

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ГРУППЫ  
КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-  
ЗАПАД»  
ЗА 6М 2026 ГОДА

Сентябрь, 2026

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий ПАО «Россети Северо-Запад». Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленного.

Мы не намерены пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается.

Из-за ряда факторов действительные результаты ПАО «Россети Северо-Запад» могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия и многие другие риски, непосредственно связанные с деятельностью ПАО «Россети Северо-Запад».

## НАДЕЖНЫЙ ПОСТАВЩИК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Россети Северо-Запад – ведущая электросетевая компания Северо-Западного федерального округа России. Основные виды деятельности – оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль.



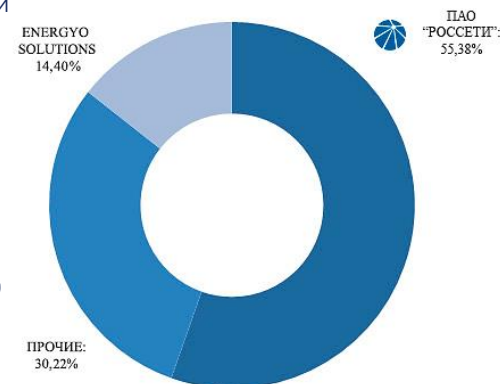
# 9 579

млн рублей

Размер уставного капитала

# 30,22%

Free-float



| Дата подтверждения | Вид рейтинга                            | Значение присвоенного рейтинга  | Рейтинговое агентство                    |
|--------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|
| 15.07.2026         | Кредитный рейтинг по национальной шкале | «AA+(RU)», прогноз «Стабильный» | <b>АКРА</b>                              |
| 25.11.2025         | Кредитный рейтинг по национальной шкале | «ruAA+», прогноз «Стабильный»   | <b>Expert</b> РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО      |
| 13.07.2026         | Рейтинг нефинансовой отчетности ESG     | Высший (Resg1) 93,2 балла       | <b>AK&amp;M</b> ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО |
| 24.10.2025         | Рейтинг ответственности перед обществом | 1 место                         | <b>AK&amp;M</b> ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО |
| 17.03.2026         | Рейтинг качества управления             | A++.gq                          | <b>Expert</b> РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО      |

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Рост среднего тарифа на передачу электрической энергии за 6М 2026 года составил **17%** (влияние индексации тарифов).

Выручка за 6М 2026 года составила **44 832** млн руб., что выше факта аналогичного периода прошлого года на **6 600** млн руб.

Чистая прибыль составила **3 771** млн руб., что на **2 021** млн руб. больше чем за 6М 2025 год.

**5,18%** – уровень потерь электроэнергии к отпуску электроэнергии в сеть – один из самых низких в отрасли.

**7,81%** – уровень потерь в распределительной сети 0,4-20 кВ – один из самых низких в отрасли.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗНАЧИМЫХ СОБЫТИЯХ

3 июня 2026 года на Петербургском международном экономическом форуме «Россети Северо-Запад» и Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого подписали соглашение о сотрудничестве, в рамках которого запустят совместные образовательные проекты.

3 июня 2026 года на Петербургском международном экономическом форуме подписано соглашение о развитии электросетевого комплекса Республики Коми.

4 июня 2026 года состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров «Россети Северо-Запад». Акционерами приняты решения по всем вопросам повестки дня. В частности, об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, о распределении прибыли, избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

5 июня на Петербургском международном экономическом форуме подписано соглашение о сотрудничестве с компанией Yandex Cloud. Компании совместно разработают систему интеллектуального погодного мониторинга.

5 июня 2026 года на Петербургском международном экономическом форуме подписано соглашение о взаимодействии «Россети Северо-Запад» и Мурманской области, в рамках которого предусмотрены инвестиции на сумму 15 миллиардов рублей и реализация программы дополнительных мероприятий по повышению надежности электроснабжения в Мурманской области на 2026-2031 годы.



## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

27.08.2026 консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 6 месяцев 2026 г. опубликована на сайте Общества в сети Интернет <https://rosseti-sz.ru> в соответствии с требованиями п.7 ст.4 208-ФЗ.

В состав консолидированной финансовой отчетности Общества за 6 месяцев 2026 г. включены показатели деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» и следующих организаций, входящих в состав Группы:

Прямые дочерние организации (доля владения 100%):

- АО «Псковэнергоагент»;
- АО «Энергосервис Северо-Запада»;
- АО «Прионежская сетевая компания».

АО «Карелэлектросетьремонт» контролируется Группой косвенно через АО «ПСК» (доля владения 100%).

Для целей консолидированной финансовой отчетности указанные организации консолидируются в полном объеме (100%).

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Выручка за 6 месяцев 2026 года составила 44 832 млн руб., что выше факта аналогичного периода прошлого года на 6 600 млн руб. (или на 17,3%). Рост в основном обусловлен увеличением выручки за услуги по передаче электроэнергии на 6 649 млн руб. (или на 18,7%) в основном в связи с ростом среднего тарифа.

Увеличение операционных расходов относительно уровня 6 месяцев 2025 года на 4 126 млн руб. сложилось в основном за счет роста переменных затрат (в части услуг по передаче электроэнергии и электроэнергии для компенсации потерь) и постоянных затрат (в части расходов на вознаграждение работникам и услуг по ремонту и техническому обслуживанию).

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, МЛН РУБ.

|                                                                             | 6М 2025  | 6М 2026  | Изм.        |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------|
| <b>Выручка</b>                                                              | 38 232   | 44 832   | +17,3%      |
| <b>Операционные расходы, в т. ч.:</b>                                       | (35 997) | (40 123) | +11,5%      |
| Переменные затраты                                                          | (17 061) | (18 810) | +10,3%      |
| Постоянные затраты*                                                         | (16 230) | (18 151) | +11,8%      |
| Амортизация                                                                 | (2 706)  | (3 162)  | +16,9%      |
| <b>Восстановление / (начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки</b> | (11)     | 106      | в +10,7 раз |
| <b>Чистые прочие доходы</b>                                                 | 567      | 627      | +10,6%      |
| <b>Операционная прибыль</b>                                                 | 2 791    | 5 441    | +94,9%      |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                           | 2 194    | 5 105    | в +2,3 раза |
| <b>EBITDA**</b>                                                             | 6 405    | 9 682    | +51,2%      |
| <b>Рентабельность по EBITDA, %</b>                                          | 16,75%   | 21,60%   | +4,85 п.п.  |
| <b>Прибыль за период</b>                                                    | 1 750    | 3 771    | в +2,2 раза |
| <b>Чистый долг***</b>                                                       | 5 343    | 579      | -           |

\* Без учета амортизации

\*\* EBITDA = прибыль до налогообложения + % расходы + амортизация + чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования.

\*\*\* Заемные средства минус денежные средства и их эквиваленты

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Рост объема отпуска электроэнергии из сети (329 млн кВтч) сложился за счет:

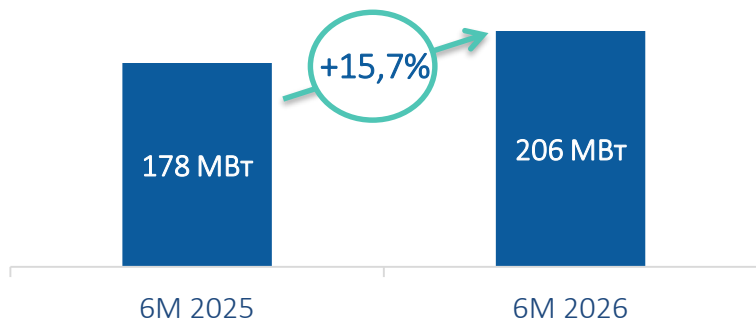
- ЦОДов в Мурманском филиале (новое ТП);
- консолидации МУП «Электросеть» (новые точки от ЕНЭС) в Вологодском филиале;

• температурного фактора в мелкомоторном секторе.

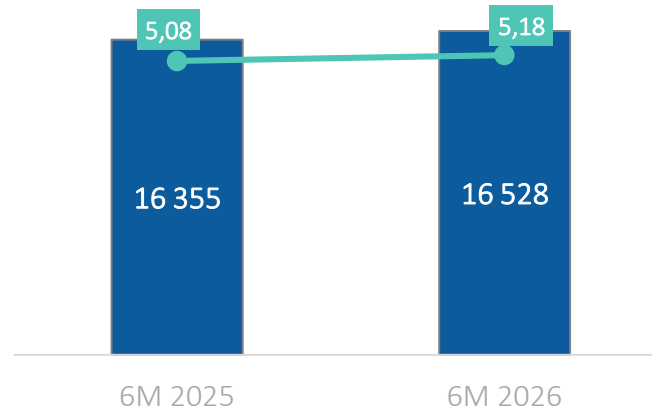
Рост частично скомпенсирован снижением за счет:

- транспорта (снижение перевозок ОАО «РЖД»);
- крупных промышленных потребителей (АО «Воркутауголь», АО «Сегежский ЦБК» и др.) за счет сокращения рынков сбыта и проблем с логистикой.

## ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

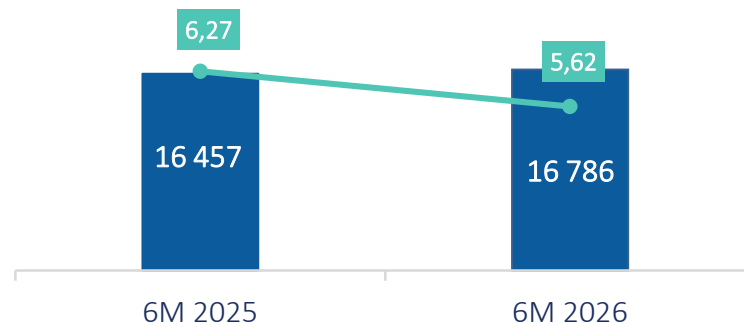


## ПЕРЕДАЧА И ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч



■ Объем услуг по передаче ээ — Потери электроэнергии, %

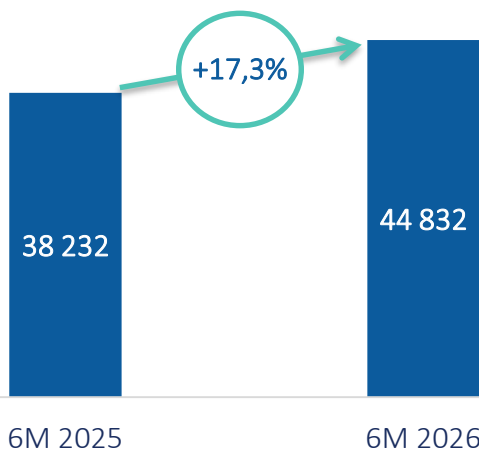
## ОТПУСК ИЗ СЕТИ И НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ, МЛН КВТ·Ч



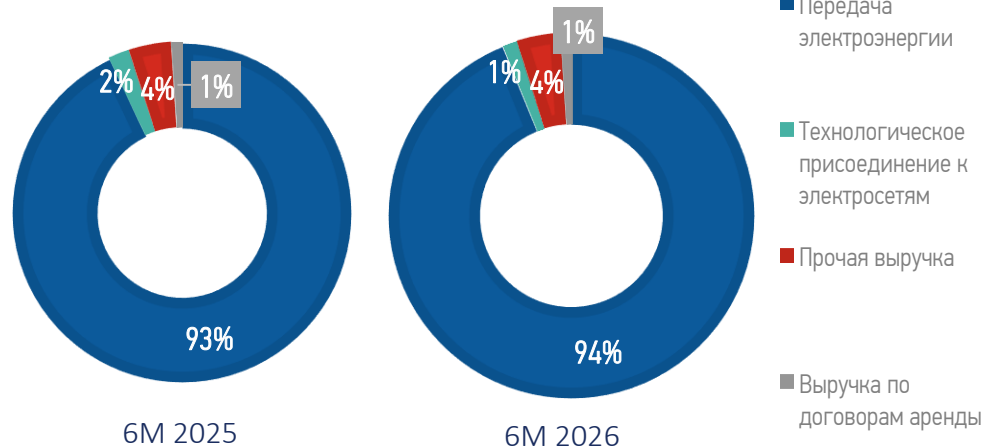
■ Отпуск из сети\*

— Средняя продолжительность прекращения энергоснабжения потребителей (в сети 0,4 кВ и выше)

## ВЫРУЧКА, МЛН РУБ.



## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## НВВ И СРЕДНИЙ ТАРИФ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ Э/Э

|                      | 2024                      |                                       | 2025                      |                                       | 6М 2026                   |                                       |
|----------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
|                      | собственная НВВ, млн руб. | средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч | собственная НВВ, млн руб. | средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч | собственная НВВ, млн руб. | средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч |
| Россети Северо-Запад | 33 486                    | 1 847,83                              | 40 199                    | 2 512,29                              | 20 868                    | 2 702,97                              |

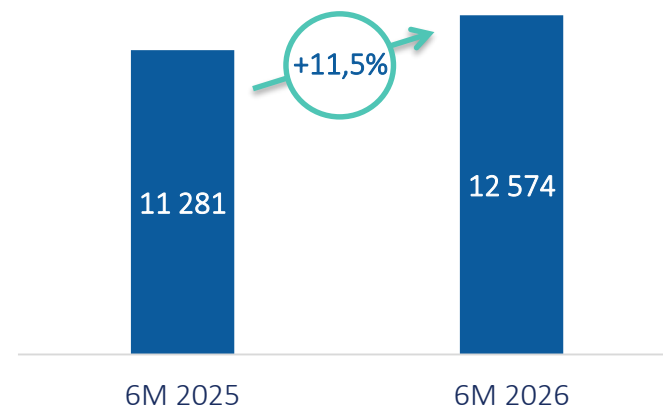
## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ВЫРУЧКИ

Выручка за 6 месяцев 2026 года составила 44 832 млн руб., что выше факта аналогичного периода прошлого года на 6 600 млн руб. (или на 17,3%). Рост в основном обусловлен увеличением выручки за услуги по передаче электроэнергии на 6 649 млн руб. (или на 18,7%) в основном в связи с ростом среднего тарифа.

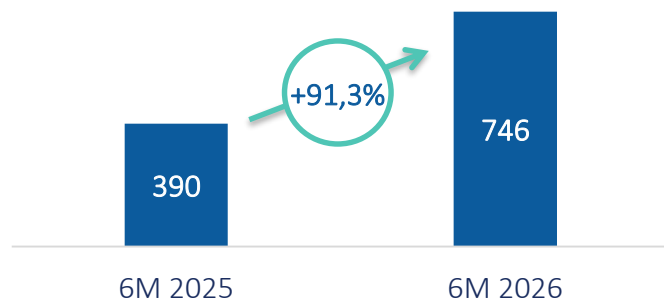
## УСЛОВНО-ПОСТОЯННЫЕ ЗАТРАТЫ

| млн руб.                                              | 6М 2025       | 6М 2026       | Изменение     |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       |               |               | млн руб.      | %             |
| Расходы на вознаграждения работникам                  | 11 281        | 12 574        | +1 293        | +11,5%        |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию         | 390           | 746           | +356          | +91,3%        |
| Налоги и сборы, кроме налога на прибыль               | 132           | 136           | +4            | +3,0%         |
| Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд | 267           | 319           | +52           | +19,5%        |
| Прочие материальные расходы                           | 1 676         | 1 615         | -61           | -3,6%         |
| Прочие операционные расходы                           | 2 485         | 2 761         | +276          | +11,1%        |
| <b>Итого постоянные затраты</b>                       | <b>16 230</b> | <b>18 151</b> | <b>+1 921</b> | <b>+11,8%</b> |

## РАСХОДЫ НА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ, МЛН РУБ.



## УСЛУГИ ПО РЕМОНТУ И ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ, МЛН РУБ.



## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ПОСТОЯННЫХ ЗАТРАТ

Прирост постоянных затрат составил 11,8%, в основном за счет значительного роста по статье «Расходы на вознаграждения работникам» на сумму 1 293 млн руб. в основном за счет индексации ФОТ и увеличения аварийно-восстановительных работ (АВР), а также увеличения расходов на услуги по ремонту и техническому обслуживанию на 356 млн руб. в связи с проведением АВР.

## УСЛОВНО-ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ

| млн руб.                                              | 6М 2025       | 6М 2026       | Изменение     |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       |               |               | млн руб.      | %             |
| Услуги по передаче электроэнергии*                    | 13 522        | 14 645        | +1 123        | +8,3%         |
| Электроэнергия для компенсации технологических потерь | 3 538         | 4 165         | +627          | +17,7%        |
| <b>Итого переменные затраты</b>                       | <b>17 061</b> | <b>18 810</b> | <b>+1 750</b> | <b>+10,3%</b> |

\* услуги по передаче электроэнергии, в том числе расходы на услуги по передаче электроэнергии распределительных сетевых компаний и на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС)

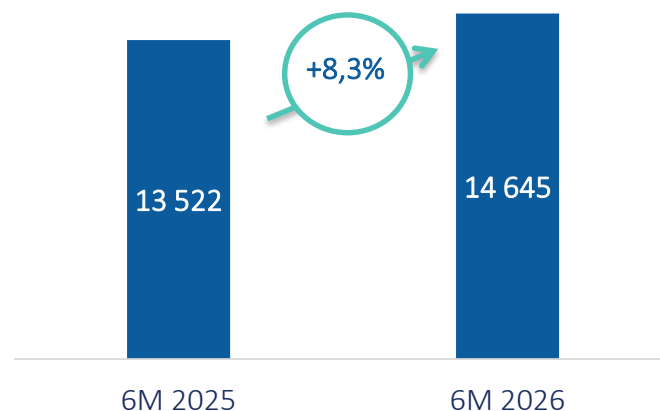
## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ПЕРЕМЕННЫХ ЗАТРАТ

Увеличение услуг на передачу электроэнергии на 1 123 млн руб. обусловлено:

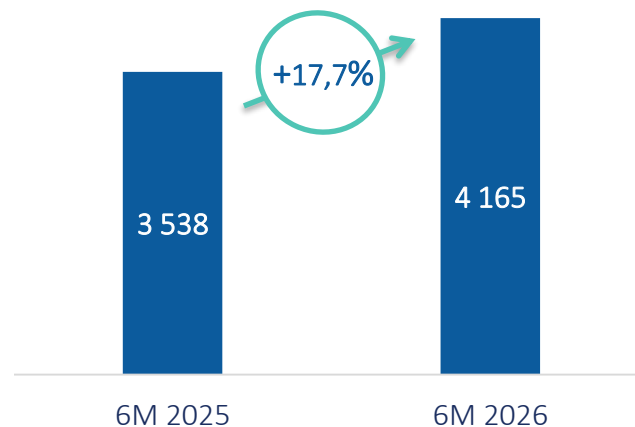
- ростом услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС) за счет роста расходов по ставке на содержание сетей в связи с ростом ставки при росте оплачиваемой мощности, а также роста ставки на компенсацию потерь;
- ростом на услуги ТСО за счет роста среднего тарифа при снижении объема услуг.

Увеличение расходов на компенсацию потерь на 627 млн руб. обусловлено ростом объема потерь электрической энергии в связи с ростом полезного отпуска и консолидации и увеличения фактической цены.

## УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ\*, МЛН РУБ.

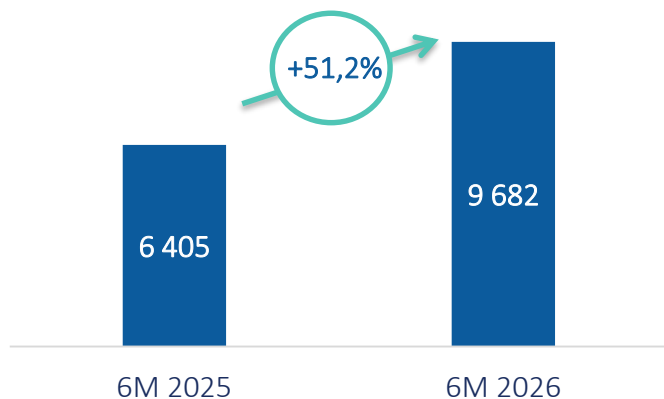


## ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ДЛЯ КОМПЕНСАЦИИ ПОТЕРЬ, МЛН РУБ.



## ЕВITDA И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ

### ЕВITDA, МЛН РУБ.



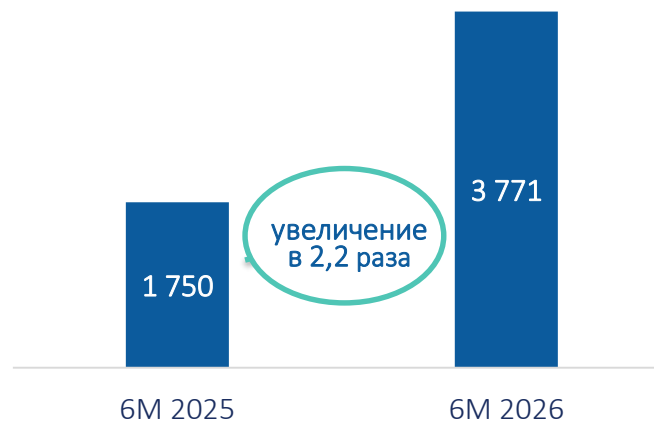
### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ЕВITDA

Показатель EBITDA составил 9 682 млн руб., что выше значения за 6 месяцев 2025 года на 3 277 млн руб. или 51,2%. Наибольшее влияние на рост показателя «ЕВITDA» оказало увеличение выручки по передаче электроэнергии, прочей выручки и процентных доходов.

### ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 6М 2026 ГОДА, МЛН РУБ.

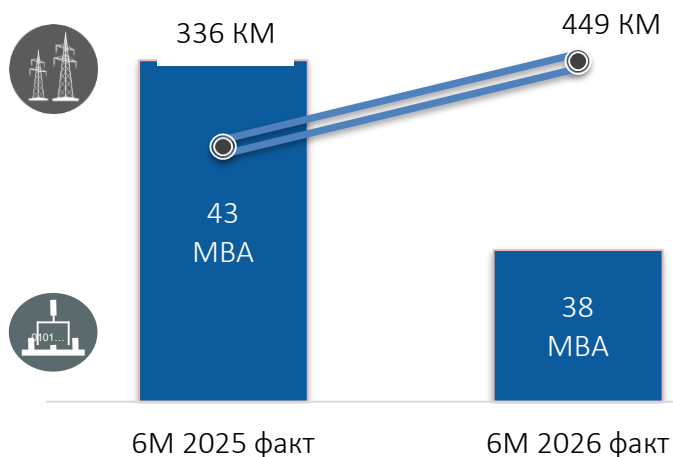


### ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, МЛН РУБ.



|                                       | 6М 2025      | 6М 2026      | Изменение<br>млн руб. % |            |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|------------|
| <b>ФИНАНСИРОВАНИЕ ИП, всего с НДС</b> | <b>2 450</b> | <b>4 682</b> | <b>2 232</b>            | <b>91%</b> |
| <b>Собственные средства</b>           | <b>2 450</b> | <b>4 428</b> | <b>1978</b>             | <b>81%</b> |
| Прибыль, направляемая на инвестиции   | 695          | 1 145        | 450                     | 65%        |
| Амортизация                           | 1 583        | 2 402        | 819                     | 52%        |
| Возврат НДС                           | 14           | 256          | 242                     | 1729%      |
| Прочие собственные средства           | 158          | 625          | 467                     | 296%       |
| <b>Привлеченные средства</b>          | <b>-</b>     | <b>254</b>   | <b>254</b>              | <b>-</b>   |

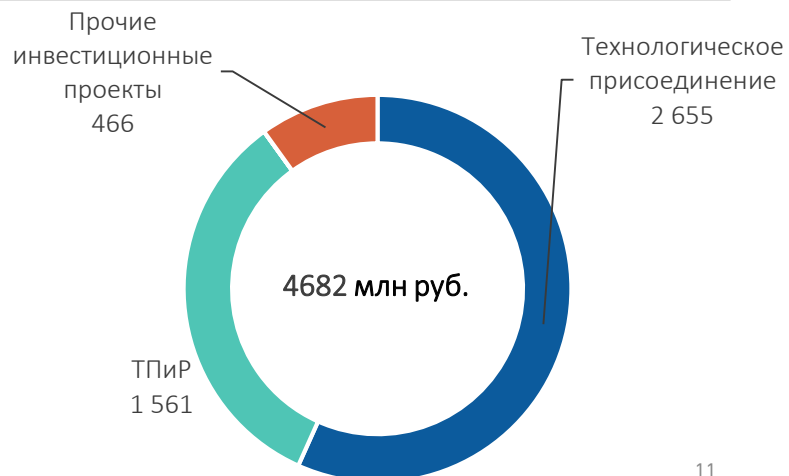
## ВВОД МОЩНОСТИ (КМ, МВА)



## ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИП

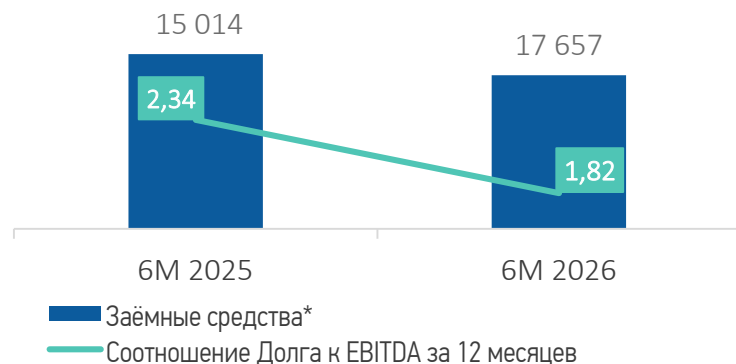
- Финансирование инвестиционной программы за 6М 2026 г. увеличилось на 2 232 млн руб. или на 91 % относительно 6М 2025 г.
- Изменение источников финансирования за 6М 2026 г. относительно 6М 2025 :
  - Прибыль, направляемая на инвестиции: 450 млн руб. или 65 %
  - Амортизация: 819 млн руб. или 52 %
  - Возврат НДС: 242 млн руб. или 1729 %
  - Прочие собственные средства: 467 млн руб. или 296 %
  - Привлеченные средства: 254 млн руб.

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ИПР ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ЗА 6 М. 2026 ГОДА



# ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПО ИТОГАМ 6М 2026 ГОДА

## СООТНОШЕНИЕ ДОЛГА (МЛН РУБ.) К EBITDA



\* включая обязательства по аренде

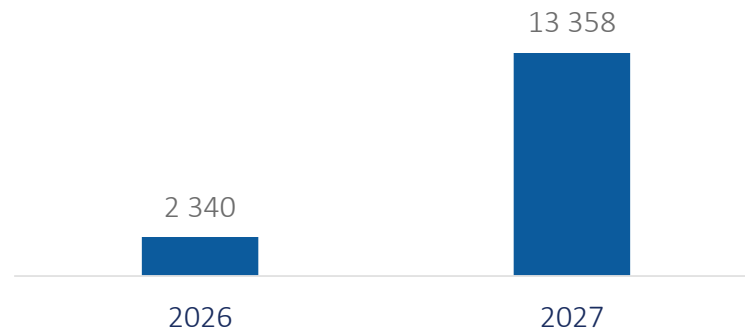
- Показатель Долг/EBITDA по итогам 6 месяцев 2026 г. снизился на 0,52 по сравнению с показателем Долг/EBITDA по итогам 6М 2025 г. и составил 1,82. Снижение соотношения Долг/EBITDA обусловлено ростом показателя EBITDA.
- Задолженность по кредитам и займам на конец отчетного периода (без учета обязательств по аренде) составила 15 757 млн руб., в том числе:
  - долгосрочные кредиты и займы – 24 млн руб., что составляет 0,15% в структуре долгового портфеля Общества;
  - краткосрочные кредиты и займы – 15 733 млн руб., что составляет 99,85% в структуре долгового портфеля Общества.
- Сумма задолженности по процентам и купонным выплатам на 30.06.2026 составила 59 млн руб.

## КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

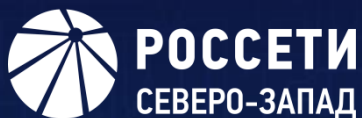
|                                                                                                                                                                   |         |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| <b>АКРА</b><br>АНАЛИТИЧЕСКОЕ КРЕДИТНОЕ<br>РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО                                                                                                   | AA+(RU) | Стабильный |
| 15.07.2026 Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный». |         |            |
| <b>Expert</b><br>РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО                                                                                                                            | ruAA+   | Стабильный |

25.11.2025 Рейтинговое агентство «Эксперт РА» **повысило** рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании ПАО «Россети Северо-Запад» до уровня ruAA+, прогноз по рейтингу – стабильный.

## ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ НА 30.06.2026 ПО СРОКУ ПОГАШЕНИЯ,\*\* МЛН РУБ.



\*\* Без обязательств по аренде и процентов по кредитам и займам.



# Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Начальник департамента экономики  
Сидорова Татьяна Александровна  
[sidorova@mrsksevzap.ru](mailto:sidorova@mrsksevzap.ru)  
(812) 305-1021

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия  
с акционерами  
Темнышев Александр Александрович  
[temnyshev@mrsksevzap.ru](mailto:temnyshev@mrsksevzap.ru)  
(812) 305-1046