

# 2010

Годовой отчет  
подробности

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ  
СЕВЕРО-ЗАПАДА





## Итоги года

Выручка всего, млн. руб., в т.ч.	26 669
- от передачи электроэнергии	25 346
- от технологического присоединения	668
- прочая	655
ЕВИТДА, млн. руб.	2 650
Себестоимость, млн. руб.	25 145
Валовая прибыль, млн. руб.	1 524
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	-348
Чистая прибыль, млн. руб.	-807
Рентабельность продаж, %	-2,71 %
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	-3,70 %
Протяженность воздушных линий электропередачи, км	166 642
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	7 945
Количество ПС (>35кВ), ед.	1 143
Мощность ПС, МВА	17 877
Отпуск в сеть, тыс. кВтч	43 734 737
Передача по сети, тыс. кВтч	40 751 764
Потери, тыс. кВтч	2 982 973
Подключено мощности по техприсоединению, МВт	157,7
Численность персонала, чел.	14 847

## Содержание

Итоги года.....	3
Содержание .....	4
Обращение Председателя Совета директоров Общества .....	6
Обращение Генерального директора Общества.....	7
Миссия и стратегия Общества .....	8
Основные события года.....	8
<b>Раздел 1. Общие сведения, положение Общества в отрасли.....</b>	<b>11</b>
Краткая история развития Общества .....	12
Географическое положение Общества.....	13
Организационная структура Общества .....	13
Описание конкурентного окружения Общества.....	15
Участие в формировании и реализации государственной политики.....	16
<b>Раздел 2. Корпоративное управление.....</b>	<b>19</b>
Принципы корпоративного управления .....	20
Органы управления и контроля Общества .....	21
Существенные корпоративные действия .....	41
Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества .....	42
Дочерние и зависимые Общества .....	45
<b>Раздел 3. Система внутреннего контроля и управления рисками .....</b>	<b>47</b>
Основные документы, регулирующие систему внутреннего контроля и управления рисками.....	48
Участники системы внутреннего контроля и управления рисками и разграничение ответственности.....	48
Результаты контрольных мероприятий в рамках реализованных проверок .....	49
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками.....	49
<b>Раздел 4. Производственная деятельность Общества.....</b>	<b>54</b>
Типы производственной деятельности Общества.....	55
Основные производственные показатели.....	55
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....	56
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии .....	66
Организация процесса технологического присоединения .....	68
Организация процесса перспективного развития .....	75
Структура оперативно-технологического управления .....	87

Ремонтно-эксплуатационная деятельность .....	95
Закупочная деятельность Общества.....	97
Информационные технологии .....	101
Политика Общества в области качества.....	105
<b>Раздел 5. Инвестиционная деятельность .....</b>	<b>107</b>
Параметры инвестиционной деятельности .....	108
Направление и структура капитальных вложений .....	109
Источники финансирования инвестиционной программы.....	114
<b>Раздел 6. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности.....</b>	<b>116</b>
Анализ финансовых результатов деятельности Общества .....	117
Ключевые показатели эффективности Общества.....	122
Показатели эффективности, динамика структуры дебиторской и кредиторской задолженности .....	123
Распределение прибыли и дивидендная политика Общества.....	131
Методы и политика бухгалтерского учета в Обществе .....	132
<b>Раздел 7. Кадровая политика и социальное партнерство.....</b>	<b>133</b>
Кадровая политика .....	134
Численность, движение персонала, структура персонала.....	135
Обучение и развитие персонала.....	137
Социальная ответственность.....	139
Охрана труда.....	141
<b>Раздел 8. Охрана окружающей среды.....</b>	<b>146</b>
Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.....	147
Квалификация экологического персонала .....	150
Сведения о проведении экологического аудита .....	150
Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001 .....	150
<b>Раздел 9. Перспективы развития .....</b>	<b>151</b>
<b>Глоссарий .....</b>	<b>155</b>
<b>Справочная информация.....</b>	<b>159</b>
<b>Приложения .....</b>	<b>160</b>

## Обращение Председателя Совета директоров Общества



### **Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!**

ОАО «МРСК Северо-Запада» входит в группу компаний ОАО «Холдинг МРСК» – крупнейшую инфраструктурную организацию России, владеющую 80% распределительного сетевого комплекса страны.

2010 год стал для ОАО «МРСК Северо-Запада» годом сложной, но плодотворной работы. Усилия менеджмента и трудового коллектива были сосредоточены на стабилизации и развитии позитивных тенденций в производственной и экономической сферах. Одновременно с разработкой и внедрением программы управления издержками (сокращение операционных затрат на 715 млн. рублей), продолжилась работа с кредитными учреждениями по снижению стоимости заемных средств и реструктуризации долговой нагрузки (доля краткосрочных обязательств сокращена с 40% до 6%). В результате удалось на 542 млн. рублей снизить убытки до налогообложения и избежать дефицита оборотных средств.

В полном объеме ОАО «МРСК Северо-Запада» успешно решало основную производственную задачу – обеспечение бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей. Компания удержала свои позиции на рынке, достигла запланированных экономических показателей и продолжила планомерное развитие сетевой инфраструктуры. Объем ввода основных фондов в 2010 году составил 2 574 млн. рублей или 298,5 МВА мощности и 897 км линий электропередач.

Компания стопроцентно выполнила обязательства по договорам технологического присоединения перед заявителями, обеспечила возможность подключения и получения заявленного объема мощности всем обратившимся клиентам. За 2010 год в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано свыше 18 тысяч заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 965,04 МВт.

Главными задачами Компании Совет директоров считает создание условий для стабильного развития энергосистемы Северо-Западного региона, повышение эффективности управления Обществом. Приоритетными задачами остаются обновление основных фондов, предотвращение техногенных аварий, уменьшение риска их возникновения, реализация программы по дальнейшему снижению потерь электроэнергии, усиление внимания кадрам, их подготовке и закреплению.

Решению задач, стоящих перед Обществом, отвечает переход к долгосрочному регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии. С 2010 года тарифное регулирование филиала Новгородэнерго осуществляется на основе метода доходности инвестированного капитала (RAV). Переход на систему долгосрочного тарифного регулирования продолжился: на метод RAV с 1 января 2011 года перешли филиалы Вологдаэнерго и Псковэнерго, филиалы Архэнерго, Колэнерго, Комиэнерго перешли на метод долгосрочных параметров с трехлетним периодом регулирования.

Энергосервисная деятельность – новое направление работы Компании, которое представляет особый интерес в контексте государственной политики в области энергоэффективности и тенденций развития электроэнергетической отрасли. ОАО «МРСК Северо-Запада» учредило 100% дочернее предприятие ОАО «Энергосервис Северо-Запада». ОАО «Энергосервис Северо-Запада» создано с целью проведения энергетических обследований (энергоаудита), реализации технических работ по созданию систем учета потребления электроэнергии и повышению их эффективности, а также мероприятий по энергосбережению.

Стабильная работа энергосистемы Северо-Западного региона в 2010 году в значительной степени была обеспечена благодаря конструктивному взаимодействию Совета директоров с менеджментом Компании. Очные заседания Совета директоров, практика проведения которых продолжилась в 2010 году, позволяют в значительной степени обеспечивать реальное участие собственников как в управлении Обществом, так и в принятии стратегических решений.

От имени Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» выражаю искреннюю благодарность членам Совета директоров и менеджменту Компании за слаженную и конструктивную работу.

С уважением,  
Председатель Совета директоров  
ОАО «МРСК Северо-Запада»  
А.Ю.Перепелкин

## Обращение Генерального директора Общества



### **Уважаемые, акционеры, члены Совета директоров, коллеги!**

Подводя итоги работы в 2010 году, прежде всего, хочу отметить, что мы выполнили свою основную задачу, поставленную перед менеджментом ОАО «МРСК Северо-Запада» акционерами и Советом директоров, и не допустили системных сбоев в работе сетевой инфраструктуры, обеспечив надежное электроснабжение потребителей. В рейтинге крупнейших компаний Северо-Западного региона в 2010 году ОАО «МРСК Северо-Запада» поднялось на 14 позиций.

Этому способствовала грамотная и выверенная политика расходования всех имеющихся ресурсов в условиях острого дефицита средств, вызванного неблагоприятными макроэкономическими условиями и результатами тарифной кампании. Тем не менее, мы выполнили все намеченные ремонтные программы, вложив в реконструкцию оборудования более 1,1 млрд. рублей, в установленные сроки получили Паспорт готовности к ОЗП 2010/2011г.г. и стабильно прошли максимум нагрузок.

Успешно реализована и инвестиционная программа Компании в объеме 2,7 млрд. рублей. Это позволило существенно повысить надежность работы оборудования, а также обеспечить возможность технологического присоединения к сетям новых потребителей, увеличить отпуск электроэнергии в сеть по сравнению с прошлым отчетным периодом.

Консолидированная выручка ОАО «МРСК Северо-Запада» от передачи электроэнергии в 2010 году превысила первоначально запланированные объемы и составила 26,7 млрд. рублей. Выручка от техприсоединений возросла в 1,7 раза и зафиксирована на уровне 668 млн. рублей. Большая работа проделана и в области техприсоединения льготных групп потребителей. Мы не только увеличили количество исполненных договоров по техприсоединению, но смогли минимизировать выпадающие доходы от этого вида деятельности, что в целом положительно сказалось на результатах работы Компании в отчетном периоде.

В результате сбалансированной политики, по итогам года нам удалось значительно улучшить общие результаты финансово-хозяйственной деятельности, сократить убытки и не допустить дефицита оборотных средств. По итогам 2010 года в 6 раз от запланированной выросла прибыль от продаж, которая составила 724 млн. рублей, валовая прибыль увеличилась практически в 1,5 раза и достигла 1 524 млн. рублей.

Менеджментом МРСК Северо-Запада проводилась сбалансированная кредитная политика, которая обеспечила необходимые объемы привлечения заемных средств при снижении средневзвешенной процентной ставки. В результате комплекса мер, предпринятых менеджментом МРСК Северо-Запада к концу 2010 года, значение сумм чистых активов и показатель финансовой устойчивости предприятия остались на стабильном уровне.

В 2010 году ОАО «МРСК Северо-Запада» получило сертификат соответствия СМК, подтверждающий соответствие уровня работы менеджмента Компании требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

Прошедший год отмечен и новыми пусками энергообъектов на территории Северо-Западного региона. Самыми значительными из них стали ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Центральная» в Вологде, завершение 2-го этапа реконструкции подстанции 110 кВ №53 в Пскове. Благодаря завершению реконструкции ОРУ 110 кВ ПС «Рудничная» в зоне ответственности Новгородэнерго, был усилен транзит электроснабжения объектов ОАО «АК «Транснефть».

Большое внимание уделялось в отчетном периоде работе по антитеррористической защищенности энергообъектов. С ноября 2010 года в филиалах введена должность заместителей директоров по безопасности, Советом директоров Общества утверждена комплексная программа мер по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства.

На особый контроль была поставлена работа по профилактике травматизма. Благодаря жестким мерам контроля создания условий для безаварийной работы в 2010 году, в ОАО «МРСК Северо-Запада» количество случаев электротравматизма сократилось в 4 раза. Вместе с тем, общий травматизм вырос. Самым тяжелым видом происшествий остаются ДТП. И в этом направлении мы будем продолжать активную работу по профилактике. В целях повышения эффективности принимаемых мер для предотвращения травматизма сторонних лиц, а особенно детей на объектах электросетевого комплекса, решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждён План мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010 – 2012 годы.

Подводя итоги года, следует отметить, что мы не избежали проблем, которые повлияли на результаты деятельности в целом. Но вместе с тем менеджмент Компании продемонстрировал умение принимать взвешенные и эффективные решения, направленные на достижение стабильности и эффективной работы коллектива.

Предстоящий год ставит перед нами новые, стратегические задачи, главная из которых энергосбережение и энергоэффективность. Реализация инвестиционной программы на ближайшие 5 лет, в рамках которой планируется инвестировать в развитие сетевого комплекса свыше 47 млрд. рублей, несомненно, будет способствовать успешному решению поставленных задач в области реновации оборудования, расширения возможностей сетевой инфраструктуры в общей концепции развития Северо-Западного региона.

Уверен, что интеллектуальный, кадровый и технический потенциал Компании позволит нам успешно справиться с предстоящими задачами. Желаю всем успехов и выполнения намеченных планов.

С уважением,  
Генеральный директор  
ОАО «МРСК Северо-Запада»  
А.М. Кухмай

## Миссия и стратегия Общества

В рамках задач, поставленных Энергетической стратегией России перед электроэнергетикой, ОАО «МРСК Северо-Запада» видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

## Стратегия компании строится на следующих принципах:

- повышение эффективности основной деятельности;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- создание максимально комфортных условий для потребителей;
- постоянное повышение социальной ответственности Компании.

## Стратегические цели:

- повышение надежности и качества реализуемых Обществом услуг;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие человеческого капитала.

## Основными ориентирами для ОАО «МРСК Северо-Запада» по достижению стратегических целей являются:

- снижение уровня физического износа электросетевого оборудования;
- достижение гарантированных показателей надежности и стандартов качества услуг;
- достижение установленного уровня наблюдаемости и управляемости;
- снижение операционных издержек распределительных сетевых компаний;
- снижение стоимости строительства новых мощностей;
- снижение потерь до уровня развитых стран;
- обеспечение уровня учета энергоресурсов, соответствующего современным требованиям;
- применение в производственном процессе изделий наиболее высоких классов энергетической эффективности;
- создание резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики;
- обеспечение предприятий распределительного сетевого комплекса квалифицированным персоналом.

## Основные события года

### Январь

- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай и директор филиала «Колэнгеро» Сергей Губич приняли участие в международной конференции Британской Правительственной организации UK Trade&Investment.
- С 1 января 2010 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнгеро» перешел на РAB.
- В ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждена «Политика в области охраны труда».
- Местом базирования новой модульной мобильной подстанции (ММПС) напряжением 110 кВ и мощностью 25 МВА, приобретенной МРСК Северо-Запада, выбран филиал «Вологдаэнгеро».
- Создан координационный совет ветеранов ОАО «МРСК Северо-Запада».

### Февраль

- Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада» Георгий Турлов принял участие в первой конференции компании «Дженерал Электрик» в России по тематике «Интеллектуальные сети и энергоэффективность».
- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай выступил на конференции «Электросетевое хозяйство регионов России. Модернизация, инвестиции, инновации».
- Пресс-конференции «Потребитель. Сети. Сбыт. Проблемы и решения» прошли в филиалах МРСК Северо-Запада «Архэнгеро» и «Вологдаэнгеро».
- В ОАО «МРСК Северо-Запада» введены единые формы договоров технологического присоединения.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» получило свидетельство саморегулируемой организации НП «Энергострой» о допуске к работам по строительству, реконструкции и капитальному ремонту.
- Утвержден план-график проверок технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада» до 2015 года.
- Заместителем директора по экономике и финансам филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнгеро» назначен Александр Кадин.

## Март

- Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец посетил МРСК Северо-Запада и провел оперативное совещание с топ-менеджментом Компании.
- Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада» Георгий Турлов представляет Компанию на X международном форуме ТЭК.
- На заместителей генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» возложено курирование деятельности филиалов в семи регионах деятельности Компании.
- В ОАО «МРСК Северо-Запада» введен в действие нормативно-технический документ «Расчистка трасс воздушных линий электропередачи. Охранные зоны воздушных линий электропередачи».
- Прошли совместные учения филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» с подразделениями МЧС России, ЦУКС, ОАО «СО ЕЭС», МВД, региональными и местными органами власти, субъектами энергетики, потребителями электроэнергии.

## Апрель

- В Великом Новгороде проведен семинар «Государственное регулирование электросетевых компаний методом доходности инвестированного капитала (RAV)» с участием представителей ФСТ России, служб и комитетов по тарифам.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» получило сертификаты соответствия СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
- Филиалу ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» исполнилось 25 лет.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрировало свой товарный знак со сроком действия до 2018 года.

## Май

- Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада» Анатолий Кушнеров принял участие в работе саммита Global Russia Business Meeting, организованного институтом Norasis в Любляне.
- Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада» Георгий Турлов принял участие в выездном производственном совещании главных инженеров и руководителей технических служб ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» в Саратове.
- Министерство промышленности и энергетики Республики Коми согласовало долгосрочную

инвестиционную программу филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» до 2014 года.

- Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» реконструировал подстанцию 110/35/10 кВ «Погорелово» для осуществления технологического присоединения ООО «Газпром инвест Запад» (Вологодская область).
- Филиал МРСК Северо-Запада «Новгородэнерго» провел реконструкцию подстанции дома отдыха «Валдай» (Новгородская область).

## Июнь

- Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «МРСК Северо-Запада» Анатолий Игнатьев в составе российской делегации специалистов посетил предприятия Китая.
- Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада» Георгий Турлов выступил на первом международном форуме института Адама Смита (Лондон) «Энергоэффективность в России» с докладом «Пути достижения энергоэффективности в сетевом комплексе».
- Топ-менеджеры ОАО «МРСК Северо-Запада» встретились с инвесторами: представителями управляющего фонда «Пенсионный фонд «Ilmarinen» (Финляндия), «Renaissance Capital», инвестиционного фонда Evli (Эстония).
- Шведская компания HQ Bankaktiebolag увеличила долю в ОАО «МРСК Северо-Запада» до 5,86 %.
- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в Петербургском международном экономическом форуме в мероприятиях круглого стола «Умные сети – Умная энергетика – Умная экономика».
- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в торжествах по случаю 90-летия Республики Карелия и провел ряд деловых переговоров.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» участвует в работе согласительных комиссий ФСТ по вопросу установления предельных уровней тарифов на 2011 год.
- Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» под председательством генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Николая Швеца.
- В Вологде на базе учебного центра «Энергетик» прошли соревнования профессионального мастерства бригад по обслуживанию высоковольтных

линий электропередачи распределительных сетей филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада». Победителем стала команда филиала «Комиэнерго».

## Июль

- Подписано Соглашение о сотрудничестве между ОАО «МРСК Северо-Запада» и Межрегиональным управлением Министерства энергетики РФ по СЗФО.
- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в инаугурации нового Главы Республики Карелия Андрея Нелидова.
- Приступил к исполнению обязанностей заместителя генерального директора по логистике и МТО ОАО «МРСК Северо-Запада» Тарас Заичко.
- Утверждено Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Политика управления рисками и Политика внутреннего контроля компании.
- В ОАО «МРСК Северо-Запада» введен в действие Стандарт «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей».
- Подстанция 110/10/6 кВ «Центральная» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» введена в эксплуатацию (Вологда).
- Филиал МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго» обеспечил электроснабжение нового лесопильного деревообрабатывающего комбината «ЛДК-2» в Вытегре (Вологодская область).
- Совместные тренировки с МЧС России проведены в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» и «Архэнерго».
- Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» впервые провел соревнования профессионального мастерства диспетчеров.

## Август

- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в заседаниях Международного Совета по большим электроэнергетическим системам (CIRGE-2010) в Париже.
- Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК» Алексей Перепелкин.
- Первая рабочая встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-

Запада» Александра Кухмая и Главы Республики Карелия Андрея Нелидова.

- Проведены деловые переговоры с представителями компании «Windlife Energy» (Нидерланды) и компании Philips.
- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай обсудил с Главой Республики Коми Вячеславом Гайзером вопросы долгосрочного тарифообразования в регионе.
- Заместителем директора филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» по экономике и финансам назначен Дмитрий Тарасов.
- В работе международного семинара в Осло (Норвегия) приняли участие специалисты ОАО «МРСК Северо-Запада» по развитию и реализации услуг.
- ОАО «Холдинг МРСК» опробует на базе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» пилотный проект по взаимодействию с МЧС.

## Сентябрь

- Руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» провело встречу с представителями инвестиционных компаний Bank of America Merrill Lynch (США) и ТКВ BNP Paribas Investment Partners (Россия-Франция).
- В ОАО «МРСК Северо-Запада» прошла рабочая встреча руководства Компании с представителями государственной электросетевой компании Китая – State Grid Corporation of China (SGCC).
- Заместителем директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» назначен Сергей Вахрушев.
- В Вологодской области завершена частичная реконструкция подстанции 110/35/10 кВ «Грязовец».
- Новую кабельную линию проложили по дну реки Печора в Усть-Цилемском районе (Республика Коми) по уникальной технологии.
- Масштабные совместные учения мобильных подразделений филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и «Новгородэнерго» состоялись в Великих Луках (Псковская область).
- Команда ОАО «МРСК Северо-Запада» выступила на Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК» в Пензе.

## Октябрь

- Заместитель генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада» Тарас Заичко принял участие в 12-й Пражской конференции «Энергопромсервис-2010».
- ОАО «МРСК Северо-Запада» поднялось в рейтинге «ТОП-250 крупнейших компаний Северо-Запада» на 14 позиций. Компания в 2010 г. занимает 34 место в списке.
- Петербургский офис ОАО «МРСК Северо-Запада» посетила с визитом делегация Японской Ассоциации сетевых компаний (JCAA).
- Представители ОАО «МРСК Северо-Запада» приняли участие во Всероссийском семинаре-совещании «Предварительные итоги тарифного регулирования в 2010 году и задачи органов государственного регулирования на 2011-2012 годы».
- ОАО «МРСК Северо-Запада» получило Паспорт готовности к ОЗП 2010-2011 гг.
- Утверждена долгосрочная инвестиционная программа филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» до 2015 года.
- Министерство энергетики и ЖКХ Мурманской области согласовало долгосрочную инвестиционную программу филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» на 2011-2015 годы.
- Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» завершил передачу подразделению МЭС Северо-Запада – Коми РЭС управление объектами ЕНЭС (220 кВ).
- В Псковской области завершена реконструкция высоковольтных подстанций 110 кВ в Стругах Красных и Печорах.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» получило лицензию на эксплуатацию взрывопожароопасных объектов.

## Ноябрь

- Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай провел рабочую встречу с первым заместителем главы Республики Карелия Юрием Канчером.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» провело встречу с крупными инвестиционными фондами из Великобритании, США, Финляндии, Франции, Швеции, Швейцарии, Японии.

- Делегация ОАО «МРСК Северо-Запада» приняла участие во Всероссийском совещании по вопросу разработки схем и программ развития электроэнергетики субъектов РФ.
- ОАО «МРСК Северо-Запада» получило от ОАО «Холдинг МРСК» корпоративную награду «IR прорыв года».
- Федеральная служба по тарифам РФ одобрила переход на РАВ филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и «Вологдаэнерго».
- С 1 ноября 2010 года в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» введена должность заместителя директора по безопасности.
- Делегация ОАО «МРСК Северо-Запада» посетила выставку «Электросети 2010», впервые компания была представлена на едином стенде ОАО «Холдинг МРСК».
- В Пскове завершена второй этап реконструкции подстанции 110/10/6 кВ № 53 «Псков» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».
- На подстанции 35/6 кВ «Пахомовская» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» проводятся пуско-наладочные работы (Вологодская область).

## Декабрь

- Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» – победитель конкурса на лучшую организацию работ по охране труда в Мурманской области.
- Специалисты ОАО «МРСК Северо-Запада» провели для детей уроки электробезопасности на стенде ОАО «Холдинг МРСК» на выставке «Лучшее – детям» в Москве.
- Директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» назначен Игорь Котенко.
- Введен в эксплуатацию информационно-аналитический центр ОАО «МРСК Северо-Запада».
- В Новгородской области филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» ввел в эксплуатацию реконструированное ОРУ 110 кВ ПС «Рудничная», усилив транзит электроснабжения объектов ОАО «АК «Транснефть».
- В Мурманской области завершена комплексная реконструкция подстанции ПС-31 филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго».
- В Вологодской области филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» завершил реконструкцию подстанции 35/10 кВ «Шексна-Газ».



раздел I  
Общие сведения  
положение Общества в отрасли

## Общие сведения, положение Общества в отрасли

### Краткая история развития Общества

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» учреждено по решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.12.2004 № 153р) и зарегистрировано 23.12.2004.

Уставный капитал Общества на момент учреждения составлял 10 млн. рублей и был разделен на 100 млн. обыкновенных акций.

В первоначальную конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада» входили распределительные сети объединенной энергосистемы Северо-Запада: ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», 27.04.2007 в состав конфигурации ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго» (ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа») и исключено ОАО «Ленэнерго».

После реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» пакет акций ОАО «Янтарьэнерго», принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», по разделительному балансу перешел в собственность ОАО «Холдинг МРСК», созданного 01.07.2008 в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения.

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1857-р от 19.12.2007 принято решение о формировании до 31.12.2008 межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25.12.2007 Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещении дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубль.

С 01.04.2008 ОАО «МРСК Северо-Запада» функционирует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго. В апреле 2008 года сформирован коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление ОАО «МРСК Северо-Запада».

С 27.05.2008 обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС, с 29.05.2008 – к торгам на фондовой бирже ММВБ. В декабре 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» прошло процедуру листинга на ММВБ. Обыкновенные именные бездокументарные акции компании включены в раздел «Котировальный список «Б» списка ценных бумаг.

С момента образования и до 01.07.2008 Компанию возглавлял Вениамин Пинхасик, с 01.07.2008 генеральным директором Общества является Александр Кухмай.

Уставный капитал Общества составляет 9,5786 млрд. рублей. 55,38% акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

## Географическое положение Общества

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе:

Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.

	Площадь региона обслуживания, км кв.	Население региона обслуживания, чел.
МРСК Северо-Запада	1 585 900	6 311 150
Доля МРСК от территории России	9,2%	4,4%

Протяженность линий		ПС-35 кВ и выше	
ВЛ, км	КЛ, км	Ед.	МВА
166 642	7 945	1 143	17 877

Количество работающих 14 847 чел.

## Организационная структура Общества

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность в статусе операционной компании и имеет в своем составе 7 филиалов, территориально распределенных в пределах Северо-Западного региона:

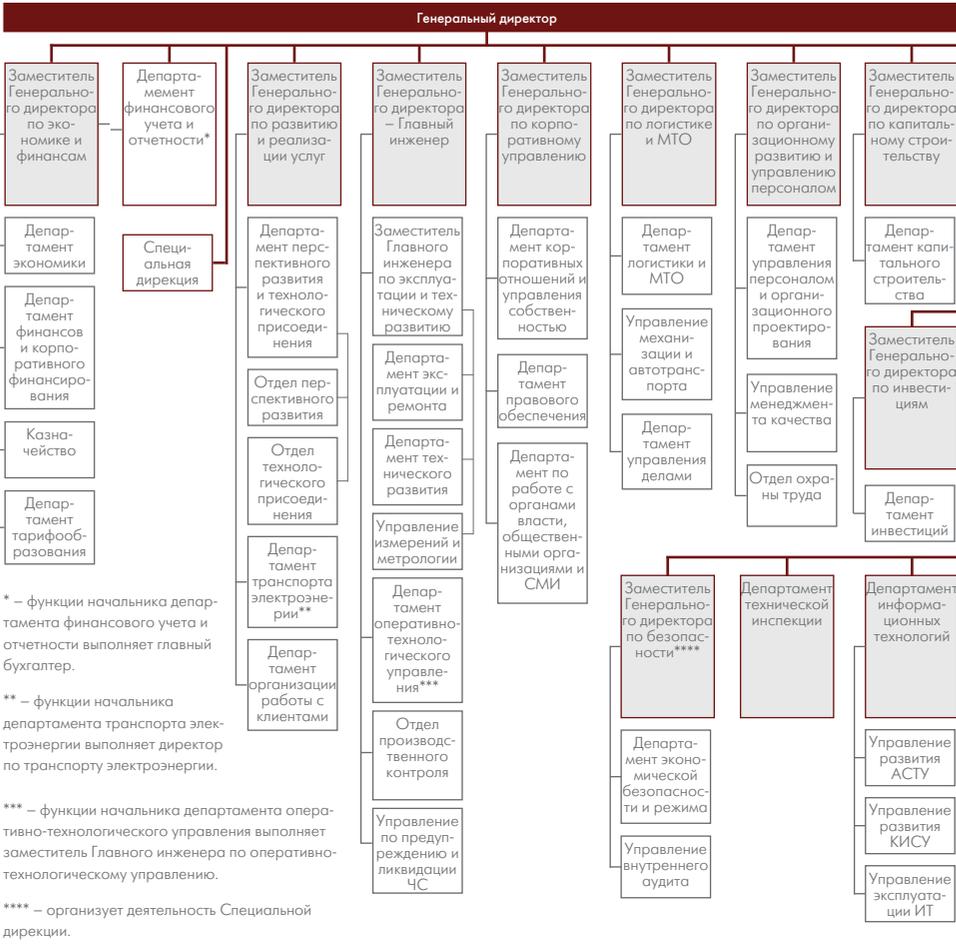
- Филиал «Архэнерго»;
- Филиал «Вологдаэнерго»;
- Филиал «Карелэнерго»;
- Филиал «Колэнерго»;
- Филиал «Комиэнерго»;
- Филиал «Новгородэнерго»;
- Филиал «Псковэнерго».



## Схема управления ОАО «МРСК Северо-Запада»

### Организационная структура

исполнительного аппарата на 31 декабря 2010 года

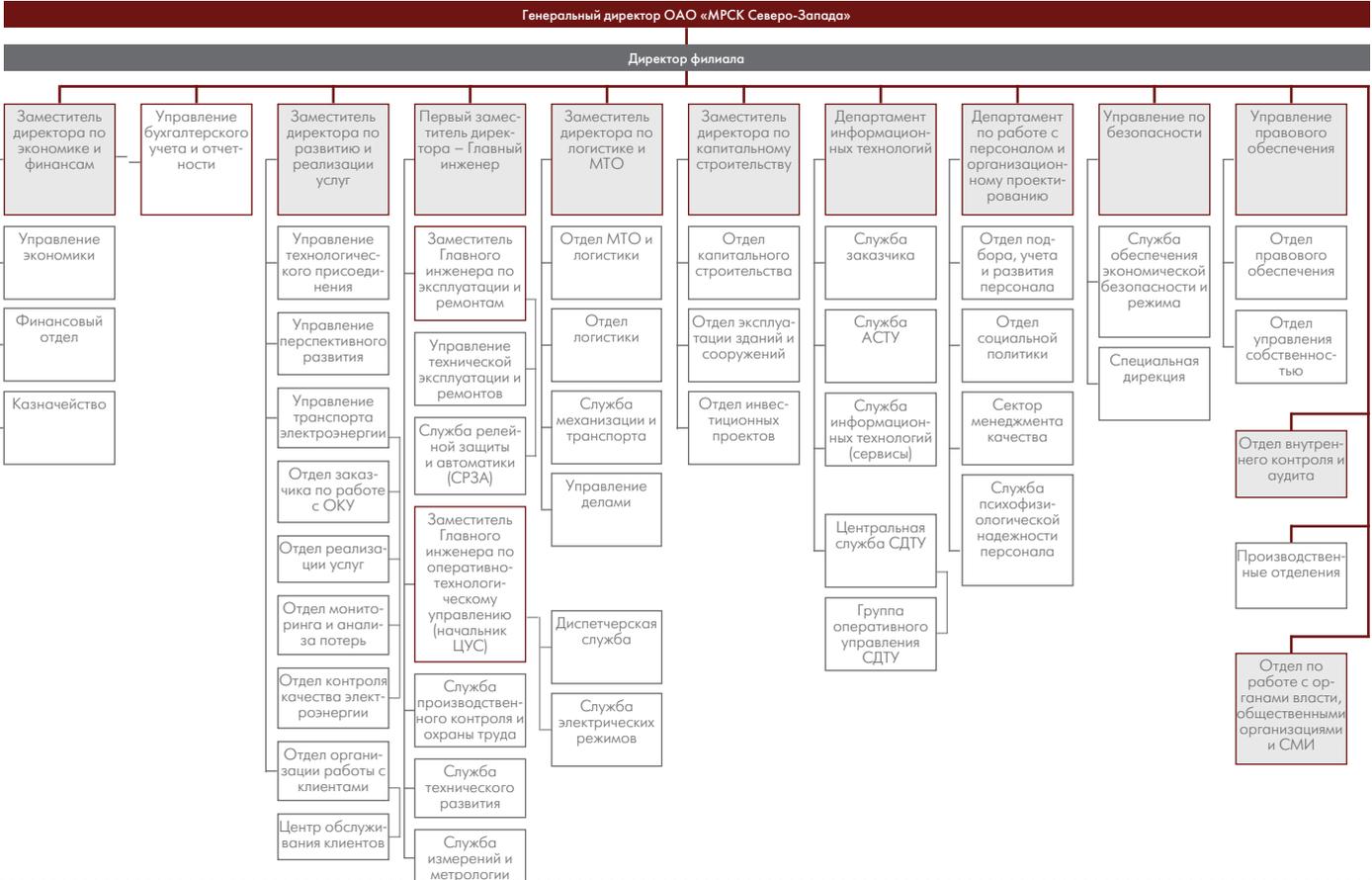


### «Схема управления

ОАО «МРСК Северо-Запада».



### Типовая организационная структура филиала



## Описание конкурентного окружения Общества

Основными видами услуг, оказываемыми ОАО «МРСК Северо-Запада», являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с решением ФСТ РФ (приказ № 191-Э от 03.06.2008) ОАО «МРСК Северо-Запада» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии за № 47.1.116.

К конкурентному окружению Общества можно отнести территориальные сетевые организации и иных собственников (владельцев) объектов электросетевого хозяйства, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного федерального округа. Доля передачи электроэнергии по этим сетям растет, но при существующем положении конкуренция других сетевых организаций с ОАО «МРСК Северо-Запада» невелика. Это вызвано сложившейся естественно монопольной структурой рынка передачи электроэнергии и оказания услуг по технологическому присоединению. На данном этапе развития электроэнергетики владельцы объектов электросетевого хозяйства не в состоянии предоставить альтернативу по объемам и мощностям, которые имеет в настоящее время ОАО «МРСК Северо-Запада».

Необходимо отметить, что большая часть электроэнергии, доставляемая потребителям через распределительные сети иных сетевых организаций, так же передается этим организациям через сети ОАО «МРСК Северо-Запада» по высокому и среднему уровням напряжений. Объемы, переданной электроэнергии по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» представлены в таблице.

Филиал/МРСК	Передача по сетям филиалов, ман.кВтч		
	2008	2009	2010
Архэнерго	3 580	3 492	3 602
Вологдаэнерго	9 404	7 956	8 748
Карелэнерго	7 451	6 796	7 294
Колэнерго	11 661	10 525	10 828
Комиэнерго	5 466	5 400	5 238
Новгородэнерго	3 254	3 170	3 337
Псковэнерго	1 620	1 608	1 674
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>42 437</b>	<b>38 948</b>	<b>40 752</b>

Доля электроэнергии, отпущенной в сеть территориальных сетевых организаций в 2010 году, составила 29,8% от общего объема передачи по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада». Данные в разбивке по филиалам представлены ниже.

Филиал/МРСК	Доля отпуска в сети территориальных сетевых организаций, %		
	2008	2009	2010
Архэнерго	15.2	18.4	22.3
Вологдаэнерго	28.4	33.9	26.8
Колэнерго	23.3	25.9	24.8
Карелэнерго	19.0	20.8	49.1
Комиэнерго	6.5	6.5	27.3
Новгородэнерго	35.5	35.6	35.4
Псковэнерго	5.7	5.7	5.2
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>21.1</b>	<b>23.2</b>	<b>29.8</b>

Рост доли отпуска в сети ТСО Республики Карелия, Республики Коми, Архангельской области вызван расширением ТСО за счет сетей потребителей существующих и возникновением новых сетевых организаций на этих территориях. В Республике Карелия – это ОАО «Карельский окатыш», ОАО «Прионежская сетевая компания», ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»; в Республике Коми – это ТСО «РСК Энерготрейд», в Архангельской области – это ОАО «28-я Электрическая сеть», ООО «Трансэнерго». Снижение передачи электроэнергии в сети ТСО Вологодской и Мурманской области связано с ростом доли потребления собственных потребителей ОАО «МРСК Северо-Запада».

Оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на ОАО «МРСК Северо-Запада», достаточно сложно. В регионах, где осуществляют свою деятельность филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада», функционирует ряд сетевых организаций, оказывающих услуги по технологическому присоединению.

Основными конкурентами, как уже было сказано выше, являются территориальные сетевые организации (ТСО, МУП).

Исходя из экспертных оценок менеджмента Компании, на рынке технологических присоединений доля ОАО «МРСК Северо-Запада» по Северо-Западному федеральному округу в настоящее время составляет порядка 80-90%.

По причине отсутствия консолидированной информации и тесного взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с прочими территориальными сетевыми организациями, просчитать с большей степенью достоверности общий объем рынка оказания услуг по технологическому присоединению не представляется возможным.

В то же время при существующем положении конкуренция между имеющимися сетевыми организациями на рынке услуг по технологическому присоединению практически отсутствует. Это вызвано сложившейся естественно монопольной структурой рынка оказания услуг по технологическому присоединению.

### **Участие в формировании и реализации государственной политики**

Одним из основных направлений деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» по формированию привлекательного и целостного образа сетевой компании с государственным участием являются связи с органами государственной власти и общественностью (государственные органы власти федерального, регионального и муниципального уровня, общественные и политические объединения и т.д.).

Неотъемлемой составной частью стратегического менеджмента Общества является управление коммуникативными процессами в рамках информационной политики компании. В разработке и реализации стратегии долгосрочных коммуникаций и оптимизации коммуникационной среды Общество руководствуется едиными принципами репутационной и информационной политики ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО. В целях ее реализации, повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой компании, увеличения аудиторией

информационного влияния в Обществе организовано взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми средствами массовой информации.

**В 2010 году** в ОАО «МРСК Северо-Запада» был окончательно сформирован и укомплектован специалистами департамент по взаимодействию с органами государственной власти, общественными организациями и средствами массовой информации. Ключевыми направлениями работы является организация связей с общественностью, разработка и внедрение механизмов коммуникаций с органами государственной власти, международное сотрудничество.

Существенным компонентом направления деятельности является организация работы с аппаратом Полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе. В рамках этого процесса избрана стратегия максимально возможного «погружения» аппарата Полпредства в текущие и стратегические (в т.ч. проблемные) вопросы функционирования электросетевого комплекса СЗФО в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада». Заместитель Полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Евгений Лукьянов вошел в Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

**ОАО «МРСК Северо-Запада»** инициировало запросы со стороны полномочного представителя Президента РФ Ильи Клебанова в субъекты СЗФО по линии осуществления государственного контроля за ходом тарифной кампании 2010 года. Полученные материалы в настоящее время анализируются профильными

подразделениями аппарата Полпредства. Также готовятся мероприятия по осуществлению государственного контроля над реализацией инвестиционных программ электросетевых компаний и организаций субъектов СЗФО.

**В рамках реализации государственной политики** руководитель ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принимал участие в заседании Совета безопасности РФ в Санкт-Петербурге по вопросам энергосбережения и энергоэффективности. Совещание проходило под непосредственным руководством Секретаря Совета Безопасности РФ Н. Патрушева.

**Генеральный директор** ОАО «МРСК Северо-Запада» А. Кухмай является постоянным участником плановых мероприятий, проводимых Полпредством РФ в СЗФО по контролю над подготовкой и прохождением осенне-зимнего периода. В целях повышения надежности и качества поставляемой электроэнергии, совместно с аппаратом полпредства Президента РФ в СЗФО готовятся мероприятия, направленные на консолидацию электросетевого комплекса СЗФО, главным образом, на базе существующих мощностей и структуры ОАО «МРСК Северо-Запада».

**В** целях реализации информационно-имиджевой и коммуникационной стратегии Общества проводятся личные встречи и консультации с руководителями регионов СЗФО. В текущем году генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» и менеджерами Компании проведены личные встречи со всеми руководителями субъектов СЗФО. В том числе и в рамках этих встреч проводится работа по сближению позиций и подготовке Соглашений о сотрудничестве с регионами СЗФО. В рамках подготовки Соглашений избрана стратегия создания через механизмы контроля за ходом исполнения Соглашений, совместная деятельность рабочих групп и формирование тематических площадок для постоянного рабочего диалога.

**В** ОАО «МРСК Северо-Запада» активно реализуется идеология максимального вовлечения топ-менеджеров Компании в решение задач функционирования Общества в регионах СЗФО. Рабочие встречи топ-менеджеров с руководством регионов служат основой для оперативного решения проблемных вопросов функционирования ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Во** всех регионах СЗФО ОАО «МРСК Северо-Запада» проведена работа по подготовке Соглашений о сотрудничестве с органами исполнительной власти субъектов. Подписание Соглашений планируется выполнить в I-2 квартале 2011 года.

**Сотрудники** Департамента принимают участие в организованных в регионах мероприятиях, направленных на решение региональных проблем, связанных с вопросами технологических присоединений потребителей и реализации программ развития электроэнергетики. Круглые столы по соответствующей тематике прошли в Архангельской области, Республике Коми.

**О**существление координации деятельности с органами государственной власти находит свое отражение и в повышении антитеррористической укреплённости энергетических объектов ОАО «МРСК Северо-Запада». В рамках внепланового селекторного совещания после террористического акта на Баксанской ГЭС в Кабардино-Балкарии филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» были поставлены конкретные задачи как организационного, так и технического характера. Мероприятия антитеррористического характера проводятся с непосредственным участием сотрудников аппарата полномочного представителя Президента РФ в СЗФО, а также руководителей государственных силовых структур округа, служб противопожарной охраны и службы МЧС.

**Активно** лоббируя интересы энергетиков, ОАО «МРСК Северо-Запада» демонстрирует активную позицию электроэнергетического сообщества, которое заинтересовано в создании четкого и прозрачного алгоритма взаимодействия энергетических компаний и законодательных ветвей власти, направленного на эффективную работу и развитие электросетевого комплекса, реализации «Энергетической стратегии России». Основными направлениями этой работы являются постоянный мониторинг законодательных процессов и активное вовлечение руководителей и сотрудников Общества непосредственно в законотворческий процесс.

**ОАО «МРСК Северо-Запада»** через своих представителей участвует в работе законодательных органов власти субъектов СЗФО, в деятельности комиссий и комитетов законодательных органов власти, разрабатывает предложения по участию в территориальных и региональных программах. Так, директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» Владимир Чистяков является депутатом Новгородской областной Думы IV созыва, членом фракции политической партии «Единая Россия», директор

филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Климанов является депутатом Вологодской городской Думы, избран руководителем фракции политической партии «Единая Россия», вошел в Совет стратегического развития города Вологда. Директор производственного отделения «Тотемские электрические сети» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Мишурицкий избран депутатом Законодательного собрания Вологодской области, на постоянной основе работает в комитете по бюджету и налогам. Директор производственного отделения «Великоустюгские электрические сети» Владимир Мигальников - второй представитель филиала МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго» в законодательном органе Вологодской области. Работает в ЗакСе с марта 2007 года, является заместителем председателя комитета по государственно-правовой деятельности, законности и правам человека. Еще 10 сотрудников ОАО «МРСК Северо-Запада» избраны в законодательные органы муниципальных образований, еще 12 специалистов Компании избраны депутатами сельских поселений в разных субъектах Северо-Западного федерального округа РФ. Директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Иван Медведев избирался в депутаты Госсовета Республики Коми.

**В** ОАО «МРСК Северо-Запада» в целях проведения постоянного мониторинга законодательства Российской Федерации в области электроэнергетики организована работа по участию топ-менеджеров и специалистов в работе комитета Государственной Думы Российской Федерации по энергетике и транспорту. Общество участвует в проведении круглых столов по электроэнергетической проблематике и готовит предложения в протоколы заседаний и проекты решений комитета. Налажены постоянные рабочие контакты с руководством комитета, его председателем и руководством аппарата. Учитывая, что реформа электроэнергетики окончательно не завершена, эта работа очень перспективна.

**В** целях создания благоприятных условий для дальнейшего развития малого и среднего бизнеса на территории СЗФО, а также реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 № 334 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам совершенствования порядка технологического присоединения потребителей к электрическим сетям» в части льготного технологического присоединения к электросетям субъектов малого и среднего бизнеса мощностью до 100 кВт и в развитие подписанного 28.10.2009 Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Холдинг МРСК» и Общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» проведены рабочие встречи генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая с председателем Комитета «Опоры России» по энергетике Михаилом Колесниковым, намечены планы совместной деятельности с региональными отделениями на 2011 год.

**Также** в рамках взаимодействия с общественными организациями, влияющими на хозяйственную деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», проводятся консультации с руководством Ассоциации экономического взаимодействия субъектов СЗФО (Ассоциация «Северо-Запад»). В ассоциацию входят первые лица исполнительной и законодательной власти субъектов СЗФО. Рассматривается вопрос о постоянном членстве Общества в этом Объединении.

**О**существляется работа по подготовке предложений по совершенствованию федерального законодательства и изменению ведомственных нормативных актов. В частности, в соответствии с выводами, сделанными Правительством РФ после пожаров аномально жаркого лета 2010 года и множественных повреждений ЛЭП в зимний период 2010-2011 годов, ОАО «Холдинг МРСК» совместно с Рослесхозом РФ была создана рабочая группа по выработке соответствующих предложений по изменению в законодательстве. Ответственным секретарем этой рабочей группы назначен заместитель начальника департамента по работе с органами власти, ОО и СМИ ОАО «МРСК Северо-Запада» Валерий Мамонтов. Готовящиеся решения позволят снизить финансовую нагрузку с электросетевых компаний, связанную с содержанием просек и охранных зон ЛЭП, а также создать условия по предотвращению падения деревьев на ЛЭП. Формирование стратегии в этом вопросе тесно увязывается с комплексом противопожарных мероприятий, проводимых Рослесхозом РФ.

**А**ktivизирована работа с профильными министерствами и ведомствами федерального уровня. С Межрегиональным территориальным управлением Министерства энергетики Российской Федерации по Северо-Западному федеральному округу 07.07.2010г подписано «Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии».

Руководитель управления Сергей Подколзин участвовал в плановых учениях, проводимых в филиалах Общества в качестве наблюдателя, а также является членом экспертного совета Корпоративного презентационного дня (КПД), ежеквартально проводимого ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Д**ля организации работы с профильными федеральными министерствами и их подразделениями подготовлены наглядные модели взаимодействия с раскрытием конкретного функционала того или иного органа государственной власти и непосредственно алгоритма взаимодействия.

**В** рамках международного сотрудничества в 2010 году проведены рабочие встречи с представителями деловых кругов Франции и Италии. В октябре 2010 года итальянская компания «Diplomatic Oleodinamica» презентовала продукцию компании, представляющую интерес для функционирования Общества.

**16** августа 2010 года состоялась рабочая встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая с представителями Государственной электросетевой компании Китая (SGCC).

**25** сентября 2010 года проведены переговоры о сотрудничестве с руководством Государственной комиссии Китайской Народной Республики по регулированию электроэнергетики. В октябре 2010 года заместитель начальника департамента Валерий Мамонтов выступил с презентацией на заседании круглого стола Клуба деловой репутации в Бельгии по вопросам взаимодействия бизнеса с органами государственной власти.

**О**сновной задачей деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в части организации взаимодействия с органами государственной власти всех уровней остается создание позитивных бесконфликтных отношений, прогнозируемости для развития бизнеса, взаимопонимание и устойчивое развитие компании в долгосрочной перспективе.



раздел II  
Корпоративное управление

## Корпоративное управление

### Принципы корпоративного управления

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов акционеров.

Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения ФСФР России и учитывая рекомендации передовой практики корпоративного управления, Совет директоров Общества 31 октября 2006 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Кодекс).

В целях дальнейшего совершенствования корпоративного управления как ресурса, использование которого может значительно способствовать успешному развитию

Общества в целом, Совет директоров 22 августа 2008 года утвердил новую редакцию Кодекса<sup>1</sup>, наиболее полно учитывающего рекомендации Федеральной службы по финансовым рынкам.

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» в основе системы корпоративного управления Общества лежат следующие принципы:

#### 1. Подотчетность

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством РФ и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и

осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

#### 2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

#### 3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

#### 4. Ответственность

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Все вышеуказанные принципы реализуются ОАО «МРСК Северо-Запада» на практике, при этом Общество стремится совершенствовать корпоративное управление, используя положительный опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства Российской Федерации и передовых стандартов в этой области, и внося соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления<sup>2</sup>.

## Совершенствование корпоративного управления в Обществе

На настоящий момент для Компании основными критериями эффективного корпоративного управления являются:

- профессиональный Совет директоров;
- инициативно действующие Комитеты Совета директоров;
- эффективный внешний аудит и адекватная система внутреннего контроля и управления рисками;
- процедуры прозрачности и раскрытия информации;
- открытость в отношениях с инвестиционным сообществом.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24 июня 2010 года, был избран Совет директоров, который отличает сильный профессиональный состав с точки зрения опыта работы и квалификации его членов. Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» имеют значительный управленческий опыт, все они занимают руководящие должности в организациях, которые представляют. Кроме того, большинство членов Совета директоров имеют значительный отраслевой опыт. Представители миноритарных акционеров Ремес Сеппо Юха, Дронова Татьяна Петровна, являясь авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов. Интересы миноритарных акционеров в Совете директоров также представляет Куликов Денис Викторович – исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов. Профессиональный состав позволяет сформировать объективное мнение Совета директоров по обсуждаемым вопросам, что, в конечном счете, способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов к Обществу.

Эффективность Совета директоров поддерживается работой Комитетов. В Компании созданы пять Комитетов Совета директоров: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по технологическому

1. Полный текст Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.  
2. Информация о соблюдении Кодекса корпоративного управления представлена в Приложении №1, информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФСФР России представлена в Приложении №2 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2010 год.)

присоединению к электрическим сетям, Комитет по надежности. Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений, проводятся очные заседания, на которых активно обсуждаются ключевые вопросы деятельности Общества и готовятся рекомендации Совету директоров Общества для принятия взвешенных решений.

**Комитет по стратегии и развитию**, в состав которого входят три представителя миноритарных акционеров (Дронова Татьяна Петровна, Ремес Сеппо Юха, Шевчук Александр Викторович), активно вовлечен в процесс принятия стратегических решений.

**Наиболее активным** является Комитет по аудиту под председательством независимого директора, квалифицированного специалиста по финансам Ремеса Сеппо Юха. Председатель Комитета по аудиту является экспертом в области аудита и имеет большой опыт работы в качестве председателя Комитета по аудиту. Комитет по аудиту регулярно взаимодействует с Управлением внутреннего аудита, принимает активное участие в совершенствовании системы внутреннего аудита и управления рисками.

**Впервые по итогам 2010 года** в Компании будет проведена оценка деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Данная процедура позволит выявить наиболее значимые риски в деятельности Совета директоров и Комитетов, в развитии системы корпоративного управления Общества в целом, а также определить основные зоны их развития и совершенствования.

**В целях совершенствования** процедур внутреннего контроля в Компании реализуется проект управления рисками. В рамках этого проекта Компания разработала описание пяти ключевых бизнес-процессов: коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии, закупочная деятельность, эксплуатационная деятельность, инвестиционная деятельность, технологическое присоединение. Кроме того, был проведен анализ контрольной бизнес-среды процесса коммерческого учета и реализации услуг по передаче электроэнергии.

**Активный подход к взаимодействию** с инвесторами и раскрытие информации предусматриваются Кодексом корпоративного управления Компании и Информационной политикой. Компания публикует календарь инвестора с указанием дат основных мероприятий для инвесторов и аналитиков, регулярно информирует информационное сообщество о результатах своей деятельности. В Обществе публикуются ежеквартальные информационные бюллетени, содержащие обновленные промежуточные данные о результатах деятельности и финансовых показателях Компании, а также сведения об основных решениях Совета директоров и обновленную информацию о структуре собственности. Компания достаточно оперативно информирует инвесторов и прочие заинтересованные стороны обо всех значимых событиях деятельности Компании посредством пресс-релизов и пресс-конференций.

**В отчетном периоде** Компания проводила встречи с представителями инвестиционных компаний и крупных инвестиционных фондов из Великобритании, США, Финляндии, Франции, Швеции, Швейцарии, Японии.

**Важным источником информации** является веб-сайт Общества на русском и английском языке, на котором публикуются устав и внутренние документы, финансовые отчеты, годовые отчеты, а также информация о других важных событиях. Кроме того, с 2009 года ОАО «МРСК Северо-Запада» представляет финансовую отчетность по МСФО. Так отчетность за 2009 год была опубликована 11.05.2010 (за 1,5 месяца до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества), что позволило акционерам принимать взвешенные решения по вопросам повестки дня. В планах Компании подготовка отчетности по МСФО за 2010 год в срок до 01.05.2011. Для улучшения информационной прозрачности Компания планирует, начиная с 2012 года, публикацию ежеквартальной отчетности по МСФО в течение 30 дней после окончания периода. Компания раскрывает информацию о сделках с заинтересованностью.

#### **В рамках дальнейшего совершенствования корпоративного управления Компания планирует несколько инициатив:**

- Получение рейтинга корпоративного управления.
- Ежегодное проведение оценки деятельности Совета директоров, в том числе Комитетов Совета директоров, сравнительный анализ полученных результатов.
- Повышение уровня открытости Компании во взаимодействии с акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, контрольно-надзорными и регулирующими государственными органами и иными категориями заинтересованных лиц.
- Реализация функциональной стратегии построения единой системы внутреннего контроля и управления рисками.

## Органы управления и контроля Общества

Система управления в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества<sup>3</sup>, а также Кодекса корпоративного управления Компании. Система корпоративного управления Компании включает в себя следующие органы управления и контроля:

**1. Общее собрание акционеров** – орган, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

**2. Совет директоров** – орган, отвечающий за разработку стратегии развития, общее руководство и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

**3. Правление** – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.

**4. Генеральный директор** – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.

**5. Ревизионная комиссия** – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

## Общее собрание акционеров

Компетенция собрания акционеров<sup>4</sup>, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Акционеры Компании участвуют в управлении Компанией через принятие решений на общем собрании акционеров по таким вопросам, как утверждение Устава и внесение изменений и дополнений в Устав, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим вопросам в соответствии с законодательством

Российской Федерации и Уставом Общества.

Компания своевременно и надлежащим образом информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о проведении Общих собраний акционеров. В соответствии с

Уставом «МРСК Северо-Запада» срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров (в соответствии со статьей 52 пункта 1 Федерального закона «Об акционерных обществах») определен не позднее, чем за 30 дней до проведения. Данный срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров положительно отражается на процедуре проведения общих собраний акционеров, так как позволяет максимально большему количеству акционеров (в том числе иностранных) получить информацию о готовящемся собрании акционеров.

Информация (материалы) по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров за 2009 год, в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, была размещена на сайте Общества на русском и английском языках.

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» достаточно детально регламентирует процедуры и порядок проведения собраний.

## Основные решения Общего собрания акционеров

В 2010 году проведено одно Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»<sup>5</sup>.

24 июня 2010 года решением годового Общего собрания акционеров утверждены Годовой отчет Общества по результатам 2009 финансового года, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределение прибыли, аудитор Общества, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Устав Общества в новой редакции.

## Совет директоров Общества

К основным функциям Совета директоров относится определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании. Полномочия членов Совета директоров<sup>6</sup> являются достаточно широкими и позволяют существенным образом влиять на деятельность Компании, что означает высокий уровень ответственности членов Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые ими решения. Подотчетность перед акционерами – один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемый в практической деятельности Компании.

Уставом и внутренними документами ОАО «МРСК Северо-Запада» определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

**1.** определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании;

**2.** принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том числе,

3. Полный текст Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте Общества по адресу <http://www.mrsksevpap.ru>.)

4. Информация о компетенции Общего собрания акционеров Общества размещена на сайте: <http://www.mrsksevpap.ru/about/struct/>

5. Информация о решениях, принятых Общими собраниями акционеров Общества доступна на сайте по адресу: <http://www.mrsksevpap.ru>

6. Информация о полномочиях Совета директоров Общества размещена на сайте по адресу: <http://www.mrsksevpap.ru/about/struct/>

через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров;

**3.** закреплена обязанность членом Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам;

**4.** заседания Совета директоров проводятся с периодичностью не реже одного раза в шесть недель;

**5.** для повышения эффективности работы Совета директоров предусмотрено право его членом запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну;

**6.** сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров способствует включение в его состав независимых директоров.

**Независимые директора** избираются в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» кумулятивными голосами инвесторов, как иностранных, так и российских. Этот факт, несомненно, в значительной степени положительно сказывается на независимости кандидата и структурном составе Совета директоров.

**Кумулятивное голосование**, применяющееся при избрании членом Совета директоров Компании, позволяет провести в его состав представителей миноритарных акционеров, в соответствии со сложившейся структурой собственности Компании и учитывать интересы всех основных категорий акционеров.

**Процедурные вопросы деятельности** Совета директоров Компании регламентируются Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

## Заседания Совета директоров

**В** 2010 году было проведено 16 заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», из них три в очной форме<sup>7</sup>.

**На** заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты следующие основные решения<sup>8</sup>:

**1.** утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности Общества, бизнес-план и инвестиционная программа на 2010 год и на 2011 год;

**2.** утверждена Годовая комплексная программа закупок Общества на 2010 год;

**3.** утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2010 год и на 2011 год;

**4.** утверждена Программа страховой защиты Общества на 2010 год;

**5.** утверждена Программа по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009-2010 годы;

**6.** утверждена Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северо-Запада»;

**7.** в качестве приоритетных определены следующие направления деятельности Общества:

- повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества;
- мероприятия по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2012 годы;
- работы по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы;

- деятельность по энергосбережению и повышению энергоэффективности;

**1.** избраны персональные составы и утверждены бюджеты Комитетов Совета директоров;

**2.** утверждены Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям и о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новых редакциях;

**3.** принято решение о расторжении договора с регистратором ОАО «ЦМД», осуществлявшим ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества, одобрено заключение и определены условия договора с регистратором ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»;

**4.** одобрено участие ОАО «МРСК Северо-Запада» в НП «Совет рынка» и в НП «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний»;

**5.** одобрено участие ОАО «МРСК Северо-Запада» путем создания (учреждения) в ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

**Наряду** с этим, Советом директоров Компании принят ряд документов, регулирующих деятельность Общества по различным направлениям:

- Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции;
- Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Ежеквартально** Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривал подготовленные Генеральным директором Общества отчеты по направлениям деятельности, отчеты о работе Правления Общества.

## Состав Совета директоров Общества

**Количественный состав** Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

**В** 2010 году действовало два состава Совета директоров Компании:

**В** период с 10 июня 2009 года по 24 июня 2010 года действовал Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в следующем персональном составе: Швец Н.Н., Демидов А.В., Попов А.А., Кухмай А.М., Иванов С.Н., Ремес С.Ю., Дронова Т.П., Поповский С.Н., Синянский В.И., Хвалько А.А., Шогенов В.М.

7. Информация об участии членом Совета директоров Общества в заседаниях в 2010 году представлена в Приложении №3 к Годовому отчету

8. Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества доступна на сайте по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru>

**Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»**
**ПЕРЕПЕЛКИН**  
**Алексей Юрьевич**

**Председатель Совета директоров**

**Должность:** Член Правления, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1970 года рождения.

**Образование:** Высшее, Московская государственная юридическая академия, юриспруденция, юрист; Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, оптические приборы и системы, инженер-оптик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2006 – Заместитель Генерального директора по правовым вопросам ООО «Газойл»;

2006-2007 – Начальник сводно-аналитического управления Федеральной налоговой службы;

2007-2009 – Советник Министра, начальник Главного правового управления Министерства обороны Российской Федерации;

2009-2009 – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»;

2009-настоящее время – Член Правления, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

**Член Советов директоров:** ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2010 года.


**САННИКОВ**  
**Алексей Валерьевич**

**Заместитель Председателя Совета директоров**

**Должность:** Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1965 года рождения.

**Образование:** Высшее, Горьковский государственный университет им. Лобачевского, специальность «Радиофизика и электроника».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2007 – Начальник Управления регулирования и контроля за ценообразованием в электроэнергетической отрасли ФСТ России;

2007-2008 – Директор Департамента генерации и реформируемого рынка электроэнергии ОАО «Атомэнергпром»;

2009-настоящее время – Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Тюменьэнерго».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2010 года.


**ДРОНОВА**  
**Татьяна Петровна**

**Член Совета директоров**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1954 года рождения.

**Образование:** Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации г. Москвы, специальность «Финансы и кредит», экономист.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003-2008 – Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»;

2008-настоящее время – Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 июня 2009 года.

**Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»****КУЛИКОВ  
Денис Викторович**

Член Совета директоров

**Должность:** Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов.

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1975 года рождения.

**Образование:** Высшее, Московская государственная юридическая академия.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-настоящее время – Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов.

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «ЮТК», ОАО «ОГК-2», ОАО «МОЭК», ОАО «Северо-Западный Телеком», ОАО «Байкалвестком», ОАО «ОЭК», ОАО «Дальсвязь», ОАО «ЦентрТелеком», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Волгателеком», ОАО «Уралсвязьинформ».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2010 года.

**КУХМАЙ  
Александр Маркович**

Член Совета директоров

**Должность:** Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1951 года рождения.

**Образование:** Высшее, Ленинградский политехнический институт имени Калинина, специальность - электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, программа «Управление развитием компании».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2005 – Заместитель, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Севзап НТП»;

2005 - 2008 – Технический директор - первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 - настоящее время – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0005%.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 июня 2009 года.

**ЛУКЪЯНОВ  
Евгений Владимирович**

Член Совета директоров

**Должность:** Помощник секретаря Совета Безопасности Российской Федерации.

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1951 года рождения.

**Образование:** Высшее, Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, специальность «Английский язык и литература», квалификация - филолог-германист, переводчик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2006-2010 – Заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе;

2010-настоящее время – Помощник секретаря Совета Безопасности Российской Федерации.

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2010 года.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 24 июня 2010 года.<sup>9</sup>

9. Получено согласие членов Совета директоров, членов Правления на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2010 год.

**Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»**

**ПОПОВ**  
**Александр Альбертович**

**Член Совета директоров**

**Должность:** Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1955 года рождения.

**Образование:** Высшее, Житомирское высшее командное училище радиоэлектроники ПВО им. Ленинского комсомола, специальность «Командно-тактическая радиотехнических средств», офицер с высшим военно-специальным образованием – инженер по эксплуатации радиотехнических средств. Военная командная Краснознаменная академия ПВО им. Маршала Советского Союза Г.К. Жукова, специальность «Командно-штабная оперативно-тактическая Войск противовоздушной обороны», офицер с высшим военным образованием.

Российская академия государственной службы при Президенте РФ, Государственное и муниципальное управление.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

1972-2007 – Служба в Вооруженных Силах и Федеральной службе безопасности РФ;

2007 – главный специалист ОАУ службы Вице-президента - директора по безопасности ООО «ГРУППА АВТОВАЗ»;

2007 – Начальник организационно-кадрового отдела Правительства администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ;

2007-2008 – Руководитель Аппарата Губернатора области и Правительства Амурской области;

2008-2009 – Руководитель Представительства Администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ;

2009 – настоящее время - Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСКЦентра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Ленэнерго».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 июня 2009 года.



**РЕМЕС**  
**СЕППО ЮХА**

**Член Совета директоров**

**Должность:** Генеральный директор ООО «Киуру».

**Гражданство:** гражданин Финляндии.

**Год рождения:** 1955 года рождения.

**Образование:** Высшее, Университет Оулу (Финляндия), экономист; Школа экономики и управления бизнесом г. Турку (Финляндия), кандидат экономических наук.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004-2007 – Старший советник ЗАО «ФИМ Инвестиционный банк»;

2008 - настоящее время - Генеральный директор ООО «Киуру».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Соллерс», ОАО «Сибур Холдинг», ОАО «ОМЗ», EOS Russia, ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2006 года.

**Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.



**СИНЯНСКИЙ**  
**Василий Иванович**

**Член Совета директоров**

**Должность:** Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1950 года рождения.

**Образование:** Высшее, Карагандинский политехнический институт, специальность – инженер-электрик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

1999-настоящее время – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада».

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0002 %.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.

**Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»****ШОГЕНОВ****Валерий Мухамедович****Член Совета директоров**

**Должность:** Заместитель директора Департамента Правительства РФ.

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1981 года рождения.

**Образование:** высшее, Международный университет, специальность – юриспруденция, Кандидат экономических наук.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004-2008 – Заместитель начальника отдела, начальник отдела Федерального агентства по энергетике.

2008-2010 – Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

2010-настоящее время – Заместитель директора Департамента Правительства РФ.

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Главсервис ЕНЭС», ОАО «Электросервис ЕНЭС», ОАО «ДЭСР», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «НИЦ Северо-Запада», ОАО «НИЦЮга», ОАО «НИЦ Сибири», ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», ОАО «НИЦ Урала», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО АК «Якутскэнерго», ОАО «Передвижная энергетика», ОАО «Ростопром», ОАО «Ростовское топливное предприятие», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦГЭ», ОАО «МНМЗ», ОАО «ВГСЧ», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «Мосэнергоремонт».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 июня 2009 года.

**ЮРЧУК****Сергей Евгеньевич****Член Совета директоров**

**Должность:** Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**Гражданство:** гражданин России

**Год рождения:** 1966 года рождения

**Образование:** Высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономист.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005 - 2008 – Директор по экономике и финансам ОАО «Судостроительный завод «Северная верфь»;

2008 - 2009 – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Алмазпресс»;

2009 - настоящее время – Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»;

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «Ленэнерго».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2010 года.

**Вознаграждение членов Совета директоров**

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» система вознаграждения членов Совета директоров соответствует рыночным условиям, является ясной и прозрачной.

**Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2010 году регулировались Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового общего собрания акционеров 29.05.2008<sup>10</sup>.**

Система вознаграждения членов Совета директоров Компании, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, включает в себя три категории выплат:

**За каждое заседание, в котором принял участие член Совета директоров.**

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного

<sup>10</sup>. Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>

месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

**Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.**

**За показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.**

Вознаграждение членов Совета директоров привязано к чистой прибыли Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета. Размер вознаграждения за показатель чистой прибыли зависит от количества посещенных членами Совета директоров заседаний (участие в работе) Совета директоров за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль.

**Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.**

Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров, выплачиваемого за увеличение размера рыночной капитализации Общества составляет 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества.

Выплата вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества производится при соблюдении следующих условий:

- если с момента допуска акций к торгам на РТС и ММВБ до прекращения полномочий члена Совета директоров прошло не менее шести месяцев;
- если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северо-Запада», в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров, на фондовой бирже составляет не менее 1,5 млн.руб.

Кроме того, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

### **Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров в 2010 году<sup>11</sup>.**

Состав Совета директоров	Вознаграждение за показатель чистой прибыли за 2009 год, руб.	Вознаграждение в случае увеличения рыночной капитализации	Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, руб.*	Итого
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 29.05.2008	276 762	-	-	276 762
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 10.06.2009	332 115	-	2 645 805	2 977 920
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 24.06.2010	-	-	1 741 953	1 741 953
<b>Итого</b>	<b>608 877</b>	<b>-</b>	<b>4 387 758</b>	<b>4 996 635</b>

\* в 2010 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: 1 квартал 2010 года – 3 867 руб.; 2 квартал 2010 года – 3 991 руб.; 3 квартал 2010 года – 4 037 руб.; 4 квартал 2010 года – 4 107 руб.

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров Общества в размере 25 963 рубля.

Общество считает, что действующая система мотивации высокоэффективна, а размер вознаграждения членам Совета директоров соответствует заслугам членов Совета директоров и масштабам Компании.

### **Комитеты Совета директоров**

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, созданы консультационно-совещательные органы Совета директоров Общества: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности и Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее - Комитет).

Данная группа в системе корпоративных органов управления Компании занимает

особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех групп акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитеты предварительно рассматривают, вырабатывают и представляют рекомендации (заключения) по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения Комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность Комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества - Положениями о Комитетах, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий Комитетов.

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества.

11. Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии указаны с НДС/ФЛ.

В связи с тем, что члены Комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе, в 2010 году действовало по два персональных состава каждого Комитета. Решением Совета директоров Общества от 30.07.2010 года (протокол №61/1) определены действующие количественные и персональные составы Комитетов.

В 2010 году в состав Комитетов по аудиту, по кадрам и вознаграждениям (с июля 2010 года) входили только члены Совета директоров Общества. В 2010 году в Комитеты по стратегии и развитию, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества входили независимые директора. Кроме того, независимые директора возглавляли Комитеты по аудиту и по технологическому присоединению к электрическим сетям.

### Комитет по аудиту

Основными целями и задачами Комитета по аудиту являются обеспечение эффективной работы Совета директоров, оценка кандидатов в аудиторы, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля, управления рисками, подготовка предложений по их совершенствованию.

#### Действующий состав Комитета по аудиту:

1. Ремес Сеппо Юха – Председатель Комитета, Член Совета директоров, независимый директор, Генеральный директор ООО «Киуру».
2. Дронова Татьяна Петровна – Член Совета директоров, независимый директор, заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».
3. Куликов Денис Викторович - Член Совета директоров, независимый директор, Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов.
4. Перепелкин Алексей Юрьевич – Председатель Совета директоров, Член Правления, заместитель Генерального

директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК».

5. Попов Александр Альбертович – Член Совета директоров, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

6. Юрчук Сергей Евгеньевич – Член Совета директоров, Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Решением Комитета по аудиту от 27.08.2010 (протокол №91) для принятия более детальных и обоснованных решений в области внутреннего аудита и управления рисками к участию в деятельности Комитета по аудиту привлечен эксперт Попова Ольга Викторовна - главный эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

В 2010 году Комитет по аудиту провел восемь заседаний, из них три очных, в ходе которых рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по информации (материалам) к годовому Общему собранию акционеров:

- годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год;
- оценки заключения аудитора о ведении бухгалтерского учёта и финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2009 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета;
- кандидатуры аудитора Общества для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества по российским стандартам бухгалтерского учета за 2010 год для утверждения на годовом Общем собрании Общества за 2009 год.

В части внутреннего контроля, аудита и управления рисками:

- ежеквартально рассматриваются отчеты о работе подразделений внутреннего контроля и аудита Общества;
- проведен анализ договоров на консалтинговые услуги Общества за 2009-2010 годы;
- предварительно, до утверждения на заседании Совета директоров, рассмотрены внутренние документы Общества: Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»; Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- рассмотрена информация о состоянии дел по реализации документов,

направленных на совершенствование и развитие внутреннего контроля, аудита и управления рисками в Обществе;

- предварительно рассматриваются отчеты независимых оценщиков по определению рыночной стоимости недвижимого имущества Общества.

В части организации эффективной работы Комитета:

- согласно требованиям ФСФР России подготовлены изменения и дополнения в Положение о Комитете по аудиту, в области оценки эффективности процедур внутреннего контроля Общества и ужесточение критериев к избранию персонального состава Комитета;
- утвержден Регламент подготовки вопросов для рассмотрения на заседаниях Комитета по аудиту;
- согласовано Положение о Подразделении внутреннего аудита и управления рисками Общества;
- утверждена форма и структура отчета о работе Подразделения внутреннего аудита и управления рисками Общества Комитету по аудиту.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и представляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам разработки принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, Правления, Генерального директора Общества, определения существенных условий договоров с ними, оценки их деятельности, а так же по вопросам организационной структуры исполнительного аппарата.

#### Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям:

1. Попов Александр Альбертович – Председатель Комитета, Член Совета директоров, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».
2. Куликов Денис Викторович – Член Совета директоров, независимый директор, Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов.
3. Перепелкин Алексей Юрьевич – Председатель Совета директоров, Член Правления,

заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК».

**4.** Юрчук Сергей Евгеньевич – Член Совета директоров, Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

**5.** Лукьянов Евгений Владимирович – Член Совета директоров, заместитель полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе.

**В** 2010 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел три заседания, на которых рассмотрел и одобрил:

- персональный состав кадрового резерва на должности исполнительного аппарата и филиалов Общества на 2010 год;
- кандидатуру на должность заместителя генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению Общества;
- Программу поддержания и развития кадрового потенциала Общества до 2014 года;
- изменения и дополнения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в части расширения целей, задач и компетенции Комитета и ужесточение критериев к избранию персонального состава Комитета.

## **Комитет по стратегии и развитию**

Комитет по стратегии и развитию, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и предоставляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, а так же по вопросам оценки эффективности деятельности, повышения инвестиционной привлекательности и финансового планирования Общества.

### **Действующий состав по стратегии и развитию:**

**1.** Курбатов Михаил Юрьевич – Председатель Комитета по стратегии и развитию, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

**2.** Дронова Татьяна Петровна – Член Совета директоров, независимый директор, заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный Холдинг «Энергетический союз».

**3.** Ремес Сеппо Юха – Член Совета директоров, независимый директор, Генеральный директор ООО «Киуру».

**4.** Перепелкин Алексей Юрьевич – Председатель Совета директоров, Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК».

**5.** Лукьянов Евгений Владимирович – Член Совета директоров, заместитель полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе.

**6.** Шогенов Валерий Мухамедович – Член Совета директоров, заместитель директора Департамента Минэнерго России.

**7.** Иноземцев Владимир Вячеславович – Начальник Департамента транспорта электроэнергетики и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК».

**8.** Лаврова Марина Александровна – заместитель начальника Департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК».

**9.** Лапин Сергей Николаевич – Первый заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК».

**10.** Пинхасик Вениамин Шмуилович – советник ОАО «Ленэнерго», генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» (2005 - 2008гг.).

**11.** Филатов Александр Александрович – Управляющий директор ассоциации независимых директоров.

**12.** Шевчук Александр Викторович – заместитель Исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов.

**В** 2010 году Комитет по стратегии и развитию провел одиннадцать заседаний, из них два очных, в ходе которых рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров по вопросам, в частности:

- В части приоритетных направлений деятельности Общества определены:
- повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества;
- выполнение Плана мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2012 годы;
- оформление прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы.
- В части финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности:
- одобрены ключевые показатели эффективности, бизнес-план, инвестиционная программа Общества на 2010 год, на 2011 год, ежеквартальные отчеты об их выполнении;
- проведен анализ фактических расходов Общества на страхование имущества Общества в 2008-2010 гг.;
- одобрено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции;
- одобрена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2010 год.
- В части участия Общества в других организациях:
- одобрено участие Общества в НП «Совет рынка», НП «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний», ОАО «Энергосервис Северо-Запада», условия прекращения участия в ООО «ЧОП «Энергия».

## Комитет по надежности

Создание Комитета по надежности обусловлено необходимостью гарантий обеспечения контроля и сохранения надежности функционирования сетевого комплекса Компании.

Действующий состав Комитета по надежности:

1. Шпилевой Сергей Владимирович – Председатель Комитета по надежности, Заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК».
2. Бочаров Андрей Владимирович – Руководитель Дирекции по предотвращению чрезвычайных ситуаций ОАО «Холдинг МРСК».

3. Шведко Марина Евгеньевна – Заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК».

4. Могин Артём Викторович – Заместитель Генерального директора филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада.

5. Бочаров Юрий Николаевич – Декан электромеханического факультета Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, профессор, д.т.н.

6. Турлов Георгий Васильевич – заместитель Генерального директора – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2010 году Комитет по надежности провел восемь заседаний, из них одно очное, в ходе которых рассмотрены и проанализированы, в частности:

- инвестиционная программа Общества на 2010 год, на 2011 год, ежеквартальные отчеты об ее выполнении, с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- ежеквартальное исполнение ремонтной программы Общества;
- быстрое действие релейной защиты шин 6–10кВ подстанций Общества;
- организация оперативно – технологического управления ЛЭП и оборудованием подстанций Общества в 2009 году;
- выполнение целевых программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности на электросетевых объектах Общества;

- состояние основных фондов энергетических объектов Общества;
- Стандарт организации технического обслуживания и ремонта в электрических сетях Общества.

В части повышения надежности Общества в период экстремальных природных воздействий:

- отчет об итогах работы Общества в условиях осенне-зимнего периода 2009-2010гг. Задачи по подготовке электросетевого хозяйства Общества к осенне-зимнему периоду 2010-2011гг.;
- отчет о прохождении электросетевым комплексом Общества весеннего паводка 2010 года;
- отчет о подготовке электросетевого комплекса Общества к грозовому сезону 2010 года;
- отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2010-2011гг.

## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям:

1. Дронова Татьяна Петровна – Председатель Комитета, Член Совета директоров, независимый директор, заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

2. Гришина Вера Леонидовна – Директор Северо-Западного филиала ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

3. Комаров Валентин Михайлович – Начальник отдела технологического присоединения Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК».

4. Папафанасопуло Сергей Георгиевич – Директор по развитию технологий диспетчерского управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада.

5. Блощицын Владимир Алексеевич – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

6. Кушнеров Анатолий Валерьевич – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

7. Михальков Александр Владимирович – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2010 году Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям провел три заседания и рассмотрел, в частности:

- отчет об осуществлении технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- отчет об объеме выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения льготных категорий заявителей к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- отчет о работе с жалобами и обращениями по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;
- анализ работы с жалобами и обращениями по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества.

## Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регулируются положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.08.2009.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной

месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 30 календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров Общества.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 30 календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с Положениями о выплатах вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров Общества.

### Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2010 году

Наименование Комитета Совета директоров	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб.*
Комитет по аудиту	212 570
Комитет по надежности	135 970
Комитет по стратегии и развитию	309 907
Комитет по кадрам и вознаграждениям	49 697
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	69 094
<b>Итого</b>	<b>777 239</b>

\* в 2010 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки:  
1 квартал 2010 года – 3 867 руб.; 2 квартал 2010 года – 3 991 руб.;  
3 квартал 2010 года – 4 037 руб.; 4 квартал 2010 года – 4 107 руб.

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Комитетов Совета директоров Общества в размере 32 408 рублей.

### Исполнительные органы Общества

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом общества (Правлением)<sup>12</sup>. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Кодексом корпоративного управления Компании, ее Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительными органами, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам;

Генеральный директор отчитывается о деятельности Компании и выполнении своих обязанностей перед Советом директоров ежеквартально, в том числе не позднее 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Совету директоров. Правление также подотчетно в своих действиях Совету директоров;

В договорах, заключаемых Компанией с Генеральным директором и членами Правления, предусмотрена ответственность за нарушение требований законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.

Правление как коллегиальный орган обеспечивает синергию не только разных управленческих компетенций, но и разных функциональных направлений в Обществе. К компетенции Правления относится разработка и предоставление на утверждение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, осуществление стратегического контроля в отношении дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада».

12. Информация о компетенции Генерального директора и Правления размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>.

В 2010 году состоялось 35 заседаний Правления Общества, в том числе 19 из них в форме совместного присутствия.

По мнению Компании, Правление является объективно востребованным и необходимым институтом для эффективной деятельности Компании.

### **Состав Правления ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Первоначальный состав Правления был утвержден Советом директоров Общества 10.04.2008 года.

По предложению Генерального директора в состав Правления Общества вносились изменения:

- решением Совета директоров Общества от 26.09.2008 в состав Правления избран Турлов Г.В.;
- решением Совета директоров Общества от 25.08.2009 внесены изменения в количественный и персональный состав Правления; состав Правления увеличен с 7 до 10 человек, дополнительно избраны Щелконогов В.П., Чехов А.И., Шестов В.М.
- решением Совета директоров Общества от 30.07.2010 прекращены полномочия члена Правления Игнатьева А.П.

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» функции Председателя Правления Общества осуществляет Генеральный директор Общества.

Информация о Генеральном директоре Общества – Кухмае Александре Марковиче представлена выше в разделе «Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»».



### **ТУРЛОВ Георгий Васильевич**

**Заместитель Председателя Правления**

**Должность:** Заместитель Генерального директора – Главный инженер.

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1951 года рождения.

**Образование:** высшее.

Ленинградский сельскохозяйственный институт (1969-1974), специальность – инженер - электрик.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (1996-1998), специальность – менеджер в условиях рынка, «МВА – Инновационные технологии».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2006 – Начальник отдела технического развития и присоединения новых потребителей ОАО «МРСК Северо-Запада»; Заместитель начальника Департамента, Начальник отдела развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006-2007 – Начальник Департамента по эксплуатации и развитию электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007-2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации и техническому развитию ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 - настоящее время – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 26 сентября 2008 года.



### **КУШНЕРОВ Анатолий Валерьевич**

**Член Правления**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1971 года рождения.

**Образование:** высшее.

Восточно-Казахстанский государственный университет (1988-1992), юрист.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, «Стратегическое управление» (2001-2004), «Управление развитием компании».

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления» (2004-2005), «МВА – Управление компанией», мастер делового администрирования.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005 – Первый заместитель Генерального директора по корпоративной политике и развитию ОАО «Волгоградэнерго»;

2005-2007 – Директор по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 10 апреля 2008 года.



**МАКАРОВА**  
**Ольга Вадимовна**

**Член Правления**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1971 года рождения.

**Образование:** высшее.

Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (1991-1996), квалификация – экономист, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2007-2009), MBA (Топ-менеджер), мастер делового администрирования.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2007 – Директор по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 10 апреля 2008 года.



**МИХАЛЬКОВ**  
**Александр Владимирович**

**Член Правления**

**Должность:** заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1962 года рождения.

**Образование:** высшее.

Ленинградский политехнический институт (1979-1985), квалификация – инженер-электрик;

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2004), «Менеджмент XXI», менеджер-экономист.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2007 – Директор по стратегическому управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – Заместитель Генерального директора по стратегическому управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 10 апреля 2008 года.



**БЛОЩИЦЫН**  
**Владимир Алексеевич**

**Член Правления**

**Должность:** заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1958 года рождения.

**Образование:** высшее.

Алма-Атинский энергетический институт (1978-1983), квалификация – инженер-преподаватель электроэнергетических дисциплин.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2006 – Начальник Департамента развития сетей и транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада»;

Заместитель технического директора - начальник Департамента эксплуатации и развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006-2007 - Заместитель технического директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007-2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации, техническому перевооружению и реконструкции ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008-2010 – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 10 апреля 2008 года.



**ЩЕЛКОНОГОВ**  
**Владимир Петрович**

**Член Правления**

**Должность:** заместитель Генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1948 года рождения.

**Образование:** высшее.

Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова (1966-1971), квалификация – инженер-теплоэнергетик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2006-2006 – директор по управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006-2007 – директор по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007-настоящее время – Заместитель Генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 25 августа 2009 года.



**ЧЕХОЕВ**  
**Аслан Иналович**

**Член Правления**

**Должность:** заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1965 года рождения.

**Образование:** высшее.

Первый Ленинградский медицинский институт (1983-1989), Санкт-Петербургская академия управления и экономики (2007), специальность – менеджер.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005-2007 – Заместитель генерального директора по реализации инвестиций и капитальному строительству ОАО «ОГК-6»;

2009 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 25 августа 2009 года.



**ШЕСТОВ**  
**Владимир Михайлович**

**Член Правления**

**Должность:** заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1955 года рождения.

**Образование:** высшее.

Тульский политехнический институт (1972-1978),

специальность – инженер-механик, Высшая школа КГБ СССР (1986-1989).

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

1984-2009 – Служба в УФСБ России;

2009 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 25 августа 2009 года.

## Вознаграждение членов Правления

Система вознаграждения членов Правления включает в себя:

**1.** Годовая базовая заработная плата (сумма должностных окладов за год согласно трудовым договорам).

**2.** Вознаграждение в соответствии с дополнительным соглашением к трудовым договорам с высшими менеджерами, являющимися членами Правления Общества.

**В** соответствии с условиями дополнительных соглашений к трудовым договорам, заключаемых с членами Правления, им выплачивается ежемесячное вознаграждение за выполнение полномочий члена Правления в размере 15 830 рублей.

**3.** Премияльные выплаты в соответствии с Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Компании 31.03.2007, с изменениями от 10.02.2009.

Размер премирования высших менеджеров зависит от степени выполнения утвержденных Советом директоров ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества, а также от степени выполнения установленных Генеральным директором индивидуальных КПЭ по направлению деятельности за соответствующие периоды (квартал и год).

## Сведения о Генеральном директоре

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Общества. Уставом Общества Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Общества, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Общества.<sup>13</sup>

С 01.07.2008 решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.



**Кухмай Александр Маркович**

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1951 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина (1968-1974) по специальности «Электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств», квалификация - инженер-электромеханик.

В 1994 году стажировка в США в Академии международного развития по программе «Управление энергокомпаниями».

В 2003-2004 гг. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Управление развитием компании».

**Награды:** Почетная грамота ОАО РАО «ЕЭС России», почетное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почетное звание «Ветеран распределительного сетевого комплекса», Благодарность Законодательного Собрания Санкт-Петербурга.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004-2005 – заместитель, первый заместитель генерального директора ОАО «Севзап НТЦ»;

2005-2008 – Технический директор – Первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

С 01.07.2008 года - настоящее время – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0005%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

## Вознаграждения, выплаченные Генеральному директору и членам Правления Общества в 2010 году

Наименование вознаграждения	Сумма вознаграждения, руб.
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	1 509 779
Вознаграждение (премирование) за выполнение квартальных КПЭ, установленных на отчетный год (1,2,3 кварталы 2010 года)	6 484 894
Вознаграждение (премирование) за выполнение годовых КПЭ, установленных на 2010 год	0
<b>Итого</b>	<b>7 994 673</b>

13. Информация о полномочиях Генерального директора Общества размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>.

## **Вознаграждение Генерального директора**

Размер должностного оклада Генерального директора и материальное стимулирование (вознаграждение) регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Компании 21.06.2007, с изменениями от 28.05.2008 и от 10.02.2009.

### **Данное Положение устанавливает:**

- 1.** порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества;
- 2.** виды премирования;
- 3.** порядок выплаты должностного оклада, премий;
- 4.** порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Размер премирования Генерального директора Общества зависит от степени выполнения утвержденных Советом директоров ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за соответствующие периоды (квартал и год).

## **Ревизионная комиссия Общества**

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляются Советом директоров (включая Комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, службой внутреннего контроля и внешним аудитором Общества.

**Ревизионная комиссия** – орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. К неоспоримым преимуществам Ревизионной комиссии относятся закрепление понятия ревизионной комиссии на законодательном уровне и право созыва Общего собрания акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Компании.

### **Информация об основных решениях, принятых на заседаниях Ревизионной комиссии в 2010 году:**

- на заседании ревизионной комиссии от 22.03.2010 (протокол №4) принято решение о сроках проведения комплексной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2009 года;
- на заседании ревизионной комиссии от 29.04.2010 (протокол №6) утверждено заключение ревизионной комиссии об итогах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2009 год;
- на заседании ревизионной комиссии от 02.07.2010 (протокол №1) избраны председатель и секретарь нового состава ревизионной комиссии, а также утвержден план работы ревизионной комиссии на 2010-2011 г.г.
- на заседании ревизионной комиссии от 07.12.2010 (протокол №3) принято решение о проведении проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности Общества за 9 месяцев 2010 года в соответствии с планом работы ревизионной комиссии на 2010-2011 г.г.

## **Состав Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

### **В 2010 году работало два состава Ревизионной комиссии:**

**В** период с 10 июня 2009 года по 24 июня 2010 года работала Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северо-Запада» в следующем персональном составе: Саух М.М., Михно И.В., Матюнина А.Р., Кривобокова Н.П., Гришин Г.В.

**Действующий состав** Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 24 июня 2010 года.

**АЛИМУРАДОВА**  
**Изумруд Алигаджиевна**

**Председатель Ревизионной комиссии.**

**Должность:** Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1971 года рождения.

**Образование:** кандидат экономических наук

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003-2009 – Директор по развитию ООО «Энергоконсалт»;

2009-настоящее время – Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»; Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2010 года.

**САУХ**  
**Максим Михайлович**

**Член Ревизионной комиссии.**

**Должность:** Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1979 года рождения.

**Образование:** высшее юридическое, Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004-2008 – Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО РАО «ЕЭС России»;

2004-2008 – Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК»;

2008-настоящее время – Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»; Первый заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 10 июня 2009 года.

**КОРМУШКИНА**  
**Людмила Дмитриевна**

**Член Ревизионной комиссии.**

**Должность:** Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Год рождения:** 1956 года рождения.

**Образование:** высшее, Дальневосточная государственная академия экономики и управления.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004-2008 – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008-настоящее время – Начальник отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»; Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2010 года.

**АРХИПОВ****Владимир Николаевич****Член Ревизионной комиссии.****Должность:** Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».**Гражданство:** гражданин России.**Год рождения:** 1956 года рождения.**Образование:** высшее, Новосибирский электротехнический институт связи, инженер электросвязи.**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2006 - 2009 – Генеральный директор ЗАО «Рустел»;

2009 - настоящее время – Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК», Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2010 года.**ФИЛИПОВА****Ирина Александровна****Член Ревизионной комиссии.****Должность:** Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК».**Гражданство:** гражданин России.**Год рождения:** 1958 года рождения.**Образование:** высшее, Рязанский сельскохозяйственный институт.**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2006 - 2009 – ведущий эксперт ООО «Энергоконсалтинг»;

2009 - настоящее время – Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.**Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2010 года.**Аудитор Общества**

Проведение внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В соответствии со ст.1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N307-ФЗ и ст. 86 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 N208-ФЗ аудитор осуществляет независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества на основе его бухгалтерской (финансовой) отчетности в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

**Вознаграждение Ревизионной комиссии**

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии эмитента в 2010 году регулировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2008.

Согласно Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, члену Ревизионной комиссии компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в проверке (ревизии).

Существующая система мотивации членов Ревизионной комиссии положительно сказывается на эффективности данного органа контроля.

**Информация о вознаграждении, выплаченном членам Ревизионной комиссии в 2010 году**

Вид вознаграждения	Сумма за проверку по итогам 2009 года, руб.*
<b>Вознаграждение за участие в ревизионной проверке</b>	548 762
<b>в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам</b>	-
<b>Льготы и/или компенсации расходов</b>	206 725
<b>в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам</b>	206 725
<b>Дополнительное вознаграждение</b>	-
<b>Итого</b>	<b>755 487</b>
<b>в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам</b>	206 725

\* в 2010 году для расчета вознаграждения за участие в проверках Ревизионной комиссии применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки:  
1 квартал 2010 года – 3 867 руб.; 2 квартал 2010 года – 3 991 руб.;  
3 квартал 2010 года – 4 037 руб.; 4 квартал 2010 года – 4 107 руб.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2010 аудитором бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год, подготовленной в соответствии с российским законодательством о бухгалтерском учете, утверждено ЗАО «ЭНПИ Консалт» (г. Москва).

ЗАО «ЭНПИ Консалт» осуществляет аудиторские и консалтинговые услуги с 1993 года и является членом саморегулируемой организации Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов».

Так же ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом Международной ассоциации независимых аудиторских и консалтинговых компаний «Moore Stephens International Limited», Союза профессиональных аудиторских организаций, Института Социальной и Этической отчетности (Account Ability), Партнерства Российского общества оценщиков, Международной Федерации участников рынка недвижимости (FIAVCI), Межрегионального Союза Тарифных Экспертов.

На сегодняшний день компания работает со многими предприятиями в сфере электроэнергетики: ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Якутскэнерго», ОАО «Магаданэнерго» и другими крупнейшими компаниями.

Размер оплаты услуг аудитора за 2010 год в сумме 3,068 млн.руб., в том числе 18% НДС, определен Советом директоров Общества 31.08.2010 (протокол №62/2).

Начиная с отчетности за 2008 год, Общество формирует консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), аудитором которой является ЗАО «КПМГ» (Северо-Западный региональный центр).

ЗАО «КПМГ» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством РФ в 1990 году; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

ЗАО «КПМГ» предоставляет аудиторские и консультационные услуги по налоговым и финансовым вопросам, является членом саморегулируемой организации аудиторов - Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), а также членом Ассоциации европейского бизнеса, Ассоциации российских банков, Российского союза промышленников и предпринимателей, Национального совета по корпоративному управлению, Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и многих других международных профессиональных ассоциаций и сообществ.

Отбор аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности по МСФО дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» проводился Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК».

Победителем отбора признано ЗАО «КПМГ», которое рекомендовано Обществу в качестве аудитора финансовой отчетности по МСФО за 2010 год с суммой вознаграждения 8,850 млн. руб., в том числе 18% НДС.

Кандидатура аудитора консолидированной финансовой отчетности по МСФО не подлежит рассмотрению Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и утверждению на годовом Общем собрании акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества. Так же не относится к компетенции Совета директоров Общества утверждение размера вознаграждения аудитора отчетности по МСФО.

Работы по специальным аудиторским заданиям ЗАО «ЭНПИ Консалт» и ЗАО «КПМГ» не проводились. Отсроченных и просроченных платежей за оказание аудиторских услуг нет.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторов от Общества, а также существенных интересов, связывающих аудиторов (должностных лиц аудиторов) с Обществом (должностными лицами Общества), нет.

Аудиторы являются полностью независимыми от органов управления Общества в соответствии с требованиями ст. 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 №307-ФЗ.

## Существенные корпоративные действия

Принимаемые органами управления решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно. Законом предусмотрен особый порядок принятия решений по одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. В связи с утверждением Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, перечень сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров компании, существенно увеличен, в частности:

- Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.
- Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.
- Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.
- Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого для определения стоимости акций, имущества и

иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.

**В** целях осуществления дополнительного контроля за сделками, осуществляемыми Обществом, уточняя вышеизложенные положения Устава, Совет директоров Компании установил, что предварительному одобрению Советом директоров Общества подлежат решения о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок):

- связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, отнесенные в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, а также нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, независимо от целей использования (назначения) и их балансовой или рыночной стоимости;
- связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, за исключением отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, независимо от целей использования (назначения), балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн. рублей;
- связанных с приобретением независимо от балансовой или рыночной стоимости:
  - **1. Объектов электроэнергетики, находящихся в эксплуатации, выведенных в ремонт или из эксплуатации, за исключением:**
    - приобретаемых в счет платы за технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства Общества по договорам об осуществлении технологического присоединения по индивидуальным проектам в соответствии с техническими условиями;
    - включенных в установленном порядке в инвестиционную программу Общества, цена приобретения которых составляет 5 млн. руб. (без учета НДС) и менее, при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года (протокол №66/6);
    - приобретаемых на безвозмездной основе при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года (протокол №66/6);
    - приобретаемых исключительно в счёт погашения задолженности по договорам оперативно-технологического обслуживания посредством заключения соглашений об отступном при соблюдении

условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года (протокол №66/6);

- приобретаемых взамен ликвидируемых третьими лицами по договорам (соглашениям), заключаемых с ними, о порядке компенсации потерь в рамках выполнения технических условий при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года (протокол №66/6).
- **2. Объектов недвижимого имущества, не относящихся к объектам электроэнергетики, независимо от целей использования (назначения), за исключением земельных участков:**
  - приобретение которых осуществляется в соответствии со статьями 2 и 3 Федерального закона от 25.10.2001 г. № 137-ФЗ «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации»;
  - приобретение которых осуществляется в соответствии с инвестиционными проектами по строительству (реконструкции) объектов электроэнергетики.
- В 2010 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, Обществом не совершались<sup>14</sup>.

<sup>14</sup> Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном году, представлена в Приложении №4 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2010 год.

## Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества

### Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2010 размер уставного капитала Общества составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек.

Уставный капитал был сформирован следующим образом.

Первое размещение акций ОАО «МРСК Северо-Запада» в количестве 100 000 000 (сто миллионов) номинальной стоимостью 10 копеек было осуществлено 23.12.2004 (дата государственной регистрации Общества в качестве юридического лица) путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск ценных бумаг ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 23.03.2005 за государственным регистрационным № 1-01-03347-D.

25.12.2007 Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая. В соответствии с данным решением 22.01.2008 были зарегистрированы изменения в Уставе Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

18.03.2008 Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала 11 дополнительных выпусков ценных бумаг за номерами: 1-01-03347-D-001D, 1-01-03347-D-002D, 1-01-03347-D-003D, 1-01-03347-D-004D, 1-01-03347-D-005D, 1-01-03347-D-006D, 1-01-03347-D-007D, 1-01-03347-D-008D, 1-01-03347-D-009D, 1-01-03347-D-010D, 1-01-03347-D-011D.

Размещение акций дополнительных выпусков было осуществлено 01.04.2008. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры конвертации, уставный капитал Общества составил 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и состоял из 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот семьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Эмитента: 100%.

14.08.2008 Федеральная служба по финансовым рынкам осуществила аннулирование индивидуальных номеров (кодов): 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D, 010D, 011D в присвоенных ранее номерах дополнительных выпусков ценных бумаг и объединение всех дополнительных выпусков под государственным регистрационным номером № 1-01-03347-D.

## Сведения о правах, предоставляемых акциями каждой категории

В соответствии с пунктом 6.2 статьи 6 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру, ее владельцу, одинаковый объем прав.

**Акционеры – владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право (пункт 6.2. статьи 6 Устава):**

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

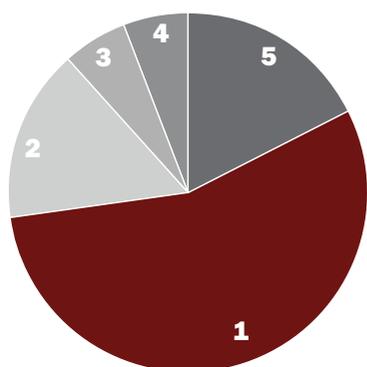
## Сведения об объявленных акциях

В соответствии с пунктом 4.6 статьи 4 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям

1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 10 768 620 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть тысяч 620) рублей 20 копеек.

Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи 6 Устава.

## Структура акционерного капитала Общества на 31.12.2010



1. ОАО «Холдинг МРСК» 55,38%
2. THE BANK OF NEW MELLON 15,51%
3. Energosouz Holding Limited 5,65%
4. HQ BANKAKTIEBOL AG 5,86%
5. Прочие юридические и физические лица 17,60%

## Статистическая информация об акционерах Общества на дату раскрытия реестра акционеров к Годовому собранию по итогам работы за 2009 год (12.05.2010).

	Резиденты		Нерезиденты	
	Количество	Доля в УК, %	Количество	Доля в УК, %
ОАО «Холдинг МРСК»	1	55,38	-	-
Юридические лица	305	5,24	109	30,02
Физические лица	14037	5,47	21	3,89

По состоянию на 31.12.2010 общее количество акционеров (без учета клиентов номинальных держателей) составило – 12 540.

## Информация о мерах, направленных на повышение рыночной капитализации Общества

Все ценные бумаги Общества находятся в обращении. В конце мая 2008 года ценные бумаги Общества были включены в перечни ценных бумаг, допущенных к обращению на российских торговых площадках РТС и ММВБ.

Обыкновенные акции Общества обращаются:

- 1) РТС-классический – код ценной бумаги MRKZ;
- 2) РТС-биржевой – MRKZG;
- 3) ММВБ – MRKZ.

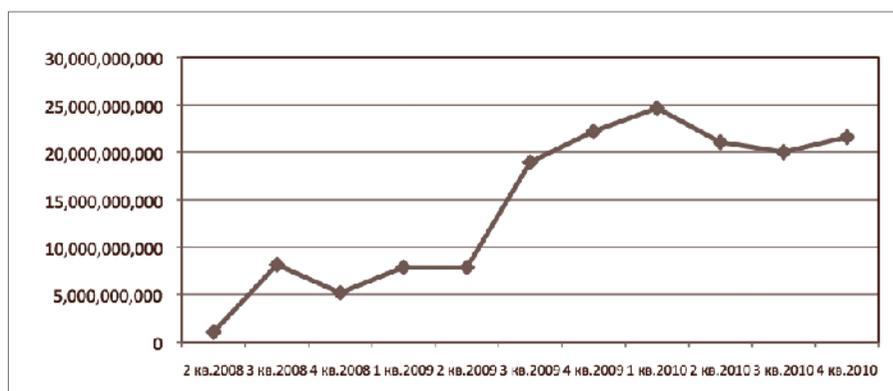
В настоящий момент ценные бумаги ОАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список «Б» ЗАО ММВБ и во «внесписочные бумаги» на РТС.

Обществом заключен с ООО «РусИндекс» договор на оказание услуг по информационно-технологической поддержке и сопровождении пакета интерактивных ВЭБ-инструментов, в соответствии с которым, на сайте общества и на сайте rustocks.com (ориентированном на иностранных инвесторов) размещается информация об ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе и на английском языке, включая данные о текущих котировках акций общества, анонсов и релизов ОАО «МРСК Северо-Запада», с рассылкой данных материалов в адреса различных агентств, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Кроме того, реализуя принцип прозрачности и открытости в деятельности Общества, на данном ресурсе размещаются годовые отчеты ОАО «МРСК Северо-запада» на английском языке, а также другие материалы, в том числе пресс-релизы выпускаемые по итогам прохождения наиболее важных мероприятий в деятельности компании, увеличивая тем самым возможность ознакомления с ней для нерезидентов.

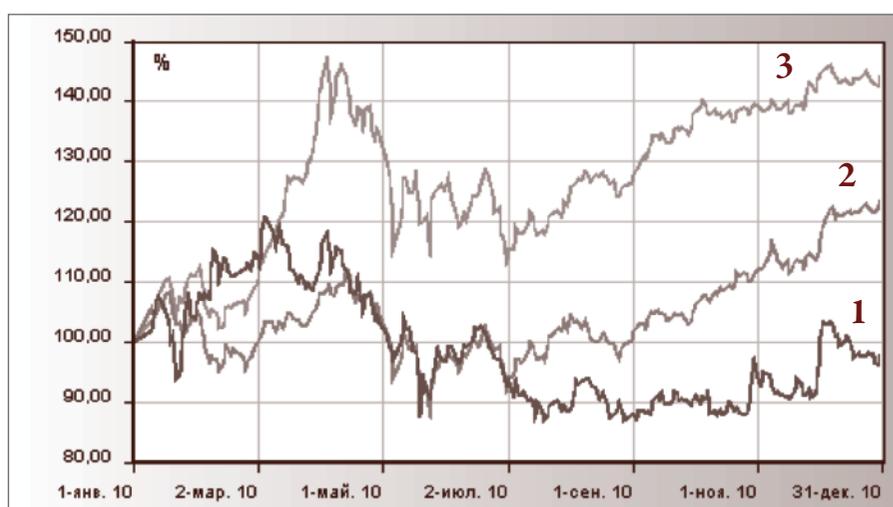
В течение 2010 года на постоянной основе, ежеквартально готовился и размещался на сайте Общества информационный бюллетень для инвесторов, в котором находит свое отражение информация о текущем финансово-экономическом, техническом состоянии Общества, а также основные параметры и планы инвестиционной деятельности.

Согласно закрепленным в Положении об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» нормам, руководство Общества проводит пресс-конференции, брифинги, посвященные важным событиям, которые происходят в компании. Общество через пресс-службу Общества распространяет официальные комментарии в СМИ о деятельности и перспективах развития Общества, отвечает на запросы представителей СМИ.

### Капитализация ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году, по данным ММВБ

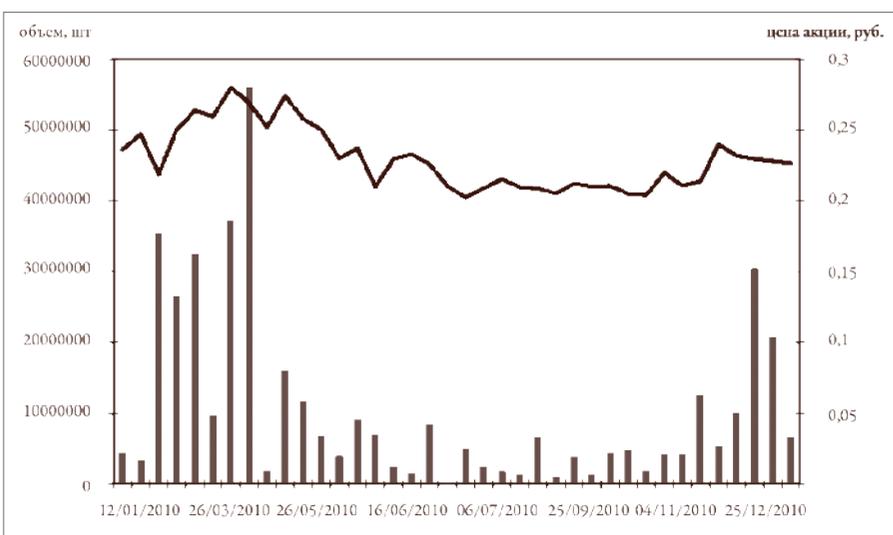


### Динамика стоимости акций Общества, по данным ММВБ



1 - МРСК Северо-Запада; 2 - Индекс ММВБ Композитный; 3 - Индекс ММВБ Энергетика

### Динамика курса акций ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году, по данным ММВБ



По итогам 2010 года у Общества зафиксирован убыток. При этом убыток связан как с финансированием инвестпрограммы, что в будущем положительно скажется на операционной деятельности Компании, так и с негативными факторами. Большая часть субъектов распределительного сетевого комплекса страны столкнулась с проблемой неплатежей и спада энергопотребления из-за кризиса. Однако ситуация в отрасли постепенно налаживается. За 2010 год отпуск электрической энергии в сеть ОАО «МРСК Северо-Запада» вырос на 4,3% по сравнению с 2009 годом и составил 43 734,7 млн. кВтч.

Важным преимуществом компании является переход на тарифообразование на основе RAB-регулируемого. Методом RAB с января 2010 года регулируется филиал «Новгородэнерго» с долгосрочным периодом 3 года. На метод RAB с 1 января 2011 года перешли филиалы Вологдаэнерго и Псковэнерго с долгосрочным периодом 5 лет. Филиалы Архэнерго, Колэнерго, Комиэнерго перешли на метод долгосрочных параметров с периодом 3 года. Филиал Карелэнерго в 2011 году регулируется методом экономически обоснованных затрат.

Необходимая валовая выручка МРСК Северо-Запада в 2011 году вырастет на 7 млрд.руб. (+27%), собственная необходимая валовая выручка увеличивается на 3 млрд.руб. (+22%). Рост подконтрольного ОРЕХ - на 1,2 млрд.руб. (+15%).

По всем филиалам МРСК Северо-Запада в тарифные решения заложены долгосрочные инвестиционные программы на общую сумму 4,6 млрд.руб. на 2011 год. Рост инвестиционных объемов составил 1,6 раза. В 2012 году планируется также рост инвестиционных программ в 1,8 раза. С 2013 года и далее намерены поддерживать объемы освоения инвестиционных ресурсов.

Таким образом, акции Общества обладают достаточным потенциалом для покупки активов. Акции МРСК Северо-Запада также можно охарактеризовать как бумаги с низким риском вложения.

## Информационная прозрачность

Правила и подходы к раскрытию информации, порядок и сроки ее раскрытия и представления, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам, устанавливаются Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». Стремление Компании к построению действительно эффективной системы раскрытия информации и обеспечению высокого уровня прозрачности нашло свое отражение в принципах информационной политики, изложенных в Положении:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности;
- обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне;
- публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Положение составлено с учетом требований передовых международных стандартов раскрытия информации, в нем учитываются интересы различных заинтересованных сторон, в том числе акционеров и потенциальных инвесторов, кредиторов, контрагентов.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством, планирует проводить встречи с акционерами и инвесторами, публиковать информацию в СМИ.

Совет директоров 30.09.2005 утвердил Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», в котором определено понятие инсайдерской информации, перечень лиц-инсайдеров, обязанности этих лиц и их ответственность. Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к этой информации и возможность ее использования. Компания ставила

целью соблюдения разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб своим интересам.

Официальный сайт Общества является важнейшим источником информации и действенным механизмом проведения информационной политики Компании. Ежеквартально Компания публикует финансовую отчетность, ежегодно – финансовую отчетность по международным стандартам. Компанией публикуется годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности, и проводится экономический анализ по итогам работы за отчетный год. В целях обеспечения равного доступа к

информации всех заинтересованных участников, и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов, Компания раскрывает информацию на английской версии веб-сайта.

Список аффилированных лиц ОАО «МРСК Северо-Запада», подлежащий раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах представлен в Приложении №5, Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2010 году представлен в Приложении №6.

## Дочерние и зависимые Общества

### Сведения об обществах, в которых Общество владеет не менее 20% голосующих акций

Перечень дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО) ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2010 года:<sup>15</sup>

Предприятие, акциями (долями в УК) которого владеет общество	% в УК
ООО «ЧОП «Энергия»	80.00
ОАО «Лесная сказка»	97.96
ОАО «Псковэнергоавто»	100.00
ОАО «Псковэнергосбыт»	100.00
ОАО «Псковэнергоагент»	100.00

В рамках стратегии управления дочерним бизнесом ОАО «МРСК Северо-Запада» стремится максимально оптимизировать структуру активов путем сокращения участия в непрофильном и вспомогательном бизнесе.

### Корпоративное управление дочерними и зависимыми Обществами

ОАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних и зависимых обществ, осуществляет свои взаимоотношения с последними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Общество и другими внутренними документами Общества, Уставами и внутренними документами ДЗО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.).

Интересы Компании в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- формирование и контроль реализации стратегии развития ДЗО;
- планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;
- контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;
- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;

15. Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в профильных и непрофильных видах деятельности представлена в Приложении №7

- формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Корпоративное управление ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов управления и контроля в соответствии с интересами Общества:

- Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- Правление ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- Совет директоров ДЗО;
- Ревизионная комиссия ДЗО.

В Компании утвержден Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует ОАО «МРСК Северо-Запада».

Указанный документ утверждён с целью:

- обеспечения стабильного финансового развития, прибыльности функционирования Общества и ДЗО;
- обеспечения соблюдения действующего законодательства РФ в процессе деятельности Общества и ДЗО;
- обеспечения защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО;
- повышения инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путём гарантирования их корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- гармонизации отношений между акционерами, должностными лицами Общества и ДЗО, исключения возникновения конфликтов между ними;
- создания условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики;
- разработки и реализации скоординированной и эффективной инвестиционной политики Общества и ДЗО;

- повышения эффективности взаимодействия ДЗО по всем направлениям их деятельности;
- гармонизации отношений Общества и ДЗО с федеральными органами власти, органами власти субъектов федерации и муниципальными органами.

Вознаграждение членов Совета директоров ДЗО состоит из фиксированной части за участие в заседании Совета директоров и переменной части, рассчитываемой фактически от размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Таким образом, стимулируется активность членов Совета директоров по участию в заседаниях и соответственно увеличивается эффективность работы Совета директоров.

Исключение составляет ООО «ЧОП «Энергия», членам Совета директоров которого выплачивается только фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях.

### Информация об органах управления и контроля ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада»

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
ОАО «Лесная сказка»		
Сополева Елена Владимировна	1. Киричук Владимир Васильевич – председатель Совета директоров 2. Савельев Даниил Евгеньевич 3. Сополева Елена Владимировна 4. Хомяков Андрей Николаевич 5. Шибавев Николай Владимирович	1. Сотникова Альбина Михайловна 2. Богданова Оксана Сергеевна 3. Лукичев Захар Николаевич
ОАО «Псковэнергоавто»		
Петров Александр Сергеевич	1. Гришин Геннадий Владимирович – председатель Совета директоров 2. Боев Алексей Николаевич 3. Петров Александр Сергеевич 4. Цырендашиев Саян Бальжинимасевич 5. Добрыдень Валерий Александрович	1. Солпековская Лидия Георгиевна 2. Очиков Сергей Иванович 3. Лавренцова Тамара Васильевна
ОАО «Псковэнергоагент»		
Чурикова Татьяна Алексеевна	1. Поветкина Анна Александровна – председатель Совета директоров 2. Сторчай Маргарита Александровна 3. Хомяков Андрей Николаевич 4. Чурикова Татьяна Алексеевна 5. Якутович Виктор Васильевич	1. Глодя Елена Аркадиевна 2. Кормушкина Людмила Дмитриевна 3. Хан Лариса Валентиновна
ОАО «Псковэнергосбыт»		
Смирнова Ольга Вениаминовна	1. Горшкова Светлана Васильевна – председатель Совета директоров 2. Исаева Елена Георгиевна 3. Саух Максим Михайлович 4. Смирнова Ольга Вениаминовна 5. Стаканов Евгений Викторович	1. Гришин Геннадий Владимирович. 2. Ильина Ирина Геннадьевна. 3. Филиппова Ирина Александровна.
ООО «Частное охранное предприятие «Энергия»		
Сердцев Владимир Николаевич	1. Горбунов Анатолий Викторович – председатель Совета директоров 2. Горохов Владислав Александрович 3. Степанов Виталий Андреевич 4. Сердцев Владимир Николаевич 5. Царев Александр Николаевич	Ревизор – Морозова Елена Юрьевна.



раздел III  
Система внутреннего контроля  
и управления рисками

## Система внутреннего контроля и управления рисками

### Основные документы, регулирующие систему внутреннего контроля и управления рисками

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей ОАО «МРСК Северо-Запада», обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности производственной деятельности.

Основными локальными нормативными актами, регулиющими систему внутреннего контроля и управления рисками, являются: «Политика внутреннего контроля» и «Политика управления рисками» Общества (утверждены решением Совета директоров от 23.06.2010, протокол №60/15), Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 17.12.2008, протокол № 38/6), а также другие локальные нормативные акты Общества.

### Участники системы внутреннего контроля и управления рисками и разграничение ответственности

#### Участники системы управления рисками.

Ответственность за эффективное управление рисками в Обществе несет Генеральный директор (Правление) Общества. Ответственность за эффективное управление рисками на более низких уровнях управления Обществом несут директора Филиалов.

Ответственность за своевременное выявление, оценку рисков, разработку и выполнение мероприятий, мониторинг рисков несут руководители подразделений на всех уровнях управления.

Ответственность за методологическое сопровождение и координацию (своевременный сбор информации) всех процессов управления рисками, а также за своевременное и полное обеспечение информацией о рисках всех заинтересованных сторон (в том числе Правления, Совета директоров) несут координаторы функции управления рисками (координаторы СУР) на всех уровнях управления.

Надзор за эффективностью управления рисками осуществляет Комитет по аудиту (Совет директоров).

#### Участники системы внутреннего контроля.

Совет директоров Общества определяет политику внутреннего контроля и осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе (в том числе на основании сообщений и отчетов подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит).

Генеральный директор Общества несет ответственность за функционирование процедур внутреннего контроля Общества.

Непосредственная оценка адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, а также контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется отдельным структурным подразделением исполнительного органа Общества – подразделением Общества, уполномоченным осуществлять внутренний контроль/аудит.

В целях обеспечения системного характера контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества проведение процедур внутреннего контроля осуществляется подразделением Общества, уполномоченным осуществлять внутренний контроль/аудит во взаимодействии с другими органами и подразделениями Общества.

Функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества возложены на Управление внутреннего аудита Общества, а также на подразделения внутреннего контроля и аудита филиалов Общества.

## Результаты контрольных мероприятий в рамках реализованных проверок

В целях обеспечения эффективного внутреннего контроля за осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Общества Генеральным директором Общества утвержден план проверок подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества на 2010 год, согласованный с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества, в который включены комплексные проверки по следующим основным направлениям:

- проверка системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- инвестиционная деятельность;
- деятельность по технологическому присоединению;
- деятельность по транспорту электроэнергии;
- закупочная деятельность;
- ремонтная деятельность;
- проверка соблюдения требований локальных актов Общества.

При этом деятельность подразделений внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» не ограничивается утвержденным Планом проверок, а осуществляется согласно Положению об Управлении внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» и соответствующим локальным нормативным документам Общества.

По результатам проведенных проверок издавались приказы, направленные на устранение выявленных замечаний и совершенствование контрольной среды.

Отчет о работе подразделений внутреннего контроля и аудита Общества ежеквартально рассматривался Комитетом по аудиту Совета директоров.

## Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками

С целью совершенствования процессов внутреннего контроля и управления рисками в 2010 году в Обществе организована работа по внедрению интегрированной системы внутреннего контроля и управления рисками, целью которой определена стандартизация контрольной среды и рисков ключевых бизнес-процессов Общества, а также внедрение процессов управления рисками. Основным направлением развития системы управления рисками и внутреннего контроля был обозначен переход от исключительно ревизионного характера контрольных процедур к сочетанию трех видов контроля: ревизионного, текущего и превентивного. По результатам деятельности по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля были разработаны Положения о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества, а также реестр ключевых рисков. В дальнейшем планируется продолжать совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля с переходом от «стандартизированного» к «оптимизированному» уровню зрелости, а также автоматизации контрольных процедур и процессов управления рисками.

## Ключевые риски и действия по их минимизации

Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. ОАО «МРСК Северо-Запада» приступило к созданию интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля. В рамках данной системы планируется поддерживать эффективный обмен информацией, необходимый для оперативного и стратегического управления рисками между Советом директоров, исполнительными органами и всеми функциональными подразделениями.

## Стратегические риски

### Страновые и региональные риски

К страновым и региональным рискам относятся:

1. Риски снижения фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, вследствие макроэкономических факторов по причине снижения спроса на продукцию на мировых и внутренних рынках вследствие кризисных явлений (например, на рынках нефти, газа, металлов), внедрения программ энергосбережения, перехода на альтернативные источники энергии, строительства потребителями собственной генерации, электрических сетей, снижения объемов потребления электроэнергии вследствие изменения погодных или климатических условий.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- постоянный мониторинг электропотребления;
- формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по полезному отпуску в соответствии с заявками потребителей;
- проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин полезного отпуска электроэнергии для включения в договор на следующий год в размере заявок.

**2.** Риски наступления аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны.

#### Действия Общества

##### по минимизации рисков:

- проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии;
- реализация программы страховой защиты объектов электрораспределительного комплекса от стихийных бедствий.

В целом, в среднесрочной перспективе ОАО «МРСК Северо-Запада» считает маловероятной возможность значительного отрицательного влияния страновых и региональных рисков на деятельность и выполнение Обществом своих обязательств.

#### Отраслевые риски

##### К отраслевым рискам относятся:

**1.** Риски снижения объема оказываемых услуг по причине расторжения (непродления) аренды оборудования относящегося к сети ЕНЭС по договорам «последней мили» с ОАО «ФСК ЕЭС», которые могут возникнуть в результате изменения нормативной и законодательной базы.

#### Действия Общества

##### по минимизации рисков:

- осуществление контроля соблюдения договорных условий с ОАО «ФСК ЕЭС», а также своевременное предоставление документации на пролонгацию договоров аренды «последней мили»;
- осуществление мониторинга состояния договорной кампании по продлению договора аренды с ОАО «ФСК ЕЭС»;
- осуществление мониторинга балансов электроэнергии и анализ фактических сложившихся потерь электроэнергии и полезного отпуска электроэнергии с учетом и без учета потребителей, присоединенных к оборудованию, арендованному по договорам «последней мили» у ОАО «ФСК ЕЭС».

**2.** Риски недостатка ресурсов (трудовых и финансовых), для выполнения требований Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», которые выражаются в установлении чрезмерных требований по установке (замене) приборов учета электроэнергии в программах повышения энергоэффективности, утверждаемых федеральными и региональными органами исполнительной власти.

#### Действия Общества

##### по минимизации рисков:

- выполняется мониторинг заявок и формирование прогнозов по замене (установке) ПУ в целях прогноза объема заявок и объема обязательств сетевой компании на следующий год;
- упреждающая разработка программ повышения энергоэффективности;
- согласование программ с правительствами регионов;
- повышение квалификации технического персонала для уменьшения сроков проведения работ по установке приборов учета.

**3.** Риск строительства крупными потребителями ОАО «МРСК Северо-Запада» альтернативных электросетевых и генерирующих объектов с отказом крупных потребителей от системы оплаты услуг по передаче электроэнергии.

#### Действия Общества

##### по минимизации рисков:

- осуществляется постоянный мониторинг отчетов по заключению договоров об осуществлении технологического присоединения объектов генерации к сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- выполняется мониторинг источников информации о строящихся объектах сети и генерации у крупных потребителей;
- проводится активная работа с потребителями, направленная на формирование взаимовыгодных отношений.

**4.** Риски значительного роста просроченной дебиторской задолженности и роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанные с разногласиями с потребителями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии. Просроченная

дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности Общества и оказывает наибольшее влияние на его финансовый результат. Кроме того, влияние данного риска проявляется в необходимости привлекать кредитные ресурсы в связи с недополучением денежных средств от контрагентов, в условиях жесткого графика платежей Общества в адрес поставщиков, по выплате заработной платы, налоговых и иных платежей.

#### Действия Общества

##### по минимизации рисков:

- осуществление на постоянной основе анализа причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии;
- разработка краткосрочных планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- разработка плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и контроль за его выполнением;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета).

#### Регуляторные риски

Риски, связанные с тарифным и отраслевым регулированием

##### К рискам, связанным с тарифным и отраслевым регулированием относятся:

**1.** Риски, непризнания региональными органами в полном объеме расходов Общества, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии, что может быть вызвано ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. Данный риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов ОАО «МРСК Северо-Запада» и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- осуществляется взвешенная политика по формированию затрат.

**2.** Риски снижения выручки от технологического присоединения к сетям в связи с существенным увеличением числа льготных потребителей и величины присоединяемой ими мощности по сравнению с плановыми, по причине изменений законодательства на федеральном уровне.

**Риск** уменьшения выручки по причине снижения объемов присоединяемой мощности в заявках потребителей на технологическое присоединение вследствие кризисных явлений или увеличения тарифа за технологическое присоединение.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- осуществление мониторинга заявок на технологическое присоединение;
- формирование прогноза по технологическому присоединению в целях прогноза объема заявок и объема обязательств сетевой компании на следующий год;
- осуществление мониторинга федеральных и региональных программ по развитию;
- выполнение программы повышения доверия потребителей к Обществу путем разъяснения всего процесса технологического присоединения (размещение информации на официальном сайте);
- создание Центра обслуживания клиентов.

**Риски** технологического присоединения в результате проводимой работы для ОАО «МРСК Северо-Запада» являются незначительными.

**3.** Риски признания нарушений антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и при предоставлении услуг технологического присоединения.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- своевременная обработка заявок и обращений потребителей;
- осуществление четкого регламента и контроля своевременного раскрытия информации в соответствии с законодательством РФ;
- наличие внутреннего регламента, определяющего мероприятия, выполняемые каждым структурным подразделением.

**4.** Риск изменения нерегулируемых цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности в сторону, превышающую величину, заложенную регулирующим органом в тариф на компенсацию потерь электроэнергии.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- своевременное обращение в регулирующий орган по включению в тариф выпадающих расходов, в связи с увеличением цены на ОРЭМ;
- контроль счетов, выставяемых сбытовыми организациями, с целью не допущения завышения величины и стоимости потерь;
- выявление и ликвидация бездоговорного потребления;
- выполнение плана мероприятий по снижению потерь в сетях;

вероятность проявления таких рисков остается высокой.

## Финансовые риски

### Валютные и процентные риски

**1.** Риски увеличения процентных ставок за пользование фактически привлеченных и вновь привлекаемых кредитных ресурсов.

**В** результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала и кредитов. Ряд крупных международных финансовых институтов находятся в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

**Несмотря** на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Группы, так и для ее контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем.

**Поскольку** для реализации своей основной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет привлечение заемных средств, существуют риски увеличения процентных ставок за пользование фактически привлеченных и вновь привлекаемых кредитных ресурсов.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- осуществление диверсификация кредитного портфеля по банкам-кредиторам;
- создание свободного лимита кредитования в рамках заключенных кредитных договоров более чем в 1 банке;
- заключение кредитных договоров, в которых предусмотрено право досрочного погашения без штрафных санкций, которым Общество пользуется, если банк начинает необоснованно повышать % ставку.

**Валютные** риски, связанные с изменением курса основных мировых валют в сторону увеличения и оказанием влияния на финансовое состояние Общества оцениваются как незначительные. С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют, Общество рассматривает возможность замены используемого в некоторых проектах инвестиционных и ремонтных работ оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.

**Инфляционные риски**

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может выражаться в обесценении дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа, повышением цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.

**Действия Общества по минимизации рисков:**

- работа с регулирующими органами при установлении тарифов на следующий год для учета инфляционного увеличения расходов в тарифе;
- проведение тендерных закупок материалов и услуг;
- оптимизация затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками;
- оптимизация управления дебиторской задолженностью;
- повышению оборачиваемости оборотных активов.

Вероятность наступления негативных последствий для Общества при выполнении соответствующих мероприятий оценивается как низкая.

**Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами**

Наличие на рынке недобросовестных поставщиков, специфика закупаемой продукции, сжатые сроки выполнения работ могут привести к реализации рисков, связанных с неисполнением обязательств поставщиками продукции (работ, услуг), и, как следствие, росту дебиторской задолженности.

Основные меры по снижению данных рисков направлены Обществом на минимизацию авансовых платежей по договорам с поставщиками, осуществляется ведение реестра недобросовестных поставщиков, осуществляется непрерывный контроль сроков и стоимости при планировании и проведении закупочных процедур.

**Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций.**

Данные риски являются составляющей финансовых рисков и могут быть вызваны ошибками в планировании инвестиционной программы, затягиванием сроков согласования и утверждения ИПР в различных органах, длительными сроками оформления земельных участков, получения разрешения на строительство, отказом потребителей от технологического присоединения.

В Обществе принимаются все меры для минимизации рисков, связанных с инвестиционной деятельностью, направленные на соблюдение правил утверждения инвестиционных программ, правил осуществления контроля над реализацией инвестиционных программ Министерством энергетики РФ. Действует система контроля реализации инвестиционных программ и их финансирования, включающая еженедельный контроль. Разработаны локальные нормативные акты по капитальному строительству и планированию инвестиционных программ. Осуществляются мероприятия, направленные на своевременность материально-технического обеспечения и соблюдение сроков и качества выполнения работ подрядными организациями.

## Операционные и технологические риски

**1.** Влияние на темпы развития электросетевого комплекса Общества может оказать риск повышения поставщиками и подрядчиками цен на оборудование, материалы и услуги подрядных организаций, используемые Обществом в своей деятельности.

### Действия Общества по минимизации рисков направлены на поддержание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг:

- установление КПЭ, повышающих уровень прозрачности закупочной деятельности, контроль обоснования увеличения доли нерегламентированных закупок;
- контроль соответствия количества процедур, проводимых различными способами, запланированным значениям;
- формирование проектов технических заданий на выполнение проектно-исследовательских работ, строительно-монтажных работ, работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий;
- контроль соблюдения сроков проведения экспертизы заявок (предложений) участников закупочных процедур экспертными группами и закупочными комиссиями.

**2.** Риски, связанные со старением оборудования и износом основных фондов, возможностью негативных изменений в отрасли, эксплуатацией оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, ошибками оперативного персонала, нарушениями диспетчерского графика и дисциплины. Данные факторы могут привести к возникновению рисков обеспечения безопасной эксплуатации производственных объектов и, как следствие, нарушения законодательства в области промышленной и пожарной безопасности, риску системных нарушений энергоснабжения потребителей в результате аварий на подстанциях и участках сети, рискам травматизма сторонних лиц и персонала Общества.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- реконструкция действующих сетевых объектов;
- техническое перевооружение;
- развитие сетей для повышения возможностей резервирования в аварийных ситуациях;
- страхование имущества, опасных производственных объектов, транспортных средств, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, а также медицинское страхование, предаттестационная подготовка работников, эксплуатирующих оборудование;
- постоянный контроль состояния оборудования и соблюдения правил эксплуатации энергоустановок, оборудования, зданий и сооружений;
- анализ причин и предпосылок возникающих рисков событий; повышение квалификации и аттестация работников;
- проведение развернутой программы профилактической работы по предупреждению травматизма сторонних лиц (размещение материалов профилактического характера в СМИ, проведение профилактических мероприятий в познавательной форме в детских оздоровительных учреждениях, уроков безопасности в образовательных учреждениях, трансляция видеороликов на тему профилактики детского и электротравматизма сторонних лиц, изготовление наглядных агитационных материалов об опасности самостоятельного вмешательства в работу оборудования ЭС и т.д.).

**3.** Риски, связанные с перебоями в работе информационных систем, из-за неисправностей, влекущих временное прекращение работы пользователей функциональных подразделений, чья деятельность обеспечивается данными ИС, потерю информации, хранящейся в базах данных, в т.ч. управленческого (бухгалтерского, налогового) учета. Данные риски оцениваются Обществом как незначительные.

### Действия Общества по минимизации рисков:

- организовано резервное электроснабжения серверного оборудования ИС;
- организованы резервные каналы передачи данных;
- внедрено отказоустойчивое системное обеспечение;
- организовано «Service desk» в подразделениях Общества;
- внедрены средства управления приложениями и платформами;
- организован перевод ЦОД на промышленные системы кондиционирования;
- организовано резервное копирование данных;
- организована антивирусная защита.

## Юридические (правовые) риски

Юридические риски характерны для ОАО «МРСК Северо-Запада» равно как и для любого другого субъекта предпринимательства, осуществляющего деятельность на территории РФ. Прежде всего, правовые риски обусловлены спецификой действующего законодательства, его изменениями, неоднозначностью трактовки нормативно-правовых актов, наличием противоречивых судебных решений по аналогичным вопросам.

Юридические риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства о налогах и сборах, вероятностью изменения порядка, ставок, сроков начисления и уплаты налогов, изменением законодательства об акционерных обществах, корпоративным управлением не являются существенными для ОАО «МРСК Северо-Запада».

Постоянный мониторинг изменений законодательства и судебной практики позволяет планировать финансово-хозяйственную деятельность с учетом таких изменений.

Бухгалтерской службой совместно со службой правового обеспечения ведется работа в части методологии расчета налоговой базы, осуществляется контроль их соответствия действующему законодательству. Осуществляется предварительная правовая экспертиза корпоративных процедур, операций и сделок Общества.



раздел IV  
Производственная деятельность  
Общества

## Производственная деятельность Общества

### Типы производственной деятельности Общества

Для получения прибыли и для обеспечения собственных нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оперативно-технологическое управление;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- осуществление функций по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта;
- осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям Общества;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей.

На сегодняшний день основная задача, стоящая перед Компанией – эффективное управление распределительным сетевым комплексом энергетических систем Северо-Запада, преодоление износа сетей, дефицита мощности и беспрепятственное подключение потребителей.

### Основные производственные показатели

Основной производственной деятельностью ОАО «МРСК Северо-Запада» является оказание услуг по передаче электрической энергии.

По итогам работы в 2010 году отпуск в сеть Общества составил 43 735 млн. кВтч, передача – 40 752 млн. кВтч, потери электрической энергии – 6,8%.

### Показатели передачи электроэнергии по сетям Общества в 2010 году

Филиал/МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВтч	Передача по сети, млн.кВтч	Потери	
			млн.кВтч	%
Архэнерго	4 114	3 602	513	12.46
Вологдаэнерго	9 193	8 748	445	4.84
Карелэнерго	7 671	7 294	376	4.90
Колэнерго	11 180	10 828	352	3.15
Комиэнерго	5 871	5 238	633	10.78
Новгородэнерго	3 755	3 367	389	10.35
Псковэнерго	1 950	1 674	276	14.14
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>43 735</b>	<b>40 752</b>	<b>2 983</b>	<b>6.82</b>

### Динамика объема оказанных услуг конечным потребителям («котловой» полезный отпуск) в разрезе филиалов за 3 года

Филиал/МРСК	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн. кВтч						
	2008	2009	2010	Рост/снижение к 2008		Рост/снижение к 2009	
				млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
Архэнерго	3 580	3 332	3 452	-248	-0.07	120	0.04
Вологдаэнерго	9 404	7 956	8 748	-1 447	-0.15	792	0.10
Карелэнерго	7 451	6 796	7 285	-655	-0.09	489	0.07
Колэнерго	11 586	10 441	10 736	-1 145	-0.10	295	0.03
Комиэнерго	5 453	5 372	5 212	-81	-0.01	-160	-0.03
Новгородэнерго	3 253	3 170	3 363	-84	-0.03	193	0.06
Псковэнерго	1 607	1 608	1 674	1	0.00	66	0.04
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>42 335</b>	<b>38 675</b>	<b>40 471</b>	<b>-3 659</b>	<b>-8.6</b>	<b>1 796</b>	<b>4.6</b>

В 2009 году произошло резкое уменьшение отпуска в сеть и передачи электрической энергии по отношению к 2008 году. Снижение обусловлено производственным кризисом, вызвавшим спад производства и, как следствие, уменьшение потребления электроэнергии крупными потребителями.

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 40 471 млн. кВтч, что в сравнении с показателями 2009 года (38 675 млн.кВтч) на 1 792 млн.кВтч или 4,6 % больше.

Этот рост обусловлен послекризисным восстановлением работы промышленных предприятий. Снижение объема оказанных услуг произошло только в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго». Это связано с исключением в 2010 году объемов «последней мили» из договора на оказание услуг с ЗАО «Евразийская энергетическая компания», заключившей прямой договор на передачу электроэнергии с ОАО «ФСК ЕЭС» по этим объектам. Выпадающий объем услуг филиала Комиэнерго по передаче электроэнергии по объектам «последней мили» за 2010 год составил 224,2 млн. кВтч.

**Потери электрической энергии в сетях Общества за 2010 год**

Филиал/МРСК	Потери электроэнергии									
	2008		2009		2010		Рост/снижение к 2008		Рост/снижение к 2009	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
Архэнерго	560	13.52	510	12.74	513	12.46	-50	-0.78	3	-0.28
Вологдаэнерго	440	4.47	450	5.36	445	4.84	10	0.89	-5	-0.52
Карелэнерго	368	4.71	379	5.28	376	4.9	11	0.57	-3	-0.38
Колэнерго	438	3.62	374	3.43	352	3.15	-65	-0.19	-22	-0.28
Комиэнерго	630	10.34	654	10.79	633	10.78	23	0.45	-20	-0.01
Новгородэнерго	362	10.01	365	10.32	389	10.35	3	0.31	24	0.03
Псковэнерго	263	13.97	266	14.17	276	14.14	2	0.20	10	-0.03
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>3 062</b>	<b>6.70</b>	<b>2 997</b>	<b>7.14</b>	<b>2 983</b>	<b>6.82</b>	<b>-65</b>	<b>0.44</b>	<b>-14</b>	<b>-0.32</b>

В течение всего периода 2008-2010 гг. наблюдается устойчивое снижение потерь электрической энергии в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2009 году процент потерь увеличился на 0,4 в результате существенного снижения отпуска электроэнергии в сеть.

Фактические потери электрической энергии в 2010 году в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада» составили 2 983 млн. кВтч или 6,8% от отпуска в сеть. По сравнению с 2009 годом, при росте отпуска в сеть на 4,3%, в целом по Обществу произошло снижение потерь на 14 млн.кВтч или на 0,32% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть. Незначительный рост потерь по филиалам Новгородэнерго и Псковэнерго обусловлен ростом нагрузочных потерь в сетях филиалов.

Советом директоров Общества утверждена на 2010 год плановая величина потерь 7,18% (3 027 млн.кВтч.). Фактические потери электроэнергии на 44 млн. кВтч или 0,36% ниже, утвержденных бизнес-планом.

**Выполнение бизнес-плана в части неперевышения уровня потерь электрической энергии за 2010 год**

Филиал/МРСК	Потери электроэнергии					
	План 2010		Факт 2010		Изменение	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
Архэнерго	511	12.92	513	12.46	2	-0.45
Вологдаэнерго	452	5.26	445	4.84	-8	-0.42
Карелэнерго	383	5.36	376	4.90	-7	-0.45
Колэнерго	415	3.78	352	3.15	-63	-0.63
Комиэнерго	638	10.53	633	10.78	-5	0.25
Новгородэнерго	359	10.16	389	10.35	30	0.19
Псковэнерго	269	14.16	276	14.14	7	0.02
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>3 027</b>	<b>7.18</b>	<b>2 983</b>	<b>6.82</b>	<b>-44</b>	<b>-0.36</b>

**Энергосбережение и повышение энергетической эффективности**

В соответствии с Федеральным законом №261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в ОАО «МРСК Северо-Запада» начата разработка долгосрочной программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности по филиалам Общества.

**Принятые целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

В соответствии с Постановлением правительства РФ от 15.05.2010 г. №340 «О порядке установления требований к программам энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций осуществляющих регулируемые виды деятельности» региональные органы исполнительной власти, которые в соответствии с Законодательством РФ о государственном регулировании цен (тарифов) осуществляет регулирование цен (тарифов) на товары (услуги) в 2010 году разработали и утвердили требования к программам энергосбережения организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности.

Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности филиалов Общества приводятся в соответствие с предъявляемыми к ним требованиями.

**Программы нацелены на достижение целевых показателей, характеризующих:**

- сокращение уровня потерь;
- снижение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды.

**В программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности включены следующие целевые показатели:**

- сокращение удельного расхода энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды
- сокращение уровня потерь электроэнергии;
- оснащённость приборами учёта точек поставки энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды;
- оснащённость приборами учёта электроэнергии на розничном рынке электроэнергии.

### **Численные значения целевых показателей на 2010 год, степень достижения**

Региональными органами исполнительной власти в области тарифного регулирования при утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по распределительным сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010 год были приняты целевые показатели характеризующие сокращение уровня потерь.

### **Значения целевого показателя снижение потерь электроэнергии на 2010 год и степень достижения по филиалам Общества**

Филиал	План		Факт	
	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%
Архэнерго	517 099	13.18	512 797	12.46
Вологдаэнерго	452 248	5.26	444747	4.84
Карелэнерго	384 631	5.28	376 177	4.90
Колэнерго	499 650	4.45	351 867	3.15
Комиэнерго	637 710	10.42	633 053	10.78
Новгородэнерго	358 650	10.12	388 607	10.35
Псковэнерго	271 757	14.52	275 725	14.14

Основная причина снижения потерь – проведение мероприятий по выявлению безучетного потребления. Эффект по данному направлению составил 21,356 млн. кВтч. Так же, значительное влияние оказало проведение мероприятий по выявлению бездоговорного потребления. Эффект по данному направлению составил 11,25 млн. кВтч. Снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 13,089 млн. кВтч и технических мероприятий 4,942 млн. кВтч. Наибольший эффект достигнут по филиалам Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго. По указанным филиалам, помимо снижения относительной величины потерь, достигнут существенный эффект снижения абсолютной величины потерь. По филиалу Колэнерго в 2010 году сложились благоприятные с точки зрения снижения потерь режимы сети 110(150) кВ.

По филиалам Новгородэнерго и Комиэнерго фактическое значение потерь электроэнергии выше планового. При этом в филиале Комиэнерго снижение относительной величины потерь произошло из-за исключения 224,2 млн. кВтч по объектам «последней мили» (ЗАО «Евразийская энергетическая компания») как из отпуска в сеть, так и отпуска из сети. При включении в баланс филиала указанных объемов фактический объем потерь в 2010 году составит 10,39% (при плановом значении 10,53%).

Более подробно причины снижения/роста потерь электрической энергии предоставлены в части раздела, посвящённой описанию потерь электрической энергии.

**Принятые целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и степень их достижения ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Принятые целевые показатели/индикаторы	ед. изм.	2009 (факт)	Целевое значение			
			2010 (план)		2010 (факт)	
			Величина	откл., %	Величина	откл., %
Потери электроэнергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	4 199.63	4 960.96	18.13	4 929.40	-0.64
	млн. кВтч	2 996.77	3 027.36	1.02	2 983.25	-1.46
	% к ОС	7.14	7.18	0.45	6.82	-4.95
Расход на собственные нужды подстанций	млн. руб. с НДС	151.52	163.77	8.08	159.43	-2.65
	млн. кВтч	98.86	100.90	2.07	97.17	-3.70
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн. руб. с НДС	353.95	386.70	9.25	398.35	3.01
топлива и энергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	348.73	380.58	9.13	392.27	3.07
	т.у.т.	43 286.43	41 587.16	-3.93%	43 421.05	4.41%
электроэнергия	млн. руб. с НДС	273.62	294.94	7.79	298.94	1.36
	тыс. кВтч	94 495.19	89 221.34	-5.58	93 533.42	4.83
	тыс. кВтч на м <sup>2</sup> площади помещений	0.11	0.10	-5.58	0.11	4.83
тепловая энергия	млн. руб. с НДС	73.52	83.15	13.09	91.16	9.64
	Гкал	67 692.39	67 089.10	-0.89	70 505.87	5.09
	Гкал на м <sup>2</sup> площади помещений	0.18	0.18	-0.89	0.19	5.09
водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup> (Гкал)	23.05	24.18	4.90	23.20	-4.04
	млн. руб. с НДС	0.90	0.92	1.58	0.95	3.32
водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	281.03	236.01	-16.00	238.76	1.17
	млн. руб. с НДС	4.32	5.21	20.59	5.13	-1.49
природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	583.84	763.40	30.76	625.32	-18.09
	млн. руб. с НДС	1.59	2.49	56.25	2.17	-12.96
Оснащенность учетом хозяйств, в т.ч. по видам ресурсов	%	86.00	100.00	16.28	100.00	0.00
электроэнергия	%	90.00	100.00	11.11	100.00	0.00
тепловая энергия	%	78.00	100.00	28.21	100.00	0.00
водоснабжение горячее	%	66.00	100.00	51.52	100.00	0.00
водоснабжение холодное	%	80.00	100.00	25.00	100.00	0.00
природный газ	%	100.00	100.00	0.00	100.00	0.00
Оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке, в т.ч.	%	31.06	33.04	6.37	32.75	-0.88
коммерческий учет в границах балансовой принадлежности РСК	%	80.34	85.11	5.94	85.11	0.00
коммерческий учет в электроустановках потребителей (в рамках ФЗ-261)	шт.	99 576.00	109 353.00	9.82	102 728.00	-6.06
	% от полученных заявок	100.00	100.00	0.00%	100.00	0.00%
автоматизация коммерческого учета	%	0.76	0.82	8.12%	0.88	7.43%
технический учет	%	41.66	41.66	0.00%	41.66	0.00%
автоматизация технического учета	%	8.41	8.56	1.85%	8.59	0.32%

**Финансовые затраты на энергосбережение и повышение энергетической эффективности**

Затраты на проведение мероприятий, прямо или косвенно направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности Общества, предусмотрены ремонтной программой и программами особого контроля инвестиционной программы.

**Затраты на правленные на энергосбережение и повышение энергетической эффективности Общества**

Филиал/МРСК	Ремонтная программа, тыс. руб. (без НДС)	Программы особого контроля инвестиционной программы тыс. руб. (без НДС)
Архэнерго	176 124	12 487
Вологдаэнерго	263 854	14 767
Карелэнерго	113 668	84 788
Колэнерго	157 496	6 146
Комиэнерго	276 574	60 356
Новгородэнерго	102 384	44 083
Псковэнерго	137 235	32 168
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>1 565 923</b>	<b>254 795</b>

## Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды

Планируемые величины потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды в натуральном и стоимостном выражении предоставлены в таблице «Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды»:

	Наименование	Единицы измерения	2010		Величина отклонения, %
			План	Факт	
МРСК «Северо-Запада»	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	386 450	398 350	3
		тыс. руб.*	294 938	298 941	1
	электрическая энергия	тыс. кВтч	89 221	93 533	5
		тыс. руб.*	83 145	91 163	10
	тепловая энергия	Гкал	67 089	70 505	5
		Тыс. руб.*	4 959	5 129	3
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	247	238	-4
		Тыс. руб.*	917	948	3
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>	24	23	-4
		тыс. руб.*	2 491	2 168	-13
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	763	625	-18
Архэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	103 800	99 480	-4
		тыс. руб.*	96 030	92 500	-4
	электрическая энергия	тыс. кВтч	18 672	19 404	4
		тыс. руб.*	6 210	5 570	-10
	тепловая энергия	Гкал	4 710	3 786	-20
		Тыс. руб.*	597	597	0
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	11	11	0
		Тыс. руб.*			
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>			
		тыс. руб.*	970	810	-16
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	403	309	-23
Вологдаэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	73 670	67 520	-8
		тыс. руб.*	58 400	50 732	-13
	электрическая энергия	тыс. кВтч	20 978	20 048	-4
		тыс. руб.*	14 440	15 790	9
	тепловая энергия	Гкал	15 329	15 111	-1
		Тыс. руб.*	770	937	22
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	26	33	27
		Тыс. руб.*	50	60	20
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>	2	2	0
		тыс. руб.*			
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>			
Карелэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	22 750	24 750	9
		тыс. руб.*	17 640	20 262	15
	электрическая энергия	тыс. кВтч	9 520	10 203	10
		тыс. руб.*	4 650	3 931	-15
	тепловая энергия	Гкал	3 360	4 226	26
		Тыс. руб.*	330	399	21
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	18	19	6
		Тыс. руб.*	130	160	23
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>	4	5	25
		тыс. руб.*			
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>			
Колэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	28 100	21 360	-28
		тыс. руб.*	16 109	20 382	27
	электрическая энергия	тыс. кВтч	6 724	7 041	5
		тыс. руб.*	11 121	13 910	25
	тепловая энергия	Гкал	8 440	9 246	10
		Тыс. руб.*	870	980	13
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	84	91	8
		Тыс. руб.*			
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>			
		тыс. руб.*			
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>			
Комиэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	80 250	89 494	12
		тыс. руб.*	39 123	43 718	12
	электрическая энергия	тыс. кВтч	12 136	14 560	20
		тыс. руб.*	38 604	43 569	13
	тепловая энергия	Гкал	28 500	31 929	12
		Тыс. руб.*	1 490	1 328	-11
	водоснабжение хол.	тыс. м <sup>3</sup>	49	42	-14
		Тыс. руб.*	741	727	-2
	водоснабжение гор.	тыс. м <sup>3</sup>	18	16	-11
		тыс. руб.*	290	152	-48
	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	89	45	-49

Новгородэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	40 290	42 680	6
	электрическая энергия	тыс. руб.*	36 150	38 316	6
		тыс. кВтч	10 405	10 464	1
	тепловая энергия	тыс. руб.*	2 420	2 710	12
		Гкал	1 947	1 303	-33
	водоснабжение хол.	Тыс. руб.*	499	456	-9
		тыс. м <sup>3</sup>	35	15	-57
	водоснабжение гор.	Тыс. руб.*			
тыс. м <sup>3</sup>					
природный газ	тыс. руб.*	1 223	1 192	-3	
	тыс. м <sup>3</sup>	266	267	0	
Псковэнерго	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего:	тыс. руб.*	37 600	39 150	4
	электрическая энергия	тыс. руб.*	31 487	33 030	5
		тыс. кВтч	10 784	11 813	10
	тепловая энергия	тыс. руб.*	5 700	5 678	0
		Гкал	4 803	4 905	2
	водоснабжение хол.	Тыс. руб.*	400	432	8
		тыс. м <sup>3</sup>	22	26	18
	водоснабжение гор.	Тыс. руб.*			
тыс. м <sup>3</sup>					
природный газ	тыс. руб.*	12	14	17	
	тыс. м <sup>3</sup>	5	4	-20	

\* сумма указана с учётом НДС;

Основные причины отклонения стоимости и объёмов потребления энергетических

### Финансовые средства на организацию учёта энергетических ресурсов

Затраты на проведение установки / модернизации учёта энергетических ресурсов по 196 точкам поставки энергетических ресурсов предусмотренных «Планом установки/модернизации приборов учёта электрической и тепловой энергии, холодной и горячей воды, природного газа на объектах производственных и хозяйственных нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» составили 3721,25 тыс. руб., без НДС. Более подробно они предоставлены в таблице.

ресурсов на производственные и хозяйственные нужды связаны со следующими факторами:

- отклонением фактических тарифов от плановой стоимости;

- изменением фактических природно-климатических условий влияющих на потребление энергетических ресурсов;
- применением расчетных методов определения объёмов энергетических ресурсов.

### Затраты на оснащение системами учёта точек поставки энергетических ресурсов ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году

Филиал/МРСК	План		Факт	
	Количество оснащённых точек поставки	Затраты на оснащение, без НДС	Количество оснащённых точек поставки	Затраты на оснащение, без НДС
	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Архэнерго	39	269	39	120
Вологдаэнерго	88	1 124	88	1 036
Карелэнерго*	0	0	0	0
Колэнерго	37	3 018	37	2 078
Комиэнерго	6	13	6	10
Новгородэнерго*	0	0	0	0
Псковэнерго	26	787	26	477
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>196</b>	<b>5 211</b>	<b>196</b>	<b>3 721</b>

\* приборы учёта энергетических ресурсов установлены в полном объёме до начала организации выполнения мероприятий по установке, поэтому затраты в 2010 году не предусматривались.

### Затраты на выполнение Программы перспективного развития систем учёта электроэнергии на розничном рынке в 2010 году

Филиал/МРСК	ИПР 2010	Себестоимость (рем. программа) 2010	Итого
Архэнерго	0	0	0
Вологдаэнерго	21 358	0	21 358
Карелэнерго	0	0	0
Колэнерго	0	0	0
Комиэнерго	0	0	0
Новгородэнерго	1 149	0	1 149
Псковэнерго	0	5 587	5 587
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>22 507</b>	<b>5 587</b>	<b>28 094</b>

### Оснащенность приборами учета точек поставки энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды

В целях выполнения ст.13 Федерального закона №261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» был разработан и утвержден «План установки/ модернизации приборов учёта электрической и тепловой энергии, холодной и горячей воды, природного газа на объектах производственных и хозяйственных нужд ОАО «МРСК Северо-Запада», в соответствии с которым в срок до 01.01.2011 предусматривалась установка/ модернизация приборов учёта по всем точкам поставки соответствующего энергетического ресурса.

Степень оснащённости приборами учета энергетических ресурсов до и после реализации Плана установки/модернизации предоставлена в таблице.

### Оснащённость приборами учёта энергетических ресурсов

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Оснащённость в 2009 году	Факт оснащённости на 01.01.2011
<b>МРСК Северо-Запада</b>			
Электрическая энергия	%	90	100
Тепловая энергия	%	78	100
Водоснабжение холодное	%	80	100
Водоснабжение горячее	%	66	100
Природный газ	%	100	100
<b>Архэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	77	100
Тепловая энергия	%	92	100
Водоснабжение холодное	%	100	100
Водоснабжение горячее	%	100	100
Природный газ	%	100	100
<b>Вологдаэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	76	100
Тепловая энергия	%	33	100
Водоснабжение холодное	%	60	100
Водоснабжение горячее	%	43	100
Природный газ	%	Не используется	Не используется
<b>Карелэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	100	100
Тепловая энергия	%	100	100
Водоснабжение холодное	%	100	100
Водоснабжение горячее	%	100	100
Природный газ	%	Не используется	Не используется
<b>Колэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	100	100
Тепловая энергия	%	28	100
Водоснабжение холодное	%	57	100
Водоснабжение горячее	%	40	100
Природный газ	%	Не используется	Не используется
<b>Комиэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	90	100
Тепловая энергия	%	78	100
Водоснабжение холодное	%	80	100
Водоснабжение горячее	%	66	100
Природный газ	%	100	100
<b>Новгородэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	100	100
Тепловая энергия	%	100	100
Водоснабжение холодное	%	100	100
Водоснабжение горячее	%	Не используется*	Не используется*
Природный газ	%	Не используется	Не используется
<b>Псковэнерго</b>			
Электрическая энергия	%	100	100
Тепловая энергия	%	75	100
Водоснабжение холодное	%	100	100
Водоснабжение горячее	%	67	100
Природный газ	%	100	100

\* для учёта потребления горячей воды используются счётчики тепловой энергии и холодного водоснабжения.

## Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2010 году общий эффект составил 39,618 млн. кВтч или 0,09 % от отпуска в сеть.

Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии за 2010 год указаны далее. По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение нетехнических потерь, эффект составил 21,356 млн. кВтч. Данное снижение было достигнуто благодаря проведению мероприятий по выявлению безучетного потребления. Снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 13,089 млн. кВтч и технических мероприятий 4,942 млн. кВтч.

### Снижение потерь достигнуто в результате реализации следующих основных мероприятий:

- **Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.** В течение отчетного года было заменено 1,153 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям выполненных голым проводом на изолированный самонесущий провод (СИП). Такие мероприятия выполняются совместно с выносом приборов учета на фасады зданий и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, недопуск персонала сетевой компании и энергосбытовой компании для снятия показаний у бытовых потребителей и т.п.
- **Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.** В течение 2010 года было проведено технических (инструментальных) проверок на 505,03 тыс. комплексах учета электроэнергии. По итогам данных мероприятий были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, которые позволили сократить потери на 21,352 млн. кВтч, выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 32,621 млн. кВтч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента

### План по снижению потерь за 2010 год выполнен на 100%

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч
<b>Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии</b>	18.263
Замена проводов линий электропередач	1.579
Замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям	0.106
Замена перегруженных/ недогруженных трансформаторов	1.226
Отключение трансформаторов на 2-х трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	10.092
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	0.261
Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности	0.200
Установка и ввод в работу на трансформаторах с РПН устройств АРН	0.005
Оптимизация мест размыкания линий 6-35 кВ с двухсторонним питанием	0.006
Оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей с номинальным напряжением 20 кВ и ниже	0.007
Оптимизация нагрузки за счёт ввода дополнительных генераторов	1.025
Снижение расхода на собственные нужды подстанций	2.724
Разукрупнение распределительных линий 0,35-35 кВ	0.801
Прочие мероприятия	0.231
<b>Мероприятия по снижению нетехнических потерь электроэнергии</b>	21.356

последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет). Т.е. в полезный отпуск электроэнергии за 2010 год были включены кВтч. «потерянные» в предыдущие годы.

- **Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания МРСК.** С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так за 2010 год было установлено, заменено или отремонтировано более 1,562 тыс. комплексов учета.

#### 1. Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ.

Персонал ОАО «МРСК Северо-Запада» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» более 1 419,8 тыс. точек поставки бытовым потребителям и 150,3 тыс. точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети

смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2010 года по МРСК выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям – 1 раз в квартал (более 364,1 тыс. точек учета в месяц); по юридическим лицам – по приборам учета, установленным на объектах ОАО «МРСК Северо-Запада» – ежемесячно (более 7,845 тыс. точек учета в месяц), на объектах потребителя – 1 раз в квартал (более 47,915 тыс. точек учета в месяц). Было проведено более 5 038,3 тыс. проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о показаниях приборов учета, что увеличило объем полезного отпуска и, соответственно, снизило отчетные потери электроэнергии более чем на 21,356051 млн. кВтч.

**2. Разработка «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии».** Программа согласована ОАО «Холдинг МРСК», утверждена Советом директоров Общества 22.02.2011 (протокол №71/11).

**Информация о составленных актах о безучетном потреблении**

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	млн. кВтч	млн. руб.	шт.	млн. руб.	шт.	млн. руб.	шт.	млн. руб.
<b>Всего</b>	<b>2 354</b>	<b>22.0</b>	<b>23.5</b>	<b>2 452</b>	<b>21.0</b>	-	-	-	-
По юридическим лицам	851	13.3	6.6	881	5.2	-	-	-	-
По физическим лицам	1 503	8.7	16.9	1 571	15.8	-	-	-	-

**Информация о составленных актах о бездоговорном потреблении**

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	млн. кВтч	млн. руб.	шт.	млн. руб.	шт.	млн. руб.	шт.	млн. руб.
<b>Всего</b>	<b>1 952</b>	<b>60.9</b>	<b>2 686.7</b>	<b>1 765</b>	<b>2 560.1</b>	<b>415</b>	<b>152.8</b>	<b>330</b>	<b>150.4</b>
По юридическим лицам	568	51.7	134.8	470	16.1	75	149.3	71	148.5
По физическим лицам	1 384	9.2	2 551.9	1 295	2 544.0	340	3.5	259	1.9

**Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний**

Филиал/МРСК	Количество направленных заявок от ЭСК	выполнено	Не выполнено сетевой компанией										отмена ЭСК	
			в т.ч. по причине							«холостой» выезд бригады без выполнения ограничения				шт.
			шт.	шт.	шт.	отсутствия технической возможности отключения	объекты относящиеся к «Перечню...» Приложения №6 ПП РФ №530 от 31.08.09	отсутствия акта аварийной брони	подключение к сетям прочих собственников	шт.	в т.ч.			
											по вине РСК	по вине ЭСК		
Архэнерго	2 044	657	55	11	5	1	17	21	-	17	4	1 332		
Вологдаэнерго	13 377	1 597	97					82		8	7	11 683		
Карелэнерго	773	347	11	4	-	-	-	7	-	-	7	415		
Колэнерго	605	229										376		
Комиэнерго	1 968	811	39	7	-	-	13	19	-	3	16	1 118		
Новгородэнерго	2 566	471	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 095		
Псковэнерго	1 819	316	31	16	-	-	-	6	-	-	6	1 472		
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>23 152</b>	<b>4 428</b>	<b>233</b>	<b>38</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>40</b>	<b>18 491</b>		

### Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Общая величина выручки за оказанные филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада» услуги по передаче электрической энергии за 2010 год составила 29 909 млн. рублей.

### Величина выручки за услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов

Филиал/МРСК	Утвержденный бизнес-план			Факт		
	Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч	Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч
Архэнерго	3 311	4 262	1.10	3 452	4 291	1.06
Вологдаэнерго	8 149	5 697	0.62	8 748	5 595	0.56
Карелэнерго	6 770	4 176	0.54	7 285	4 152	0.50
Колэнерго	10 425	4 169	0.35	10 736	4 137	0.34
Комиэнерго	5 404	5 986	0.94	5 212	5 789	0.94
Новгородэнерго	3 172	2 797	0.77	3 363	3 013	0.78
Псковэнерго	1 630	2 835	1.49	1 674	2 932	1.50
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>38 861</b>	<b>29 922</b>	<b>0.67</b>	<b>40 471</b>	<b>29 909</b>	<b>0.64</b>

Фактический объем услуг по передаче электрической энергии в 2010 году увеличился по сравнению с плановыми величинами на 1610 млн. кВтч или 4,1%, снижение выручки от запланированной составило 13 млн. рублей или 0,04%. Основной причиной снижения выручки является фиксированная стоимость за оказанные услуги по передаче электрической энергии потребителям, выбравшим для расчетов двухставочный тариф.

### Задолженность потребителей перед сетевой компанией за оказанные услуги по передаче электрической энергии и задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь

Филиал/МРСК	Дебиторская задолженность				Кредиторская задолженность			
	Задолженность потребителей за услуги по передаче электроэнергии на начало года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность потребителей за услуги по передаче электроэнергии на конец года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на начало года, млн. руб., с учетом НДС		Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на конец года, млн. руб., с учетом НДС	
	Всего	В том числе спорная	Всего	В том числе спорная	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)
Архэнерго	860.9	559.4	519.1	3.7	72.4	42.5	9.1	60.8
Вологдаэнерго	1 207.9	822	878.3	223.5	43.4	-	59.6	10.4
Карелэнерго	816.2	485.5	1 075.8	493.6	60.9	1.05	124.4	24.1
Колэнерго	565.8	-	522.3	-	31.1	-	28.6	-
Комиэнерго	1 130.9	744.6	507.4	23.4	142.9	82.4	155.8	32.2
Новгородэнерго	62.0	-	99.8	-	-0.09	-	18.2	-
Псковэнерго	80.5	-	140.8	-	16.9	-	0	-
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>4 724.2</b>	<b>2 611.4</b>	<b>3 743.5</b>	<b>744.2</b>	<b>367.5</b>	<b>125.9</b>	<b>395.8</b>	<b>127.6</b>

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на 01.01.2010 составила 4 724,2 млн. рублей, в том числе спорная задолженность – 2 611,4 млн. рублей. Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на конец года составила 3 743,5 млн. рублей, в том числе спорная – 744,2 млн. рублей.

**Снижение спорной задолженности за 2010 год составило**

**1 867 млн. рублей, в том числе:**

- 1047 млн. рублей – оплата исполнительных листов, по выигранным судебным искам по спорной задолженности за 2009 год;
- 588,6 млн. рублей – внесение корректировочных записей в бухгалтерский учет, связанное с проигранным судебным иском по спорной задолженности с ЗАО «Евразийская энергетическая компания» по «объектам последней мили» за 2009 год.

Оставшаяся спорная задолженность в настоящее время находится в судебном производстве.

Кредиторская задолженность Общества за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на 01.01.2010 составила 367,5 млн. рублей, в том числе спорная задолженность – 125,9 млн. рублей. Кредиторская задолженность Общества за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь на конец года составила 395,8 млн. рублей, в том числе спорная – 127,6 млн. рублей.

**Затраты ОАО «МРСК Северо-Запада» на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году**

Затраты Общества на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году составляют 7 096 480 тыс. руб. (без НДС).

Филиал/МРСК	Объемы оказанных услуг		Затраты на оплату услуг		
	Заявленная мощность, МВт	Сальдо-переток э/энергии из сети ЕНЭС, тыс. кВтч	Стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС», тыс. руб.	в том числе	
Содержание объектов ЕНЭС, тыс. руб.				Компенсация нормативных потерь в сетях ЕНЭС, тыс. руб.	
Архэнерго	308	1 516 532	510 302	324 995	185 307
Вологдаэнерго	1 151	7 841 719	1 473 275	1 213 479	259 796
Карелэнерго	1 012	4 117 763	1 305 012	1 066 762	238 250
Колэнерго	1 403	6 044 603	1 715 200	1 479 359	235 841
Комиэнерго	675	2 713 011	1 076 856	711 875	364 981
Новгородэнерго	467	2 869 292	605 902	492 556	113 346
Псковэнерго	324	1 686 480	409 933	341 634	68 299
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>5 340</b>	<b>26 789 401</b>	<b>7 096 480</b>	<b>5 630 659</b>	<b>1 465 821</b>

Задолженность на 01.01.2010 составила 421,65 млн. руб., а на 31.12.2010 – 578,56 млн.руб. Рост задолженности на конец года связан с увеличением тарифов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» по сравнению с 2009 годом. ОАО «МРСК Северо-Запада» не имеет перед ОАО «ФСК ЕЭС» просроченной задолженности.

## Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

В отчетном году тарифная политика Общества была направлена на обеспечение безубыточного функционирования Общества. В 2010 году были утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- Постановлением Департамента по тарифам и ценам Архангельской области от 28.12.2009 года № 77-э/4 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»;
- Постановлением Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 28.12.2009 года № 485 с изменениями от 05.07.2010 года № 84 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
- Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 02.12.2009 года № 203 с изменениями от 09.07.2010 года № 71 и от 31.08.2010 года № 81 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»;
- Постановлением Управления по тарифному регулированию Мурманской области от 23.12.2009 года № 45/2 с изменениями от 30.04.2010 года № 31/1 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»;
- Приказом Службы Республики Коми по тарифам от 15.12.2009 года № 113/10 с изменениями от 08.07.2010 года № 41/1 и от 01.10.2010 года № 64/1 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»;
- Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 24.12.2009 года № 48/8 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»;
- Приказами Государственного комитета Псковской области по тарифам от 30.12.2009 года № 49-э для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

Наряду с тарифами на услуги по передаче электроэнергии Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 24.12.2009 № 48/8 были утверждены долгосрочные параметры регулирования филиала

ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» на период 2010 – 2012 гг., рассчитанные методом доходности инвестированного капитала (Regulatory Asset Base – RAB). Таким образом, филиал «Новгородэнерго» первым из филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» перешёл на новый прогрессивный метод долгосрочного тарифного регулирования.

Особенностью метода RAB является утверждение тарифных параметров на долгосрочный период регулирования от трёх до пяти лет. Привлечение инвестиций в развитие электросетевого комплекса обеспечивается гарантией возврата капитала и определяемой заранее нормой доходности на вложенный капитал. При этом значительный объём капитальных вложений финансируется за счет нетарифных источников, что сдерживает рост

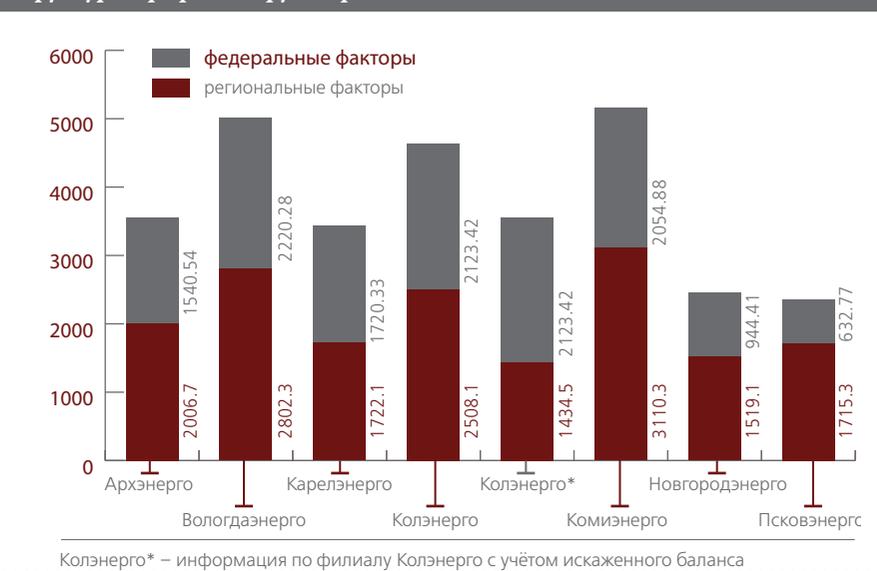
тарифов и снижает нагрузку на потребителей. Также применение метода RAB создает стимулы для повышения операционной эффективности, снижения издержек, обеспечения надежности и качества оказываемых услуг. Учитывая несомненные достоинства и доказанную эффективность нового долгосрочного тарифного регулирования, Общество планирует осуществить переход всех филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» на метод RAB.

В течение 2010 года был согласован переход на метод RAB с 2011 года филиалов Вологдаэнерго и Псковэнерго. Учитывая несомненные достоинства и доказанную эффективность нового долгосрочного тарифного регулирования, Общество планирует в дальнейшем осуществить переход на метод RAB всех филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада».

Средние тарифы на услуги по передаче эл. энергии



Структура тарифной выручки филиалов



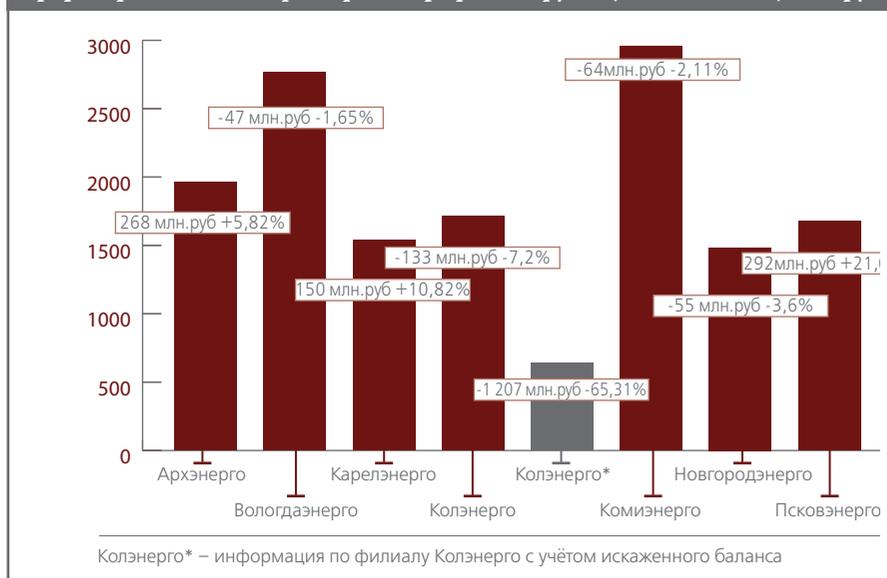
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2010 году сильно разнились по регионам, подведомственным ОАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением уровней напряжения. Филиалы, где преобладают электрические сети низкого напряжения, например Псковэнерго, отличались высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей, чем в филиалах с преобладанием сетей высокого напряжения, например Колэнерго.

Кроме того, Управление по тарифному регулированию Мурманской области (далее – УТР) при формировании тарифных решений на 2010 год для расчета региональных тарифов на услуги по передаче электрической энергии применило баланс электроэнергии (мощности), несоответствующий фактическому балансу электроэнергии по региону в части дифференциации по уровням напряжения, в результате тарифная выручка филиала Колэнерго оказалась заниженной на 1 млрд. руб., поэтому средний тариф филиала Колэнерго на нижеприведённой диаграмме указан в двух вариантах: рассчитанный по экспертному заключению УТР и полученный в результате применения УТР искажённого баланса.

Вся нижеприведённая информация также представлена в двух вариантах: по тарифному решению и с учётом искажения баланса в Мурманской области (в скобках).

Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 6% (2%) до 26,6 (25,53) млрд. руб. При этом, на федеральные факторы пришлось 42,2% (43,9%) необходимой валовой выручки (далее – НВВ), на региональные факторы – 57,8% (56,1%) НВВ, из них 8,3% (8,9%) составляют расходы на оплату территориальным сетевым компаниям.

Прирост региональных факторов в тарифной выручке (2010 г. к 2009г.) млн. руб



Обеспеченность деятельности Общества соответствующими средствами в тарифе определяется объемом включенных региональных факторов.

В 2010 году их объем возрос с 13,69 млрд. руб. до 14,10 млрд. руб. (+3%). При этом в разбивке по филиалам наблюдается разрозненная картина.

При тарифном регулировании 2010 года следует отметить возрастающее влияние инвестиционной составляющей в тарифе на услуги по передаче электроэнергии. В тарифах на услуги по передаче регулируемыми органами Северо-Запада в объем НВВ ОАО «МРСК Северо-Запада» было заложено более 2,8 млрд. руб. инвестиционной составляющей, что на 15% меньше, чем в 2009 году.

Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада»	2009		2010	
	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.
Архэнерго	404.7	126.0	278.3	0
Вологдаэнерго	577.9	0	588.9	11.0
Карелэнерго	310.1	136.8	309.4	118.5
Колэнерго	399.1	194.5	222.6	0
Комизэнерго	780.6	408.5	408.5	150.0
Новгородэнерго	503.9	158.9	439.6	94.6
Псковэнерго	322.9	100.6	446.3	224.5
<b>Всего</b>	<b>3 299.2</b>	<b>1 125.3</b>	<b>2 807.1</b>	<b>598.6</b>

## Организация процесса технологического присоединения

### Нормативная база по технологическому присоединению

- Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/35.doc>).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/861.rtf>).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 09.01.2009 №14 «Об утверждении Правил урегулирования споров, связанных с установлением и применением платы за технологическое присоединение и (или) тарифных ставок, установленных органами государственного регулирования цен (тарифов) для определения величины такой платы (стандартизированных тарифных ставок)» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/14.pdf>).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 05.11.2003 №674 «О порядке рассмотрения разногласий, возникающих между органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, организациями, осуществляющими регулируемые виды деятельности, и потребителями» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/674.pdf>).
- Постановление Правительства РФ от 15.06.2009 №492 «О существенных условиях и порядке разрешения разногласий о праве заключения договоров в отношении объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/492.doc>).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».
- Приказ Минэнерго РФ от 02.09.2008 №56 «Об организации работы в Министерстве энергетики Российской Федерации по контролю за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/56.pdf>).
- Земельный кодекс Российской Федерации, Статья 89 «Земли энергетики» (<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=95743;fld=134;dst=4294967295>).
- Постановление Правительства Российской Федерации от 11.08.2003 №486 «Об утверждении Правил определения размеров земельных участков для размещения воздушных линий электропередачи и опор линий связи, обслуживающих электрические сети» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/486.pdf>).
- Постановление Правительства РФ от 09.02.2009 №98 «Об утверждении Правил осуществления контроля за применением платы за технологическое присоединение и (или) стандартизированных тарифных ставок, определяющих величину этой платы» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/98.pdf>).
- Приказ Минпромэнерго России от 30.04.2008 №216 «Об утверждении Методических рекомендаций по определению предварительных параметров выдачи мощности строящихся (реконструируемых) генерирующих объектов в условиях нормальных режимов функционирования энергосистемы, учитываемых при определении платы за технологическое присоединение таких генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/216.pdf>).
- Приказ Ростехнадзора от 07.04.2008 №212 «Об утверждении Порядка организации работ по выдаче разрешений на допуск в эксплуатацию энергоустановок» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/212.pdf>).
- Письмо Ростехнадзора от 15.07.2008 №КП-24/756 «О применении «Порядка организации работ по выдаче разрешений на допуск в эксплуатацию энергоустановок»» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/756.pdf>).
- СП 31-110-2003 «Проектирование и монтаж электроустановок жилых и общественных зданий» (одобрен постановлением Госстроя России от 26.11.2003 №194) (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/194.pdf>).
- «Инструкция о порядке согласования применения электрокотлов и других электронагревательных приборов» (утв. Минтопэнерго России 24.11.1992) ([http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/instr\\_92.pdf](http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/instr_92.pdf)).
- Приказ Минэнерго России от 30.06.2003 №280 «Об утверждении Инструкции по устройству молниезащиты зданий, сооружений и промышленных коммуникаций» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/280.pdf>).
- Федеральный закон от 14.04.1995 №41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации» (\* Документ утрачивает силу со дня вступления в силу в полном объеме ФЗ «Об электроэнергетике»);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации».
- Приказ ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Приказ ФСТ России от 23.09.2004 №89-э/1 «Об утверждении Перечня и форм документов, представляемых для рассмотрения разногласий в области государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию».
- В области раскрытия информации субъектами рынков электрической энергии:
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».
- Приказ ФАС России от 29.09.2005 №224 «Об утверждении Правил рассмотрения заявлений об оспаривании отказа в предоставлении информации, предусмотренной Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях, Статья 19.8.1 «Непредоставление сведений или предоставление заведомо ложных сведений о своей деятельности субъектами естественных монополий и (или) организациями коммунального комплекса».

## Информация о внедрении стандартов обслуживания клиентов

Задачу комплексного обслуживания потребителей электрической энергии и поддержания единых стандартов обслуживания и взаимодействия решают центры обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада». Сегодня 23 центра обслуживания клиентов, в которых работает 52 человека, весьма успешно функционируют во всех семи филиалах.

Филиал/МРСК	Количество Центров обслуживания клиентов (ЦОК) на 01.01.2011
Архэнерго	2 ЦОК (г.Архангельск, г.Северодвинск)
Вологдаэнерго	ЦОК (г.Вологда)
Карелэнерго	3 ЦОК (г.Петрозаводск, г. Кемь, г.Сортавала)
Колэнерго	3 ЦОК (п.Мурмаши, г. Мурманск, г.Апатиты)
Комиэнерго	6 ЦОК (г. Сыктывкар (3 ЦОК), г.Ухта, г.Воркута, г.Печора)
Новгородэнерго	4 ЦОК (г.Великий Новгород, г.Боровичи, г.Валдай, г.Старая Русса)
Псковэнерго	4 ЦОК (г.Псков, г.Великие Луки, г.Опочка, г.Бежаницы)
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>23 ЦОК</b>

Кроме этого, 113 специалистов ответственных за организацию работы с клиентами, выполняют функции центра обслуживания клиентов в производственных отделениях.

Основными функциями, выполняемыми данными структурными подразделениями, являются: организация работы по регистрации, обработке и сопровождению заявок от потребителей на заключение договоров оказания услуг по транспорту электроэнергии, технологическому присоединению, дополнительным платным услугам; организация работы по созданию максимально комфортных условий для потребителей, реализация системы постоянного взаимодействия с клиентами с целью улучшения качества обслуживания; организация работы по приему, учету, анализу жалоб и обращений клиентов, урегулирование разногласий.

По данному направлению введены в действие следующие организационно-распорядительные документы:

- 02.07.2010 Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» №291 утвержден и введен в действие Стандарт «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей». В Стандарте определены: порядок использования каналов и средств коммуникации при взаимодействии с целевыми группами, порядок взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества в процессе сбора, анализа и использования информации. Кроме этого, прописаны методы анализа информации, полученной в ходе исследований ожиданий и запросов клиентов Общества.
- 01.11.2010 Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» №530 «Об исполнении Постановления Правительства РФ от 31.12.2009 №1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг», а так же приказом Минэнерго России от 29.06.2010 №296 «Об утверждении Методических указаний

по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» определены сроки и ответственные подразделения за предоставление отчетных данных при установлении и расчета показателей качества предоставляемых услуг.

- 09.11.2010 Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» №551 «О раскрытии информации» в соответствии с Постановлением Правительства РФ №24 от 21.01.2004 года «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» определены сроки, каналы опубликования и предоставления информации, а так же ответственные за предоставление информации подлежащей раскрытию.
- 16.11.2010 письмом ОАО «МРСК Северо-Запада» №52-06/7660 «О проведении опроса потребителей в центрах обслуживания клиентов, ПО и РЭС» во всех центрах обслуживания клиентов на постоянной основе с 01.12.2010 введен опрос потребителей.

Наличие эффективной обратной связи с клиентами является инструментом, позволяющим в сроки, определенные нормативными документами, разрешать возникающие вопросы, связанные с деятельностью Общества, в том числе и по вопросам технологического присоединения (ТП). Раскрытие информации по ТП, в частности, размещение карт-схем и информации о загрузке центров питания на сайтах Компании, грамотные компетентные консультации сотрудников Общества при обращении потребителей во многом определили снижение напряженной ситуации в регионах, обслуживаемых ОАО «МРСК Северо-Запада».

Для осуществления обратной связи с потребителями в полной мере используется раздел «Клиентам» web-сайтов Общества и всех филиалов. Данный раздел содержит

информацию о территории обслуживания и об оказываемых услугах, установленных тарифах и расценках на оказываемые услуги, о центрах обслуживания клиентов, формы для осуществления обратной связи с потребителем, а также контактную информацию для потребителей. Ознакомиться с указанной информацией может любое заинтересованное лицо в свободном доступе.

Особое внимание уделено информационному наполнению специального раздела «технологическое присоединение». В соответствии с Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» №365 «О мероприятиях по выполнению Постановления Правительства РФ от 21.04.2009 №334» от 07.08.2009 указанный раздел был полностью обновлен. В разделе «технологическое присоединение» в доступной для потребителей форме представлен порядок технологического присоединения, представлена вся нормативно-правовая база, типовые формы документов, критерии наличия технической возможности технологического присоединения. Разработан и применяется перечень типовых вопросов-ответов по наиболее часто встречающимся в деятельности Общества ситуациям.

В целях создания эффективной системы «обратной связи» с клиентами, построения и дальнейшего совершенствования системы очного и заочного обслуживания Сектором организации работы с клиентами «МРСК Северо-Запада» разработана интерактивная анкета «**ОЦЕНИТЕ НАШУ РАБОТУ**», которая в рамках постоянного анкетирования размещена с 24.11.2010 на сайте Компании. Ежеквартально по результатам опроса, в соответствии со Стандартом «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей», проводится исследование полученной информации, что позволяет принимать меры по повышению качества предоставления услуг, расширению возможных дополнительных сервисов.

Планируется публикация на сайте компании информации о результатах опроса. С момента размещения на сайте интерактивной анкеты в конце 2010 года (чуть более чем за один месяц) было получено 46 анкет от потребителей.

С января 2011 года во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» введены в эксплуатацию автоматизированные системы «Учет жалоб и обращений» и «Учет дополнительных платных услуг».

Автоматизированная система по учету жалоб и обращений позволяет улучшить уровень обслуживания клиентов, сократить сроки принятия управленческих решений по обращениям потребителей за счет оперативности представления, полноты и достоверности информации, что полностью соответствует Политике в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада».

Внедрение автоматизации учета и контроля процесса исполнения договоров по ДПУ дает возможность систематизировать данную работу, а интеграция автоматизированной системы по учету ДПУ с Корпоративной информационной системой налогового и бухгалтерского учета повышает эффективность работы персонала. Корреспондирование данных контрагентов с бухгалтерским учетом позволяет исключить ручные переносы данных из одной системы в другую.

### **Информация о тарифах на технологическое присоединение за 2010 год и утверждение тарифов на 2011 год**

В соответствии с Федеральным законом от 14.04.1995 №41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации» органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов устанавливают плату за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям.

В 2010 году в пяти филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» были установлены тарифы на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Комиэнерго и Псковэнерго.

В филиале Колэнерго Постановлением Управления по тарифному регулированию Мурманской области от 10.03.2010 №8/1 действующие тарифы на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей были отменены с 01.04.2010 (кроме тарифа на технологическое присоединение энергопринимающих устройств юридических и физических лиц мощностью до 15 кВт). Плата по договорам об осуществлении технологического присоединения на мощность свыше 15 кВт устанавливалась индивидуально.

В филиале Новгородэнерго Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике области от 25.12.2009 №49 были установлены тарифы на технологическое присоединение без учета инвестиционной составляющей. При выполнении технических условий филиалом в части обоснованных требований к усилению существующей электрической сети (строительство новых линий электропередачи, подстанций, увеличение сечения проводов и кабелей, замена или увеличение мощности трансформаторов, расширение распределительных устройств, установка устройств

регулирования напряжения для обеспечения надежности и качества электроэнергии) для присоединения к одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет свыше 100 кВт, и к двум источникам электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет свыше 15 кВт, в связи с присоединением новых мощностей, размер платы устанавливался по индивидуальному проекту.

Агентством по тарифам и ценам Архангельской области Постановлением от 16.07.2010 №22-э/1 были утверждены новые тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 8 500 кВт включительно с учетом инвестиционной составляющей для филиала Архэнерго.

Постановлением Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 30.04.2010 №69 были утверждены тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 650 кВт включительно с учетом инвестиционной составляющей для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго».

Приказом государственного комитета Псковской области по тарифам от 03.11.2010 № 24-э с 01.01.2011 были отменены действующие в 2010 году тарифы на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей, за исключением тарифа до 15 кВт включительно.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» в 2010 году Постановлением комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 30.04.2010 №25 был утвержден тариф для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 100 кВт включительно на уровень напряжения 0,4-10 кВ с учетом инвестиционной составляющей.

Также в 2010 году для филиала Комиэнерго Службой Республики Коми по тарифам Постановлением от 15.02.2010 №7/1 были утверждены

тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 750 кВт включительно с разбивкой на составляющие, с учетом инвестиционной составляющей и с разбивкой по зонам осуществления технологического присоединения.

В 2010 году федеральным законом от 26.07.2010 №187-ФЗ были внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике», в соответствии с которым с 1 января 2011 года не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Состав расходов, включаемых в состав платы за технологическое присоединение, определяется федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов.

В 2010 году Приказом ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5 были внесены изменения в Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

В 2011 году в филиалах Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго и Комиэнерго действие ранее установленных тарифных ставок на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей продлено. В филиалах Колэнерго, Новгородэнерго и Псковэнерго тарифы на технологическое присоединение устанавливаются индивидуально.

В настоящее время не все действующие на территории обслуживания ОАО «МРСК Северо-Запада» тарифы для осуществления технологического присоединения

энергопринимающих устройств заявителей удовлетворяют интересам ОАО «МРСК Северо-Запада». Также в настоящее время существуют разногласия при установлении уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту. Понимая проблематичность данной ситуации, ОАО «МРСК Северо-Запада» ведёт тесный диалог с органами исполнительной власти субъектов РФ по тарифному регулированию для установления экономически обоснованной платы за технологическое присоединение.

В 2009 году Постановлением Правительством Российской Федерации от 21.04.2009 №334 были внесены изменения в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденные Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861.

В связи с этим во всех регионах, где осуществляет свою деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», для заявителей подающих заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной мощности) стоимость по договору об осуществлении технологического присоединения составляет 550 руб. (с НДС), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северо-Запада» необходимого заявителю класса напряжения, составляет менее 300 метров в городах и поселках городского типа и менее 500 метров в сельской местности. В свою очередь, осуществление технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт включительно по одной точке присоединения за 550 рублей (с НДС) приводит к возникновению у Общества выпадающих доходов, возникающих при исполнении

обязательств по присоединению указанных заявителей. Тем не менее, ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет их присоединение в соответствии с действующим законодательством.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 году и на 2011 год объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение представлены в Приложении №11 к Годовому отчету.

### Объем спроса на технологическое присоединение

#### Динамика изменения спроса

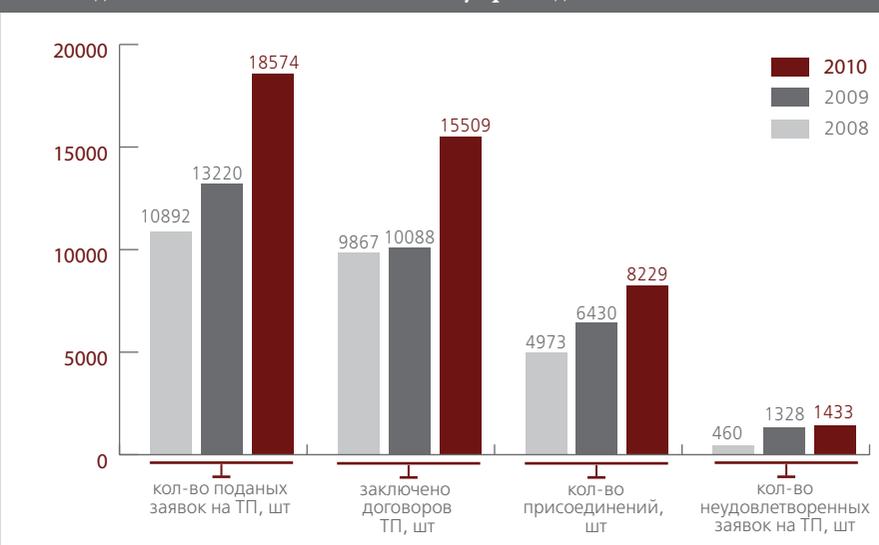
За 2010 год в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 18 574 заявки на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 965,04 МВт. За 2009 год в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 13 220 заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 763,83 МВт. За 2008 год в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 10 892 заявки на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 1295,7 МВт. Таким образом, в 2010 году по сравнению с 2009 годом количество поданных заявок увеличилось на 5 354, а по сравнению с 2008 годом количество поданных заявок увеличилось на 7 682 шт. Увеличение общего числа заявителей, обратившихся за технологическим присоединением к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада», в основном произошло за счет роста подачи заявок на технологическое присоединение мощности энергопринимающих устройств до 15 кВт.

Кроме того в 2010 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 8 заявок на технологическое присоединение объектов генерации на общую мощность 221,9 МВт. ОАО «МРСК Северо-Запада» было подготовлено и направлено заявителям 8 проектов договоров технологического присоединения

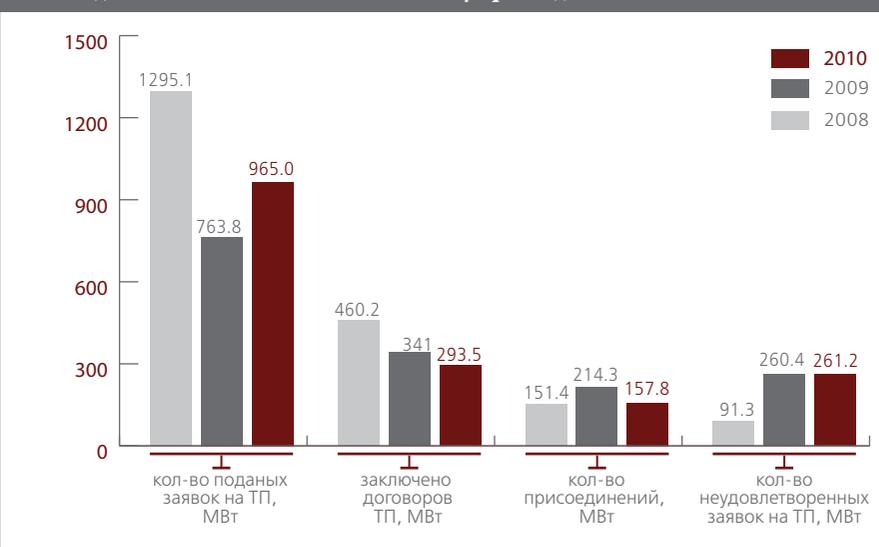
объектов генерации (по заявкам текущего года), из них в 2010 году было заключено 2 договора на общую мощность 194 МВт.

Для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт

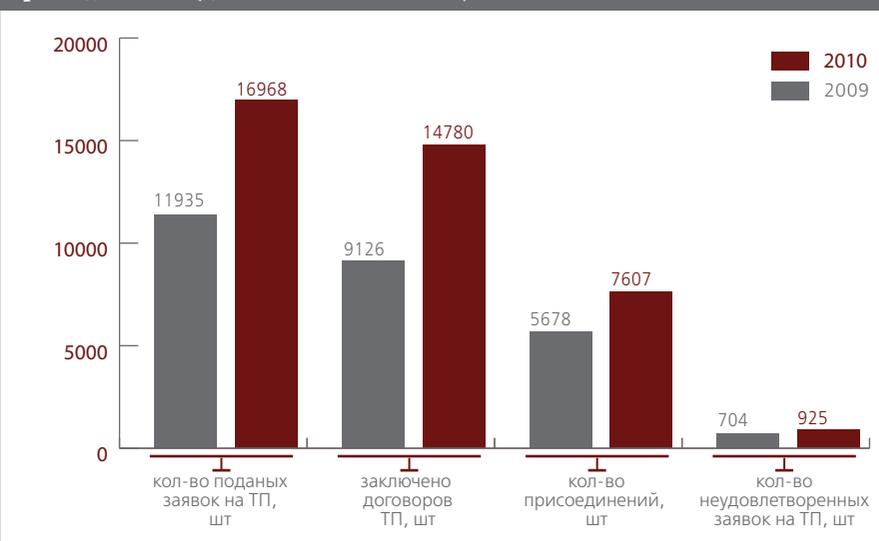
Анализ деятельности по технологическому присоединению



Анализ деятельности по технологическому присоединению



Анализ деятельности по технологическому присоединению (до 15 кВт включительно)



включительно за 2010 год было подано 16 968 заявок на общую мощность 165,7 МВт, за аналогичный период 2009 года заявителями (до 15 кВт) было подано 11 395 заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 89,3 МВт. Рост количества поданных заявок составил 67,2%, запрашиваемой мощности – на 53,9%.

Увеличение количества заявок на технологическое присоединение энергоустановок заявителей мощностью до 15 кВт связано с внесением изменений в Правила технологического присоединения.

#### Итоги деятельности по технологическому присоединению в 2008-2010гг.

За 2010 год заключено 15 509 договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 293,5 МВт. Количество заключенных за 2009 год договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей составило

10 088 шт. на общую мощность 341 МВт. Количество заключенных за 2010 год договоров об осуществлении технологического присоединения по сравнению с 2009 годом увеличилось на 5 421 шт., рост составил 35%, объем мощности уменьшился на 46,4 МВт или на 16%. Увеличение количества заключенных договоров вызвано продолжающимся увеличением спроса на услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей с присоединяемой мощностью энергопринимающих устройств до 15 кВт.

Объемы технологического присоединения зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов, в которых расположены филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада».

Учитывая необходимость строительства новых мощностей при присоединении потребителей, сроки реализации отдельных (крупных) проектов по присоединению могут составлять 2-3 года. При этом в учете

Отрасль народного хозяйства	Количество поданных заявок на ТП за 2008 год		Количество поданных заявок на ТП за 2009 год		Количество поданных заявок на ТП за 2010 год	
	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт
Физические лица	6 554	42 183	9 555	74 206	13 818	136 784
Электроэнергетика (генерация)	140	138 900	8	69 275	8	221 895
Электроэнергетика (электрические сети ТСО)	132	91 950	164	80 109	116	291 999
Цветная и черная металлургия	3	127 000	2	61 000	0	0
Топливная, химическая и нефтехимическая промышленность	78	90 743	88	48 733	47	40 401
Машиностроение и металлообработка	3	3 665	5	890	9	506
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность	234	104 913	132	43 040	89	57 005
Промышленность строительных материалов	40	207 682	17	6 062	15	3 785
Легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	21	6 707	16	3 351	36	10 769
Другие отрасли промышленности	198	43 650	114	65 609	53	12 878
Сельское хозяйство	141	25 254	93	11 463	181	26 381
Транспорт	78	6060	84	59 128	68	38 651
Информационные технологии и связь	355	4 857	257	1 755	299	6 956
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика.	569	91 458	624	35 172	524	14 468
Другие коммерческие организации	221	28 785	233	16 083	369	26 205
Жилищно-коммунальное хозяйство	267	80 298	264	59 943	146	6 170
Жилищное строительство	468	105 615	259	56 439	216	69 353
Бюджетные организации	261	39 702	410	42 862	504	51 149
Прочее	1 269	194 551	903	97 983	2 084	171 581
Итого по отраслям	4 478	1 391 790	3 673	758 897	4 764	1 050 152
Всего с учётом физ. лиц	11 032	1 433 973	13 228	833 103	18 582	1 186 936

объем присоединенной мощности отражается годом закрытия проекта.

За 2010 год исполнено 8 229 договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей суммарной мощностью 157,8 МВт, из них – 6 326 договоров с физическими лицами на коммунально-бытовые нужды на общую мощность 52,1 МВт. В 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» исполнило 6 430 договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей на общую мощность 214,3 МВт, из них – 4 758 договоров с физическими лицами на коммунально-бытовые нужды на общую мощность 32,5 МВт.

Все денежные средства по договорам на осуществление технологического присоединения направляются на мероприятия для исполнения указанных договоров. Основная часть средств направляется на развитие электрических сетей, т.е. на новое строительство, модернизацию и реконструкцию.

Объемы вводимых объектов от деятельности по технологическому присоединению за 2010 год составили 462,06 км линий и 82,4 МВА трансформаторной мощности, за 2009 год объемы вводимых объектов составили 223 км линий и 136,4 МВА трансформаторной мощности.

Анализируя структуру поданных заявок за 2008 год, можно отметить, что большая часть из них приходится на следующие отрасли:

- промышленность (14%);
- электроэнергетика (генерация) (10%);
- цветная и черная металлургия (9%);
- жилищное строительство (7%);
- лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная отрасль (7%);
- прочие (10%).

Анализируя структуру поданных заявок за 2009 год, можно отметить, что большая часть из них приходится на сферы:

- электроэнергетика (электрические сети ТСО) (10%);
- физические лица (9%);
- электроэнергетика (генерация) (8%);
- прочие (12%).

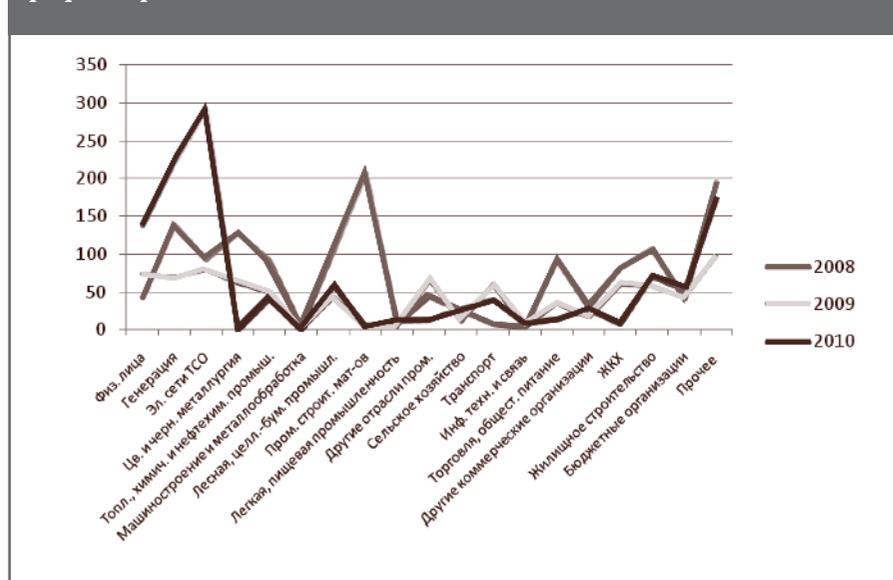
Анализируя структуру поданных заявок за 2010 год, можно отметить, что большая часть из них приходится на сферы:

- электроэнергетика (электрические сети ТСО) (24,6%);
- электроэнергетика (генерация) (18,7%);
- прочие (14,5%);
- физические лица (11,5%);
- жилищное строительство (5,8%).

При анализе структуры заявок на технологическое присоединение по Северо-Западному федеральному округу за 2008-2010 гг. особо обращает на себя внимание отрицательная динамика количества подаваемых заявок и запрашиваемой мощности по таким ключевым отраслям, как топливная, химическая и нефтехимическая промышленность (снижение с 90,7 до 40 МВт); лесная промышленность (снижение с 105 до 57 МВт); промышленность строительных материалов (снижение с 207,7 до 3,9 МВт) и жилищное строительство (снижение с 80,3 до 6,2 МВт).

В I квартале 2010 года заявок на технологическое присоединение подано 2 990, во втором квартале 4 107, в III квартале – 4 593, и в IV квартале 2010 года было подано 5 288 заявки на технологическое присоединение.

разреze отраслей за 2008-2010 гг., МВт



### Структура заявок за 2010 год с разбивкой по классам напряжения и мощности

Наименование категории присоединения	Количество поданных заявок на ТП по диапазонам напряжения U, кВ					
	0,4		6-20		35-110	
	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт
до 15 кВт, всего	16 798	163 699	169	1 946	1	4
от 15 до 100 кВт, всего	790	41 575	200	13 252	1	60
от 100 до 750 кВт	245	62 080	251	88 747	2	1 128
более 750 кВт	12	186 759	93	254 984	12	150 807
<b>Всего</b>	<b>17 845</b>	<b>454 113</b>	<b>713</b>	<b>358 929</b>	<b>16</b>	<b>151 999</b>

Объем спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2010 год представлен в Приложении №12 к Годовому отчету.

За 2010 год выручка за услуги по технологическому присоединению энергоустановок заявителей к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 668 млн. руб., по сравнению с 2009 годом выручка увеличилась на 171 млн. руб.

В своей деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада», в первую очередь, ориентируется на клиента. Поэтому основное

внимание уделяется повышению качества обслуживания клиентов, в том числе путем повышения качества оказания услуг, сокращения сроков технологического присоединения, выполнения технических мероприятий заявителя силами ОАО «МРСК Северо-Запада».

В целях осуществления контроля за процессом осуществления технологического присоединения в ОАО «МРСК Северо-Запада» внедрена программа «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей».

## Организация процесса перспективного развития

### Информация о наличии заключенных Соглашений с Администрациями субъектов РФ

В настоящее время идет подготовка к подписанию Соглашений во всех субъектах присутствия ОАО «МРСК Северо-Запада». Проекты Соглашений актуализируются в соответствии с предложенной ОАО «Холдинг МРСК» формой. Соответствующее поручение по подготовке актуализированных Соглашений дано генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» А.М. Кухмаем. Подписание Соглашений планируется провести в 1-2 квартале 2011 года.

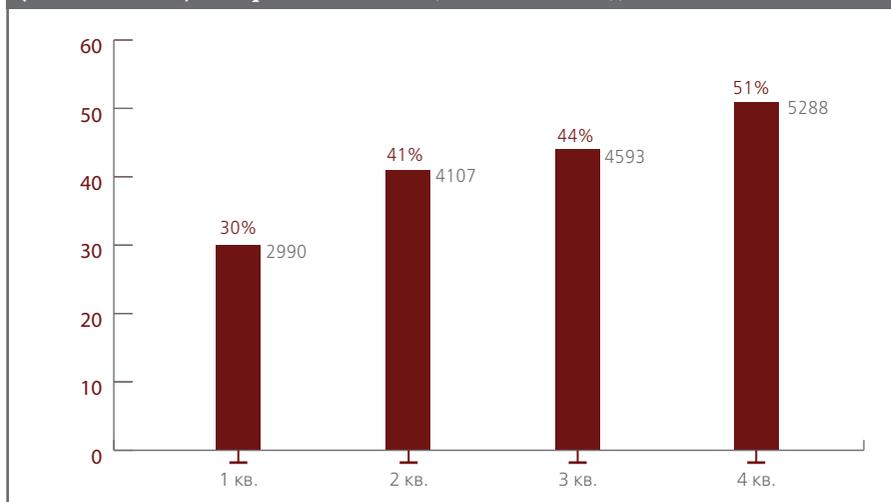
### Вологдаэнерго

Соглашение о взаимодействии Правительства Вологодской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Вологодской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей (далее – Соглашение) подписано 19.02.2008 с целью реализации мероприятий для предотвращения дефицита мощности, повышения надежности, обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям.

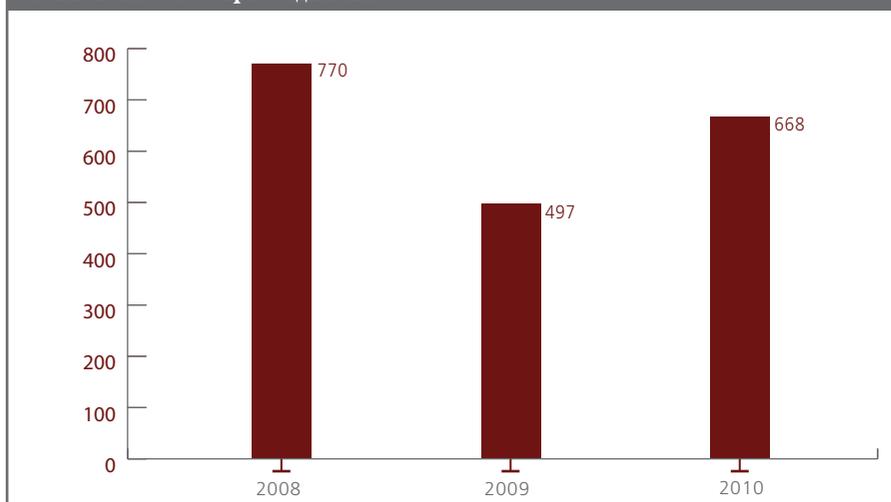
В соответствии с Соглашением и инвестиционной программой филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2010 году было освоено капитальных вложений в размере 662,8 млн. руб., в т.ч. по объектам, входящим в Соглашение – 135,3 млн. руб.:

- реконструкция ПС 110кВ Центральная вторая очередь – 22,1 млн. руб.,
- реконструкция ПС 110кВ Искра – 21,6 млн. руб.,
- реконструкция ПС 110кВ Западная – 17,8 млн. руб.,
- реконструкция ПС 110кВ НПС – 9,8 млн. руб.,
- реконструкция ВЛ 35кВ Водораздельная – 23,3 млн. руб.,
- реконструкция ПС 35 кВ Пахомовская Вытегорского района – 40,6 млн. руб.,
- реконструкция ПС 110 кВ «Луговая» г. Вологда – 0,028 млн. руб.

Динамика заявок на технологическое присоединение до 15 кВт (включительно) и запрашиваемой мощности за 2010 год



Динамика выручки Общества по виду деятельности «технологическое присоединение»



**В виду дефицита источников финансирования на более поздний срок реализации и ввода в эксплуатацию перенесены следующие объекты:**

- ПС 110 кВ Западная г. Вологда – реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой трансформаторов, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ (по долгосрочной ИПР ввод планируется в 2013 -2014 году);
- ПС 35 кВ Можайское Вологодского района – реконструкция ОРУ-35 кВ (ввод ПС планируется в 2013 году);
- ПС 110 кВ Грязовец – замена трансформатора (10 МВА) с увеличением установленной мощности ПС до 50 МВА (реализация инвестиционного проекта на период до 2015 года не запланирована, срок реализации перенесён на более поздний);
- ПС 110 кВ «Дуговая» г. Вологда – реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой трансформаторов, КРУН-10 кВ (ввод планируется на 2012-2014 годы);
- строительство ВА 35 кВ Дымково-Благовещенье Великоустюгского района на 2014 год.

**Ввиду изменившейся с момента подписания Соглашения ситуации по территориальному планированию развития промышленности и жилищного строительства Вологодской области, а также в связи с финансово-экономическим кризисом совместно, с Комитетом по энергетике Департамента строительства, промышленности и энергетики Вологодской области, проводится работа по корректировке Соглашения (формирование предложений с изменениями сроков реализации мероприятий).**

### **Колэнерго**

Соглашение о взаимодействии Правительства Мурманской области и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации мероприятий развития энергетического комплекса Мурманской области (далее – Соглашение) подписано 09.11.2007.

**В соответствии с указанным Соглашением и инвестиционной программой филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» в 2010 году было освоено капитальных вложений в размере 44,711 млн. руб., в т.ч.:**

- реконструкция ПС 35 кВ №338 с заменой КРУН - 6 кВ, трансформаторов 2х16 на 2х25 МВА – 4 млн. руб.;
- реконструкция ПС 110 кВ №31 с заменой трансформатора Т-1, установкой В-110 кВ и заменой оборудования 35 кВ – 8,9 млн. руб.;
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов напряжение 0,4-150 кВ – 31,8 млн. руб.

**На 2010 год объем капитальных вложений был запланирован в сумме 1482 млн. руб., по итогам работы за 2010 год Соглашение исполнено на 3%, фактическое выполнение составило 44,7 млн. руб.**

**Введено мощностей на ПС 23,50 МВА при плане 90 МВА, что составляет 26% и на ВА – 1,57 км при плане 110 км, что составляет 1%.**

**Причина неисполнения связана с отсутствием корректировки объектов по Соглашению.**

**Предложения филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» по корректировке Соглашений не приняты Администрацией Мурманской области. Требования Администрации Мурманской области по сохранению объектов Соглашения в первоначальном варианте необъективны, в виду изменения экономической ситуации и отказом заявителей от первоначальных намерений.**

### **Комиэнерго**

**Соглашение о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежности электроснабжения ее потребителей (далее – Соглашение) подписано 29.04.2008. По состоянию на 01.01.2011 корректировок Соглашения не было.**

**В соответствии с Соглашением общий объем капитальных вложений запланирован в сумме 3162,2 млн. руб. без НДС, в т.ч. по годам:**

- 2007 год - 711,22 млн. руб. без НДС;
- 2008 год - 808,9 млн. руб. без НДС;
- 2009 год - 412,9 млн. руб. без НДС;
- 2010 год - 611,4 млн. руб. без НДС;
- 2011 год - 617,8 млн. руб. без НДС.

**Также запланировано построить и ввести в эксплуатацию 134,7 МВА трансформаторных мощностей и 639,6 км линий электропередачи, в т.ч. по годам:**

- 2007 год - 73,8 МВА, 102 км;
- 2008 год - 48,3 МВА, 185,8 км;
- 2009 год - 93,6 км;
- 2010 год - 123 км;
- 2011 год - 12,6 МВА, 135,2 км.

### **Информация о наличии (разработке) схем перспективного развития сети, согласованных с Администрацией субъектов РФ**

#### **Архэнерго**

В 2008 году ООО «Вологдасельэнергопроект» разработаны Схемы перспективного развития энергосистемы Архангельской области и г. Архангельска на период до 2015 года с учетом перспективы до 2020 года (далее – Схемы). В январе 2010 года Администрация Архангельской области согласовала данные Схемы. На 01.01.2011 Схемы не пересматривались.

**В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Архангельской области на период 2011-2015 гг.» (далее – Схема) рассмотрена филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» и письмом от 25.11.2010 №20-11/10170 выданы замечания для доработки Схемы. При этом в стадии утверждения в Правительстве Архангельской области находятся распорядительные документы и нормативно-правовые акты по организации работ по разработке нового проекта схемы и программы развития Архангельской области.**

### **Вологдаэнерго**

В 2008 году ООО «Вологдасельэнергопроект» разработало «Схему перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Вологдаэнерго» в Вологодской области до 2016 года».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 в апреле 2010 года Департаментом топливно-энергетического комплекса Вологодской области была разработана «Схема и программа развития электроэнергетики Вологодской области» (далее – Схема). При ее разработке за основу была взята «Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Вологдаэнерго» в Вологодской области до 2016 года».

В 2011 году Правительством Вологодской области планируется выполнить корректировку (актуализацию) Схемы с целью приведения ее в соответствие с планами территориального развития и реальным состоянием электросетевого хозяйства на территории региона. Предложения в техническое задание корректировки Схемы направлены филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в Департамент топливно-энергетического комплекса.

### **Карелэнерго**

«Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ» ОАО «Карелэнерго» (далее – Схема) разработана институтом «Севзапэнергосетьпроект» и утверждена техническим советом ОАО «Карелэнерго» 15.11.2007.

Схема разрабатывалась в соответствии со «Стратегией социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 года», а так же на основании материалов «Схемы развития ОЭС Северо-Запада» до 2020 года».

В настоящее время Схема откорректирована и находится на согласовании в ОАО «СО ЕЭС» Карельское РДУ.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 №823 Государственным комитетом Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов при участии филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» разработана «Программа перспективного развития электроэнергетики Республики Карелия на период до 2015 года» – далее Программа (одобрена Распоряжением Правительства Республики Карелия от 22.06.2010 N 271р-П).

Филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» в целях ежегодной корректировки Программы в адрес Государственного комитета Республики Карелия по ЖКХ и энергетике направлены предложения для реализации развития электросетевого комплекса Республики Карелии.

### **Колэнерго**

В 2008 - 2009 годах филиалом «Севзапэнергосетьпроект – Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35-150 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» на период до 2015 года (далее – Схема 35-150 кВ).

В 2008 году филиалом «Севзапэнергосетьпроект – Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана Схема развития электрических сетей напряжением 0,4-10 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» (далее – Схема 0,4-10 кВ). В сентябре 2009 года Схема 0,4-10 кВ согласована и утверждена в ОАО «МРСК Северо-Запада».

23.01.2009 Техническим советом филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» внесены изменения в разработанную Схему развития РСК «Колэнерго» в части организации электроснабжения северной части Кольского полуострова.

Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Мурманской области согласовало Схему 35 – 150 кВ на период до 2015 года.

Схема развития, с учетом принятых в последующем решений и корректировок, утверждена в ОАО «МРСК Северо-Запада».

### **Комиэнерго**

«Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «АЭК «Комиэнерго» на период до 2015 года» разработана ПЦ «Севзапэнергосетьпроект» ОАО «СевЗапНТЦ» и утверждена в ОАО «МРСК Северо-Запада».

### **Новгородэнерго**

В 2007 году филиалом «Севзапэнергосетьпроект – Западсельэнергопроект» ОАО «Северозападный энергетический инжиниринговый центр» разработана «Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Новгородэнерго» в Новгородской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38-10 кВ».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 №823 Администрацией Новгородской области, с привлечением к данной работе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» разработан проект «Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новгородской области на период 2011-2015 годов», который в настоящее время проходит согласование в Администрации Новгородской области.

### **Псковэнерго**

В 2006 году по заказу ОАО «Псковэнерго» были разработаны:

- «Схема развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35-110 кВ ОАО «Псковэнерго» в Псковской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38-10 кВ». Разработчик – ОАО «СевЗап НТЦ», г. Санкт-Петербург;

- «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Пскова». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммунэнерго», г. Иваново;
- «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Великие Луки». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммунэнерго», г. Иваново.

Согласно Долгосрочной инвестиционной программе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» на период 2011-2015 года планируется пересмотр и актуализация «Схемы развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35-110 кВ» в 2013 году, «Схемы реконструкции и развития городских электрических сетей г. Пскова» и «Схемы реконструкции и развития городских электрических сетей г. Великие Луки» в 2014 году.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 в марте 2010 года Администрация Псковской области инициировала начало разработки схем и программ развития электроэнергетики Псковской области с привлечением к данной работе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

## Наличие объектов ЕНЭС

### Архэнерго

Объекты ЕНЭС, находящиеся на территории Архангельской области, принадлежат филиалу ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада. Инвестиционная программа по данным объектам в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» филиалом ОАО «ФСК» МЭС Северо-Запада не предоставлена. Владелец объектов для технологического присоединения не закрыта ни одна подстанция.

#### Открытые центры питания:

- РП 220 кВ «Первомайский»;
- ПС-110 кВ «Первомайская»;
- ПС-220 кВ «Обозерская»;
- ПС-220 кВ «Савино»;
- ПС-220 кВ «Плесецк»;
- ПС-220кВ «Коноша»;

- ПС-220 кВ «Вельск»;
- ПС-220 кВ «Шангалы»;
- ПС-220 кВ «Кизема»;
- ПС-220 кВ «Заовражье»;
- ПС-220 кВ «Урдома».

### Вологдаэнерго

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» не имеет на своем балансе объектов, относящихся к ЕНЭС.

На территории Вологодской области осуществляют свою деятельность филиал ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра, имеющий в собственности объекты ЕНЭС.

На балансе филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра на территории Вологодской области находятся следующие электросетевые объекты:

#### Закрытые центры питания:

- ПС 220/10 кВ «Первомайская»;
- ПС 220/110/35/10/6 кВ «Вологда – Южная»;
- ПС 220/110 кВ «РПП – 1»;
- ПС 500/220 кВ «Череповецкая»;
- ПС 500/220/10 кВ «Вологодская»;
- ПС 220/110/35/10/6 кВ «Сокол».

#### Открытые центры питания:

- ПС 750/500 кВ «Белозерская»;
- ПС 220/110/10 кВ «Зашекснинская»;
- ПС 220/110/10 кВ «Ростилово»;
- ПС 220 кВ «РПП-2».

В данный момент идет реконструкция ПС 750/500 кВ «Белозерская» и ПС 220/110/35/10/6 кВ «Вологда-Южная», а также начато проектирование реконструкции ПС 220/110/10 кВ «Ростилово».

### Карелэнерго

На территории Республики Карелия находятся 10 ПС ЕНЭС – 7 ПС 220кВ и 3 ПС 330 кВ установленной мощностью 1941,5 МВА, принадлежащих филиалу ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада:

- ПС-87 Лоухи;
- ПС-91 Кондопога;
- ПС-90 Петрозаводская;
- ПС-2 Древянка;
- ПС-24 Суоярви;
- ПС-92 Ляскеля;

- ПС-97 Сортавальская;
- ПС-19 Медвежьегорск;
- ПС-10 Кемь;
- РП-103 Сегежа.

Для технологического присоединения не закрыта ни одна подстанция.

### Колэнерго

На территории Мурманской области помимо электрических сетей филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» находятся системообразующие сети ЕНЭС 330 кВ, принадлежащие филиалу ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада. В состав сетей 330 кВ филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада входят 5 подстанций 330 кВ:

- ПС 330/150/35/10 кВ;
- ПС 330/110/35 кВ;
- ПС 330/150/35 кВ;
- ПС-330/150/6кВ;
- ПС -150/110.

Подстанция 330 кВ ПС-200 в п. Выходной, обеспечивающая электроснабжение северной части Кольской энергосистемы и г. Мурманска, имеет ограничение на присоединяемую мощность по пропускной способности автотрансформаторов АТ-1,2 по режиму работы сети.

### Комиэнерго

На территории Республики Коми находится 14 подстанций, являющихся объектами ЕНЭС.

#### Перечень объектов ЕНЭС:

#### Открытые центры питания:

- ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар»;
- ПС 220/110/10 кВ «Микунь»;
- ПС 220/35/10 кВ «Синдор»;
- ПС 220/110/35 кВ «Ухта»;
- ПС 220/110/10 кВ «Зеленоборск»;
- ПС 220/110/35/10 кВ «Печора»;
- ПС 220/35/10 кВ «Сыня»;
- ПС 220/10 кВ «Северная»;
- ПС 220/35/10 кВ «Газлифт»;
- ПС 220/35/6 кВ «Возей»;
- ПС 220/35/6 кВ «Северный Возей»;
- ПС 220/35/10 кВ «Инта»;
- ПС 220/110/35 кВ «Воркута».

**Закрытые центры питания:**

- ПС 220/35/6 кВ «Усинская».

Согласно письмам филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада к центрам питания, имеющим ограничение на технологическое присоединение, относится подстанция 220/35/6 кВ «Усинская» (в г.Усинск).

В связи с реализацией филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» Комиэнерго технических мероприятий по перераспределению мощности по сетям 35 кВ между центрами питания 220 кВ ОАО «МРСК Северо-Запада» нагрузка на подстанции «Усинская» снизилась.

По состоянию на 01.01.2011 на исполнении и в стадии заключения находятся договоры на технологическое присоединение энергоустановок в районе г. Усинска (к подстанциям 35 кВ с центром питания ПС Усинская) суммарной мощностью 2369 кВА.

В целях ликвидации дефицита мощности в г.Усинске Программой первоочередных мер филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада на 2007-2012 годы (в части электросетевых объектов ЕНЭС по Республике Коми), являющейся частью Соглашения о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей (далее – Соглашение), заключенному 29.04.2008, предусмотрено:

- Строительство ВЛ 220 кВ «Печорская ГРЭС-Усинск» с переустройством заходов на ПС 220/35/10 кВ «Городская»;
- Строительство ПС 220/35/6 кВ «Городская» с трансформаторами мощностью 2х40 МВА с заходами ВЛ 220 кВ.

Источником финансирования в Соглашении предусмотрена плата за технологическое присоединение.

Однако филиал ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада сообщил об отказе от сооружения ПС 220/35/10 кВ «Городская» по причине отсутствия финансовых средств из-за недостаточного количества заявок на технологическое присоединение.

Службой Республики Коми по тарифам было отказано во включении проекта «Строительство ПС 220 кВ «Городская-Усинск» с заходами ВЛ 220 кВ в г. Усинск» (с вводом подстанции в 2013 году) в долгосрочную инвестиционную программу филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» на 2011-2015 г.г.

В настоящее время информация о возможности сооружения филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада ПС 220/35/10 кВ «Городская» в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» отсутствует.

**Новгородэнерго**

На территории Новгородской области находятся следующие объекты ЕНЭС: пять подстанций 330 кВ, две ВЛ 750 кВ и девять ВЛ 330 кВ:

**Открытые центры питания:**

- ПС 330/110/35/10 кВ «Чудово»;
- ПС 330/110/10 кВ «Окуловская»;
- ПС 330/110/35/10 кВ «Новгородская»;
- ПС 330/110/10 кВ «Юго-Западная»;
- ПС 330/110/10 кВ «Старорусская».

Филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада введены ограничения на технологические присоединения на ПС 330/110 «Окуловская».

В соответствии с инвестиционной программой филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада на 2010-2014 годы, утвержденной приказом Министерства энергетики РФ от 12.11.2010 № 547, по объектам ЕНЭС в Новгородской области предусмотрено:

- реконструкция ПС 330/110 кВ «Окуловская» с установкой третьего автотрансформатора мощностью 125 МВА в течение 2014-2015 годов;
- расширение ОРУ 110 кВ ПС «Юго-Западная» на 2 линейные ячейки для технологического присоединения ОАО «МН «Дружба» (БТС-2) в течение 2010-2012 годов;
- строительство новой ПС 330/110 кВ 2х125 МВА «Ручей» в течение 2012-2013 годов для технологического присоединения ООО «ПарокРУС» и других крупных потребителей региона;
- строительство захода ВЛ 330 кВ ПС 330/110 кВ «Юго-Западная» – ПС 330/110 кВ «Новгородская» для выдачи мощности Новгородской ТЭЦ ГУ ОАО «ТГК-2» по Новгородской области;

- реконструкция ПС 330/110 кВ «Старорусская» с заменой масляных выключателей 110 кВ (8 шт.) в течение 2012-2013 годов.

В настоящее время Администрацией Новгородской области совместно с филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» принимаются усилия для переноса срока реконструкции ПС 330/110 кВ «Окуловская» на более ранние сроки.

**Псковэнерго**

На территории Псковской области расположены следующие объекты ЕНЭС:

**ПС 330/110/10 кВ:**

- № 53 «Псков»;
- №102 «Великорецкая»;
- №131 «Новосокольники».

**ВЛ 330 кВ:**

- Л-309 «Резекне-Великорецкая»;
- Л-345 «Полоцк-Новосокольники»;
- Л-358 «Псков-Тарту»;
- Л-411 «Великорецкая-Псков»;
- Л-412 «Кингисепп-Псков»;
- Л-413 «ПГРЭС-Великорецкая»;
- Л-480 «ПГРЭС-Новосокольники»;
- Л-481 «ПГРЭС-Новгород».

Ограничение на технологическое присоединение имеет ПС 330/110/10 кВ №131 «Новосокольники».

**Информация о федеральных целевых программах доступное жилье и прочих федеральных целевых программах****Архэнерго**

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» в реализации данных программ не участвует и информацией о них не располагает.

**Вологдаэнерго****Федеральная целевая программа (ФЦП) «Доступное жилье».**

На территории Вологодской области осуществляется жилищное строительство по ФЦП «Доступное жилье» на двух площадках в г.Вологда: микрорайон «Южный-3» с проектируемой электрической

мощностью 40 МВт и микрорайон «Белозерский» с проектируемой электрической мощностью 20 МВт.

Для электроснабжения микрорайона «Белозерский» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Западная», по которой в 2008-2010 годах было осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

**Ориентировочный срок ввода** ПС 110 кВ «Западная» в эксплуатацию намечен на 2013-2014 год.

**По** микрорайону «Белозерский» в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2008 году поступала заявка от ООО «Единство» с присоединяемой электрической мощностью 4,87 МВт, но договор не был акцептирован заявителем.

**Заявок** от других заказчиков-застройщиков по микрорайону «Белозерский» в 2010 году в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» не поступало.

Для электроснабжения микрорайона «Южный-3» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Дуговая», по которой в 2008-2009 годах осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

**Ориентировочный срок** ввода ПС 110 кВ «Дуговая» в эксплуатацию намечен на 2014 год.

**Заявок** по микрорайону «Южный-3» в 2010 году в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» от заказчиков – застройщиков не поступало.

#### Пилотные проекты развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций.

**В** 2010 году в сельском поселении Казаковское Вытегорского района Вологодской области осуществлено строительство лесоперерабатывающего предприятия ЛДК №2, который в рамках договора ТП присоединен к сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго».

#### Особые экономические зоны.

**Для** ускорения развития углубленной металлопереработки и производства качественно новых технологических компонентов, а также реализации плана Губернатора Вологодской области на 2007-2012 годы, утвержденного Постановлением Правительства Вологодской области от 30.10.2007 № 1452 в целях социально-экономического развития региона, на территории Шекснинского района организовано строительство индустриального парка «Шексна» (Постановление Правительства Вологодской области от 28.07.2008 №1469).

**В** 2010 году введен в действие трубопрофильный завод (выпуск замкнутых сварных профилей для строительства, объем производства до 250 тыс. тонн в год), а также начато строительство биотехнического завода по выпуску мясокостной муки и технического жира из отходов животноводства.

**Прогнозные показатели освоения** индустриального парка «Шексна»:

- объем инвестиций – 37 млрд. руб.;
- объем промышленного производства – 43 млрд. руб.;
- численность занятых – 10 тыс. человек.

**В** целях обеспечения устойчивого экономического роста, повышения качества жизни населения города Сокола утверждена Постановлением Правительства Вологодской области от 24.05.2010 №605 долгосрочная целевая программа «Комплексная модернизация города Сокола Вологодской области на 2010-2012 годы», предусматривающая создание индустриального парка «Сокол». На территории парка предусматривается размещение предприятий по производству комплектов домов каркасного домостроения, плит OSB и биотоплива, деревообработке и выпуску мягких кровельных материалов и утеплителя, сборке и сервисному обслуживанию домов, производству мебели и фурнитуры.

**В** 2010 году начато строительство завода по производству биотоплива с планируемой мощностью в 64 тысячи тонн в год. Получена заявка на технологическое присоединение от ООО «Земля-Ресурс» на 3,5 МВт.

**В** обоих индустриальных парках («Шексна» и «Сокол») за счет

средств областного бюджета начато строительство подстанций 110/10 кВ с установленной трансформаторной мощностью по 80 МВА. Заявок на технологическое присоединение в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» не поступало.

#### **Колээнерго**

В настоящее время на территории Мурманской области в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 04.12.2007 ведется работа по строительству и оснащению Мурманского областного перинатального центра за счет средств федерального бюджета на 2010 год.

Поступила заявка ОАО «Мурманская горэлектросеть» на технологическое присоединение Областного перинатального центра в г. Мурманске к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колээнерго». Для подключения указанных нагрузок был заключен договор об осуществлении технологического присоединения от 10.07.2009 №50-02/43.

**В** соответствии с договором подключение объекта по временной схеме выполнено в 2010 году, по постоянной – в 2011 году после реконструкции ПС-388.

#### **Новгородэнерго**

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» в течение 2010 года не принимал участия в федеральных целевых программах.

#### Пилотные проекты развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций.

**По** пилотным проектам развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций в течение 2010 года проводились работы по следующим крупным заявкам: ООО «Парок РУС», завод по производству минераловатной теплоизоляции на основе базальтовых волокон, заключен договор на технологическое присоединение 22,5 МВт мощности.

#### Государственная поддержка коммерческим организациям

**На** территории Новгородской области принят закон от

21.12. 2009 №654-ОЗ в целях оказания государственной поддержки коммерческим организациям для создания благоприятных условий притока и размещения отечественного и иностранного капитала, экономического и социального развития, становления рыночной инфраструктуры на территориях Батецкого, Вологовского, Маревского, Парфинского и Поддорского муниципальных районов области. В этих районах в течение 2010 года проводились работы по следующим заявкам:

- ООО «Производственное объединение «КатМет», заключен договор на технологическое присоединение мощности 3,0 МВт в н.п. Батецкий, из которых в течение 2009 года осуществлено технологическое присоединение на 0,3 МВт;
- ООО «Новые технологии», заключен договор на технологическое присоединение свиноводческого комплекса в н.п. Пола Парфинского муниципального района на технологическое присоединение мощности 0,60 МВт;
- ООО «Экстропласт», заключен договор на технологическое присоединение (доп. соглашение от 25.11.2010) производственной линии прокатки

пластмассового листа в н.п. Пола Парфинского муниципального района на технологическое присоединение мощности 0,45 МВт;

- ООО «Северный Лес», исполнен договор на технологическое присоединение деревообрабатывающего производства в Парфинском муниципальном районе на мощность 0,536 МВт.

### Псковэнерго

Федеральные целевые программы на территории Псковской области с участием филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» отсутствуют.

### Информация о реализуемых региональных (федеральных) целевых программах

Субъект РФ	Наименование программы	Реквизиты документов, утверждающих программу	Параметры целевой программы на 2010 год			Технологическое присоединение объектов программы в 2010 году			
			Наименование	Ед. изм.	Целевое значение параметра	Количество присоединенных объектов, шт.	Суммарная мощность, МВт	Общая стоимость договоров ТП, тыс. руб.	Затраты на реализацию, тыс. руб.
Вологодская область	Доступное жилье в Вологодской области	Постановление Правительства Вологодской области от 09.09.2008 №1730	Ввод жилья по области	тыс.м <sup>2</sup>	406				
Вологодская область	ИП «Шексна»	Постановление Правительства Вологодской области от 28.07.2008 №1469	Объем финансирования программы	млн.руб.	82.2				
Вологодская область	ИП «Сокол»	Постановление Правительства Вологодской области от 24.05.2010 №605	Объем финансирования программы	млн.руб.	974.9				
Республика Карелия	Развитие физической культуры и спорта в РФ на 2006-2015 годы	Распоряжение Правительства Республики Карелия от 18.10.2005 № 295р-П	Физкультурно-Оздоровительный Комплекс в г.Лахденпохья	шт.	1	1	0.25	6 990.0	4 340.0
Республика Карелия	Пожарная безопасность в РФ на период до 2012 года	Постановление Правительства Республики Карелия от 15.07.2009 № 157-П	Пожарное депо на о.Валаам	шт.	1	1	0.19	2 333.2	1 101.0
Республика Коми	Целевая Республиканская программа «Жилище»	Закон Республики Коми от 13 ноября 2007 №100-РЗ 'О целевой Республиканской программе «Жилище» на 2008 – 2012 г.г. (в ред. от 23.12.2009 № 134-РЗ)	Ввод в действие жилых домов, всего тыс. м2 в том числе индивидуальных застройщиков	тыс.м <sup>2</sup> В том числе инд. застройщиков: тыс. м <sup>2</sup>	120 40				
Республика Коми	ФЦП «Социальное развитие села до 2012 года»	Приказ Министерства сельского хозяйства РФ от 03 сентября 2010 года	Субсидии федерального бюджета	Республика Коми тыс. руб.	13.2				

## Информация по присоединению объектов генерации

### Архэнерго

Заявок на присоединение объектов генерации не поступало.

### Вологдаэнерго

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «ТГК-2» в 3 кв. 2012 года предполагается ввести в эксплуатацию ПГУ-110 на Вологодской ТЭЦ.

Между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ТГК-2» подписан договор технологического присоединения.

Цели и задачи проекта: выполнить оптимальную схему выдачи электрической мощности блоком ПГУ-110 Вологодской ТЭЦ ОАО «ТГК-2» по Вологодской области, в состав которой входит строительство РП 110 кВ и реконструкция существующих ВЛ 110 кВ.

Сроки строительства: 2009-2012 гг.

Вводимая мощность: предусматривается принятие мощности от ПГУ-110.

Сметная стоимость строительства: ориентировочная – 241 млн. руб.

Освоено и профинансировано КВА: освоено на 31.12.2010 – 25 млн. руб.; профинансировано – 88,7 млн. руб.

Рабочий проект по РП и ВЛ выполнен на 100%. В настоящее время проводится оформление участков под ВЛ на период строительства. Получено разрешение на строительство РП 110 кВ.

По строительству РП 110 кВ: произведена поставка PASS MO ABB (5 шт.), оформлено разрешение на строительство RU35327000-242 от 21.11.2010, по итогам конкурса на производство СМР определен подрядчик ОАО «Электроцентрмонтаж», заключен договор №ВЭ03-10/0971 от 02.09.2010 на сумму 117,3 млн. руб. с НДС. На данный момент подрядчик выполнил подготовительные работы (демонтаж существующих конструкций), выполнено устройство свайных фундаментов, контура заземления и на 50% вертикальная планировка территории. Выполнены работы по

устройству ростверков, выполняются работы по устройству ограждения РП, порталов 110 кВ и демонтажу склада. Освоение за 2010 год составило 4 млн.руб., освоение за январь 2011 года – 1,9 млн. руб.

По строительству ВЛ 110 кВ: По итогам проведенного ОАО «ОГРЭС» обследования состояния существующих опор определена необходимость усиления фундаментов опор, расположенных на заболоченных участках - № 44,43,42,41. По итогам конкурса на производство СМР определен подрядчик ООО «Петербургэнергострой», заключен договор №ВЭ03-10/1594 от 10.11.2010 на сумму 52 млн.руб. с НДС. В настоящее время подрядчиком ведется комплектование объекта материалами, и ведутся согласования производства земляных работ.

### Карелэнерго

В соответствии с Соглашением по созданию новых энергетических мощностей, заключенным между Правительством Республики Карелия и ЗАО «Норд-Гидро» планируется в срок до 2015 года ввести в эксплуатацию объекты гидрогенерации на территории Республики Карелия, общей мощностью 100 МВт.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» совместно с представителями ЗАО «Норд-Гидро», ОАО «СО ЕЭС» Карельское РДУ ведется работа по присоединению объектов гидрогенерации к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго».

По состоянию на 31.12.2010 между филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» и ЗАО «Норд-Гидро» подписан договор на технологическое присоединение МГЭС «Рюмякоски» (630 кВт).

Для обеспечения выдачи мощности данными электростанциями не требуется усиление сетей филиала.

01.04.2010 подписан договор на технологическое присоединение объектов генерации ОАО «Сегежский ЦБК» с заявленной мощностью 181,6 МВт (Проект «Белый медведь»). Проектом

предусматривается развитие собственной электрической и тепловой генерации на основе парогазовых установок с выдачей мощности в сеть до 10 МВт.

Для обеспечения выдачи мощности объектами генерации ОАО «Сегежский ЦБК» по проекту «Белый медведь» требуется усиление сетей филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго». Мероприятия и объемы усиления будут определены техническими условиями, находящимися в разработке.

### Колэнерго

В январе 2010 года в адрес филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» поступила заявка ОАО «Малая Мезенская ПЭС» на технологическое присоединение Северной приливной электростанции (ПЭС).

Объект – Северная приливная электростанция.

Присоединяемая мощность – 12 000 кВт.

Договор на технологическое присоединение заключён и подписан 28.04.2010. Схема выдачи мощности согласована филиалом ОАО «СО ЕЭС» «РДУ энергосистемы Мурманской области» в августе 2010 года, в сентябре 2010 года филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго».

Технические условия разработаны, согласованы Кольским РДУ и утверждены ОАО «МРСК Северо-Запада» 18.01.2011.

### Перечень объектов, необходимых для обеспечения выдачи мощности по согласованной схеме выдачи мощности:

- строительство одноцепной воздушной линии 150кВ;
- строительство одноцепной воздушной линии 35 кВ от РУ-35 кВ;
- реконструкция подстанции 150/35/6 кВПС-99;
- строительство ячейки 150 кВ на РУ-150 кВ ГЭС-18;
- строительство Северной ПЭС с РУ-150 кВ и РУ-35 кВ с 2-мя трансформаторами 16 МВА.

### Комиэнерго

В настоящее время в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» на исполнении находятся следующие заявки на технологическое присоединение:

- ГПТЭС №1. Заказчик ОАО «Воркутауголь». Мощность – 11,6 МВт. Заявка на ТП от 30.09.2010. Схема выдачи мощности не разработана. Физический и денежный объем могут быть определены после выдачи СВМ.
- ГПТЭС №2. Заказчик ОАО «Воркутауголь». Мощность – 5,8 МВт. Заявка на ТП от 30.09.2010. Схема выдачи мощности не разработана. Физический и денежный объем могут быть определены после выдачи СВМ.

### Новгородэнерго

В соответствии с заявкой ОАО «ТГК-2», поступившей в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» от 17.08.2010, ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовлен и отправлен проект договора на технологическое присоединение дополнительной мощности 10 МВт к сетям филиала. Технологическое присоединение дополнительной мощности обусловлено реконструкцией турбоагрегата ст.№2 Р-50-130/13 и увеличением в этой связи максимальной установленной мощности генерирующего оборудования на 10 МВт. Технологическое присоединение дополнительной мощности обусловлено реконструкцией турбоагрегата ст.№2 Р-50-130/13 и увеличением в этой связи максимальной установленной мощности генерирующего оборудования на 10 МВт. Точки присоединения – существующие к ВЛ 110 кВ Ильменская-1 и ВЛ 110 кВ Ильменская-2. В течение 2010 года проект договора со стороны ОАО «ТГК-2» не согласован.

### Псковэнерго

В филиал «Псковэнерго» поступили следующие заявки на технологическое присоединение объектов генерации ЗАО «Норд Гидро» к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- заявка от 30.03.2009 на технологическое присоединение Порховской МГЭС мощностью 1000 кВт;
- заявка от 30.03.2009 на технологическое присоединение Копылковской МГЭС мощностью 440 кВт;
- заявка от 04.10.2010 на технологическое присоединение Копылковской МГЭС мощностью 320 кВт;
- заявка от 30.03.2009 на технологическое присоединение Рубиловской МГЭС мощностью 1000 кВт.

По вышеперечисленным заявкам на технологическое присоединение со стороны ООО «МРСК Северо-Запада» были подготовлены и направлены в адрес заявителя договоры об осуществлении технологического присоединения объектов генерации.

Договоры об осуществлении технологического присоединения Порховской МГЭС и Рубиловской МГЭС заключены, но обязательства по данным договорам со стороны заявителя не исполняются. Договоры об осуществлении технологического присоединения Копылковской МГЭС (по заявке от 30.03.2009 и по заявке от 04.10.2010) были направлены в адрес ЗАО «Норд Гидро», но до настоящего времени подписанные со стороны заявителя проекты договоров в адрес ОАО «МРСК Северо-Запада» не возвращались.

В настоящее время в адрес ЗАО «Норд Гидро» направлены письма об аннулировании заявок на технологическое присоединение Копылковской МГЭС (согласно п.15 Правил технологического присоединения).

### Информация о внедрении стандартов в Обществе

«Стандарт по прогнозированию перспективного изменения нагрузок и электропотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада» введенный в действие Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2009 № 415 «Об утверждении стандарта организации СТО 01.Б1.01-2009». На основании СТО 01.Б1.01-2009 в срок с 01.10.2009 по 01.06.2010 была проведена прогнозная кампания на период 2010-2014 г.г.

«Стандарт организации СТО 01.Б1.01-2010 в новой редакции» утвержден Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 05.10.2010 № 472 «Об утверждении СТО 01.Б1.01-2010 в новой редакции», на основании которого в срок до 31.12.2010 проведена прогнозная кампания на период 2011-2016 г.г.

### Акты фиксации технических параметров точек присоединения РСК- ФСК

В соответствии с протоколом совещания с генеральными директорами МРСК, МЭС, РСК от 16.11.2006 №21-пр и распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2007 №123р работы по фиксации технических параметров точек присоединения РСК-ФСК филиалами Архэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго завершены.

### Вологдаэнерго

Во исполнение распоряжения ОАО «РАО ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 08.12.2006 №323р/348р со стороны филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» были оформлены «Акты согласования технических характеристик ранее присоединенных энергопринимающих устройств (энергетических установок филиала Вологдаэнерго) к сетям ОАО «ФСК ЕЭС» (далее Акты).

**А**кты, подписанные филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» и филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» - Вологодское ПМЭС, в начале июня 2008 года направлены в Вологодское ПМЭС для дальнейшего утверждения в МЭС Центра. До настоящего времени Акты не утверждены.

**П**исьмом от 02.10.2008 №17/1-1974 в адрес филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра были направлены копии вышеуказанных Актов, однако ответ на указанное письмо не поступал.

**В** 2010 году между филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» Вологодское ПМЭС и филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» было подписано приложение №1 «Технические характеристики точек присоединения на 2010 год» к дополнительному соглашению №11 к Договору оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС от 19.12.2005 № 150/П-ВЭ11-06/0003.

#### **Акты фиксации технических параметров точек присоединения РСК - потребитель (МУП, ТСО, юр.лица)**

В соответствии с протоколом совещания с генеральными директорами МРСК, МЭС, РСК от 16.11.2006 №21-пр и с распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2007 №123р работы по фиксации технических параметров точек присоединения РСК – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) филиалами Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго и Псковэнерго завершены.

#### **Колэнерго**

**Р**абота по оформлению актов фиксации технических параметров точек присоединения РСК – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) не завершена по причине отказа ОАО «Мурманская горэлектросеть» проводить данную работу.

**П**о состоянию на 01.01.2011 было подписано 1082 акта фиксации (98%) по 1 274 точкам (98%).

**Фиксация технических параметров точек присоединения РСК- потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) на 01.01.2011**

Филиал/МРСК	Наименование абонента	Количество актов фиксации всего, шт.				Количество подписных актов фиксации		Количество отказов в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6-20 кВ	35 кВ и выше	всего	шт.	МВт	шт.	МВт
МРСК Северо-Запада	Юр. лица до 750 кВА	78 247	10 082	79	88 408	83 420	-	4 988	-
	Юр. лица свыше 750кВА	865	1 900	143	2 908	2 752	-	156	--
	ТСО	158	679	60	897	828	-	56	-
	Итого:	79 270	12 661	282	92 213	87 000	-	5 200	-
Архэнерго	Юр. лица до 750 кВА	11 373	934	1	12 308	9 903	666	2 405	164
	Юр. лица свыше 750 кВА	26	178	24	228	142	397	86	134
	ТСО	5	68	8	81	32	55	49	65
	Итого:	11 404	1 180	33	12 617	10 077	1 118	2 540	363
Вологдаэнерго	Юр. лица до 750 кВА	4 984	772	0	5 756	5 745	541	11	1
	Юр. лица свыше 750 кВА	29	206	15	250	245	5 004	5	16
	ТСО	3	37	1	41	41	912	0	0
	Итого:	5 016	1 015	16	6 047	6 031	6 457	16	17
Карелэнерго	Юр. лица до 750кВА	3 936	333	18	4 287	4 287	129	-	-
	Юр. лица свыше 750 кВА	439	391	14	844	844	476	-	-
	ТСО	59	278	29	366	366	703	-	-
	Итого:	4 434	1 002	61	5 497	5 497	1 308	-	-
Колэнерго	Юр. лица до 750 кВА	520	261	3	784	784	167	-	-
	Юр. лица свыше 750 кВА	0	94	5	99	99	210	-	-
	ТСО	0	207	12	219	199	243	7	-
	Итого:	520	562	20	1 102	1 082	620	7	-
Комиэнерго	Юр. лица до 750 кВА	31 649	5 605	44	37 298	35 502	-	1 796	-
	Юр. лица свыше 750 кВА	278	594	76	948	883	-	65	-
	ТСО	30	16	5	51	51	-	0	-
	Итого:	31 957	6 215	125	38 297	36 436	-	1 861	-
Новгородэнерго	Юр. лица до 750 кВА	5 684	755	13	6 452	6 069	285	383	23
	Юр. лица свыше 750 кВА	29	45	9	83	83	127	-	-
	ТСО	0	3	4	7	7	3	-	-
	Итого:	5 713	803	26	6 542	6 159	415	383	23
Псковэнерго	Юр. лица до 750 кВА	20 101	1 422	0	21 523	21 130	750	393	8
	Юр. лица свыше 750 кВА	64	392	0	456	456	323	0	0
	ТСО	61	70	1	132	132	61	0	0
	Итого:	20 226	1 884	1	22 111	21 718	1 134	393	8

**Фиксация технических параметров точек присоединения РСК- потребитель по точкам фиксации**

Филиал/МРСК	Наименование абонента	Количество актов фиксации всего, шт.				Количество точек, по которым подписаны акты фиксации		Количество точек, по которым даны отказы в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6-20 кВ	35 кВ и выше	всего	шт.	МВт	шт.	МВт
МРСК Северо-Запада	Юр. лица до 750 кВА	115 183	11 658	238	127 079	120 015		7064	
	Юр. лица свыше 750кВА	1 211	2 431	338	3 980	3 804		191	
	ТСО	208	1 448	78	1 734	1 631		89	
	Итого:	116 602	15 537	654	132 793	125 450		7344	
Архэнерго	Юр. лица до 750 кВА	22 805	1 253	1	24 059	19 626	666	4433	164
	Юр. лица свыше 750 кВА	29	284	37	350	226	397	124	134
	ТСО	6	131	9	146	64	55	82	65
	Итого:	22 840	1 668	47	24 555	19 916	1 118	4639	363
Вологдаэнерго	Юр. лица до 750 кВА	19 944	1 197	0	21 141	21 131	541	10	1
	Юр. лица свыше 750 кВА	327	351	56	734	732	5 003	2	11
	ТСО	18	534	2	554	554	912		
	Итого:	20 289	2 082	58	22 429	22 417	6 456	12	12
Карелэнерго	Юр. лица до 750кВА	4 086	358	18	4 462	4 462	129		
	Юр. лица свыше 750 кВА	491	470	22	983	983	476		
	ТСО	65	448	47	560	560	703		
	Итого:	4 642	1 276	87	6 005	6 005	1 308		
Колэнерго	Юр. лица до 750 кВА	573	281	3	857	857	167		
	Юр. лица свыше 750 кВА	0	174	6	180	180	210		
	ТСО	0	225	12	237	216	243	7	
	Итого:	573	680	21	1 274	1 253	620	7	
Комиэнерго	Юр. лица до 750 кВА	31 649	5 605	44	37 298	35 502		1796	
	Юр. лица свыше 750 кВА	263	594	76	948	883		65	
	ТСО	30	16	5	51	51		0	
	Итого:	31 957	6 215	125	38 297	36 436		1861	
Новгородэнерго	Юр. лица до 750 кВА	7 016	1 492	172	8 680	8 248	285	432	23
	Юр. лица свыше 750 кВА	37	128	141	306	306	127		
	ТСО	28	24	2	54	54	3		
	Итого:	7 081	1 644	315	9 040	8 608	415	432	23
Псковэнерго	Юр. лица до 750 кВА	29 110	1 472	0	30 582	30 189	750	393	8
	Юр. лица свыше 750 кВА	64	430	0	494	494	324		
	ТСО	61	70	1	132	132	60		
	Итого:	29 235	1 972	1	31 208	30 815	1 134	393	8

## Структура оперативно-технологического управления

Во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы и функционируют Центры управления сетями (ЦУС). Состав ЦУС всех филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» определен в соответствии с типовой структурой, утвержденной приказом Общества.

### Структура ЦУС филиала ОАО «МРСК Северо-Запада»



## Структура оперативно-технологического управления в филиалах Общества

### Укомплектованность ЦУС персоналом и выполняемые функции

Филиал	Состав ЦУС и укомплектованность персоналом	Выполнение функций
Архэнерго	Диспетчерская служба (ДС) - 8 человек. Служба электрических режимов (СЭР) - 4 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Архэнерго.
Вологдаэнерго	ДС - 7 человек. СЭР - 2 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций по Вологдаэнерго.
Карелэнерго	ДС - 10 человек. СЭР - 4 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Карелэнерго в объеме первого этапа.
Колэнерго	ДС - 8 человек. СЭР - 3 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций по Колэнерго в целом.
Комиэнерго	ДС - 8 человек. СЭР - 5 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Комиэнерго.
Новгородэнерго	ДС - 8 человека. СЭР - 2 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций по Новгородэнерго.
Псковэнерго	ДС - 10 человек. СЭР - 4 человек.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Псковэнерго.

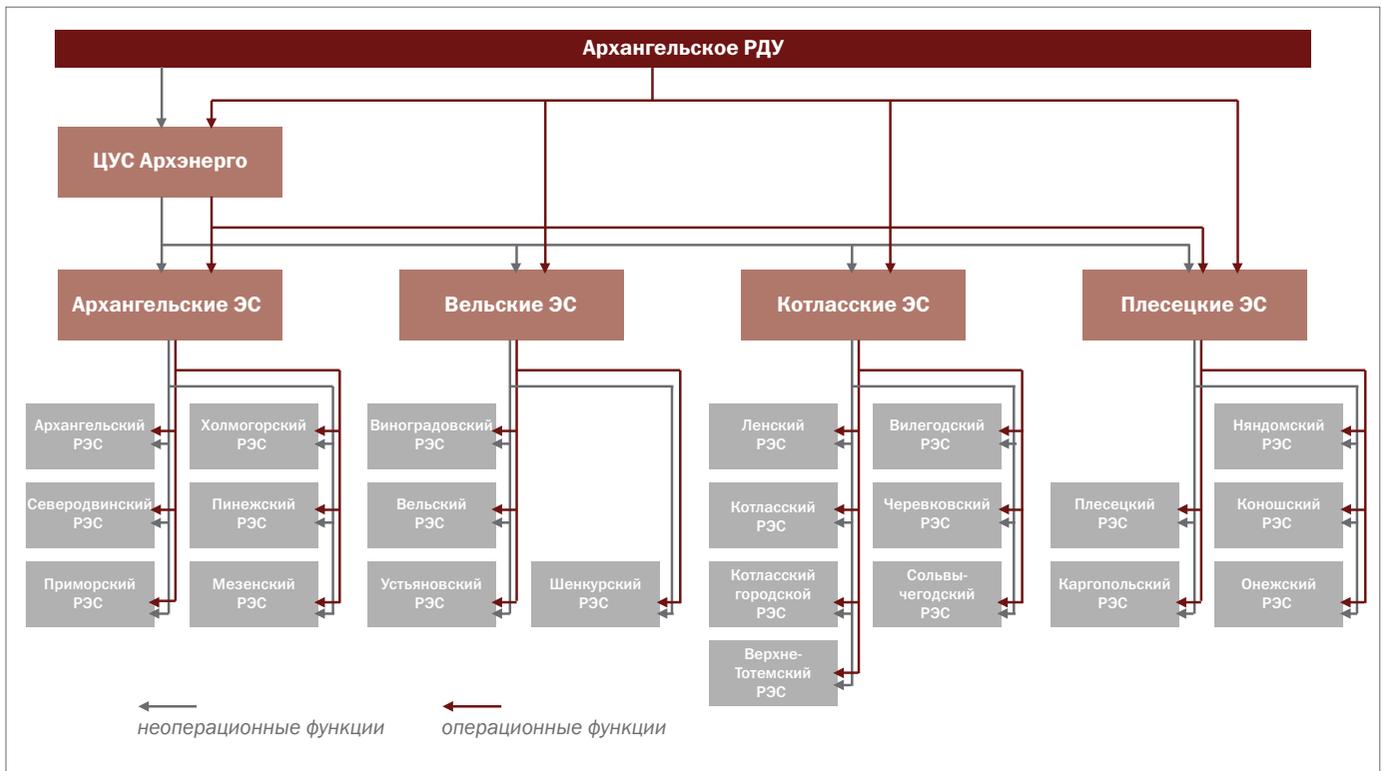
Работа по организации оперативно-технологического управления и подготовке к приему Центрами управления сетями филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» ведется в соответствии с нормативно-распорядительными документами ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «СО ЕЭС». Формирование ЦУС в филиалах осуществлялось по двум моделям:

- 1. Формирование ЦУС в исполнительном аппарате филиала с «нуля» (Архэнерго, Вологдаэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго).
- 2. Формирование ЦУС на базе оперативно-диспетчерских подразделений головного производственного отделения (Карелэнерго, Колэнерго).

Филиал	Оперативно-диспетчерские службы (ОДС) производственных отделений	Оперативно-диспетчерские группы (ОДГ) районов электрических сетей
<b>Архэнэнерго</b>	«Архангельские электрические сети»	Архангельского РЭС Северодвинского РЭС Приморского РЭС Холмогорского РЭС Пинежского РЭС Мезенского РЭС
	Плесецкие электрические сети	Плесецкого РЭС Каргопольского РЭС Няндомского РЭС Коношского РЭС Онежского РЭС
	Вельские электрические сети	«Вельского РЭС Устьянского РЭС Шенкурского РЭС Виноградовского РЭС»
	Котласские электрические сети	«Котласского РЭС Котласского городского РЭС Верхне-Тотемского РЭС Вилегодского РЭС Черевковского РЭС Сольвычегодского РЭС Ленского РЭС»
<b>Вологдаэнерго</b>	Вологодские электрические сети	Вологодского РЭС Грязовецкого РЭС Сокольского РЭС Харовского РЭС Усть-Кубенского РЭС Вожногодского РЭС Сямженского РЭС Междуреченского РЭС
	Череповецкие электрические сети	Череповецкого РЭС Шекснинского РЭС Чагодощенского РЭС Устюженского РЭС Бабаевского РЭС Кадуйского РЭС
	Великоустюгские электрические сети	В.Устюгского РЭС К. Городецкого РЭС Никольского РЭС Нюксенского РЭС
	Тотемские электрические сети	Тотемского РЭС Тарногского РЭС Верховажского РЭС Бабушкинского РЭС
	Кирилловские электрические сети	Вытегорского РЭС Вашкинского РЭС Белозерского РЭС
	<b>Карелэнерго</b>	Южно-Карельские электрические сети
Западно-Карельские электрические сети		РЭС-2 г. Суоярви РЭС-5 г. Сортавала
Северные электрические сети		Беломорского РЭС Лоухского РЭС

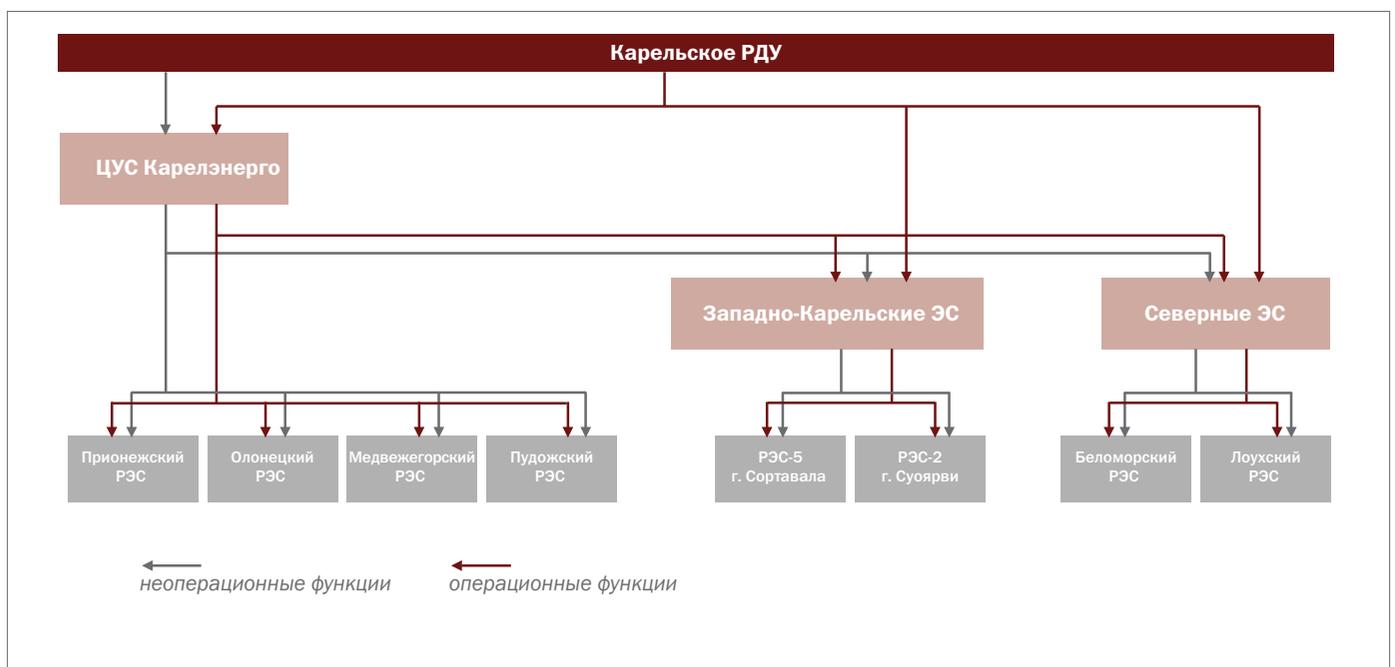
Филиал	Оперативно-диспетчерские службы (ОДС) производственных отделений	Оперативно-диспетчерские группы (ОДГ) районов электрических сетей
<b>Колэнерго</b>	Северные электрические сети	Печенгский РЭС Служба распределительных сетей
	Центральные электрические сети	Мончегорская группа подстанций
<b>Комиэнерго</b>	Южные электрические сети	Корткеросский РЭС Княжпогостский РЭС Сыктывдинский РЭС Сысольский РЭС Койгородский РЭС Усть - Вымский РЭС Прилузский РЭС Усть-Куломский РЭС Удорский РЭС
	Центральные электрические сети	Новоборский РЭС Сосногорский РЭС Ухтинский РЭС Троицко-Печорский РЭС Вуктыльский РЭС Ижемский РЭС Усть - Цилемский РЭС
	Печорские электрические сети	Печорский городской РЭС Каджеромский РЭС Кожвинский РЭС Усинский РЭС Возейский РЭС
	Воркутинские электрические сети	Комсомольский РЭС Горняцкий РЭС Интинский РЭС
	Сыктывкарские электрические сети	Сыктывкарский городской РЭС Эжвинский РЭС Краснозатонский РЭС
	<b>Новгородэнерго</b>	Ильменские электрические сети
Валдайские электрические сети		Демянский РЭС Маревский РЭС Крестецкий РЭС
Боровичские электрические сети		Боровичский РЭС Окуловский РЭС Мошенской РЭС Хвойнинский РЭС Пестовский РЭС Любытинский РЭС
Старорусские электрические сети		Старорусский РЭС Парфинский РЭС Поддорский РЭС Холмский РЭС Волотовский РЭС
<b>Псковэнерго</b>	Северные электрические сети	РЭС №1, №2, №3, №4
	Западные электрические сети	РЭС №1, №2, №3, №4
	Восточные электрические сети	РЭС №1, №2, №3, №4
	Южные электрические сети	РЭС №1, №2, №3, №4

**Структура оперативно-технологического управления на примере Архэнерго**



Примечание: на схеме представлена структура Архэнерго при выполнении ЦУС операционных функций в полном объеме. Данный вариант приведен в качестве примера создания ЦУС «с нуля».

**Структура оперативно – технологического управления на примере Карелэнерго**



Примечание: на схеме представлена структура Карелэнерго при выполнении ЦУС операционных функций в полном объеме. Данный вариант приведен в качестве примера создания ЦУС на базе ПО «Южно-Карельские электрические сети».

В указанный период для выполнения технических требований ОАО «СО ЕЭС» по модернизации и расширению каналов связи и системы сбора и передачи информации (ССПИ) на основании Типовой программы ССПИ и Типовых технических требований к организации обмена информацией с диспетчерскими центрами, утвержденных ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «СО ЕЭС», в шести филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» разработаны, согласованы с филиалами ОАО «СО ЕЭС» и утверждены Программы ССПИ. Программа ССПИ филиала Вологдаэнерго не согласована в филиале ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра. В настоящее время Программа переработана с учетом представленных системным оператором замечаний, согласована с филиалом ОАО «СО ЕЭС» Вологодское РДУ и направлена на согласование в ОДУ Центра. Предполагаемое время согласования – март 2011 года.

Помещения и рабочие места дежурных диспетчеров ЦУС во всех филиалах подготовлены в

#### **Объемы выполнения операционных функций по управлению оборудованием в ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Наименование филиала	Выполнение ЦУС операционных функций	Объем оперативного управления/ведения ЦУС РСК			
		ЛЭП 110 (220)кВ, шт.		ПС 110 (220)кВ, находящихся в оперативном ведении ЦУС, шт.	
		управление	ведение		
Архэнерго	+	4	113	68	
Вологдаэнерго	-	0	0	0	
Карелэнерго	+	34	11	33	
Колэнерго	-	0	0	0	
Комизэнерго	+	2	23	12	
Новгородэнерго	-	0	0	0	
Псковэнерго	+	30	70	100	
<b>Итого МРСК</b>	<b>4</b>	<b>70</b>	<b>217</b>	<b>213</b>	

Дальнейшее перераспределение оборудования по способу управления для ЦУС будет производиться на основании готовности ЦУС, в том числе по выполнению требований к каналам связи и ССПИ.

соответствии с санитарными нормами и оснащены необходимыми техническими средствами.

В 2010 году в департаменте ОТУ реализован проект по созданию системы оперативно-диспетчерского управления МРСК Северо-Запада на рабочих местах дежурного работника ООУС. В рамках проекта организован сбор данных с оперативно - информационных комплексов всех филиалов Общества (более 3000 телеизмерений и около 1600 телесигналов), что значительно упрощает мониторинг состояния энергообъектов и погодных условий на территории обслуживания.

За отчетный период Департаментом ОТУ ОАО «МРСК Северо – Запада» разработаны и направлены в филиалы руководящие документы по организации оперативно-технологического управления с учетом специфики и структурных особенностей Общества:

- Регламент представления оперативной информации о технологических нарушениях и чрезвычайных ситуациях в распределительном сетевом комплексе Северо-Запада.

- Регламент оперативного взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» и его филиалов и филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада и РДУ операционной зоны ОДУ Северо-Запада при эксплуатации средств диспетчерского и технологического управления.
- Стандарт организации «Организация рабочих мест диспетчеров филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Положение о взаимоотношениях Центров управления сетями филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада и ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Инструкция об организации оперативно – диспетчерского управления в ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Инструкция по ведению оперативных переговоров и записей.
- Перечень ремонтных схем электрических сетей и подстанций ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2011 год.
- Инструкция по действиям персонала ОАО «МРСК Северо - Запада» при угрозе совершения террористического акта на энергообъектах.

В 2010 году принял операционные функции в объеме второго этапа Центр управления филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

Комиссии по оценке готовности ЦУС будут формироваться филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада» с обязательным участием представителей филиалов ОАО «СО ЕЭС» - РДУ.

Полностью готов к приему операционных функций ЦУС филиала Вологдаэнерго, проведена его предварительная проверка, сроки окончательной проверки и дату начала выполнения операционных функций определяет филиал ОАО «СО ЕЭС» – Вологодское РДУ.

До конца 2011 года планируется прием операционных функций центрами управления сетями филиалов Колэнерго и Новгородэнерго.

**Из намеченных планами-графиками формирования ЦУС мероприятий не выполненными остались следующие:**

Наименование филиала	Наименование мероприятия	Причина невыполнения	Планируемые сроки
Вологдаэнерго	Работа комиссии по оценке готовности ЦУС к приему операционных функций.	Несогласование системным оператором Программы ССПИ.	март 2011
	Определение срока начала выполнения операционных функций. Прием операционных функций в объеме первого этапа.	Отказ филиала СО от участия в работе комиссии из-за несогласования целевых моделей организации ЦУС.	июнь 2011
Колэнерго	Подготовка рабочего места диспетчера ЦУС в здании исполнительного аппарата.	Недостаток финансирования из-за тарифного решения 2010г.	2 квартал 2011
	Согласование РДУ Перечня распределения оборудования по оперативной принадлежности.	Перераспределение оборудования по диспетчерскому управлению в соответствии с вновь принятыми нормативными документами СО.	апрель 2011
Комиэнерго	Прием ЛЭП и оборудования ПС в оперативное управление и ведение в объеме 2 этапа.	Недостаток финансирования из-за тарифного решения 2010г.	3 квартал 2011
Новгородэнерго	Прием операционных функций в объеме 1 этапа.	Некомплект персонал ЦУС (3 диспетчера).	3 квартал 2011

**Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей.**

В 2010 году разработаны Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС филиалов Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго (далее – Программы).

Программы всех филиалов утверждены Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмаем А.М.

Программы шести филиалов (кроме филиала Вологдаэнерго) согласованы с филиалом ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада. Программа филиала Вологдаэнерго находится на согласовании в ОДУ Центра.

Мероприятия по Программам филиалов Архэнерго, Вологдаэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго запланированы в период 2010-2015, Карелэнерго – 2010-2016, Колэнерго – 2010-2020.

Общие затраты (без НДС) на мероприятия по Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС филиалов в 2010 году составили 76,9 млн. руб. без НДС, в т.ч. по филиалам:

Архэнерго - 0 млн. руб.;

Вологдаэнерго - 66,4 млн. руб.;

Карелэнерго - 0,9 млн. руб.;

Колэнерго - 4,0 млн. руб.;

Комиэнерго - 0,1 млн. руб.;

Новгородэнерго - 3,7 млн. руб.;

Псковэнерго - 1,8 млн. руб.

**Мероприятия по Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС филиалов за 2010 год**

Планируемое мероприятие 2010 года в Программе ССПИ	Фактически выполненное мероприятие в 2010 году по Программе ССПИ	Наименование проекта ИПР / Наименование услуг (по ремонту, обслуживанию и т.д.) себестоимости	Затраты на выполнение мероприятия в 2010 году, тыс. руб. без НДС	Примечание
<b>Филиал «Архэнерго» (общие затраты – 0)</b>				
<b>Филиал «Вологдаэнерго» (общие затраты – 66 433)</b>				
Модернизация телекоммуникационной сети 1 этап	Выполнено	Модернизация телекоммуникационной сети ИПР	36 622	Модернизация телекоммуникационной сети 1 этап
Модернизация телемеханизации ПС Харовского РЭС	Выполнено	Модернизация телемеханизации ПС Харовского РЭС ИПР	13 380	Модернизация телемеханизации ПС Харовского РЭС
Реконструкция ПС «Центральная» (затраты на телемеханизацию)	Выполнено	Реконструкция ПС «Центральная» ИПР	6 967	Реконструкция ПС «Центральная» (затраты на телемеханизацию)
Реконструкция ПС «Искра» (затраты на телемеханизацию)	Выполнено	Реконструкция ПС «Искра» ИПР	9 464	Реконструкция ПС «Искра» (затраты на телемеханизацию)
<b>Филиал «Карелэнерго» (общие затраты – 914)</b>				
Модернизация телемеханики ПС 34 Лахденпохья (3 ТС, 10 ТИ)	Выполнено	Модернизация ТМ ПС 34 Лахденпохья	564	
Модернизация телемеханики ПС 95 Хаапалампи (3 ТС, 6 ТИ)	Выполнено	Модернизация ТМ ПС 95 Хаапалампи	350	
Организация прямого канала на ПС 34 Лахденпохья	Оборудование установлено, проводятся работы оператором связи (СЗТ) по включению канала связи на Карельское РДУ	Организация цифрового канала на ПС 34 Лахденпохья	*	* - в составе затрат на модернизацию телемеханики
Организация прямого канала на ПС 95 Хаапалампи	Оборудование установлено, проводятся работы оператором связи (СЗТ) по включению канала связи на Карельское РДУ	Организация цифрового канала на ПС 95 Хаапалампи	*	* - в составе затрат на модернизацию телемеханики
<b>Филиал «Колэнерго» (общие затраты – 3 964)</b>				
ПС-11а,б,в,г,д,е, ПС-87 оборудование ТМ	Выполнение – во 2 кв. 2011г.	Реконструкция системы сбора информации МГП ЦЭС	-	Оборудование будет смонтировано по окончании опытной эксплуатации ССТ ПС-11б
ПС-69 оборудование ТМ	Выполнено	В рамках комплексной реконструкции ПС-69	В рамках затрат по реконструкции ПС-69	
Организация каналов связи на участке ПС-5 - ЦУСУ	Выполнено	Ремонт УСУ ПО СЭС	2 000	
Организация прямого основного канала связи и ТМ ПС-5 – ПС-53	Выполнено	Ремонт каналов связи на участках УСУ ПС 5 – ПС 6, УСУ ПС5 - ПС 28, УСУ ПС5 - ПС 29, УСУ ПС5 – ЦУСУ, УСУ ПС 5 – СРС, УСУ ПС 5 – радицентр г. Горелая- ПС 53 ПО СЭС	1 964	Организация прямого основного канала связи и ТМ ПС-5 – ПС-53
<b>Филиал «Комизэнерго» (общие затраты – 142,6)</b>				
-	Организован основной цифровой канал связи до ПО Воркутинские ЭС	-	142 550	Мероприятие было запланировано в Программе ССПИ на 2011 г.
<b>Филиал «Новгородэнерго» (общие затраты – 3 670)</b>				
ПС Спасская ТС (1 присоединение)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ

Планируемое мероприятие 2010 года в Программе ССПИ	Фактически выполненное мероприятие в 2010 году по Программе ССПИ	Наименование проекта ИПР / Наименование услуг (по ремонту, обслуживанию и т.д.) себестоимости	Затраты на выполнение мероприятия в 2010 году, тыс. руб. без НДС	Примечание
ПС Мостицы ТС (2 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС БОС ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС Районная ТИ (3 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС Восточная ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	80	
ПС Западная ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС Антоново ТС (2 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС Песь ТИ (3 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	80	
ПС Пестово ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	80	
ПС Киприя ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	439	
ПС Неболчи ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	439	
ПС Новая ТИ (2 присоединения)	Выполнено	Хоз.способом	0	Настройка ретрансляции в ОИКе для передачи информации в Н РДУ
ПС Ручьи (2 присоединения)	Выполнено	Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго»	80	
ПС Юбилейная - основные и резервные каналы связи и телемеханики по ВОАС	Выполнено	«Реконструкция каналов связи для Центра управления сетями «Новгородэнерго» с ПО»	684,5	Диспетчерская связь в Хвойнинский РЭС и телеметрическая информация в ПО БЭС, ЦУС, РДУ
ПС Кабожа - основные и резервные каналы связи и телемеханики по ВОАС	Выполнено	«Реконструкция каналов связи для Центра управления сетями «Новгородэнерго» с ПО»	517,7	Диспетчерская связь в Пестовский РЭС и телеметрическая информация в ПО БЭС
ПС Мошенское - основные и резервные каналы связи и телемеханики по ВОАС	Выполнено	«Реконструкция каналов связи для Центра управления сетями «Новгородэнерго» с ПО»	583,2	Диспетчерская связь в ПО БЭС и телеметрическая информация в ПО БЭС, ЦУС, Н РДУ
ПС Сельская - основные и резервные каналы связи и телемеханики по ВОАС	Выполнено	«Реконструкция каналов связи для Центра управления сетями «Новгородэнерго» с ПО»	303,1	Диспетчерская связь в ПО БЭС и телеметрическая информация в ПО БЭС, ЦУС, Н РДУ
ПС Огнеупоры - основные и резервные каналы связи и телемеханики по ВОАС	Выполнено	«Реконструкция каналов связи для Центра управления сетями «Новгородэнерго» с ПО»	383,2	Диспетчерская связь в ПО БЭС и телеметрическая информация в ПО БЭС, ЦУС, Н РДУ
<b>Филиал «Псковэнерго» (общие затраты – 1 782)</b>				
Замена ТМ на ПС-113 и в ДП РЭС№3 ПО СЭС	Выполнено	Модернизация АСДУ	1 414	Телемеханика на ПС и в диспетчерском пункте.
Цифровой канал связи ПС-119-ПО ВЭС	Выполнено	Приобретение прочих приборов и оборудования	368	Оборудование для за-светки волокон

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В эксплуатации ОАО «МРСК Северо-Запада» находится 166,642 тыс. км воздушных линий электропередачи (протяженность по цепям), 7,945 тыс. км кабельных линий электропередачи, 1143 подстанций напряжением 35 кВ и выше с установленной мощностью силовых трансформаторов 17,877 тыс. МВА.

В 2010 году отремонтировано в физических показателях:

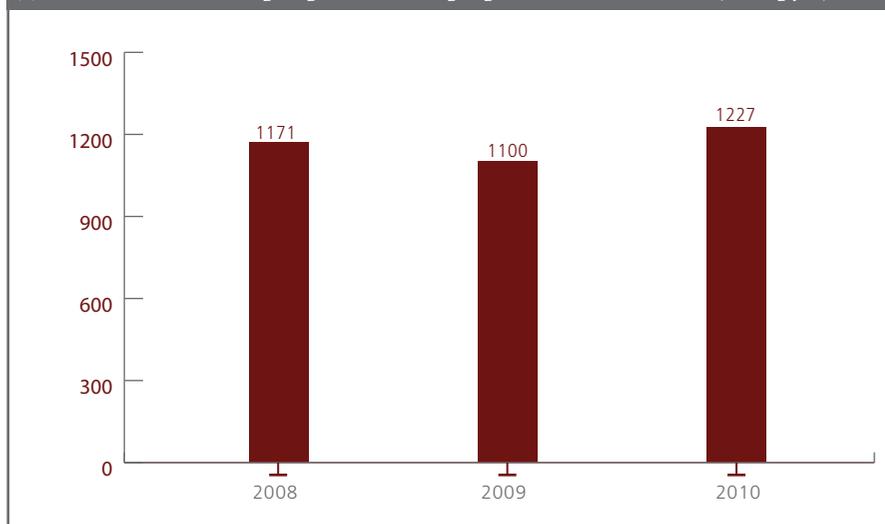
- Ремонт ВЛ 35-110 кВ – 2 006 км (102% от плана);
- подстанций 35-150 кВ – 44 шт. (100% от плана);
- ЛЭП 0,4-20 кВ – 4 589 км (106% от плана);
- расчищено просек ВЛ 35-110 кВ – 5 944 га (112% от плана);
- расчищено просек ВЛ 6-20 кВ – 5 843 га (114% от плана).

Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2010 год составили 1 227,3 млн. руб., в том числе:

- ремонт ВЛ 35-150 кВ – 174,1 млн. руб.;
- ремонт РС 0,4-20 кВ – 522,1 млн. руб.;
- ремонт оборудования ПС 35-150 кВ – 250,6 млн. руб.;
- расчистка просек ВЛ 35-150 кВ – 71,0 млн. руб.;
- расчистка просек ВЛ 6-20 кВ – 75,2 млн. руб.

Недостаточные объемы технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого комплекса не позволяют остановить процесс старения основных фондов, более 60% которых в настоящее время выработали свой эксплуатационный ресурс. Указанный уровень физического износа требует финансирования в соответствующих объемах ремонтной программы для поддержания оборудования в работоспособном состоянии. Объемы финансирования ремонтных программ в течение последних лет недостаточны, находятся примерно на одном и том же уровне, что в условиях роста стоимости услуг подрядных организаций и материалов приводит к вынужденному снижению отдельных физических показателей ремонтных программ по сравнению с предыдущими периодами планирования.

Динамика объемов затрат ремонтных программ за 2008-2010 гг. (млн. руб.)

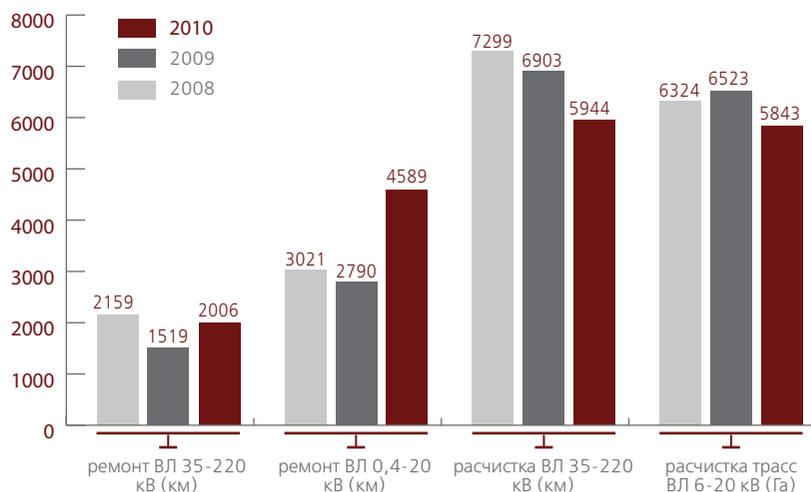


Увеличение физических объемов по отдельным видам ремонтной деятельности осуществляется за счет уменьшения других, что является крайне неэффективным и не позволяет планировать все необходимые для обеспечения надежного электроснабжения потребителей на должном уровне ремонтные работы.

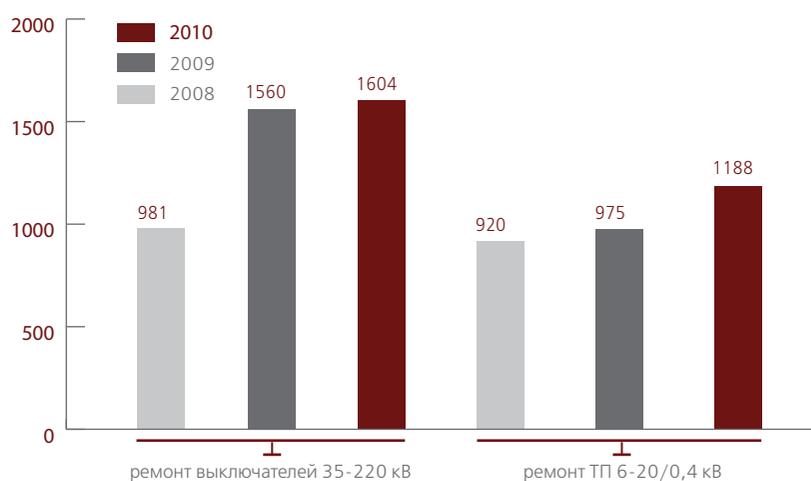
Недофинансирование ремонтных программ оказывает существенное влияние на снижение надежности работы электросетевого комплекса, потенциально приводит к увеличению количества технологических нарушений со всеми вытекающими последствиями (недоотпуск, затраты на АВР и др.).

Динамика стоимостных и физических показателей ремонтных программ ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2008-2010 гг. иллюстрируется следующими диаграммами.

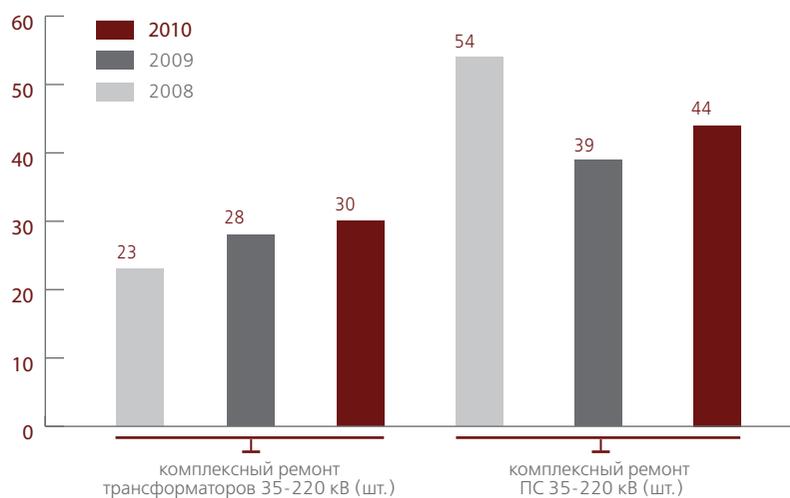
**Выполнение основных физических показателей по ремонту ВЛ за 2008-2010 г.г.**



**Выполнение основных показателей по ремонту выключателей 35-220 кВ и ТП 6-20/0,4 кВ за 2008-2010 гг. (шт.)**



**Выполнение основных показателей по капремонту трансформаторов 35-220 кВ и комплексному ремонту ПС 35-220 кВ**



## Закупочная деятельность Общества

### Основные положения Политики Общества в области закупочной деятельности

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников, утверждена решением Совета директоров 18.07.2008 (протокол №34/2).

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества 10.04.2008 (протокол №29/9). Положение опубликовано на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» [www.mrsksevpz.ru](http://www.mrsksevpz.ru) в разделе «Управление закупочной деятельностью».

Положение о постоянно действующей Центральной конкурсной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада», обеспечивающей формирование и проведение единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества, деятельность, которой направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности, утверждено Советом директоров Общества 12.11.2008 (протокол №37/5).

### Регламентация закупочной деятельности в Обществе:

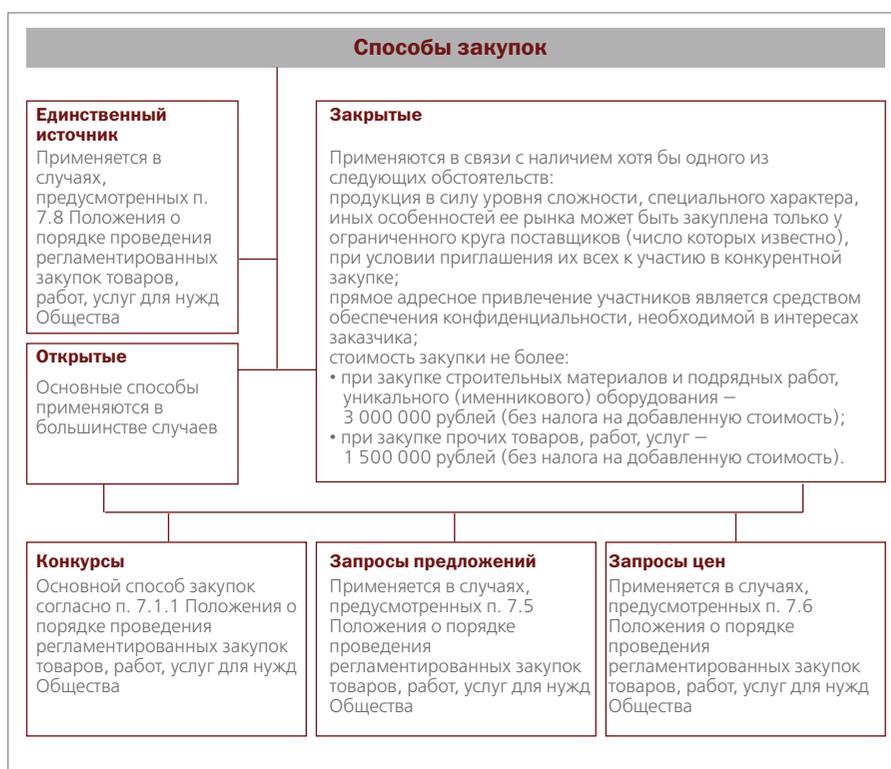
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (без учета НДС) (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). При этом Обществу запрещается дробить закупки, чтобы вывести их из-под регламентации;
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок;
- обеспечивает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- устанавливает полномочия и ответственностькупающих сотрудников;
- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки.

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности для нужд Общества

осуществляются Центральным закупочным органом – Центральной конкурсной комиссией Общества (далее - ЦКК), персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в Обществе создано Управление логистики и МТО, которое выполняет следующие функции:

- разработка документов по методологии закупочной деятельности;
- обеспечение работы постоянно действующей центральной конкурсной комиссии;
- проведение закупочных процедур Общества;
- мониторинг ведения закупочной деятельности Общества;
- проведение экспертизы документов Общества на их соответствие действующим нормативам по закупочной деятельности;
- проведение проверок закупочной деятельности филиалов компаний;
- участие в работе закупочных, конкурсных и экспертных комиссий Общества и комиссий сторонних Организаторов закупок для нужд Общества;
- участие в работе комиссий по рассмотрению жалоб участников закупочных процедур на деятельность закупочных и конкурсных комиссий Общества.



Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы отдельные структурные подразделения, занимающиеся закупкой товаров, работ, услуг:

**в исполнительном аппарате:**

Управление логистики и материально-технического обеспечения;

**в филиалах:**

- Архэнерго – Отдел договорной и конкурсной работы Управления логистики и МТО;
- Вологдаэнерго – Отдел конкурсных закупок;
- Карелэнерго – Отдел конкурсных закупок Департамента по логистике и МТО;
- Колэнерго – Отдел логистики.
- Комиэнерго – Отдел конкурсных закупок;
- Новгородэнерго – Отдел логистики;
- Псковэнерго – Отдел логистики Управления материально-технического обеспечения.

В подразделениях работают специалисты, прошедшие обучение закупочной деятельности в специализированных учебных заведениях.

**Описание применяемых способов закупок и условий их выбора**

Для осуществления закупочной деятельности в Обществе применяются, предусмотренные Положением следующие способы закупок:

- открытый одноэтапный конкурс,
- закрытый одноэтапный конкурс;
- открытый запрос предложений,
- закрытый запрос предложений,
- открытый запрос цен,
- закрытый запрос цен;
- закупка у единственного источника.

Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- необходимые сроки проведения закупки.

Перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам определен решением Совета директоров от 26.02.2010 (протокол №54/9).

На сайте Общества оформлен раздел «Закупки», который включает в себя следующие подразделы: «Анонсирование закупок», «Извещения о конкурсах и закупках», «Результаты закупок», «Архив закупок», «Управление закупочной деятельностью», «Продукция, полученная с дефектами».

**Описание применения электронной коммерции**

В соответствии с Положением в Обществе могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве системы электронной коммерции, используются информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики», находящаяся по адресу: [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), система информационной поддержки находящаяся по адресу: [www.tzselektra.ru](http://www.tzselektra.ru), торговая площадка ОАО «Холдинг МРСК» находящаяся по адресу: [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru), определены решением Совета директоров от 26.02.2010 (протокол №54/9).

С их помощью проводятся регламентированные закупки, анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронной торговой площадки в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год проведено 38 % закупок от общего количества конкурентных процедур.

**Низкий процент проведения торгов на электронной торговой площадке обусловлен следующими причинами:**

- высокие тарифы для участников торгов, что приводит к большому числу несостоявшихся процедур;
- значительная часть торгов на электронных площадках не состоялась из-за отсутствия участников на торгах или наличия только одного участника;
- недостаточно развитая инфраструктура коммуникаций на территории некоторых филиалов, которая не позволяет широко использовать возможности по привлечению сторонних организаций (из числа зарегистрированных пользователей) на выполнение ремонтно-строительных работ и поставки небольших партий товаров по части ассортиментных групп;
- региональные организации, как правило, небольшие и зачастую не имеют доступа в Интернет и квалифицированных специалистов для участия в «электронных торгах», кроме того, они не хотят отвращения своих финансовых средств на оплату услуг систем и слабо мотивированы в отсутствие конкуренции;
- корректировка основных производственных программ, что приводит к появлению срочных неплановых закупок.

### Порядок формирования и реализации

#### Годовой комплексной программы закупок

В соответствии с Положением о порядке планирования закупок и формирования годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) определяется нормативным документом, регламентирующим принятие ГКПЗ.

ГКПЗ Общества формируется на основе затрат, предусмотренных в бизнес-плане Общества и утверждается Советом директоров Общества.

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров Общества публикуется на сайте Общества, а также на дополнительном Интернет-ресурсе: [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru).

Реализация ГКПЗ осуществляется путём организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами предусмотренными ГКПЗ.

ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010 год утверждена решением Совета директоров 23.06.2010 (протокол №60/15).

Скорректированная ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010 год под производственные программы 2011 года утверждена решением Совета директоров 25.11.2010 (протокол №66/6).

### Годовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупки

Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по способам закупок). тыс. руб. с НДС

Способ закупки	2010 год План	2010 год Факт	План отчёт-ного периода		Факт за отчёт-ный период	
			доля от объ-ема (в %) в год	коли-чество заку-пок (в шт.)	доля от объ-ема (в %) в год	коли-чество заку-пок (в шт.)
Открытый конкурс	6 701 036	4 852 233	100	658	72	546
Закрытый конкурс	312 318	244 711	100	15	78	9
Открытый запрос цен	184 910	184 381	100	140	100	154
Закрытый запрос цен	1 200	1 184	100	1	99	1
Открытый запрос предложений	1 608 208	1 396 447	100	502	87	465
Закрытый запрос предложений	6 166	4 767	100	4	77	4
Открытые конкурентные переговоры	159 379	209 285	100	12	131	21
Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
Единственный источник	20 502 864	19 962 957	100	442	97	442
Единственный источник (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	865 316	0	0	0	132
<b>Всего (объем закупок)</b>	<b>29 476 081</b>	<b>27 721 281</b>	<b>100</b>	<b>1 774</b>	<b>94</b>	<b>1 774</b>
в том числе	0	0		0		0
Открытые закупочные процедуры	8 614 533	6 617 945	100	1 311	77	1 185
Привлечение сторонних организаций	0	0	0	0	0	0
Использование ЭТП (% от общей суммы конкурентных закупок)	3 523 350	2 627 976	100	555	75	500

Выполнение годовой комплексной программы закупок 2010 года, сопоставление плановых и фактических показателей (по видам деятельности).

**Сопоставление плановых и фактических показателей по количеству закупок, с учетом филиалов.**

ИТОГО, :

План – 1774 шт.

Факт – 1792 шт.

**Сопоставление плановых и фактических показателей по сумме, с учетом филиалов.**

ИТОГО:

План – 29 476 млн. руб.

(с учетом НДС).

Факт – 27 721 млн. руб.

(с учетом НДС).

**Классификация видов деятельности:**

НС – Новое строительство;

ТПиР – Техническое

первооружение и реконструкция;

ЭР – энергоремонтное производство;

ИТ – информационные технологии;

НИОКР – научно-исследовательские

и опытно-конструкторские

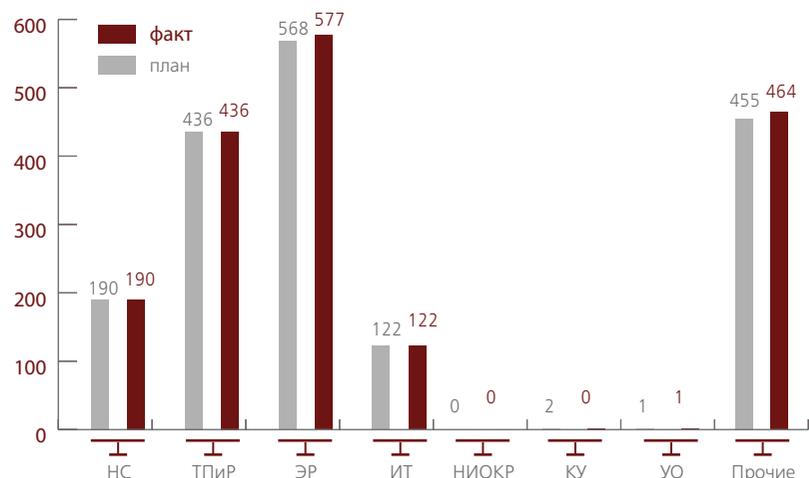
разработки;

КУ – консультационные услуги;

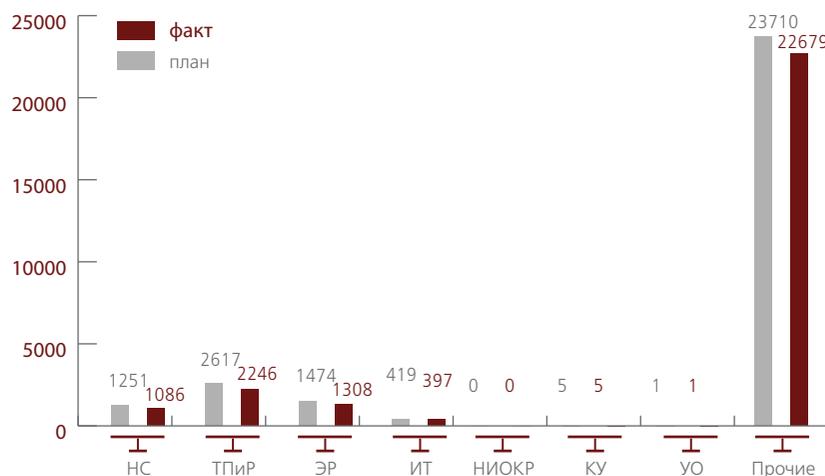
УО – услуги оценщиков;

Прочие – прочие услуги.

**Сопоставление плановых и фактических показателей по количеству закупок (с учетом филиалов, шт.)**



**Сопоставление плановых и фактических показателей по сумме (с учетом филиалов, млн. руб.)**



**Информация об основных показателях ГКПЗ, сформированной на 2011 год**

Перечень и объем закупок для формирования проекта ГКПЗ Общества на 2011 год в настоящее время находится в стадии формирования и согласования в соответствии с объемом финансирования, предусмотренного бизнес-планом Общества на 2011 год.

Ориентировочно, показатели ГКПЗ 2011 года Общества составляют 965 закупок на сумму 16 538 119 тыс. руб. с учетом НДС, в т.ч.:

- **Исполнительный аппарат** ОАО «МРСК Северо-Запада» – 61 закупка на сумму 1 828 575 тыс. руб. с учетом НДС.

- **филиалы:**
- Архэнерго – 125 закупок на сумму 3 592 870 тыс. руб. с учетом НДС.
- Вологдаэнерго – 160 закупок на сумму 3 994 411 тыс. руб. с учетом НДС.
- Карелэнерго – 102 закупки на сумму 1 090 098 тыс. руб. с учетом НДС.
- Колэнерго – 105 закупок на сумму 1 083 887 тыс. руб. с учетом НДС.
- Комиэнерго – 149 закупок на сумму 545 040 тыс. руб. с учетом НДС.
- Новгородэнерго – 155 закупок на сумму 2 938 762 тыс. руб. с учетом НДС.
- Псковэнерго – 108 закупок на сумму 1 464 476 тыс. руб. с учетом НДС.

Информация о закупочной деятельности Общества размещена на сайтах ОАО «МРСК Северо-Запада», филиалов (ссылки на сайты филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещены на главной странице сайта Общества) и на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru).

## Информационные технологии

Основная задача организационно-методической работы по построению и эксплуатации ИТ-ресурсов – обеспечение ОАО «МРСК Северо-Запада» доступными и качественными ИТ-сервисами.

Уровень автоматизации можно оценить по ряду задач как высокий, по общему уровню используемых задач – как средний (автоматизация основных бизнес-процессов).

Работы выполняются в соответствии с регламентирующими документами, интегрированными в Систему менеджмента качества.

### Развитие ИТ-инфраструктуры

На 01.01.2011 в ОАО «МРСК Северо-Запада» насчитывалось 6761 ПЭВМ (ПК, ноутбуки, КПК) и 644 сервера.

Основными принципами конфигурирования СВТ является предоставление отказоустойчивой и высокопроизводительной работы используемых систем, обеспечение безопасности и защиты информации, использование единого информационного пространства Общества.

Изменение количественного состава СВТ в течение года и их качественный состав представлены далее. Для оценки качественных характеристик СВТ использованы «Основные положения Технической политики в области информационных технологий ОАО РАО «ЕЭС России».

### Оснащенность Общества средствами вычислительной техники (СВТ)

МРСК Северо-Запада	Количество		Из них требуют замены
	на начало 2010 года	на конец 2010 года	
ПК, рабочие станции	6454	6761	1852
Серверное оборудование	594	644	162

Отмечается значительный прирост по сравнению с предшествующими периодами серверного оборудования, что связано, в первую очередь, с развитием Общества в рамках операционной структуры и увеличением объема централизованных проектов. Увеличиваются темпы обновления и наращивания парка СВТ по сравнению с предыдущими периодами.

Важной тенденцией в развитии парка вычислительной техники и серверного оборудования является его унификация. За отчетный период реализованы мероприятия, позволившие подготовить централизованную закупку средств вычислительной техники в рамках всего Общества в 2011 году.

### Развитие средств телекоммуникации

#### Обеспечение каналами связи подстанций

Обеспечение цифровыми каналами связи (далее – ЦКС) подстанций 35-220 кВ по состоянию на 31.12.2010 ОАО «МРСК Северо-Запада»:

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2010 году	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2010 году
Архэнерго	87	6	2	78	3	0
Вологдаэнерго	87	34	24	124	8	7
Карелэнерго	54	7	2	95	2	1
Колэнерго	73	27	12	48	4	2
Комизэнерго	90	29	1	107	9	0
Новгородэнерго	74	33	12	60	4	1
Псковэнерго	100	15	1	70	0	0
МРСК Северо-Запада	565	151	54	582	30	11

### Строительство ВОЛС

Объемы строительства ВОЛС-ВЛ в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада», км.

Филиал/МРСК	Общая протяженность ВОЛС	Построено ВОЛС в 2009 году	Построено ВОЛС в 2010 году
Архэнерго	531	268	146
Вологдаэнерго	851	5	846
Карелэнерго	604	176	39
Колэнерго	1268	268	290
Комизэнерго	0	0	0
Новгородэнерго	648	18	28
Псковэнерго	1233	113	288
МРСК Северо-Запада	5135	848	1637

Строительство в отчетном периоде осуществлялось за счет сторонних инвесторов за право прохода.

## Развитие средств АСТУ

### Развитие телемеханики подстанций

Состояние телемеханики подстанций 35-220 кВ по состоянию на 31.12.2010

ОАО «МРСК Северо-Запада», шт:

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Телемеханизовано, всего	Телемеханизовано в 2010 году	Общее количество	Телемеханизовано, всего	Телемеханизовано в 2010 году
Архэнерго	87	65	2	78	42	0
Вологдаэнерго	87	81	5	124	94	5
Карелэнерго	54	50	2	95	60	1
Колэнерго	73	69	0	48	36	1
Комиэнерго	90	62	1	107	42	1
Новгородэнерго	74	74	8	60	60	1
Псковэнерго	100	90	2	70	51	3
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>565</b>	<b>491</b>	<b>20</b>	<b>582</b>	<b>385</b>	<b>12</b>

### Развитие Центров управления сетями

Филиал	Выполнение операционных функций на 01.01.2010	Наименование ОИК
Архэнерго	с 2009 года	ОИК КОТМИ НТ
Вологдаэнерго	нет	ОИК «Систел»
Карелэнерго	с 2009 года	ОИК КОТМИ НТ
Колэнерго	с 2010	РСДУ 2
Комиэнерго	с 2009 года	ОИК «Диспетчер»
Новгородэнерго	с 2010	ЕНМАС (GE)
Псковэнерго	с 2004 года	РСДУ 2

В 2010 году выполнены следующие проекты по созданию/ модернизации ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- Создание ЦУС филиала Новгородэнерго;
- Реконструкция каналов связи и телемеханики для ЦУС филиала Новгородэнерго с производственными отделениями.

### Развитие систем учета электроэнергии

Количество узлов учёта по РРЭ, созданных/модернизированных в 2010 году по инвестиционной программе следующее:

- Вологдаэнерго – 646 шт. (ввода многоквартирных жилых домов 0,4 кВ);
- Новгородэнерго – 76 шт. (выносные узлы учёта 0,4 кВ).
- Итого по МРСК Северо-Запада – 722 шт.

Кроме того, в филиале Псковэнерго создание/модернизация узлов учёта РРЭ в основном выполняется по себестоимости.

В 2010 году по себестоимости было модернизировано узлов учёта в количестве 7 030 шт. (0,4 кВ).

## Развитие Корпоративной информационной системы управления (КИСУ)

В отчетном периоде планомерно осуществлялась деятельность по поддержанию лицензионной чистоты используемого программного обеспечения общего назначения и его унификации.

Характерной особенностью отчетного периода является значительное увеличение доли централизованных проектов, реализуемых в рамках общесистемного проекта автоматизации.

Уровень автоматизации можно оценить по ряду задач как высокий, по общему уровню используемых задач – как средний (автоматизация основных бизнес-процессов).

Работы выполняются в соответствии с регламентирующими документами, интегрированными в Систему менеджмента качества.

«Покрытие» бизнес-процессов, описанных в рамках СМК, основными системами автоматизации приведено ниже.

За 2010 год удалось перейти на единую систему КИС НБУ Энерго «Бухгалтерского и налогового учета» на платформе 1С Предприятие 8.1. и обеспечить бухгалтерию и остальные службы необходимой аналитикой.

Введена в промышленную эксплуатацию система автоматизированного расчета заработной платы в АИС «Управление персоналом».

Внедрена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления процессом технологического присоединения потребителей (АСУПТПП),

Инициация Холдингом разработки стратегии развития ИТ-технологий, а также частичное секвестрование финансирования приостановили реализацию ряда намеченных проектов по развитию КИСУ. Выработка стратегии развития ИТ-технологий, запланированная в 2012 году, является важной вехой в целенаправленном развитии ИТ-технологий.

Уровень автоматизации можно оценить по общему уровню используемых задач как средний (автоматизация основных бизнес-процессов).

«Покрытие» бизнес-процессов в ОАО «МРСК Северо-Запада»

Бизнес-процессы СМК	Системы автоматизации	Централизация
У1. Стратегическое и оперативное управление	Документооборот, офисные приложения, эл. отчетность через интернет, ИС Консультант, система бизнес-моделирования Business Studio 3	Частично
У2. Корпоративное управление	1С:Бухгалтерия 8.1, офисные приложения, документооборот	Частично
У3. Управление экономикой и финансами	КИС НБУ на базе 1С 8.1, 1С:Бухгалтерия 8.1, офисные приложения, клиент-банк, ЕИИС ДИП	Есть
У4. Управление качеством	Офисные приложения	Нет
У5. Управление человеческим капиталом	1С:Управление персоналом	Есть
Б1. Маркетинг	Документооборот, офисные приложения	Частично
Б2. Технологическое присоединение	ПО собственной разработки	Есть
Б3. Планирование развития сетей	Офисные приложения	Нет
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	Офисные приложения	Нет
Б5. Оперативно-технологическое управление (ОТУ)	ПО собственной разработки. Комплекс Модус, ПО «RastrWin», АРМ СРЗА, контроль диспетчерских переговоров, журнал нарушения работы оборудования АСУ и СДТУ, заявка диспетчера и др.	Частично
Б6. Реализация услуг по передаче	РАП – стандарт, ТКЗ-3000, АРМ СРЗА «БРИЗ», ПК «Космос», РТП 3, АИС «Omnis-Utilites», учет потоков э/э, энфорс АСКУЭ	Частично
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	ПК ЭнергоАудит, собственные разработки, «Альбатрос», ПК Гранд смета	Частично
О1. Правовое обеспечение	ИС Консультант, КодексСтройЭксперт и др.	Есть
О2. МТО и логистика	КИСУ «Закупки», b2b-энерго, ТЭС-Электра	Частично
О3. Обеспечение ИТ-инфраструктуры	1С:Бухгалтерия 8.1, офисные приложения, учет компьютерной техники, линия техподдержки	Частично

### Организация и управление ИТ

В Обществе с целью совершенствования действующей системы управления и приведения ее в соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000 были разработаны детальные бизнес-процессы ИТ-подразделений Общества. Владелец бизнес-процессов ИТ-подразделений является заместителем генерального директора – главным инженером Общества.

На основании анализа бизнес-процессов в отчетном периоде разработан, утвержден и выпущен новый стандарт управления ИТ-деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада» – «СТО 01.03.02-2011. Стандарт организации. Система менеджмента качества. «Организация ИТ-деятельности».

В настоящее время проводится работа по реализации положений Стандарта.

#### Бизнес-процессы регулируются в соответствии со следующими документами:

- Техническая политика в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная первым заместителем генерального директора – техническим директором ОАО «МРСК Северо-Запада» от 14.05.2007;
- Положение о комитете по информационным технологиям и телекоммуникациям ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное распоряжением генерального директора от 31.03.2009 №47Р;
- Стандарт управления ИТ-деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада», 2005;
- СТО 01.03.02 - 2011. Стандарт организации. Система менеджмента качества. «Организация ИТ-деятельности»;
- Положение о Департаменте информационных технологий.

## Основные результаты отчетного периода

Структура ИТ-затрат в Обществе

Наименование	Затраты на 2010 год, млн.руб.(с НДС)			
	на развитие		на поддержку	
	план	факт	план	факт
Услуги в области телекоммуникаций	92.1	92.0	107.2	92.2
Средства вычислительной техники (СВТ)	21.5	21.8	29.4	29.8
Телекоммуникационное и сетевое оборудование	104.7	103.5	14.6	14.7
Программное обеспечение (ПО) – лицензии:	12.7	15.6	36.1	25.3
<i>Офисное ПО</i>	1.5	2.56	9.52	9.81
<i>Общесистемное ПО</i>	1.4	1.3	20.4	10.9
<i>Специализированные приложения</i>	9.8	11.7	7.1	6.7
Автоматизированные системы управления:	62.4	33.9	54.3	61.1
<i>Документооборот</i>	0.0	0.4	0.7	1.2
<i>Технологическое управление</i>	16.7	15.5	19.0	18.4
<i>Услуги и клиенты</i>	6.5	0	0	0
<i>Техническое обслуживание и ремонты, закупки</i>	11.0	0	10.4	9.8
<i>Бухгалтерский и налоговый учет</i>	11.4	1.1	15.9	23.4
<i>Учет электроэнергии</i>	16.5	16.5	1.5	1.5
<i>Другие системы</i>	0.3	0.3	8.4	8.4
<b>ИТОГО</b>	<b>293.5</b>	<b>266.7</b>	<b>241.6</b>	<b>223.2</b>
План				535.1
Факт				489.9

В отчетном периоде общие затраты на ИТ-технологии увеличились на 58% по сравнению с 2009 годом и превысили докризисные показатели. Отмечается увеличение средств, выделяемых на поддержание аппаратной и программной инфраструктур. Значительные средства выделяются на средства телекоммуникации и связи.

### Ключевые достижения в области совершенствования ИТ – технологий

Проведены мероприятия по организации централизованной закупки техники в рамках Общества в 2011 году.

- Организован внутренний информационный портал.
- Увеличена доля централизованных проектов, что позволяет экономить средства, затрачиваемые на их реализацию.
- В 2010 году осуществлялась промышленная эксплуатация КИС НБУ «Энерго». На данный момент все подразделения работают в единой информационной базе на платформе 1С: Предприятие 8.1 через терминальный доступ. Ежедневно в автоматическом режиме происходит обмен данными между центральной базой, установленной в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северо-Запада» и информационными базами Филиалов. В конце 2010 года

начат процесс перевода системы на платформу 1С: Предприятие 8.2.

- По ведению системы бухгалтерского и налогового учета (КИС НБУ) осуществлены:
  - полная автоматизация учетных операций по РСБУ;
  - связь с иными информационными системами, применяемыми для автоматизации процессов, данные о которых необходимы для бухгалтерского и налогового учета;
  - ведение учета на основе единой нормативно-справочной информации;
  - текущий контроль правильности отражения хозяйственных операций в соответствии с требованиями законодательства, Учетной политикой и внутренними стандартами учета, а так же полноты информационной базы;
  - изменение и дополнение автоматизированной системы учета в связи с изменениями требований к учету и отчетности, а так же условий

осуществления обществом финансово-хозяйственной деятельности.

- В 2010 году введена в промышленную эксплуатацию система автоматизированного расчета заработной платы в АИС «Управление персоналом».
- Организовано оперативное ведение договоров в КИС НБУ «Энерго».
- Осуществляется эксплуатация системы учета основных средств по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).
- В 2010 году начата промышленная эксплуатация программы «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей». Все документы на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям в филиалах оформляются через данную систему. Работа всех производственных отделений, в т.ч. и РЭСов происходит в единой для филиала информационной базе через терминальный доступ.
- В конце 2010 года начато внедрение блоков по учету жалоб и предложений, а также дополнительных услуг программы «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей».
- В рамках автоматизации оперативно – технологической деятельности Общества реализован проект «Создание оперативно-диспетчерского управления (диспетчерской)» для ОАО «МРСК Северо-Запада».

### Перспективы развития ИТ-инфраструктуры

Основными задачами в области развития КИСУ, подлежащими автоматизации в 2011 году являются:

- Разработка совместно с Холдингом концепции развития ИТ-технологий Общества;
- Модернизация и развитие парка СВТ;
- Создание платформы КИСУ Компании;
- Создание системы управления ИТ-инфраструктурой;
- Создание системы информационной безопасности.

#### В части КИСУ:

- внедрение системы управления работой автотранспорта;
- внедрение системы управления сетевыми активами и ТОиР;
- системы управления запасами, закупками и поставками;
- управление основной деятельностью Компании.

**Основные проекты на 2011 год по тематике АСТУ (с освоением в 2011 году свыше 10 млн.руб. без НДС) следующие:**

**По тематике АСДУ:**

- Модернизация диспетчерского щита ОДГ Череповецкого РЭС (Вологдаэнерго);
- Техпервооружение ПС 21, ПС 21А, ПС 318, ПС 395, ПС 20, ПС 20А, ПС 101, ПС 52, ПС 314 с внедрением АСУ ТП (Колээнерго);
- Модернизация АСДУ Сосногорского РЭС (ЦЭС) (Комиэнерго);
- Реконструкция оборудования АСДТУ (Новгородэнерго);
- Модернизация АСДУ (Псковэнерго);
- Модернизация, развитие средств связи и систем связи (Псковэнерго).

**По тематике ЦУС:**

- Реконструкция ЦУС (в соответствии с требованием к ЦУС РСК) (Колээнерго);

**По тематике систем учёта электроэнергии и АИИС КУЭ:**

- АИИС КУЭ розничного рынка (Карелэнерго);
- Техпервооружение системы учета (Новгородэнерго);

**По тематике телекоммуникаций:**

- Модернизация телекоммуникационной сети (Вологдаэнерго);
- Реконструкция оборудования ВЧ связи ПС «Микунь» - ПС «Усогорск»;
- Реконструкция АТС в Шимском, Батецком, Чудовском, Хвойнинском, Демянском, Холмском РЭСах (Новгородэнерго).

Более полно перечень задач, подлежащих первоочередной автоматизации, должен быть определен в разрабатываемой концепции развития ИТ-технологий.

В центре внимания остаются вопросы лицензионной чистоты используемого программного обеспечения.

**Политика Общества в области качества**

Политика в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада» есть совокупность принципов, на которые опирается Общество в ежедневной деятельности. Их наличие определяет вектор развития Общества и служит основой при формировании как среднесрочных, так и долгосрочных планов развития.

Общество обладает Политикой в области качества, представленной набором приоритетов и ценностных ориентаций, которых оно придерживается в отношении всех своих заинтересованных сторон (потребителей, сотрудников, поставщиков, общества и пр.). Политика в области качества оформлена отдельным документом.

Политика в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждена приказом Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году и действует как элемент стратегического планирования в Обществе.

В связи с пересмотром международного стандарта ИСО 9001:2000 «Система менеджмента качества. Требования» (ГОСТ Р ИСО 9001:2001) и утверждением его новой редакции МС ИСО 9001:2008 (и соответственно ГОСТ Р ИСО 9001-2008), в 2010 году Политика в области качества Общества пересмотрена и соответствует установленным требованиям, а также отражает существующие приоритеты и видение стратегии компании.

**Основные положения Политики в области качества**

Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества оказываемых услуг приоритетной целью деятельности, понимая качество как надежность и бесперебойность электроснабжения с соблюдением всех технических требований при поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается разработкой, внедрением и совершенствованием системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008.

**Основными принципами повышения качества услуг являются:**

- систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания;
- непрерывное совершенствование системы менеджмента компании путем применения современных методов управления;
- четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий в рамках Компании;
- оптимизация производственных и управленческих процессов;
- постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание благоприятных условий для участия каждого сотрудника в деятельности компании;
- наиболее рациональное использование ресурсов Компании;
- развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками;
- принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности Компании;
- поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

**Руководство компании берет на себя лидирующую роль в реализации Политики в области качества и обязуется:**

- своевременно выделять необходимые финансовые, материально-технические и человеческие ресурсы;
- применять эффективную систему мотивации персонала.

В целях реализации основных

принципов и управленческих ориентиров, изложенных в Политике Общества в области качества, в Компании внедрена и поддерживается система менеджмента качества (СМК), о чем свидетельствует успешное прохождение Обществом в 2009 году сертификационного аудита под руководством Ассоциации по сертификации «Русский регистр».

Мероприятия по внедрению, обеспечению реализации основных принципов СМК и развитию корпоративной системы управления на основе СМК активно осуществляются Обществом с 2007 года. В течение этого времени в Обществе были сформированы, апробированы и внедрены в повседневное использование основные механизмы, процедуры и инструменты современного менеджмента на основе СМК, ориентированные на постоянное повышение результативности работы Общества.

Руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» видит в планомерной реализации основных принципов, заложенных в Политике Общества в области качества, и функционирующей в ее развитии СМК и создаваемых ею преимуществах менеджмента возможность достижения ряда основополагающих целей деятельности организации:

- повышение надежности и безопасности энергоснабжения потребителей.
- развитие производственного потенциала за счет использования скрытых резервов компании и оптимизации издержек.
- повышение капитализации и рост прибыли компании.

**В рамках развития в Обществе системы менеджмента качества и реализации принципов Политики Общества в области качества в 2010 году основными направлениями работы Общества стали:**

- проектирование и внедрение в обществе современных систем менеджмента на основе СМК (риск-менеджмент, экологический менеджмент, менеджмент профессиональной безопасности и здоровья персонала);
- стандартизация, внедрение единых корпоративных документированных процедур организации и реализации деятельности Общества;
- оптимизация организационной модели Общества, совершенствование организационно-функциональной структуры, упорядочение процессов и процедур Общества на основе процессного подхода с учетом установления рациональных функциональных связей и построения эффективного взаимодействия всех уровней и блоков управления Общества;
- организация обучения сотрудников современным принципам и методам организации и реализации деятельности в соответствии с требованиями действующей в Обществе СМК;
- формирование единой информационно-консультационной системы обеспечения Общества необходимыми нормативно-техническими документами внешнего и внутреннего происхождения, реализация единого информационного пространства в части нормативно-методического сопровождения деятельности Общества;
- совершенствование системы целевого планирования, мониторинга, анализа и оценки результатов деятельности;
- организация и поддержание системы внутреннего контроля и аудита действующей системы менеджмента Общества; проведение на постоянной основе мониторинга, контроля и анализа результативности бизнес-процессов Общества, элементов системы управления и системы в целом;
- внедрение системы бизнес-моделирования и автоматизации управления бизнес-процессами.

**В 2010 году проведен анализ результативности системы менеджмента качества Общества за 2009 год. Анализ проводился по всем основополагающим элементам системы менеджмента:**

- анализ Политики Общества в области качества;

- анализ достижения Целей в области качества за 2009 год;
- результаты мониторинга и измерения бизнес-процессов Общества;
- результаты внутренних аудитов системы менеджмента качества, а также данные внешних проверок;
- статус корректирующих и предупреждающих действий;
- удовлетворенность потребителя уровнем и качеством оказываемых услуг;
- оценка соответствия продукции;
- уровень стандартизации;
- улучшения.

По результатам анализа выявлены слабые места в системе менеджмента Общества, а также резервы совершенствования деятельности и основные направления развития и повышения результативности системы. По итогам проведенного анализа предложен комплекс мероприятий по улучшению действующей в Обществе системы менеджмента с целью достижения наиболее полного соответствия принципам Политики в области качества Общества, рассчитанный на 2010 – 2011 год.

По итогам 2010 года соответствие функционирования системы менеджмента качества установленным требованиям, а также реализация принципов непрерывного совершенствования деятельности и показателей качества деятельности Общества было подтверждено в ходе Инспекционной проверки СМК на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008 и его отечественного аналога ГОСТ Р ИСО 9001-2008, прошедшей в рамках подтверждения сертификата соответствия, выданного обществу АС «Русский регистр».

Приоритетным направлением развития действующей в Обществе системы менеджмента в 2011 году должно стать внедрение системы управления рисками на основе существующей системы менеджмента качества, а также построение интегрированной системы менеджмента качества, объединяющей в себе различные элементы системы управления.

# Herald

## THE WALL STREET

THE WALL STREET JOURNAL EUROPE

# MONEY & MARK

YOUR MONEY  
MATTERS

Here's How Novices  
Can Avoid Blunders,  
Pitfalls of Investing

Italy Imposes  
On Banca

Раздел V  
Инвестиционная деятельность

LOND  
5600  
5550  
5500

## Инвестиционная деятельность

Подводя итоги инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году, следует отметить высокие показатели, достигнутые в результате выполнения инвестиционных программ филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада».

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» была утверждена Советом Директоров 07.04.2010 (протокол №57/12).

При запланированном объеме капитальных вложений в сумме 2 338,573 млн. рублей, освоение инвестиций составило 2 705,759 млн. рублей, или 116% от плана года.

В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» все намеченные цели и инвестиционные задачи, поставленные утверждённой Советом директоров инвестиционной программой на 2010 год, выполнены.

На фоне роста инвестиций в основной капитал по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2006-2008 гг., в 2009 году в связи с развитием финансового кризиса и спадом регионального потребления электроэнергии произошло снижение объема инвестиции более чем на 30%.

В 2010 году тяжелое финансовое положение Общества, вызванное ухудшением платежной дисциплины контрагентов по передаче электрической энергии и невыполнением плана поступления выручки, а также отрицательные итоги тарифного регулирования по некоторым филиалам привели к снижению планируемых инвестиций на 15% к уровню 2009 года, однако посткризисное восстановление и значительный рост объемов работ, выполняемых в рамках осуществления технологического присоединения потребителей, позволило сохранить общий объем капитальных вложений в 2010 году на уровне 2009 года.

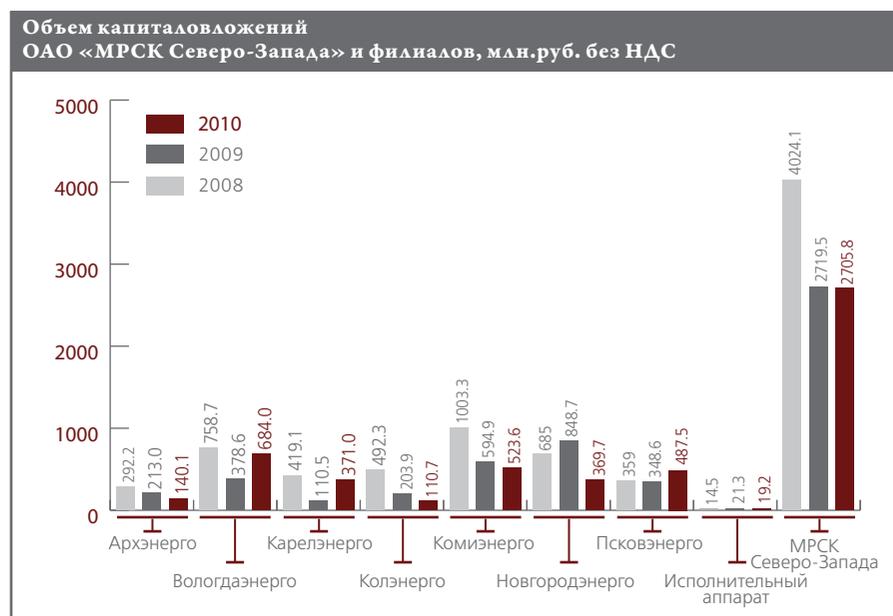
## Параметры инвестиционной деятельности

### Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2010 г.

Филиал/МРСК	2010 год						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
				млн. руб., без НДС	млн. руб., без НДС	млн. руб., с НДС	МВА
Архэнерго	140.1	143.2	201.5	8.4	25.4	5.0	15.4
Вологдаэнерго	684.0	757.4	841.9	77.4	239.4	37.5	67.8
Карелэнерго	371.0	331.8	315.5	57.3	189.4	44.2	66.7
Колэнерго	110.7	66.0	134.5	39.6	66.0	16.1	64.4
Комиэнерго	523.6	428.9	647.8	95.0	139.1	33.7	92.6
Новгородэнерго	369.7	340.4	622.5	5.8	60.0	5.1	30.9
Псковэнерго	487.5	486.3	474.8	15.0	177.7	11.3	108.9
Исполнительный аппарат	19.2	20.2	32.6				
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>2 705.8</b>	<b>2 574.2</b>	<b>3 271.2</b>	<b>298.5</b>	<b>897.0</b>	<b>152.9</b>	<b>446.7</b>

### Динамика капитальных вложений 2008-2010 гг., млн. рублей, без НДС

Филиал/МРСК	2008 год	2009 год	2010 год
Архэнерго	292.2	213.0	140.1
Вологдаэнерго	758.7	378.6	684.0
Карелэнерго	419.1	110.5	371.0
Колэнерго	492.3	203.9	110.7
Комиэнерго	1 003.3	594.9	523.6
Новгородэнерго	685.0	848.7	369.7
Псковэнерго	359.0	348.6	487.5
Исполнительный аппарат	14.5	21.3	19.2
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>4 024.1</b>	<b>2 719.5</b>	<b>2 705.8</b>



## Направление и структура капитальных вложений

В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» запланированные объемы инвестиций по направлениям капитальных вложений выполнены.

**Невыполнение плана капитальных вложений по ТПиР в филиале Колэнерго (78%)** связано с изменением проектных решений по инвестиционному проекту «Реконструкция ПС 35 кВ №338 с заменой КРУН-6 кВ, трансформаторов 2х16 на 2х25 МВА» и переносом сроков проведения закупки по выполнению строительно-монтажных работ. В Исполнительном аппарате Общества (60%) невыполнение связано со срывом поставки оборудования по строке «Оборудование, не входящее в сметы строек» по вине поставщика. Кроме того, в связи с изменениями в линейке производителя оборудования, возникла необходимость внесения изменений в спецификацию.

**Невыполнение плана капитальных вложений на новое строительство и расширение в филиале Карелэнерго (86%)** связано со сложившейся в результате проведения конкурсных процедур экономией по ИП «Строительство подстанции 35/6 кВ ПС-1с «Сортавала Новая» второй пусковой комплекс». Невыполнение в филиале Колэнерго (87%) связано со сложившейся в результате проведения конкурсных процедур экономией по ИП «Проект строительства РП-150 кВ в районе п. Титан для электроснабжения «ГОК Олений ручей», а также длительным согласованием проектных решений со смежными организациями (АТЭЦ, ООО «Апатит», КМЭС, КРДУ).

**Перевыполнение плана капитальных вложений по ТПиР, новому строительству и расширению по остальным филиалам**, в основном, связано с выполнением работ по технологическому присоединению потребителей.

**Перевыполнение плана капитальных вложений по приобретению ОС в филиале Карелэнерго (3 797%)** связано с приобретением ВЛ 0,4-6 кВ у СОНТ «Гранит», СНТ «Заря», СНТ «Ромашка», СНТ «Уржаково», а также земельного участка в г. Сортавала, одобренных Комиссией по инвестициям ОАО «Холдинг МРСК».

**Перевыполнение плана капитальных вложений по приобретению ОС в филиале Комиэнерго (1 509%)** связано с приобретением ВЛ 110 кВ №№ 127, 128 «Кожва-Кыртаель», одобренной Комиссией по инвестициям ОАО «Холдинг МРСК» и приобретением профильного имущества ОАО «Воркутауголь» по договору технологического присоединения.

**При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой нашла отражение в инвестиционной программе, в 2010 году после реконструкции введены в эксплуатацию:**

### В филиале «Архэнерго»:

- в ноябре 2010 года завершены работы по 2 пусковому комплексу реконструкции ВЛ-110 кВ «Вознесенье-Терентьевская». ВЛ-110 кВ «Вознесенье-Терентьевская» располагается в Верхнетомском и

Виноградовском районах Архангельской области. Существующая ВЛ-110 кВ «Вознесенье-Терентьевская», общей протяженностью 47 км. В 2009 году, в ходе реализации первого пускового комплекса, реконструирован участок от опоры №68 до опоры №216, протяженностью – 27,023 км. В составе второго пускового комплекса выполнены работы по демонтажу старой линии, проведена реконструкция ПС 110/10 кВ «Вознесенье» и ПС 110/10 кВ «Терентьевская». На ПС 110/10 кВ «Вознесенье» установлены ТН-110 кВ (НАМИ-110), разъединители: РГП-1, РГП-2, блок приема 110 кВ (Б110), блок опорных изоляторов. На ПС 110/10 кВ «Терентьевская» установлены ТН-110 (НАМИ-110). Реализация данного инвестиционного проекта повысила надежность снабжения электрической энергией потребителей в Верхнетомском и Виноградовском районах Архангельской области. Строительно-монтажные работы выполнены ОАО «Вологодская мехколлонна №19» Ввод основных средств составил 21,55 млн. руб.

- завершена реконструкция санитарно-бытовых помещений, внутренних и наружных инженерных сетей здания РПБ СРЭС.

Выполнение работ по объекту было необходимо для исполнения предписаний надзорных органов (Госпожнадзор, Госинспекция труда, Госспиднадзор). В ходе реконструкции проведены работы по надстройке третьего этажа из пенобетонных блоков; кровля здания применена мягкая по железобетонным плитам, утепленная, вентилируемая; фундамент существующий железобетонный свайный с монолитным ростверком; отреконструированы фасады здания с заменой оконных блоков и утеплением стен (фасад вентилируемый из фиброцементных плит); выполнена замена (1, 2 этажи) и устройство (3 этаж) инженерных сетей.

## Направление капитальных вложений

Филиал/МРСК	Техническое перевооружение и реконструкция, млн. рублей, без НДС			Новое строительство, млн. рублей, без НДС			Приобретение основных средств, млн. рублей, без НДС		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
Архэнерго	100.3	122.4	122	4.4	14.4	329		3.3	
Вологдаэнерго	631.6	627.7	99	30.7	56.3	184			
Карелэнерго	188.2	263.6	140	125.0	107.1	86	0	0.3	3 797
Колэнерго	61.0	47.4	78	72.8	63.3	87			
Комиэнерго	170.6	211.1	124	199.5	303.7	152	0.6	8.7	1 509
Новгородэнерго	248.5	318.5	128	28.5	47.8	168	3.6	3.4	94
Псковэнерго	308.1	311.4	101	133.1	176.2	132			
Исполнительный аппарат	32.0	19.2	60						
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>1 740.4</b>	<b>1 921.3</b>	<b>110</b>	<b>594.0</b>	<b>768.7</b>	<b>129</b>	<b>4.2</b>	<b>15.8</b>	<b>373</b>

электроснабжение, отопление, холодное и горячее водоснабжение, канализация, телефонизация, радификация; пожаротушение и приточно-вытяжной вентиляции. Выполнена реконструкция наружных инженерных сетей: тепловых сетей, водопровода, канализации. Отреконструирована отмостка площадью 60 м<sup>2</sup> (покрытие асфальтобетонное). Выполнены работы по реконструкции внутриплощадочной территории реконструируемого здания: общей площадью 532,6 м<sup>2</sup> (поребрики без асфальтобетонного покрытия). Организована площадка для отдыха у реконструируемого здания площадью 53 м<sup>2</sup> с покрытием из тротуарных бетонных плиток. Реконструкция проведена с целью улучшения технико-экономических показателей здания и сооружений, а так же условий труда персонала. Санитарно-бытовые помещения РПБ СРЭС приведены требованиям СНиП 2.09.04-97 «Административные и бытовые здания». Ввод основных фондов составил 36,95 млн. руб.

### **В филиале «Вологдаэнерго»**

- завершена вторая очередь реконструкции ПС 110/6 кВ «Центральная».

Объект расположен в центре г. Вологда и снабжает электроэнергией социальную сферу, жилье, производственные предприятия, в том числе питание тяговых подстанций троллейбусных линий. Проект реконструкции предусматривал замену старых трансформаторов мощностью 16 и 20 МВА на новые мощностью по 40 МВА каждый, а также замену морально устаревшего оборудования (подстанция была введена в эксплуатацию в 1974 году) на современное высокотехнологическое оборудование. Реализация проекта позволила снизить затраты на эксплуатацию, увеличить пропускную способность сети, значительно повысить сетевую надежность объекта. 1-я очередь реконструкции была завершена в 2008 году, ввод мощности составил 40 МВА. Затраты на реализацию 2-ой очереди реконструкции составили 187,9 млн. руб., ввод мощности 40 МВА.

- в декабре текущего года введена в эксплуатацию подстанция 35/6 кВ «Пахомовская» в Вытегорском районе Вологодской области. В рамках реконструкции на энергообъекте введены в работу два новых силовых трансформатора мощностью по 4 МВА.

В ходе реализации инвестиционного проекта на объекте выполнена реконструкция открытого распределительного устройства (ОРУ) 35 кВ, проведена модернизация устройств

релейной защиты и автоматики (РЗА), автоматизированной информационно – измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИСКУЭ), а также выполнено строительство системы маслоприемников и маслобункеров, возведены новые ограждения. Проведение реконструкции ПС 35/6 кВ «Пахомовская» было обусловлено необходимостью замены устаревшего оборудования, минимизации затрат на ремонтно-эксплуатационное обслуживание, а также адаптации энергоустройств подстанции к возможному росту нагрузок. Ввод энергообъекта в эксплуатацию позволит повысить надежность электроснабжения потребителей, наиболее крупными из которых являются ОАО «Белоручейский ЛПХ» и Волго-Балтийский канал Вытегорского района, а также обеспечить возможность присоединения дополнительных мощностей. Объект включен в Соглашение о взаимодействии Правительства Вологодской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Вологодской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей. Затраты на реконструкцию ПС «Пахомовская», составили порядка 40,628 млн. руб., ввод мощности 8 МВА.

### **В филиале «Карелэнерго»**

- в июле 2010 года закончена реконструкция ПС-23С «Кааламо», на которой был установлен второй трансформатор 35/6 кВ мощностью 2,5 МВА, блок с выключателем 35 кВ, произведена замена масляных выключателей 6 кВ на вакуумные в количестве 3 шт. и монтаж РЗА.

Решение о реконструкции подстанции было принято на основании договора технологического присоединения с ЗАО «Русфорест». Реконструкция подстанции с установкой второго трансформатора позволила осуществить электроснабжение лесопильного завода ООО «Русфорест», увеличила надежность электроснабжения существующих потребителей, таких как воинская часть, ж\д станция, МСУ п. Кааламо Сортавальского района. Затраты на реконструкцию составили 7,632 млн. руб. без НДС.

### **В филиале «Колэнерго»:**

- завершена реконструкция участка ВА-35 кВ №М-46 в производственном отделении «Северные электрические сети». В результате выполненных работ повышена надежность электроснабжения потребителей Кольского района.

Реконструкция объекта была запланирована на 2009 год. Планировалось произвести реконструкцию участка оп. №15 – оп. №26, длиной 2,17 км с заменой 12 деревянных опор. Однако из-за отставания подрядной организации от графика строительства в 2009 году было реконструировано 0,54 км линии. В I квартале 2010 года была завершена реконструкция оставшегося участка с вводом 1,55 км линии. Затраты на реализацию проекта составили 7,017 млн. рублей.

- в декабре 2010 года закончена работа по «Реконструкции ПС 110 кВ №31 с заменой трансформатора Т-1 с 7,5 на 16 МВА».

Реконструкция выполнена в рамках договора технологического присоединения объектов Ловозерского ГОКа к сетям филиала «Колэнерго». С целью обеспечения потребности заявителя в электроэнергии, на ПС-31 был установлен силовой трансформатор, мощность которого более чем в два раза превысила прежний уровень. Также в ходе реконструкции произведена замена маломасляных выключателей на вакуумные; выполнен монтаж ветвей лотков контрольных и силовых кабелей; изготовлены фундамент и маслоприемник для нового трансформатора; установлены стойки под примыкающее к нему оборудование; увеличено сечение шинопроводов для передачи вновь установленной мощности. Промышленная площадка Ловозерского ГОКа является объектом непрерывного энергоснабжения, поэтому работы велись в периоды наименьших нагрузок на сеть, в том числе – в выходные дни. Определенную сложность представляли демонтаж и монтаж силовых трансформаторов на ПС-31, их транспортировка на большие расстояния, изготовление фундамента под трансформатор 16 МВА, восстановление изоляционных параметров после его установки. Но все вопросы решались в рабочем порядке - в результате оборудование введено в эксплуатацию в установленный срок. Затраты на реализацию проекта составили 12,13 млн. руб., ввод мощности 23,5 МВА.

### **В филиале «Комизэнерго»:**

- в I полугодии 2010 года, с опережением запланированных сроков ввода закончена реконструкция ВЛ 110 кВ №177 «Микунь - Едва» (участок «Вежайка - Вожская»), в результате которой произведена замена деревянных опор на стальные многогранные опоры ПМ-110-1, осуществлен монтаж существующего провода АС-120 на новые опоры с установкой новой арматуры и полимерных изолирующих подвесок а также устройство грозозащиты и заземлений на участке линии протяженностью 24,1 км.

*В 2009 году по данному объекту были выполнены проектно-изыскательские работы и произведена реконструкция 10 км участка линии 110 кВ.*

*Численность населения, проживающего на территории, электроснабжение которой обеспечивает*

*ВЛ 110 кВ №177 – 35 тыс. человек. Ввод основных фондов составил 60,374 млн. рублей.*

- в сентябре 2010 года закончены работы по объекту «Реконструкция ПС-35/6 кВ «Районная» и «Юго-Западная»: замена трансформаторов».

*В ходе реконструкции была произведена замена силовых трансформаторов ТМ-6300/35/6 на ПС 35/6 кВ «Районная» на силовые трансформаторы ТД-10000/35/6 с ПС-35/6 кВ «Юго-Западная» и замена силовых трансформаторов на ПС-35/6 кВ «Юго-Западная» на силовые трансформаторы с ПС 35/6 кВ «Районная».*

*Целью реализации проекта является обеспечение надежности электроснабжения потребителей. Причиной перестановки трансформаторов между ПС 35/6 кВ «Юго-Западная» и ПС 35/6 кВ «Районная» является превышение на ПС 35/6 кВ «Районная» допустимой нагрузки на 10% и спад нагрузки на ПС 35/6 кВ «Юго-Западная» из-за закрытия шахты «Западная» до 19% от номинальной одного трансформатора. В результате перестановки нагрузка подстанций составит от допустимой на ПС 35/6 кВ «Районная» – 69%, на ПС 35/6 кВ «Юго-Западная» – 29%.*

*Объем ввода основных фондов составил 1,76 млн. руб., ввод мощности 32,60 МВА.*

- в декабре 2010 года завершены работы по объекту: «Реконструкция ПС 35/10 кВ «Промбаза»: замена трансформаторов, МВ 35 кВ (3 шт.) и 10 кВ (3 шт.) на ВВ».

*Целью реализации проекта является обеспечение надежности электроснабжения потребителей г. Усинска. В 2009 году были выполнены проектные работы. В 2010 году произведена замена трансформаторов Т-1 (ТДНС-10000-35/10), Т-2 (ТМН-10000-35/10) на трансформаторы марки ТНДС - 16000/35 УХЛ1. Стоимость введенных основных фондов составила 26,682 млн. руб., в физическом выражении введено 32 МВА трансформаторной мощности.*

### **В филиале «Новгородэнерго»:**

- завершено расширение просеки ВЛ 110 кВ «Мошенская-1».

*Ввод объекта был запланирован на II квартал 2010 года, однако, в связи с опережением подрядной организацией графика выполнения работ, реконструкция была закончена в I квартале 2010 года. Реконструируемый участок проходит по лесному массиву (высота деревьев 30-40 метров). При усилении ветра происходит падение деревьев на ВЛ-110 кВ, что приводит к отключению линии на длительное время.*

*При реконструкции выполнены работы по вырубке леса до проектной ширины и устройство лежневой дороги. Ввод основных фондов составил 14,764 млн. рублей..*

### **В филиале «Псковэнерго»:**

- завершен второй этап одного из наиболее масштабных проектов инвестиционной программы «Псковэнерго» – реконструкции подстанции 110/10/6 кВ № 53 «Псков».

*Установлено оборудование (выключатели, разъединители, заградители и конденсаторы связи) в 7-ми ячейках 110 кВ. Заземление выполнено в объеме 7 ячеек.*

*Выполнены испытания и регулировочные работы по силовому оборудованию в 7-ми ячейках, проверке и опробованию электрических схем цепей релейной защиты, управления и сигнализации. Особое внимание при реконструкции уделяется совершенствованию системы электробезопасности на подстанции. Выполняется ряд организационно-технических мероприятий, которые способны в дальнейшем предотвратить как прямое, так и косвенное прикосновение персонала к токоведущим частям. Работы по обновлению подстанции начались в 2008 году. В общей сложности на комплексную реконструкцию объекта филиал «Псковэнерго» направит порядка 427 млн. рублей (без НДС). Затраты на реализацию второго этапа составили 140,635 млн. рублей. Подстанция 110/10/6 кВ № 53 эксплуатируется свыше сорока лет. Она является системообразующим элементом электрических сетей «Псковэнерго» и источником электроснабжения значительной части Пскова, а также Псковского, Печорского, Плюсского, Стругоокрасненского и Гдовского районов. В областном центре, помимо жилых микрорайонов, к ее потребителям относятся ряд промышленных предприятий, объекты МП «Горводоканал», МП «Псковские тепловые сети», городская поликлиника.*

### **После нового строительства введены в эксплуатацию:**

**1.** В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» в декабре 2010 года закончено строительство второго пускового комплекса ПС-1с «Сортавала Новая», ввод трансформаторной мощности на которой составил 25 МВА.

Работы по первому пусковому комплексу были завершены в 2008 году, в результате был смонтирован КРУМ-35 кВ с вакуумными выключателями, установлен трансформатор 35/6 кВ мощностью 25 МВА.

При реализации второго пускового комплекса были смонтированы КРУМ-6 кВ с вакуумными выключателями и установлен второй трансформатор 35/6 кВ мощностью 25 МВА.

Завершение работ по строительству данной подстанции позволило покрыть дефицит мощности, существующий в г. Сортавала и повысить надежность электроснабжения потребителей, в т.ч. социально-значимых.

Затраты на реализацию второго пускового комплекса составили 98,362 млн. руб., ввод мощности 25 МВА.

**2.** В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» в декабре закончены работы и введена в эксплуатацию I очередь строительства по объекту «Строительство ВКЛ 20 кВ ПС 110/10 кВ «Синегорье» – с. Усть-Цильма с кабельным переходом через р. Печора».

#### **Целью реализации проекта является:**

- повышение надежности энергоснабжения потребителей Усть-Цилемского района Республики Коми;
- создание резервного питания потребителей электроэнергии Усть-Цилемского района на период проведения плановых и аварийных ремонтов существующего воздушного перехода;
- снижение затрат на электроснабжение потребителей от резервных источников (ДЭС) при плановых и аварийных отключениях существующего воздушного перехода через р. Печора.

#### **Введены в эксплуатацию:**

- Кабельный переход напряжением 20 кВ через реку Печора. Марка кабеля – 2XS2YRAA 3x1x50 RM/16 12/20. Протяженность участка 1,851 км;
- Одноцепная ВЛ 20 кВ «ПС 110/20/10 кВ Синегорье – р. Печора» с подключением к РУ 10 кВ ПС 110/20/10 кВ «Синегорье» и к кабельному переходу через р. Печора на концевой опоре левого берега р. Печора. Протяженность участка 8,63 км;
- Двухцепной участок ВЛЗ-10/20 кВ от ДЭС «Усть-Цильма» до ПС 110/20/10 кВ «Усть-Цильма», протяженностью 5,68 км.

*Объем ввода основных фондов первой очереди строительства составил 120,997 млн. руб., в физическом выражении введено 21,84 км ЛЭП.*

### **В 2010 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» начата реализация нескольких крупных инвестиционных проектов, к которым в первую очередь относятся:**

**1.** В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» были завершены работы по проектированию объекта «Строительство РП 110 кВ и ВЛ 110 кВ и реконструкции существующих ПС и ВЛ «Центральная 1,2» для подключения ПГУ 110 Вологодской ТЭЦ к электрической сети «Вологдаэнерго». Во второй половине 2010 года заключены договора поставки основного силового оборудования и договора на строительномонтажные работы по строительству РП 110 кВ и реконструкции ВЛ 110 кВ «Центральная 1,2». Строительство данных объектов выполняется по Договору об осуществлении технологического присоединения с ОАО «ТГК-2».

Строительство РП 110 кВ для выдачи мощности с Вологодской ТЭЦ напрямую связано с принятыми компанией ОАО «ТГК-2» долгосрочными стратегическими планами развития, с целью увеличения рынка сбыта электроэнергии при максимальном уровне теплоснабжения потребителя.

Выдача мощности от Вологодской ТЭЦ будет осуществлена путем врезки в существующую ВЛ 110 кВ «Центральная 1,2» вблизи ВТЭЦ, на участке между ПС «Луговая» и отпайкой на ПС «Восточная».

Окончание строительства и ввод объекта в эксплуатацию планируется в 2012 году.

2. В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» выполнены работы по проектированию участка ВЛ 110 кВ №177 «Микунь – Едва» (участок «Вожская – Едва»).

Участок ВЛ 110 кВ №177 «Вожская – Едва» длиной 33,8 км введен в эксплуатацию в 1971 году. Нормативный срок службы истек и износ линии составляет 100%.

Анализ проведенных замеров древесины на загнивание указывает на недопустимое для дальнейшей эксплуатации состояние опор.

В результате реконструкции на данном участке будет произведена замена 141 шт. деревянных промежуточных опор на стальные многогранные опоры.

Работы по реконструкции линии планируется завершить в III квартале 2011 года.

Работы по реконструкции линии планируется завершить в III квартале 2011 года.

3. В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» закончены работы по проектированию объекта «Строительство ВЛ 110 кВ ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар» – ПС 110/10 кВ «Краснозатонская».

Основными задачами реализации проекта являются:

- создание кольцевой схемы распределительной сети 110 кВ для электроснабжения г. Сыктывкара, что позволит повысить пропускную способность сети и повысить надежность электроснабжения ПС 110/10 кВ, питающих объекты города;
- исключение влияния плановых и аварийных отключений ВЛ 110 кВ

№180 «Восточная – Сторожевск» и ВЛ 110 кВ «Восточная – Мордино» на надежность электроснабжения потребителей г. Сыктывкара, в т.ч. объектов жизнеобеспечения города;

- обеспечение увеличивающейся потребности в электроэнергии пригородной территории в районе п. Краснозатонский, п. Максаковка за счет строительства новой ПС 110/10 кВ «Краснозатонская» мощностью 2х16 МВА. На существующей ПС «Краснозатонская» временно установлены демонтированные с ПС «Восточная» трансформаторы мощностью 1х16, 1х10 МВА, 1960-х годов изготовления, находящихся в неудовлетворительном техническом состоянии, кроме того существующая подстанция перегружена и фактически является закрытым центром питания;
- снижение потерь электроэнергии.

Окончание всех работ по данному объекту запланировано на 2013 год.

Всего, с целью осуществления работ по строительству и реконструкции объектов в последующих периодах, в ОАО «МРСК Северо-Запада» было выполнено проектно-изыскательских работ на сумму 87,12 млн. рублей.

При сохранении общего объема инвестиций ОАО «МРСК Северо-Запада» на уровне 2009 года, в 2010 году произошло смещение в сторону увеличения объемов капитальных вложений, направленных на техперевооружение и реконструкцию существующих объектов. Доля инвестиций на ТПиР увеличилась на 33% по сравнению с 2009 годом, а инвестиции на новое строительство снизились на 17%. Одной из причин такого смещения является экономический кризис, в результате которого значительно снизилось энергопотребление и, соответственно, уменьшилась необходимость в новом электросетевом строительстве и вводе новых мощностей. Кроме того, в 2010 году росту инвестиций в существующие сети способствовало увеличение количества работ, выполняемых по технологическому присоединению потребителей (доля капитальных вложений по технологическому присоединению выросла на 21% к 2009 году).

#### Структура капитальных вложений млн. рублей, без НДС

	2008	2009	2010
<b>Направления инвестиционной деятельности – итого:</b>	<b>4 024.1</b>	<b>2 719.5</b>	<b>2 705.8</b>
<b>Электросетевые объекты, в том числе</b>	<b>3 443.8</b>	<b>2 050.3</b>	<b>2 340.9</b>
<i>ТПиР</i>	1 895.6	1 109.0	1 475.9
<i>Новое строительство и расширение действующих объектов</i>	1 398.5	886.2	736.9
<i>Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)</i>	149.7	55.1	128.1
<b>Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.</b>	<b>91.4</b>	<b>33.4</b>	<b>22.7</b>
<i>АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы</i>	22.3	4.3	
<i>Прочие средства учета и контроля электроэнергии</i>	69.1	29.1	22.7
<b>ПИР строительства будущих лет</b>	<b>123.6</b>	<b>220.1</b>	<b>87.1</b>
<b>Прочие производственные и хозяйственные объекты</b>	<b>137.1</b>	<b>55.5</b>	<b>66.8</b>
<b>Оборудование, не входящее в сметы строок</b>	<b>158.0</b>	<b>188.2</b>	<b>172.3</b>
<b>Объекты непроектируемой сферы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.1</b>
<b>Капитальные вложения в нематериальные активы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.0</b>
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Приобретение основных средств</b>	<b>70.2</b>	<b>171.9</b>	<b>15.8</b>
<b>Справочно:</b>			
<b>Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей</b>	<b>770.4</b>	<b>886.1</b>	<b>1 073.7</b>

71% от общего объема инвестиций был направлен на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса, с целью снижения процента износа основного оборудования и выполнения работ по технологическому присоединению потребителей.

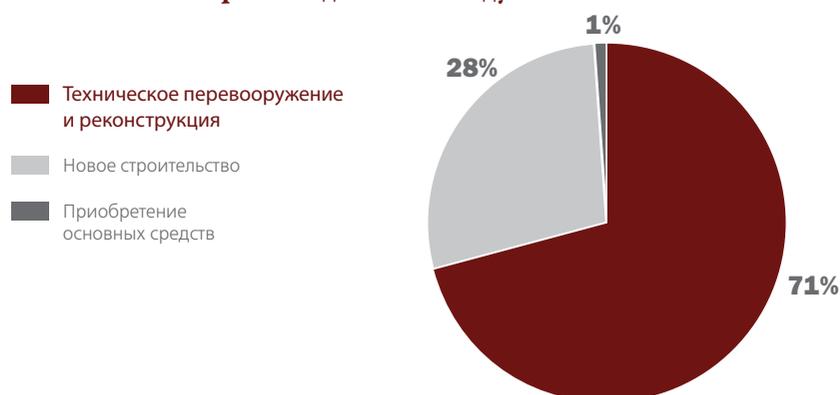
В 2010 году Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется минимальным количеством крупных переходящих инвестиционных проектов, как заканчиваемых и вводимых в текущем периоде, так и начинаемых и переходящих на 2011 год. Объем ввода основных фондов соответствует объему капитальных вложений, с учетом затрат на ПИРы будущих лет, и появлению во второй половине 2010 года внеплановых работ по технологическому присоединению потребителей, ввод которых запланирован на первую половину 2011 года.

Снижение объема ввода основных фондов на 14% по сравнению с 2009 годом обусловлено завершением реализации филиалом «Новгородэнерго» в 2009 году ряда крупных инвестиционных проектов.

Уменьшение крупных инвестиционных проектов в 2010 году позволило значительно увеличить объемы работ в распределительных сетях, удельная стоимость реконструкции/строительства которых существенно ниже, чем в сетях высокого напряжения. Этим объясняется факт роста вводимой мощности в 2010 году при снижении ввода ОФ в денежном выражении.

Источниками финансирования капитальных вложений, в основном, являются собственные средства Общества (84%). Объем привлекаемых заемных средств на инвестиции в 2010 году составил 111,7 млн. рублей.

### Структура капитальных вложений ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году



### Динамика ввода основных средств 2008-2010 гг. млн. рублей, без НДС

Филиал/МРСК	2008	2009	2010
Архэнерго	190.2	270.5	143.2
Вологдаэнерго	692.6	212.6	757.4
Карелэнерго	532.1	81.6	331.8
Колэнерго	467.2	316.8	66.0
Коминэнерго	1 222.6	632.3	428.9
Новгородэнерго	431.8	1 100.0	340.4
Псковэнерго	350.0	369.0	486.3
Исполнительный аппарат	14.5	20.3	20.2
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>3 901.0</b>	<b>3 003.1</b>	<b>2 574.2</b>

### Источники финансирования инвестиционной программы

В 2010 году ОАО «МРСК Северо-Запада» реализовало инвестиционную программу с использованием следующих источников финансирования, млн. рублей, без НДС

		2010
<b>Источники инвестиций, всего</b>		<b>2 705.8</b>
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	1 402.2
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	
	Плата за технологическое присоединение	
	Доп. эмиссия	
	Прочие собственные источники финансирования	862.5
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральные, муниципальные)	
	Привлеченные средства (заемные процентные)	111.7
	Плата за технологическое присоединение – авансы	329.3
	Прочие источники внешнего финансирования, в том числе долевое участие в строительстве за счет прочих источников	

## Планируемые объёмы капитальных вложений инвестиционной программы будущих лет

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» сформирована в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 01.12.2009 №977, с учетом итогов тарифного регулирования 2011 года, фактического исполнения инвестиционной программы за 2010 год и заключенных договоров на технологическое присоединение.

Объем инвестиций на 2011-2013 гг. указан в соответствии с действующими инвестиционными программами филиалов, утвержденными уполномоченными органами исполнительной власти регионов.

Рост инвестиций в основной капитал по ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2011-2013 гг. запланирован в четыре раза. Основным направлением освоения капитальных вложений является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (более 73 % от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования.

Доля инвестиций в новое строительство в долгосрочной инвестиционной программе сохраняется на уровне в 2010 году, с незначительным снижением от общего объема инвестиций (суммарная доля инвестиций в новое строительство за 2011-2013 гг. на 3% ниже значения 2010 года, равного 28,4%), что обусловлено значительным объемом строительства новых подстанций и линий электропередачи, в т.ч. в рамках технологического присоединения, в 2010 году.

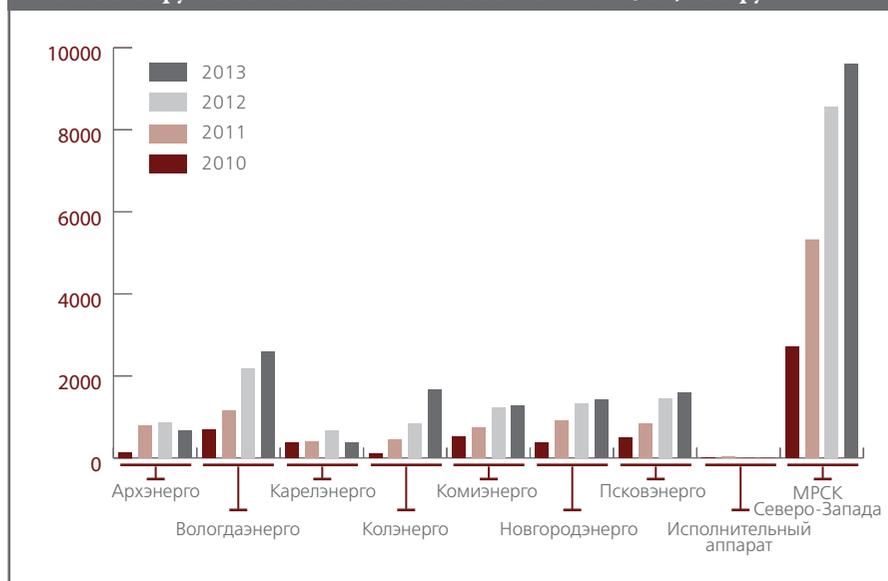
Рост инвестиций в основной капитал в 2011, 2012 и 2013 гг. обусловлен реальной потребностью в возобновлении основных фондов и новом строительстве для развития Северо-Западного региона.

Источниками финансирования капитальных вложений в течение 2012-2016 гг. в основном являются собственные средства Общества (79%), в оставшейся части (21%) – привлекаемые заемные средства на инвестиции.

## Распределение инвестиционной программы в период 2010-2013 гг. по направлению капитальных вложений млн. рублей

Филиал/МРСК	2010	2011	2012	2013
<b>Архэнерго - итого</b>	140	783	865	679
ТПиР	122	724	772	590
Новое строительство	14	59	93	89
Прочее	3	-	-	-
<b>Вологдаэнерго - итого</b>	684	1 148	2 169	2 594
ТПиР	628	865	1 773	2 353
Новое строительство	56	283	396	241
Прочее	0	-	-	-
<b>Карелэнерго - итого</b>	371	391	678	371
ТПиР	264	333	339	370
Новое строительство	107	58	338	-
Прочее	0,3	-	1	1
<b>Колэнерго - итого</b>	111	448	845	1 657
ТПиР	47	412	531	1 180
Новое строительство	63	36	314	477
Прочее	-	-	-	-
<b>Комиэнерго - итого</b>	524	744	1 226	1 287
ТПиР	211	512	761	522
Новое строительство	304	231	465	765
Прочее	9	1	-	-
<b>Новгородэнерго - итого</b>	370	919	1 332	1 416
ТПиР	318	847	1 114	956
Новое строительство	48	67	214	456
Прочее	3	5	3	4
<b>Псковэнерго - итого</b>	488	844	1 459	1 596
ТПиР	311	546	1 013	960
Новое строительство	176	268	447	636
Прочее	-	30	-	-
<b>Испол. аппарат - итого</b>	19	33	-	-
ТПиР	19	33	-	-
Новое строительство	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	-
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>2 706</b>	<b>5 310</b>	<b>8 573</b>	<b>9 600</b>
ТПиР	1 921	4 271	6 302	6 931
Новое строительство	769	1 004	2 266	2 664
Прочее	16	35	4	5

Объем планируемых капитальных вложений за 2010-2013 гг., млн. руб.





Раздел VI  
Основные показатели бухгалтерской  
и финансовой отчетности

## Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности

### Анализ финансовых результатов деятельности Общества

#### Анализ динамики выручки и себестоимости Общества и присоединенных к нему РСК за 2008-2010 гг.

Выручка Общества в отчетном периоде складывалась из доходов от следующих видов деятельности:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- технологическое присоединение к электрическим сетям;
- производство и продажа электрической энергии ДЭС в филиалах Архэнерго и Комиэнерго (имущественный комплекс ДЭС филиала Комиэнерго реализован в 4 кв. 2010 года);
- ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства;
- прочие услуги по основной и неосновной деятельности.

Основными потребителями услуг по передаче электрической энергии, оказываемых Обществом, остаются сбытовые компании, образовавшиеся в ходе реформирования Холдинга РАО «ЕЭС России». В дальнейшем, в ходе реализации стратегии по переводу потребителей на прямые договоры по передаче электроэнергии (минуя сбытовые компании), удельный вес сбытовых компаний в объеме реализации услуг Общества будет неуклонно снижаться, однако на настоящем этапе количество «прямых» потребителей незначительно.

Переход, начиная с 2008 года, на «котловую» метод тарифообразования в сфере передачи электроэнергии привел к неоднородности схем денежных расчетов филиалов Общества с его потребителями. В настоящее время в зоне ответственности компании действуют различные «котловые схемы».

#### Динамика изменения фактической выручки за 2008-2010 гг. в разрезе филиалов, млн. руб.

Виды деятельности	2008	2009*	2010
<b>ИТОГО ПО АРХЭНЕРГО</b>	<b>2 866</b>	<b>3 361</b>	<b>3 903</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 615	3 089	3 636
Выручка от ТП	21	43	68
Выручка от прочей деятельности	230	229	199
<b>ИТОГО ПО ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>	<b>3 988</b>	<b>4 525</b>	<b>4 831</b>
Выручка от передачи электроэнергии	3 946	4 486	4 741
Выручка от ТП	15	11	48
Выручка от прочей деятельности	27	29	42
<b>ИТОГО ПО КАРЕЛЭНЕРГО</b>	<b>2 511</b>	<b>2 894</b>	<b>3 571</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 433	2 855	3 519
Выручка от ТП	57	27	36
Выручка от прочей деятельности	21	12	16
<b>ИТОГО ПО КОЛЭНЕРГО</b>	<b>3 170</b>	<b>3 478</b>	<b>3 594</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 964	3 439	3 506
Выручка от ТП	191	21	59
Выручка от прочей деятельности	15	17	28
<b>ИТОГО ПО КОМИЭНЕРГО</b>	<b>5 115</b>	<b>6 160</b>	<b>5 455</b>
Выручка от передачи электроэнергии	4 474	5 628	4 906
Выручка от ТП	133	64	264
Выручка от прочей деятельности	508	468	284
<b>ИТОГО ПО НОВГОРОДЭНЕРГО</b>	<b>2 164</b>	<b>2 429</b>	<b>2 646</b>
Выручка от передачи электроэнергии	1 822	2 140	2 553
Выручка от ТП	320	266	60
Выручка от прочей деятельности	22	23	32
<b>ИТОГО ПО ПСКОВЭНЕРГО</b>	<b>1 807</b>	<b>2 093</b>	<b>2 667</b>
Выручка от передачи электроэнергии	1 740	1 979	2 485
Выручка от ТП	33	65	132
Выручка от прочей деятельности	34	50	50
<b>ИТОГО МРСК Северо-Запада</b>	<b>21 622</b>	<b>24 944</b>	<b>26 669</b>
Выручка от передачи электроэнергии	19 994	23 616	25 346
Выручка от ТП	770	497	668
Выручка от прочей деятельности	858	831	655

\* В соответствии с утвержденным Советом директоров Общества отчетом об исполнении бизнес-плана за 2009 год.

В 2010 году общая величина выручки ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 26 669 млн. руб., что на 1 725 млн.руб., или 6,9%, больше уровня 2009 года. При этом:

- выручка от передачи электроэнергии выросла на 1 730 млн. руб., или 7,3%;
- выручка от услуг по технологическому присоединению выросла на 171 млн. руб., или 34,4 %, что

обусловлено постепенным преодолением кризисных тенденций в экономике, сопровождающимся ростом потребления промышленности в регионах и, как следствие, увеличением количества заявителей;

- выручка от прочей деятельности снизилась на 176 млн. руб., или 21,2 %, что вызвано сокращением прочих основных и непрофильных видов деятельности.

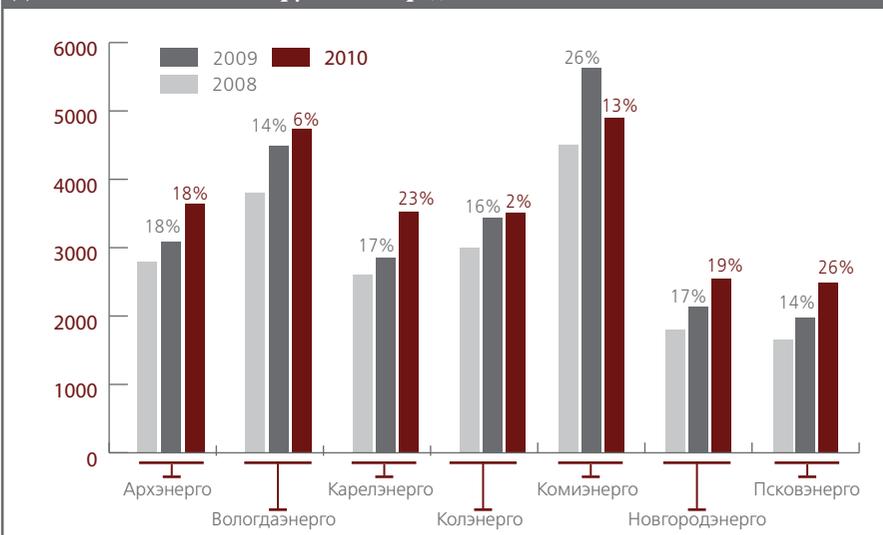
Увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии по факту 2010 года в сравнении с 2009 годом неоднородно по регионам зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Структура фактической выручки за 2010 год сложилась следующим образом: основная доля выручки приходится на услуги от передачи электрической энергии – 25,3 млрд. руб., или 95%; выручка от услуг по технологическому присоединению составила 668 млн. руб., или 2,5%; выручка от прочей деятельности – 655 млн. руб., или 2,5%.

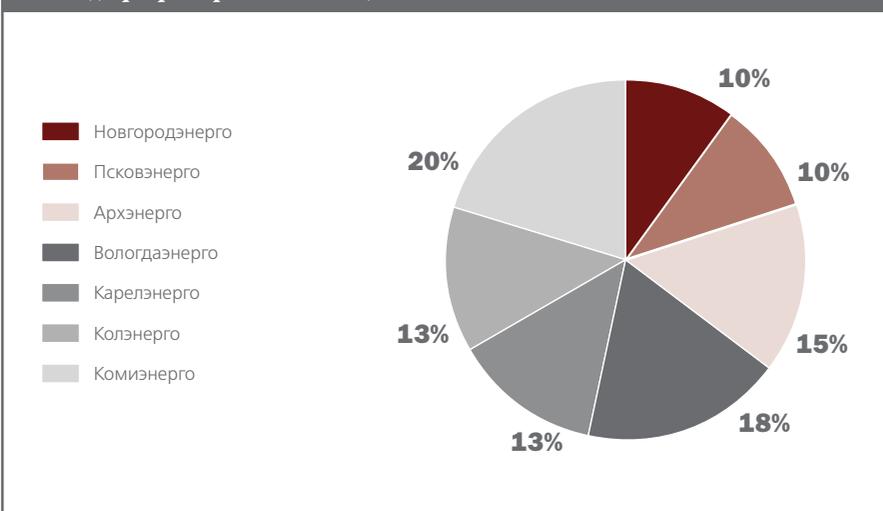
Суммарная фактическая себестоимость за 2010 год составила 25 145 млн. руб., что выше уровня 2009 года на 2 259 млн. руб., или 9,9%. При этом наибольший рост затрат отмечен по следующим статьям:

- Покупная энергия на компенсацию потерь электроэнергии в сетях – 621 млн. руб., или 17,5%, что объясняется увеличением в 2010 году доли либерализации рынка покупной электроэнергии и значительным ростом цен на электроэнергию как в регулируемом, так и в свободном секторе;
- Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС – 1 799 млн. руб., или 34%, рост обусловлен ростом тарифов на услуги, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Оплата труда с отчислениями – 665 млн. руб., или 12%, что обусловлено следующими факторами: экономическим эффектом индексации тарифных ставок (должностных окладов), проведенной в 2010 году в объеме 7% во исполнение условий Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике на 2009-2011 гг. и соответствующим ростом отчислений на социальные нужды, а так же ростом численности относительно 2009 года в связи с приемом персонала территориальных подразделений ООО «Энергобаланс Северо-Запад»;
- Сырье и материалы – 124 млн. руб., или 10%, рост по данной статье связан с постоянным ростом цен на материально-технические ресурсы.

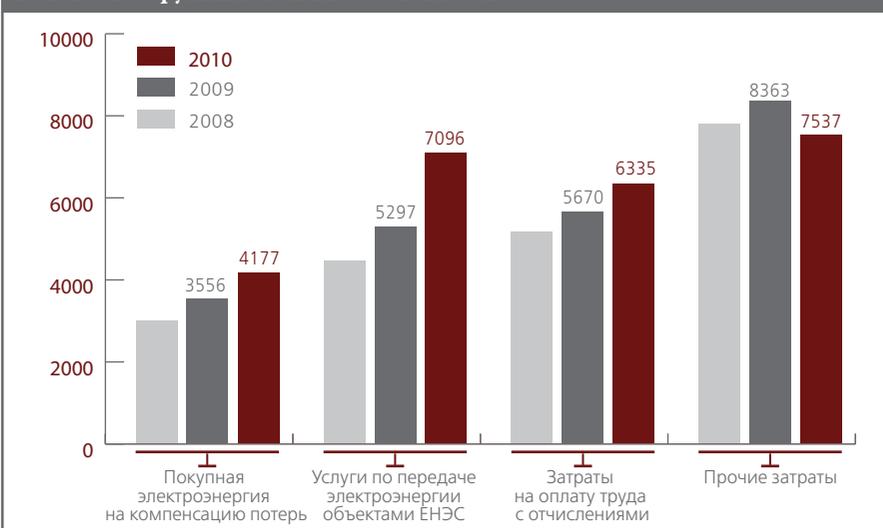
Динамика изменения выручки по передаче



Структура суммарной фактической выручки за 2010 год в разрезе филиалов Общества



Динамика изменения себестоимости за 2009-2010гг. по наиболее крупным статьям себестоимости



**Данные по фактической себестоимости за 2008-2010 гг. в разрезе филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Филиал/МРСК	Показатели	2008	2009	2010
Архэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>3 202</b>	<b>3 391</b>	<b>3 639</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	717	838	1 012
	Сырье и материалы	265	300	316
	Работы и услуги производственного характера	384	322	115
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	402	411	510
	Затраты на оплату труда с отчислениями	847	976	1 083
	Прочие затраты	587	544	603
Вологдаэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>3 633</b>	<b>3 833</b>	<b>4 438</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	440	535	615
	Сырье и материалы	185	154	250
	Работы и услуги производственного характера	190	106	118
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	1 066	1 245	1 473
	Затраты на оплату труда с отчислениями	884	924	1 109
	Прочие затраты	868	868	872
Карелэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>2 381</b>	<b>2 706</b>	<b>3 139</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	310	371	449
	Сырье и материалы	100	109	129
	Работы и услуги производственного характера	204	174	218
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	879	1 115	1 305
	Затраты на оплату труда с отчислениями	514	572	668
	Прочие затраты	372	365	371
Колэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>3 134</b>	<b>3 421</b>	<b>4 182</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	265	283	339
	Сырье и материалы	91	103	89
	Работы и услуги производственного характера	711	837	892
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	967	1 087	1 715
	Затраты на оплату труда с отчислениями	672	656	701
	Прочие затраты	428	455	446
Коминэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>4 673</b>	<b>5 685</b>	<b>5 101</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	683	858	906
	Сырье и материалы	336	353	314
	Работы и услуги производственного характера	907	1 321	370
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	641	794	1 077
	Затраты на оплату труда с отчислениями	1 298	1 473	1 560
	Прочие затраты	807	886	874
Новгородэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>1 703</b>	<b>1 932</b>	<b>2 379</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	330	368	482
	Сырье и материалы	92	104	108
	Работы и услуги производственного характера	151	137	116
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	290	372	606
	Затраты на оплату труда с отчислениями	376	426	483
	Прочие затраты	464	526	584
Псковэнерго	<b>Себестоимость всего</b>	<b>1 724</b>	<b>1 918</b>	<b>2 266</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	259	301	374
	Сырье и материалы	111	129	172
	Работы и услуги производственного характера	178	176	184
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	223	273	410
	Затраты на оплату труда с отчислениями	591	645	730
	Прочие затраты	361	393	396
МРСК Северо-Запада	<b>Себестоимость всего</b>	<b>20 450</b>	<b>22 886</b>	<b>25 145</b>
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	3 004	3 556	4 177
	Сырье и материалы	1 181	1 252	1 376
	Работы и услуги производственного характера	2 727	3 074	2 014
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	4 468	5 297	7 096
	Затраты на оплату труда с отчислениями	5 183	5 670	6 335
	Прочие затраты	3 887	4 037	4 146

Представленные выше данные отражают опережающий темп роста расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС и покупной электроэнергии на компенсацию потерь в сравнении с остальными затратами Общества.

По видам деятельности фактическая себестоимость 2010 год имеет следующую структуру:

- себестоимость от передачи электроэнергии – 24 485 млн. руб., или 97,4%;
- себестоимость от оказания услуг по технологическому присоединению – 83 млн.руб., или 0,3%;
- себестоимость от прочей деятельности – 576 млн.руб., или 2,3%.

Суммарный рост фактической себестоимости по итогам 2010 года против уровня прошлого года составил 9,9%, при этом выручка возросла лишь на 6,9 %. Такое несоответствие во многом вызвано итогами тарифно-балансовых решений на 2010 год по филиалу Колэнерго (установленные тарифы привели к образованию выпадающих доходов свыше 800 млн. руб. и оспариваются Обществом в суде) и объясняет отрицательную динамику показателей валовой и чистой прибыли компании.

### Анализ выполнения Бизнес-плана Общества за 2010 год

Бизнес-план Общества на 2010 год утвержден Советом директоров 07.04.2010 (протокол №57/12).

Отклонения фактических результатов деятельности Общества от их плановых значений отражены в таблице.

### Динамика прибыли за 2008-2010 гг., млн. руб.

Наименование показателя	2008 факт год (с 1 кв. РСК)	2009 факт*.	2010 факт.
Валовая прибыль	1 574	2 058	1 524
Чистая прибыль	-857	150	-807

\* В соответствии с утвержденным Советом директоров Общества отчетом об исполнении бизнес-плана за 2009 год.

### Анализ выполнения плана Общества за 2010 год

Наименование показателя	2010 год, млн.руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн.руб.	относительное, %
<b>Выручка всего</b>	<b>26 468</b>	<b>26 669</b>	<b>201</b>	<b>0.8</b>
Выручка от передачи электроэнергии	25 356	25 346	-10	0.0
Выручка от ТП	379	668	289	76.3
Выручка от прочей деятельности	731	655	-76	-10.4
<b>Себестоимость всего</b>	<b>25 508</b>	<b>25 145</b>	<b>-363</b>	<b>-1.4</b>
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	4 204	4 177	-27	-0.6
Сырье и материалы	1336	1376	40	3.0
Работы и услуги производственного характера	738	741	3	0.4
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	7 137	7 096	-41	-0.6
Услуги распределительных сетевых компаний	1 341	1 273	-68	-5.1
Затраты на оплату труда с отчислениями	6710	6335	-375	-5.6
Прочие затраты	4042	4146	104	2.6
<b>Валовая прибыль всего</b>	<b>960</b>	<b>1 524</b>	<b>564</b>	<b>58.8</b>
<b>Коммерческие расходы</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>-4</b>	<b>-13.8</b>
<b>Управленческие расходы</b>	<b>810</b>	<b>776</b>	<b>-34</b>	<b>-4.2</b>
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>121</b>	<b>724</b>	<b>603</b>	<b>498.3</b>
Проценты к получению	5	9	4	80.0
Проценты к уплате	741	461	-280	-37.8
Доходы от участия в других организациях	0	24	24	
Прочие доходы	254	1 774	1 520	598.4
Прочие расходы	529	2 417	1 888	356.9
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-890</b>	<b>-348</b>	<b>542</b>	<b>-60.9</b>
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	160	459	299	186.9
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>-1 050</b>	<b>-807</b>	<b>243</b>	<b>-23.1</b>

Как показывают приведенные данные, общая величина фактической выручки по итогам 2010 года выше плановой величины на 201 млн.руб., или на 1%, в том числе:

- выручка от передачи электрической энергии ниже планового значения на 10 млн. руб.
- выручка от оказания услуг по технологическому присоединению увеличилась на 289 млн. руб., или на 76 %;
- выручка от прочей деятельности ниже плана на 76 млн. руб., или на 10%.

Общая величина себестоимости ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2010 года составила 25 145 млн.руб., что меньше планового значения на 363 млн. руб., или 1%.

Как видно из таблицы, значительно снижены затраты против плана по следующим статьям:

- фонд оплаты с отчислениями на 375 млн. руб., или на 6%;
- услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС на 41 млн. руб., или на 1%
- услуги по передаче электроэнергии распределительных сетевых компаний на 68 млн. руб., или на 5%;
- покупная энергия на компенсацию потерь на 27 млн. руб. (на 1%).

Рост затрат по статье «Сырье и материалы» на 40 млн. руб. (на 3%) связан с ростом цен выше запланированного уровня на материально-технические ресурсы (ГСМ, топливо ДЭС).

Наибольшую долю в структуре затрат составили: расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» 28%, покупную энергию на компенсацию потерь 17 %, затраты на оплату труда с ЕСН 25%.

Прочие (операционные и внереализационные) доходы сложились с превышением в размере 1520 млн. руб. или 598 % (по плану 254 млн. руб., по факту 1774 млн. руб.).

Прочие (операционные и внереализационные) расходы выше плановой величины на 1888 млн. руб. или 357% (по плану 529 млн. руб., по факту 2417 млн. руб.).

Увеличение суммы прочих доходов и расходов Общества, относительно утвержденных в бизнес-плане, обусловлено проведением в 2010 году инвентаризации активов и обязательств Общества.

Чистый убыток компании по итогам года составил 807 млн. руб. при плане 1 050 млн. руб.

### Основные факторы, оказавшие влияние на формирование отрицательного финансового результата Общества в 2010 году:

#### **1. Проблемы расторжения договоров «последней мили»**

- Списание выручки по договору «последней мили» с ЗАО «Евразийская энергетическая компания» (филиал «Комиэнерго») за 2009 год в объеме 589 млн. руб. (частично компенсировано восстановлением ранее созданного резерва);
- Снижение выручки 2010 года относительно тарифных решений в части объемов «последней мили» ЗАО «Евразийская энергетическая компания» (учтено в бизнес-плане) в размере 248 млн. руб.;
- Создание резерва по сомнительным долгам на объем разногласий с ЗАО «Петрозаводскмаш» (филиала «Карелэнерго») в части объемов «последней мили» за 2010 год в размере 130 млн. руб.

#### **2. Снижение выручки относительно тарифно-балансовых решений**

- Образование выпадающих доходов по филиалу «Колэнерго» по итогам тарифных решений на 2010 год в объеме 880 млн. руб. (учтено в бизнес-плане);
- Снижение потребления ОАО «Северсталь» (филиал «Вологдаэнерго») относительно тарифных и договорных объемов в размере 59 млн. руб.

#### **3. Некомпенсированные расходы на ликвидацию последствий стихийных явлений в июне-июле 2010 года в размере 93 млн. руб.**

## Ключевые показатели эффективности Общества

Стремительное развитие современных экономических отношений, необходимость формирования у руководства компаний четких представлений о конкурентных преимуществах вызвали потребность в разработке и внедрении системы сбалансированных показателей, которые могли бы быть универсально применимы как для принятия стратегических управленческих решений, так и для оценки эффективности управления и совершенствования мотивации менеджмента.

Реформирование российской электроэнергетики, целью которого является создание конкурентных рынков производства, передачи и реализации электрической и тепловой энергии, делает вопрос формирования такой системы показателей особенно актуальным.

В Обществе со времени его образования создана и реализуется модель экономического планирования, основанная на системе Ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом бизнес-планирования ОАО «МРСК Северо-Запада», бизнес-план рассматривается как инструмент выполнения КПЭ.

Советом директоров Общества ежегодно утверждаются, и при необходимости, корректируются годовые и квартальные КПЭ.

По итогам 2010 года Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (ROE) в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» составила – 3,70 % при плане –3,75%. Эффективность реализации инвестиционной программы в части 2010 года фактически составила 136% при плановом значении ≥95%.

Таким образом, все годовые ключевые показатели эффективности, установленные Советом директоров Общества на 2010 год, выполнены.

## Сведения о фактическом выполнении установленных КПЭ на 2010 год.

Наименование МРСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	-3,75	-3,70	≥95	136

## Комплексный показатель «Критерий надежности» по ОАО «МРСК Северо-Запада» выполнен

Наименование МРСК	Недопущение более предельного числа аварий, подающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электрообеспечения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электрообеспечения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
	план	факт	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0	0	<1	<1	<1	<1

## Потери электроэнергии в сетях РСК

По итогам 2010 года суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» ниже плановых (факт 6,82% при плане 7,18%).

Наименование МРСК/Филиала	план	факт
МРСК Северо-Запада	7.18	6.82
Архэнерго	12.92	12.46
Вологдаэнерго	5.26	4.84
Карелэнерго	5.36	4.90
Колэнерго	3.78	3.15
Комиэнерго	10.53	10.78
Новгородэнерго	10.16	10.35
Псковэнерго	14.16	14.14

## Показатели эффективности, динамика структуры дебиторской и кредиторской задолженности

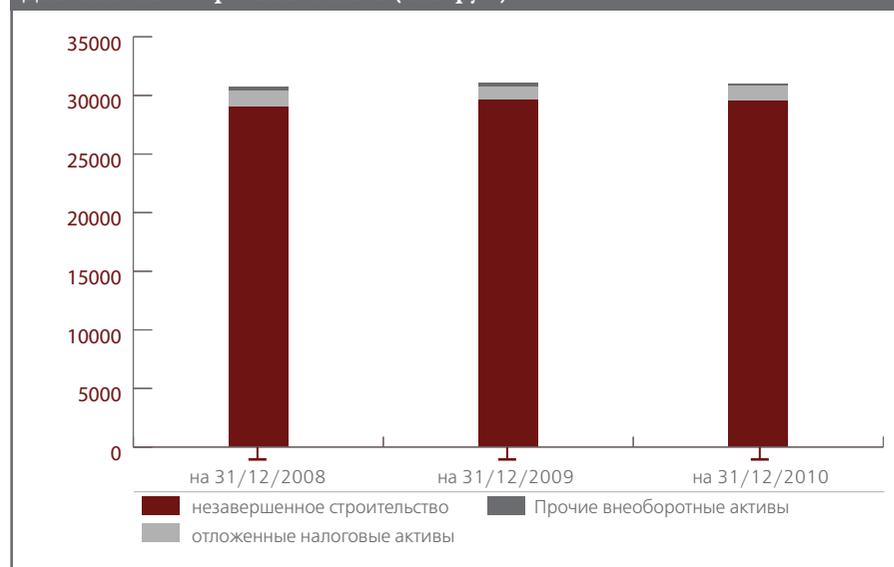
В настоящем разделе годового отчета приводится информация об активах, пассивах и финансовом состоянии ОАО «МРСК Северо-Запада». Информация приводится в соответствии с данными бухгалтерской отчетности Общества.

### Анализ активов ОАО «МРСК Северо-Запада»

#### Динамика и структурные изменения активов млн. руб.

	на 31.12.08	Доля в акти- ве,%	на 31.12.09	Доля в акти- ве,%	на 31.12.10	Доля в акти- ве,%
Нематериальные активы	-		-		-	
Основные средства	29 039	79.7%	29 630	77.7%	29 557	77.1%
Незавершенное строительство	1 392	3.8%	1 106	2.9%	1 270	3.3%
Доходные вложения в материальные ценности	-		-		-	
Долгосрочные финансовые вложения	55	0.2%	66	0.2%	70	0.2%
Отложенные налоговые активы	265	0.7%	366	1.0%	155	0.4%
Прочие внеоборотные активы	106	0.3%	48	0.1%	38	0.1%
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>30 857</b>	<b>84.7%</b>	<b>31 216</b>	<b>81.9%</b>	<b>31 090</b>	<b>81.1%</b>
Запасы	980	2.7%	928	2.4%	889	2.3%
НДС по приобретенным ценностям	69	0.2%	35	0.1%	43	0.1%
Долгосрочная дебиторская задолженность	152	0.4%	156	0.4%	253	0.7%
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 286	9.0%	4 767	12.5%	4 315	11.3%
Авансы выданные	437	1.2%	191	0.5%	169	0.4%
Краткосрочные финансовые вложения	-		-		-	
Денежные средства	632	1.7%	539	1.4%	1 132	3.0%
Прочие оборотные активы	2		286	0.8%	435	1.1%
<b>Оборотные активы</b>	<b>5 558</b>	<b>15.3%</b>	<b>6 902</b>	<b>18.1%</b>	<b>7 236</b>	<b>18.9%</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>36 416</b>	<b>100%</b>	<b>38 118</b>	<b>100%</b>	<b>38 326</b>	<b>100%</b>

Динамика внеоборотных активов (млн. руб.)



Динамика активов имеет постоянную тенденцию в сторону увеличения, о чем свидетельствует значения динамики:

- в период с 31.12.2008 по 31.12.2009 увеличение составило в абсолютном выражении 1 702 млн. руб. или на 4,7 %;
- в период с 31.12.2009 по 31.12.2010 увеличение составило в абсолютном выражении 208 млн. руб. или на 0,5 %;

Учитывая отраслевые особенности производства и характер деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» значительная доля в структуре внеоборотных активов приходится на Основные средства. За трехлетний период их доля (в структуре активов) остается практически без изменений (от 77,7% до 77,1%).

Доля незавершенного производства в структуре активов с 31.12.2008 по 31.12.2010 существенно не меняется. Рост объемов вложений за 2010 год в сравнении с 2009 годом на 12,9% произошел в основном за счет увеличения строящихся объектов по договорам на технологическое присоединение.

Оборотный капитал является одним из важнейших показателей, определяющих эффективность деятельности предприятия, поскольку его величина характеризует способность организации обеспечивать денежными и прочими ликвидными ресурсами свою производственную деятельность.

Анализируя динамику Оборотных активов Общества можно сделать вывод об их постоянном увеличении: с 5 558 млн.руб. на 31.12.2008 до 7 236 млн.руб. на 31.12.2010, что составило 30,2% прироста. Следует отметить положительные изменения в их структуре за 2010 год. Изменения оборотных активов в 2010 году связаны:

- с уменьшением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 855 млн.руб. (в сравнении с задолженностью 2009 года), что существенно повлияло на увеличение остатка денежных средств на конец отчетного периода и составило 1 132 млн. руб., это на 593 млн. руб., больше, чем на 31.12.2009);
- с увеличением задолженности прочих дебиторов, которая возникла в связи

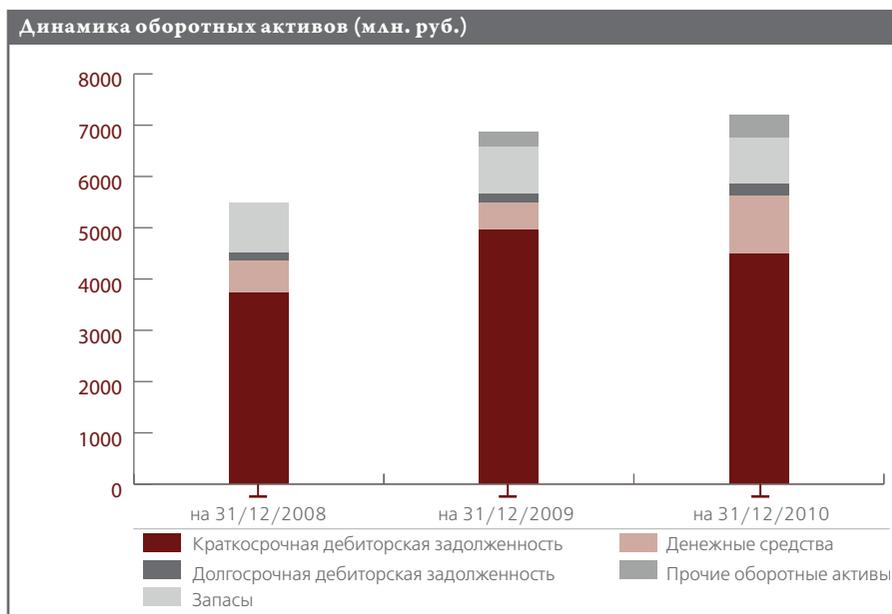
с реализацией имущественного комплекса ДЭС филиала «Комиэнерго» и задолженности по пеням и штрафам за пользование чужими денежными средствами, начисленными по результатам судебных разбирательств со сбытовыми компаниями.

Все эти изменения свидетельствуют об улучшении структуры оборотных средств и положительно характеризуют политику управления оборотным капиталом в Обществе.

Политика управления оборотным капиталом ОАО «МРСК Северо-Запада» состоит в определении достаточного уровня и рациональной структуры текущих активов и в определении величины и структуры источников их финансирования. Для реализации целей по эффективному использованию собственного и заемного капитала и сохранения своей финансовой устойчивости Общество

осуществляет работу в следующих направлениях: привлечение заемных средств в соответствии с утвержденными лимитами

долговой позиции и построение грамотной и сбалансированной системы бюджетного управления (управления денежными потоками).



#### Динамика и изменения в структуре дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» млн. руб.

	на 31.12.08	Доля, %	на 31.12.09	Доля, %	на 31.12.10	Доля, %
<b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)</b>	<b>152</b>	<b>3.9</b>	<b>156</b>	<b>3.1</b>	<b>253</b>	<b>5.3</b>
покупатели и заказчики	64	1.6	37	0.7	32	0.7
векселя к получению	-	0.0	0	0.0	0	0.0
задолженность дочерних и зависимых обществ	-		0		0	
авансы выданные	-		53	1.0	50	1.1
прочие дебиторы	88	2.3	66	1.3	171	3.6
<b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)</b>	<b>3 723</b>	<b>96.1</b>	<b>4 958</b>	<b>96.9</b>	<b>4 485</b>	<b>94.7</b>
покупатели и заказчики	2 730	70.5	4 408	86.2	3 558	75.1
векселя к получению	-		-		-	
задолженность дочерних и зависимых обществ	105	2.7	81	1.6	141	3.0
авансы выданные	437	11.3	191	3.7	169	3.6
<i>в том числе:</i>						
поставщикам материалов	29		20		22	
строительным организациям	337		128		87	
ремонтным организациям	2		3		1	
поставщикам услуг	70		39		58	
прочие авансы выданные	-		1		1	
прочие дебиторы	451	11.6	278	5.4	617	13.0
<i>в том числе:</i>						
по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	42		40		203	
переплата по налогам в федеральный бюджет	3		31		8	
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	48		106		66	
переплата по налогам в местные бюджеты	2		1		1	
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	14		10		43	
другие дебиторы	290		90		296	
<b>Сумма дебиторской задолженности, всего:</b>	<b>3 875</b>	<b>100.0</b>	<b>5 114</b>	<b>100.0</b>	<b>4 738</b>	<b>100.0</b>

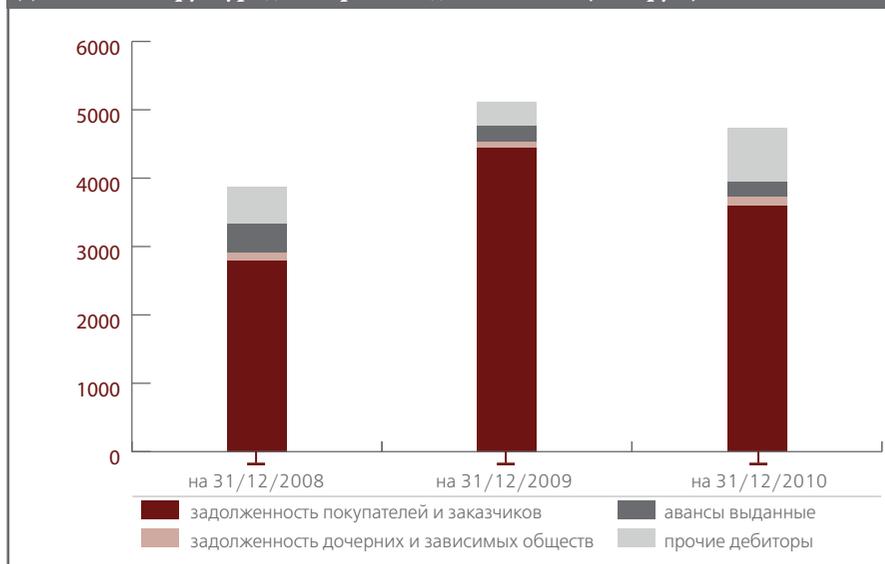
Анализируя изменения за 2008-2010 г.г. можно сделать вывод о том, что основной рост дебиторской задолженности пришелся на 2009 год. Доля долгосрочной дебиторской задолженности по итогам 2008 года составляла 3,9%, по итогам 2009 – 3,1% и в 2010 году составила 5,9% от общей суммы дебиторской задолженности, а доля краткосрочной дебиторской задолженности равна 70,5% на 31.12.2008, 86,2% на 31.12.2009 и 75,1% на 31.12.2010.

Состояние экономики в стране, спад производства, безусловно, увеличили размеры задолженности сбытовых компаний – основных контрагентов Общества, что повлияло на рост задолженности покупателей и заказчиков по итогам 2009 года. Рост дебиторской задолженности произошел за счет влияния двух факторов, оба из которых являются следствием финансово-экономического кризиса в стране:

- 1) нарушение платежной дисциплины со стороны сбытовых компаний;
- 2) наличие спорной задолженности.

Разногласия в части оплаты возникли по двум направлениям: во-первых, по видам применяемого тарифа (одноставочный и двухставочный), а также по оплате в части величины заявленной мощности между ОАО «МРСК Северо-Запада» и сбытовыми компаниями. Размер разногласий между ОАО «МРСК Северо-Запада» и основными потребителями в части оказанных услуг по передаче по итогам 2009 года составил 2 317 млн. руб., что составило 45,3% от всей дебиторской задолженности Общества или 52,6% от суммы краткосрочной задолженности покупателей и заказчиков. В 2010 году Обществом были предприняты меры по взысканию спорной задолженности. В судебном порядке были удовлетворены иски ОАО «МРСК Северо-Запада» в части признания договорных объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии, что повлекло за собой значительное снижение спорной задолженности до 410 млн. на 31.12.2010, т.е. на 1 907 млн. руб. меньше, чем на 31.12.2009.

Динамика и структура дебиторской задолженности (млн. руб.)



В 2010 году экономическая обстановка в стране остается достаточно напряженной, но постепенно ускоряются темпы роста производства на фоне стабилизации экономической ситуации, что влияет на улучшение финансовых взаимоотношений между контрагентами и улучшение платежной дисциплины предприятий.

Во всех филиалах Общества ведется работа по взысканию и недопущению формирования просроченной дебиторской задолженности. Для создания условий по сокращению задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» предпринимает ряд мер по следующим направлениям:

- ведется претензионно-исковая работа;
- с клиентами заключаются Соглашения о порядке погашения долга (Соглашения реструктуризации), которые способствуют нормализации платежей и сокращению задолженности;
- осуществляются зачеты взаимных требований с соблюдением норм и требований действующего Законодательства РФ.

### Динамика чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада»

Динамика чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

Наименование показателя	На 31.12.08	На 31.12.09	На 31.12.10	Темп прироста за 2009 г.	Темп прироста за 2010 г.
Стоимость чистых активов	27 890	28 218	27 395	1%	-3%
Отношение чистых активов к уставному капиталу	2.91	2.95	2.86		

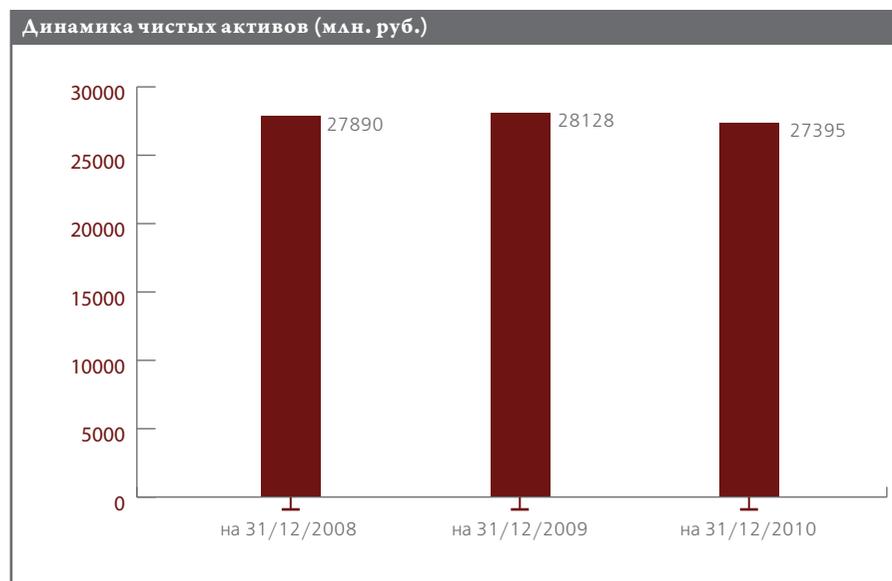
Рост прочей долгосрочной дебиторской задолженности по итогам 2010 года связан с продажей имущественного комплекса ДЭС, находящегося в ведении филиала Комизэнерго. В связи с заключением графика платежей по погашению обязательств между ООО «Региональная Генерирующая Компания» (г.Ухта) и ОАО «МРСК Северо-Запада», данная задолженность по состоянию на 31.12.2010 отнесена к категории долгосрочных задолженностей.

Увеличение статьи «Задолженность по пеням, штрафам, неустойкам» по сравнению с 2008 и 2009 на 161 млн.руб. и на 163 млн. руб. соответственно, связано с отражением процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных по результатам судебных разбирательств со сбытовыми компаниями.

Под стоимостью чистых активов понимается балансовая стоимость имущества Общества (всех его активов), уменьшенная на сумму его обязательств. Этот показатель является одним из важнейших критериев для оценки устойчивости финансового состояния предприятия.

В период 2008-2009гг. в ОАО «МРСК Северо-Запада» наблюдается динамика в сторону увеличения, а в период 2009-2010гг. – уменьшения чистых активов на 823 млн. руб. или на 3%. На изменение стоимости чистых активов повлияли следующие факторы:

- уменьшение остаточной стоимости Основных средств в связи с реализацией имущественного комплекса ДЭС филиалом Комиэнерго;
- уменьшение отложенных налоговых активов;
- увеличение обязательств Общества за счет роста обязательств по авансам полученным за услуги по технологическому присоединению к сетям распределительного комплекса.



Отношение чистых активов к уставному капиталу ОАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2010 составило 2,86, что является критерием устойчивости финансового состояния Общества.

## Анализ пассивов ОАО «МРСК Северо-Запада»

### Динамика и структура пассивов млн. руб.

	на 31.12.08	Доля,%	на 31.12.09	Доля,%	на 31.12.10	Доля,%
Уставный капитал	9 579	26.3	9 579	25.1	9 579	25.0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Добавочный капитал	17 417	47.8	17 401	45.7	17 364	45.3
Резервный капитал	307	0.8	337	0.9	344	0.9
Нераспределенная прибыль прошлых лет	6	0.0	700	1.8	869	2.3
Непокрытый убыток) прошлых лет	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	598	1.6	150	0.4	-807	-2.1
<b>Всего-Собственный капитал</b>	<b>27 907</b>	<b>76.6</b>	<b>28 167</b>	<b>73.9</b>	<b>27 349</b>	<b>71.4</b>
Долгосрочные займы и кредиты	1 969	5.4	4 083	10.7	4 372	11.4
Отложенные налоговые обязательства	928	2.5	943	2.5	1 039	2.7
Прочие долгосрочные обязательства	12	0.0	40	0.1	301	0.8
<b>Всего-Долгосрочные обязательства</b>	<b>2 909</b>	<b>8.0</b>	<b>5 067</b>	<b>13.3</b>	<b>5 712</b>	<b>14.9</b>
Краткосрочные займы и кредиты	2 732	7.5	575	1.5	279	0.7
Краткосрочная кредиторская задолженность	2 126	5.8	3 173	8.3	3 151	8.2
Авансы полученные	637	1.7	1 079	2.8	1 723	4.4
Задолженность перед учредителями по выплате доходов	17	0.0	5	0.0	1	0.0
Доходы будущих периодов	35	0.1	51	0.1	46	0.1
Резервы предстоящих расходов	52	0.1	0	0.0	65	0.2
Прочие краткосрочные обязательства	0	0.0	0	0.0	0	0.0
<b>Всего-Краткосрочные обязательства</b>	<b>5 600</b>	<b>15.4</b>	<b>4 883</b>	<b>12.8</b>	<b>5 265</b>	<b>13.6</b>
<b>ИТОГО ПАССИВЫ</b>	<b>36 416</b>	<b>100.0%</b>	<b>38 117</b>	<b>100%</b>	<b>38 327</b>	<b>100%</b>

Анализируя изменения в период с 2008 по 2010 г.г. можно сделать вывод о том, что структура пассивов ОАО «МСК Северо-Запада» существенно не изменилась. Так, основная доля в пассивах Общества приходится на Собственный капитал: на 31.12.2008 его доля составила 76,6%; на 31.12.2009 – 73,9% и на 31.12.2010 – 71,7%.

На 31.12.2010 наибольший удельный вес в источниках имущества занимает Уставный капитал (25,1%) и Добавочный капитал (45,6%). Величина собственного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» равна 27 349 млн. руб. и уменьшение по сравнению с 2009 годом составило 818 млн. руб. На такую динамику повлиял убыток по результатам финансовой деятельности за 2010 год в размере 807 млн. руб., обусловленный отрицательными итогами тарифного регулирования филиала Колэнерго.

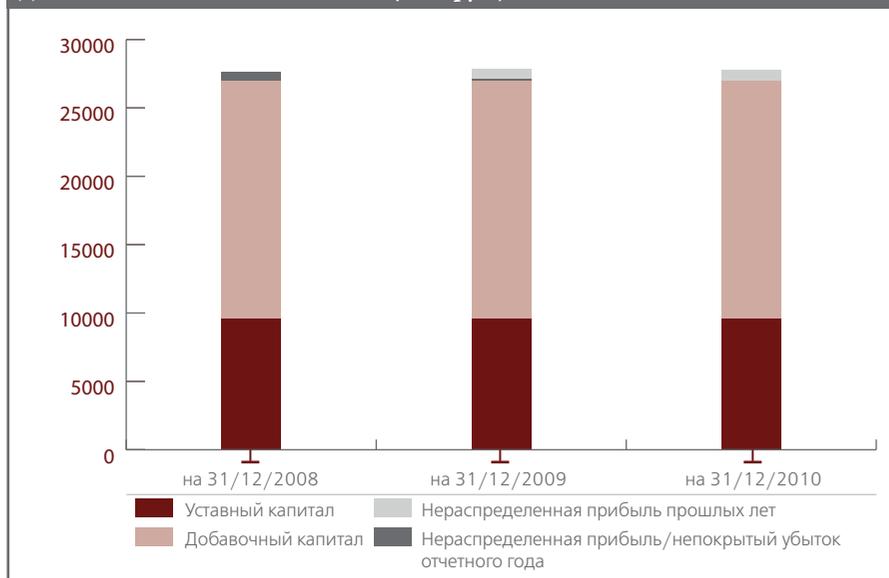
Прочие долгосрочные обязательства представлены авансами по технологическому присоединению, срок погашения которых свыше 12 месяцев после отчетной даты.

Заемный капитал (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) на 31.12.2010 составил 4 651 млн. руб., это меньше чем по итогам 2008 года на 50 млн.руб. и на 7 млн.руб. чем по итогам 2009 года. Его доля на протяжении анализируемого периода колеблется от 12,9% до 12,1 %, т.е. динамика незначительная. Следует отметить, что при наличии вышеупомянутых выпадающих доходов по филиалу Колэнерго, Общество не допустило прироста объема заемных средств в 2010 году. Кроме того, наметилась тенденция к снижению кредиторской задолженности.

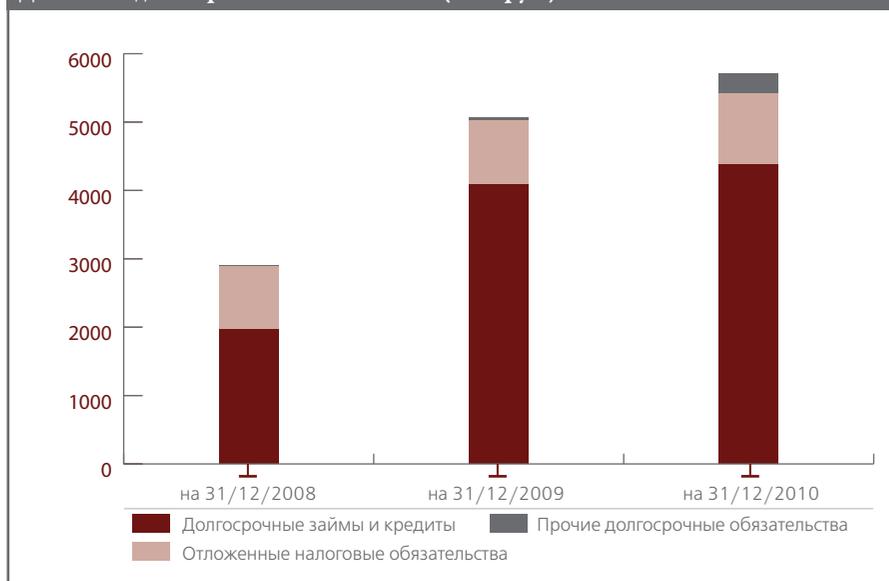
Общество в течение 2009 года диверсифицировало кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам заимствования, а так же постепенно сократило объем краткосрочных займов и кредитов, переориентировав их на долгосрочные заемные средства. В 2010 году Обществом сохраняется политика управления кредитным портфелем, направленная на привлечение долгосрочных кредитов и займов.

Анализ совокупных обязательств ОАО «МРСК Северо-Запада» (долгосрочных и краткосрочных) указывает на их рост: 2008-2009 гг. на 1442 млн.руб. и 2009-2010 гг. на 1 027 млн.руб. Рост кредиторской задолженности, как долгосрочной, так и краткосрочной, обусловлен

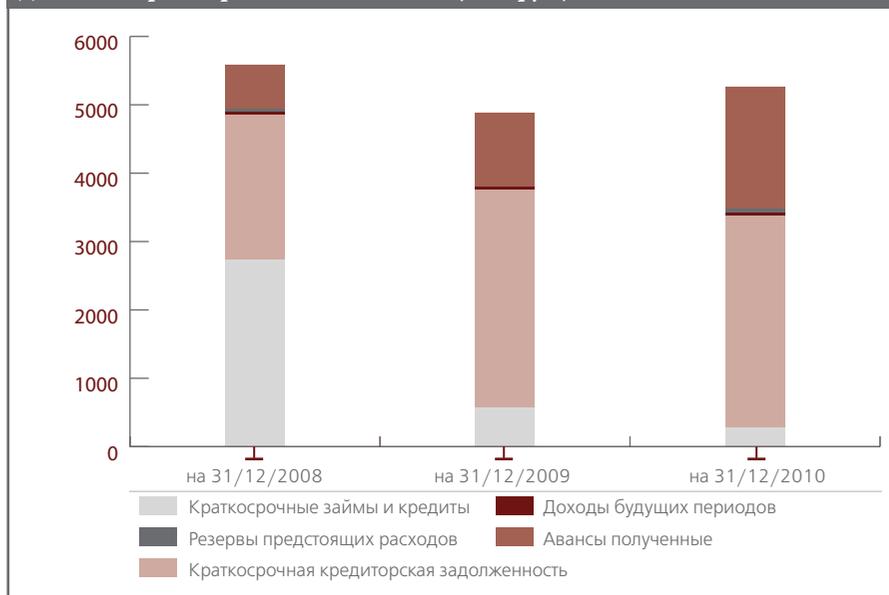
Динамика собственного капитала (млн. руб.)



Динамика долгосрочных обязательств (млн. руб.)



Динамика краткосрочных обязательств (млн. руб.)



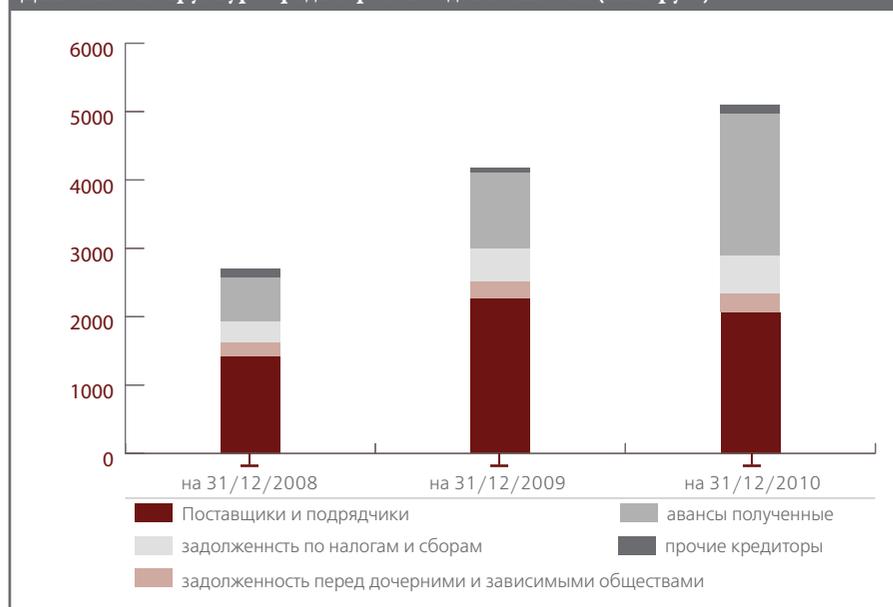
ростом авансов, полученных по технологическом присоединениям. Ее рост за 2010 год составил 938 млн. руб. или 86,5%. Данная

категория задолженности является текущей, и ее обязательства выполняются согласно договорным срокам.

## Изменения в структуре кредиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

Наименование показателя	на 31.12.08	Доля, %	на 31.12.09	Доля, %	на 31.12.10	Доля, %
<b>Прочие долгосрочные обязательства (без учета кредитов и займов)</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>301</b>	<b>6</b>
Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков					2	
Прочие долгосрочные обязательства	12	0	40	1	299	6
<b>Кредиторская задолженность (без учета кредитов и займов)</b>	<b>2 763</b>	<b>100</b>	<b>4 252</b>	<b>99</b>	<b>4 874</b>	<b>94</b>
<b>в том числе:</b>						
поставщики и подрядчики	1 421	51.2	2 263	52.7	2 063	39.9
<b>из них:</b>						
строительным организациям	566		677		596	
ремонтным организациям	68		75		38	
другим поставщикам и подрядчикам	787		1 511		1 429	
векселя к уплате	0.25		0.25		0.25	
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	37	1.3	33	0.8	15	0.3
задолженность по оплате труда перед персоналом	197	7.1	253	5.9	269	5.2
<b>в том числе:</b>						
текущая	197		253		269	
просроченная	-		-		-	
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	41	1.5	74	1.7	65	1.3
<b>в том числе:</b>						
Пенсионному фонду РФ	35		60		55	
Фонду обязательного медицинского страхования	5		9		8	
Фонду социального страхования	1		3		2	
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	0.02		2			
задолженность по налогам и сборам	306	11.0	468	10.9	556	10.7
<b>в том числе:</b>						
федеральному бюджету	186		427		384	
бюджетам субъектов РФ	118		38		171	
местным бюджетам	2		3		1	
авансы полученные	637	22.9	1 079	25.1	1 783	34.5
прочие кредиторы	124	4.5	82	1.9	123	2.4
<b>Всего, Кредиторская задолженность</b>	<b>2 775</b>	<b>100.0</b>	<b>4 292</b>	<b>100.0</b>	<b>5 175</b>	<b>100.0</b>

Динамика и структура кредиторской задолженности (млн. руб.)



Краткосрочная кредиторская задолженность по итогам 2010 года составила 4 874 млн. руб. За отчетный год отмечается рост задолженности: в сравнении с 2008 годом на 2 111 млн. руб. (или на 76,4%) и на 622 млн. руб. (или на 14,6 %) с 2009 года соответственно.

Краткосрочная задолженность перед поставщиками и подрядчиками за 2010 год изменилась в сторону уменьшения по сравнению с задолженностью 2009 года на 200 млн.руб. или на 8,8%, но на 642 млн.руб. или 45,2% больше чем по итогам 2008 года. Увеличение задолженности в 2009 год связано с изменением системы оплаты за услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС: в 2007-2008г.г. условиями договоров в части оплаты было предусмотрено авансирование в размере 60-70% от фактической стоимости

услуг, в 2009-2010 гг. схема оплаты предусматривает авансирование 22% от фактической стоимости услуг.

К основным статьям кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам по итогам 2010 года относятся:

- задолженность перед ОАО «ФСК ЕЭС» – 27,9%;
- задолженность по расходам на электроэнергию для компенсации потерь – 20,32%;
- задолженность за услуги по передаче э/энергии по сетям прочих сетевых организаций – 9,3%;
- задолженность поставщикам материалов – 4,3%;
- задолженность строительным организациям – 28,7%.

При анализе динамики задолженности перед поставщиками и подрядчиками следует учитывать, что она является одновременно источником покрытия дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и ее уменьшение в сравнении с итогами 2009 года является следствием улучшения платежной дисциплины основных потребителей Общества.

Второй по величине составляющей краткосрочной кредиторской задолженности является задолженность по авансам полученным, доля которой на 31.12.2010 равна 34,5%. Ее рост составил: 2008-2009 – 442 млн. руб. или 69,4%; 2009-2010 – 704 млн. руб. или 65,2%. Рост обусловлен увеличением авансов, полученных по договорам на технологическое присоединение. Увеличение с 2008 по 2010 год составило 1 126 млн. руб. (188,6%). Денежные средства за технологическое присоединение направляются на увеличение внеоборотных активов Общества и закрываются после выполнения всех договорных обязательств.

#### Соотношение собственного и заемного капитала.

По итогам 2010 года, на 1 рубль заемного капитала приходится 2,51 руб. собственных средств, что характеризует невысокий удельный вес заемного капитала и более высокий уровень средств, обеспеченных собственными капиталами, а это, в свою очередь, отражает стабильную финансовую структуру средств Общества и достаточную степень его финансовой устойчивости.

### **Динамика соотношения заемного и собственного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада»**

#### **Динамика соотношения заемного и собственного капитала, млн. руб.**

Наименование показателя	на 31.12.08	на 31.12.09	на 31.12.10	Динамика за 2009,	Динамика за 2010,
Заемный капитал, в том числе	8 508	9 951	10 978	1 443	1 027
Долгосрочные займы и кредиты	1 969	4 083	4 373	2 114	290
Прочие долгосрочные обязательства, в т.ч. отложенные налоговые обязательства	940	984	1 340	44	356
Краткосрочные займы и кредиты	2 732	575	279	-2 157	-296
Краткосрочная кредиторская задолженность	2 763	4 253	4 874	1 490	621
Задолженность перед учредителями по выплате доходов	17	5	1	-12	-4
Доходы будущих периодов	35	51	46	16	-5
Резервы предстоящих платежей и расходов	52		65	-52	65
Собственный капитал, в том числе	27 907	28 167	27 349	260	-817
Уставный капитал	9 579	9 579	9 579	0	0
Добавочный капитал	17 417	17 401	17 364	-16	-37
Резервный капитал	307	337	344	30	7
Нераспределенная прибыль прошлых лет	6	700	869	694	169
Непокрытый убыток прошлых лет	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	598	150	-807	-448	-957
Соотношение заемного капитала и собственного капитала	0.30	0.35	0.40		

Коэффициент отношения заемных и собственных средств за рассматриваемый период имеет тенденцию к увеличению. При расчете данного показателя без авансов, полученных за услуги по технологическому присоединению, значения показателя составили: на 31.12.2008 – 0,28, на 31.12.2009 – 0,31, на 31.12.2010 – 0,33. Объем привлеченных в 2010 году кредитных ресурсов не увеличился.

#### **Соотношение собственного и заемного капитала Общества, млн. руб.**

Наименование показателя	на 31.12.08	на 31.12.09	на 31.12.10	Динамика за 2009,	Динамика за 2010,
Собственный капитал	27 907	28 167	27 349	260	-817
Доходы будущих периодов	35	51	46	16	-5
Обязательства	8 474	9 900	10 932	1 426	1 032
Соотношение собственного и заемного капитала	3.30	2.85	2.51		

### Покрытие платежей по обслуживанию долга.

Показатель «Покрытие платежей по обслуживанию долгов» показывает возможности предприятия по погашению текущих обязательств за счет операционного денежного потока.

По итогам 2010 года за счет операционного денежного потока Общество в состоянии покрыть 74,9% имеющихся обязательств по кредитам и займам.

Существенным фактором, повлиявшим на динамику, является отрицательный финансовый результат Общества по итогам 2010 года. В 2008 и 2009г.г. Общество имело прибыль в размере 598 млн.руб. и 150 млн.руб. соответственно. Величина амортизационных отчислений, которая имеет тенденции к постоянному увеличению, и величина оборотов по выплате основного долга, которая включает в себя не только срочное погашение обязательств, но и досрочное, так же существенно влияет на изменения данного коэффициента. Так в сумму обязательств по кредитам и займам, погашенных в 2008 и 2009 годах входит погашения краткосрочных траншей и сумм основного долга, что значительно увеличивает обороты по погашению обязательств. В 2010 году кредитный портфель общества на 94% представлен долгосрочными обязательствами со сроками погашения более 12 месяцев, что значительно снижает сумму оборотов по погашению кредитов в отчетном финансовом году.

### Покрытие платежей по обслуживанию долга, млн. руб.

Наименование показателя	на 31.12.08г.	на 31.12.09г.	на 31.12.10г.
Чистая прибыль (убыток)	598	150	-807
Амортизационные отчисления	1 960	2 388	2 536
Обязательства, подлежащие погашению	5 648	6 378	1 842
Проценты, подлежащие уплате	296	668	465
Покрытие платежей по обслуживанию долга	43.0%	36.0%	74.9%

### Анализ ликвидности Общества

#### Показатели ликвидности ОАО «МРСК Северо-Запада»

Показатели ликвидности	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
К-нт абсолютной ликвидности	0.11	0.11	0.22
К-нт быстрой ликвидности	0.80	1.20	1.16
К-нт текущей ликвидности	0.97	1.40	1.34

На коэффициенты ликвидности (текущей ликвидности) отраслевая специфика электроэнергетики оказывает меньшее значение, однако это влияние имеет место. В частности, в составе кредиторской задолженности предприятий распределительного сетевого комплекса значительную долю составляют авансы полученные по договорам на технологическое присоединение потребителей, наличие которых не оказывает влияние на ликвидность Общества, однако формально в расчете коэффициента они участвуют.

Коэффициенты ликвидности Общества показывают способность предприятия своевременно исполнять свои обязательства. Иными словами Общество считается ликвидным, если оно в состоянии выполнять свои обязательства, реализуя текущие активы.

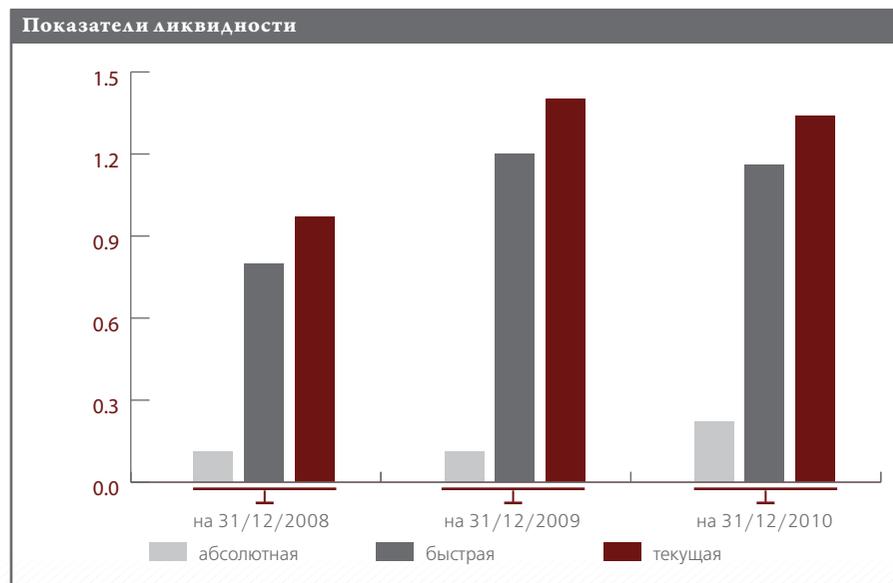
Анализируя показатель абсолютной ликвидности, следует отметить, что

его рост за 2010 год составил 100%, чему способствовало увеличение денежных средств, за счет погашения дебиторской задолженности.

Обществом осуществляется управление кредитным портфелем, ориентированным на привлечение долгосрочных кредитов, что влияет на поддержание показателей ликвидности на достаточно высоком уровне.

При расчете показателей ликвидности из состава текущих пассивов исключены резервы предстоящих расходов и платежей, по сути своей не являющиеся обязательствами к погашению.

На основе рассчитанных коэффициентов можно сделать вывод, что ОАО «МРСК Северо-Запада» обладает достаточной платежеспособностью, т.е. способно денежными ресурсами своевременно погашать свои платежные обязательства.



На протяжении анализируемого периода коэффициент финансовой независимости имеет тенденцию к незначительному снижению, что обозначает небольшое увеличение зависимости от внешних источников финансирования. Но, несмотря на снижение, величина данного коэффициента остается выше нормативного (больше 0,6). По итогам 2010 года 71% имущества Общества сформирован за счет собственного капитала, что свидетельствует о том, что Общество в достаточной степени финансовоустойчиво.

Показатель оборачиваемости дебиторской задолженности показывает длительность оборота задолженности. За 2010 год оборачиваемость дебиторской задолженности улучшилась, что свидетельствует об улучшении платежной дисциплины контрагентов-дебиторов. Значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности снизилось. Обществу требуется больше времени для погашения своих обязательств перед кредиторами.

Уменьшение показателя соотношения дебиторской и кредиторской задолженности связано с увеличением такой статьи краткосрочных обязательств, как авансы полученные, на долю которых приходится 99% авансов за услуги по технологическому присоединению к сетям ОАО «МРСК Северо-Запада». Данные авансы отражаются при получении денежных средств от потребителей, которые направляются на увеличение внеоборотных активов и закрываются только после подписания акта технологического присоединения. В 2010 году потребители погасили дебиторскую задолженность перед Обществом, и сумма денежных средств на конец отчетного периода увеличилась с 539,1 млн.руб. до 1132,3 млн.руб.

В 2010 году оборачиваемость дебиторской задолженности выше, чем оборачиваемость кредиторской задолженности, что свидетельствует об улучшении финансового состояния Общества.

### Показатели финансовой устойчивости Общества

Показатели финансовой устойчивости	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
К-нт финансовой независимости (автономии собственных средств)	0.77	0.74	0.71

### Показатели деловой активности Общества

Показатели деловой активности	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	5.6	4.9	5.6
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	7.9	5.9	5.5
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	1.4	1.2	1.0

### Распределение прибыли и дивидендная политика Общества

#### Основные принципы дивидендной политики

Под дивидендной политикой понимается комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и сохранением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление (в т.ч. инвестиционную деятельность) и/или погашение убытков прошлых лет).

Общество основывает свою дивидендную политику на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. При этом дивидендная политика должна быть направлена на достижение баланса интересов между акционерами и инвесторами, на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и максимального удовлетворения прав и интересов своих акционеров через

рост курсовой стоимости акций и повышение дивидендных выплат.

В Обществе действует Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (принято Советом директоров Общества 31.08.2010, протокол № 62/2). Согласно этому Положению одним из необходимых условий для выплаты дивидендов является наличие чистой прибыли по итогам финансового периода.

#### Распределение чистой прибыли по направлениям использования

По результатам 2010 финансового года получен убыток в размере 807 млн. руб. В связи с этим распределение чистой прибыли Общества не осуществляется.

В соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров по итогам 2008-2009гг. чистая прибыль Общества направлялась на формирование Резервного фонда в соответствии с Уставом Общества, а также на развитие производства.

#### Распределение чистой прибыли Общества в 2008-2010гг., тыс. руб.

	2008	2009	2010
Чистая прибыль отчетного периода, в том числе:	598 241,5	150 430	-807 102
Резервный фонд	29 912,1	7 521,5	0
Фонд накопления	0	0	0
Развитие производства	568 329,4	142 908,5	0
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

## Методы и политика бухгалтерского учета в Обществе

Общество ведет бухгалтерский учет для решения задач, определенных п.3. ст.1 Федерального закона «О бухгалтерском учете» № 129-ФЗ от 21.11.1996, а именно:

- обеспечения информацией, необходимой внутренним и внешним пользователям бухгалтерской отчетности для контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации при осуществлении организацией хозяйственных операций и их целесообразностью, наличием и движением имущества и обязательств, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- предотвращения отрицательных результатов хозяйственной деятельности Общества и выявление внутрихозяйственных резервов обеспечения его финансовой устойчивости;
- формирования полной и достоверной информации о деятельности Общества и его имущественном положении, необходимой внутренним пользователям бухгалтерской отчетности - руководителям, акционерам, а также внешним инвесторам, кредиторам и другим пользователям бухгалтерской отчетности.

На основе данных бухгалтерского учета и во исполнение требований п.5.1 Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров от 22.08.2008 (протокол №35/3), Общество предоставляет внутренним и внешним пользователям:

### Бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с законодательством РФ о бухгалтерском учете.

Методы и политика бухгалтерского учета в Обществе закреплены в Учетной политике Общества на 2010 год, утвержденной Приказом от 25.12.2009 №676. Положения, принятой Обществом учетной политики во всех существенных аспектах, раскрываются в пояснительной записке к бухгалтерской (финансовой) отчетности за год. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2010 год, в том числе, безусловно положительное аудиторское заключение ЗАО «ЭНПИ Консалт», а так же заключение Ревизионной комиссии Общества приводятся в Приложениях №№13-15 к Годовому отчету.

### Консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность Общества включает информацию о деятельности как ОАО «МРСК Северо-Запада», так и его дочерних и зависимых обществ. Для целей подготовки финансовой отчетности Общество ведет параллельный учет основных средств по МСФО. Данные о других активах и обязательствах, доходах и расходах Общества формируются путем трансформации в данные по МСФО данных бухгалтерского учета Общества и его ДЗО, сбор и обработка которых ведется в соответствии с Учетной политикой по законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете. Общество осуществляет переход на самостоятельную подготовку финансовой отчетности. Начиная с отчетности за 2011 год, менеджментом Общества планируется готовить ее собственными силами на основе данных параллельного учета по МСФО в полном объеме, совершаемых Обществом, хозяйственных операций.

Общество ориентируется на максимальное сближение учетных политик для целей формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и финансовой отчетности по МСФО.

Положения принятой Обществом учетной политики во всех существенных аспектах раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2010 года. Консолидированная финансовая отчетность за 2010 год и безусловно положительное аудиторское заключение ЗАО «КПМГ» приводятся в Приложении №16 к Годовому отчету.



раздел VII  
Кадровая политика  
и социальное партнерство

## Кадровая политика и социальное партнерство

### Кадровая политика

#### Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Специфика деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет особую ценность человеческого потенциала для развития Общества. Только сотрудники, обладающие высокой квалификацией, мотивированные на добросовестное, качественное выполнение своих обязанностей, инициативу и инновации, могут обеспечить успешную реализацию стратегии Общества.

Основной целью кадровой политики ОАО «МРСК Северо-Запада» является создание такой системы управления персоналом, при которой Компания имела бы стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ему максимальную пользу. Поэтому кадровая политика Компании строится на основе следующих принципов:

- сочетания процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач;
- организации ведения единого учета кадров и кадровой документации, обеспечивающих соблюдение трудового законодательства;
- формирования эффективной системы моральной и социальной мотивации персонала;
- формирования и реализации эффективной социальной политики Общества;
- организации системы обеспечения профилактики травматизма и сохранения здоровья персонала;
- организации эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества.

С целью реализации данных принципов в течение 2010 года в Компании велась систематическая работа, направленная на привлечение и удержание профессиональных сотрудников, создание эффективной

системы мотивации, комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста и развития.

Для реализации названных направлений работы с персоналом и достижения поставленных задач, в Обществе была разработана и утверждена Советом директоров 31.08.2010 (протокол № 62/2) Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северо-Запада». Программа разработана с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей Северо-западного региона, динамики социально-экономического развития, содержит график мероприятий на пятилетнюю перспективу – до 2014 года включительно.

Основными направлениями Программы для решения задач по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала являются:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);

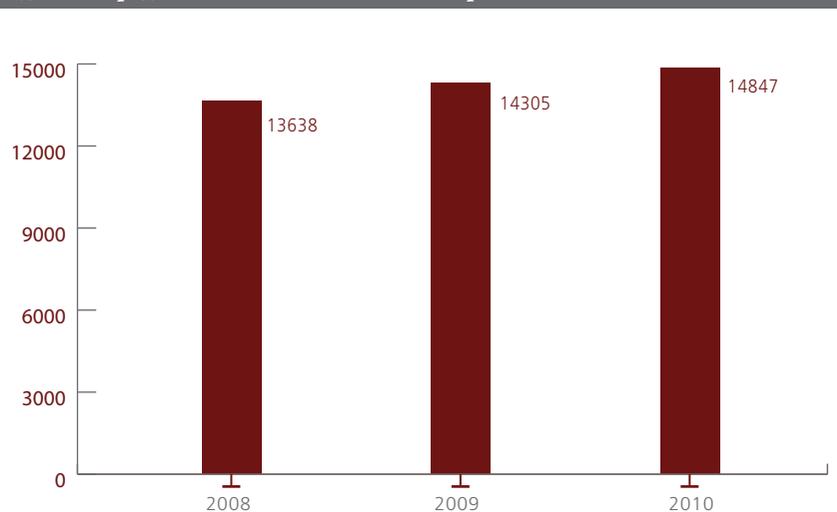
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Результатом этой работы стало: возросшее замещение вакансий по дефицитным специальностям, улучшение кадрового состава по уровню образования, значительное снижение текучести персонала.

Осуществление постоянного методического сопровождения и контроля, координации работы кадровых подразделений филиалов позволило обеспечить не только полное соблюдение всех требований трудового законодательства, но и сохранение квалифицированного персонала.

Значимым результатом работы стало также исполнение в полном объеме всех условий первого единого для всех филиалов Общества, Коллективного договора на 2010 – 2011 годы.

Сведения о среднесписочной численности персонала



### Численность, движение персонала, структура персонала

#### Сведения о среднесписочной численности персонала

За период с 2008 по 2010 год наблюдается некоторый рост среднесписочной численности персонала, что связано в основном с принятием функций по учету электроэнергии и приемом соответствующего персонала, а также с укомплектованием вакантных единиц. Обеспеченность персоналом составляет 97,3%, уровень активной текучести остается стабильным и не превышает 4%.

### Структура кадров

#### Структура персонала по категориям

Структура кадров по категориям за последние три года сохраняется неизменной и сбалансированной для оптимального решения задач, стоящих перед Обществом.

Распределение персонала по категориям в филиалах Общества является достаточно равномерным: из общего количества работников категория «руководители» составляет 17%, специалистов – 28%, рабочих – 55%.

### Динамика структуры персонала по возрасту

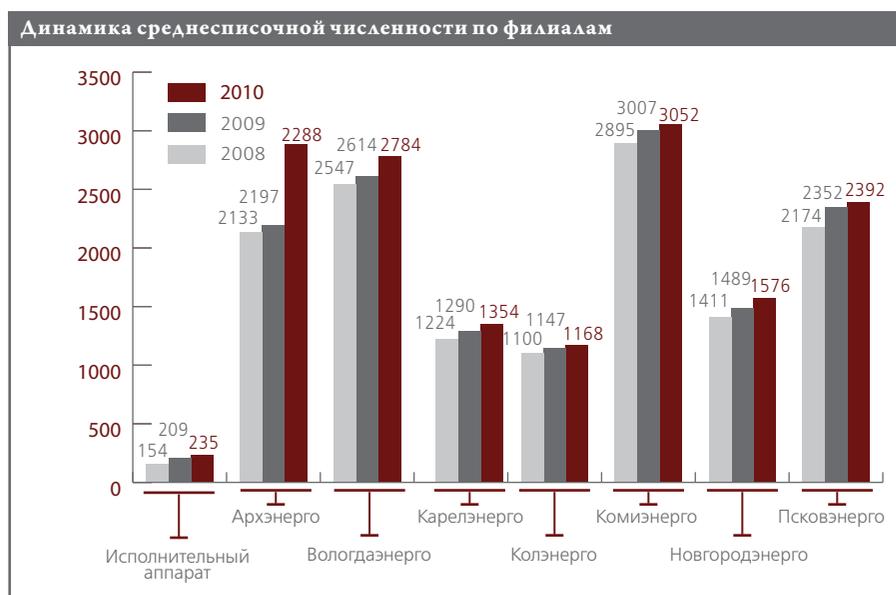
Возрастная структура работников ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном для профессиональной трудовой деятельности возрасте. Доля работников в возрасте от 25 до 45 лет составляет 50% от общей численности персонала.

Соотношение работающих по возрастным категориям в Обществе является стабильным на протяжении трех последних лет и близким к оптимальному, что обеспечивает необходимый профессионально-квалификационный состав и преемственность, естественную сменяемость кадров, позволяет эффективно организовать программу наставничества и обучения на рабочих местах.

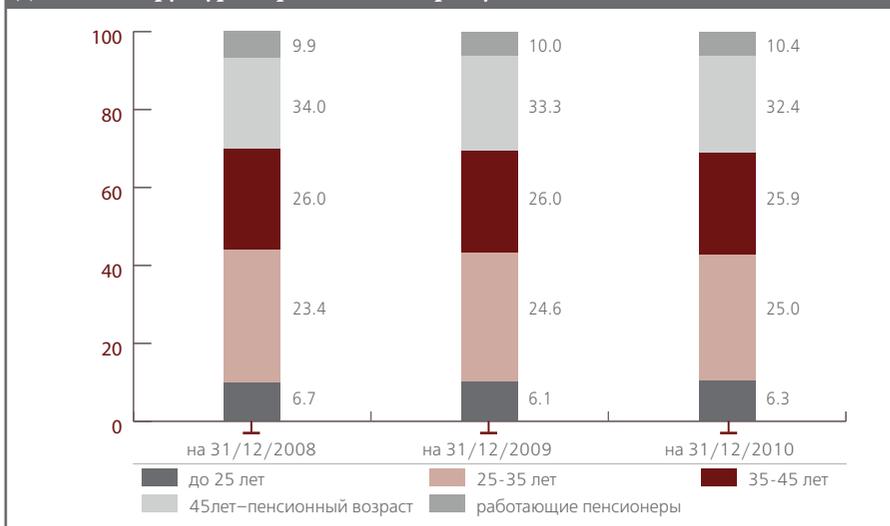
Незначительный рост числа работников пенсионного возраста (менее 1%) связан с наличием в составе Общества филиалов, находящихся на территориях Крайнего Севера и приравненных к ним территориях, где возраст выхода на пенсию ниже общероссийского.

В рамках реализации утвержденной Советом директоров Программы поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северо-Запада» проводится постоянный мониторинг возрастной структуры персонала, так как определение баланса между политикой высвобождения персонала пенсионного возраста, удержанием высококвалифицированного персонала и приемом молодых специалистов является важной составляющей восполнения кадрового потенциала Общества. С этой целью осуществляется учет работников предпенсионного и пенсионного возраста, формируются графики высвобождения пенсионеров с учетом финансовых возможностей Общества, направленных на реализацию программ негосударственного пенсионного обеспечения. Пенсионеры-энергетики привлекаются к преподаванию в учебных центрах.

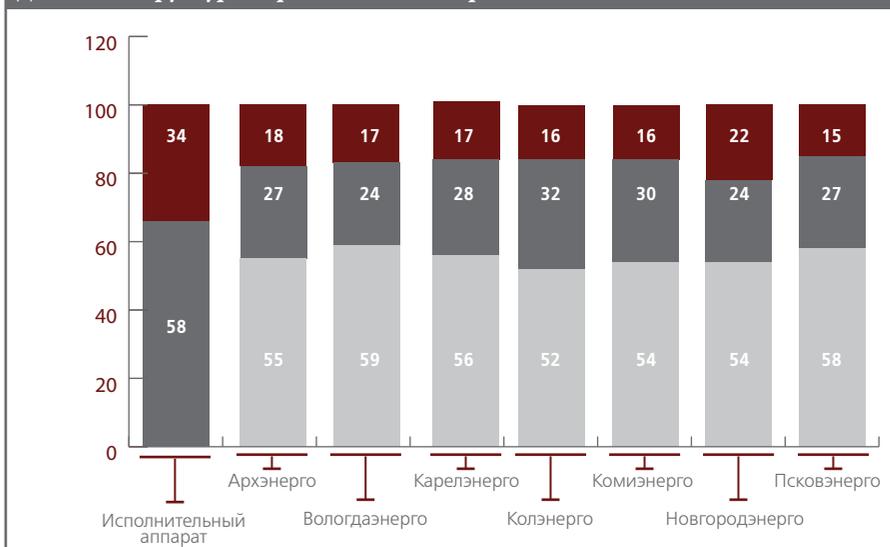
С целью привлечения и закрепления на предприятиях электроэнергетики



Динамика структуры персонала по возрасту



Динамика структуры персонала по категориям



молодых специалистов в Обществе и обеспечения естественной сменяемости кадров в рамках утвержденной Программы «Организация развития социальной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2011 годы, реализуется комплекс специальных мероприятий, включающий в себя:

- Проведение специалистами и руководителями Общества профориентационных информационных встреч с выпускниками общеобразовательных школ. Предоставление информации об истории и перспективах развития энергетической отрасли, востребованности электроэнергетических специальностей, возможностях повышения квалификации и профессионального роста.
- Размещение в СМИ региона публикаций, содержащих сведения о перспективах электроэнергетики, об имеющихся в Обществе

вакансиях, социальных гарантиях и льготах, предоставляемых предприятием своим сотрудникам.

- Разработка и размещение в зданиях учебных заведений общего и профессионального образования передвижных рекламно-информационных выставок о развитии энергетической отрасли России, престижности и перспективности работы в отрасли.
- Проведение Дней открытых дверей на энергопредприятиях региона для учащихся и студентов.
- Заключение долгосрочных безвозмездных договоров о сотрудничестве с учреждениями профессионального образования о прохождении учащимися и студентами ознакомительной и производственной практики на энергопредприятиях региона.
- Проведение в общеобразовательных школах конкурсов сочинений, творческих работ по

энергетической тематике.

- Развитие системы наставничества на энергопредприятиях. Закрепление молодых специалистов за опытными работниками, формирование системы преемственности профессиональных знаний и навыков.
- Приоритетное предоставление молодым специалистам возможности повышения квалификации и профессионального развития.
- Включение молодых специалистов в резерв на замещение руководящих должностей.
- Поддержка развития молодежных объединений на предприятиях (Совета молодых специалистов).
- Проведение собеседований и информационных встреч руководителей Общества с молодыми специалистами.

В 2010 году было проведено 68 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов: информационные встречи руководителей энергопредприятий с выпускниками школ и профессиональных учебных заведений, дни открытых дверей и пр., которых приняли участие около двух тысяч учащихся и студентов региона. В Обществе создан Совет молодежи Общества, успешно реализуется Положение о наставничестве, являющееся Приложением к Коллективному договору ОАО «МРСК Северо-Запада», в состав резерва на замещение вакантных должностей руководителей включено более 500 работников из числа молодежи.

## Квалификационный состав работников Общества

### Динамика структуры персонала по уровню образования

За последние три года наметилась тенденция увеличения числа работников с высшим профессиональным (двумя высшими) и средним специальным образованием и, соответственно, уменьшения числа работников с общим средним и неполным средним образованием. Улучшение качественных характеристик персонала по данному признаку связано с повышением результативности работы по поиску и подбору квалифицированных кадров для замещения имеющихся вакансий и организаций получения работниками профессионального образования без отрыва от производства.

### Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 21.08.2009 №386, Порядком проведения работы с персоналом в ОАО «МРСК Северо-Запада», Программой поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2015 годы.

Обучение руководителей и специалистов в соответствии с Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала проводится по темам, соответствующим бизнес-задачам и технической политике Общества, в соответствии с предписаниями контролирующих органов и направлено на повышение надёжности работы энергосистемы, уровня эксплуатации и качества ремонта сетевого и подстанционного оборудования.

В соответствии с утвержденным Планом на 2010 год всего в ОАО «МРСК Северо-Запада» фактически прошли обучение 12 713 человек, из них руководители – 2 737 человек, специалисты – 2 414 человека, рабочие – 7 562 человека, что составляет более 80% от общей численности персонала. Предэкзаменационную подготовку (проверка знаний отраслевых норм и правил) прошли 7 902 человека. Обучение происходило как на рабочих местах, так и в лицензированных учебных центрах (учредителями которых является Общество).

Затраты на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала не превысили затрат, утвержденных бизнес-планом и бюджетом на 2010 год и составили 0,9% от ФОТ.

### Работники Общества проходят обучение по следующим направлениям:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и в институтах повышения квалификации;
  - участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
  - подготовка рабочих по новой должности;
  - обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
  - подготовка ИТР по специальностям Ростехнадзора и Российской автотранспортной инспекции;
  - получение работниками высшего и среднего профессионального образования.
- Обучение персонала проводится с отрывом от производства в образовательных учреждениях, имеющих необходимую лицензию и государственную аккредитацию и хорошо зарекомендовавших себя:
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
  - ИПКГосслужбы, Москва;
  - Вологодский Государственный Технический университет;
  - Институт повышения квалификации и переподготовки кадров Ивановского государственного энергетического университета;
  - Поморский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Архангельск;
  - Ухтинский государственный технический университет;
  - Сыктывкарский государственный университет;
  - ЧОУ УЦ «Энергетик», Вологда;
  - НАНОО УЦ «Энергетик», Киров;
  - Агропромышленные лицеи и т.д.

Наименование УЦ	Число работников, чел.	Количество образовательных мероприятий
ЧОУ «Учебный центр «Энергетик», г. Вологда	1 559	150
Учебный центр филиала		
ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	262	29
<b>Всего</b>	<b>1 821</b>	<b>179</b>

	2009		2010
соотношение затрат на обучение к ФОТ, %	доля работников, прошедших обучение, %	соотношение затрат на обучение к ФОТ, %	доля работников, прошедших обучение, %
0.7	86	0.9	81

**В** связи с дефицитом рабочих кадров (электромонтеров, электрослесарей) в отдаленных (сельских) районах, организовано начальное профессиональное обучение вновь принимаемых работников и подготовка резервистов на должности мастерского состава в средних учебных заведениях. Так, в филиале Архэнерго в 2010 году был впервые заключен централизованный договор с Архангельским лесотехническим колледжем императора Петра I на подготовку персонала производственного отделения «Архангельские электрические сети» по программе среднего профессионального образования (в течение трех лет, в количестве тринадцати человек). Именно это производственное отделение особенно остро нуждается в квалифицированных кадрах для работы в удаленных сельских районах. Целевая группа обучающихся сформирована из работников производственного отделения с учетом дальнейшей работы в удаленных районах электрических сетей (РЭСов). На базе ОРП филиала Колэнерго работает Филиал кафедры «Энергетики и транспорта» Мурманского государственного технического университета.

**Применялись** новые методы и направления работы для того, чтобы сэкономить затраты по обучению и одновременно обучить персонал, который в этом нуждается. Основные из них:

- организация обучения на местах, с выездом преподавателей учебных заведений по договорам;
- расширение возможностей технической учебы, включение в учебные планы наиболее актуальных вопросов;
- сокращение сроков обучения за счет самоподготовки и заочного образования.

**Стало** хорошей традицией по окончании пройденного обучения включать освоенный на курсах повышения квалификации и семинарах материал в план технико-экономического обучения заинтересованного персонала.

**При** контактах с новыми учебными заведениями, на обучение в которые направляются работники, ведется анкетирование с целью определения дальнейших перспектив работы. А именно: качество преподавания дисциплин, доступность и актуальность излагаемого материала, условия для обучения и проживания. Те же методы распространяются и на работников, впервые направляемых на обучение в учебные заведения и центры.

**В** соответствии с приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 12.01.2010 №2 «Об организации проведения регионального соревнования профессионального мастерства» было организовано и проведено соревнование бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи 35-110 кВ, по результатам которого определен состав команды филиала для участия в региональных соревнованиях.

**На** повышение квалификации персонала также направлено и ежегодное технико-экономическое обучение на рабочих местах в производственных отделениях, которое проводится систематически с отрывом от выполнения основных функций в соответствии с приказами и на основании утвержденных поурочных планов проведения занятий. По итогам 2010 года охват персонала на местах составил в среднем 80% от общей численности персонала.

**В** Обществе ведется непрерывная работа по переоснащению учебных классов, полигонов, закупке и установке современного оборудования и программного обеспечения.

**Проводится** анализ эффективности проводимого обучения. Разрабатываются и внедряются новые современные формы и методы подачи материала, активно используются современные интерактивные мультимедийные системы.

**Планируется** создание единой информационной базы – электронной библиотеки.

## Работа с кадровым резервом Общества

Работа с кадровым резервом осуществляется в соответствии с Положением о работе с кадровым резервом для выдвижения на руководящие должности, утвержденным приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 15.10.2008 №472.

Согласно Положению сформирована номенклатура резерва Исполнительного аппарата Общества, филиалов и производственных отделений

Номенклатура кадрового резерва, состоит из должностей руководителей по направлениям деятельности, руководителей и заместителей руководителей структурных подразделений, руководителей секторов, производственных лабораторий, старших мастеров, мастеров и начальников штабов ГО.

С целью оценки динамики развития важных качеств (ПВК) и получения рекомендаций о целесообразности занятия должности резерва службами психофизиологической надежности персонала проведена психофизиологическая диагностика резервистов, которая дала возможность выявить наличие оптимальных личностных качеств и потенциала резервиста, необходимых для эффективности и целесообразности занятия должности резерва. Также с учетом результатов психофизиологической оценки и особенностей должности, на которую готовится резервист, для кандидатов в резерв были разработаны и переданы индивидуальные планы работы руководителя/специалиста, состоящего в резерве.

Работники из состава резерва прошли подготовку и повышение квалификации в соответствии с Планом на 2010 год. Из числа резервистов на руководящие должности было назначено 628 человек.

## Данные о структуре кадрового резерва по возрасту и уровню образования

Категории резерва	Не-полное среднее	Среднее	Среднее специальное	Высшее	Два высших и более	Ученая степень	Всего
На должности Высших менеджеров	-	-	-	4	3	-	7
На должности прочих руководителей	31	31	243	1 035	79	2	1421
<b>Всего</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>243</b>	<b>1 039</b>	<b>82</b>	<b>2</b>	<b>1 428</b>

Категории резерва	до 25 лет	от 25 до 35 лет	от 35 до 45 лет	от 45 лет до пенсионного возраста	работающие пенсионеры	Всего
На должности Высших менеджеров	-	-	4	2	1	7
На должности прочих руководителей	43	481	560	334	3	1421
<b>Всего</b>	<b>43</b>	<b>481</b>	<b>564</b>	<b>336</b>	<b>4</b>	<b>1428</b>

## Социальная ответственность

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ОАО «МРСК Северо-Запада» руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию Компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу Компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Программа «Организация развития социальной политики на 2010-2011 годы». Перечень направлений реализации социальной политики Компании достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения; медицинского страхования, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

### **Основными принципами реализации социальной политики являются:**

- адресность – направленность, в первую очередь, на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада и наиболее незащищенные слои работников;
- актуальность – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;
- компетентность – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;
- открытость – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;
- результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

**В** существующих условиях острой конкуренции на рынке труда регионов, учитывая сложность сохранения коллектива в условиях реорганизации предприятий электроэнергетики и на фоне процессов финансово-экономического кризиса, в 2010 году особое значение было уделено развитию социального аспекта производственных отношений.

### **Социальная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2010 года была ориентирована на:**

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства в условиях реорганизации;
- обеспечение социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики в условиях общего финансово-экономического кризиса;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010 году осуществлялась в рамках Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009-2011 гг. Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

**Социальная политика компании в 2010 году комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, который скомплектован по нескольким целевым направлениям:**

#### **• профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей**

Добровольное медицинское страхование (далее - ДМС) и страхование от болезней и несчастных случаев (далее – НС) работников Общества осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» (и Программой страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010 год). Страхование работников в 2010 году осуществляло ОАО «АльфаСтрахование».

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах и конкурсах. В течение 2010 года в рамках программы развития социальной политики проведено около 150 спортивных мероприятий, в которых приняли участие около 4,5 тысяч работников. Сборная команда Компании заняла в Зимней Спартакиаде ОАО «Холдинг МРСК» 7 место, а в летней – 8.

**В** целях детского оздоровления в течение отчетного года за счет полного либо частичного использования средств Общества дети работников посетили санатории страны и пансионаты, курорты Анапы, Геленджика, Сочи, Туапсе.

#### **• социальная поддержка неработающих пенсионеров и пенсионеров, выходящих на пенсию из Общества**

**В** целях активизации социальной и общественной поддержки ветеранов энергетики в соответствии с приказом Генерального директора в Обществе был утвержден корпоративный праздник «День пожилого человека – ветерана ОАО «МРСК Северо-Запада», который отмечается каждый последний день квартала.

**В** связи с празднованием 65-летия со Дня Победы в Великой Отечественной войне единовременные выплаты участникам Великой Отечественной войны, лицам, находившимся в Ленинграде в период его блокады, узникам концлагерей, гетто и других мест принудительного содержания, созданных фашистской Германией и ее союзниками в период Второй мировой войны, труженикам тыла, в 2010 году были произведены в повышенном размере.

**М**ероприятия в течение года проводились с привлечением общественных ветеранских организаций регионов Северо-Запада и охватили более двух тысяч ветеранов энергетики Северо-Западного региона России.

#### **• целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Общества**

**Д**анная составляющая социального пакета персонала Общества предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций персоналу в соответствии с действующими в 2010 году нормами коллективного договора, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50 % скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

• **реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения**

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Программа) была утверждена Советом директоров Общества 06.04.2010 (протокол №56/11). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников ОАО «МРСК Северо-Запада» в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения кадровых вопросов, таких как снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2010 года Общество продолжило сотрудничество с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по четырем направлениям:

- Корпоративный план (финансируется Обществом), в том числе «Поддерживающая» программа;
- Паритетный план (финансируется Обществом и Работником);
- программа «Софинансирование» (финансируется Работником, Обществом и Государством);
- перевод накопительной части государственной пенсии в НПФ.

В рамках утвержденной Программы в 2010 году была реализована программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 197 работников.

В течение 2010 года негосударственную пенсию получали 3 140 человек из числа работников, вышедших на пенсию. • **проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий**

В течение года проведено 76 тематических вечеров отдыха и 43 экскурсий для работников, в которых приняли участие более 6 тысяч человек, 18 выставок творческих работ детей энергетиков, 68 мероприятий,

направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов - в них приняли участие около двух тысяч учащихся и студентов региона – всего около 400 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Компании.

За отчетный период ОАО «МРСК Северо-Запада» совместно были проведены также следующие мероприятия:

- Обучающие семинары-совещания с руководителями кадровых подразделений филиалов, направленные на выявление и внедрение наиболее эффективных форм организации работы по управлению персоналом, организацию обмена опытом между специалистами кадровых подразделений энергокомпаний Северо-Западного региона, повышение качества и стандартизации в организации работы с персоналом в подведомственных энергокомпаниях.
- КВН энергетиков на приз ОАО «МРСК Северо-Запада».

• **развитие системы социального партнерства**

В 2010 году Общество эффективно выстраивало отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительских и спортивных мероприятий, реализации единого коллективного договора и единого положения об оплате труда работников Общества. Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

## Охрана труда

### Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Положениями «О системе управления охраной труда».

### Показатели производственного травматизма

Филиал/МРСК	2008				2009				2010			
	Общее число постр.	вт.ч. погибших	Кч	Ксчм	Общее число постр.	вт.ч. погибших	Кч	Ксчм	Общее число постр.	вт.ч. погибших	Кч	Ксчм
Архэнерго	1	0	0.5	0.0	1	1	0.5	0.5	3	0	0.3	0.0
Вологдаэнерго	5	0	1.9	0.0	1	0	0.4	0.0	1	1	0.4	0.4
Карелэнерго	0	0	0.0	0.0	1	0	0.8	0.0	3	0	2.2	0.0
Колэнерго	1	0	0.9	0.0	2	1	1.8	0.9	0	0	0.0	0.0
Комиэнерго	1	0	0.4	0.0	2	0	0.7	0.0	1	1	0.3	0.3
Новгород-энерго	1	0	0.7	0.0	0	0	0.0	0.0	4	1	2.5	0.6
Псковэнерго	4	2	1.8	0.9	0	0	0.0	0.0	2	0	0.8	0.0
Исполнительный аппарат	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>0.9</b>	<b>0.2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>0.5</b>	<b>0.1</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>0.9</b>	<b>0.2</b>

где: Кч – коэффициент частоты общего травматизма (количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работающих).

Ксчм – коэффициент частоты смертельного травматизма (количество смертельных несчастных случаев, приходящееся на 1000 работающих).

В 2008 году зарегистрировано 9 несчастных случаев на производстве, из них 1 групповой несчастный случай со смертельным исходом в результате ДТП (Псковэнерго), 5 пострадавших с тяжелым исходом (Псковэнерго, Новгородэнерго, 2 пострадавших в Вологдаэнерго (один из которых в результате группового несчастного случая при ДТП), Комиэнерго). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 13 человек.

В 2009 году зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 2 со смертельным исходом (Архэнерго, Колэнерго) и 3 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых. Всего в результате несчастных случаев пострадало 7 человек.

В 2010 году зарегистрировано 14 несчастных случаев на производстве, из них 3 со смертельным исходом (Новгородэнерго, Вологдаэнерго, Комиэнерго) и 2 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых (Карелэнерго, Архэнерго). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 14 человек.

В период с 2008 по 2010 годы случаев установления профессиональных заболеваний зарегистрировано не было.

### Материальный ущерб

Возмещение вреда пострадавшим при несчастных случаях на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» от 24.08.1998 №125-ФЗ из сумм выплаченного страхового взноса.

Суммарный ущерб, понесенный филиалами Общества в результате случаев производственного травматизма, куда вошли затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет представлены в таблице.

### Суммарный ущерб, понесенный филиалами Общества в результате случаев производственного травматизма

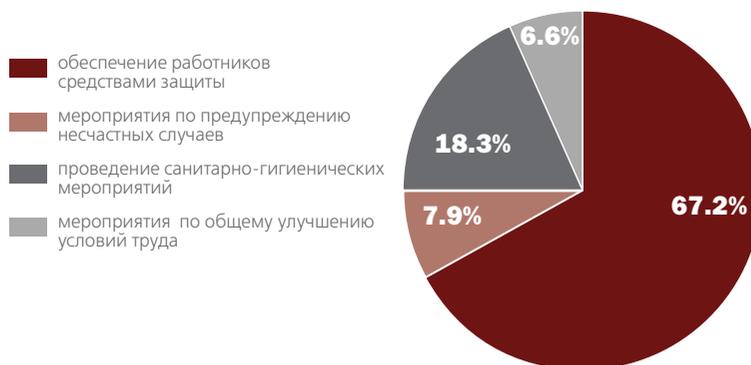
Филиал/МРСК	Материальный ущерб, млн. руб.		
	2008	2009	2010
Архэнерго	0.00	0.03	0.06
Вологдаэнерго	0.25	0.24	0.16
Карелэнерго	0.12	0.14	0.24
Колэнерго	0.04	0.10	0.12
Комиэнерго	0.05	1.14	1.00
Новгородэнерго	0.04	0.26	1.01
Псковэнерго	2.80	0.00	0.02
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>3.30</b>	<b>1.91</b>	<b>2.61</b>

### Затраты на охрану труда, млн. руб.

Филиал/МРСК	Израсходовано на мероприятия по охране труда	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
<b>Архэнерго</b>					
2008 год	18.3	2.2	1.8	1.8	12.5
2009 год	22.8	1.7	2.0	1.6	17.5
2010 год	24.3	1.6	2.7	1.5	18.5
<b>Вологдаэнерго</b>					
2008 год	38.1	1.4	3.1	3.0	30.6
2009 год	35.8	1.7	2.5	1.2	30.4
2010 год	38.1	1.0	4.4	1.3	31.4
<b>Карелэнерго</b>					
2008 год	20.0	3.4	2.1	1.4	13.1
2009 год	23.6	0.6	6.7	0.2	16.1
2010 год	22.9	1.5	7.0	0.4	14.0
<b>Колэнерго</b>					
2008 год	17.4	3.3	1.6	2.7	9.8
2009 год	16.6	4.1	1.6	2.1	8.8
2010 год	18.0	0.5	7.7	0.3	9.5
<b>Комиэнерго</b>					
2008 год	46.8	8.7	4.6	4.0	29.5
2009 год	54.7	8.9	5.0	2.2	38.6
2010 год	43.7	5.1	9.0	1.2	28.4
<b>Новгородэнерго</b>					
2008 год	23.6	1.1	1.6	5.3	15.6
2009 год	36.7	3.3	3.1	4.6	25.7
2010 год	33.0	2.1	4.1	3.6	23.2
<b>Псковэнерго</b>					
2008 год	15.7	3.2	2.2	2.5	7.8
2009 год	21.7	3.6	2.0	2.6	13.5
2010 год	26.9	4.6	3.0	5.3	14.0
<b>МРСК Северо-Запада</b>					
2008 год	179.9	23.3	17.0	20.7	118.9
2009 год	211.9	23.9	22.9	14.5	150.6
2010 год	207.1	16.5	38.0	13.6	139.0

Анализируя данные, можно сделать вывод, что в целом структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Это объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер. Некоторые колебания вызваны заключением договоров по более выгодной цене по результатам проведения конкурсных процедур и закупкой комплектов специальной одежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, с удвоенным сроком носки.

### Распределение затрат на охрану труда в 2010 году



### Обеспечение персонала спецодеждой

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов аттестации рабочих мест по условиям труда.

### Затраты на охрану труда на одного работника, тыс. руб.

Филиал/МРСК	2008 год	2009 год	2010 год
Архэнерго	7.9	10.4	10.6
Вологдаэнерго	13.9	13.7	13.7
Карелэнерго	15.2	18.3	17.0
Колэнерго	15.8	14.4	15.4
Комиэнерго	15.0	18.2	14.3
Новгородэнерго	15.6	24.6	20.9
Псковэнерго	6.9	9.2	11.2
<b>В среднем по МРСК Северо-Запада (тыс. руб./чел)</b>	<b>12.9</b>	<b>15.5</b>	<b>14.7</b>

Филиал/МРСК	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами, устойчивыми к воздействию электродуги, чел.	в т.ч. летними, чел.	в т.ч. зимними, чел.	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	Процент оснащения костюмами, %	Процент оснащения летними костюмами, %	Процент оснащения зимними костюмами, %
Архэнерго	983	967	967	964	16 (вновь принятые)	98.4	98.4	98.1
Вологдаэнерго	1 249	1 241	1 241	1 239	8 (вновь принятые)	99.4	99.4	99.2
Карелэнерго	651	651	651	651	-	100.0	100.0	100.0
Колэнерго	481	481	481	481	-	100.0	100.0	100.0
Комиэнерго	1 045	1 045	1 045	1 045	-	100.0	100.0	100.0
Новгородэнерго	687	687	687	687	-	100.0	100.0	100.0
Псковэнерго	1 209	1 112	1 110	1 043	97 (из них 28 вновь принятых)	92.0	91.8	86.3
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>6 305</b>	<b>6 184</b>	<b>6 182</b>	<b>6 110</b>	<b>121 (из них 52 вновь принятых)</b>	<b>98.1</b>	<b>98.0</b>	<b>96.9</b>

Примечание: не обеспеченность персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, по филиалу ОАО «МРСК Северо-Запада» Псковэнерго связана с низким финансированием затрат по данной статье. Поставка спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, в 1 квартале 2011 года позволит обеспечить персонал в полном объеме.

### Аттестация рабочих мест

Аттестация рабочих мест по условиям труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

#### Аттестация рабочих мест по условиям труда позволяет:

- получить реальную картину условий труда на рабочих местах;
- установить по результатам инструментальных замеров вредных производственных факторов обоснованные доплаты работникам за вредные и (или) тяжелые условия труда;
- установить учет рабочих мест с льготными условиями труда;
- получить возможность установления скидки к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

#### Филиал Архэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда находится в стадии проведения в соответствии с установленной периодичностью в ПО «Плесецкие электрические сети» (начата в 2010 году). В 2010 году завершена аттестация рабочих мест в аппарате управления филиала и ПО «Вельские электрические сети».

#### Филиал Вологдаэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена в 2007 году. В 2010 году проведена аттестация рабочих мест по условиям труда в исполнительном аппарате филиала.

#### Филиал Карелэнерго

В 2010 году проведена аттестация на 29 вновь созданных рабочих местах в ПО «Южно-Карельские электрические сети».

Результаты аттестации, проведенной в 2008 году, доработаны в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития России от 31.08.2007 №569 (на основании Заключения Министерства труда и занятости Республики Карелия).

#### Филиал Колэнерго

В 2010 году:

- проведена аттестация 63 рабочих мест в ПО «Центральные электрические сети» и 20 рабочих мест в исполнительном аппарате филиала;

### Данные по проведенной аттестации в 2010 году

Филиал/МРСК	Проведена аттестация в 2010 году, РМ	Объем финансирования, факт, тыс. руб.	Организация, проводившая аттестацию
Архэнерго	346	1055.0	ООО «ЦОТэнерго», ЗАО «Бутам»
Вологдаэнерго	236	494.0	НОУ «НПЦ «ИРАРМ» г. Череповец
Карелэнерго	29	66.04	ООО «ЭКАС-центр» г. Петрозаводск
Колэнерго	406	1116.6	ЗАО «Клинский институт охраны и условий труда «ОЛС - комплект»
Комиэнерго	118	394.35	ИП Фельцингер А.В. (Центр аттестации и сертификации)
Новгородэнерго	123	340.0	ООО «Новтрудконсультация»
Псковэнерго	---	---	---
Исполнительный аппарат	223	233.9	ООО «Центр экспертизы условий труда» г. Санкт-Петербург
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>1 481</b>	<b>3 699.9</b>	

- начата аттестация 238 рабочих мест в ПО «Северные электрические сети»;
- проведена переаттестация (по результатам выполнения Плана мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда) 85 рабочих мест.

#### Филиал Комиэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена во всех структурных подразделениях филиала. Результаты аттестации зарегистрированы органами государственной экспертизы условий труда и внесены в Государственный реестр субъекта Федерации по месту регистрации филиала.

В 2010 году проведена аттестация 118 вновь созданных рабочих мест.

#### Филиал Новгородэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда проведена в 2006-2009 гг. Результаты аттестации зарегистрированы органами государственной экспертизы условий труда. В 2010 году проведена аттестация на 123 вновь созданных рабочих местах (оформление итогов планируется в апреле 2011 года).

#### Филиал Псковэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда в филиале завершена в 2009 году.

По результатам аттестации рабочих мест по условиям труда разрабатываются и утверждаются Планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда.

### Основные направления Общества, направленные на улучшение охраны труда

- Реализация Политики в области охраны труда.
- Проведение работы с персоналом.
- Обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования в соответствии с требованиями действующего законодательства и нормативных актов по охране труда.
- Информационное обеспечение в области охраны труда.
- Организационно-техническое обеспечение мер по сокращению производственного травматизма:
  - проведение медицинских осмотров;
  - проведение анализа заболеваемости по категориям персонала;
  - проведение обследования персонала в центрах профпатологии;
  - проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, разработка по результатам аттестации мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями; выполнение мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам;
  - проведение постоянного контроля состояния условий и охраны труда;

- своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами;
- выполнение мероприятий, намеченных программой по снижению рисков возникновения травматизма на 2009/2010 гг.
- Выполнение Плана мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2012 гг., включающего мероприятия по предупреждению детского травматизма, травматизма сторонних лиц и предупреждение травматизма работников подрядных организаций.

### **Организация охраны здоровья работников и психофизиологическому обеспечению безопасности деятельности**

По основным направлениям деятельности по охране здоровья работников с целью обеспечения психофизиологической надежности персонала в Обществе обеспечено выполнение следующих мероприятий:

- проведение предрейсовых и предсменных обследований психофизиологического состояния и работоспособности оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного, административного персонала и водителей. В 2010 году организовано и обеспечено проведение предсменного контроля-допуска 7340 работникам, категории должностей (профессий) которых подлежат в соответствии с локальными нормативными актами предсменному контролю-допуску (водительский состав и персонал из числа административно-технического, оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного, выполняющего должностные обязанности в действующих электроустановках и работы по нарядам и распоряжениям), из них диспетчерам обеспечено 100% проведение предсменного контроля-допуска. В удаленных местах расположения рабочих мест работников, подлежащих предсменному контролю-допуску, состояние здоровья проверяется в период внезапных проверок рабочих мест. В течение 2010 года от работы по состоянию здоровья отстранено 403 работника.
- 100% проведение предварительного медицинского осмотра при приеме на работу.
- проведение периодического медицинского осмотра персонала Общества.

В 2010 году проведен периодический медицинский осмотр 7 129 работников. По итогам заключительного акта в связи с выявленными медицинскими противопоказаниями были признаны не годными к выполняемой работе 23 человека, годными с ограничениями к выполняемой работе – 251 человек, 113 человек были направлены на лечение в стационары.

- исполнение мероприятий и рекомендаций по итогам периодического медицинского осмотра, в том числе за счёт средств по договору добровольного медицинского страхования.
- организация обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на тренажерах и навыкам реанимации и оказания первой медицинской помощи.
- проведение совместно со службой охраны труда и надежности производственных отделений Филиала проверок рабочих мест. В программу проверки по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала входят следующие вопросы: проверка актуального состояния здоровья работников, прохождение ими предсменного контроля-допуска, санитарно-бытовые условия, обеспеченность работников и применение ими спецодежды и спецобуви.
- организация вакцинации персонала в целях профилактики заболеваний. В 2010 году вакцинировано против клещевого вирусного энцефалита - 1536 чел.
- социально психологическое исследование взаимоотношений между членами ремонтных бригад. Данное исследование позволяет определить основные проблемы, возникающие в коллективах, и как следствие, разработать корректирующие меры для оптимизации социально-психологического климата и добиться необходимых условий для эффективного и надежного функционирования ремонтных бригад. По результатам обследования ремонтных бригад подготовлены аналитические справки для руководителей, в которых определены проблемы конкретного коллектива и рекомендации по их устранению. В 2011 году эта работа будет продолжена.

Одной из основных задач службы психофизиологической надежности является организация и проведение мероприятий направленных на восстановление функционального состояния человека. С этой целью в Обществе разработаны и проводятся тренинги.

### **С целью усиления работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности персонала планируется:**

- Продолжение работы по проведению первичного углубленного психологического обследования, в том числе с использованием программного обеспечения «Психодиагностическая система PDS» (версия 4.1).
- Организация проведения плановых, текущих психологических обследований оперативного и оперативно-ремонтного персонала по графику.
- Организация внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены.
- Проведение оценки кадрового резерва.
- Организация разработки (корректировка) индивидуальных планов развития для резервистов.
- Организация проведения тренингов по выработке у персонала навыков профессиональной безопасности и сохранения здоровья.
- Участие в подготовке команд к участию в соревнованиях профессионального мастерства.
- Организация предсменного допуска на рабочее место всего административно-технического, оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного и водительского персонала.
- Организация и контроль заключения договоров с медучреждениями на оказание медицинских услуг.
- Организация и контроль прохождения работниками периодических медицинских осмотров.



раздел VIII  
Охрана окружающей среды

## Охрана окружающей среды

Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду

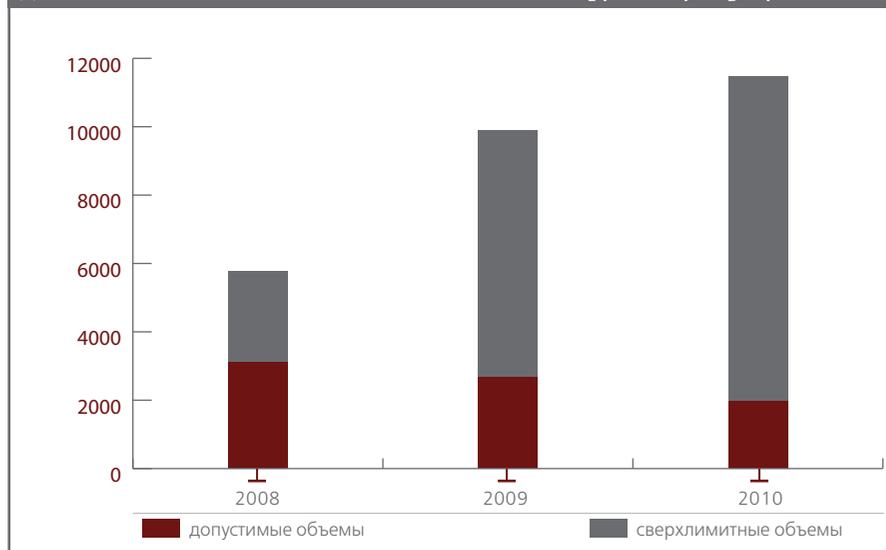
### Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

Наименование	Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.		
	2008	2009	2010
<b>Всего</b>	5 756.3	9 906.5	11 488.0
<b>в т.ч.</b>			
<i>допустимые объемы</i>	3 121.3	2 681.0	1 971.5
<i>сверхлимитные объемы</i>	2 635.0	7 225.5	9 516.5
<b>Сбросы в водные объекты, всего в т.ч.</b>	133.9	135.7	130.8
<i>допустимые объемы</i>	119.1	116.8	116.9
<i>сверхлимитные объемы</i>	14.8	18.9	13.9
<b>Выбросы в атмосферу, всего</b>	994.3	1 621.4	1 311.9
<b>в т.ч.</b>			
<i>допустимые объемы</i>	126.3	144.6	156.9
<i>сверхлимитные объемы</i>	868.0	1476.8	1155.0
<b>Размещение отходов, всего</b>	4 628.1	8 149.3	10 045.3
<b>в т.ч.</b>			
<i>допустимые объемы</i>	2 875.9	2 419.6	1 697.7
<i>сверхлимитные объемы</i>	1 752.2	5 729.7	8 347.6

Увеличение в 2010 году платы за негативное воздействие на окружающую среду связано с увеличением платы за сверхлимитное размещение отходов производства и потребления.

Сверхлимитное размещение отходов обусловлено отсутствием лимитов на размещение отходов в филиалах Карелэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго в связи с отсутствием лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I - IV класса опасности.

### Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду



Данные мероприятия были направлены на соблюдение требований природоохранного законодательства, нормативов выбросов, предотвращения загрязнения земель нефтепродуктами, на обеспечение экологически безопасного обращения с отходами.

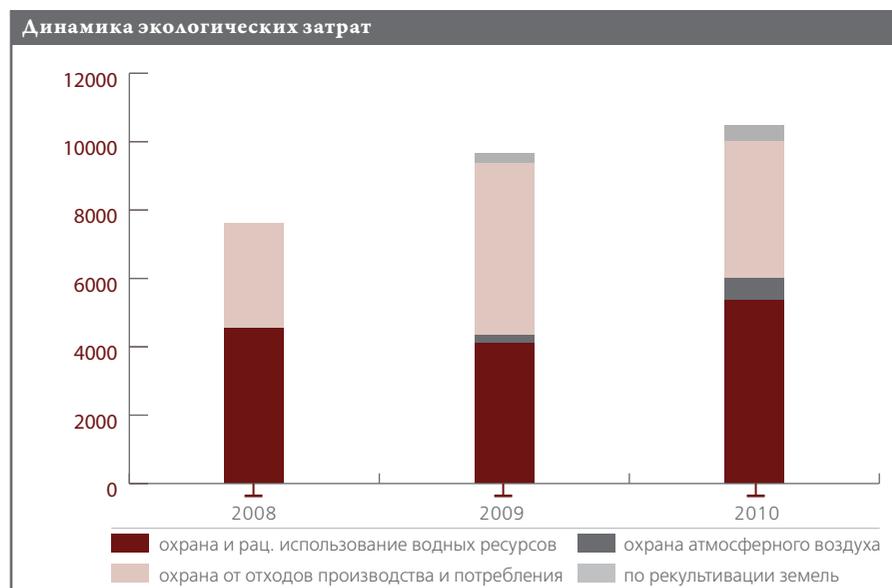
В течение 2010 года в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проводился аналитический контроль содержания загрязняющих веществ в выбросах в атмосферу, а также в сбросах в водные объекты в соответствии с планами-графиками.

#### Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды в 2010 году

Мероприятие	Объем затрат, тыс. руб.
Реконструкция маслочаш, маслопроводов, устройство аварийных маслобункеров	290.0
Замена масляных выключателей на вакуумные	82 597.7
Программа ремонта дизельных электростанций филиал Комиэнерго	285.0
Утилизация отработанных конденсаторов с трихлордефином	189.0
Разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и проектов нормативов допустимых выбросов	1 635.5

#### Динамика экологических затрат, тыс. руб.

Наименование показателя	2008	2009	2010
Текущие затраты на охрану окружающей среды	7 617.1	9 665.7	10 486.7
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	4 537.1	4 114.8	5 374.0
По охране атмосферного воздуха	23.7	215.5	622.2
По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	3 056.3	5 054.4	4 018.9
По рекультивации земель		281.0	471.7



#### Обращение с отходами

Основной объем образующихся отходов составляют отходы четвертого и пятого класса опасности – 46% и 51%.

#### Динамика объемов образования производственных отходов тонн

Класс опасности отхода	2008	2009	2010
1 класс	5.5	27.3	5.8
2 класс	6.5	11.6	7.9
3 класс	163.1	208.8	217.7
4 класс	3 451.5	3 727.9	6 118.4
5 класс	6 158.2	6 575.6	6 743.9
Всего	9 784.8	10 551.2	13 093.7

Весь объем образующихся отходов временно накапливается в специально обустроенных местах накопления отходов. В дальнейшем они передаются другим организациям для обезвреживания, утилизации и захоронения.

### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» не оказывают существенного влияния на атмосферный воздух. При этом основной объем выбросов загрязняющих веществ поступает от дизельных электростанций.

### Использование водных ресурсов

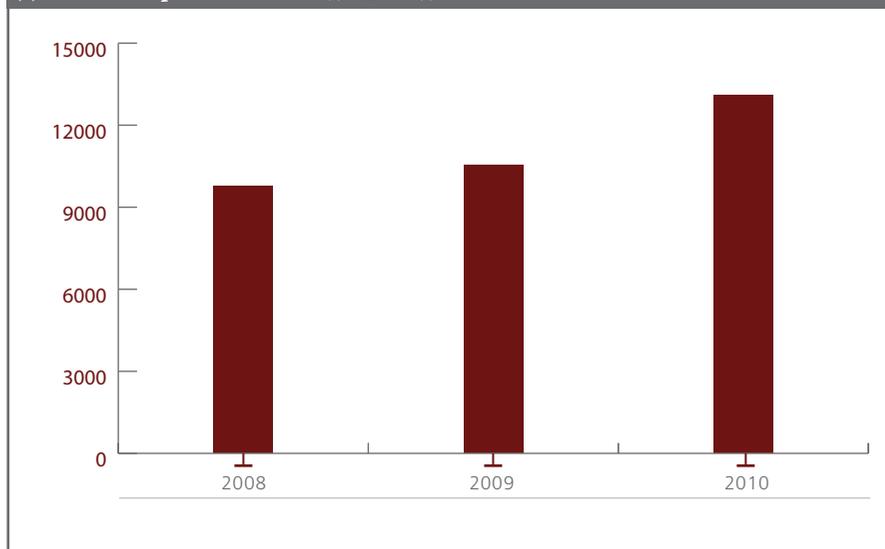
Основное количество воды, потребляемое филиалами, поступает из городского водопровода.

Общее количество забираемой воды из природных источников (артезианских скважин и поверхностных водных объектов) за отчетный период составляет:

Забор воды из водных объектов, всего тыс. м <sup>3</sup>	69.6
в т.ч.:	
из поверхностных источников	21.0
из подземных источников	48.6

Основной объем потребляемой воды расходуется на хозяйственно-питьевые нужды – 70 %, 30 % – на производственные нужды.

Динамика образования отходов, т/год



### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу за отчетный период составили:

Выброс загрязняющих веществ, всего, тонн	627.8
твердых	18.2
газообразных и жидких	609.6
из них:	
оксида серы	38.0
оксидов углерода	197.6
оксидов азота	285.3
углеводородов (без летучих органических соединений)	44.4
летучих органических соединений	44.3

### Сохраненные или восстановленные местообитания

В процессе деятельности по охране окружающей среды в течении 2010 года в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проводились работы по рекультивации нарушенных земель общей площадью 81,22 га.

Необходимость проведения рекультивации возникла в результате проведения работ по реконструкции и строительству воздушных линий.

### Инициативы по смягчению воздействия на окружающую среду

В целях уменьшения воздействия на окружающую среду часть отходов производства потребления отправляется не на захоронение, а передается специализированным организациям для вторичного использования и обезвреживания. Так, на переработку и дальнейшее использование было направлено 213,4 т лома черных металлов и лома, содержащего цветные металлы, 16,3 т отработанных покрышек, 88,4 т отработанного масла.

### Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии

Современное оборудование, устанавливаемое в рамках модернизации сетей и вывода устаревшего оборудования из работы, позволяет уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду при транспортировке и распределении электрической энергии.

При модернизации в 2010 году заменено 63 масляных выключателей на вакуумные. Установка вакуумных выключателей позволяет снизить риск загрязнения окружающей среды.

В 2010 году произведена замена старых неизолированных проводов на самонесущие изолированные провода протяженностью 134,85 км.

## Квалификация экологического персонала

В 2010 году работники ОАО «МРСК Северо-Запада» прошли обучение по следующим программам:

**Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления – 6 человек;**

**Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами - 10 человек;**

**Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами – 3 человека;**

**Право работы с опасными отходами – 12 человек.**

## Сведения о проведении экологического аудита

В 2010 году в филиалах ОАО «МРСК Северо-запада» проведены внутренние экологические аудиты силами обученных специалистов.

Филиал Вологдаэнерго		
ПО «Кирилловские электрические сети»	с 01.06.2010	по 15.06.2010
ПО «Великоустюгские электрические сети»	с 06.07.2010	по 21.07.2010
ПО «Череповецкие электрические сети»	с 02.08.2010	по 17.08.2010
ПО «Вологодские электрические сети»	с 31.08.2010	по 15.09.2010
ПО «Тотемские электрические сети»	с 04.10.2010	по 19.10.2010
Филиал Комиэнерго		
ПО «Воркутинские электрические сети»	с 26.07.2010	по 06.08.2010
ПО «Печорские электрические сети»	с 02.08.2010	по 20.08.2010
ПО «Сыктывкарские электрические сети»	с 26.07.2010	по 30.07.2010
ПО «Южные электрические сети»	с 26.07.2010	по 30.07.2010
ПО «Центральные электрические сети»	с 02.08.2010	по 20.08.2010
Филиал «Новгородэнерго»		
ПО «Старорусские электрические сети»	с 16.06.2010	по 17.06.2010
ПО «Валдайские электрические сети»	с 06.07.2010	по 07.07.2010
ПО «Ильменские электрические сети»	с 16.11.2010	по 17.11.2010
ПО «Боровичские электрические сети»	с 21.09.2010	по 22.09.2010
Филиал «Псковэнерго»		
ПО «Западные электрические сети»	с 28.10.2010	по 29.10.2010
ПО «Восточные электрические сети»	с 12.11.2010	по 13.11.2010
ПО «Южные электрические сети»	с 17.11.2010	по 18.11.2010

В результате проведенного внутреннего аудита выявлен ряд несоответствий природоохранному законодательству. На основе аудиторских отчетов разработаны и в настоящее время выполняются мероприятия по устранению данных несоответствий.

## Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001

**В 2010 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» были проведены следующие работы:**

- Утверждена и введена в действие Программа реализации Экологической политики на 2010-2012 гг.;
- Проведен внутренний экологический аудит в производственных отделениях.

Приоритетными целями ОАО «МРСК Северо-Запада» в области охраны окружающей среды согласно утвержденной Программе реализации Экологической политики являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

**Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010-2012 гг. в сфере охраны окружающей среды являются:**

- Получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I - IV класса опасности.
- Минимизация загрязнения окружающей среды отработанными нефтепродуктами путем своевременного ремонта маслоприемных устройств, замены маслосполненного оборудования на элегазовое и вакуумное.
- Организация профессиональной подготовки руководителей и специалистов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственных за принятие решений при осуществлении хозяйственной деятельности, которая оказывает или может оказать негативное влияние на окружающую среду.



раздел IX  
Перспективы развития

## Перспективы развития

В современных условиях рыночной экономики успешная деятельность предприятия требует наличия стратегии, определяющей пути его развития, приоритеты, потенциал, цели и способы их достижения.

Разработка стратегии особенно актуальна для ОАО «МРСК Северо-Запада» как социально ответственной компании, являющейся базовой для формирования электросетевой распределительной инфраструктуры семи регионов Северо-Западного федерального округа. Стратегическое развитие Компании должно опережать рост экономики на территории ее деятельности.

Планируя разработать в ближайшей перспективе формализованную стратегию развития, руководство Компании на данном этапе определило основные приоритеты:

- повышение надежности и качества реализуемых Обществом услуг;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие человеческого капитала.

### В рамках выделенных направлений развития Обществом в 2010 году было осуществлено следующее:

- Реализована инвестиционная программа в объеме 2 705,759 млн. рублей, или 116% от плана года.

Инвестиционная программа Общества на 2011 год запланирована в объеме 5 310,263 млн. руб.

Долгосрочная инвестиционная программа Общества на период 2012-2016 гг. сформирована в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 01.12.2009 №977, с учетом итогов тарифного регулирования 2011 года и фактического исполнения инвестиционной программы за 2010 год. Объем капитальных вложений в сетевой комплекс на период 2012-2016 гг. составляет 47 253 млн. руб., при этом планируемый ввод основных средств – 46 614 млн. руб.

Северо-Запада» снизить износ основных фондов до уровня 50% и поддерживать его на этом уровне.

- При плановых затратах 2010 года по утвержденной ремонтной программе МРСК Северо-Запада 1 147,7 млн. руб., фактические затраты составили 1 226,1 млн. руб. или 107% от плана. Перевыполнение образовалось за счет выполнения аварийно-восстановительных работ.

Ремонтная программа за 2010 год по физическим показателям выполнена, по части позиций с превышением плановых показателей. Перевыполнение по физическим показателям стало возможным благодаря образовавшейся экономии финансовых средств по итогам проведения конкурсных процедур и последующим выполнением дополнительного объема работ по отдельным показателям ремонтной программы.

	2012	2013	2014	2015	2016	2012-2016	
<b>Объем капитальных вложений, млн. руб. без НДС</b>	8 573	9 600	10 032	9 777	9 271	47 253	
<b>Объем финансирования, млн. руб. с НДС</b>	10 176	11 099	11 770	11 719	10 845	55 609	
<b>Ввод основных фондов, млн. руб. без НДС</b>	8 073	9 320	10 859	9 823	8 538	46 614	
<b>Объем незавершенного строительства, млн. руб. без НДС</b>	2 218	2 385	1 558	1 581	2 234		
<b>Вводимая мощность</b>	<b>МВА</b>	415	947	697	464	403	2 926
	<b>км</b>	674	352	652	752	852	3 283
<b>Прирост мощности</b>	<b>МВА</b>	185	406	303	245	165	1 305
	<b>км</b>	205	62	265	256	148	936

В ближайшие 10 лет в Компании ожидается внедрение инновационных разработок отечественных и зарубежных производителей, пилотных проектов по переходу к скоординированному управлению распределительными сетями по технологии «smart grid», ввод в эксплуатацию цифровых подстанций 110-220 кВ, переход от воздушных к кабельным линиям 35 кВ и выше в крупных городах региона. Реализация концепции инновационного развития позволит ОАО «МРСК

Ремонтная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» 2011 года сформирована на сумму 1 565,9 млн.руб., что на 36% превышает плановые затраты ремонтной программы 2010 года. Увеличение ремонтного фонда позволило увеличить физические показатели ремонтной программы 2011 года по отдельным группам оборудования по сравнению с планом 2010 года. Так, капитальный ремонт ВЛ 0,4-220 кВ в физических показателях возрастет на 22%, на 16% увеличится расчистка трасс ВЛ всех классов напряжений, на

39% – ремонт ТП. Значительное увеличение затрат запланировано на ремонт автотранспорта и спецтехники – на 34%, на 80% – затраты на ремонт производственных зданий и сооружений.

- Осуществлено технологическое присоединение потребителей к сетям общей мощностью 157,7 МВт.

**В** своей деятельности Общество, в первую очередь, ориентируется на клиента. Поэтому в дальнейшем предполагается повышение качества обслуживания клиентов, в том числе путем повышения качества оказания услуг, сокращения сроков технологического присоединения, выполнения технических мероприятий заказчиком силами ОАО «МРСК Северо-Запада».

**В** целях осуществления контроля за процессом осуществления технологического присоединения в ОАО «МРСК Северо-Запада» внедрена программа «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей».

**О**дним из стратегических направлений деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» остается совершенствование системы проведения маркетинговых исследований потребности в электрической мощности и энергии на территории субъектов РФ, обслуживаемой Обществом, в том числе путем повышения качества методологических документов (стандартов организации), внедрения автоматизированной системы формирования прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления.

**П**овышение достоверности краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного прогнозирования электрической мощности и энергии при проведении прогнозной кампании на период 2012-2017 гг. Материалы прогнозной кампании должны обеспечить формирование инвестиционных приоритетов Общества и обоснование при долгосрочном тарифном регулировании.

- Переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии в форме установления долгосрочных параметров регулирования, в том числе с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ).

**В** рамках перехода на систему долгосрочного регулирования тарифов, система тарифообразования РАВ внедрена в филиале Новгородэнерго начиная с 2010 года. С 01.01.2011 был осуществлен переход к долгосрочному тарифообразованию ещё пяти филиалов Общества: Архэнерго, Вологдаэнерго, Колэнерго, Комиэнерго и Псковэнерго.

**У**же в ближайшей перспективе Общество планирует реализовать переход филиала Карелэнерго к долгосрочному тарифному регулированию. Таким образом, тарифы для всех филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» будут определяться на основе долгосрочных параметров регулирования, устанавливаемых на период длительностью в несколько лет.

**П**ереход к долгосрочному регулированию тарифов является необходимым условием для обеспечения системного процесса обновления основных фондов в связи с реализацией региональных схем развития электрических сетей, роста инвестиционной привлекательности Общества, осуществления полномасштабных мероприятий, направленных на повышение уровня надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей в целях соответствия лучшим отраслевым и мировым стандартам.

- В компании применяется системный подход к управлению издержками.

**Н**ачиная с 2009 года, формирование бизнес-плана Общества сопровождается разработкой Программы управления издержками относительно заявленных производственных потребностей филиалов. В настоящее время ведется работа над формированием 3-летней Программы управления издержками, предусматривающей оптимизацию операционных, инвестиционных и финансовых расходов Компании дополнительно к показателям, предусмотренным утвержденным на 2011 год бизнес-планом.

**М**ероприятия по автоматизации бизнес-процессов, оптимизации структуры Компании и реализуемых персоналом функций будут нацелены на сдерживание роста зарплатной составляющей в тарифе. Большое внимание будет уделено повышению эффективности закупочной деятельности, оптимальному использованию запасов, снижению расходов на содержание непрофильных активов Общества. Конечная цель реализации Программы управления издержками – достижение соответствующих рынку показателей эффективности деятельности и прибыльности Компании.

- В Компании разрабатывается долгосрочная целевая программа энергосбережения и повышения энергоэффективности на 2011-2015 гг.

**Ц**ели Программы направлены на снижение расхода энергоресурсов при осуществлении регулируемой деятельности по передаче электроэнергии по распределительным сетям ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Целью долгосрочных программ, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности, является снижение затрат на оказание услуг по передаче электрической энергии потребителям, за счёт:**

- сокращения потерь при транспортировке электрической энергии до значения, не превышающего норматива потерь, утверждённого региональными органами исполнительной власти в области тарифного регулирования;
- снижения потребления энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд Общества;
- сокращения издержек на обеспечение производственной деятельности.

**Долгосрочные программы, направленные на энергосбережение и повышение энергетической эффективности будут включать в себя подпрограммы обеспечивающие:**

- сокращение потерь при транспортировке электрической энергии;
- проведение энергетического обследования филиалов Общества до 31.12.2012;
- проведение расчетов за потреблённые энергетические ресурсы по приборам учёта;
- снижение потребления энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд Общества.

**В рамках развития энергосервисной деятельности в МРСК Северо-Запада создано дочернее предприятие ОАО «Энергосервис Северо-Запада», основными видами деятельности которого является:**

- выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения;
- проектирование, монтаж и наладки узлов учета теплоэнергии, газа и технологического оборудования;
- проведение инструментального обследования энергетических объектов;
- деятельность в рамках энергосервисных контрактов;
- оценка и сокращение потерь энергоресурсов в системах энергообеспечения жилых домов, промышленных предприятий и организациях бюджетной сферы, в том числе:
- разработка методик энергетического обследования (энергоаудита);
- организация и проведение энергоаудита, в том числе предпускового (предэксплуатационного), первичного, периодического (повторного), внеочередного, локального, экспресс-обследования, а также и другие виды деятельности.

**В Обществе принята Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2010-2015 г.г.**

**Уровень конкурентоспособности любой компании все в большей степени определяется качеством профессиональных кадров. Поэтому одной из главных задач, стоящих перед ОАО «МРСК Северо-Запада», и ключевым направлением кадровой политики является поддержание и развитие кадрового потенциала Общества с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей регионов и динамики социально-экономического развития страны.**

**Для обеспечения решения данной ключевой задачи необходимо выполнение трех составляющих:**

- сохранение кадрового потенциала Общества;
- восполнение кадрового потенциала Общества;
- развитие кадрового потенциала Общества.

**Проведенный анализ текущей кадровой ситуации в Обществе и внешней кадровой ситуации для решения задач по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала позволил выделить следующие основные направления:**

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.



Глоссарий

## Глоссарий

АВР	Аварийно-восстановительные работы
АИС	автоматизированные информационные системы
АИISKУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы контроля и учета энергоресурсов
АСДУ	автоматизированная система диспетчерского управления
АСКУЭ	автоматизированные системы контроля и учета энергоресурсов
АСУ	автоматизированная система управления
АСТУ	автоматизированная система технологического управления
АТС	автоматическая телефонная станция
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВН	высокое напряжение
ВТ	вычислительная техника
ВЧ-связь	высокочастотная связь
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГК	генерирующая компания
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДМС	добровольное медицинское страхование
ДП	диспетчерский пункт
ДС	диспетчерская служба
ДЭС	дизельная электростанция
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕСН	единый социальный налог
ЕЭС (ОЭС)	Единая (объединенная) энергосистема России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ММВБ	«Московская межбанковская валютная биржа»
ИТ	информационные технологии
ИП	информационный проект
ИПР	инвестиционная программа
ИС	информационные системы
ИСО	Международная организация по стандартизации
КВА	капитальные вложения
КИСУ	корпоративная информационная система управления
КА	кабельная линия
Кодекс корпоративного поведения	Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р
КПА	Комплексная программа автоматизации
КПД	Корпоративный Презентационный день
КПК	Корпоративный персональный компьютер
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КУ	Консультационные услуги
ЛЭП	линия электропередачи
ММПС	модульная мобильная подстанция
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭС	межсистемные электрические сети
н.в.	настоящее время
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость

НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НК	Налоговый кодекс
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
НП АПР	Некоммерческое партнёрство «Аудиторская Палата России»
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НС	Страхование от болезней и несчастных случаев
НС	Новое строительство
ОАО «РТС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
Общество, Компания	ОАО «МРСК Северо-Запада»
ОИК	оперативно-информационный комплекс
ОЗП	осенне-зимний период
ОРУ	открытое распределительное устройство
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии мощности
ОС	основные средства
ОФ	основные фонды
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПК	персональный компьютер
ПО	Производственное отделение
ПО	Программное обеспечение
ПС	подстанция
ППО	Первичная профсоюзная организация
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПЭВМ	персональная электронная вычислительная машина
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РЗА	релейная защита и автоматика
РПБУ	российские положения бухгалтерского учёта
РРЭ	розничный рынок электроэнергии
РТС	Российская торговая система
РЭС	район электрических сетей
СВТ	средства вычислительной техники
СДТУ	Средства диспетчерского и технологического управления
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СПДТИ	Система передачи диспетчерской и технологической информации
ССПИ	система сбора и передачи информации
СУР	система управления рисками
ТБР	Тарифно-балансовое решение
ТГК	Территориальная генерирующая компания
ТП	технологическое присоединение
ТП	трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
УО	Услуги оценщиков
УТР	управление по тарифному регулированию
УФСБ	Управление федеральной службы безопасности
ФЗ	федеральный закон
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам

ЧС	чрезвычайные ситуации
ЦКС	цифровой канал связи
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦОД	Центр обработки данных
ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦУС	центр управления сетями
ЭР	энергоремонтное производство
ЭС	электрическая сеть
ЭСК	энергосбытовая компания
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
RAV	Метод доходности инвестированного капитала
ROE	доходность собственного капитала

### Единицы измерения

А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности
кБит/сек., Мбит/сек., МБод	килобит/сек., мегабит/сек., мегаБод. Единица измерения скорости передачи информации
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт.ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
кГц	килогерц. Единица измерения частоты
кВАр	киловольт-ампер, Единица измерения реактивной мощности
км	километр. Единица измерения длины
тыс. м <sup>3</sup>	тысяч метров кубических. Единица измерения объема

## Справочная информация

### 1. Информация об Обществе:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»;
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»;
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31
Почтовый адрес:	191119, Россия, Санкт-Петербург, ул. Воронежская, д. 5, литера А
Телефоны, факс:	тел. (812) 305-10-00, факс 305-10-98
e-mail:	main@mrsksevzap.ru;
Адрес в сети Internet:	www.mrsksevzap.ru;
ИНН:	ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610
р/с:	р/с 40702810539000005887 в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» ОПЕРУ-5 г. Санкт-Петербург
к/сч:	к/сч 30101810200000000791
Банковские реквизиты:	БИК 044030791

### 2. Регистратор ОАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Почтовый адрес:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;
Телефоны:	(495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Internet:	http://www.rrost.com/
ИНН:	ИНН 7726030449, КПП 771801001р/с, БИК 044525700
р/с:	р/с40701810700001401238 в ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» г. Москвы, к/с 30101810200000000700
Банковские реквизиты:	

### 3. Трансферагенты ОАО «МРСК Северо-Запада»:

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон и факс для связи
Сидоров Алексей Сергеевич	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»	(8182) 676-345
Петrochenko Александр Валентинович	Юрисконсульт отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»	(8172) 790-268
Кабонен Наталья Михайловна	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»	(8142) 791-795
Носкова Вера Ивановна	Ведущий экономист сектора по работе с акционерами отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»	(8212) 283-322
Королева Елена Александровна	Экономист по бухгалтерскому учету 1-ой категории отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	(815-2) 482-000, доб.28-07
Галкина Ирина Степановна	Начальник отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	(8162) 984-312
Петрова Елена Васильевна	Заместитель начальника Отдела управления собственностью «Псковэнерго»	(8112) 69-73-28

## Приложения

### Приложение №1.

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления  
ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.

### Приложение №2.

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного  
поведения ФСФР России за 2010 год.

### Приложение №3.

Информация об участии членов Совета директоров  
ОАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2010 году.

### Приложение №4.

Информация о сделках, в совершении которых имеется  
заинтересованность и внутрикорпоративных сделках, совершенных  
ОАО «МРСК Северо-Запада» в отчетном 2010 году.

### Приложение №5.

Список аффилированных лиц  
ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2010.

### Приложение №6.

Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных  
ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2010 году.

### Приложение №7.

Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада»  
в профильных и непрофильных видах деятельности.

### Приложение №8.

Информация о структуре имущественного комплекса  
ОАО «МРСК Северо-Запада» и его изменениях.

### Приложение №9.

Информация о земельных участках  
ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2010.

### Приложение №10.

Объемы использования бензина автомобильного,  
топлива дизельного для собственных нужд.

### Приложение №11.

Заявленные ОАО «МРСК Северо-Запада» в орган регулирования  
тарифов в отчетном 2010 году и на 2011 год объемы и тарифы на  
технологическое присоединение и установленные регулирующим  
органом тарифы на технологическое присоединение.

### Приложение №12.

Объемы спроса на технологическое присоединение и его  
удовлетворение по ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.

### Приложение №13.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.

### Приложение №14.

Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности  
ОАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2010 года.

### Приложение №15.

Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»  
по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2010 год.

### Приложение №16.

Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с  
МСФО за год, окончившийся 31 декабря 2010 года.

**Отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год**

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Принципы и структура корпоративного управления				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	<p>Принципы корпоративного управления (подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность) закреплены в Кодексе корпоративного управления (новая редакция), утвержденном Советом директоров Общества от 22.08.2008 (протокол №35/3) (далее - Кодекс) и Уставе Общества.</p> <p>Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества.</p> <p>Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»:</p> <p>Подотчетность. Совет директоров и менеджмент Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам.</p> <p>Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности.</p> <p>Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством.</p>	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены следующие внутренние документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция<sup>1</sup>);</li> <li>- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция);</li> <li>- Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция);</li> <li>- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция);</li> <li>- Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция).</li> </ul> <p>Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, основаны на требованиях российского законодательства, в них так же учтены основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (распоряжение от 04.04.2002 № 421/р).</p>	

1. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» 24.06.2010 (протокол №3) утвержден Устав Общества в новой редакции.

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a> .	
Реализуемая в Обществе практика корпоративного управления				
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.8 статьи 10 Устава Общества, соблюдается. 24.06.2010 состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2009 года, на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.	
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с пунктом 10.8 статьи 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.	
6.	Отсутствие в Уставе Общества ограничений по количеству переизбраний членов Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с пунктом 16.4 статьи 16 Устава лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.	
7.	Наличие в составе Совета директоров Общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	Не менее трех независимых директоров, избранных годовыми Общими собраниями акционеров Общества от 10.06.2009 (протокол №2) и от 24.06.2010 (протокол №3) и отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления Общества, в отчетный период входили в состав Совета директоров Общества.	
8.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	До 24.06.2010 в состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2009 (протокол №2) входил один исполнительный директор, являющийся одновременно работником Общества - Генеральный директор Кухмай Александр Маркович. Решением годового Общего собрания акционеров Общества 24.06.2010 (протокол №3) избран новый состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». Из 11 членов Совета директоров нового состава один является одновременно работником Общества (Генеральный директор Общества Кухмай Александр Маркович), что составляет менее 25% исполнительных директоров.	
9.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно председателем совета директоров общества. Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) ОАО «МРСК Северо-Запада» является Кухмай Александр Маркович. В 1 полугодии 2010 года Председателем Совета директоров Общества являлся Швец Николай Николаевич, избранный на заседании Совета директоров 17.07.2009 (протокол №46/1). На заседании Совета директоров 30.07.2010 (протокол №61/1) Председателем Совета директоров Общества избран Перепелкин Алексей Юрьевич.	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
10.	Наличие в Обществе Комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>В Обществе создано 5 Комитетов Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Комитет по надежности (создан решением Совета директоров Общества от 28.12.2005, протокол № 8);</li> <li>- Комитет по аудиту (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3);</li> <li>- Комитет по кадрам и вознаграждениям (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3);</li> <li>- Комитет по стратегии и развитию (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3);</li> <li>- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (создан решением Совета директоров Общества от 06.03.2009, протокол № 41/9).</li> </ul>	
11.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>Советом директоров утверждены Положения о Комитетах Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 28.12.2005, протокол № 8);</li> <li>- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (в новой редакции утверждено решением Совета директоров Общества от 23.06.2010, протокол № 60/15);</li> <li>- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (в новой редакции утверждено решением Совета директоров Общества от 30.07.2010, протокол № 61/1);</li> <li>- Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3);</li> <li>- Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено решением Совета директоров Общества от 10.02.2009, протокол № 40/8).</li> </ul>	
12.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>План работы Совета директоров на 2009-2010 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 17.07.2009 (протокол №46/1).</p> <p>План работы Совета директоров на 2010-2011 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 30.07.2010 (протокол №61/1).</p>	
13.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 18.2 статьи 18 Устава заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.</p> <p>В 2010 году заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в шесть недель, было проведено 16 заседаний.</p>	
14.	Наличие внутреннего докумен-та, регламентирующего порядок проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.02.2008 (протокол №1829пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества.</p>	
15.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «МРСК Северо-Запада», годовом отчете Общества.</p>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
16.	Соблюдение запрета на предоставление займов членам Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.5. Кодекса Общество не предоставляет займов членам Совета директоров, за исключением, если член Совета директоров одновременно является единоличным исполнительным органом Общества. В 2010 году займы членам Совета директоров Общества не предоставлялись.	
17.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества. Решением Совета директоров Общества от 17.07.2009 (протокол №46/1) Корпоративным секретарем Общества избрана Назаренко Людмила Юрьевна – начальник Отдела корпоративного управления Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада». 30.07.2010 (протокол №61/1) Совет директоров Общества вновь избрал Корпоративным секретарем Общества Назаренко Людмилу Юрьевну. Порядок избрания и обязанности Корпоративного Секретаря Общества регламентированы ст. 20 Устава, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (раздел 4), Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 (протокол №17).	
18.	Соблюдение обязанности членом Совета директоров Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Совета директоров и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.6. Кодекса члены Совета директоров обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщать об этом другим членам Совета директоров, а также воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам. За отчетный период нарушений не выявлено.	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
<b>КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)</b>				
19.	Соблюдение порядка избрания Правления Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 22.3 ст. 22 Устава Общества члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.</p> <p>В случае отклонения Советом директоров Общества кандидатур в Правление Общества, предложенных Генеральным директором, Совет директоров Общества вправе избрать в Правление кандидатуры, предложенные членом (членами) Совета директоров Общества.</p> <p>В 2010 году в Обществе действовало Правление, избранное решением Совета директоров от 10.04.2008 (протокол №29/9) с изменениями от 25.08.2009 (протокол №47/2), от 30.07.2010 (протокол №61/1) в следующем составе:</p> <p>Кухмай Александр Маркович - Председатель Правления - Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»;</p> <p>Турлов Георгий Васильевич - Заместитель Председателя Правления - заместитель Генерального директора - Главный инженер;</p> <p>Кушнеров Анатолий Валерьевич - Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению;</p> <p>Макарова Ольга Вадимовна - Заместитель Генерального директора по экономике и финансам;</p> <p>Михальков Александр Владимирович - Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг;</p> <p>Блощицын Владимир Алексеевич - Заместитель Генерального директора по капитальному строительству;</p> <p>Чехоев Аслан Иналович - Заместитель генерального директора по инвестициям;</p> <p>Щелконогов Владимир Петрович - Заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом;</p> <p>Шестов Владимир Михайлович - Заместитель генерального директора по безопасности.</p> <p>В 2010 году решением Совета директоров от 30.07.2010 были прекращены полномочия члена Правления Общества - Игнатъева Анатолия Петровича.</p> <p>Порядок избрания членов Правления, определенный внутренними документами Общества, был соблюден.</p>	
20.	Наличие внутреннего документа, регламентирующего порядок формирования и работы Правления Общества	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Устав в новой редакции, которым предусмотрено наличие коллегиального исполнительного органа – Правления Общества (статьи 21-22);</li> <li>- Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада», которое регламентирует, в том числе порядок формирования и работы Правления Общества.</li> </ul>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
21.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Правления Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 4.2.6. Кодекса - система вознаграждения членов Правления (высших менеджеров) определяется Советом директоров с учетом возможных выплат в рамках договоров, заключаемых с членами Правления.</p> <p>Решением Совета директоров Общества от 10.04.2008 (протокол №29/9) осуществлять функции работодателя в отношении членов Правления Общества был уполномочен Председатель Совета директоров Общества.</p> <p>22.12.2009 (протокол №53/8) Совет директоров Общества уполномочил Председателя Правления Общества осуществлять от имени Общества права и обязанности работодателя в отношении членов Правления Общества, в том числе определять условия трудового договора и подписывать трудовой договор и дополнительные соглашения к нему с членами Правления Общества</p> <p>С каждым членом Правления Общества заключено дополнительное соглашение к трудовому договору на осуществление полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления в соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении Общества. В рамках заключенного дополнительного соглашения предусмотрена ежемесячная выплата вознаграждения за выполнение функций члена Правления.</p>	
22.	Соблюдение обязанности членов Правления Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Правления и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.</p> <p>За отчетный период нарушений не выявлено.</p>	
23.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия членами Правления Общества информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса.	
24.	Раскрытие членами Правления перед Обществом информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
<b>ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)</b>				
25.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	<p>Порядок избрания Генерального директора Общества определен статьей 23 Устава, разделом 10 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, соблюдается.</p> <p>Генеральный директор в соответствии с п. 23.4 Устава избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.</p> <p>В 2008 году решением Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1) с 01.07.2008 года на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.</p> <p>Решением Совета директоров от 08.06.2009 (протокол №45/13) срок трудового договора с Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмаем Александром Марковичем продлен по 30.06.2012 года включительно.</p>	
26.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 21.7. Устава условия трудового договора с Генеральным директором Общества, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.</p> <p>Материальное стимулирование (вознаграждение) Генерального директора осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>В 2010 году материальное стимулирование Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялось в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров от 21.06.2007 года (протокол № 20) с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров от 28.05.2008 (протокол № 32/12), от 10.02.2009 (протокол №40/8).</p>	
27.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса Генеральный директор обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества.</p> <p>В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.</p> <p>За отчетный период нарушений не выявлено.</p>	
28.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
29.	Раскрытие Единичным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	
<b>ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ</b>				
30.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям деятельности.  В 2010 году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: 26.02.2010 (протокол №54/9), 05.03.2010 (протокол №55/10), 06.04.2010 (протокол №56/11), 06.05.2010 (протокол №58/13), 18.05.2010 (протокол №59/14), 23.06.2010 (протокол №60/15), 30.07.2010 (протокол №61/1), 31.08.2010 (протокол №62/2), 22.09.2010 (протокол №64/4), 29.10.2010 (протокол №65/5), 25.11.2010 (протокол №66/6), 21.12.2010 (протокол №67/7), 24.12.2010 (протокол №68/8).  В 2010 году отчеты о работе Правления Общества: ежеквартально представлялись Совету директоров для рассмотрения: 06.04.2010 (протокол №56/11), 23.06.2010 (протокол №60/15), 31.08.2010 (протокол №62/2), 25.11.2010 (протокол №66/6).	
Акционеры Общества				
<b>ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ</b>				
31.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	В 2010 году ведение реестра акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялось:  - до 16.12.2010 независимым регистратором ОАО «ЦМД» в соответствии с договором №ЦМД/МРСКСЗ-№1 от 10.01.2006.  На основании решений Совета директоров Общества от 15.09.2010 (протокол №63/3), от 25.11.2010 (протокол №66/6) 29.11.2010 было заключено Соглашение о расторжении договора на ведение и хранение реестра именных эмиссионных ценных бумаг между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ЦМД» №ЦМД/МРСКСЗ-№1 от 10.01.2006.  - с 17.12.2010 независимым регистратором ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» на основании решения Совета директоров Общества от 25.11.2010 (протокол №66/6) в соответствии с Договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» от 01.12.2010 года №4045.	
32.	Соблюдение прав акционеров на своевременное получение информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
33.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» размещается ОАО «МРСК Северо-Запада» на сайте в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ				
34.	Заблаговременное извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров независимо от вопросов, включенных в его повестку дня.	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 11.5 ст. 11 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения.</p> <p>В соответствии с п. 12.4 ст. 12 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров путем заочного голосования публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней.</p> <p>В 1 полугодии 2010 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества. Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 24.06.2010 года, было опубликовано 20.05.2010 года в газете «Известия» и на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Во 2 полугодии 2010 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	
35.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	<p>Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002 №17/пс, ст. 13 Устава.</p> <p>В 1 полугодии 2010 года предложения о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров Общества 24.06.2010 поступили от следующих акционеров: ОАО «Холдинг МРСК», Энергосоюз Холдингс Лимитед, Компании Эйч Кьэ Банкактиеболаг с соблюдением порядка внесения. Предложений о внесении вопросов в повестку дня не поступило.</p> <p>Во 2 полугодии 2010 года общие собрания акционеров Общества не проводились, предложения о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества не представлялись.</p>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
36.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	<p>Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров в соответствии с п. 11.7 ст. 11, п. 12.5 ст. 12 Устава Общества определяется решением Совета директоров Общества.</p> <p>В 1 полугодии 2010 года с информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», лица, имеющие право участвовать в Общем собрании акционеров Общества, могли ознакомиться в период с 04.06.2010 года по 24.06.2010 года (включительно), с 10 часов 00 минут до 17 часов 00 минут, за исключением выходных и праздничных дней, по следующим адресам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 105082, Россия, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»;</li> <li>- 188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31, ОАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>- 191119, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Воронежская, дом 5, литера А, ОАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p>Информация (материалы) в вышеуказанные сроки была размещена на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a>.</p> <p>Во 2 полугодии 2010 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	
37.	Соблюдение Обществом обязанности доводить результаты Общего собрания акционеров до сведения акционеров	Соблюдается	<p>Порядок ознакомления акционеров Общества с итогами голосования и решениями, принятыми Общим собранием акционеров определен Уставом Общества: при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия пунктом 11.1 Устава Общества, при проведении в форме заочного голосования пунктом 12.8 Устава Общества.</p> <p>В 1 полугодии 2010 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества.</p> <p>Отчет об итогах голосования на годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24.06.2010 года, был опубликован 02.07.2010 года в газете «Известия». Также были опубликованы Балансовый отчет по состоянию на 31.12.2009 года и Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31.12.2009 года.</p> <p>Во 2 полугодии 2010 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
38.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, Правления, ревизионной комиссии и аудитора Общества.	Соблюдается	24.06.2010 состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором присутствовали: 1. Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» - Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Швеиц Николай Николаевич, члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмай Александр Маркович - Генеральный директор Общества, Синянский Василий Иванович. 2. Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК» Перепелкин Алексей Юрьевич – избран на годовом Общем собрании акционеров 24.06.2010 в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». 4. Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов Куликов Денис Викторович – избран на годовом Общем собрании акционеров 24.06.2010 в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». 5. Председатель Ревизионной комиссии, Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» Саух Максим Михайлович. 6. Члены Правления ОАО «МРСК Северо-Запада»: Кушнеров Анатолий Валерьевич, Макарова Ольга Вадимовна, Турлов Георгий Васильевич, Михальков Александр Владимирович, Блощицын Владимир Алексеевич, Игнатьев Анатолий Петрович, Чехоев Аслан Иналович, Шестов Владимир Михайлович. Во 2 полугодии 2010 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.	
<b>ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА</b>				
39.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2010 году решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 (протокол №62/2) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. Решением Совета директоров Общества от 31.01.2006 (протокол №9) утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» в отношении дочерних и зависимых обществ.	
40.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен Уставом Общества (статьей 7), Положением о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. На годовом Общем собрании акционеров Общества 24.06.2010 принято решение не выплачивать дивиденды за 2009 год.	
<b>Раскрытие информации и прозрачность</b>				
<b>ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ</b>				
41.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
42.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a> , на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.	
43.	Наличие англоязычной версии сайта Общества	Соблюдается	Сайт Общества в сети Интернет имеет англоязычную версию <a href="http://eng.mrsksevzap.ru/">http://eng.mrsksevzap.ru/</a>	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>				
44.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со статьей 25 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
45.	Подготовка сводной (консолидированной) отчетности в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и публикация отчетности на сайте Общества.	Соблюдается	11.05.2010 года ОАО «МРСК Северо-Запада» опубликовало консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2009 год.	
<b>КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>				
46.	Наличие специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – Управление внутреннего аудита.	
47.	Наличие внутреннего документа Общества, определяющего функции, права, обязанности и ответственность специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	Функции, права, обязанности и ответственность Управления определены в Положении об Управлении внутреннего аудита Общества.	
48.	Наличие утвержденных Советом директоров Общества процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада». Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2010 (протокол 60/15) утверждены следующие внутренние документы: - Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».	
49.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества (функции выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).	

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
<b>СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ</b>				
50.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена на сайте Общества в сети Интернет.	
<b>Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными Обществами</b>				
51.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержден Советом директоров 26.03.2009 (протокол №42/10).	

## Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Северо-Запада» Кодекса корпоративного поведения

(Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	<p>Порядок извещения акционеров о проведении Общего собрания акционеров Общества закреплен п.11.5, ст.11 Устава.</p> <p>В соответствии с п. 11.5 ст. 11 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения.</p> <p>В соответствии с п. 12.4 ст. 12 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров путем заочного голосования публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней.</p>
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	<p>Общество соблюдает требования ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах», список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, предоставляется Обществом для ознакомления, по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц.</p>
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	<p>В соответствии со ст. 52 ФЗ «Об акционерных обществах» и п.11.7 ст.11 Устава акционеры ОАО «МРСК Северо-Запада» в течение 20 (Двадцати) дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (Тридцати) дней до проведения Общего собрания акционеров, ознакомиться с материалами к Общему собранию акционеров в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.</p> <p>Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, согласно п.4.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров.</p> <p>Указанные сообщение и материалы публикуются также на английском языке.</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	<p>Согласно пп.2 п.6.2 ст.6 Устава Общества акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом.</p> <p>Согласно п.13.1 ст.13 Устава Общества акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (Шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.</p> <p>В соответствии с п. 2.7. Положения №17/пс в случае, если предложение в повестку дня общего собрания или требование о проведении внеочередного общего собрания подписано акционером (его представителем), права на акции которого учитываются по счету депо в депозитарии, к такому предложению (требованию) должна прилагаться выписка со счета депо акционера в депозитарии, осуществляющем учет прав на указанные акции.</p> <p>Общество предоставляет акционеру (акционерам), являющимся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, возможность реализовать права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ, при предоставлении выписки со счета депо (если его права на акции учитываются на счете депо), без предоставления дополнительных документов.</p>
5.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного Общества.	Частично соблюдается	<p>В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязательность присутствия Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного Общества на Общем собрании акционеров, однако по сложившейся практике Генеральный директор Общества, Председатель Совета директоров, члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии и аудитора присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров Общества.</p> <p>В соответствии с п.10.10 ст.10 Устава Общества функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров.</p> <p>В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров и его заместителя функции Председательствующего на Общем собрании акционеров может осуществлять любой член Совета директоров по решению Совета директоров Общества или по решению присутствующих на Общем собрании акционеров членов Совета директоров.</p>
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного Общества.	Не Соблюдается	<p>Специальная норма в Уставе не предусмотрена. На практике, при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждении аудитора кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров Общества.</p> <p>Избрание Генерального директора и членов Правления осуществляется Советом директоров Общества в соответствии с пп.12,13 п.15.1 статьи 15 Устава Общества.</p>
7.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	П.5.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, определяет процедуру регистрации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Совет директоров			
8.	Наличие в Уставе акционерного Общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно пп.19 п.15.1 ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества. Кроме того, согласно пп.19.1 п.15.1 ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится рассмотрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее.
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном Обществе.	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада». Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2010 (протокол 60/15) утверждены следующие внутренние документы: - Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».
10.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров.	Соблюдается	Согласно пп.12, п.15.1, ст.15. Устава Общества к компетенции Совета директоров относится избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним.
11.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно пп.13, 32, 40-42 п.15.1, ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относятся: - определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе о досрочном прекращении трудовых договоров с ними; - привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ; - утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее; - утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение перечня высших менеджеров Общества; - согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества. В соответствии с п.21.4, ст.21 Устава образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом. Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества, членов Правления Общества и об образовании новых исполнительных органов (п.21.10, ст.21 Устава).

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
12.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении Генерального директора и членов Правления Общества осуществляются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества (п.21.9. ст.21 Устава Общества). Согласно п.21.7 ст.21 Устава условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества (Согласно п.21.6, ст.21 Устава Общества).
13.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются.	Не соблюдается	Требование в Уставе и других внутренних документах Общества отсутствует.
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного Общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	Не менее трех независимых директоров, избранных годовыми Общими собраниями акционеров Общества от 10.06.2009 (протокол №2) и от 24.06.2010 (протокол №3) и отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления Общества, в отчетный период входили в состав Совета директоров Общества.
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров Общества 24.06.2010 (протокол №3), указанные лица отсутствуют.
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров Общества 24.06.2010 (протокол №3), указанные лица отсутствуют.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
17.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Согласно п.16.2, ст.16 Устава члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 10.8. статьи 10 Устава, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. П.10.8, ст.10 Устава Общества определяет, что голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция – один голос», за исключением кумулятивного голосования по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.8 статьи 10 Устава Общества, соблюдается. 24.06.2010 состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2009 года, на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте.	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.6. Кодекса корпоративного управления члены Совета директоров обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщать об этом другим членам Совета директоров, а также воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам. П.3.5. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров гласит: члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно. За отчетный период нарушений не выявлено.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного Общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Частично соблюдается	Требования к предоставлению информации о сделках инсайдеров содержатся в п.4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада».
20.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В соответствии с п. 18.2 статьи 18 Устава заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного Общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного Общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В 2010 году заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в шесть недель, было проведено 16 заседаний.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.02.2008 (протокол № 1829пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
23.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного Общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов Общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	В соответствии с пп. 37а) п.15.1 ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Также согласно пп.24 п.15.1 ст.15 Устава Советом директоров одобряются сделки, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» (сделки, в совершении которых имеется заинтересованность).
24.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации.	Соблюдается	Согласно пп.1. п.3.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» члены Совета директоров в рамках компетенции Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества. В соответствии с п.3 Положения об инсайдерской информации: - члены Совета директоров Общества имеют право доступа к любой инсайдерской информации; - сотрудники Общества, уполномоченные осуществлять связь с общественностью и акционерами в связи с исполнением служебных обязанностей, должны обеспечивать равную возможность всем заинтересованным лицам на одновременный доступ к раскрываемой существенной информации о деятельности Общества.
25.	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	Комитет по стратегии и развитию создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).
26.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного Общества.	Соблюдается	Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).
27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Частично соблюдается	В состав Комитета по аудиту входит 3 (три) независимых неисполнительных директора из 6 избранных: - Дронова Татьяна Петровна – Заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»; - Куликов Денис Викторович – Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов; - Ремес Сеппо Юха – Генеральный директор ООО «Киуру».
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором.	Соблюдается	В 2010 году Председателем Комитета по аудиту являлся независимый директор – Ремес Сеппо Юха, избранный решениями Совета директоров от 25.08.2009 года (протокол №47/2), от 30.07.2010 года (протокол №61/1).

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
29.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного Общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	Соблюдается	Согласно п.11.3. Положения о комитете по аудиту Генеральный директор и Правление Общества, по запросу, подписанному Председателем Комитета, обязаны предоставлять информацию и материалы, необходимую членам Комитета для принятия решений по вопросам компетенции Комитета. П.12.1 Положения гласит, что в период исполнения обязанностей членов Комитета, а также в течение одного года после окончания срока полномочий в Комитете, лица, являющиеся (являвшиеся) членами Комитета, Секретарь Комитета и третьи лица, привлекаемые к работе в Комитете, обязаны соблюдать требования конфиденциальности в отношении полученной ими в связи с их деятельностью в Комитете информации, не являющейся общедоступной. Понятие информации, не являющейся общедоступной применительно к деятельности Общества, и ее состав устанавливается решением уполномоченного органа управления Общества.
30.	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного Общества в области вознаграждения.	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3.
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Не соблюдается	Руководство Комитетом по кадрам и вознаграждениям осуществляет Попов Александр Альбертович - заместитель Генерального директора – Руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного Общества.	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям не входят должностные лица Общества.
33.	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
34.	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
35.	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного Общества.	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
36.	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного Общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	Соблюдается	<p>Порядок создания Комитетов при Совете директоров предусмотрен ст.19 Устава Общества.</p> <p>Кроме того, порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества регламентируют следующие положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утверждено решением Совета директоров Общества от 28.12.2005, протокол № 8;</li> <li>- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (в новой редакции) утверждено решением Совета директоров Общества от 23.06.2010, протокол № 60/15;</li> <li>- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (в новой редакции) утверждено решением Совета директоров Общества от 30.07.2010, протокол № 61/1;</li> <li>- Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества, утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3;</li> <li>- Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утверждено решением Совета директоров Общества от 10.02.2009, протокол № 40/8.</li> </ul>
38.	Наличие в Уставе акционерного Общества, порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Соблюдается	П.18.12 ст.18 Устава Общества определяет, что кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.
<b>Исполнительные органы</b>			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного Общества.	Соблюдается	Ст.21-22 Устава Общества предусматривают наличие коллегиального исполнительного органа - Правления.
40.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным Обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного Общества.	Соблюдается	В соответствии с пп.7 п.22. ст.22 Устава Общества к компетенции Правления Общества относится принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 37 пункта 15.1).
41.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	<p>Совет директоров и Правление рассматривают вопросы о проведении операций, выходящих за рамки финансово-хозяйственного плана, так как они подлежат включению в корректировки бизнес-плана и плана движения потоков наличности, которые рассматриваются Советом директоров Общества и Правлением, соответственно (пп.19 п.15.1 ст.15, пп.2 п.22.2 ст.22 Устава). В Обществе действуют документы, регламентирующие процесс бизнес-планирования и управления движением потоков наличности.</p> <p>Кроме того, Совет директоров определяет кредитную политику Общества в случаях не определенных Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» (пп.22 п.15.1 ст.15 Устава).</p>
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	<p>Рекомендация соблюдается.</p> <p>Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного Общества.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается. Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.
44.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем Обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным Обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Соблюдается	Согласно п. 21.8 ст. 21 Устава Общества совмещение Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества. П. 4.2.7. Кодекса корпоративного управления Общества: Генеральный директор и члены Правления гарантируют, что осуществление коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества: - не препятствует каким-либо образом осуществлению функций Генерального директора и члена Правления Общества; - не связано с использованием материальных и интеллектуальных ресурсов Общества; - не будет наносить материального ущерба Обществу; - не будет наносить ущерба деловой репутации Общества; - не создает конкуренции Обществу. В случае невыполнения или создания предпосылок к невыполнению хотя бы одного из вышеперечисленных условий, Генеральный директор и член Правления обязаны прекратить осуществление любой, связанной с таким невыполнением, деятельности.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
45.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается	<p>П.21.14 ст.21 Устава предусмотрено, что Генеральный директор, члены Правления Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.</p> <p>Согласно п.4.2.7. Кодекса корпоративного управления Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.</p>
46.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Соблюдается	<p>Согласно пп.12, п.10.2, ст.10 Устава принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении его полномочий относится к компетенции Общего собрания акционеров.</p> <p>В соответствии с п.21.3 ст.21 Устава по решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему. Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом.</p> <p>В соответствии с п. 10.12. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» предложение о выдвижении кандидатуры управляющей организации должно содержать следующие сведения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>полное фирменное наименование организации;</li> <li>сведения о дате и месте государственной регистрации организации;</li> <li>сведения об учредителях организации;</li> <li>сведения об акционерах (участниках) организации;</li> <li>сведения об аффилированных лицах организации.</li> </ul>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
47.	Представление исполнительными органами акционерного Общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Соблюдается	<p>Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества (п.21.2 ст.21 Устава).</p> <p>Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям деятельности, отчеты о деятельности Правления Общества..</p> <p>В 2010 году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: 26.02.2010 (протокол №54/9), 05.03.2010 (протокол №55/10), 06.04.2010 (протокол №56/11), 06.05.2010 (протокол №58/13), 18.05.2010 (протокол №59/14), 23.06.2010 (протокол №60/15), 30.07.2010 (протокол №61/1), 31.08.2010 (протокол №62/2), 22.09.2010 (протокол №64/4), 29.10.2010 (протокол №65/5), 25.11.2010 (протокол №66/6), 21.12.2010 (протокол №67/7), 24.12.2010 (протокол №68/8).</p> <p>В 2010 году ежеквартально Совету директоров для рассмотрения представлялись отчеты о работе Правления Общества: 06.04.2010 (протокол №56/11), 23.06.2010 (протокол №60/15), 31.08.2010 (протокол №62/2), 25.11.2010 (протокол №66/6).</p>
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным Обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	В договорах членов Правления и Генерального директора установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.
Секретарь Общества			
49.	Наличие в акционерном Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.</p> <p>Корпоративным секретарем Общества решениями Совета директоров Общества от 17.07.2009 (протокол №46/1), от 30.07.2010 (протокол №61/1) избрана Назаренко Людмила Юрьевна – начальник Отдела корпоративного управления Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада».</p>
50.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества.	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности Корпоративного Секретаря Общества регламентированы ст. 20 Устава, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (раздел 4), Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 (протокол №17).
51.	Наличие в Уставе акционерного Общества требований к кандидатуре секретаря Общества.	Частично соблюдается	<p>П.20.6 ст.20 Устава Общества определяет, что регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества.</p> <p>П.3.6 Положения о Корпоративном секретаре предусматривает требования к кандидатуре корпоративного секретаря Общества.</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается	Согласно пп.23 п.15.1 ст.15 Устава крупная сделка в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах», должна быть одобрена Советом директоров Общества до ее совершения.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	Пп.45 п.15.1 ст.15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.
54.	Наличие в Уставе акционерного Общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного Общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций Общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом).	Не соблюдается	Указанные требования Уставом не определены.  В то же время согласно п.21.14 ст.21 Устава, предусмотрено следующее: Генеральный директор, члены Правления Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
55.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, пп.45 п.15.1 ст.15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.
56.	Отсутствие в Уставе акционерного Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	Указанное требование в Уставе отсутствует.
57.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, пп.45 п.15.1 ст.15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного Общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
59.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного Общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества.	Частично соблюдается	Указанное требование во внутренних документах Общества отсутствует. Однако Общество при принятии решения о размещении акций раскрывает информацию на основании требований законодательства РФ.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров.	Частично соблюдается	Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров в соответствии с п.11.7 ст.11, п.12.5 ст.12 Устава Общества определяется решением Совета директоров Общества.
61.	Наличие у акционерного Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном Обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a> , на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.
62.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного Общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного Общества, а также о сделках акционерного Общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного Общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного Общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Соблюдается	Согласно пп.5.2.8.2. и 5.2.8.3. Положения об информационной политике, Обществом раскрываются сведения о принадлежности указанным лицам и аффилированным с ними лицами акций Общества, а также его дочерних и зависимых обществ, с указанием количества и категории (типа) акций, а также информация о сделках между указанными лицами и Обществом. Согласно ст. 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного Общества.	Соблюдается	П.5.2.10. Положения об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрено, что Общество раскрывает информацию о существенных сделках. При этом под существенной сделкой понимается сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества.
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного Общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного Общества.	Соблюдается	Решением Совета директоров от 30.09.2005 (протокол №5) в Обществе утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного Общества.	Соблюдается	<p>Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества (функции выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).</p> <p>Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6).</p> <p>Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2010 (протокол 60/15) утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>- Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul>
66.	Наличие специального подразделения акционерного Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – Управление внутреннего аудита.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного Общества Советом директоров.	Соблюдается	<p>П. 24.1 ст. 24 Устава Общества определяет количественный состав Ревизионной комиссии.</p> <p>П. 4.6. Положения о ревизионной комиссии Общества определяет требования к составу Ревизионной комиссии.</p>
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Указанные лица в составе Ревизионной комиссии отсутствуют.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного Общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	Указанные лица в составе Ревизионной комиссии отсутствуют.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного Общества за их непредставление в указанный срок.	Соблюдается	<p>Согласно п.7.5. Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада», запрашиваемые документы и материалы, должны быть представлены членам Ревизионной комиссии Общества в течение 2 (Двух) рабочих дней с момента получения запроса.</p> <p>Согласно п.6.1.2. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» организационное обеспечение и представление необходимых документов для проведения проверок осуществляются руководителями подразделений Общества, филиалов и представительств в 3 (трехдневный) срок, по запросам подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит.</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
71.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно п.8.6. Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» заключение (акт) ревизионной комиссии Общества по итогам проверки подписанное всеми членами Ревизионной комиссии и привлеченными к проверке специалистами-экспертами направляется Председателю Совета директоров. В соответствии с п.6.1.4. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» подразделение Общества, уполномоченное осуществлять внутренний контроль/ аудит, в обязательном порядке ежегодно по форме согласно приложению к Положению, а также ежеквартально в случаях, предусмотренных отдельными решениями Комитета по аудиту, информирует Комитет по аудиту о выявленных в результате проверок нарушениях в финансово-хозяйственной деятельности, в том числе о фактах неисполнения, ненадлежащего (неэффективного) исполнения утвержденных в Обществе внутренних документов.
72.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного Общества (нестандартных операций).	Не соблюдается	Указанный порядок в Уставе Общества не предусмотрен.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Соблюдается	К компетенции Совета директоров относится: - согласно пп.19 п.15.1 ст.15 Устава утверждение скорректированного бизнес-плана; - согласно пп.22 п.15.1 ст.15 Устава определение кредитной политики Общества в случаях не определенных Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». К компетенции Правления относится согласно пп.2 п.22.2 ст.22 Устава утверждение скорректированного ДПН Общества. В соответствии с пп. 4.2.5 Положения по управлению ДПН Общества, не позднее 1 дня с даты утверждения окончательной корректировки ДПН скорректированный ДПН направляется членам Совета директоров Общества.
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного Общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	П.7 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет порядок проведения ревизионных проверок.
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров.	Соблюдается	Согласно п.3 Положения о Комитете по аудиту Комитет осуществляет контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, проводит оценку заключения аудитора, которая предоставляется в качестве материалов к годовому общему собранию акционеров Общества.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или / не соблюдается	Примечание
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2010 году решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 (протокол №62/2) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. Решением Совета директоров Общества от 31.01.2006 (протокол №9) утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» в отношении дочерних и зависимых обществ.
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного Общества.	Частично соблюдается	В соответствии с пунктом 4.1. Положения о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 (протокол №62/2) расчет размера дивидендов Общества производится по формуле:  ДИВ = ЧП – ОтчРФ' – ПР – ПУ, где: ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды; ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования; ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли; ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества;  ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем 0,5*(ЧП – ОтчРФ' – ПР)).
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного Общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного Общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного Общества в сети Интернет.	Соблюдается	В соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» Положение о дивидендной политике опубликовано на сайте Общества. Решения годового Общего собрания акционеров, в том числе и в части выплаты дивидендов, публикуются Обществом в газете «Известия», а также размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет.



**Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном 2010 году**

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Предварительный договор аренды оптических волокон № ПДА-МСЗ-01 23 сентября 2010 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 23.06.2010 года (Протокол № 60/15).</p>	<p>Стороны Предварительного договора (сделки): ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Предмет Предварительного договора (сделки):</p> <p>Стороны договариваются в течение Срока заключить договор аренды оптических волокон между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС» (далее - Договор) в соответствии с условиями Предварительного договора.</p> <p>Размер арендной платы по Договору: Арендная плата за временное владение и пользование 1 км. Арендуемого имущества, с учетом прав, предоставляемых в соответствии с п. 2.2.1. (в) Предварительного договора, составляет 40 000 (сорок тысяч) рублей, кроме того уплачивается НДС в размере 18%, что составляет 7 200 (семь тысяч двести) рублей; итого – 47 200 (сорок семь тысяч двести) рублей за 25 лет. Арендная плата за временное владение и пользование 1 (одного) километра Арендуемого имущества на срок 1 (один) год составляет 1 600 (одна тысяча шестьсот) рублей, кроме того уплачивается НДС в размере 18%, что составляет 288 (двести восемьдесят восемь) рублей, итого - 1 888 (одна тысяча восемьсот восемьдесят восемь) рублей.</p> <p>Маршрут по Договору: Трасса прохождения Кабеля, следующая по общему направлению «Мурманск–Оленегорск–Кандалакша–Кемь–Петрозаводск», протяженностью 354,054 км.</p> <p>Срок Договора: Арендодатель предоставляет Арендатору Арендуемое имущество на срок 25 (двадцать пять) лет, начиная с даты подписания Сторонами Акта передачи Арендуемого имущества.</p> <p>Срок Предварительного договора (сделки):</p> <p>Предварительный договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до исполнения Сторонами взятых на себя по нему обязательств в полном объеме, т.е. до подписания Сторонами Договора в соответствии с установленными Предварительным договором положениями.</p>

<p>Предварительный договор аренды оптических волокон № ПДА-МСЗ-02 23 сентября 2010 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 23.06.2010 года (Протокол № 60/15).</p>	<p>Стороны Предварительного договора (сделки): ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Предмет Предварительного договора (сделки):</p> <p>Стороны договариваются в течение Срока заключить договор аренды оптических волокон между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС» (далее - Договор) в соответствии с условиями Предварительного договора.</p> <p>Размер арендной платы по Договору: Арендная плата за временное владение и пользование 1 км. Арендуемого имущества, с учетом прав, предоставляемых в соответствии с п. 2.2.1. (в) Предварительного договора, составляет 40 000 (сорок тысяч) рублей, кроме того уплачивается НДС в размере 18%, что составляет 7 200 (семь тысяч двести) рублей; итого – 47 200 (сорок семь тысяч двести) рублей за 25 лет. Арендная плата за временное владение и пользование 1 (одного) километра Арендуемого имущества на срок 1 (один) год составляет 1 600 (одна тысяча шестьсот) рублей, кроме того уплачивается НДС в размере 18%, что составляет 288 (двести восемьдесят восемь) рублей, итого - 1 888 (одна тысяча восемьсот восемьдесят восемь) рублей.</p> <p>Маршрут по Договору: Трасса прохождения Кабеля, следующая по общему направлению «Мурманск–Оленегорск–Кандалакша–Кемь–Петрозаводск», протяженностью 595,690 км.</p> <p>Срок Договора: Арендодатель предоставляет Арендатору Арендуемое имущество на срок 14 (четырнадцать) лет 10 (десять) месяцев, начиная с даты подписания Сторонами Акта передачи Арендуемого имущества.</p> <p>Срок Предварительного договора (сделки):</p> <p>Предварительный договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до исполнения Сторонами взятых на себя по нему обязательств в полном объеме, т.е. до подписания Сторонами Договора в соответствии с установленными Предварительным договором положениями.</p>
<p>Договор на выполнение работ по корректировке схемы перспективного развития электрических сетей 35-110 кВ 06 августа 2010 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СевЗап НТЦ», являющихся сторонами по сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 23.06.2010 года (Протокол № 60/15).</p>	<p>Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СевЗап НТЦ».</p> <p>Предмет сделки: Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика проектные работы по корректировке схемы перспективного развития электрических сетей 35-110 кВ, а Заказчик обязуется принять результат выполненных работ и оплатить его.</p> <p>Цена сделки: Стоимость работ составляет 997 712 (девятьсот девяносто семь тысяч семьсот двенадцать) рублей 28 копеек, кроме того, НДС 18% в сумме 179 588 (сто семьдесят девять тысяч пятьсот восемьдесят восемь) рублей 21 копейку.</p> <p>Срок: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и будет действовать до завершения исполнения Сторонами всех обязательств по Договору.</p>

<p>Договор долевого участия в финансировании мероприятий оказания услуг по проведению Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК»</p> <p>12 июля 2010 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Волги»;</p> <p>- членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Поповского Сергея Николаевича и Иванова Сергея Николаевича – являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Волги».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 23.06.2010 года (Протокол № 60/15).</p>	<p>Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Волги».</p> <p>Предмет сделки: ОАО «МРСК Волги» принимает на себя обязательства по организации и проведению Мероприятия на базе учебно-тренировочного полигона филиала ОАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» (г. Пенза), в период с 06.09.2010 года по 10.09.2010 года, в соответствии с Положением о проведении в 2010 г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК», а ОАО «МРСК Северо-Запада» обеспечивает финансирование Мероприятия в соответствии с условиями договора.</p> <p>Цена сделки: Размер финансирования Мероприятия составляет 834 000,00 (восемьсот тридцать четыре тысячи) рублей с учетом НДС 18% - 127 220,34 руб. (сто двадцать семь тысяч двести двадцать рублей тридцать четыре копейки).</p> <p>Срок: Договор вступает в силу с даты подписания и действует до 31.12.2010 г.</p>
<p>Договор возмездного оказания услуг по проведению экспертизы материалов, обосновывающих значение норматива технологических потерь электроэнергии в электрических сетях</p> <p>27 декабря 2010 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «НИИЦ МРСК».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 24.12.2010 года (Протокол № 68/8).</p>	<p>Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «НИИЦ МРСК».</p> <p>Существенные условия договора - коммерческая тайна.</p>
<p>Соглашение о технологическом взаимодействии в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России</p> <p>01 февраля 2011 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СО ЕЭС»;</p> <p>- Шматко Сергея Ивановича, Курбатова Михаила Юрьевича, являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» и членами Совета директоров, Правления ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 24.12.2010 года (Протокол № 68/8).</p>	<p>Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СО ЕЭС».</p> <p>Предмет сделки: ОАО «СО ЕЭС» единолично осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление в пределах Единой энергетической системы России, в том числе управление технологическими режимами работы и эксплуатационным состоянием объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северо-Запада», в объеме, предусмотренном действующим законодательством, нормативными правовыми актами Российской Федерации и настоящим Соглашением, и выполняет требования, предусмотренные настоящим Соглашением.</p> <p>ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет комплекс организационно и технологически связанных действий, обеспечивающих передачу электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северо-Запада», включая функции технологического управления и ведения в отношении объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северо-Запада», отнесенных к объектам диспетчеризации; выполняет диспетчерские команды и распоряжения ОАО «СО ЕЭС», соблюдает выданные им диспетчерские разрешения, а также выполняет требования и условия, предусмотренные настоящим Соглашением.</p> <p>Срок: Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2015 г. включительно.</p>



№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1.	Ремес Сеппо Юха		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
2.	Куликов Денис Викторович		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
3.	Дронова Татьяна Петровна		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
4.	Синянский Василий Иванович		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		0,0002
5.	Юрчук Сергей Евгеньевич		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
6.	Лукьянов Евгений Владимирович		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
7.	Перепёлкин Алексей Юрьевич		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
8.	Попов Александр Альбертович		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
9.	Санников Алексей Валерьевич		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
10.	Шогенов Валерий Мухамедович		Член Совета директоров акционерного общества	24.06.2010г.		-
11.	Кухмай Александр Маркович		Генеральный директор Председатель Правления Член Совета директоров акционерного общества	01.07.2008г. 01.07.2008г. 24.06.2010г.	0,0005	0,0005
12.	Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомя, д. 5 а	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций акционерного общества	01.07.2008г.	55,38	55,38
13.	Турлов Георгий Васильевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	26.09.2008г.	-	-
14.	Михальков Александр Владимирович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
15.	Кушнеров Анатолий Валерьевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
16.	Макарова Ольга Вадимовна		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
17.	Блощицын Владимир Алексеевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
18.	Чехоев Аслан Иналович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.08.2009г.	-	-
19.	Щелконогов Владимир Петрович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.08.2009г.	-	-
20.	Шестов Владимир Михайлович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.08.2009г.	-	-
21.	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Российская Федерация, Республика Карелия, Пряжинский район, дер. Сяргилахта	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
22.	Общество с ограниченной ответственностью ЧОП «Энергия»	160035, Вологодская область, г. Вологда, Пречистенская набережная, д.64.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
23	Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д.32.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
24	Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	180559, Псковская область, Псковский район, дер. Родина.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
25	Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	180004, г. Псков, ул. Заводская, д. 24.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
26.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	129090, г. Москва, Глухарев пер., д.4/2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
27.	Открытое акционерное общество «Энергетик»	Гамбовская обл., р.п. Новая Ляда, Санаторная, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
28.	Открытое акционерное общество "Ярославская электросетевая компания"	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
29.	Открытое акционерное общество "Московская объединенная электросетевая компания"	142100, Московская обл., г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д.27	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
30.	Открытое акционерное общество "Энергоцентр"	142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д.65	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
31.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала"	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
32.	Закрытое акционерное общество "Страховая компания "Приват-Энергострах"	614000, г. Пермь, Комсомольский проспект, 3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
33.	Открытое акционерное общество "Екатеринбургэнергосбыт"	620144, г. Екатеринбург, ул. Сурикова, 48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
34.	Общество с ограниченной ответственностью "Уралэнерготранс"	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010г.	-	-
35.	Открытое акционерное общество "Пермэлектросетьремонт"	614041, г. Пермь, ул. Героев Хасана, д.38	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
36.	Общество с ограниченной ответственностью "Служба безопасности "Пермэнерго"	614600 г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
37.	Открытое акционерное общество "Екатеринбургская электросетевая компания"	6200014, г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
38.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири"	660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д.144 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
39.	Открытое акционерное общество "Тываэнерго"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
40.	Открытое акционерное общество "Механизированная колонна"	672022, Читинская область, г. Чита, ул. Энергетиков, д. 11	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
41.	Открытое акционерное общество "Улан-Удэ Энерго"	670034, Республика Бурятия, г. Улан - Удэ, пр. 50 лет Октября, д. 28.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
42.	Открытое акционерное общество "Сибирьсерьремонт"	650006, г. Кемерово, Центральный район, ул. Станционная, д. 17	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
43.	Открытое акционерное общество "Бурятсерьремонт"	670011, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, пос. Энергетик	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
44.	Открытое акционерное общество "Соцсфера"	644518, Омская обл., Омский р-н, п. Чернолучье	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
45.	Открытое акционерное общество "Омскэлектросерьремонт"	646904, Омская обл., г. Калачинск, ул. Крупской, д.132.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
46.	Открытое акционерное общество "Автоэнергосервис"	658002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
47.	Открытое акционерное общество "Подсобное сельское хозяйство "Энергетик"	646530, Омская область, Тарский район, г. Тара, ул. Немчиновская, д. 69	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
48.	Открытое акционерное общество "Алтайэнергоспецкомплект"	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
49.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья"	603950, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
50.	Открытое акционерное общество "ПСХ "Лучинское"	601225, Владимирская обл., Собинский р-н, д. Лучинское	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
51.	Открытое акционерное общество "Автотранспортное хозяйство"	Кировская область, Оричевский район, п. Оричи, ул. Южная, д. 50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
52.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Энергетик"	Удмуртская республика, г. Ижевск, ул. Авиационная, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
53.	Закрытое акционерное общество "Свет"	606440, Нижегородская область, г. Бор, ул. Луначарского, д. 8	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
54.	Открытое акционерное общество "Берендеевское"	606241, Нижегородская область, Лысковский район, с. Берендеевка	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
55.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги"	г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
56.	Общество с ограниченной ответственностью "Энергоинвест - Холдинг"	117463, г. Москва, ул. Голубинская, д. 29/3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
57.	Открытое акционерное общество "Социальная Сфера - М"	430003, Мордовия, г. Саранск, пр. Ленина, д.50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
58.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Солнечный"	460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, д. 58	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
59.	Открытое акционерное общество "Чувашская автотранспортная компания"	429954, г. Новочебоксарск, ул. Промышленная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
60.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга"	344002 г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
61.	Открытое акционерное общество "Волгоградсетъремонт"	400066, г. Волгоград, ул. Грановитая, д.1а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
62.	Открытое акционерное общество "Астраханьэлектросетъремонт"	414032, г. Астрахань, ул. Краматорская, д. 204	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
63.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства имени А.А.Гречко"	Ростовская область, с. Куйбышево Куйбышевского района, ул. Театральная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
64.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства Соколовское"	Ростовская обл., г. Новошахтинск-10, пос. Соколово-Кундюченский, ул. Курская, д. 32	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
65.	Открытое акционерное общество "База отдыха "Энергетик"	352818, Краснодарский край, Туапсинский р-он, ст. Шепси, ул. Школьная, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
66.	Открытое акционерное общество "Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний"	105062, г. Москва, ул. Чапыгина, д.6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010г.	-	-
67.	Открытое акционерное общество "Объединение ВНИПИэнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская наб., д 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
68.	Открытое акционерное общество "Специальное конструкторское бюро теплоэнергетического оборудования ВТИ"	г. Москва, 3-й Автозаводский пр-д., д.4, корп.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
69.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ленэнерго"	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
70.	Закрытое акционерное общество "Ленэнергоспецремонт"	191180, г. Санкт-Петербург, ВО., 12 линия, д. 43, лит. А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
71.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Янтарьэнерго"	г. Калининград, ул. Театральная, д.34	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
72.	Открытое акционерное общество "Янтарьэнергосбыт"	г. Калининград, ул. Дарвина, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
73.	Открытое акционерное общество "Калининградская генерирующая компания"	г. Калининград, Правая набережная, д. 10 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
74.	Кабардино-Балкарское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	360000, КБР, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
75.	Открытое акционерное общество "Карачаево-Черкесскэнерго"	Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск, ул. Османа Касаева, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
76.	Открытое акционерное общество "Калмэнергосбыт"	358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Ленина, д. 271	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
77.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа"	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д.18	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
78.	Открытое акционерное общество "Томская распределительная компания"	634041, г. Томск Проспект Кирова, д. 36	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.		
79.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Тюменьэнерго"	628406, г. Сургут, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, ул. Университетская, д. 4.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
80.	Открытое акционерное общество "Тюменьэнергоавтотранс"	628400, Тюменская обл., г. Сургут, ул. Энергостроителей, д.10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
81.	Открытое акционерное общество "Сибирский проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт энергетических систем и электрических сетей "Сибэнергосетьпроект"	г. Новосибирск, ул. Ленина, д.4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
82.	Открытое акционерное общество "Тываэнергобыт"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
83.	Открытое акционерное общество "Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженности ЕЭС"	115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, дом 35, стр. 6.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
84.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Северо-западного энергетического ИЦ"	191036, г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, д. 111/3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
85.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Южного ИЦ Энергетики"	344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д.2, оф.105.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
86.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Урала"	620075, г. Екатеринбург, ул. Первомайская, д. 56	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
87.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Сибирского энергетического НТЦ"	630132, г. Новосибирск, пр-т Димитрова, д. 7	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
88.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ВНИПИэнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская набережная, д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
89.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья"	443001. г. Самара, ул. Самарская, д. 203 "Б"	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
90.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ ЕЭС"	125933, г. Москва, Волоколамское ш., д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
91.	Открытое акционерное общество "Москабельэнергоремонт"	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д.13, стр.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
92.	Открыто акционерное общество "Москабельсетьмонтаж"	107140, г. Москва, ул. Н. Красносельская, д.6, стр.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
93.	Открытое акционерное общество "Завод по ремонту электротехнического оборудования"	152201, г. Москва, ш. Старокаширское, д. 4А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
94.	Открытое акционерное общество "Чеченэнерго"	Чеченская республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, д.6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
95.	Открытое акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания"	191186, г. Санкт-Петербург, Территория Марсово Поле, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
96.	Открытое акционерное общество "Дагестанская энергосбытовая компания"	г. Махачкала, ул. Дахадаева, д.73	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
97.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ингушэнерго"	Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, д. 23	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
98.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Севкавказэнерго"	362000, РСО - Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева,19	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
99.	Открытое акционерное общество "Нурэнерго"	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе,6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
100.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
101.	Открытое акционерное общество "Пансионат отдыха "Энергетик"	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д.4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
102.	Открытое акционерное общество "Оздоровительный комплекс "Пламя"	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
103.	Открытое акционерное общество "Краснодарэнергосетьремонт"	350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
104.	Закрытое акционерное общество "Курортэнерго"	197706, г. Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
105.	Закрытое акционерное общество "Царскосельская энергетическая компания"	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д.5.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
106.	Общество с ограниченной ответственностью "Электросервисная компания"	620100, г. Екатеринбург, ул. Сибирский Тракт, д. 39 В	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
107.	Общество с ограниченной ответственностью "АЭСК-ФОРЭМ"	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
108.	Открытое акционерное общество "Ярославская городская электросеть"	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010г.	-	-
109	Открытое акционерное общество "Дагэнергосеть"	367020, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
110	Открытое акционерное общество "Энергосервис Юга"	344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2010г.	-	-
111	Открытое акционерное общество «Межрегиональная энергосервисная компания «Энергоэффективные технологии»»	603155, г. Нижний Новгород, ул. Провиантская, д. 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2010г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
112.	Антропенко Александр Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
113.	Родин Валерий Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
114.	Матвеева Светлана Михайловна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2010г.	-	-
115.	Абрамов Алексей Валериевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009г.	-	-
116.	Чечеватов Андрей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.08.2009г.	-	-
117.	Каитов Магомед Кадыевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
118.	Архипов Сергей Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.07.2010г.	-	-
119.	Катынов Дмитрий Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
120.	Лебединский Алексей Юрьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010г.	-	-
121.	Губин Владимир Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	26.05.2010г.	-	-
122.	Копылов Владимир Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2010г.	-	-
123.	Петров Александр Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
124.	Тарноруцкая Вероника Викторовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
125.	Родионов Александр Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
126.	Седин Сергей Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
127.	Семенов Виктор Германович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
128.	Семериков Александр Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
129.	Сердцев Владимир Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
130.	Смирнов Валерий Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
131.	Сопенко Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
132.	Чурикова Татьяна Алексеевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
133.	Шапиро Екатерина Григорьевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
134.	Шашурин Герман Львович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
135.	Попов Сергей Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
136.	Сорочинский Андрей Валентинович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.07.2010г.	-	-
137.	Доровский Валерий Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
138.	Белкин Олег Геннадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
139.	Пальчиков Виктор Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
140.	Иванов Сергей Валерьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
141.	Пугасеев Виктор Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
142.	Цыганенко Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
143.	Смирнова Ольга Вениаминовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
144.	Воронин Павел Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	04.06.2010г.	-	-
145.	Бухтояров Андрей Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
146.	Костиков Олег Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	05.06.2010г.	-	-
147.	Ушаков Евгений Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
148.	Лебедев Александр Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
149.	Аксенов Вячеслав Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
150.	Крючков Евгений Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
151.	Крючков Анатолий Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
152.	Петров Сергей Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010г.	-	-
153.	Цикель Михаил Аронович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
154.	Кузнецов Николай Андреевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
155.	Арутюнян Виген Арменович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
156.	Голинко Андрей Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
157.	Юрков Владимир Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	19.05.2010г.	-	-
158.	Рябкин Владимир Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
159.	Кузнецов Максим Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
160.	Сополева Елена Владимировна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
161.	Каплунов Николай Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
162.	Галкин Юрий Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
163.	Артемьева Надежда Леонидовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
164.	Бушуев Анатолий Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
165.	Дунаевский Сергей Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
166.	Тарасов Александр Аркадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
167.	Коновалов Андрей Павлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
168.	Давыдов Владимир Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.05.2010г.	-	-
169.	Фортов Алексей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
170.	Чучарин Вячеслав Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
171.	Максимов Александр Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
172.	Апсуваев Аслан Чолпанович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
173.	Пронин Валентин Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
174.	Старкова Ирина Михайловна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	08.11.2010г.	-	-
175.	Дурье Александр Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	22.10.2010г.	-	-
176.	Шафиров Александр Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	02.11.2010г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)		Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
177.	Гуджоян Дмитрий Олегович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	18.12.2010г.	-	-
178.	Перминов Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	07.12.2010	-	-
179.	Трунин Виталий Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2010	-	-
180.	Зенютич Юрий Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2010	-	-
181.	Султанов Георгий Ахмедович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.12.2010	-	-

**Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных Обществом в сети Интернет в 2010 г.**

№	Наименование
1	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли эмитента более чем на 10 процентов в 4 квартале 2009г. Изменение соотношения выручки и себестоимости, вызванное сезонностью производства эмитента.
2	Сообщение о созыве годового общего собрания акционеров, включая утверждение повестки дня общего собрания акционеров. Дата проведения годового Общего собрания акционеров Общества – 24 июня 2010г.
3	Сообщение о существенном факте «Сведения о дате закрытия реестра акционеров эмитента». Цель, для которой составлен список владельцев акций эмитента – Проведение Годового Общего собрания акционеров. Дата, на которую составлен список владельцев акций эмитента – 12.05.2010г.
4	Сообщение о рекомендациях по размеру выплачиваемого дивиденда по акциям и порядку его выплаты: не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2009 года.
5	Раскрытие финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента, подготовленной в соответствии с МСФО или US GAAP за 2009 год.
6	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций. Наименование акционера эмитента: THE BANK OF NEW YORK MELLON. Дата, в которую Эмитент узнал об изменении доли принадлежавших указанному лицу обыкновенных акций Эмитента: 21.06.2010г.
7	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций. Наименование акционера эмитента: HQ BANKAKTIEBOLAG. Дата, в которую Эмитент узнал об изменении доли принадлежавших указанному лицу обыкновенных акций Эмитента: 28.06.2010г.
8	Сведения о решениях общих собраний. Вид общего собрания: годовое. Форма проведения общего собрания: собрание (совместное присутствие). Дата проведения общего собрания: 24.06.2010г. Дата составления протокола общего собрания: 29.06.2010г.
9	Сведения о фактах, повлекших разовое уменьшение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов во 2 квартале 2010г. Изменение соотношения выручки и себестоимости, вызванное сезонностью производства эмитента.
10	Информация о принятых советом директоров (наблюдательным советом) акционерного общества решений: о досрочном прекращении полномочий единоличного и/или членов коллегиального исполнительных органов: «Прекратить полномочия члена Правления Общества Игнатъева Анатолия Петровича» от 30.07.2010г.
11	Информация о принятых советом директоров (наблюдательным советом) акционерного общества решений: о расторжении договора с регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества, ОАО «ЦМД» в срок до 20.12.2010 года.
12	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов в 3 квартале 2010г. Изменение соотношения выручки и себестоимости, вызванное сезонностью производства эмитента.
13	Информация о принятых советом директоров (наблюдательным советом) акционерного общества решений: об одобрении заключения договора с регистратором, ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», от 29.11.2010г.

## Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в других организациях.

### Дочерние зависимые общества, занятые профильными видами деятельности

№ п/п	Наименование ДЗО	Место нахождения	Основной вид деятельности (в соответствии с Уставом общества)	Доля участия	Выручка (тыс.руб.)	Фин. результат (тыс.руб.)
1	Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	180006, РФ, Псковская обл., г. Псков, ул. Старо-Текстильная, 32	Производство, приобретение и реализация средств измерений электрической и тепловой энергии, услуги по учету электроэнергии	100.00	204 641	659
2	Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	180004, РФ, Псковская обл., г. Псков, ул. Заводская, д. 24	Покупка электроэнергии на ОРЭ и продажа э/э населению	100.00	5 107 035	41 677

### Дочерние зависимые общества, занятые непрофильными видами деятельности

№п/п	Наименование ДЗО	Место нахождения	Основной вид деятельности (в соответствии с Уставом Общества)	Доля участия.	Выручка (тыс.руб.)	Фин. результат (тыс.руб.)
1	Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	180559, РФ, Псковская область. Псковский р-н, д. Родина	Оказание услуг по осуществлению перевозок грузов и пассажиров автомобильным транспортом	100.00	24 412	-1 773
2	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	186137, РФ, Республика Карелия, Пряжинский район, дер. Сяргилахта.	Гостиничные услуги, туристическая деятельность, организация детского отдыха	97.96	3 887	96
3	Общество с ограниченной ответственностью «Частное охранное предприятие «Энергия»	160035, РФ, Вологодская область, г. Вологда, Пречистенская набережная, д. 64	Охранные услуги	80.00	42 088	38

## Доли участия ОАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях

№ п/п	Наименование эмитента	Категория акций	Количество акций в пакете, шт.	Объем выпуска, шт.	Доля, %
1	ОАО «Территориальная генерирующая компания №1»	обыкновенные	1 094 698 000	3 854 341 416 571	0.02840
2	ОАО «Территориальная генерирующая компания №2»	обыкновенные	31 321	1 458 401 856 250	0.00000
		привилегированные	1 018	16 500 533 681	0.00000
3	ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	обыкновенные	2 554 229	1 300 014 196 362	0.00020
4	ОАО «Архангельская сбытовая компания»	обыкновенные	100	1 715 146 860	0.00000
		привилегированные	70	351 787 200	0.00000
5	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	обыкновенные	92 531	357 158 757	0.01946
		привилегированные	537 297	118 405 759	0.11298
6	ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	обыкновенные	1 821 075	363 163 872	0.50145
7	ОАО «Новгородские областные коммунальные электрические сети»	обыкновенные	12 000	4 222 770	0.28417
8	ОАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	обыкновенные	38 000	85 000 000	0.04471
9	ЗАО «Бежаницкий маслосырзавод»	обыкновенные	235	17 416	1.34933
10	ЗАО «Гдовский молочный завод»	обыкновенные	568	9 545	5.95076
11	ЗАО «Пушкиногорский маслодельно-сыродельный завод»	обыкновенные	77	766	10.05222

**Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»  
и его изменениях по состоянию на 31.12.2010.**

№п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	На начало отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (млн. руб.)	Прибыло за отчетный период (млн. руб.)	Выбыло за отчетный период, в том числе амортизация (млн. руб.)	На конец отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (млн. руб.)
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	0.0	26 218.1	2 179.1	2 139.5	26 257.7
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	170.3	86.5	0.0	3.1	83.3
1.2.	ВЛ 110-150 кВ	23 976.2	5 700.1	102.1	315.6	5 486.6
1.3.	ВЛ 35 кВ	13 337.8	1 759.2	26.4	89.8	1 695.8
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	128 379.1	5 347.4	723.9	534.3	5 537.1
1.5.	ПС 220 кВ и выше	3.0	3.2	0.0	0.2	2.9
1.6.	ПС 110-150 кВ	774.0	5 230.9	545.9	453.8	5 322.9
1.7.	ПС 35 кВ	600.0	1 044.3	188.1	111.7	1 120.7
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	35 606.0	2 012.8	283.3	199.2	2 096.8
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	15 650.9	1 877.9	189.4	184.3	1 882.9
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	16 056.0	3 047.9	114.9	232.3	2 930.5
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Регистр непрофильных активов»	108.0	80.7	0.1	5.2	75.6
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1)	1 567.0	3 139.3	344.4	439.8	3,043.9
4.	«Основные средства» (120 строка бухгалтерского баланса)	0.0	29 630.3	2 436.4	2 510.2	29 556.5
5.	Арендруемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	0.0	75.1	66.0	61.2	79.9

№п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	На начало отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (млн. руб.)	Прибыло за отчетный период (млн. руб.)	Выбыло за отчетный период, в том числе амортизация (млн. руб.)	На конец отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (млн. руб.)
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	34 077.7	3 091.8	143.5	301.4	2 933.9
5.2.	ВЛ 110 кВ	42.9	10.0	36.8	34.6	12.2
5.3.	ВЛ 35 кВ	1.2	0.7	0.0	0.2	0.5
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	331.9	8.3	18.0	15.9	10.4
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
5.6.	ПС 110 кВ	118.5	1.2	4.2	4.2	1.2
5.7.	ПС 35 кВ	9.0	3.3	0.0	0.0	3.3
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	115.0	7.0	1.8	4.0	4.8
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	42.8	7.7	2.6	5.0	5.2
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	95.0	39.9	24.8	17.2	47.5
6.	Прочие арендуемые Активы	2 847.4	2 356.1	606.6	309.7	2 653.0
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	6.0	159.0	0.0	159.0	0.0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.2.	ВЛ 110 кВ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.3.	ВЛ 35 кВ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.5.	ПС 220 кВ и выше	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.6.	ПС 110 кВ	5.0	125.0	0.0	125.0	0.0
7.8.	ПС 35 кВ	1.0	34.0	0.0	34.0	0.0
7.9.	ПС 10 кВ и ниже	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	1.0	43.8	0.0	43.8	0.0
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (строка 910 бухгалтерского баланса) (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)	1 192.0	2 704.9	1,142.5	632.3	3 215.1
11.	<b>ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)</b>		<b>32 309.5</b>	<b>3 694.2</b>	<b>3 260.7</b>	<b>32 743.0</b>

**Информация о земельных участках ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2010**

№ п.п.	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		из них:										из них:	
				выкупленные на отчетную дату		взяты в аренду (субаренду) на отчетную дату		на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		оформлен сервитут на отчетную дату		поставлены на кадастровый учет на отчетную дату	
				кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га
1.	Земельные участки под объектами электростанций	1	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2.	Земельные участки под объектами котельных	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
3.	Земельные участки под объектами электроподстанций	4971	596.10	50	44.97	3758	441.91	786	89.15	376	20.06	1	0.02	3688	507.46
	в том числе:														
	<i>под ПС 220 кВ и выше</i>	27	46.78	0	0.00	17	27.72	10	19.05	0	0.00	0	0.00	22	36.13
	<i>под ПС 110 кВ</i>	519	374.65	29	40.96	436	285.36	44	35.66	10	12.67	0	0.00	477	339.42
	<i>под ПС 35 кВ и ниже</i>	4425	174.67	21	4.01	3305	128.82	732	34.44	366	7.39	1	0.02	3189	131.91
4.	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	143	102.66	0	0.00	14	7.71	129	94.95	0	0.00	0	0.00	58	35.93
5.	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже	9620	1256.54	4	1.00	5446	596.76	3441	625.51	719	32.94	0	0.00	7910	483.76
	в том числе:														
	<i>под ВЛ 110 кВ</i>	1883	268.73	0	0.00	1484	179.95	219	72.64	180	16.13	0	0.00	1650	203.28
	<i>под ВЛ 35 кВ</i>	1975	141.16	3	0.98	1684	101.21	206	34.26	82	4.71	0	0.00	1772	110.74
	<i>под ВЛ 0,4 / 6 / 10 кВ</i>	5762	846.65	1	0.02	2278	315.59	3016	518.60	457	12.10	0	0.00	4488	169.74
6.	Земельные участки под теплосетевыми объектами	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
7.	Земельные участки под другими объектами	2837	320.77	32	48.65	2309	219.48	381	49.49	115	3.15	0	0.00	2322	273.37
	<b>ИТОГО:</b>	<b>17572</b>	<b>2276.07</b>	<b>86</b>	<b>94.61</b>	<b>11527</b>	<b>1265.86</b>	<b>4737</b>	<b>859.10</b>	<b>1210</b>	<b>56.15</b>	<b>1</b>	<b>0.02</b>	<b>13978</b>	<b>1300.52</b>

**Объемы использования бензина автомобильного, топлива дизельного для собственных нужд в 2010 году**

Филиал/МРСК	Бензин автомобильный		Топливо дизельное	
	тыс. тонн	тыс. руб. без НДС	тыс. тонн	тыс. руб. без НДС
Архэнерго	0.9	19808.4	0.4	8426.3
Вологдаэнерго	1.0	20748.2	1.7	24294.6
Карелэнерго	0.6	12939.9	0.3	7336.9
Колэнерго	0.4	9490.0	0.2	4209.6
Комиэнерго	1.3	36244.7	0.6	15106.9
Новгородэнерго	0.9	22532.8	0.3	5174.7
Псковэнерго	1.8	37950.0	0.5	9434.0
МРСК Северо-Запада	6.9	159714.0	4.0	73983.0

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Архэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо – Запада» «Архэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	2268	-	932*/ 466.10**	-	-	-
	6-20	-	-	932*/ 466.10**	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица	0.4	2100	-	932*/ 466.10**	-	-	-
	6-20	-	-	932*/ 466.10**	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
от 15 до 100кВт, всего	0.4	468	-	12396*/ 6198**	-	-	-
	6-20	428	-	12396*/ 6198**	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. льготные категории		-	-	12396*/ 6198**	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	-	-	-	-	-	-
	6-20	3902	-	12396*/ 6198**	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
более 750 кВт	0.4	-	-	12396*/ 6198**	-	-	-
	6-20	3703	-	12396*/ 6198**	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-

\* для заявителей по 2 категории надежности

\*\* для заявителей по 3 категории надежности

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Вологдаэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо – Запада» «Вологдаэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	7500	1954	466.10	-	-	-
	6-20	600	1954	466.10	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица	0.4	5200	1954	466.10	-	-	-
	6-20	350	1954	466.10	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
от 15 до 100кВт, всего	0.4	1970	3043	3004	-	-	-
	6-20	3330	3043	3004	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. льготные категории			3043	3004	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	-	4391	3655	-	-	-
	6-20	20 000	4391	3655	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
более 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	6-20	25 000	-	Инд. расчет	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Карелэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо – Запада» «Карелэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	-	35 658.62	466.10	-	-	-
	6-20	-	-	466.10	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица	0.4	-	35 658.62	466.10	-	-	-
	6-20	-	-	466.10	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
от 15 до 100кВт, всего	0.4	2 863	24 878	8 494*/ 8 604**	-	-	-
	6-20	1 140	20 279	12 023	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
в т.ч. льготные категории		-	-	12 023	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	-	-	-	-	-	-
	6-20	5 883	20 098	12 280	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
более 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	6-20	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	35-110	-	10 400	Инд. расчет	-	-	-

В 2010 году ставки платы за ТП не пересматривались, применялись ставки, утвержденные Постановлением РЭК от 28.04.2006 №25. Информация по тарифам на 2011 год представлена по состоянию на 03.03.2011.

\* диапазон мощности до 30 кВт включительно

\*\* диапазон мощности от 30 до 100 кВт включительно

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Колэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	-	-	466.10	-	-	466.10
	6-20	-	-	466.10	-	-	466.10
	35-110	-	-	-	-	-	-
		-	-	466.10	-	-	466.10
от 15 до 100кВт, всего	0.4	-	1488.5*/8193.5**	-	-	-	-
	6-20	-	23 360	-	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. льготные категории	0.4	-	1488.5*/8193.5**	-	-	-	-
	6-20	-	23 360	-	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	6-20	-	28 126	Инд. расчет	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-
более 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	6-20	-	17 756	Инд. расчет	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-

Отменены Постановлением от 10.03.2010 №8/1 Комитета по тарифному регулированию Мурманской области, вступившим в силу 01.04.2010. Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» не имеет утвержденных ставок на 2011 год.

\* диапазон мощности до 30 кВт включительно

\*\* диапазон мощности от 30 до 100 кВт включительно

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Комиэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	-	466.10	466.10	-	-	-
	6-20	-	-	466.10	-	-	-
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ.лица		-	466.10	466.10	-	-	-
от 15 до 100 кВт	0.4	2098 <sup>1</sup> /706 <sup>2</sup> /2014 <sup>3</sup>	26681.8 <sup>1</sup> /19319.2 <sup>2</sup> /16562.2 <sup>3</sup>	15239.66 <sup>1</sup> /6694.43 <sup>2</sup> /6178.97 <sup>3</sup>	136 <sup>1</sup> /136 <sup>2</sup> /820 <sup>3</sup>	28226.1 <sup>1</sup> /28226.1 <sup>2</sup> /17887.5 <sup>3</sup>	-
	6-20	-	-	15239.66 <sup>1</sup> /6694.43 <sup>2</sup> /6178.97 <sup>3</sup>			-
	35-110	-	-	-			-
в т.ч. льготные категории	0.4	-	-	15239.66 <sup>1</sup> /6694.43 <sup>2</sup> /6178.97 <sup>3</sup>	-	-	-
	6-20	-	-	15239.66 <sup>1</sup> /6694.43 <sup>2</sup> /6178.97 <sup>3</sup>	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	-	-	16536.99 <sup>1</sup> /11155.902/8360.323	1219 <sup>1</sup> /1219 <sup>2</sup> /1583 <sup>3</sup>	29282.1 <sup>1</sup> /29282.1 <sup>2</sup> /19689.9 <sup>3</sup>	-
	6-20	13552 <sup>1</sup> /8603 <sup>2</sup> /3427 <sup>3</sup>	18010.9 <sup>1</sup> /11986.4 <sup>2</sup> /8941.4 <sup>3</sup>	16536.99 <sup>1</sup> /11155.90 <sup>2</sup> /8360.32 <sup>3</sup>			-
	35-110	-	-	-			-
свыше 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	6-20	-	-	Инд. расчет	-	-	-
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	-

1. МО ГО Сыктывкар
2. МО ГО Ухта
3. Другие районы

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Новгородэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС <sup>3</sup>
до 15 кВт, всего	0.4	937	466.10	466.10	983	466.10	466.10
	6-20	-	-	466.10	983	14789	13085
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ.лица		-	466.10	466.10	-	466.10	466.10
от 15 до 100 кВт	0.4	936.5*/ 1703*	928* / 568*	928* / 568* / 13243 <sup>2</sup>	983 (для диф. тарифа)	1067*/653**/14789	670 (3 категория надежности) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 категория надежности)
	6-20	2 608	527	527 <sup>1</sup> /13243 <sup>2</sup>	983 (для диф. тарифа)	606/14789	
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. льготные категории	0.4	-	-	928* / 568*/13243 <sup>2</sup>	-	1067*/653**/14789	670 (3 категория надежности) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 категория надежности)
	6-20	-	-	527 / 13243 <sup>2</sup>	-	606/14789	
от 100 до 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	Инд. расчет
	6-20	3 994	249	249 <sup>1</sup>	6815.5	286	2491
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	Инд. расчет
свыше 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет	-	-	Инд. расчет
	6-20	10 800	-	Инд. расчет	-	-	Инд. расчет
	35-110	-	-	Инд. расчет	-	-	Инд. расчет

1. Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 25.12.2009 № 49

(ставка 249 руб/кВт установлена для категории от 100 до 637,5 кВт вкл.),

2. Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 30.04.2010 № 25

(ставка 13 243 категория до 100 кВт вкл. на уровне напр. 0,4-10 кВ с учетом инвест. составляющей)

3. Ставка платы за технологическое присоединение по Постановлению Комитета № 5 от 04.02.2011

\* диапазон мощности до 30 кВт включительно

\*\* диапазон мощности от 30 до 100 кВт включительно

**Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Псковэнерго»**

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0.4	-	-	466.10			
	6-20	-	-	Инд. расчет			
	35-110	-	-	Инд. расчет			
в т.ч. физ. лица		-	-	466.10			
от 15 до 100кВт, всего	0.4	4 134.9 <sup>1</sup> / 1 884.4 <sup>2</sup> / 15 200.0 <sup>3</sup>	15 280.08 <sup>1</sup> / 16 618.25 <sup>2</sup> / 11 054.68 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
	6-20	4 134.9 <sup>1</sup> / 1 884.4 <sup>2</sup> / 15 200.0 <sup>3</sup>	15 280.08 <sup>1</sup> / 16 618.25 <sup>2</sup> / 11 054.68 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
	35-110	4 134.9 <sup>1</sup> / 1 884.4 <sup>2</sup> / 15 200.0 <sup>3</sup>	15 280.08 <sup>1</sup> / 16 618.25 <sup>2</sup> / 11 054.68 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
в т.ч. льготные категории		4 134.9 <sup>1</sup> / 1 884.4 <sup>2</sup> / 15 200.0 <sup>3</sup>	15 280.08 <sup>1</sup> / 16 618.25 <sup>2</sup> / 11 054.68 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
от 100 до 750 кВт	0.4	13 798.0 <sup>1</sup> / 3 586.0 <sup>2</sup> / 36 546.0 <sup>3</sup>	23 294.14 <sup>1</sup> / 27 367.91 <sup>2</sup> / 15 557.39 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
	6-20	13 798.0 <sup>1</sup> / 3 586.0 <sup>2</sup> / 36 546.0 <sup>3</sup>	23 294.14 <sup>1</sup> / 27 367.91 <sup>2</sup> / 15 557.39 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
	35-110	13 798.0 <sup>1</sup> / 3 586.0 <sup>2</sup> / 36 546.0 <sup>3</sup>	23 294.14 <sup>1</sup> / 27 367.91 <sup>2</sup> / 15 557.39 <sup>3</sup>	10845 <sup>**</sup> / 1526 <sup>*</sup> / 4785 <sup>**3</sup> / 7414 <sup>*3</sup>	-	-	-
более 750 кВт	0.4	-	-	Инд. расчет			
	6-20	-	-	Инд. расчет			
	35-110	-	-	Инд. расчет			

1. г. Псков

2. г. Великие Луки

3. Псковская обл.

\* для заявителей по 2 категории надежности

\*\* для заявителей по 3 категории надежности

**Объём спроса на технологическое присоединение**

№№	Наименование категорий присоединения	Действующие договора на начало отчетного периода			Количество поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Количество присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Количество расторгнутых Договоров ТП, в т.ч.		Действующие договора на конец периода		Заявки, не учтенные в текущем периоде		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК					
		шт.	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	ВСЕГО		По договорам отчетного года		ВСЕГО		По договорам отчетного года		шт.	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт.	на общую мощность (N) кВт	кВА	кМ	
										шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт								
																									шт.
1	ОАО «МРСК Северо-Запада»																								
1	до 15 кВт, всего	0.4	9508	66985.7	7108.13	16798	163699.2	14631	140424.7	12911.79	7513	61269.0	3222	27513.2	1993	10670.3	156	1629.4	14632	135457.8	17208.67	909	8636.6	46352.00	382.83
		6-20	170	1859.1	1012.87	169	1945.8	148	1791.3	497.11	94	1066.9	29	351.0	32	363.0	2	25.0	193	2233.0	1279.46	16	173.5	223.00	8.76
		35-110	0	0.0	0.00	1	4.0	1	4.0	0.50	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	4.0	0.50	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	8313	59758.2	3493.64	13754	135900.2	12553	121551.4	5870.17	6301	51750.1	2614	22126.8	1646	8928.2	129	1364.1	12935	120618.3	5480.08	313	2963.4	35486.00	251.71
		6-20	105	1268.1	52.57	58	817.5	58	789.5	25.26	41	504.9	10	130.0	22	269.0	1	15.0	100	1283.7	216.36	8	114.5	160.00	8.66
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	853	32322.2	150442.96	790	41575.3	395	20410.4	134699.54	350	14463.3	90	4119.8	86	3615.0	12	688.0	810	34397.5	131821.93	187	8941.4	8253.00	11.29
		6-20	329	17906.9	42502.71	200	13252.2	126	7753.6	30741.13	119	6598.3	31	1686.5	62	3233.4	7	420.0	276	16086.3	44454.65	70	4341.4	250.00	5.08
		35-110	1	0.0	0.00	1	60.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	1	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	30	1544.1	19857.80	170	9654.8	158	8635.5	12770.45	125	2466.5	63	1392.1	13	715.0	8	427.0	115	6586.9	8600.87	29	1878.8	813.00	4.81
5	от 100 до 750 кВт	0.4	203	56003.2	89915.66	245	62079.5	61	15047.6	207403.92	48	12319.1	6	1334.1	18	3874.5	3	674.1	203	56180.1	318029.56	94	22997.3	10600.00	23.30
		6-20	360	107292.2	165553.16	251	88747.5	117	37623.7	253290.61	83	21004.8	15	3500.4	41	13306.0	1	475.0	348	109282.0	454659.11	102	33302.3	3500.00	12.42
		35-110	0	0.0	0.00	2	1128.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	3	1437.5	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	16	23368.7	168139.90	12	186759.5	4	7797.7	480983.84	1	1150.0	1	1150.0	1	1500.0	0	0.0	18	28516.4	162782.90	5	8171.0	5296.00	12.35
		6-20	86	215291.5	1548460.11	93	254983.6	19	41189.9	230311.57	20	34879.5	0	0.0	4	11400.0	0	0.0	82	212240.1	1902504.57	41	122956.9	8000.00	6.05
		35-110	12	147491.2	575546.20	12	150806.8	7	21500.0	1651465.12	1	5000.0	0	0.0	1	3000.0	0	0.0	16	158953.0	1754134.28	6	54223.8	0.00	0.00
	ВСЕГО		11538	668520.7	2748681.70	18574	965041.3	15509	293542.9	3002305.13	8229	157751.0	3394	39655.0	2239	50962.2	181	3911.5	16579	753350.2	4786875.62	1433	265181.7	82474.00	462.07

2 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	884	5881.2	301.87	2341	20986.2	1969	16694.4	1689.10	949	6645.8	525	4044.7	56	449.4	9	106.5	1847	15466.5	1584.44	120	1085.1	0.00	1.00
		6-20	10	125.9	98.13	22	279.0	25	319.0	245.33	10	132.0	6	82.0	2	30.0	0	0.0	24	296.8	235.51	0	0.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	702	4500.6	97.46	1920	17141.3	1610	13774.3	734.11	625	4291.9	419	3065.5	36	350.5	6	66.5	1651	13632.5	752.80	52	425.5	0.00	0.76
		6-20	7	90.9	2.54	12	178.5	18	245.5	6.53	5	70.0	4	55.0	2	30.0	0	0.0	18	236.4	6.53	0	0.0	0.00	0.00
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	108	5238.3	29174.57	218	12353.9	82	4517.9	33120.45	45	2284.8	14	592.3	25	835.0	3	195.0	118	6379.5	21107.63	45	2499.9	2000.00	0.30
		6-20	25	1607.0	20236.43	23	1496.5	15	1034.3	8085.86	12	854.0	2	108.0	7	410.4	2	125.0	23	1634.4	9408.74	5	253.0	0.00	1.09
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	0	0.0	0.00	36	1986.0	19	874.0	593.88	5	188.0	3	145.0	0	0.0	1	40.0	14	686.0	401.76	0	0.0	0.00	0.00
5	от 100 до 750 кВт	0.4	35	8399.8	15740.60	86	21052.3	14	3467.0	82980.24	14	3849.0	0	0.0	3	792.0	1	350.0	37	8548.9	91447.77	21	4235.7	5750.00	14.80
		6-20	57	18687.0	14641.84	36	11926.8	15	3291.5	107011.01	15	3841.7	1	122.4	6	1834.0	0	0.0	46	14979.8	201167.09	6	1853.4	0.00	2.12
		35-110	0	0.0	0.00	1	538.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	1	537.5	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	0	0.0	0.00	1	810.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	2	2600.0	0.00	0.00
		6-20	9	20700.0	15903.10	20	32859.3	5	8481.0	153698.40	1	1900.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	14	29319.2	137162.60	2	3198.0	0.00	0.30
		35-110	1	2038.2	2436.90	2	13600.0	1	3600.0	167796.61	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	3600.0	167796.61	0	0.0	0.00	0.00
	ВСЕГО		1129	62677.4	98533.44	2750	115902.1	2126	41405.1	554627.00	1046	19507.2	548	4949.4	99	4350.8	15	776.5	2110	80225.0	629910.39	202	16262.6	7750.00	19.61
3 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	2642	16541.0	1484.00	3254	28425.2	3020	26498.5	1433.00	1707	11865.0	737	5671.0	630	3796.0	4	40.0	3325	27379.3	1785.00	0	0.0	12538.00	100.95
		6-20	30	316.0	48.00	17	175.2	18	185.4	29.00	21	204.0	8	79.0	9	108.0	0	0.0	18	188.0	18.60	0	0.0	0.00	7.26
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	2380	14620.0	1107.00	3041	26482.0	2819	24719.6	1342.00	1553	10652.0	665	5094.0	587	3448.0	3	35.0	3059	25239.9	1454.90	0	0.0	12502.00	98.79
		6-20	7	83.0	4.00	2	30.0	2	30.0	1.00	1	10.0	0	0.0	6	73.0	0	0.0	2	30.0	0.93	0	0.0	0.00	7.26
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	150	6224.2	2009.00	63	3261.9	58	3085.9	6378.00	73	3119.0	22	946.0	32	1319.0	1	35.0	103	4872.3	6154.40	0	0.0	163.00	2.86
		6-20	143	8111.8	1418.00	47	3264.8	41	2658.0	4005.00	51	3028.3	14	808.5	40	2008.0	3	180.0	93	5733.5	3031.20	0	0.0	250.00	0.96
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	0	0.0	0.00	71	4376.0	64	3812.7	7403.00	16	847.0	16	847.0	3	195.0	3	195.0	43	2687.7	6974.90	0	0.0	413.00	3.82
5	от 100 до 750 кВт	0.4	13	2162.9	355.00	3	312.0	3	312.0	62.00	3	470.0	0	0.0	3	366.0	0	0.0	10	1638.6	236.27	0	0.0	0.00	0.00
		6-20	96	24981.7	6785.00	32	9192.0	29	7723.0	5772.00	24	4791.0	10	2328.0	22	6490.0	0	0.0	79	21423.7	9150.64	1	650.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
		6-20	8	16650.0	234237.00	8	26238.0	3	10320.0	1930.00	2	4400.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	9	22570.0	229218.00	2	5418.0	8000.00	0.00
		35-110	3	38500.0	232411.00	0	0.0	1	3600.0	80311.00	1	5000.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3	37100.0	305.97	0	0.0	0.00	0.00
	ВСЕГО		3085	113487.6	478747.00	3424	70869.1	3173	54382.8	99920.00	1882	32877.3	791	9832.5	736	14087.0	8	255.0	3640	120905.4	249900.08	3	6068.0	20951.00	112.03

4 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	1070	8604.4	1973.60	1736	18509.0	1371	14426.5	4796.00	604	5336.9	220	2129.0	218	1830.1	83	866.3	1619	15863.9	6080.00	259	2507.9	8810.00	77.17
		6-20	71	838.2	830.00	35	458.5	32	420.5	189.00	23	279.9	3	45.0	11	131.0	1	15.0	69	847.8	989.00	15	158.5	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	961	7790.0	470.00	1287	14230.8	1186	12746.1	552.70	525	4817.5	178	1777.9	188	1584.3	75	784.3	1450	14329.5	573.00	52	481.8	8560.00	74.57
		6-20	66	776.2	30.01	22	330.0	21	310.0	9.80	16	194.9	1	15.0	11	131.0	1	15.0	60	760.3	200.00	8	114.5	0.00	0.00
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	21	1074.5	7357.15	68	3396.3	30	1612.0	14219.00	12	499.5	2	90.0	10	497.0	4	192.0	29	1690.0	17540.00	37	1824.1	1220.00	1.99
		6-20	12	654.0	4192.80	13	848.8	8	323.8	2357.00	3	135.0	2	90.0	1	25.0	0	0.0	16	817.8	6550.00	13	1031.0	0.00	3.03
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	0	0.0	500.00	56	2970.3	55	2835.3	2618.00	90	710.1	43	375.1	9	472.0	4	192.0	23	1325.0	200.00	28	1778.8	400.00	0.99
5	от 100 до 750 кВт	0.4	6	1479.4	7080.00	21	4640.0	2	390.0	4789.00	2	440.0	1	190.0	1	200.0	1	200.0	5	1229.4	11865.00	17	3834.5	800.00	2.19
		6-20	20	6089.6	46670.00	6	3280.0	5	2090.0	8799.60	7	1235.0	0	0.0	4	1675.0	0	0.0	14	5269.6	42349.60	17	6587.0	2500.00	1.30
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	2	900.0	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	0	0.0	0.00	2	155600.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
		6-20	9	42840.0	749900.02	12	31117.2	1	850.0	103.80	1	2500.0	0	0.0	1	6000.0	0	0.0	8	35190.0	731941.00	14	35751.2	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	1	40800.0	1	2300.0	30194.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	2300.0	30194.00	0	0.0	0.00	0.00
	ВСЕГО		1209	61580.1	818003.57	1894	258649.8	1450	22412.8	65447.40	652	10426.3	228	2544.0	246	10358.1	89	1273.3	1761	63208.5	847508.60	374	52594.2	13330.00	85.67
5 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	36	419.4	71.20	44	517.0	36	437.2	37.80	25	290.0	12	138.0	2	20.0	0	0.0	45	546.6	42.50	7	82.0	0.00	0.13
		6-20	1	15.0	0.50										1	15.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	1	4.0	1	4.0	0.50	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	4.0	0.50	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	29	350.4	13.50	27	348.0	27	356.0	12.60	19	223.0	9	111.0	1	15.0	0	0.0	36	468.4	16.80	3	35.0	0.00	0.13
		6-20	1	15.0	0.50	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	1	15.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	10	621.0	2030.60	8	565.0	0	0.0	0.00	5	296.0	0	0.0	1	100.0	0	0.0	4	225.0	702.10	4	305.0	0.00	0.00
		6-20	4	273.0	1501.70	23	1510.1	6	432.5	1985.00	2	133.0	0	0.0	1	90.0	0	0.0	7	482.5	2259.60	38	2297.4	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	1	60.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	2	171.0	0.00	1	75.0	2	175.0	620.80	2	171.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2	175.0	620.80	0	0.0	0.00	0.00
5	от 100 до 750 кВт	0.4	2	232.0	1099.90	6	1425.0	2	510.0	251.90	2	240.0	1	110.0	0	0.0	0	0.0	2	502.0	487.00	1	200.0	0.00	0.00
		6-20	35	15090.2	44372.50	45	16173.8	10	3908.8	14907.40	7	2845.5	1	300.0	2	970.0	0	0.0	36	15183.4	49286.20	50	14865.2	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	1	590.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
		6-20	24	52580.0	253792.30	21	83339.2	2	5933.0	20853.30	7	11180.0	0	0.0	1	2400.0	0	0.0	18	44933.0	167765.50	10	24999.7	0.00	0.00
		35-110	1	38000.0	281069.30	6	73426.8	1	6000.0	5688.40	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2	44000.0	286757.70	5	38223.8	0.00	0.00
	ВСЕГО		113	107230.6	583938.00	156	177610.9	58	17225.5	43724.30	48	14984.5	14	548.0	8	3595.0	0	0.0	115	105876.5	507301.10	115	80973.1	0.00	0.13

6 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	1632	13250.1	1807.20	3020	30157.3	2363	24046.8	2281.48	1268	10725.4	496	4516.2	98	707.5	22	209.4	2629	25864.1	4236.00	247	2255.5	14000.00	61.56
		6-20	6	56.0	2.80	15	166.0	10	142.0	4.66	11	136.0	0	0.0	1	15.0	0	0.0	4	47.0	0.01	0	0.0		
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0		
2	в т.ч. физ.лица	0.4	1334	11544.1	574.40	1836	19022.9	1683	17228.1	844.57	960	8196.4	332	3072.4	45	315.9	13	116.6	2012	20259.9	0.96	26	215.5	3520.00	52.76
		6-20	1	15.0	0.00	7	102.0	7	102.0	3.26	6	90.0	0	0.0	1	15.0	0	0.0	1	12.0	0.00	0	0.0		
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	127	5730.0	103210.00	203	9161.4	109	5154.7	43484.65	69	2902.2	23	917.1	10	523.0	1	100.0	157	7459.5	52837.00	66	2859.4	4270.00	5.72
		6-20	13	572.0	12336.62	15	812.5	10	484.5	2646.77	7	282.0	3	115.0	3	140.0	0	0.0	13	634.5	3287.00	6	305.0		
		35-110	1	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	1	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0		
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	0	0.0	18954.80	6	247.5	18	938.5	1534.77	4	185.0	1	25.0	1	48.0	0	0.0	13	705.5	0.01	1	100.0	0.00	0.00
5	от 100 до 750 кВт	0.4	69	19165.6	42360.00	48	12359.7	13	2934.2	66691.48	21	5610.1	2	334.1	8	1642.5	1	124.1	53	14847.2	164912.00	35	9577.1	630.00	0.14
		6-20	23	8151.2	27095.68	18	4724.6	9	2957.3	54780.69	4	1350.0	0	0.0	1	250.0	0	0.0	27	9508.5	89397.00	4	1528.0		
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0		
6	более 750 кВт	0.4	8	11668.7	166900.00	6	25364.5	1	3662.7	447689.24	0	0.0	0	0.0	1	1500.0	0	0.0	8	13831.4	161543.00	3	5571.0	2796.00	8.77
		6-20	18	31375.0	142221.99	18	24048.0	4	10200.0	49994.72	2	3500.0	0	0.0	2	3000.0	0	0.0	18	35075.0	599219.00	8	22262.0		
		35-110	7	68953.0	59629.00	2	21000.0	3	6000.0	1367475.11	0	0.0	0	0.0	1	3000.0	0	0.0	9	71953.0	1269080.00	1	16000.0		
ВСЕГО			1904	158921.6	555563.29	3345	127794.0	2522	55582.2	2035048.80	1382	24505.7	524	5882.4	126	10778.0	24	433.5	2918	179220.2	2344511.01	370	60358.0	21696.00	76.19
7 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	1008	4875.0	408.26	2149	20323.6	1886	17880.6	816.51	1029	7019.0	514	4081.3	29	234.5	10	123.0	1836	15502.1	1144.63	53	459.0	3274.00	25.30
		6-20	35	401.0	24.04	56	603.9	48	578.4	22.12	24	260.0	8	105.0	7	51.0	1	10.0	52	668.4	24.24	1	15.0	223.00	1.50
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	955	4736.0	361.38	1998	19046.6	1746	16695.6	761.29	934	6323.5	442	3427.6	26	208.5	9	97.5	1741	14691.1	804.92	50	435.5	3174.00	24.70
		6-20	21	260.0	14.42	9	110.0	7	80.0	3.27	12	130.0	4	50.0	1	5.0			15	205.0	7.00			160.00	1.40
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	75	1128.0	794.84	51	2726.5	31	1456.5	1678.14	82	1954.0	20	1098.0	4	112.0	1	50.0	20	518.5	1315.30	9	313.0	0.00	0.00
		6-20	66	2219.5	694.56	36	2214.5	31	1898.5	947.90	40	1926.0	10	565.0	8	445.0			49	1747.0	1875.41	5	340.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
5	от 100 до 750 кВт	0.4	4	967.0	1259.16	3	960.0	2	700.0		2	700.0	2	700.0	2	719.0			2	248.1	76.22	2	850.0		
		6-20	68	15609.5	22391.24	57	18217.3	39	12863.1	6360.11	21	5998.5	3	750.0	6	2087.0	1	475.0	80	20387.0	8180.08	15	4311.7	1000.00	9.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	0	0.0	0.00	1	1300.0	1	1300.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	1300.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
		6-20	9	35910.5	78440.70	8	43383.9	3	3245.9	1002.65	4	6135.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	8	33020.9	22956.77	5	31328.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	1	1980.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
ВСЕГО			1265	61110.5	104012.80	2362	91709.6	2041	39923.0	10827.43	1202	23993.0	557	7299.3	56	3648.5	13	658.0	2048	73392.0	35572.64	90	37616.7	4497.00	35.80

8 филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»																									
1	до 15 кВт, всего	0.4	2236	17414.5	1062.00	4254	44780.8	3986	40440.7	1857.90	1931	19387.0	718	6933.0	960	3632.8	28	284.2	3331	34835.4	2336.10	223	2247.1	7730.00	116.73
		6-20	17	107.0	9.40	24	263.2	15	146.0	7.00	5	55.0	4	40.0	1	13.0	0	0.0	26	185.0	12.10	0	0.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
2	в т.ч. физ.лица	0.4	1952	16217.1	869.90	3645	39628.6	3482	36031.7	1622.90	1685	17245.8	569	5578.4	763	3006.0	23	264.2	2986	31997.0	1876.70	130	1370.1	7730.00	0.00
		6-20	2	28.0	1.10	6	67.0	3	22.0	1.40	1	10.0	1	10.0	0	0.0	0	0.0	4	40.0	1.90	0	0.0	0.00	0.00
3	от 15 до 100кВт, всего	0.4	362	12306.3	5866.80	179	10110.3	85	4583.4	35819.30	64	3407.9	9	476.4	4	229.0	2	116.0	379	13252.8	32165.50	26	1140.0	600.00	0.42
		6-20	66	4469.6	2122.60	43	3105.0	15	922.0	10713.60	4	240.0	0	0.0	2	115.0	2	115.0	75	5036.6	18042.70	3	115.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
4	в т.ч. льготные категории	0.4-20	28	1373.1	403.00	0	0.0	0	0.0	0.00	8	365.4	0	0.0	0	0.0	0	0.0	20	1007.7	403.40	0	0.0	0.00	0.00
5	от 100 до 750 кВт	0.4	74	23596.5	22021.00	78	21330.5	25	6734.4	52629.30	4	1010.0	0	0.0	1	155.0	0	0.0	94	29165.9	49005.30	18	4300.0	3420.00	6.17
		6-20	61	18683.0	3596.90	57	25233.0	10	4790.0	55659.80	5	943.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	66	22529.9	55128.50	9	3507.0	0.00	0.00
		35-110	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
6	более 750 кВт	0.4	8	11700.0	1239.90	2	3685.0	2	2835.0	33294.60	1	1150.0	1	1150.0	0	0.0	0	0.0	9	13385.0	1239.90	0	0.0	2500.00	3.58
		6-20	9	15236.0	73965.00	6	13998.0	1	2160.0	2728.70	3	5264.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	7	12132.0	14241.70	0	0.0	0.00	5.75
		35-110	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.00	0	0.0	0.00	0.00
	ВСЕГО		2833	103512.9	109883.60	4643	122505.8	4139	62611.5	192710.20	2017	31457.0	732	8599.4	968	4144.8	32	515.2	3987	130522.6	172171.80	279	11309.1	14250.00	132.65

**ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»**



**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ**  
**за 2010 год**





## Оглавление

Бухгалтерский Баланс .....	3
Отчет о Прибылях и Убытках .....	5
Отчет об Изменении Капитала .....	7
Отчет о Движении Денежных Средств .....	10
Приложение к Бухгалтерскому Балансу .....	12
<b>1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....</b>	<b>17</b>
Основные Виды Деятельности .....	18
Лицензии .....	18
Участие в Саморегулируемых Организациях .....	19
Государственное регулирование .....	19
Совет Директоров .....	20
Генеральный Директор .....	20
Главный Бухгалтер .....	20
Правление .....	21
Ревизионная Комиссия .....	21
Аудитор .....	22
Реестродержатель .....	22
Дочерние и Зависимые Общества .....	23
<b>2. ОСНОВЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ .....</b>	<b>24</b>
<b>3. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА .....</b>	<b>31</b>
3.1 Изменение структуры баланса .....	31
3.2 Основные Средства .....	31
3.3 Финансовые Вложения .....	33
3.4 Расходы Будущих Периодов .....	34
3.5 Дебиторская Задолженность .....	34
Резервы по сомнительным долгам .....	36
3.6 Капитал и Резервы .....	36
3.7 Кредиты, Займы, Проценты к Уплате, Обязательства по финансовой аренде .....	37
3.8 Кредиторская Задолженность и Прочие Обязательства .....	39
<b>4. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ .....</b>	<b>40</b>
4.1 Изменения Финансового Состояния и Результаты Деятельности .....	40
4.2 Выручка и себестоимость .....	42
4.3 Прочие Доходы и Расходы .....	43
4.4 Налогообложение .....	44
<b>5. ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТНОСТИ .....</b>	<b>48</b>
5.1 Инвентаризация Имущества и Обязательств .....	48
5.2 Информация по Сегментам .....	48
5.3 Информация о Связанных Сторонах .....	50
5.4 Условные Факты Хозяйственной Деятельности .....	52
5.5 Дополнительная Информация .....	54
5.6 Стоимость Чистых Активов .....	57



## Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

Форма № 1 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация: ОАО «МРСК Северо-Запада»  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид деятельности: передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб./млн.руб.  
Место нахождения (адрес): 188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина,  
ул. Соборная, дом 31

по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710001		
2010	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47	34	
384		

Дата утверждения  
Дата отправки (принятия)


Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года	№ поясн.
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>38 117 473</b>	<b>38 326 279</b>	
<b>I. Внеоборотные активы</b>	<b>190</b>	<b>31 216 398</b>	<b>31 090 093</b>	
Нематериальные активы	110	-	66	-
Основные средства	120	29 630 314	29 556 470	3.2.
Незавершенное строительство	130	1 105 671	1 270 220	3.2.
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	66 423	70 398	3.3.
Отложенные налоговые активы	145	365 949	155 037	4.4.
Прочие внеоборотные активы	150	48 041	37 902	3.2.
<b>II. Оборотные активы</b>	<b>290</b>	<b>6 901 075</b>	<b>7 236 186</b>	
Запасы, в том числе	210	927 824	889 437	
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	791 307	795 494	
Затраты в незавершенном производстве	213	-	-	
Готовая продукция и товары для перепродажи	214	383	496	
Товары отгруженные	215	-	-	
Расходы будущих периодов	216	136 134	93 447	3.4.
Прочие запасы и затраты	217	-	-	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	34 814	42 532	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	155 974	252 724	3.5.
В том числе покупатели и заказчики	231	37 434	31 899	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	4 957 736	4 484 538	3.5.
Покупатели и заказчики	241	4 438 030	3 557 638	
Авансы выданные	245	191 192	169 155	
Задолженность дочерних и зависимых обществ	246	81 384	141 215	
Прочие дебиторы	248	247 130	616 530	
Краткосрочные финансовые вложения	250	-	-	
Денежные средства	260	539 133	1 132 264	
Прочие оборотные активы	270	285 594	434 691	



Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года	№ поисл.
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>38 117 473</b>	<b>38 326 279</b>	
<b>III. Капитал и резервы</b>	<b>490</b>	<b>28 166 792</b>	<b>27 348 782</b>	
Уставный капитал	410	9 578 592	9 578 592	3.6.
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-	
Добавочный капитал	420	17 400 912	17 364 243	
Резервный капитал	430	336 813	344 335	3.6.
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-	
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	336 813	344 335	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	850 475	61 612	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	471	850 475	868 714	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего периода	472	-	(807 102)	3.6.
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>	<b>590</b>	<b>3 793 005</b>	<b>5 712 498</b>	
Займы и кредиты	510	2 809 394	4 372 530	3.7.
Отложенные налоговые обязательства	515	943 245	1 038 979	4.4.
Прочие долгосрочные обязательства	520	40 366	300 989	3.8.
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>	<b>690</b>	<b>6 157 676</b>	<b>5 264 999</b>	
Займы и кредиты	610	1 848 846	278 962	3.7.
Кредиторская задолженность	620	4 252 568	4 874 356	3.8.
Поставщики и подрядчики	621	2 263 035	2 062 785	
Задолженность перед персоналом организации	622	252 906	269 650	
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	73 583	64 834	
Задолженность по налогам и сборам	624	468 434	556 150	
Авансы полученные	625	1 079 046	1 782 850	
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	33 070	15 200	
Прочие кредиторы	628	82 494	122 887	
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	5 171	1 069	
Доходы будущих периодов	640	51 091	45 854	
Резервы предстоящих расходов	650	-	64 758	5.4.
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-	
<b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>				
Арендованные основные средства	910	2 807 310	3 420 887	3.2.
В том числе по лизингу	911	202 549	-	
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	27 585	29 451	
Товары, принятые на комиссию	930	-	-	
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	1 030 147	940 283	
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	104 381	225 108	
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	667 726	5 084	
Износ жилищного фонда	970	16 025	17 803	
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	5 018	5 070	
Нематериальные активы полученные в пользование	990	97 661	68 791	

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности  
02 марта 2011 года


 А.М. Кухмай

Т.В. Максимова



## Отчет о Прибылях и Убытках

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

Организация:	ОАО «МРСК Северо-Запада»	по ОКПО	74824610
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	7802312751
Вид деятельности:	передача электроэнергии	по ОКВЭД	40.10.2
Организаонно-правовая форма/форма собственности:	Открытое акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	384
Единица измерения:	тыс. руб./млн. руб.	по ОКЕИ	

КОДЫ		
0710002		
2010	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47		34
384		

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года	№ поясн.
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных)	010	26 669 212	25 040 976	4.2.
Выручка от передачи электроэнергии	011	25 346 252	23 615 966	
Выручка от технологического присоединения	012	668 035	496 586	
Выручка от реализации произведенной электроэнергии	013	348 965	397 371	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(25 144 845)	(22 905 491)	4.2.
Себестоимость передачи электроэнергии	021	(24 485 260)	(22 073 371)	
Себестоимость технологического присоединения	022	(83 455)	(74 301)	
Себестоимость реализации произведенной электроэнергии	023	(420 038)	(497 022)	
<b>Валовая прибыль</b>	<b>029</b>	<b>1 524 367</b>	<b>2 135 485</b>	
Коммерческие расходы	030	(25 219)	(21 584)	
Управленческие расходы	040	(775 639)	(744 586)	
Прибыль (убыток) от продаж	050	723 509	1 369 315	
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к получению	060	8 792	9 359	4.3.
Проценты к уплате	070	(461 286)	(652 862)	
Доходы от участия в других организациях	080	24 069	35 211	
Прочие доходы	090	1 773 851	922 769	
Прочие расходы	100	(2 416 688)	(1 526 202)	
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>(347 753)</b>	<b>157 590</b>	
Отложенные налоговые активы	141	(210 912)	145 008	4.4.
Отложенные налоговые обязательства	142	(95 734)	(169 897)	4.4.
Текущий налог на прибыль	150	(154 056)	-	4.4.
Налог за предыдущие периоды	151	711	20 319	4.4.
Иные аналогичные обязательные платежи	152	642	(2 590)	
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>(807 102)</b>	<b>150 430</b>	
<b>СПРАВОЧНО:</b>				
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	529 542	(26 948)	4.4.
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	-	-	
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-	-	



### Расшифровка Отдельных Прибылей и Убытков

Показатель	Код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		Прибыль	Убыток	Прибыль	Убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	128 128	14 541	48 960	1 480
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	276 078	786 170	61 020	110 775
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	66 228	2 533	33 516	1 203
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	306	513	1	121
Отчисления в оценочные резервы	250	X	(210 515)	X	350 341
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	11 841	10 522	12 767	3 045

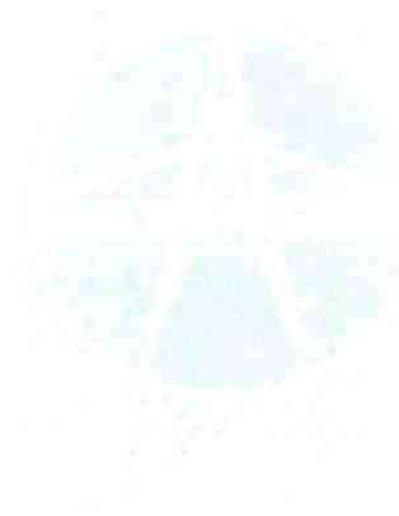
Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности

02 марта 2011 года

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова





## Отчет об Изменении Капитала

ЗА 2010 ГОД

Форма № 3 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация: ОАО «МРСК Северо-Запада»  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид деятельности: передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

по ОКПО 74824610  
ИНН 7802312751  
по ОКВЭД 40.10.2  
по ОКОПФ/ОКФС 384  
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710003		
2010	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47		34
384		

### I. Изменение Капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	9 578 592	17 416 907	306 901	604 512	27 906 912
<b>2009 год</b>						
Пересчет ОНА и ОНО	013	X	-	-	110 482	110 482
Остаток на 1 января предыдущего года	020	9 578 592	17 416 907	306 901	714 994	28 017 394
Чистая прибыль	025	X	X	X	150 430	150 430
Отчисления в Резервный фонд	030	X	X	29 912	(29 912)	-
Увеличение величины уставного капитала за счет:	040	-	-	-	14 963	14 963
прочее	044	-	-	-	14 963	14 963
Уменьшение величины уставного капитала за счет:	050	-	(15 995)	-	-	(15 995)
прочее	054	-	(15 995)	-	-	(15 995)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	9 578 592	17 400 912	336 813	850 475	28 166 792
<b>2010 год</b>						
Остаток на 1 января отчетного года	100	9 578 592	17 400 912	336 813	850 475	28 166 792



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Чистая прибыль	105	X	X	X	(807 102)	(807 102)
Отчисления в Резервный фонд	110	X	X	7 522	(7 522)	-
Увеличение величины капитала за счет:	120	-	-	-	25 761	25 761
прочее	124	-	-	-	25 761	25 761
Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	(36 669)	-	-	(36 669)
прочее	134	-	(36 669)	-	-	(36 669)
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	9 578 592	17 364 243	344 335	61 612	27 348 782

## III. Резервы

Наименование показателя	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами</b>					
<b>Резервный фонд</b>					
Данные предыдущего года	160	306 901	29 912	-	336 813
Данные отчетного года	161	336 813	7 522	-	344 335
<b>Оценочные резервы:</b>					
<b>Резерв по сомнительным долгам</b>					
Данные предыдущего года	170	540 105	430 385	(82 382)	888 108
Данные отчетного года	171	888 108	202 859	(414 428)	676 539
<b>Резерв под обесценение финансовых вложений</b>					
Данные предыдущего года	172	5 721	2 189	-	7 910
Данные отчетного года	173	7 910	931	-	8 841
<b>Резервы предстоящих расходов</b>					
<b>прочие</b>					
Данные предыдущего года	184	52 115	-	(52 115)	-
Данные отчетного года	185	-	64 758	-	64 758



## Справки

Наименование показателя	Код	Остаток		Остаток	
		на начало отчетного года		на конец отчетного года	
		Из бюджета		Из бюджетных фондов	
		За отчетный год	За предыдущий год	За отчетный год	За предыдущий год
Чистые активы	200	28 217 883		27 394 636	
<b>Получено на:</b>					
Расходы по обычным видам деятельности – всего	210	62 675	67 618	1 630	1 678
Финансирование пред. мер. по сокращ. травматизма	211	-	-	1 630	1 678
Финансирование меропр. по охране моб. резерва	212	330	530	-	-
Субсидии	213	60 867	67 088	-	-
Финансирование мероприятий по организации детского отд.	214	1 478	-	-	-
Капитальные вложения во внеоборотные активы	220	-	25 075	-	-
Финансирование строительства социально-значимого объекта Красавинская ТЭЦ	221	-	25 075	-	-

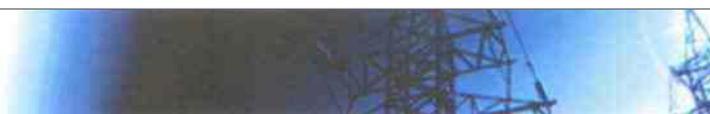
Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова

02 марта 2011 года



## Отчет о Движении Денежных Средств

за 2010 год

Форма № 4 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация: ОАО «МРСК Северо-Запада»  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид деятельности: передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710004		
2010	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47	34	
384		

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Остаток денежных средств на начало года</b>	<b>010</b>	<b>539 093</b>	<b>631 885</b>
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей и заказчиков	020	31 968 908	27 590 411
Арендные платежи	030	-	-
Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	040	13 192	-
Бюджетные средства (субсидии)	050	63 873	67 088
Прочие доходы	110	392 105	683 612
Денежные средства, направленные:	120	(28 737 217)	(25 878 257)
На оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных внеоборотных активов	150	(18 345 286)	(16 305 568)
На оплату труда	160	(5 019 428)	(4 453 749)
На выплату дивидендов, процентов	170	(465 496)	(669 911)
На расчеты по налогам и сборам	180	(3 686 230)	(3 312 205)
Выплаты по чрезвычайным обстоятельствам	181	(96 808)	-
Социальные выплаты	183	(31 735)	(26 953)
Прочие расходы	190	(1 092 234)	(1 109 871)
<b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>	<b>200</b>	<b>3 700 861</b>	<b>2 462 854</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и других внеоборотных активов	210	39 626	8 053
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	-	52 000
Полученные дивиденды	230	24 073	35 169
Полученные проценты	240	-	-
Поступления от погашения займов, предоставленных другими организациями	250	-	-
Прочие поступления	260	-	6 050
Приобретение дочерних организаций	280	-	-
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(3 129 274)	(2 556 295)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	-	-
Займы, предоставленные другим организациям	310	-	-
Прочие расходы	320	(14 508)	(229)
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	<b>340</b>	<b>(3 080 083)</b>	<b>(2 455 252)</b>



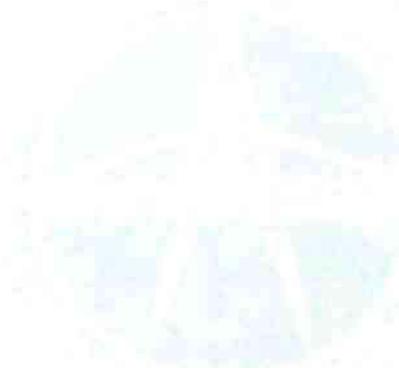
Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	-	-
Поступления от займов, кредитов, предоставленных другими организациями	360	4 981 814	6 343 119
Прочие доходы	380	-	114
Погашение займов, кредитов (без процентов)	390	(4 985 978)	(6 378 164)
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	(23 463)	(65 463)
Прочие расходы	405	-	-
<b>Чистые денежные средства от финансовой деятельности</b>	<b>410</b>	<b>(27 627)</b>	<b>(100 394)</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	593 151	(92 792)
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного года</b>	<b>430</b>	<b>1 132 244</b>	<b>539 093</b>
Величина изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	-	-

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности  
02 марта 2011 года

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова





## Приложение к Бухгалтерскому Балансу

за 2010 год

Форма № 5 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация: ОАО «МРСК Северо-Запада»

по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика:

ИНН

Вид деятельности: передача электроэнергии

по ОКВЭД

Организационно-правовая форма/форма собственности:

47 34

Открытое акционерное общество

по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2010	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47		34
384		

### Нематериальные активы

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного года
<b>Нематериальные активы</b>					
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	-	73	-	73
У владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места	014	-	73	-	73
			<b>Код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
Амортизация нематериальных активов - всего			050	-	7
В том числе: товарный знак и знак обслуживания, наименование места нахождения товаров				-	7

### Основные Средства

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного года
Основных средств по первоначальной стоимости - всего	130	33 598 537	2 768 720	(139 796)	36 227 461
Здания	110	5 068 202	87 266	(18 683)	5 136 785
Сооружения и передаточные устройства	111	17 953 388	1 076 963	(62 244)	18 968 107
Машины и оборудование	112	10 214 026	1 511 348	(52 024)	11 673 350
Транспортные средства	113	286 107	57 865	(1 152)	342 820
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	55 186	5 901	(308)	60 779
Другие виды основных средств	118	14 846	27 886	(5 385)	37 347
Земельные участки и объекты природопользования	119	6 782	1 491	-	8 273



Наименование показателя	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
<b>Амортизация основных средств - всего</b>	<b>140</b>	<b>3 968 223</b>	<b>6 670 991</b>
Зданий и сооружений	141	2 188 328	3 555 776
Машин, оборудования, транспортных средств	142	1 758 769	3 082 895
Других	143	21 126	32 320
<b>Передано в аренду основных средств - всего</b>	<b>150</b>	<b>86 089</b>	<b>73 612</b>
Зданий и сооружений	151	67 610	55 911
Машин, оборудования, транспортных средств	152	16 762	16 551
Других	153	1 717	1 150
<b>Переведено объектов основных средств на консервацию</b>	<b>155</b>	<b>972</b>	<b>8 231</b>
<b>Получено объектов основных средств в аренду - всего</b>	<b>160</b>	<b>2 807 310</b>	<b>3 420 887</b>
Зданий и сооружений	161	71 692	80 922
Машин, оборудования, транспортных средств	162	266 019	66 299
Других	163	2 469 599	3 273 666
Объекты основных средств, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	10 227	10 839
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	X	1 417 021

### Финансовые вложения

Показатель	Код	Долгосрочные		Краткосрочные	
		На начало отчетного года	На конец отчетного года	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	66 423	70 398	-	-
В том числе дочерних зависимых хозяйственных обществ	511	44 012	43 081	-	-
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>66 423</b>	<b>70 398</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:</b>					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550	18 923	24 452	-	-
В том числе дочерних зависимых хозяйственных обществ	551	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>18 923</b>	<b>24 452</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>СПРАВОЧНО</b>					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	13 701	5 529	-	-



### Дебиторская и Кредиторская Задолженность

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
<b>Дебиторская задолженность:</b>	<b>630</b>	<b>5 113 710</b>	<b>4 737 262</b>
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	610	4 957 736	4 484 538
Расчеты с покупателями и заказчиками	611	4 438 030	3 557 638
Авансы выданные	612	191 192	169 155
Задолженность дочерних и зависимых обществ	613	81 384	141 215
Прочая	614	247 130	616 530
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	620	155 974	252 724
Расчеты с покупателями и заказчиками	621	37 434	31 899
Авансы выданные	622	52 486	50 086
Прочая	623	66 054	170 739
<b>Кредиторская задолженность:</b>	<b>660</b>	<b>8 956 345</b>	<b>9 827 906</b>
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	640	6 106 585	5 154 387
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	2 263 035	2 062 785
Авансы полученные	642	1 079 046	1 782 850
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	643	33 070	15 200
Расчеты по налогам и сборам	644	468 434	556 150
Кредиты	645	1 836 396	275 712
Займы	646	12 450	3 250
Прочая	647	414 154	458 440
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	650	2 849 760	4 673 519
Кредиты	651	2 806 144	4 372 530
Займы	652	3 250	-
Прочая	653	40 366	300 989

### Расходы по Обычным Видам Деятельности

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Расходы по элементам затрат</b>	<b>760</b>	<b>25 945 703</b>	<b>23 668 922</b>
Материальные затраты	710	15 020 194	13 499 779
Затраты на оплату труда	720	5 651 794	5 083 435
Отчисления на социальные нужды	730	1 173 226	1 024 821
Амортизация	740	2 536 561	2 401 253
Прочие затраты	750	1 563 928	1 659 634
<b>Изменение остатков (прирост «+», уменьшение «-»)</b>			
Незавершенного производства	765	-	(2 739)
Расходов будущих периодов	766	(48 870)	(43 942)
Резервов предстоящих расходов	767	(64 758)	(52 115)



### Обеспечения

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного периода	Остаток на конец отчетного периода
<b>Полученные - всего</b>	<b>810</b>	<b>104 381</b>	<b>225 108</b>
Векселя	811		
<b>Имущество, находящееся в залоге</b>	<b>820</b>	<b>104 381</b>	<b>225 108</b>
Объекты основных средств	821	-	130 559
Товарно-материальные ценности	823	104 381	94 549
<b>Выданные - всего</b>	<b>830</b>	<b>667 726</b>	<b>5 084</b>
Векселя	831		
<b>Имущество, переданное в залог</b>	<b>840</b>	<b>15 000</b>	<b>5 084</b>
Товарно-материальные ценности	843	15 000	5 084
Обеспечения, выданные в соответствии с кредитными договорами	850	652 726	-

### Государственная Помощь

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Получено в отчетном году бюджетных средств - всего</b>	<b>910</b>	<b>64 305</b>	<b>94 371</b>
Субсидии	911	60 867	67 088
Выполнение мероприятий по хранению мобрезерва	912	330	530
Выполнение мероприятий по сокращению травматизма	913	1630	1 678
Финансирование строительства	914	-	25 075
Финансирование мероприятий по орг. детского отдыха	915	1 478	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности

Т.В. Максимова

02 марта 2011 года



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ  
за 2010 год**





## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Общество зарегистрировано 23 декабря 2004 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по Санкт-Петербургу.

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Сокращенное наименование: ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Общество)

Место нахождения: 188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31

Почтовый адрес: 191119, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Воронежская, дом 5, лит. А

ИНН 7802312751

ОГРН 1047855175785

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2010 (протокол № 3) утвержден устав в новой редакции.

Размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и поделен на 95 785 923 138 (девяносто пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. 14 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ОАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер - 1-01-03347-D.

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2010 составляет 15 063 человек (на 31.12.2009 – 15 202).

В состав Общества входят семь филиалов:

Филиал	Местонахождение филиала
«Архэнерго»	163000, Российская Федерация, г.Архангельск, ул. Свободы, дом 3
«Вологдаэнерго»	160035, Российская Федерация, г.Вологда, Пречистенская набережная, дом 68
«Карелэнерго»	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул.Кирова, дом 45
«Колэнерго»	184364, Российская Федерация, Мурманская область, пос.Мурмаши, ул.Кирова, дом 2
«Комиэнерго»	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул.Интернациональная, дом 94
«Новгородэнерго»	173001, Российская Федерация, г.Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, дом 3
«Псковэнерго»	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, дом 47 А



### Основные Виды Деятельности

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- производство электроэнергии

### Лицензии

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия до
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Архангельской области	АРХ01282ВЭ	28.03.2014
		АРХ01283ВЭ	28.03.2014
		АРХ01284ВЭ	28.03.2014
		АРХ01285ВЭ	28.03.2014
		АРХ01286ВЭ	28.03.2014
		АРХ01287ВЭ	12.08.2017
		АРХ01288ВЭ	28.03.2014
		АРХ01289ВЭ	28.03.2014
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Департамент по недропользованию по Северо – Западному ФО	АРХ01384ВЭ	24.08.2020
		ВОЛ01483ВЭ	28.12.2021
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Республике Карелия	ПСК02136ВЭ	31.05.2014
		ПТ301580ВЭ	28.02.2011
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Республике Карелия	ПТ301577ВЭ	31.05.2013
		ПТ301569ВЭ	30.08.2025
		МУР00771ВЭ	31.12.2024
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Мурманской области	СЫК02118ВЭ	01.09.2019
		СЫК02115ВЭ	28.02.2027
		СЫК02116ВЭ	30.09.2027
		СЫК02117ВЭ	28.02.2027
Эксплуатация взрывопожароопасных производственных объектов	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	ВП-00-011998 (КС)	24.09.2015
Строительство зданий и сооружений I и II уровней ответственности и в соответствии с государственным стандартом	Министерство Регионального развития РФ	ГС-2-78-02-27-0-7802312751-011243-1	30.06.2013
Проектирование зданий и сооружений I и II уровней ответственности и в соответствии с государственным стандартом	Министерство Регионального развития РФ	ГС-2-78-02-26-0-7802312751-011244-1	30.06.2013



Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия до
Лицензия на деятельность по ремонту средств измерений	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	004744-Р	19.06.2013
Образовательная деятельность	Департамент образования Вологодской области	5542	14.07.2013
Образовательная деятельность	Министерство образования и науки Мурманской области	220-08	02.12.2011
Медицинская деятельность	Правительство Ленинградской области. Комитет по здравоохранению Ленинградской области	ЛО-47-01-000264	12.12.2013
Перевозки пассажиров автомобильным транспортом	Министерство транспорта РФ Федеральная служба по надзору в сфере транспорта	АСС-78-987394	24.05.2014

### Участие в Саморегулируемых Организациях

Общество является членом саморегулируемых организаций:

- НП «Энергострой» (свидетельство № С-0149.02-2010-7802312751-С-060 от 16.12.2010 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «Энергопроект» (свидетельство № П-0117.02-2010-0119 от 29.12.2010 о допуске к работам по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства).

### Государственное регулирование

Деятельность Общества является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Общества через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы Общества контролируются Федеральной службой по тарифам и Региональными энергетическими комиссиями.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Общество в частности в данный момент находятся в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного рынка электроэнергии и среды, в которой Общество сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

В настоящее время система тарифообразования на российском рынке электроэнергии находится в процессе реформирования. В Российской Федерации внедряется система тарифообразования на основе переоцененной стоимости активов ("RAV").



**Совет Директоров**

*по состоянию на 31.12.2010*

Швец Николай Николаевич	Председатель Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Члены Совета директоров:	
Перепелкин Алексей Юрьевич	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»
Кухмай Александр Маркович	Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»
Санников Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»
Синянский Василий Иванович	Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада»
Шогенов Валерий Мухамедович	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго РФ
Лукьянов Евгений Владимирович	Заместитель полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Администрация Президента Российской Федерации
Попов Александр Альбертович	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
Куликов Денис Викторович	Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов

**Генеральный Директор**

Кухмай Александр Маркович

**Главный Бухгалтер –  
Начальник Департамента  
финансового учета и отчетности**

Максимова Татьяна Викторовна



### **Правление**

*по состоянию на 31.12.2010*

Кухмай Александр Маркович	Председатель правления ОАО «МРСК Северо-Запада», генеральный директор;
Члены правления Общества:	
Турлов Георгий Васильевич	Заместитель председателя Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора - главный инженер;
Михальков Александр Владимирович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг;
Кушнеров Анатолий Валерьевич	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по корпоративному управлению;
Макарова Ольга Вадимовна	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по экономике и финансам;
Блощицын Владимир Алексеевич	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по капитальному строительству;
Щелконогов Владимир Петрович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом;
Чехоев Аслан Иналович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по инвестициям
Шестов Владимир Михайлович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по безопасности

### **Ревизионная Комиссия**

*по состоянию на 31.12.2010*

Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
Архипов Владимир Николаевич	Первый Заместитель Начальника Департамента ОАО «Холдинг МРСК»
Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и
Саух Максим Михайлович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»



### **Аудитор**

Полное наименование: Закрытое акционерное общество «ЭНПИ Консалт»  
Сокращенное наименование: ЗАО «ЭНПИ Консалт»  
Место нахождения: 115191, г.Москва, Духовской пер., д.14  
Почтовый адрес: 115191, г.Москва, Духовской пер., д.14  
ОГРН 1027700283566

ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом Международной ассоциации независимых аудиторских и консалтинговых компаний «Moore Stephens International Limited», Союза профессиональных аудиторских организаций, Института Социальной и Этической отчетности (Account Ability), Партнерства Российского общества оценщиков, Международной Федерации участников рынка недвижимости (FIABCI), Межрегионального Союза Тарифных Экспертов.

Аудитор является полностью независимым от органов управления Общества в соответствии с требованиями статьи 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности».

### **Реестродержатель**

До 16.12.2010 реестр акционеров Общества вело Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».

Место нахождения: 107078, Россия, Москва, Орликов переулок, д. 3, корп. В  
Телефон (495) 221-33-33  
Факс (495) 265-43-36  
Адрес электронной почты [mcdepo@dol.ru](mailto:mcdepo@dol.ru)  
Адрес страницы в сети Интернет [www.mcd.ru](http://www.mcd.ru)  
Номер лицензии: 10-000-1-00255  
Дата выдачи лицензии: 13.09.2002  
Срок действия лицензии: Не установлен  
Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг Эмитента осуществляется указанным регистратором 10.01.2006

С 17.12.2010 реестр акционеров ведет Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107996, Москва, ул.Стромынка, д.18, а/я 9  
Телефон (495) 771-73-35  
Факс (495) 771-73-34  
Адрес электронной почты [rost@rost.ru](mailto:rost@rost.ru)  
Адрес страницы в сети Интернет [www.rost.com](http://www.rost.com)  
Номер лицензии: 10-000-1-00264  
Дата выдачи лицензии: 03.12.1992  
Срок действия лицензии: Не установлен  
Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг Эмитента осуществляется указанным регистратором 17.12.2010



### Дочерние и Зависимые Общества

По состоянию на 31.12.2010 Общество является акционером (участником) следующих организаций:

Наименование Общества	Основной вид деятельности Общества	Адрес местонахождения	тыс руб		
			Величина финансовых вложений на 01.01.2010	Величина финансовых вложений на 31.12.2010	Доля в уставном капитале на 31.12.2010, %
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул; Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта	Россия, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул.Кирова, д.47 в	17 762	14 642	97,96
Общество с ограниченной ответственностью ЧОП «Энергия»	Охрана имущества собственников, в том числе при его транспортировке	Россия, Вологодская обл., г.Вологда, Пречистенская набережная, д.64	208	208	80
Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	Оказание по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инжиниринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии	Россия, г.Псков, ул.Старо-Текстильная, д.32	10 636	10 636	100
Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	Оказание автотранспортных услуг	Россия, Псковская обл., Псковский район, дер.Родина	17 495	17 495	100
Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	Сбыт электрической энергии	Россия, г.Псков, ул.Заводская, д.24	100	100	100



## 1. ОСНОВЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом Генерального директора от 25.12.2009 № 606.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ «О формах бухгалтерской отчетности» от 22.07.2003 № 67-н. В соответствии с п. 5 Указаний о порядке составления и предоставления бухгалтерской отчетности, утвержденных тем же приказом в случае отсутствия у организации данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут Генеральный директор и директора филиалов Общества (в соответствии с Положением о филиалах Общества и доверенностями).

Ответственность за предоставление внутренним и внешним пользователям полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку бухгалтерской отчетности, формирование учетной политики несет главный бухгалтер – начальник департамента финансового учета и отчетности Общества.

Общество составляет сводную (консолидированную) финансовую отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности начиная с отчетности за 2008 год. Общество опубликует консолидированную финансовую отчетность группы компаний ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, не позднее 1 мая 2011 года.

Общество не допускало фактов отступления от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

Общество раскрывает в отчетности каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное нераскрытие в бухгалтерском балансе и отчете о прибылях и убытках может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества начиная с 2008 года осуществляется с применением программного продукта 1С:КИС НБУ Энерго на платформе «1С: Предприятие 8».

### Инвентаризация

Сроки и порядок проведения инвентаризации определяются в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утв. Приказом Минфина РФ от 13.06.1995 N 49.

Стоимость излишков имущества, выявленных в результате инвентаризации, определяется как стоимость последнего по времени приобретения аналогичного имущества в течение предшествующих 12 месяцев, с учетом фактического износа объектов, выявленных в качестве излишков. В случае отсутствия фактов приобретения



аналогичного имущества и невозможности обоснованного определения их стоимости, оценка стоимости излишков имущества производится на основании отчета независимого эксперта (оценщика).

### Учет Основных Средств

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 06/01, утвержденного Приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 г. №26н.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные п. 4 ПБУ 06/01 и стоимостью не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования и транспортных средств.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, имеющих существенно разный срок полезного использования, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект независимо от того факта, может указанная часть объекта выполнять самостоятельную функцию или нет.

В отчетности информация об основных средствах раскрывается по группам основных средств: здания и сооружения, линии электропередач (ЛЭП), энергетическое оборудование и прочие.

Наименование группы	Состав группы
Здания и сооружения	Здания производственные (главный корпус, машинный цех, здание котельной, здание насосной, здание химводоочистки, АБК, ОВК, ОПУ, ГЩУ, ЗРУ и т.д.), дороги, площадки, ОРУ, градирни, дымовые трубы, золоотвалы, линии теплоснабжения и т.д.
ЛЭП	Воздушные и кабельные линии электропередач.
Энергетическое оборудование	Машины и оборудование по производству тепло- и электроэнергии (турбогенераторы, котлы и котельные установки), оборудование преобразования электроэнергии (подстанции, автотрансформаторы, силовые трансформаторы, выключатели, ОПН, разъединители, разрядники, реакторы, синхронные компенсаторы, трансформаторы измерительные и собственных нужд, ВЧ заградители, конденсаторы связи, щиты, панели, шкафы, ячейки, ОУТ, РУСН, оборудование ОРУ).
Прочие	Насосы, компрессоры, вентиляционное оборудование, электродвигатели, оборудование ХВО и топливоподачи, дизель-генераторы. Строительные машины, грузоподъемные механизмы, специализированный транспорт. Автотранспорт, вычислительная техника, КИП, средства диспетчерского управления и связи, инвентарь, инструмент, мебель и прочее. Здания жилые, квартиры. Земля.

Определение срока полезного использования объектов основных средств производится исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта. Срок полезного использования объектов основных средств определяется в пределах, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1.

Срок полезного использования объектов основных средств устанавливается при их принятии к учету на основе паспорта объекта, иных технических документов либо на



основании оценки технических служб Общества или его подразделений в соответствии с внутренними документами на основании решения постоянно действующей комиссии.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации. При этом увеличение срока полезного использования основных средств может быть осуществлено в пределах сроков, установленных для амортизационной группы, в которую данное основное средство включено.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Наименование группы	Количество месяцев
Здания и сооружения	24 – 600
ЛЭП	24 - 600
Энергетическое оборудование	24 – 180
Прочие	24 – 120

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- объектам, находящимся на консервации сроком более 3 месяцев;
- объектам жилищного фонда, введенным в эксплуатацию до 01.01.2006, (по таким объектам, приобретенным начиная с 01.01.2006, амортизация начисляется в общем порядке);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируемые, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

### Учет Материально-Производственных Запасов

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 05/01, утвержденного Приказом Минфина РФ от 09 июня 2001 г. №44н.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер, партия или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую стоимость материально-производственных запасов.

Приобретенная специальная одежда и специальная обувь, независимо от стоимости и срока полезного использования, учитывается в Обществе в составе средств в обороте.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным методом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с утвержденными нормами.

Спецодежда, срок эксплуатации которой превышает 12 месяцев, подлежит списанию в течение срока полезного использования с месяца передачи ее в эксплуатацию.



Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой по нормам выдачи не превышает 12 месяцев, подлежит единовременному списанию в момент передачи (отпуска) в эксплуатацию.

Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оцениваются по средней себестоимости.

### **Учет Доходов, Расходов, Финансовых результатов**

В бухгалтерской отчетности (отчете о прибылях и убытках) Общество показывает доходы и расходы, составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период, Общество раскрывает в бухгалтерской отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Общество ведет отдельный учет и формирует себестоимость продукции, работ, услуг по видам деятельности. Раздельный учет расходов по видам деятельности, доход по которым обусловлен наличием свободных производственных ресурсов и мощностей по основному виду деятельности «Передача электроэнергии» и не сопровождается дополнительными затратами, Общество не осуществляет.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием, обслуживанием, эксплуатацией объектов электросетевого хозяйства: линий электропередач, распределительных устройств, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи и распределения электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети формируется в целом по данному виду деятельности.

### **Учет Расходов Будущих Периодов**

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному, обязательному страхованию имущества и работников; расходы на приобретение программных продуктов, лицензий и т.д.) отражаются в бухгалтерском балансе отдельной строкой как расходы будущих периодов и подлежат списанию равномерно, в течение периода, к которому они относятся. Период списания определяется исходя из срока, в течение которого ожидается получение экономических выгод (дохода).

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как «Прочие внеоборотные активы».

### **Учет Резерва по Сомнительным Долгам**

Общество создает резерв по сомнительным долгам по результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.



Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

При выбытии (погашении) дебиторской задолженности производится списание соответствующей суммы резерва. Неизрасходованные суммы резерва на конец отчетного года признаются прочими доходами Общества.

### **Учет Финансовых Вложений**

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в Обществе в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается однородная совокупность финансовых вложений.

Первоначальная стоимость ценных бумаг, приобретаемых за плату, формируется как сумма затрат, уплаченных продавцу. Затраты, которые несет организация по приобретению ценных бумаг помимо сумм, уплачиваемых продавцу, признаются прочими расходами организации в том отчетном периоде, в котором были приняты к учету указанные ценные бумаги.

Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, корректируется на конец отчетного года.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на последнюю дату отчетного года.

### **Информация по Сегментам**

Общество раскрывает информацию по сегментам в соответствии с требованиями ПБУ 12/00, утвержденного Приказом Минфина РФ от 27 января 2000 г. № 11н. Первичной информацией для целей формирования данных в разрезе отчетных сегментов принимается информация по географическим сегментам, поскольку основные риски и прибыли Общества определяются различиями деятельности в различных географических регионах.

### **Информация по Связанным Сторонам**

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с требованиями ПБУ 11/08, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29 апреля 2008 г. № 48н, исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Основным управленческим персоналом Общества являются Генеральный директор, члены Правления и Совета Директоров.

Общество не считает связанной стороной юридическое и (или) физическое лицо, если между Обществом и таким лицом отсутствуют операции и отношения связанности между ними носят формальный характер, т.е. удовлетворяют требованиям связанности только по форме, но не по содержанию.



### Учет Займов и Кредитов

Бухгалтерский учет расходов по займам и кредитам осуществляется в Обществе в соответствии с ПБУ 15/08, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06 октября 2008 г. № 107н.

Общество признает в качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, задолженность по полученным займам и кредитам, разделяя ее на долгосрочную и краткосрочную в зависимости от срока привлечения займа (кредита) по договору.

Расходы, связанные с получением и использованием займов и кредитов (проценты по полученным займам и кредитам, проценты, дисконт по векселям и облигациям, дополнительные затраты по займам и кредитам, а также курсовые разницы, относящиеся на причитающиеся к оплате проценты по займам и кредитам), признаются прочими расходами соответствующего отчетного периода. Исключение из этого порядка составляют затраты по займам и кредитам, которые подлежат включению в стоимость инвестиционных активов.

### Учетная Политика для Налогообложения

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В отношении налогов и сборов субъектов Российской Федерации и местных налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых исполнительным аппаратом Общества, несет Главный бухгалтер-Начальник департамента финансового учета и отчетности Общества.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества, несут директора филиалов.

В целях налогообложения ведется обособленный учет объектов основных средств, стоимость которых, сформированная по правилам налогового учета на момент их ввода в эксплуатацию, не превышает 20 000 рублей.

Общество включает в состав расходов отчетного (налогового) периода расходы на капитальные вложения в размере 10 процентов первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно) и (или) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств.

По всем объектам основных средств применяется линейный метод начисления амортизации.

По амортизируемым объектам основных средств, используемым для работы в условиях агрессивной среды, к основной норме амортизации применяется специальный коэффициент до 2. По амортизируемым объектам основных средств, используемым для работы в условиях повышенной сменности, к основной норме амортизации применяется специальный коэффициент до 2.



Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством РФ, признаются амортизируемым имуществом с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав.

В целях исчисления налога на прибыль Общество принимает порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

#### **Изменения и Дополнения Учетной Политики в 2010 году.**

Изменений Учетной политики в 2010 году не осуществлялось.

Приказом Генерального директора от 29.12.2010 № 676 утверждена Учетная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2011 год.





## 2. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

### 3.1 Изменение структуры баланса

В структуре активов общества 81,1% занимают внеоборотные активы, которые преимущественно, на 95,1%, сформированы основными средствами.

Оборотные средства составляют 18,9% имущества общества. В структуре средств в обороте наиболее существенными составляющими являются краткосрочная дебиторская задолженность – 62%, запасы – 12,3% и денежные средства – 15,6%.

Основную часть пассива (71,4%) составляют капитал и резервы. В структуре собственного капитала 63,5 % занимает добавочный капитал, 35% - уставный капитал.

Обязательства составляют 28,6% пассива, в том числе долгосрочные – 14,9%, краткосрочные – 13,7%. В структуре долгосрочных обязательств наиболее значительную часть занимают займы и кредиты (76,5%). Структура краткосрочных обязательств распределена следующим образом: займы и кредиты – 5,3%, кредиторская задолженность – 92,6%.

В отчетном периоде доля внеоборотных активов снизилась за счет опережающего роста денежных средств на 593,1 млн руб, прирост которых обеспечен погашением дебиторской задолженности. Доля обязательств в отчетном периоде возросла с 26% до 28% за счет роста кредиторской задолженности на 621,8 млн руб.

Изменения в структуре активов и пассивов не влияют существенным образом на имущественное положение и финансовое состояние Общества, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

### 3.2 Основные Средства

Балансовая стоимость основных средств в отчетном периоде уменьшилась на 73 844 тыс руб.

Наименование показателя	тыс руб				
	Здания и сооружения	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>Наличие на 01.01.2010</b>	<b>6 357 384</b>	<b>16 543 492</b>	<b>8 648 778</b>	<b>2 048 883</b>	<b>33 598 537</b>
приобретение новых объектов	3 048	5 836	31 782	197 409	238 075
строительство новых объектов	9 321	418 958	340 619	122 737	891 635
модернизация и реконструкция (достройка, дооборудование) действующих объектов	84 445	612 288	634 877	85 411	1 417 021
прочие поступления	8 336	2 991	180 658	28 174	220 159
продажа объектов	(15 718)	(44 968)	(19 264)	(23 967)	(103 917)
списание объектов	(4 854)	(787)	(1 228)	(5 120)	(11 989)
прочие списания	(1 147)	(9 806)	(1 838)	(9 269)	(22 060)
<b>Наличие на 31.12.2010</b>	<b>6 440 815</b>	<b>17 528 004</b>	<b>9 814 384</b>	<b>2 444 258</b>	<b>36 227 461</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>Остаток на 01.01.2010</b>	<b>(448 347)</b>	<b>(1 724 839)</b>	<b>(1 233 745)</b>	<b>(561 292)</b>	<b>(3 968 223)</b>
начисленная амортизация за период	(272 884)	(1 087 395)	(834 182)	(356 929)	(2 551 390)



Наименование показателя	Здания и сооружения	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочее	Итого
выбытие амортизации по прочим списаниям	9 456	(10 672)	167 292	(14 698)	151 378
<b>Остаток на 31.12.2010</b>	<b>(730 687)</b>	<b>(2 801 562)</b>	<b>(2 235 219)</b>	<b>(903 523)</b>	<b>(6 670 991)</b>

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается – землей и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31.12.2010 составила 8 273 тыс руб (на 31.12.2009 – 6 782 тыс руб).

Стоимость объектов основных средств, переданных в аренду, на 31.12.2010 составила 73 612 тыс руб (на 31.12.2009 – 86 089 тыс руб).

Приняло в аренду основных средств на сумму 3 420 887 тыс руб (на 31.12.2009 – 2 807 310 тыс руб).

При получении объектов основных средств в пользование по договору лизинга данные объекты учитываются за балансом по стоимости уплаченных лизинговых платежей (в соответствии с договором).

Объекты Сортавальского муниципального района, принятые согласно концессионному соглашению от 18.06.2007, числятся на отдельном балансе по состоянию на 31.12.2010 в сумме 8 561 тыс руб., по состоянию на 31.12.2009 в сумме 12 187 тыс руб.

Филиал «Карелэнерго» за отчетный период произвел капитальные вложения в объекты концессионного соглашения в сумме 11 090 тыс руб. Сумма переданных на отдельный баланс неотделимых улучшений в данные объекты за весь период действия концессионного соглашения отражена в строке 270 бухгалтерского баланса и составляет 6 021 тыс руб.

По строке 130 «Незавершенное строительство» бухгалтерского баланса указана величина капитальных вложений Общества в незавершенное строительство, включая затраты на приобретение и монтаж оборудования.

тыс руб

Вид объектов незавершенного строительства	На 31.12.2010	На 31.12.2009
<b>Стоимость объектов незавершенного строительства</b>	<b>1 270 220</b>	<b>1 105 671</b>
Объекты реконструкции и модернизации	628 020	594 094
Объекты нового строительства	500 609	374 987
Прочие	141 591	136 590

Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств за счет привлеченных кредитов банков. В стоимости капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, учтены проценты за пользование кредитными ресурсами, непосредственно использованными для работ по реконструкции в сумме 976 тыс руб.

По строке 150 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса на начало отчетного года в сумме 5 429 тыс руб и 1 474 тыс руб – на конец 2010 года, отражены вложения во внеоборотные активы за исключением объектов незавершенного строительства, в частности капитальные вложения в объекты, которые впоследствии будут приняты к учету в качестве объектов основных средств, а также капитальные вложения в арендованные основные средства.



### 3.3 Финансовые Вложения

Долгосрочные инвестиции в дочерние общества на 31.12.2010 составили 28 231 тыс руб, в зависимые общества – 14 850 тыс руб и прочие инвестиции – 27 317 тыс руб. Информация о дочерних и зависимых обществах приведена в разделе «Общие сведения об Обществе»

тыс руб

Вид финансовых вложений	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Балансовая стоимость финансовых вложений</b>	<b>70 398</b>	<b>66 423</b>
Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость	24 452	18 923
Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется	45 946	47 500

Уменьшение финансовых вложений в отчетном периоде составило 1 554 тыс руб, что связано:

- ОАО «Лесная сказка» отражено в бухгалтерском балансе на 31.12.2010 с учетом начисленного резерва в размере 8 841 тыс руб (в том числе 931 тыс руб – доначисление резерва под обеспечение финансовых вложений в 2010);
- с ликвидацией ЗАО «Стругоокрасненский молочный завод», стоимость 623 тыс руб.

Увеличение финансовых вложений в отчетном периоде составило 5 529 тыс руб, что связано:

- с увеличением стоимости акций ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1» на 5 364 тыс руб - разница между оценкой акций по текущей рыночной стоимости на 31.12.2010 и предыдущими оценками;
- с увеличением стоимости акций ОАО «Кольская энергобытовая компания» на 42 тыс руб - разница между оценкой акций по текущей рыночной стоимости на 31.12.2010 и предыдущими оценками;
- с увеличением стоимости акций ОАО «ФСК ЕЭС» на 123 тыс руб - разница между оценкой акций по текущей рыночной стоимости на 31.12.2010 и предыдущими оценками.

В соответствии с п.4 ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах», если по окончании второго и каждого последующего финансового года в соответствии с годовым бухгалтерским балансом стоимость чистых активов общества оказывается меньше его уставного капитала, общество обязано объявить об уменьшении своего уставного капитала до величины не превышающей стоимости его чистых активов.

В связи с этим ВОСА ОАО «Лесная сказка» 27.01.2010 приняло решение об уменьшении уставного капитала общества до 13 841 027 руб. путем уменьшения номинальной стоимости акций.

10.12.2010 Совет директоров ДЗО утвердил отчет об итогах выпуска ценных бумаг, который был зарегистрирован РО ФСФР России в СЗФО 24.12.2010. Заявление о регистрации изменений в устав в части уменьшения уставного капитала подано в налоговый орган 24.01.2011.



тыс руб

	Текущая рыночная стоимость	Увеличение предыдущей оценки	Снижение предыдущей оценки
<b>Стоимость финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на 31.12.2010</b>	<b>24 452</b>	<b>+ 5 529</b>	<b>-</b>
Инвестиции в электросетевые компании	937	+ 123	-
Инвестиции в прочие компании энергетического сектора	23 515	+ 5 406	-

### 3.4 Расходы Будущих Периодов

По строке 150 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены расходы, понесенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к периоду более 12 месяцев после отчетной даты.

тыс руб

Наименование затрат	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Долгосрочные расходы будущих периодов</b>	<b>36 428</b>	<b>42 612</b>
Неисключительные права на программное обеспечение	22 703	25 641
Прочие	13 725	16 971

В составе запасов по строке 216 «Расходы будущих периодов» отражены расходы, подлежащие списанию в течение 12 месяцев после отчетной даты.

тыс руб

Наименование затрат	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Краткосрочные расходы будущих периодов</b>	<b>93 447</b>	<b>136 134</b>
Неисключительные права на программное обеспечение	27 161	50 707
Страхование имущества и ответственности	18 155	23 135
Страхование жизни	16 123	11 544
Прочие	32 008	50 748

### 3.5 Дебиторская Задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по строке 231 «Покупатели и заказчики» бухгалтерского баланса в сумме 31 899 тыс руб по состоянию на 31.12.2010 и в сумме 37 434 тыс руб по состоянию на 01.01.2010 показана за минусом резерва по сомнительным долгам, сумма которого составляет 126 тыс руб по состоянию на 31.12.2009. Расшифровка и движение резервов по сомнительным долгам приведено на стр. 36.

тыс руб

Вид задолженности	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>252 724</b>	<b>155 974</b>
Реструктурированная задолженность потребителей	48 160	52 486
Задолженность персонала за реализованные квартиры	23 262	35 110
Прочие	181 302	68 378
ООО «Республиканская генерирующая компания»	130 559	-
ОАО «Карельская энергосбытовая компания»	26 000	32 500



Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по строкам 241 «Покупатели и заказчики» бухгалтерского баланса в сумме 3 557 638 тыс руб и 248 «Прочие дебиторы» в сумме 616 530 тыс руб по состоянию на 31.12.2010 показана за минусом резерва по сомнительным долгам, сумма которого составляет 669 466 тыс руб и 7 073 тыс руб соответственно. Расшифровка и движение резервов по сомнительным долгам приведено на стр. 36.

тыс руб

Вид задолженности	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>4 484 538</b>	<b>4 957 736</b>
<b>Покупатели и заказчики</b>	<b>3 557 638</b>	<b>4 438 030</b>
Услуги по передаче электроэнергии	3 448 185	4 165 226
Сбытовые компании	2 590 218	3 775 294
ОАО «Карельская энергосбытовая компания»	679 094	701 662
ОАО «Вологодская сбытовая компания»	518 902	943 760
ОАО «Архангельская сбытовая компания»	449 054	759 075
ОАО «Комиэнергосбытовая компания»	394 369	441 409
ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	302 249	393 764
Третьи сетевые организации	723 101	352 925
Прямые потребители	134 866	5 641
Прочие	-	31 366
Другие виды деятельности	66 720	178 140
Технологическое присоединение	34 123	4 682
Производство электроэнергии	8 610	89 982
<b>Авансы выданные</b>	<b>169 155</b>	<b>191 192</b>
Авансирование незавершенного строительства	87 220	128 217
Авансы поставщикам материалов и услуг	79 749	59 315
Авансы ремонтным организациям	980	3 143
Прочие	1 206	517
<b>Задолженность дочерних и зависимых обществ</b>	<b>141 215</b>	<b>81 384</b>
Услуги по передаче электроэнергии	137 748	79 652
Прочая	3 467	1 732
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>616 530</b>	<b>247 130</b>
Прочие дебиторы	332 961	67 426
Бездоговорное потребление	166 402	32 065
Переплата по налогам и сборам	74 850	137 544
Переплата по платежам во внебюджетные фонды	42 317	10 095



### Резервы по сомнительным долгам

тыс руб

Наименование показателя	Реструктури- рованная задолженность, возникшая до 2002 года	Спорная сбытовая задолженность	Прочие сомнительные долги	Итого
<b>Сумма сомнительной задолженности на 31.12.2010</b>	<b>523 663</b>	<b>-</b>	<b>152 876</b>	<b>676 539</b>
<b>Движение резерва в 2010 году</b>				
Остаток на 01.01.2010	455 828	410 069	22 211	888 108
Сформировано	523 663	-	152 876	676 539
Восстановлено	(455 828)	(410 069)	(22 087)	(887 984)
Использовано	-	-	(124)	(124)
Остаток на 31.12.2010	523 663	-	152 876	676 539
<b>Сумма сомнительной задолженности на 31.12.2009</b>	<b>455 828</b>	<b>410 069</b>	<b>22 211</b>	<b>888 108</b>
<b>Движение резерва в 2009 году</b>				
Остаток на 01.01.2009	516 033	-	24 072	540 105
Сформировано	455 828	410 069	22 211	888 108
Восстановлено	(516 033)	-	(23 922)	(539 955)
Использовано	-	-	(150)	(150)

Резервы по сомнительным долгам созданы по сомнительным задолженностям в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженностям, по которым отсутствует высокая вероятность в получении денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Погашенные в 2010 году долги, а так же задолженности, по которым ведется эффективное исполнительное производство, в отчетности отражаются без учета резерва.

### 3.6 Капитал и Резервы

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс руб. По состоянию на 31.12.2010 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138.00 номиналом 10.000000 копеек.

Резервный капитал Общества составляет 344 335 тыс руб. Резервный капитал формируется за счет отчислений от чистой прибыли Эмитента. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5 % от чистой прибыли до достижения Резервным фондом установленного размера (5 % от Уставного капитала).

Добавочный капитал Общества составляет 17 364 243 тыс руб.

По итогам годового Общего собрания акционеров (дата проведения 24.06.2010) в 2010 году по результатам работы Общества за 2009 финансовый год было принято решение о распределении прибыли и убытков Общества:

	тыс руб
<b>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>150 430</b>
Распределить на:	
Резервный фонд	7 522
Развитие производства	142 908
Дивиденды	-
Погашение убытков прошлых лет	-



### 3.7 Кредиты, Займы, Проценты к Уплате, Обязательства по финансовой аренде

Задолженность по кредитам и займам, а так же процентов по ним на 01.01.2010 ОАО «МРСК Северо-Запада» составляла 4 658 240 тыс руб. Задолженность по кредитам и займам, а так же процентов по ним на 31.12.2010 ОАО «МРСК Северо-Запада» составляет 4 651 492 тыс руб.

Наименование показателя	2010	2009
Привлечено кредитов	4 981 814	6 343 119
Уплачено процентов за пользование	464 846	668 259
Погашено кредитов, займов	4 985 978	6 378 164
Задолженность на конец периода	4 647 208	4 651 372
по кредитам	4 643 958	4 635 672
по займам	3 250	15 700
Задолженность по процентам на конец периода	4 284	6 868

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2010 года варьировались от 7.31% до 12.58%. Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2010 года варьировались от 4.5% до 12.36%. Средневзвешенная ставка процентов за привлечение кредитных ресурсов за 2010 год – 7.81%. Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов в 2010 году составили 5 845 тыс руб.

Просроченных кредитов по состоянию на 31.12.2010 и 01.01.2010 не было.

Займы в течение 2010 года не привлекались. Общая сумма займов, погашенных в течение 2010 года, составила 12 450 тыс руб. Процентные ставки по займам в течение 2010 года не изменялись. Дополнительные затрат, связанных с получением займов в 2010 и 2009 гг. не было. Просроченных займов по состоянию на 31.12.2010 и 01.01.2010 не было.

Сумма затрат по кредитам, включенным в стоимость инвестиционных активов составила в 2010 году 976 тыс руб, в 2009 году 7 719 тыс руб.

Расшифровка строки 510 «Долгосрочные займы и кредиты»:

Наименование кредитора	на 01.01.2010	Получено	Погашено	на 31.12.2010
<b>Долгосрочные займы и кредиты</b>	<b>2 809 394</b>	<b>4 101 814</b>	<b>2 538 678</b>	<b>4 372 530</b>
Кредиты	2 806 144	4 101 814	2 535 428	4 372 530
ОАО АКБ «Банк Москвы»	1 330 000	-	1 330 000	-
ОАО «ВТБ Северо-Запад»	800 000	650 000	800 000	650 000
ОАО АКБ «Связь-банк»	464 000	1 041 814	174 000	1 331 814
ОАО «Газпромбанк»	212 144	-	141 428	70 716
ОАО «Альфа – Банк»	-	1 900 000	90 000	1 810 000
ОАО «Сбербанк России»	-	510 000	-	510 000
Займы	3 250	-	3 250	-
Государственное учреждение Республики Коми «Коми республиканский центр энергосбережения»	3 250	-	3 250	-



Расшифровка строки 610 «Краткосрочные займы и кредиты»:

тыс руб

Наименование кредитора	на 01.01.2010	Получено	Погашено	на 31.12.2010
<b>Краткосрочные займы и кредиты</b>	<b>1 848 846</b>	<b>1 342 262</b>	<b>2 912 146</b>	<b>278 962</b>
Кредиты	1 829 528	880 000	2 438 100	271 428
ЗАО «Глобэксбанк»	870 000	150 000	1 020 000	-
ОАО «ВТБ Северо-Запад»	806 900	730 000	1 406 900	130 000
ОАО «Газпромбанк»	141 428	-	-	141 428
ОАО АКБ «Банк Москвы»	11 200	-	11 200	-
Проценты по кредитам	6 868	461 929	464 513	4 284
Займы	12 450	-	9 200	3 250
Государственное учреждение Республики Коми «Коми республиканский центр энергосбережения»	3 250	-	-	3 250
ОАО «Новгородские областные коммунальные электрические сети»	9 200	-	9 200	-
Проценты по займам	-	333	333	-

В соответствии с учетной политикой, в строке 510 «Долгосрочные займы и кредиты» бухгалтерского баланса отражены находящиеся в распоряжении Общества заемные средства, срок погашения которых по условиям кредитных договоров на дату принятия к учету превышал 12 месяцев, по состоянию на 31.12.2010 срок погашения таких займов и кредитов более 12 месяцев.

#### Обязательства по финансовой аренде

Все обязательства по договорам лизинга выполнены в 2010 году.

#### Другие факты

Сумма обеспечения обязательств и платежей выданных (стр.960 бухгалтерского баланса) на 01.01.2010 составляла 667 726 тыс руб, на 31.12.2010 – 5 084 тыс руб. Значительное уменьшение размера обеспечения обязательств за 2010 год произошло в результате расторжения договора уступки финансовому агенту прав денежного требования в сумме 652 726 тыс руб по кредитному договору с ОАО «Газпромбанк» и в связи с уменьшением суммы залога топлива на 9 916 тыс руб по договору займа с Государственным учреждением Республики Коми «Коми республиканский центр энергосбережения».



### 3.8 Кредиторская Задолженность и Прочие Обязательства

По строке 520 «Прочие долгосрочные обязательства» в качестве долгосрочной кредиторской задолженности учитываются авансы, полученные Обществом по договорам технологического присоединения, срок исполнения которых наступает по истечении 12 месяцев после отчетной даты. Сумма долгосрочной кредиторской задолженности на 31.12.2010 составила – 300 989 тыс руб, на сопоставимую дату 31.12.2009 – 40 366 тыс руб.

Краткосрочную кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам составляют суммы обязательств

	тыс руб	
	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<b>2 062 785</b>	<b>2 263 035</b>
Подрядчикам по инвестиционной деятельности	595 877	793 719
Оплата услуг ФСК	578 557	421 666
Покупка электроэнергии на компенсацию потерь	422 351	495 248
Сбытовые компании	421 762	495 248
Передача электроэнергии по сетям ТСО	199 831	372 446
Прочее	176 062	104 711
Поставка ТМЦ, спецодежды	90 107	75 245

В составе краткосрочной кредиторской задолженности по строке «Авансы полученные» учтены авансы, полученные по договорам технологического присоединения в сумме 1 722 685 тыс руб (на сопоставимую дату 31.12.2009 – 1 043 672 тыс руб).





### 3. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

#### 3.1. Изменения Финансового Состояния и Результаты Деятельности

##### Основные Финансовые Показатели

Показатель	Формула	2010	2009
<b>ROE</b>	Отношение чистой прибыли, скорректированной на величину прибыли прошлых лет и кредиторской задолженности более трех лет, к собственному капиталу на начало периода. <i>Характеризует стоимость компании.</i>	-3,7	0,27
<b>ЕВITDA</b>	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (млн руб). <i>Служит для оценки того, насколько прибыльна основная деятельность.</i>	2 650	3 213

Общество ежегодно прогнозирует результаты своей деятельности и оценивает их посредством мероприятий бизнес-планирования для того, чтобы обеспечить рентабельность деятельности, доходность вложений в собственный капитал, а так же возврат акционерам вложенных средств.

В качестве основных показателей оценки деятельности Общества используются ROE / Рентабельность собственного капитала, а также ЕВITDA / прибыль до налогообложения, амортизации и уплаты процентов.

Отрицательная динамика приведенных показателей вызвана результатами тарифного регулирования на 2010 год (выпадающие доходы филиала «Колэнерго» в размере 780 млн руб обжалованы Обществом в судебном порядке).

Показатель	Формула	на 31.12.2010	на 31.12.2009
<b>КСЛ (срочной ликвидности)</b>	Отношение суммы денежных средств, дебиторской задолженности и краткосрочных инвестиций к текущим обязательствам. <i>Характеризует краткосрочную платежеспособность.</i>	1,2	1,1
<b>Коэффициент покрытия</b>	Соотношение текущих активов и обязательств. <i>Рассчитывается в случае, когда КСЛ низкий или падает. Показывает платежные возможности предприятия при условии погашения краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов.</i>	-	1,4



Ликвидность Общества в краткосрочной перспективе достаточна для погашения всех краткосрочных обязательств за счет наиболее ликвидных оборотных средств. По сравнению с показателями ликвидности на начало периода Общество повысило уровень платежеспособности и обладает достаточно высокими показателями для предприятий распределительно-сетевого комплекса.

В долгосрочной перспективе платежеспособность Общества будет зависеть от платежной дисциплины контрагентов, которая в 2010 году была недостаточной из-за существенных споров со сбытовыми компаниями. Информация о суммах оспариваемой задолженности раскрыта в разделах настоящей пояснительной записки, посвященных резервам по сомнительным долгам и судебным спорам. В условиях роста потребления электроэнергии риск возникновения новых спорных долгов не значителен. Кроме того, законодательство РФ об электроэнергетике основано на принципах возмещения сетевым компаниям экономически обоснованных затрат в тарифе. В случае неполучения оспариваемых платежей от сбытовых компаний Общество вправе заявлять выпадающие доходы в последующих периодах регулирования, что может служить резервным источником поддержки долгосрочной ликвидности.

Общество осуществляет строгий контроль и мониторинг ликвидности. Оно использует процедуры детального планирования и прогнозирования движения денежных средств, что бы обеспечить наличие необходимых денежных средств для своевременной оплаты обязательств.





### 3.2. Выручка и себестоимость

Во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ Общество как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности, ведет отдельный учет объема продукции (услуг), доходов и расходов на производство, передачу и сбыт электрической энергии. В частности отдельный учет ведется по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование.

В соответствии со ст. 3 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ услугой по передаче электрической энергии является комплекс организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению, обеспечивающих передачу электрической энергии через технические устройства электрических сетей в соответствии с требованиями технических регламентов.

За 2010 год Общество оказало услуги по передаче электроэнергии двум существенным покупателям – сбытовым компаниям в двух регионах Российской Федерации с оборотами более 10% итоговой выручки - ОАО «Архангельская сбытовая компания» (3 331 235 тыс руб), ОАО «Коми энергосбытовая компания» (2 960 289 тыс руб).

тыс руб

Наименование показателя	2010			2009		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
<b>Передача электроэнергии</b>	25 346 252	(24 485 260)	860 992	23 615 966	(22 073 371)	1 542 595

В 2010 году Общество оказывало услуги по технологическому присоединению к сетям. Технологическое присоединение – это процедура присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям сетевой организации. Производились технологические присоединения:

- более 100 и до 750 кВт включительно к сетям 6-10 кВ;
- более 100 и до 750 кВт включительно к сетям 35 кВ;
- более 100 и до 750 кВт включительно к сетям 6-10 кВ;
- до 100 кВт включительно к сетям 6-10 кВ;
- более 30 кВт к сетям 1-0,4 кВ;
- до 30 кВт включительно к сетям 1-0,4 кВ;
- до 15 кВт на объект для населения и некоммерческих объединений граждан.

тыс руб

Наименование показателя	2010			2009		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
<b>Технологическое присоединение</b>	668 035	(83 455)	584 580	496 586	(74 301)	422 285

Общество осуществляло производство электрической энергии с использованием дизельных электростанций. Производство электроэнергии на дизельных электростанциях характеризуется территориальным расположением источников в удаленной и труднодоступной местности, где отсутствуют централизованные источники электроснабжения, либо использованием ДЭС как резервных источников электроснабжения – при выводе основных источников в ремонт или возникновении аварийной ситуации.



тыс руб

Наименование показателя	2010			2009		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
<b>Производство электроэнергии</b>	348 965	(420 038)	(71 073)	397 371	(497 022)	(99 651)

Общество так же осуществляло производство и реализацию тепловой энергии - отпуск в тепловую сеть тепловой энергии, произведенной электрическими котельными Организации на территории, где отсутствуют источники теплоснабжения (за вычетом тепловой энергии, использованной на собственные нужды).

тыс руб

Наименование показателя	2010			2009		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
<b>Производство теплоэнергии</b>	418	(4 260)	(3 842)	-	-	-

Деятельность по реализации прочих работ и услуг не подлежит государственному регулированию и включает в себя:

- услуги по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования сторонних организаций;
- услуги транспорта;
- услуги по введению ограничений электропотребления;
- прочие услуги промышленного и непромышленного характера.

### 3.3. Прочие Доходы и Расходы

Для целей государственного регулирования тарифов Общество ведет отдельный учет прочих доходов и расходов по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование. Раздельный учет прочих доходов и расходов по видам деятельности не ведется вследствие невозможности, как правило, отнести операции, в результате которых возникают прочие доходы и расходы, к определенному виду деятельности.

тыс руб

Наименование показателя	2010		2009	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
<b>Прочие доходы/расходы</b>	<b>1 806 712</b>	<b>2 877 974</b>	<b>967 339</b>	<b>2 179 064</b>
Архэнерго	557 771	648 826	645 538	574 977
Вологдаэнерго	214 821	138 678	11 773	179 009
Карелэнерго	106 119	229 976	25 569	97 788
Колэнерго	106 106	59 684	38 631	88 678
Комиэнерго	695 719	1 053 850	57 075	450 628
Новгородэнерго	27 674	175 405	8 914	73 411
Псковэнерго	22 924	62 142	15 622	48 951
Исполнительный аппарат	75 578	509 413	164 217	665 622



Кроме того, для целей государственного регулирования тарифов распределяются по субъектам РФ прочие расходы исполнительного аппарата, административные расходы (затраты исполнительного аппарата МРСК), налог на прибыль и прочие расходы из прибыли. Распределение производится на основании согласованных с регулятором методик.

тыс руб

Наименование показателя	2010		2009	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
<b>Прочие доходы и расходы</b>	<b>1 806 712</b>	<b>2 877 974</b>	<b>967 339</b>	<b>2 179 064</b>
Расходы в виде отчислений и доходы в виде восстановления резерва по сомнительным долгам	887 984	676 539	535 254	888 108
Прибыли (Убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	276 078	786 170	61 020	110 775
Доходы (Расходы) от продажи активов	260 758	190 193	13 918	10 256
Доходы (Расходы) в виде штрафов, пеней, неустоек	128 128	14 541	48 960	1 480
Доходы от возмещения причиненных убытков	66 228	-	33 516	-
Бюджетные средства (субсидии) <sup>1</sup>	60 867	-	67 088	-
Доходы от участия в уставных капиталах (УК) других организаций	24 069	-	35 211	-
Проценты	8 792	461 286	9 359	652 862
Расходы на выплаты работникам из прибыли	-	221 497	-	178 558
Расходы при чрезвычайных событиях	-	129 797	-	-
Расходы социального характера	-	58 343	-	70 228
Другие прочие доходы (расходы)	93 808	339 608	163 013	266 797

### 3.4. Налогообложение

В 2010 Общество уплатило налогов (кроме налога на прибыль) и иных обязательных платежей на сумму 3 671 872 тыс руб, в 2009 году – 3 022 225 тыс руб.

Наименование налога	тыс. руб.	
	2010	2009
Налог на добавленную стоимость	1 647 458	1 299 324
Социальные налоги и отчисления	1 118 000	909 186
Налог на доходы физических лиц	735 961	638 014
Налог на имущество	124 382	141 177
Транспортный налог	14 163	12 833
Земельный налог	6 809	7 589
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	11 331	8 613
Прочие налоги и сборы	13 768	5 489

<sup>1</sup> Средства на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования в электроэнергетике в 2010 году – 51 928 тыс руб, в 2009 году – 65 210 тыс руб. Возмещение процентной ставки по кредитным договорам в 2010 году – 8 939 тыс руб, в 2009 году - 1 878 тыс руб.



В Федеральный бюджет за 2010 год поступило 1 662 423 тыс руб (1 318 965 тыс руб – в 2009 году).

Бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные бюджеты (в качестве налога на имущество, региональной составляющей налога прибыль, налог на доходы физических лиц, транспортного, земельного налогов и прочих отчислений), получили:

Наименование бюджета	тыс. руб.	
	2010	2009
Бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные бюджеты, в т.ч.	841 752	935 866
Архангельская область	110 582	135 492
Вологодская область	142 087	158 474
Мурманская область	92 502	101 639
Новгородская область	85 931	110 522
Республика Карелия	80 260	90 306
Республика Коми	206 276	211 531
Псковская область	81 615	94 982
Санкт-Петербург	39 938	31 394
Ленинградская область	2 561	1 525
Страховые взносы в ПФР, ФСС и ФОМС	1 118 000	908 662
Плата за негативное воздействие на окружающую среду в Управление Росприроднадзора	11 331	8 613

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествовавшим периодам, производятся в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных (п.39 Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в российской федерации). В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей Отчета о прибылях и убытках (форма № 2) отчетного года.

В 2010 году выявлены прибыли и убытки прошлых лет, которые создают постоянные и временные разницы, возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода.

№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	Данные 2010 года	Данных прошлых лет		Итого в отчете о прибылях и убытках
			Всего	в т.ч. по уточненным декларациям	
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(347 753)</b>	-	-	<b>(347 753)</b>
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	(69 551)	-	-	(69551)
	Отложенные налоговые активы	(197 627)	(13285)	(2338)	(210 912)
	Отложенные налоговые обязательства	(95 789)	55	39	(95 734)
	Текущий налог на прибыль	(154 056)	-	-	(154 056)
	Налог на прибыль прошлых лет	-	711	2081	711



№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	Данные 2010 года	Данных прошлых лет		Итого в отчете о прибылях и убытках
			Всего	в т.ч. по уточненным декларациям	
	Прочие расходы из прибыли	642	-	-	642
	<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>(794 583)</b>	<b>(12519)</b>	<b>(218)</b>	<b>(807 102)</b>
	Постоянные налоговые обязательства (активы)	517 023	12519	218	529 542

В 2010 году на величину прибыли до налогообложения оказали влияние выявленная в 2010 году прибыль прошлых лет в сумме 275 669 тыс. руб. и убытки прошлых лет в сумме 786 170 тыс. руб. Перерасчет обязательств по налогу на прибыль вследствие этих событий не привел к изменению текущего налога на прибыль. При этом возник дополнительный постоянный налоговый актив в сумме 55 134 тыс. руб. и постоянное налоговое обязательство в сумме 157 234 тыс. руб.

тыс. руб.

Наименование статьи/показателя	Данные 2009 года	Данных прошлых лет	Итого в отчете о прибылях и убытках
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>207 345</b>	<b>(49 755)</b>	<b>157 590</b>
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	41 469	(9 951)	31 518
Отложенные налоговые активы	143 136	1 872	145 008
Отложенные налоговые обязательства	(169 897)	-	(169 897)
Налог на прибыль прошлых лет	X	20 319	20 319
Прочие расходы из прибыли	(2 590)	-	(2 590)
<b>Чистая прибыль (убыток) за 2009 год</b>	<b>155 040</b>	<b>(4 610)</b>	<b>150 430</b>
Постоянные налоговые обязательства (активы)	(14 708)	(12 240)	(26 948)

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о прибылях и убытках за 2010 год следующие показатели:

тыс. руб.

Наименование статьи/показателя	2010 год	2009 год
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(347 753)</b>	<b>157 590</b>
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	(69 551)	31 518
<b>Постоянные налоговые обязательства (активы)</b>	<b>529 542</b>	<b>(26 948)</b>
<b>Постоянные налоговые обязательства</b>	<b>589 591</b>	<b>389 063</b>
Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль	2 947 955	1 945 314
Амортизация ОС и спец.одежда, сырье, материалы	898 239	1 386 044
Убытки прошлых лет	786 170	110 775
Резерв по сомнительным долгам	670 749	-



Наименование статьи/показателя	2010 год	2009 год
Выплаты сотрудникам	201 405	200 976
Выплаты социального характера	81 350	98 939
Отчисления в резервы по условным фактам хозяйственной деятельности	64 758	-
Прочие	245 284	148 580
<b>Постоянные налоговые активы</b>	<b>(60 049)</b>	<b>(416 010)</b>
Постоянные разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(300245)	(2 080 052)
Доходы прошлых лет	(275 669)	(61 020)
Резерв по сомнительным долгам	-	(1 819 244)
Прочие	(24 576)	(199 788)
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>(210 912)</b>	<b>145 008</b>
Временные вычитаемые разницы	(1 054 560)	725 040
Убыток текущего периода	(929 918)	929 918
Основные средства	(42 643)	(261 937)
Прочие	(81 999)	57 059
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(95 734)</b>	<b>(169 897)</b>
Временные налогооблагаемые разницы	(478 670)	(849 485)
Основные средства	(462 200)	(910 804)
Прочие	(16 470)	61 319
<b>Налогооблагаемая база по налогу на прибыль</b>	<b>770 282</b>	<b>(101 592)</b>
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(153 345)</b>	<b>20 319</b>
Текущий налог на прибыль	(154 056)	-
Налог на прибыль прошлых лет	711	20 319
<b>Прочие расходы из прибыли</b>	<b>642</b>	<b>(2 590)</b>
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>(807 102)</b>	<b>150 430</b>

МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА



## 4. ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТНОСТИ

### 4.1. Инвентаризация Имущества и Обязательств

На основании приказа ОАО «МРСК Северо – Запада» от 13.08.2010 № 373 «О проведении инвентаризации имущества и обязательств» в Обществе и его филиалах в отчетном году проведена инвентаризация:

1. по состоянию на 31.10.2010:
  - основных средств,
  - нематериальных активов,
  - арендованных основных средств;
2. по состоянию на 30.11.2010:
  - оборудования к установке,
  - драгоценных металлов и камней, содержащихся в материально – производственных запасах (МПЗ) – приборах, оборудовании и др.,
  - материально – производственных запасов,
  - товарно – материальных ценностей, принятых на ответственное хранение,
  - товаров, готовой продукции,
  - незавершенного капитального строительства,
  - капитальных затрат по объектам научно – исследовательских и опытно – конструкторских работ (НИОКР),
  - инвентарных и хозяйственных принадлежностей, переданных в эксплуатацию;
3. по состоянию на 31.12.2010:
  - денежных средств, денежных документов, бланков строгой отчетности,
  - финансовых вложений,
  - расходов будущих периодов,
  - расчетов с банками,
  - расчетов по платежам в бюджет и внебюджетные фонды,
  - расчетов с покупателями и поставщиками,
  - расчетов с дебиторами и кредиторами (в том числе по дивидендам),
  - обязательств, учитываемых на забалансовых счетах,
  - расчетов с подотчетными лицами,
  - расчетов с персоналом по прочим операциям,
  - резервов под условные факты хозяйственной деятельности,
  - оценочных резервов.

### 4.2. Информация по Сегментам

Доходы от реализации услуг по передаче электроэнергии составили 95% от общей величины доходов, и поэтому в отчетности Общества выделяется соответствующий операционный сегмент.

Первичной информацией по сегментам признается информация по географическим сегментам, выделенным, исходя из места расположения активов и рынков сбыта.



тыс руб

	Передача электроэнергии						Прочие сегменты	Итого по Обществу	
	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго			Псков-энерго
<b>За 2009</b>									
Выручка сегмента	3 374 372	4 549 548	2 898 382	3 492 698	6 180 494	2 442 283	2 097 890	5 309	25 040 976
Прибыль (убыток) сегмента	(202 103)	327 189	(81 571)	(169 357)	(143 672)	343 861	77 886	(1 803)	150 430
Капитальные вложения	212 982	353 866	110 516	206 617	594 931	829 228	348 585	21 313	2 678 038
Амортизационные отчисления по основным средствам и нематериальным активам	284 935	549 459	196 197	238 210	537 353	358 009	229 049	9 147	2 402 359
<b>За 2010</b>									
Выручка сегмента	3 902 759	4 831 159	3 570 643	3 593 853	5 454 718	2 645 661	2 667 255	3 164	26 669 212
Прибыль (убыток) сегмента	(46 379)	295 407	138 772	(779 276)	(274 017)	15 631	302 105	(459 345)	(807 102)
Капитальные вложения	139 944	714 188	370 976	110 714	523 583	369 683	487 509	19 185	2 735 782
Амортизационные отчисления по основным средствам и нематериальным активам	300 583	734 915	200 020	248 895	567 068	414 426	255 054	16 061	2 737 022
<b>На 31.12.2009</b>									
Активы сегмента	4 552 129	7 624 933	3 503 883	4 119 300	9 311 785	4 838 816	3 228 268	938 359	38 117 473
Активы – всего	4 552 129	7 624 933	3 503 883	4 119 300	9 311 785	4 838 816	3 228 268	938 359	38 117 473
Обязательства сегмента	437 126	464 732	366 850	607 826	1 464 342	398 051	116 525	6 095 229	9 950 681
Обязательства – всего	437 126	464 732	366 850	607 826	1 464 342	398 051	116 525	6 095 229	9 950 681
<b>На 31.12.2010</b>									
Активы сегмента	4 075 620	7 712 103	3 929 352	3 970 043	9 043 776	4 845 071	3 464 621	1 285 693	38 326 279
Активы – всего	4 075 620	7 712 103	3 929 352	3 970 043	9 043 776	4 845 071	3 464 621	1 285 693	38 326 279
Обязательства сегмента	454 723	882 049	894 730	654 870	1 070 021	232 445	150 090	6 638 569	10 977 497
Обязательства – всего	454 723	882 049	894 730	654 870	1 070 021	232 445	150 090	6 638 569	10 977 497



### 4.3. Информация о Связанных Сторонах

В пояснительной записке ОАО «МРСК Северо-Запада» раскрыло наиболее существенную информацию по связным сторонам.

Информация об аффилированных лицах ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и требованиями нормативных документов Федеральной службы по финансовым рынкам России раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте [www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru).

ОАО «Холдинг МРСК» принадлежит 55,38 % акционерного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада».

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов – безналичная.

Общество оказало услуги по транспортировке электроэнергии, по организации связи, предоставило имущество в аренду, оказало транспортные услуги, реализовало ТМЦ следующим организациям:

тыс руб		
Наименование связанных сторон	2010	2009
<b>Выручка от продаж (без НДС)</b>	<b>3 864 025</b>	<b>3 044 202</b>
Дочерние хозяйственные общества	2 489 921	2 036 687
Прочие связанные стороны	1 374 104	1 007 515

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по охране объектов, техническому обслуживанию оборудования, поставку основных средств и товарно-материальных ценностей, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях, предоставили имущество в аренду следующие организации:

тыс руб		
Наименование связанных сторон	2010	2009
<b>Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)</b>	<b>8 613 070</b>	<b>6 491 687</b>
Преобладающие хозяйственные общества	279 960	279 960
Дочерние хозяйственные общества	551 756	492 351
Прочие связанные стороны	7 781 354	5 719 376

Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

тыс руб				
Наименование связанных сторон	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	2010	2009	2010	2009
<b>Задолженность</b>	<b>660 936</b>	<b>268 236</b>	<b>786 101</b>	<b>545 367</b>
Преобладающие хозяйственные общества	-	-	16 518	16 518
Дочерние хозяйственные общества	141 215	81 384	15 200	33 070
Прочие связанные стороны	519 721	186 852	754 383	495 779



тыс руб

Наименование связанных сторон	Долгосрочная дебиторская задолженность (стр. 230)		Краткосрочная дебиторская задолженность (стр. 240)	
	на 31.12.2010	на 01.01.2010	на 31.12.2010	на 01.01.2010
	<b>Задолженность</b>	<b>50 086</b>	<b>-</b>	<b>610 850</b>
Преобладающие хозяйственные общества	-	-	-	-
Дочерние хозяйственные общества	-	-	141 215	81 384
Прочие связанные стороны	50 086	-	469 635	186 852

тыс руб

Наименование связанных сторон	Долгосрочная кредиторская задолженность (стр. 520)		Краткосрочная кредиторская задолженность (стр. 620)	
	на 31.12.2010	на 01.01.2010	на 31.12.2010	на 01.01.2010
	<b>Задолженность</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>786 101</b>
Преобладающие хозяйственные общества	-	-	16 518	16 518
Дочерние хозяйственные общества	-	-	15 200	33 070
Прочие связанные стороны	-	-	754 383	495 779

Общая сумма перечисленных пенсионных взносов за 2010 год составила 101 108 тыс руб., за 2009 год составила 91 399 тыс руб.

В 2010 году сумма сомнительной дебиторской задолженности по связанным сторонам составила 526 189 тыс руб, по состоянию на 31.12.2010 создан резерв по сомнительным долгам в полном объеме.

В 2009 году резерв по сомнительной задолженности по связанным сторонам не создавался.

#### Вознаграждение основному управленческому персоналу

Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2008.

Размер вознаграждения Генерального директора определен трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом эмитента, и Положением о материальном стимулировании Генерального директора Общества, утвержденным Советом директоров Общества 21.06.2007.

Премирование Генерального директора осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров за отчетные периоды (квартал и год) и утвержденных Председателем Совета директоров эмитента.

тыс руб

	2010	2009
<b>Сумма вознаграждений, выплачиваемых основному управленческому персоналу, в совокупности, в том числе по видам выплат:</b>	<b>93 059</b>	<b>77 156</b>
краткосрочные вознаграждения	93 059	77 156



Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями оплаты труда за отчетный период, начисленных на нее налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск, вознаграждения по окончании трудовой деятельности.

#### **4.4. Условные Факты Хозяйственной Деятельности**

##### **Страхование**

Общество страхует некоторые активы, сотрудников, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно Общество может быть подвержено тем рискам, в отношении которых страхование не осуществлялось.

##### **Привлечение кредитных ресурсов**

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала и кредитов. Ряд крупных международных финансовых институтов находятся в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Группы, так и для ее контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Общества может оказаться ниже их балансовой стоимости, что соответствующим образом скажется на прибыльности Общества.

Усилия руководства по улучшению ситуации с ликвидностью Общества в основном направлены на увеличение потоков денежных средств от основной деятельности за счет увеличения выручки от реализации, а также на увеличение прибыли за счет реализации программ сокращения издержек и рефинансирование существующих обязательств. По мнению руководства, имеющихся у Общества на данный момент возможностей получения заемных средств и потоков денежных средств от основной деятельности будет достаточно для финансирования операций Общества на следующий год.

##### **Условные обязательства налогового характера в Российской Федерации**

Законодательство о бухгалтерском учете, о налогах и сборах, валютное и таможенное законодательство РФ допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Правоприменительная практика находится в стадии формирования. Налоговые расчеты подлежат проверке со стороны ряда регулирующих органов, имеющих право налагать значительные штрафы, начислять и взимать пени. Налоговые органы могут проверить результаты налогового года в течение трех последующих календарных лет, а при некоторых обстоятельствах, в течение более продолжительного периода времени.

В связи с этим налоговые риски в Российской Федерации могут быть значительно более существенными, чем в других странах. Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документах и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. Однако толкования регулирующих органов могут отличаться, и, если регулирующим органам удастся настоять на правильности своей трактовки, последствия этого для настоящей отчетности могут быть существенными.

##### **Судебные иски**

Общество является ответчиком в ряде арбитражных процессов, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности, в том числе с налоговыми органами.

В отношении дебиторской задолженности сбытовых компаний, с которыми ведутся судебные споры, образованы резервы по сомнительной задолженности, информация о которых содержится в соответствующем разделе настоящей пояснительной записки.



Резервы, образованные в связи с последствиями условного факта

тыс руб

Наименование показателя	на 31.12.2009	Создано	Списано	Неисполь- зованная сумма	На 31.12.2010
Резервы под условные факты хозяйственной деятельности, связанные с судебными исками	-	64 758	-	-	64 758

Значительные судебные разбирательства, не урегулированные на момент подписания отчетности:

**Истец/Заявитель** ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Ответчик** ОАО «Кольская энергосбытовая компания»

**Предмет иска** Дело № А56-23860/2010 Взыскание задолженности по Договору оказания услуг по передаче электрической энергии № 1 от 01.01.2008 года и неустойки за период с мая по август 2010 года

**Сумма иска, тыс руб<sup>2</sup>** 455 768

Определением Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30.06.2010 года основное судебное заседание назначено на 08.09.2010 года на 14.00. Встречное исковое заявление о взыскании 127 602 050,82 руб. – основного долга, 2 975 803,74 руб. – неустойки, 200 000 руб. – госпошлины. Решением Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 13.09.2010 с ОАО «Колэнергобыт» в пользу ОАО «МРСК Северо-Запада» взыскано 363 685 340,83 руб. основного долга, 11 975 574,46 руб. – неустойка, расходы по уплате госпошлины в сумме 200 000 рублей. В остальной части иска отказано. С ОАО «МРСК Северо-Запада» в пользу ОАО «Колэнергобыт» взыскано 16 846 302,58 руб. основного долга, 1 945 728,88 руб. – неустойка, расходы по уплате госпошлины в сумме 126 688,80 руб. В остальной части иска отказано. Постановлением 13 Апелляционного Арбитражного суда от 24.12.2010 года решение Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 13.09.2010 года по делу № А56-23860/2010 оставлено без изменения, апелляционная жалоба – без удовлетворения.

**Истец/Заявитель** ОАО "РЖД" (ДКРС ОАО "РЖД")

**Ответчик** ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Карелэнерго»)

**Предмет иска** О взыскании неосновательного обогащения по договору технологического присоединения от 24.08.2006 г. №1642 и процентов за пользование чужими денежными средствами

**Сумма иска, тыс руб<sup>3</sup>** 71 921

ОАО "РЖД" (ДКРС ОАО "РЖД"), 22.11.2010, жалоба удовлетворена, с ОАО «МРСК Северо-Запада» взыскано 68 356 047,72 руб. – неосновательное обогащение и 3 101 655,66 -

<sup>2</sup> (в т.ч. проценты, штрафы, пени)

<sup>3</sup> (в т.ч. проценты, штрафы, пени)



проценты ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Карелэнерго») подана кассационная жалоба, дата рассмотрения - 15.03.2011.

Истец/Заявитель      ОАО «Вологодская сбытовая компания»  
 Ответчик            ОАО "МРСК Северо-Запада" филиал «Вологдаэнерго»

Предмет иска        О взыскании неосновательного обогащения (перерасчет стоимости услуг по передаче электроэнергии) за январь - ноябрь 2008 года

Сумма иска, тыс руб<sup>4</sup>      55 873

27.12.2010 Иск удовлетворен в полном объеме. Подана апелляция, дата рассмотрения 28.02.2011.

#### 4.5. Дополнительная Информация

##### Сравнительные данные за 2009 год

Для обеспечения сопоставимости данных за 2010 год со сравнительными данными за предшествующий год данные отчетности скорректированы:

В форме 1 «Бухгалтерский баланс»

тыс руб

Код строки	Наименование статьи	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
241	Покупатели и заказчики	4 407 494	30 536	4 438 030
248	Прочие дебиторы	277 666	(30 536)	247 130
510	Займы и кредиты	4 083 272	(1 273 878)	2 809 394
590	ИТОГО по разделу IV	5 066 883	(1 273 878)	3 793 005
610	Займы и кредиты	574 968	1 273 878	1 848 846
690	ИТОГО по разделу V	4 883 798	1 273 878	6 157 676

- в связи с изменениями учетной политики приведены в соответствие данные о задолженности дебиторов за оказанные услуги по сдаче имущества в аренду: из строки 248 соответствующая сумма задолженности перенесена в строку 241;
- в разделе 3.7 Кредиты, Займы, Проценты к уплате, Обязательства по финансовой аренде сумма задолженности по кредитам и займам по состоянию на 01.01.2010 приведена в соответствие с остатками на конец отчетного года в виду внесения изменений в учетную политику Общества по учету долгосрочных кредитов и займов.

<sup>4</sup> (в т.ч. проценты, штрафы, пени)



в форме 2 «Отчет о прибылях и убытках»

тыс руб

Код строки	Наименование статьи	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
010	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	24 943 625	97 351	25 040 976
020	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(22 885 913)	(19 578)	(22 905 491)
029	Валовая прибыль	2 057 712	77 773	2 135 485
050	Прибыль (убыток) от продаж	1 291 542	77 773	1 369 315
090	Прочие доходы	1 020 120	(97 351)	922 769
100	Прочие расходы	(1 545 780)	19 578	(1 526 202)

В связи с изменениями учетной политики приведены в соответствие данные о выручке и расходах за оказанные услуги по сдаче имущества в аренду: из строки 090 сумма доходов в размере 97 351 тыс руб перенесена в строку 010, из строки 100 сумма расходов в размере 19 578 тыс руб перенесена в строку 020; соответственно изменились показатели строк 029 и 050 на сумму 77 773 тыс руб.

в форме 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу»

тыс руб

Код строки	Наименование статьи	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
611	Расчеты с покупателями и заказчиками	4 407 494	30 536	4 438 030
614	прочая	277 666	(30 536)	247 130
640	Кредиторская задолженность:			
	краткосрочная - всего	4 832 707	1 273 878	6 106 585
645	кредиты	574 968	1 261 428	1 836 396
646	займы	-	12 450	12 450
650	долгосрочная - всего	4 123 638	(1 273 878)	2 849 760
651	кредиты	4 067 572	(1 261 428)	2 806 144
652	займы	15 700	(12 450)	3 250
740	Амортизация	2 388 100	13 153	2 401 253
750	Прочие затраты	1 653 209	6 425	1 659 634
760	Итого по элементам затрат	23 649 344	19 578	23 668 922
840	Имущество, переданное в залог	667 726	(652 726)	15 000
843	прочее	667 726	(652 726)	15 000
850	Обеспечения, выданные в соответствии с кредитными договорами	-	652 726	652 726

— в связи с изменениями учетной политики приведены в соответствие данные о задолженности дебиторов за оказанные услуги по сдаче имущества в аренду: из строки 614



- соответствующая сумма задолженности перенесена в строку 611; увеличена сумма расходов по обычным видам деятельности по строке 760 на 19 578 тыс руб, в том числе по строке 740 – на 13 153 тыс руб, по строке 750 – на 6 425 тыс руб;
- в связи с внесением изменений в учетную политику Общества по учету долгосрочных кредитов и займов приведена в соответствие задолженность по строкам 640, 645, 646, 650, 651, 652 на 01.01.2010;
  - в соответствии с аналитическими данными забалансового учета по графе 4 из строк 840, 843 выделена в строку 850 сумма обеспечений 652 726 тыс руб; сумма выданных обеспечений всего по строке 830 указана как сумма строк 831 и 840;
  - данные раздела «Основные средства» (графы 3 и 4 по строке 130) формы № 5 Приложение к бухгалтерскому балансу за 2010 год не соответствуют данным раздела 3.2 «Основные средства» настоящей пояснительной записки по поступлению и выбытию на сумму внутреннего оборота в размере 1 830 тыс руб. возникшим в связи с уточнением назначения объектов основных средств.

**Данные о чрезвычайных фактах хозяйственной деятельности и их последствиях в отчетном году**

За период 2010 года режим чрезвычайной ситуации был введен в следующих филиалах Общества:

- в филиале «Вологдаэнерго» приказом от 28.06.2010 № 220 с 16.00 28.06.2010 в связи с неблагоприятными погодными условиями 27.06.2010 с 14.30 до 23.00 и максимальным одновременным отключением электрооборудования;
- в филиале «Новгородэнерго» приказом от 29.07.2010 № 228 с 23.00 29.07.2010 в связи с тем, что в период с 29.07.2010 по 16.08.2010 на территории Новгородской области наблюдались воздействия стихии, что привело к массовым технологическим нарушениям в работе электросетевого комплекса филиала «Новгородэнерго».

Сумма убытков, возникших от ликвидации последствий чрезвычайных обстоятельств, составила за 2010 год 129 797 тыс руб.

**Данные о совокупных затратах на оплату использованных в течение календарного года энергетических ресурсов.**

Энергетический ресурс – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности.

В соответствии с п.5 ст. 22 Федерального закона от 23.11.09 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» в таблице представлены данные о совокупных затратах на оплату использованных энергетических ресурсов.

Вид энергетических ресурсов	2010		2009	
	Объем потребления	Затраты *, тыс руб	Объем потребления	Затраты *, тыс руб
<b>Использовано энергетических ресурсов</b>	<b>X</b>	<b>4 505 627</b>	<b>X</b>	<b>3 690 926</b>
<b>Электрическая энергия Тис.кВт.ч</b>	<b>3 071 510</b>	<b>4 429 722</b>	<b>2 437 933</b>	<b>3 639 786</b>
Электроэнергия на компенсацию потерь	2 978 252	4 178 259	2 344 299	3 401 057
Электроэнергия на хозяйственные (производственные) нужды	93 258	251 463	93 634	238 729
<b>Тепловая энергия, г.кал.</b>	<b>70 286</b>	<b>75 905</b>	<b>54 178</b>	<b>51 140</b>

\* - затраты приводятся без НДС



#### 4.6. Стоимость Чистых Активов

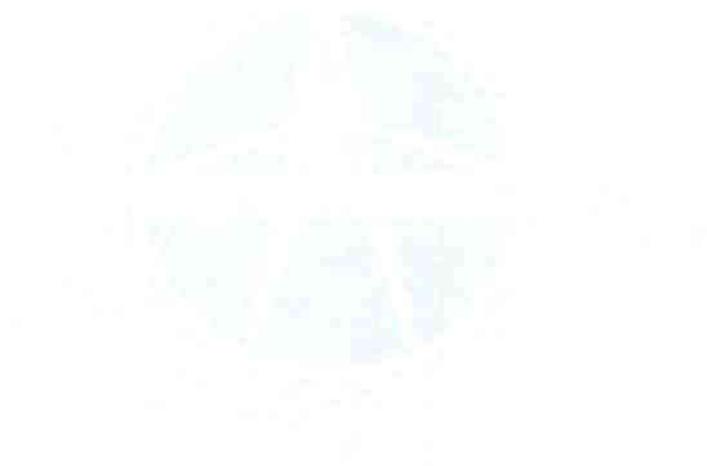
Стоимость чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год уменьшилась на 823 247 тыс руб, и на конец отчетного периода составила 27 394 636 тыс руб, что на 17 816 044 тыс руб превышает величину уставного капитала общества. Таким образом, ОАО «МРСК Северо-Запада» в силу норм п.4 статьи 35 Федерального закона «Об акционерных обществах» не обязано объявлять об уменьшении уставного капитала.

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента  
финансового учета и отчетности  
02 марта 2011 года

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова





**ЭНПИ® КОНСАЛТ**

КОНСАЛТИНГОВО-АУДИТОРСКАЯ ГРУППА

115191, Москва  
Духовской переулок, 14

Т/ф: (495) 954-4408  
(495) 952-1041

E-mail: npr@npr.ru  
www.npr.ru

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ № 1-009-03-11

Акционерам ОАО "Межрегиональная распределительная сетевая компания  
Северо-Запада"

### Сведения об аудируемом лице

Наименование	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада"
Государственный регистрационный номер	1047855175785
Место нахождения	188300, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31

### Сведения об аудиторе

Наименование	Закрытое акционерное общество "ЭНПИ Консалт"
Государственный регистрационный номер	1027700283566
Место нахождения	115191, г. Москва, Духовской пер., д.14
Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является аудитор	Некоммерческое партнерство "Институт Профессиональных Аудиторов" (ИПАР)
Номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов	10302000041



Независимая фирма «ЭНПИ Консалт», член  
«Моор Стивенс Интернешнл Лимитед», член  
фирмы-члены в основных городах всего мира;  
в ассоциации с АКГ «МООР СТИВЕНС РУС»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада", состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 г., отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за проверяемый период, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки.

### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада" по состоянию на 31 декабря 2010 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

Заместитель Генерального директора  
Закрытого акционерного общества "ЭНПИ Консалт"  
(квалификационный аттестат на право осуществления аудиторской деятельности в области общего аудита № К012971 на неограниченный срок)



В.Ю.Скобареv

02 марта 2011 г.

**РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**  
**Протокол №3 от 29.06.2011г.**  
*Избрана решением общего собрания акционеров*

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности**  
**«Межрегиональная**  
**распределительная сетевая компания Северо-Запада»**

---

*Наименование Общества*

**за 2010 год**

«11» апреля 2011г.

г.Москва

## СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Юридический адрес	188300 Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31
Почтовый адрес	191119 Россия г. Санкт-Петербург, ул. Воронежская, д.5, лит.А
Контактная информация	Тел.(812) 305-10-00, факс 305-10-98. e-mail: post@mrsksevzap.ru
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	Общество зарегистрировано 23 декабря 2004 г. Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по г. Санкт-Петербургу
ИНН / КПП	7802312751/99745001
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго
Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты	Генеральный директор Кухмай Александр Маркович. Дата вступления в должность 01.07.2008г.
Главный бухгалтер (Ф.И.О., должность)	Максимова Татьяна Викторовна – главный бухгалтер

## СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Председатель Ревизионной комиссии	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Кормушкина Людмила Дмитриевна
Члены Ревизионной комиссии	Архипов Владимир Николаевич
	Филиппова Ирина Александровна
	Саух Максим Михайлович

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Закрытое акционерное общество «ЭНПИ Консалт»
Юридический адрес (место нахождения)	115191, г. Москва, Духовской пер., д.14
Почтовый Адрес	115191, г. Москва, Духовской пер., д.14
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	Дата государственной регистрации – 24.12.1992 Номер свидетельства о государственной регистрации – 427.526
Членство в СРО, дата вступления, наименование саморегулируемого аудиторского объединения	Некоммерческое партнерство "Институт Профессиональных Аудиторов" (ИПАР)
Протокол годового собрания акционеров (утвердивший аудитора, подтверждающего бухгалтерскую (финансовую) отчетность)	Протокол №3 от 29.06.2010г.
Аудиторское заключение	02 марта 2011г.
Лица, подписавшие аудиторское заключение (Ф.И.О., аттестат аудитора, членство в СРО)	Заместитель Генерального директора ЗАО «ЭНПИ Консалт» В.Ю. Скобарев (КАА № К012971)

## I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Ревизия проводилась в соответствии с:

Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

Уставом Общества;

Положением о Ревизионной Комиссии;

Решением годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (протокол № 3 от 29.06.2010г.);

Решением Ревизионной комиссии об утверждении настоящего Заключение (протокол № 7 от 11.04.2011г.);

иных нормативных документов и решений уполномоченных органов Общества.

**Цель ревизии:** подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Общества) за 2010 год, далее «Отчетность». Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет пользователям этой отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

**Объект:** бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

**Ревизия проводилась нами в соответствии с:**

- Федеральным законом от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Приказом Минфина РФ от 22 июля 2003 г. N 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Иными законодательными и внутренними локальными актами.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2010год, далее совместно именуемые «Отчетность», не содержат существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и

методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

При проведении Ревизии, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в годовой отчетности и годовом отчете влиять на принятие решений пользователей этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Уровень существенности определен нами в размере 1 211,4 млн. рублей.

#### **Проверяемый период:**

Мы провели Ревизию Отчетности, прилагаемой к Заключению, за период:

1) отчетный:

с 01.01.2010 по 31.12.2010 в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год

2) События после отчетной даты:

с 01.01.2011 по 11.04.2011

Заключение датировано нами датой последнего дня проведения Ревизии.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними нормативными локальными актами Общества.

#### **Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:**

№ п.п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата утверждения руководством	Количество листов в документе
1.	№1	Бухгалтерский баланс (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	02.03.11	2
2.	№2	Отчет о прибылях убытках (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	02.03.11	2
3.	№3	Отчет об изменениях капитала	02.03.11	3
4.	№4	Отчет о движении денежных средств	02.03.11	2
5.	№5	Приложение к бухгалтерскому Балансу	02.03.11	4
6.	-	Пояснительная записка (консолидированная по всем обособленным подразделениям Общества)	02.03.11	40
7.	-	Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО»МРСК Северо-Запада» за 2010 год	02.03.11	3
8.	-	Годовой отчет (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества с отражением информации о дочерних и зависимых обществах)		238

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчетности Общества.

## II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По нашему мнению, Отчетность Общества за 2010 г., прилагаемая к настоящему Заключению, отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2010 г. по 31.12.2010 г. включительно. Отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в части проведения аудита и выдаче аудиторского заключения, а также в соответствии с внутренними локальными актами в части формирования годового отчета Общества.

### ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Особого мнения Членов Ревизионной комиссии отличного от указанного в итоговой части Заключения не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии № 7 от 11.04.2011г.

Председатель Ревизионной  
комиссии



И.А. Алимурадова

**Межрегиональная распределительная  
сетевая компания (МРСК) Северо-Запада.  
Консолидированная  
финансовая отчетность за год,  
закончившийся 31 декабря 2010 года.**

## Содержание

Заключение независимых аудиторов.....	2
Консолидированный отчет о совокупной прибыли.....	4
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	5
Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала .....	6
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	7
Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....	8
1. Группа и ее деятельность.....	8
2. Принципы подготовки финансовой отчетности .....	9
3. Основные принципы учетной политики.....	12
4. Дочерние предприятия группы.....	22
5. Операционные сегменты .....	22
6. Заработная плата и прочие расходы на персонал.....	27
7. Финансовые расходы, нетто.....	27
8. Налог на прибыль.....	28
9. Основные средства.....	30
10. Нематериальные активы .....	31
11. Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы.....	32
12. Прочие внеоборотные активы .....	32
13. Дебиторская задолженность и авансы выданные .....	33
14. Товарно-материальные запасы.....	34
15. Денежные средства и их эквиваленты.....	34
16. Капитал .....	35
17. Займы и кредиты.....	36
18. Обязательства по финансовой аренде.....	37
19. Пенсионные обязательства.....	38
20. Прочие долгосрочные обязательства.....	39
21. Кредиторская задолженность и авансы полученные .....	39
22. Активы, классифицированные как удерживаемые для продажи, и связанные с ними обязательства.....	40
23. Операции со связанными сторонами.....	40
24. Условные обязательства .....	41
25. Соглашения по операционной аренде.....	43
26. Справедливая стоимость финансовых инструментов.....	43
27. Управление финансовыми рисками.....	44
28. События после отчетного периода.....	46



Закрывое акционерное общество "КПМГ"  
191119 Россия,  
Санкт-Петербург,  
Бизнес-центр "Ренессанс Плаза"  
ул. Марата, д. 69-71, литера "А"

Телефон +7 (812) 313 73 00  
Факс +7 (812) 313 73 01  
Internet www.kpmg.ru

## Заклучение независимых аудиторов

Совету Директоров Открытого Акционерного Общества

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого Акционерного Общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее именуемого «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2010 года, консолидированных отчетов о совокупной прибыли, об изменениях собственного капитала и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и краткого изложения основных положений учетной политики и других поясняющих примечаний.

*Ответственность руководства Компании за подготовку консолидированной финансовой отчетности*

Ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности несет руководство Компании, а также за организацию такой системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок.

*Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют от нас соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые данные и раскрытия, содержащиеся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска наличия существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку целесообразности принятой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, рассчитанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства дают нам достаточные основания для выражения аудиторского мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности.

*Мнение*

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 года, а также результаты ее деятельности и движение ее денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*ЗАО КРМГ*

ЗАО «КРМГ»

29 апреля 2011 года

Консолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2010 года (в тысячах российских рублей, за исключением данных о количестве акций и прибыли на акцию).

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>ВЫРУЧКА:</b>			
Передача электроэнергии		22 901 315	21 642 603
Реализация электроэнергии		4 699 421	3 688 120
Технологическое присоединение		668 035	496 586
Прочая выручка		631 001	921 700
Итого выручка		28 899 772	26 749 009
Государственные субсидии		62 345	65 210
<b>РАСХОДЫ:</b>			
Услуги по передаче электроэнергии		(8 331 793)	(7 183 403)
Заработная плата и прочие расходы на персонал	6	(7 084 209)	(6 636 771)
Электроэнергия на покрытие потерь		(3 874 292)	(3 233 670)
Амортизация внеоборотных активов		(2 576 826)	(2 455 662)
Покупка электроэнергии для перепродажи		(2 463 706)	(1 900 184)
Материальные затраты		(1 411 422)	(1 292 460)
Ремонт сетей и оборудования		(521 688)	(615 071)
Налоги кроме налога на прибыль		(158 171)	(160 220)
Прочие производственные услуги		(44 124)	(372 462)
Прочие услуги		(1 218 138)	(1 311 593)
Прочие операционные расходы		(1 437 095)	(920 183)
Результат от операционной деятельности		(159 347)	732 540
Прочие неоперационные доходы/(расходы), нетто		284 079	(158 707)
Финансовые расходы, нетто	7	(397 451)	(495 874)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(272 719)	77 959
Расходы по налогу на прибыль	8	(39 992)	(29 696)
(Убыток)/прибыль за год		(312 711)	48 263
<b>ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ</b>			
Изменения справедливой стоимости финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи		5 456	15 154
Налог на прибыль в отношении прочей совокупной прибыли	8	(1 091)	(3 031)
Прочая совокупная прибыль за год, за вычетом налога на прибыль		4 365	12 123
Общий совокупный (убыток)/прибыль за год		(308 346)	60 386
<b>(Убыток)/прибыль, причитающиеся:</b>			
Собственникам Общества		(312 725)	47 812
Держателям неконтролирующих долей участия		14	451
		(312 711)	48 263
<b>ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ ПРИБЫЛЬ, ПРИЧИТАЮЩИЕСЯ:</b>			
Собственникам Общества		(308 360)	59 935
Держателям неконтролирующих долей участия		14	451
		(308 346)	60 386
<b>(Убыток)/прибыль на акцию на основании средневзвешенного количества выпущенных акций</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в российских рублях)		(0,0033)	0,0005
Средневзвешенное количество выпущенных акций	16	95 785 923 138	95 785 923 138

Прилагаемые примечания на страницах с 8 по 46 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Примечания	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	9	27 223 239	27 058 826
Нематериальные активы	10	57 163	99 545
Отложенные налоговые активы	8	3 626	4 956
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	11	161 507	94 963
Прочие внеоборотные активы	12	700 627	581 174
<b>ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>28 146 162</b>	<b>27 839 464</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13	4 191 680	4 838 854
Налог на прибыль к возмещению		66 802	152 555
Товарно-материальные запасы	14	689 151	695 855
Прочие оборотные активы		252 752	122 228
Активы, классифицированные как удерживаемые для продажи	22	980	-
Денежные средства и их эквиваленты	15	1 154 604	569 207
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>6 355 969</b>	<b>6 378 699</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>34 502 131</b>	<b>34 218 163</b>

	Примечания	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Собственный капитал и резервы</b>			
Акционерный капитал	16	9 578 592	9 578 592
Нераспределенная прибыль		751 502	1 064 227
Резерв, связанный с объединением компаний	16	10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		16 488	12 123
<b>ИТОГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ПРИНАДЛЕЖАЩЕГО СОБСТВЕННИКАМ ОБЩЕСТВА</b>		<b>20 803 866</b>	<b>21 112 226</b>
Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		727	733
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		<b>20 804 593</b>	<b>21 112 959</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	17	4 372 530	2 809 394
Пенсионные обязательства	19	1 313 833	1 255 506
Отложенные налоговые обязательства	8	1 824 985	1 945 777
Прочие долгосрочные обязательства	20	812 861	630 596
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>8 324 209</b>	<b>6 641 273</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	4 345 352	3 938 385
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	18	-	49 814
Краткосрочные обязательства по уплате налогов		497 814	557 976
Обязательства по налогу на прибыль		154 161	1 270
Краткосрочные кредиты и займы	17	308 069	1 916 486
Текущие резервы		64 758	-
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как удерживаемые для продажи	22	3 175	-
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>5 373 329</b>	<b>6 463 931</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>13 697 538</b>	<b>13 105 204</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>34 502 131</b>	<b>34 218 163</b>

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Общества					Итого	Часть, принадле- жащая держателям неконтролирующих долей участия	Всего собствен- ного капитала
	Акционерный капитал	Нераспре- ленная прибыль	Резерв, связанный с объединени- ем компаний	Прочие резервы				
Остаток на 1 января 2009 года	9 578 592	1 016 415	10 457 284	-	21 052 291	322	21 052 613	
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>								
<i>Прибыль за год</i>	-	47 812	-	-	47 812	451	48 263	
<i>Прочая совокупная прибыль за год</i>	-	-	-	12 123	12 123	-	12 123	
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	-	47 812	-	12 123	59 935	451	60 386	
<b>Операции с собственника- ми, отраженные непосред- ственно в составе капитала</b>								
<b>Дивиденды</b>	-	-	-	-	-	(40)	(40)	
Остаток на 31 декабря 2009 года	9 578 592	1 064 227	10 457 284	12 123	21 112 226	733	21 112 959	
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>								
<i>Убыток за год</i>	-	(312 725)	-	-	(312 725)	14	(312 711)	
<i>Прочая совокупная прибыль за год</i>				4 365	4 365	-	4 365	
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	-	(312 725)	-	4 365	(308 360)	14	(308 346)	
<b>Операции с собственника- ми, отраженные непосред- ственно в составе капитала</b>								
<b>Дивиденды</b>						(20)	(20)	
Остаток на 31 декабря 2010 года	9 578 592	751 502	10 457 284	16 488	20 803 866	727	20 804 593	

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
(Убыток)/прибыль за год	(312 711)	48 263
<b>Корректировки по неденежным операциям:</b>		
Расход по налогу на прибыль	39 992	29 696
Финансовые расходы, нетто	397 451	495 874
Амортизация внеоборотных активов	2 576 826	2 455 662
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств	(86 403)	56 660
Прочие неденежные убытки	677	1 614
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов</b>	<b>2 615 832</b>	<b>3 087 769</b>
<b>Изменения в оборотном капитале</b>		
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	713 352	(1 652 125)
Уменьшение товарно-материальных запасов	6 704	51 476
(Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов	(131 504)	79 553
Изменения в пенсионных обязательствах и соответствующих активах	(58 203)	(29 319)
Увеличение кредиторской задолженности, авансов полученных и резервов	674 608	1 637 856
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>3 820 789</b>	<b>3 175 210</b>
Проценты уплаченные	(471 074)	(675 483)
Налог на прибыль возвращенный/(уплаченный)	78 099	(151 760)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>3 427 814</b>	<b>2 347 967</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
Поступления от выбытия основных средств	86 057	23 772
Приобретение основных средств	(2 840 653)	(2 497 730)
Проценты полученные	8 831	9 531
Прочий инвестиционный доход	48	165
<b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>(2 745 717)</b>	<b>(2 464 262)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
Получение кредитов и займов	9 723 954	9 705 709
Погашение кредитов и займов	(9 766 718)	(9 673 114)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(49 814)	(53 556)
Дивиденды выплаченные	(4 122)	(12 199)
<b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>(96 700)</b>	<b>(33 160)</b>
<b>Нетто увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>585 397</b>	<b>(149 455)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода (Примечание 15)</b>	<b>569 207</b>	<b>718 662</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода (Примечание 15)</b>	<b>1 154 604</b>	<b>569 207</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2010 года

## ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### **Общая информация**

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее «МРСК Северо-Запада» или «Общество») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

Юридический адрес Общества: ул. Соборная, д. 31, г. Гатчина, Ленинградская область, 188300, Российская Федерация. Место нахождения исполнительного аппарата Компании: ул. Воронежская, д.5, лит. А, Санкт-Петербург, 191119, Российская Федерация.

### **Формирование группы**

27 апреля 2007 года Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в Группу МРСК («Группа») вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных в Архангельске, Вологде, Сыктывкаре, Новгороде, Пскове, Петрозаводске и Мурманске и дочерние предприятия. Основные дочерние предприятия перечислены в Примечании 4.

Филиалы были образованы на основе семи Региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника (см. Примечание 2)

1 июля 2008 года РАО ЕЭС прекратило свое существование в качестве отдельного юридического лица и передало принадлежавшие ему 55,4% акций Общества в пользу ОАО «Холдинг МРСК», находящемуся под государственным контролем.

### **Отношение с государством и текущее регулирование**

Деятельность Группы является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны российского правительства. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Группы за счет регулирования государственных тарифов.

В соответствии с законодательством тарифы Группы контролируются Федеральной службой по тарифам и Региональными энергетическими комиссиями.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Группа в частности в данный момент находятся в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного рынка электроэнергии и среды, в которой Группа сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

В настоящее время система тарифообразования на российском рынке электроэнергии находится в процессе реформирования. В Российской Федерации внедряется система тарифообразования на основе метода экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (RAV-регулирования).

### **Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкупе с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

### **Заявление о соответствии**

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО) и их интерпретациями, принятыми Комитетом по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (КМСФО).

Компании Группы ведут бухгалтерский учет в российских рублях в соответствии с законодательством Российской Федерации в области бухгалтерского учета и отчетности. Российские принципы бухгалтерского учета значительно отличаются от аналогичных принципов для целей МСФО. В связи с этим в консолидированную финансовую отчетность, которая была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета компаний Группы, который ведется по российским стандартам, были внесены корректировки, необходимые для представления данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

### **База определения стоимости**

Данная консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО подготовлена на основании принципа исторической стоимости, за исключением инвестиций, имеющих в наличии для продажи, которые учитываются по справедливой стоимости; основные средства были переоценены на 1 января 2007 года независимым оценщиком для определения условной первоначальной стоимости в рамках первого применения МСФО.

### **Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Общества и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Округление всей финансовой информации, представленной в рублях, осуществлялось до ближайшей тысячи.

### **Метод учета предшественника**

В 2008 году Группа учитывала слияние с компаниями, контролируемые РАО ЕЭС, как объединение предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, в соответствии с учетной политикой Группы с использованием метода учета предшественника. Соответственно, активы и обязательства объединенных предприятий комбинировались с наиболее раннего из представленных периодов и учитывались по балансовой стоимости, которая применялась РАО ЕЭС в ее консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Разница, возникающая между величиной уплаченного вознаграждения и отраженной предшественником балансовой стоимостью чистых активов, относящихся к слиянию компаний, находящихся под общим контролем, отражалась в составе капитала в качестве резерва, связанного с объединением компаний.

### **Использование оценок**

Применение учетной политики Группы, изложенной в Примечании 3, требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетных политик и отражение активов, обязательств, доходов и расходов, которые невозможно определить на основании других источников. Выработка таких оценок включает применение допущений, которые основываются на прошлом опыте и иных факторах, которые считаются обоснованными. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Допущения и сделанные на их основе оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена (если изменение затрагивает только этот период), либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах (если изменение затрагивает как отчетный, так и будущие периоды).

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, затрагивает, в частности, следующие области.

### **Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность отражается по чистой цене возможной реализации после вычета резерва по сомнительной задолженности. Резерв на покрытие сомнительной задолженности представляет наилучшую оценку Группой суммы возможных убытков Группы в связи с непогашением существующих остатков дебиторской задолженности. При оценке резерва руководство рассматривает ряд факторов, включая текущие общеэкономические условия, отраслевую специфику, а также данные о прошлых и предполагаемых результатах деятельности покупателей. Неопределенность, связанная с изменениями финансового положения покупателей, которая может быть как негативной, так и положительной, может оказать влияние на размер и сроки существования дополнительных резервов по сомнительной задолженности, создание которых может потребоваться.

## Сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств

Ожидаемый срок полезного использования определяется на основании бизнес-планов и оценок руководства Группы, относящихся к данным активам.

Факторы, способные повлиять на оценку срока полезного использования внеоборотных активов и их остаточной стоимости, включают следующие:

- изменения в эффективности использования активов;
- изменения технологии эксплуатации;
- изменения требований законодательства и нормативных актов;
- непредвиденные вопросы операционной деятельности.

Любые из указанных факторов могут повлиять на будущую амортизацию основных средств, их балансовую и остаточную стоимость.

На конец каждого отчетного периода Руководство проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов, исходя из текущего состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

## Обесценение активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением товарно-материальных запасов и отложенных налоговых активов, на каждую отчетную дату проверяется на предмет наличия признаков обесценения. Если какие-либо признаки такого рода имеют место, Группа производит оценку возмещаемой стоимости активов. Это требует от Группы формирования суждений в отношении долгосрочных прогнозов выручки и расходов, связанных с проверяемыми активами. В свою очередь эти прогнозы являются источником неопределенности, поскольку основываются на допущениях относительно спроса и рыночных условий в будущем. Существенные непредвиденные изменения этих допущений и прогнозов, применяемых при проведении проверок на предмет обесценения, могут привести к существенному отклонению результатов от данных представленных в консолидированной финансовой отчетности.

## Налогообложение

Группа уплачивает налог на прибыль и прочие налоги в Российской Федерации. Определение суммы начислений по налогу на прибыль и прочим налогам в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью налогового законодательства Российской Федерации. Существует большое число сделок и расчетов, по которым определение окончательного налогового обязательства не может быть сделано с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциального доначисления налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по этим налоговым спорам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налогов и начислений по налогам в периоде, в котором она выявляется.

Кроме того, Группа отражает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату исходя из суммы, которая, по мнению руководства, будет использована в будущих периодах. Данные расчеты основываются на оценке будущей прибыльности Группы. Изменение в этих расчетах может привести к списанию отложенных налоговых активов в будущих периодах в отношении активов, которые в настоящее время отражены в консолидированном отчете о финансовом положении. При оценке уровней будущей прибыльности Группа принимала во внимание результаты операций, осуществленных за последние годы и, при необходимости, может рассмотреть необходимость внедрения консервативных и осуществимых стратегий налогового планирования для обеспечения будущей прибыльности. Если будущая прибыльность окажется меньше суммы, определенной при расчете отложенного налогового актива, потребуется списание актива полностью или частично с соответствующим уменьшением прибыли. С другой стороны, если будущая прибыльность превысит уровень, установленный при расчете отложенного налогового актива, актив может быть увеличен с отнесением соответствующей суммы на доходы.

## Резервы

Резервы создаются в случаях, когда у Группы имеется текущее обязательство (определяемое нормами права или подразумеваемое), возникшее в результате прошлых событий; это обязательство Группа, вероятнее всего, должна будет погасить; а сумма, необходимая для погашения обязательства, может быть достоверно оценена.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наилучшую оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. При оценке резерва с использованием расчета предполагаемых денежных потоков, необходимых для погашения текущего обязательства, его балансовая стоимость определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в том случае, если имеется практически полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

Текущие обязательства по обременительным договорам признаются и оцениваются в качестве резерва. Обременительный договор определяется как контракт, по которому неизбежные затраты на выполнение обязательств превышают ожидаемые к получению экономические выгоды.

## **Резерв под низкооборотные запасы**

Группа признает резерв по устаревшим и низкооборотным товарно-материальным запасам. Чистая стоимость реализации запасов определяется на основе наиболее надежных свидетельств, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или стоимости, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в такой мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Изменения предложения или спроса на запасы, любые последующие изменения цены или стоимости могут потребовать внесения корректировок в размер предполагаемого резерва под устаревшие и низкооборотные материальные запасы.

По мнению руководства Группы, предположения и оценки, которые могут приводить к значительным рискам корректировок в последующий финансовый год, отсутствуют.

## **Изменение учетной политики и порядка представления данных**

Начиная с 1 января 2010 года, Группа применяет измененную учетную политику в отношении:

- отражения в учете сделок по объединению бизнеса;
- отражение в учете сделок по аренде земельных участков.

## **Учет сделок по объединению бизнеса**

С 1 января 2010 года Группа применяет МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» (ред. 2008 г.) для отражения в учете сделок по объединению бизнеса. Данное изменение учетной политики было применено перспективно и не оказало существенного влияния на показатель прибыли на акцию.

Сделки по объединению бизнеса отражаются в учете с использованием метода приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе. Контроль представляет собой правомочность устанавливать финансовую и операционную политику какого-либо предприятия с целью получения экономических выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, базовые инструменты которых могут быть исполнены в настоящее время.

## **Приобретения, осуществленные 1 января 2010 года или позднее**

В отношении сделок по приобретению предприятий, осуществленных 1 января 2010 года или позднее, Группа рассчитывает гудвилл на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения;
- справедливой стоимости уже имеющихся долевых инструментов приобретаемого предприятия и суммы, в которой признана неконтролирующая доля участия в приобретаемом предприятии, минус нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретенного предприятия.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается прибыль от выгодной покупки.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, за исключением тех, которые возникли у Группы в связи с выпуском долговых или долевых инструментов в рамках сделки по объединению бизнеса, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

Любое подлежащее выплате возмещение, которое обусловлено будущими событиями (т.н. условное возмещение), признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если такое условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе собственного капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

## **Учет сделок по аренде земельных участков**

Поправка к МСФО 17 «Аренда» в отношении договоров аренды земли вступила в силу с 1 января 2010 года. Данная поправка упразднила ранее существовавшее исключение, позволявшее классифицировать договоры аренды земли как операционную аренду вне зависимости от срока аренды. В соответствии с данной поправкой все действующие договоры аренды подлежат повторной оценке и, в случае их соответствия критериям классификации в качестве финансовой аренды, соответствующей реклассификации. По состоянию на 1 января 2010 года Группа повторно оценила все действующие договоры аренды земли, и по результатам этой оценки заключила, что существующие договоры аренды земли не отвечают установленным требованиям для их классификации в качестве финансовой аренды, и поэтому их классификация осталась без изменений (см. Примечание 25).

## **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы, за определенными исключениями, указанными в Примечании 2, касающимися изменений в учетной политике.

### **Принципы консолидации**

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Общества и контролируемых им организаций (дочерних предприятий), включая компании специального назначения. Предприятие считается контролируемым Группой, если Группа имеет возможность определять финансовую и хозяйственную политику предприятия в целях получения выгод от его деятельности.

Результаты дочерних компаний, приобретенных или проданных в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупной прибыли с момента возникновения контроля или до момента потери контроля. При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки с целью приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики, используемыми другими предприятиями Группы. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, исключаются.

Доля неконтролирующих собственников в чистых активах консолидируемых дочерних обществ представляется отдельно от собственного капитала Группы в данных обществах. Доля неконтролирующих собственников определяется как пропорциональная доля чистых активов приобретаемой компании, принадлежащая неконтролирующим собственникам. Общая совокупная прибыль начисляется на долю неконтролирующих собственников даже в том случае, когда это приводит к возникновению отрицательной доли.

### **Приобретения у предприятий, находящихся под общим контролем**

Объединения бизнеса, возникающие при передаче долей и акций компаний, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются как если бы приобретение имело место на начало наиболее раннего из представленных сравнительных периодов или на дату установления общего контроля (если таковая позднее), для данных целей сравнительные показатели пересматриваются. Приобретаемые активы и обязательства признаются по балансовой стоимости, признаваемой в финансовой отчетности передаваемых компаний. Если ранее такие компании не осуществляли подготовку финансовой отчетности в соответствии с МСФО, активы и обязательства признаются в соответствии с МСФО (IFRS) 1. Любые разницы между балансовой стоимостью приобретаемых чистых активов и выплаченным вознаграждением признаются как резерв, связанный с объединением компаний.

### **Выбытия в рамках предприятий, находящихся под общим контролем**

Выбытие контролирующей доли в компаниях, передаваемой акционеру, контролирующему Группу, учитываются с момента передачи акций Группой. Активы и обязательства, проданные Группой, списываются в размере балансовой стоимости, признаваемой в финансовой отчетности Группы. Любые разницы между балансовой стоимостью выбывающих чистых активов и выплаченным вознаграждением признаются как вклад акционеров или распределения акционерам.

### **Операции в иностранной валюте**

При подготовке финансовой отчетности отдельных предприятий операции в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату совершения операции. На каждую отчетную дату денежные статьи, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на отчетную дату. Неденежные статьи в иностранной валюте, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, учитываются по курсу, действовавшему на дату операции.

Курсовые разницы признаются в прибыли или убытке за период, в котором они возникают за исключением курсовых разниц, относящихся к финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, которые признаются в составе прочей совокупной прибыли.

## **Основные средства**

### **Собственные основные средства**

Объекты основных средств, за исключением земли, были оценены по первоначальной стоимости (или предполагаемой стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения. Земельные участки оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленного убытка от обесценения. Предполагаемая стоимость объектов основных средств, принадлежащих филиалам, которые были включены в состав Группы, определялась с использованием справедливой стоимости объектов по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. на дату перехода на стандарты МСФО.

Показатель первоначальной стоимости включает расходы, непосредственно связанные с приобретением объектов основных средств. Стоимость объектов, возведенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов и прямых трудовых затрат, любых других затрат, непосредственно связанных с доведением объекта до рабочего состояния, пригодного для целевого использования, затрат на демонтаж и удаление объектов и восстановление участка, на котором они расположены, а также капитализированные расходы по займам. Стоимость приобретенного программного обеспечения, необходимого для поддержания функциональности соответствующего оборудования, включается в стоимость такого оборудования.

Объекты основных средств, полученные от покупателей или приобретенные на средства, полученные от покупателей, учитываются по справедливой стоимости при первоначальном признании.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (крупные компоненты) основных средств.

Прибыли и убытки, возникающие при выбытии объектов основных средств, определяются как разница между поступлениями и балансовой стоимостью при выбытии и признаются на нетто-основе в составе прочих неоперационных доходов и расходов в консолидированном отчете о совокупной прибыли.

### **Последующие затраты**

Расходы, произведенные в связи с заменой компонентов объекта основных средств, учитываемых отдельно, капитализируются с последующим списанием балансовой стоимости компонента. Прочие последующие затраты капитализируются, если в будущем затраты приведут к экономическим выгодам. Все остальные расходы, включая ремонт и техническое обслуживание, признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли в том периоде, когда они возникают.

### **Арендованные основные средства**

Аренда, по условиям которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как финансовая аренда. Основные средства, приобретенные по договорам финансовой аренды, первоначально отражаются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей на начало срока аренды.

Впоследствии актив отражается в соответствии с учетной политикой, применяемой к такого рода активам.

Соответствующие обязательства перед лизингодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательства по финансовой аренде.

Платежи по аренде распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательства по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются непосредственно в составе прибылей и убытков, если только они прямо не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются.

### **Амортизация**

Амортизация рассчитывается с использованием амортизируемой стоимости, которая представляет собой первоначальную стоимость, или величину ее заменяющую, за вычетом остаточной стоимости.

Амортизация отдельных активов отражается в составе совокупного дохода на основе линейного метода в течение ожидаемого срока полезного использования каждого отдельного объекта основных средств, поскольку такой метод наиболее точно отражает структуру ожидаемых будущих экономических выгод, связанных с данным активом. Начисление амортизации начинается с момента достижения активами готовности к их планируемому использованию. Амортизация на земельные участки не начисляется.

Оценочные сроки полезного использования в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

- Здания и сооружения 7-50 лет;
- Оборудование по преобразованию электроэнергии 5-29 лет;
- Линии электропередач 7-33 лет;
- Прочие основные средства 2-30 лет.

Политика в отношении амортизации арендованного амортизируемого имущества соответствует политике в отношении амортизации собственного амортизируемого имущества. Если не имеется обоснованной уверенности в том, что арендатор к концу срока аренды получит право собственности на арендуемый актив, то амортизация соответствующего актива рассчитывается в течение более короткого срока из срока их полезного использования и срока аренды.

## **Нематериальные активы**

Все нематериальные активы Группы имеют определенные сроки использования и капитализируются исходя из затрат на приобретение и подготовку к использованию. Амортизация нематериальных активов начисляется с использованием линейного метода с момента, когда они готовы к использованию, в течение сроков их полезного использования, которые в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

- Программное обеспечение 3-15 лет;
- Лицензии и сертификаты 3-5 лет.

## **Внеоборотные активы, предназначенные для продажи**

Внеоборотные активы и группы выбывающих активов и обязательств классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, в основном, в результате продажи, а не продолжительного использования. Данное условие считается выполненным, только если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже, а актив (или группа выбывающих активов) могут быть проданы в их текущем состоянии. Руководство должно иметь твердое намерение осуществить продажу и должно предполагать, что в течение одного года с момента классификации возникнут условия для отражения такой продажи как законченной сделки.

Непосредственно перед классификацией в качестве предназначенных для продажи активы (или компоненты выбывающей группы) переоцениваются в соответствии с учетной политикой Группы. После этого активы (или группа выбывающих активов) оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Убыток от обесценения по выбывающей группе относится в первую очередь на гудвилл, а затем на оставшиеся активы или обязательства на пропорциональной основе, за исключением товарно-материальных запасов, финансовых активов, отложенных налоговых активов и инвестиционной собственности, которые продолжают оцениваться в соответствии с учетной политикой Группы. Убытки от обесценения при первоначальной классификации в качестве предназначенных для продажи и последующие прибыли и убытки от переоценки признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли. Прибыли не признаются в превышение накопленного убытка от обесценения.

## **Финансовые активы**

Финансовые активы классифицируются Группой по следующим категориям: финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки; займы выданные и дебиторская задолженность; удерживаемые до погашения и имеющиеся в наличии для продажи. Классификация зависит от целей, для которых финансовые активы были приобретены. Руководство производит классификацию финансовых активов Группы при первоначальном признании.

Группа первоначально признает займы выданные и дебиторскую задолженность, а также депозиты на дату возникновения. Все прочие финансовые активы (включая учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки) первоначально признаются на дату операции, в результате которой у Группы возникают договорные обязательства по данному инструменту.

### **Финансовые активы, удерживаемые до погашения**

Финансовые активы, удерживаемые до погашения, представляют собой финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированной датой погашения при условии, что Группа намеревается и способна удерживать данные финансовые активы до даты погашения, за исключением займов, выданных другим предприятиям, и дебиторской задолженности Группы. Финансовые активы, удерживаемые до погашения, первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом операционных издержек, напрямую связанных с приобретением. При последующем учете финансовые активы, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективная процентная ставка представляет собой ставку, обеспечивающую точное дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива или более короткого срока, если это применимо.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

### **Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи**

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые инструменты, которые намеренно были определены в указанную категорию или которые не были классифицированы в другие категории. Данные активы отражаются в составе внеоборотных активов, за исключением случаев, когда руководство намеревается продать такие активы в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в основном представлены инвестициями в котированные и некотированные акции. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания котированные акции, принадлежащие Группе и обращающиеся на активном рынке, отражаются по справедливой стоимости. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменения справедливой стоимости, отражаются в составе прочей совокупной прибыли в составе резерва по переоценке инвестиций, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, а также положительных и отрицательных курсовых разниц по денежным статьям, которые признаются непосредственно в составе прибылей и убытков. В случае выбытия или установления факта обесценения инвестиций

накопленные прибыли или убытки, ранее признававшиеся в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в составе прибылей и убытков за период. Дивиденды, начисляемые по долевым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли при возникновении у Группы права на их получение. Финансовые вложения, не имеющие котировок на активном рынке, и справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения за вычетом убытков от обесценения.

#### **Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки**

Инструменты классифицируются Группой как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, если они удерживаются для продажи или признаются таковыми при первоначальном признании. Финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости через прибыли или убытки, если Группа управляет подобными инвестициями и принимает решения о покупке и продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией Группы. При первоначальном признании расходы по совершению сделки признаются в составе прибылей и убытков по мере возникновения. Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, в дальнейшем отражаются по справедливой стоимости, с признанием изменений в составе прибылей и убытков.

#### **Займы выданные и дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которая не котируется на активном рынке, классифицируется как дебиторская задолженность. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. При последующем учете займы выданные и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом убытков от обесценения. Процентный доход признается с помощью применения эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентов является незначительной.

#### **Обесценение финансовых активов**

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестициям в долевые ценные бумаги, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

Признаки, свидетельствующие об обесценении дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. В том случае, если выясняется, что проверенные по отдельности значительные статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, не являются обесценившимися, то их затем объединяют в портфель для проверки на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не зафиксировано. Группы дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности. Они объединяются в портфель со сходными характеристиками риска дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения.

При оценке фактов, свидетельствующих об обесценении, Группа анализирует исторические данные в отношении степени вероятности дефолта, сроков возмещения и сумм понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства в отношении текущих экономических и кредитных условий, в результате которых фактические убытки возможно окажутся больше или меньше тех, которых можно было бы ожидать исходя из исторических тенденций.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию имеющих в

наличии для продажи, признаются посредством переноса в состав прибыли или убытка за период той суммы накопленного убытка, который ранее признавался в составе прочей совокупной прибыли и представлялся в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, исключаемый из состава прочей совокупной прибыли и включаемый в состав прибыли или убытка за период представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации и его текущей справедливой стоимостью за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период. Изменения начисленных резервов под обесценение, вызванных изменением временной стоимости, отражаются как элемент процентных доходов.

Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период. Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочей совокупной прибыли.

### **Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает признавать финансовый актив только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа ни передает, ни сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве по возможной оплате соответствующих сумм. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив и также отражает обеспеченный заем по полученным поступлениям.

### **Запасные части**

Запасные части и сервисное оборудование отражаются как товарно-материальные запасы и признаются в составе прибылей и убытков по мере использования. Однако существенные запасные части и резервное оборудование классифицируются как объекты основных средств, если предприятие намеревается использовать их в течение более чем одного периода. Аналогично, если запасные части и сервисное оборудование может быть использовано только в рамках использования объекта основных средств, они учитываются как основные средства.

### **Товарно-материальные запасы**

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: стоимости и чистой цены возможной реализации. Чистая цена возможной реализации представляет собой предполагаемую цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, уменьшенную на сумму предполагаемых затрат на завершение работ и продажу. Стоимость товарно-материальных ценностей определяется по методу средневзвешенной цены или по методу специфической идентификации и включает расходы, понесенные в результате приобретения товарно-материальных ценностей, понесенные в связи с производством и переработкой, и прочие расходы, понесенные в связи с их доставкой к месту их нахождения и доведением до существующего состояния.

### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения с исходным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным. Банковские овердрафты, которые подлежат погашению по требованию и являются неотъемлемой частью управления денежными потоками Группы, в отчете о движении денежных средств включаются в состав денежных средств и их эквивалентов.

### **Обесценение активов, отличных от финансовых**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. В отношении гудвилла и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая величина рассчитывается каждый год в одно и то же время.

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»). При условии, что достигается соответствие критериям максимальной величины операционного сегмента, для целей проведения проверки на предмет обесценения гудвилла те единицы, генерирующие потоки денежных средств, на которые был распределен этот гудвилл, объединяются таким образом, чтобы проверка на

предмет обесценения проводилась на самом нижнем уровне, на котором гудвилл контролируется для целей внутренней отчетности. Гудвилл, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств, которые, как ожидается, выиграют от эффекта синергии при таком объединении бизнеса.

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств. При наличии признаков возможного обесценения такого корпоративного актива соответствующая возмещаемая величина рассчитывается для той единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот корпоративный актив.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость самого актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой величины. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвилла, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвилла, не восстанавливаются. В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Гудвилл, который составляет часть балансовой стоимости объекта инвестирования, учитываемого методом долевого участия, не признается в качестве отдельного актива и поэтому не проверяется на предмет обесценения в отдельности. Вместо этого на предмет обесценения проверяется вся сумма инвестиции в такой объект, если имеются объективные свидетельства возможного обесценения этого учитываемого методом долевого участия объекта.

### **Дивиденды**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы собственного капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены акционерами) до отчетной даты включительно.

Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, когда они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

### **Финансовые обязательства**

Группа первоначально признает выпускаемые долговые ценные бумаги и аналогичные обязательства на дату их возникновения. Прочие финансовые обязательства (включая обязательства, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки) учитываются на дату совершения операции, в рамках которой у Группы возникают обязательства по договору.

Финансовые обязательства, включая займы и кредиты, кредиторскую задолженность по основной деятельности и прочую кредиторскую задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости плюс операционные издержки, напрямую связанные с заключением сделки.

Впоследствии финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, а процентные расходы отражаются по методу эффективной доходности.

Группа списывает финансовые обязательства только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока действия.

## **Обязательства по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности**

Долгосрочные вознаграждения сотрудникам Группы включают в себя планы с установленными взносами, планы с установленными выплатами и прочие долгосрочные вознаграждения.

### **Планы с установленными взносами**

Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельный фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

### **Планы с установленными выплатами**

Планом с установленными выплатами является пенсионный план, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом все непризнанные суммы затрат, относящиеся к услугам, уже предоставленным работниками в рамках трудовых соглашений в прошлые периоды вычитаются. Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по облигациям государственного займа, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам, сумма их прироста в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых соглашений, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период равномерно на протяжении всего периода до того момента, когда право на получение будущих вознаграждений становится безусловным. Если право на получение увеличенных сумм будущих вознаграждений уже заработано, то соответствующий расход признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Группа признает все актуарные прибыли и убытки в составе прибылей и убытков за отчетный период в рамках 10% коридора от обязательств по вознаграждениям после прекращения трудовой деятельности.

### **Прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам**

Прочие долгосрочные планы с установленными выплатами, предоставляемые компанией согласно коллективным договорам, включают: выплаты в связи с юбилеями сотрудников, единовременные выплаты в случае смерти, единовременные выплаты по выходу на пенсию или инвалидности и материальная помощь почетным сотрудникам. Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, отличным от пенсионных планов, представляет собой будущие вознаграждения, которые сотрудники заработали в качестве компенсации за свои услуги в текущем и предыдущих периодах; данные вознаграждения дисконтируются до их текущей стоимости.

## **Акционерный капитал**

### **Обыкновенные акции**

Обыкновенные акции классифицируются в категорию собственного капитала. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины собственного капитала.

### **Резервы**

Резервы признаются в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло юридическое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. При оценке резерва с использованием расчета предполагаемых денежных потоков, необходимых для погашения текущего обязательства, его балансовая стоимость определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков. Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в том случае, если имеется почти полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

### **Признание выручки**

Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС).

### **Оказание услуг**

Выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии признается равномерно в течение периода, когда была оказана услуга, исходя из фактической стоимости оказанных услуг, определенной на основании показаний счетчиков.

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению признается в полном объеме в момент фактического подключения покупателя к сети или по мере выполнения этапов подключения, если они определены в договоре на технологическое присоединение.

### **Дивиденды и процентные доходы**

Дивиденды по инвестициям признаются, когда установлено право акционера на получение платежа.

Процентные доходы начисляются в момент возникновения по времени, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

### **Субсидии**

Государственные субсидии первоначально признаются как отложенный доход если существует обоснованная уверенность в том, что эти субсидии будут получены и что Группа выполнит все связанные с ними условия. Субсидии, предоставляемые для покрытия понесенных Группой расходов, признаются в составе прибыли или убытка за период на систематической основе в качестве прочих доходов в тех же периодах, в которых были признаны соответствующие расходы. Субсидии, компенсирующие затраты Группы на приобретение актива, признаются в составе прибыли или убытка за период на систематической основе на протяжении срока полезного использования соответствующего актива.

### **Затраты по займам**

Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к целевому использованию или продаже. Доходы от инвестиций, полученные в результате временного вложения отдельных заемных средств в ожидании их расходования на приобретение или создание соответствующих активов, не капитализируются. Все прочие расходы по займам учитываются с использованием метода эффективной процентной ставки в составе прибылей и убытков за период, к которому они относятся.

## **Налог на прибыль**

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога. Текущий и отложенный налог признаются в составе прибылей и убытков за исключением случаев, когда они относятся к объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе капитала или в составе прочего совокупного дохода.

### **Текущий налог на прибыль**

Сумма текущего налога определяется исходя из размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупной прибыли, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на конец отчетного периода и с учетом корректировок обязательств по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

### **Отложенный налог на прибыль**

Отложенный налог отражается на основе балансового метода учета и представляет собой активы или обязательства по налогу на прибыль, начисляемые на разницу между балансовой стоимостью активов и обязательств, и соответствующими данными налогового учета, использованными для расчета налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы - в отношении всех вычитаемых временных разниц, в той степени, в которой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на величину вычитаемых временных разниц. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают вследствие первоначального признания (кроме случаев объединения компаний) других активов и обязательств в рамках операции, которая не влияет на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, зависимые компании и совместные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки реализации временной разницы и существует высокая вероятность, что данная разница не будет реализована в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие с учетом вычитаемых временных разниц, относящихся к таким инвестициям и долям, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидаемого восстановления таких разниц в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов проверяется каждый раз на конец отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой больше не существует высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются с использованием ставок, которые, предположительно, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства, основываясь на налоговых ставках (и налоговом законодательстве), которые применялись или будут применяться на отчетную дату на конец отчетного периода. Рассчитываемые отложенные налоговые активы и обязательства отражают налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства представляются в отчетности свернуто, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых активов и обязательств.

## Сегментная отчетность

Согласно МСФО (IFRS) 8 операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы и по которым имеется отдельная финансовая информация, которая регулярно оценивается руководящим органом, отвечающим за операционные решения (РОООР), при принятии решений о распределении ресурсов и оценке показателей эффективности деятельности. Финансовая информация по сегментам представляется в консолидированной финансовой отчетности в виде аналогичном тому, в котором она представляется РОООР. Осуществляется сверка итоговых показателей по сегментам и аналогичных в консолидированной финансовой отчетности.

## Новые еще не применяемые стандарты и разъяснения

Ряд новых стандартов, изменений в стандартах и разъяснений еще не вступили в силу для годового отчетного периода, заканчивающегося 31 декабря 2010 года, и не применялись при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует применять данные заявленные стандарты с момента их вступления в силу.

- Пересмотренный МСФО 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (2010) вводит освобождение от основных требований по раскрытию информации о связанных сторонах и об остатках неурегулированной задолженности, в том числе принятых на себя обязательств по осуществлению будущих действий, применительно к предприятиям, аффилированным с государством. Кроме того, стандарт был пересмотрен с целью упрощения некоторых указаний, которые раньше были взаимно несогласованными. Пересмотренный стандарт подлежит ретроспективному применению в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2011 года или позднее. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных поправок на консолидированную финансовую отчетность.
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт должен быть выпущен поэтапно и в конечном итоге заменит собой Международный стандарт финансовой отчетности МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 была выпущена в ноябре 2009 года и касается вопросов классификации и оценки финансовых активов. Вторая его часть, касающаяся вопросов классификации и оценки финансовых обязательств, была выпущена в октябре 2010 года. Остальные части данного стандарта ожидаются к выпуску в первой половине 2011 года. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. Влияние данных изменений будет анализироваться по мере осуществления соответствующего Проекта и выхода следующих частей стандарта. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- Поправка к КР МСФО 14 «МСФО 19 – ограничение величины актива по установленным выплатам, требования по обеспечению минимальной суммы финансирования и их взаимодействие» уточняет порядок учета сумм предоплаты по взносам в план, когда на предприятие распространяется требование обеспечения минимальной суммы финансирования. Данная поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2011 года или позднее, и подлежит ретроспективному применению. Группа еще не определила результат потенциального влияния данной поправки на консолидированную финансовую отчетность.
- Различные «Усовершенствования в МСФО» были рассмотрены применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2011 года. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.

## **ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ**

В консолидированную финансовую отчетность Группы включены следующие дочерние предприятия, которые зарегистрированы в Российской Федерации:

Дочернее предприятие	Основной вид деятельности	Доля собственности на 31 декабря 2010, %	Доля собственности на 31 декабря 2009, %
ООО «ЧОП «Энергия»	Услуги охраны	80	80
ОАО «Лесная сказка»	Оздоровительные услуги	98	98
ОАО «Псковэнергоагент»	Услуги по получению оплаты от потребителей	100	100
ОАО «Псковэнергосбыт»	Реализация электроэнергии	100	100
ОАО «Псковэнергоавто»	Транспортные услуги	100	100

## **ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ**

Правление Общества было определено как руководящий орган, ответственный за операционные решения.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче электроэнергии в ряде регионов Российской Федерации. Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах, относящихся к передаче электроэнергии в отдельных регионах Российской Федерации (филиалах МРСК Северо-Запада), и сегментах, относящихся к прочей деятельности (представленных отдельными юридическими лицами).

Правление на регулярной основе как минимум ежеквартально оценивает и анализирует финансовую информацию сегментов, представленную в отчетности, подготовленной в соответствии с российским законодательством, по соответствующим сегментам.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, прибыли до налогообложения и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Передающие сегменты – Архангельск, Карелия, Коми, Мурманск, Новгород, Псков и Вологда – филиалы МРСК Северо-Запада;
- Энергосбытовой сегмент – ОАО «Псковэнергосбыт»;
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя главным образом активы общего назначения (в основном относящиеся к исполнительному аппарату Группы), включая денежные средства, обязательства по займам, отложенные налоговые активы и обязательства.

Показатели сегментов основаны на финансовой информации, подготовленной в соответствии с российскими стандартами, и могут значительно отличаться от аналогичных для целей МСФО.

Основные различия включают в себя:

- Разницы в условной стоимости основных средств;
- Признание обязательств по вознаграждениям работникам;
- Разницы в учете отложенного налога.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Информация в отношении результатов каждого отчетного сегмента представлена ниже. Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются выручка и прибыль до налогообложения, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность и анализируются Правлением. Выручка и прибыль сегментов используются для отражения результатов деятельности, поскольку руководство считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях.

**Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, представлены ниже:**

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии	Прочие сегменты	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
<b>Выручка</b>											
Передача электроэнергии	3 636 118	3 518 967	4 905 844	3 506 159	2 553 028	39 765	4 741 434	-	-	-	22 901 315
Технологическое присоединение	68 074	36 071	264 475	59 237	60 163	132 102	47 912	-	-	-	668 035
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	4 699 421	-	-	4 699 421
Прочая выручка	198 935	15 991	285 084	28 990	32 750	10 997	41 382	2 817	14 055	-	631 001
Межсегментная выручка	-	5	-	-	-	2 484 635	1 093	404 797	260 973	-	3 151 503
<b>Итого выручка</b>	<b>3 903 127</b>	<b>3 571 034</b>	<b>5 455 403</b>	<b>3 594 386</b>	<b>2 645 941</b>	<b>2 667 499</b>	<b>4 831 821</b>	<b>5 107 035</b>	<b>275 028</b>	<b>-</b>	<b>32 051 274</b>
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>(47 284)</b>	<b>138 856</b>	<b>(273 872)</b>	<b>(779 009)</b>	<b>15 694</b>	<b>302 152</b>	<b>295 711</b>	<b>46 915</b>	<b>864</b>	<b>-</b>	<b>(299 973)</b>

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии	Прочие сегменты	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
<b>Амортизация основных средств</b>	<b>(300 576)</b>	<b>(200 328)</b>	<b>(567 050)</b>	<b>(248 886)</b>	<b>(414 384)</b>	<b>(241 368)</b>	<b>(547 857)</b>	<b>(499)</b>	<b>(6 593)</b>	<b>(16 722)</b>	<b>(2 544 263)</b>
Финансовые доходы	982	1 051	2 021	1 474	799	697	1 768	39	-	48	8 879
Финансовые расходы	(140 692)	(63 817)	(112 411)	(107 936)	(25 259)	(14 365)	(9 304)	(4 524)	-	-	(478 308)
Расходы по налогу на прибыль	(53 766)	(44 435)	(101 521)	(47 671)	(60 124)	(62 375)	(89 456)	(5 238)	(1 844)	-	(466 430)
<b>Итоговая сумма активов</b>	<b>4 075 619</b>	<b>3 929 353</b>	<b>9 043 776</b>	<b>3 970 043</b>	<b>4 845 071</b>	<b>3 464 621</b>	<b>7 712 103</b>	<b>305 253</b>	<b>70 175</b>	<b>1 285 693</b>	<b>38 701 707</b>
<b>Включая основные средства</b>	<b>3 014 260</b>	<b>2 739 129</b>	<b>7 865 370</b>	<b>3 064 203</b>	<b>4 511 153</b>	<b>3 130 853</b>	<b>6 462 542</b>	<b>811</b>	<b>20 106</b>	<b>39 179</b>	<b>30 847 606</b>
<b>Итоговая сумма обязательств</b>	<b>454 723</b>	<b>894 730</b>	<b>1 070 021</b>	<b>654 870</b>	<b>232 445</b>	<b>150 090</b>	<b>882 049</b>	<b>284 729</b>	<b>27 371</b>	<b>6 638 569</b>	<b>11 289 597</b>
<b>Капитальные затраты</b>	<b>139 944</b>	<b>370 976</b>	<b>523 583</b>	<b>110 714</b>	<b>369 683</b>	<b>487 508</b>	<b>714 188</b>	<b>302</b>	<b>2 478</b>	<b>19 185</b>	<b>2 738 561</b>

**Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2009 года, представлены ниже:**

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии	Прочие сегменты	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
<b>Выручка</b>											
Передача электроэнергии	3 089 025	2 855 045	5 628 351	3 438 861	2 140 257	5 496	4 485 568	-	-	-	21 642 603
Технологическое присоединение	42 949	26 616	63 700	21 331	266 134	64 709	11 147	-	-	-	496 586
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	3 688 085	-	-	3 688 085
Прочая выручка	229 222	12 273	468 051	17 449	22 930	22 052	28 672	35	20 741	2 680	824 105
Межсегментная выручка	-	-	-	-	-	2 001 107	-	324 628	261 022	-	2 586 757
<b>Итого выручка</b>	<b>3 361 196</b>	<b>2 893 934</b>	<b>6 160 102</b>	<b>3 477 641</b>	<b>2 429 321</b>	<b>2 093 364</b>	<b>4 525 387</b>	<b>4 012 748</b>	<b>281 763</b>	<b>2 680</b>	<b>29 238 136</b>
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>(201 893)</b>	<b>(81 570)</b>	<b>(143 546)</b>	<b>(167 142)</b>	<b>343 935</b>	<b>77 919</b>	<b>327 207</b>	<b>2 481</b>	<b>1 132</b>	<b>2 680</b>	<b>161 203</b>

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии	Прочие сегменты	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
<b>Амортизация основных средств</b>	<b>(284 462)</b>	<b>(196 341)</b>	<b>(535 481)</b>	<b>(233 440)</b>	<b>(357 152)</b>	<b>(227 390)</b>	<b>(546 205)</b>	<b>(540)</b>	<b>(7 004)</b>	<b>(7 629)</b>	<b>(2 395 644)</b>
<b>Финансовые доходы</b>	<b>1 127</b>	<b>1 202</b>	<b>1 960</b>	<b>1 371</b>	<b>842</b>	<b>852</b>	<b>2 004</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 531</b>
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(172 384)</b>	<b>(96 517)</b>	<b>(156 924)</b>	<b>(117 382)</b>	<b>(30 379)</b>	<b>(32 251)</b>	<b>(47 024)</b>	<b>(7 183)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(660 044)</b>
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(737)</b>	<b>(436)</b>	<b>(1 159)</b>	<b>(2 711)</b>	<b>(577)</b>	<b>(640)</b>	<b>(899)</b>	<b>(697)</b>	<b>(2 054)</b>	<b>-</b>	<b>(9 910)</b>
<b>Итоговая сумма активов</b>	<b>4 552 129</b>	<b>3 500 272</b>	<b>9 311 786</b>	<b>4 119 301</b>	<b>4 838 816</b>	<b>3 228 268</b>	<b>7 624 932</b>	<b>242 210</b>	<b>73 513</b>	<b>938 358</b>	<b>38 429 585</b>
<b>Включая основные средства</b>	<b>3 189 465</b>	<b>2 558 090</b>	<b>7 988 220</b>	<b>3 210 051</b>	<b>4 581 044</b>	<b>2 884 418</b>	<b>6 287 528</b>	<b>1 008</b>	<b>24 224</b>	<b>37 171</b>	<b>30 761 219</b>
<b>Итоговая сумма обязательств</b>	<b>437 126</b>	<b>366 850</b>	<b>1 464 343</b>	<b>607 826</b>	<b>398 051</b>	<b>116 524</b>	<b>464 732</b>	<b>237 621</b>	<b>25 872</b>	<b>6 095 229</b>	<b>10 214 174</b>
<b>Капитальные затраты</b>	<b>192 841</b>	<b>110 516</b>	<b>594 907</b>	<b>206 617</b>	<b>829 228</b>	<b>348 585</b>	<b>353 866</b>	<b>160</b>	<b>473</b>	<b>21 313</b>	<b>2 658 506</b>

**Сверка ключевых показателей сегментов в оценке, представляемой правлению, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности представлена в таблицах ниже.**

Сверка выручки представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Выручка сегментов	32 051 275	29 238 136
Сторнирование межсегментной выручки	(3 151 503)	(2 586 757)
Реклассификация из прочих доходов	-	97 630
Выручка в консолидированном отчете о совокупной прибыли	28 899 772	26 749 009

Сверка прибыли до налогообложения представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Показатели сегментов – прибыль/(убыток) до налогообложения	(299 973)	161 203
Начисленное вознаграждение сотрудникам	267 301	(174 274)
Корректировка амортизации основных средств	42 644	70 899
Корректировка финансовых расходов	61 251	154 639
Корректировка резерва по сомнительным долгам	(349 794)	6 986
Сторнирование расходов по аренде в отношении договоров финансовой аренды	18 580	55 591
Внутригрупповые дивиденды	(24 021)	(38 367)
Прочие корректировки	11 294	(158 718)
Прибыль до налогообложения в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(272 719)	77 959

Сверка амортизации представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Амортизация по сегментам	(2 544 264)	(2 395 644)
Корректировка амортизации основных средств	42 644	70 899
Амортизация нематериальных активов	(75 206)	(116 690)
Реклассификация из прочих расходов	-	(14 227)
Амортизация в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(2 576 826)	(2 455 662)

Сверка финансовых расходов представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Финансовые доходы сегментов	8 879	9 531
Финансовые расходы сегментов	(478 308)	(660 044)
Суммы, включаемые в стоимость квалифицируемых активов	54 016	127 252
Дисконтирование дебиторской задолженности	7 235	34 759
Процентные расходы по финансовой аренде	(1 771)	(7 537)
Прочая реклассификация финансовых доходов и расходов	12 498	165
Финансовые расходы в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(397 451)	(495 874)

Сверка расходов по налогу на прибыль представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Расходы по налогу на прибыль сегментов	(466 429)	(9 910)
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	426 437	(19 786)
Расходы по налогу на прибыль в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(39 992)	(29 696)

Сверка итоговой суммы активов представлена ниже:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Итоговая сумма активов сегментов	38 701 707	38 429 585
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	(155 037)	(363 729)
Корректировка в связи с оценкой товарно-материальных запасов	(221 368)	(209 557)
Корректировка в связи с разницеми в условной стоимости и ставках амортизации	(3 697 993)	(3 814 556)
Резерв по сомнительным долгам	(399 167)	(49 373)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(36 220)	(28 512)
Межсегментные расчеты	(165 734)	(118 726)
Инвестиции в дочерние компании	(51 922)	(51 922)
Признание активов, относящихся к вознаграждениям работникам	531 886	415 356
Прочие корректировки	(4 021)	9 597
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	34 502 131	34 218 163

Сверка основных средств представлена ниже:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Основные средства сегментов	30 847 606	30 761 219
Корректировка в связи с разницеми в условной стоимости и ставках амортизации, сумме капитализированных процентов	(3 697 994)	(3 814 556)
Авансы по приобретению основных средств	72 710	107 059
Реклассификация прочих внеоборотных активов	1 474	5 104
Реклассификация в состав активов, классифицированных как удерживаемые для продажи	(558)	-
Основные средства в консолидированном отчете о финансовом положении	27 223 239	27 058 826

Сверка итоговой суммы обязательств представлена ниже:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Итоговая сумма обязательств сегментов	11 289 597	10 214 174
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	786 006	1 002 278
Начисленное вознаграждение сотрудникам	480 468	689 566
Обязательства по финансовой аренде	-	49 814
Межсегментные расчеты	(165 734)	(118 726)
Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	1 313 833	1 255 506
Прочие корректировки	(6 632)	12 592
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	13 697 538	13 105 204

Информация по выручке по отдельным видам услуг и продуктов Группы представлена непосредственно в консолидированном отчете о совокупной прибыли.

Группа осуществляет свою деятельность главным образом в Российской Федерации и не получает сколько-нибудь значительной выручки от зарубежных покупателей и не имеет каких-либо значительных внеоборотных активов в других странах.

Существенными покупателями Группы являются компании, находящиеся под контролем правительства Российской Федерации. Суммы доходов от таких покупателей раскрыты в Примечании 23. Выручку от компаний, находящихся под государственным контролем, получают все сегменты Группы.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 года, у Группы было три существенных покупателя – сбытовые компании в трех регионах Российской Федерации с оборотами более 10% итоговой выручки Группы. Выручка от данных покупателей отражается в отчетности передающих сегментов, осуществляющих свою деятельность в регионах, где расположены данные сбытовые компании: в Архангельской области, Республике Коми (в 2009 году: в Архангельской области, Республике Коми и Вологодской области). Общие суммы дохода от данных крупнейших покупателей за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составили 3 491 746 тыс. рублей (Архангельская область), 3 163 208 тыс. рублей (Республика Коми); за год, закончившийся 31 декабря 2009 года, составили 3 072 727 тыс. рублей (Архангельская область), 3 090 242 тыс. рублей (Республика Коми), 3 438 634 тыс. рублей (Вологодская область).

## **ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ**

Заработная плата и прочие расходы на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>Вознаграждения после окончания трудовой деятельности</b>		
План с установленными взносами	1 285 702	1 068 690
План с установленными выплатами (Примечание 19)	182 017	71 848
<b>Заработная плата и премии</b>	<b>5 616 490</b>	<b>5 496 233</b>
<b>Итого</b>	<b>7 084 209</b>	<b>6 636 771</b>

## **ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО**

Финансовые расходы за год, закончившийся 31 декабря 2010 и 2009 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Процентные расходы по кредитам и займам	466 786	660 044
Процентные расходы по договорам финансовой аренды	1 771	7 537
Дисконтирование долгосрочной дебиторской задолженности	1 902	1 749
За вычетом: сумм, включенных в стоимость квалифицируемых активов	(54 992)	(127 252)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>415 467</b>	<b>542 078</b>
Амортизация дисконта	(9 137)	(36 508)
Процентный доход	(8 831)	(9 531)
Прочие финансовые доходы	(48)	(165)
<b>Итого финансовый доход</b>	<b>(18 016)</b>	<b>(46 204)</b>
<b>Итого финансовые расходы, нетто</b>	<b>397 451</b>	<b>495 874</b>

Годовая ставка капитализации по займам общего назначения за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составила 9,67% (2009: 15,27%).

## **НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

Налог на прибыль, признанный в составе прибылей и убытков за год, закончившийся 31 декабря 2010 и 2009 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Текущий налог на прибыль	161 426	(17 898)
Штрафы	(881)	2 590
Отложенный налог на прибыль	(120 553)	103 948
Корректировка в отношении прошлых лет	-	(58 944)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>39 992</b>	<b>29 696</b>

Ниже приведена сверка прибыли до налогообложения за год с расходом по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Прибыль до налогообложения	(272 719)	77 959
Теоретический расход по налогу на прибыль в соответствии со ставкой, применимой в Российской Федерации	(54 544)	15 592
Корректировки:		
Постоянные налоговые разницы (расходы и доходы, не признаваемые для целей налогообложения)	95 417	70 458
Корректировка в отношении прошлых лет	-	(58 944)
Штрафы	(881)	2 590
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>39 992</b>	<b>29 696</b>

Ставка налога на прибыль, применяемая в Российской Федерации в 2010 и 2009 годах, составила 20%.

Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к образованию временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой.

Применимая ставка налога на прибыль в 20% использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года. Налоговый эффект от изменений данных временных разниц представлен ниже:

	31 декабря 2010	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2009
Дебиторская задолженность	990	(2 204)	-	3 194
Обязательства по финансовой аренде	-	(9 963)	-	9 963
Пенсионные планы	156 389	(11 641)	-	168 030
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	99 156	(41 654)	-	140 810
Прочие активы/обязательства	41 722	(13 223)	-	54 945
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущие периоды	1 357	(186 498)	-	187 855
Отложенные налоговые активы	299 614	(265 183)	-	564 797
<b>Нетто</b>	<b>(295 988)</b>	<b>263 853</b>	<b>-</b>	<b>(559 841)</b>
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>3 626</b>	<b>(1 330)</b>	<b>-</b>	<b>4 956</b>

	31 декабря 2010	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2009
Основные средства	(2 092 363)	61 805	-	(2 154 168)
Дебиторская задолженность	(20 620)	327 723	-	(348 343)
Кредиторская задолженность и авансы полученные	(3 868)	(3 868)	-	-
Прочие активы/обязательства	(4 122)	76	(1 091)	(3 107)
Отложенные налоговые обязательства	(2 120 973)	385 736	(1 091)	(2 505 618)
Нетто	295 988	(263 853)	-	559 841
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 824 985)	121 883	(1 091)	(1 945 777)

	31 декабря 2009	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2008
Дебиторская задолженность	3 194	(22 193)	-	25 387
Обязательства по финансовой аренде	9 963	(10 711)	-	20 674
Пенсионные планы	168 030	(5 864)	-	173 894
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	140 810	34 912	-	105 898
Прочие активы/обязательства	54 945	41 623	-	13 322
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущие периоды	187 855	187 855	-	-
Отложенные налоговые активы	564 797	225 622	-	339 175
Нетто	(559 841)	(221 235)	-	(338 606)
Чистые отложенные налоговые активы	4 956	4 387	-	569
Основные средства	(2 154 168)	77 793	-	(2 231 961)
Дебиторская задолженность	(348 343)	(348 343)	-	-
Прочие активы/обязательства	(3 107)	(76)	(3 031)	-
Отложенные налоговые обязательства	(2 505 618)	(270 626)	(3 031)	(2 231 961)
Нетто	559 841	221 235	-	338 606
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 945 777)	(49 391)	(3 031)	(1 893 355)

Группа признала отложенные налоговые активы на 31 декабря 2010 года в отношении налоговых убытков, подлежащих переносу на будущие периоды, в размере 6 785 тыс. рублей (31 декабря 2009: 939 275 тыс. рублей). Налоговые убытки могут быть признаны в течение 10 лет после их возникновения, до 2019-2020 года.

Основываясь на исторической информации о налогооблагаемой прибыли и прогнозам по ней на соответствующие периоды, в которых отложенные налоговые активы могут быть признаны, руководство Группы считает более вероятным, что Группа сможет реализовать выгоды вычитаемых разниц.

## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергетики	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Историческая/предполагаемая стоимость						
Остаток на 1 января 2010	4 182 863	18 286 805	7 074 353	2 629 487	1 072 536	33 246 044
Поступление и перенос основных средств	275 360	953 989	1 100 103	247 035	211 717	2 788 204
Выбытие	(11 685)	(50 219)	(3 769)	(43 815)	(50 482)	(159 970)
Остаток на 31 декабря 2010	4 446 538	19 190 575	8 170 687	2 832 707	1 233 771	35 874 278
Накопленная амортизация и убытки от обесценения						
Остаток на 1 января 2010	(601 248)	(3 481 229)	(1 203 643)	(901 098)	-	(6 187 218)
Начислено за период	(244 063)	(1 325 259)	(661 200)	(270 392)	-	(2 500 914)
Выбытие	2 544	13 448	1 097	20 004	-	37 093
Остаток на 31 декабря 2010	(842 767)	(4 793 040)	(1 863 746)	(1 151 486)	-	(8 651 039)
Остаточная стоимость на 1 января 2010	3 581 615	14 805 576	5 870 710	1 728 389	1 072 536	27 058 826
Остаточная стоимость на 31 декабря 2010	3 603 771	14 397 535	6 306 941	1 681 221	1 233 771	27 223 239

	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергетики	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Историческая/предполагаемая стоимость						
Остаток на 1 января 2009	3 861 098	17 233 634	5 484 808	2 589 373	1 570 356	30 739 269
Поступление и передача основных средств	323 653	1 073 500	1 593 448	119 758	(441 664)	2 668 695
Выбытие	(1 888)	(20 329)	(3 903)	(79 644)	(56 156)	(161 920)
Остаток на 31 декабря 2009	4 182 863	18 286 805	7 074 353	2 629 487	1 072 536	33 246 044
Накопленная амортизация и убытки от обесценения						
Остаток на 1 января 2009	(347 946)	(2 239 335)	(650 298)	(645 641)	-	(3 883 220)
Начислено за период	(253 605)	(1 246 415)	(554 814)	(284 138)	-	(2 338 972)
Выбытие	303	4 521	1 469	28 681	-	34 974
Остаток на 31 декабря 2009	(601 248)	(3 481 229)	(1 203 643)	(901 098)	-	(6 187 218)
Остаточная стоимость на 1 января 2009	3 513 152	14 994 299	4 834 510	1 943 732	1 570 356	26 856 049
Остаточная стоимость на 31 декабря 2009	3 581 615	14 805 576	5 870 710	1 728 389	1 072 536	27 058 826

В 2010 году Группа арендовала транспортные средства по ряду договоров финансовой аренды. Обязательства по финансовой аренде были полностью погашены в 2010 году, и Группа приобрела лизинговое имущество по льготной цене. Обязательства по финансовой аренде обеспечены правами арендодателя на сданные в аренду активы (Примечание 18). Балансовая стоимость таких активов на 31 декабря 2009 составила 107 490 тыс. рублей.

Сумма затрат по привлеченным заемным средствам, капитализированных в стоимость квалифицируемых активов, за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составила 54 992 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2009 года: 127 252 тыс. рублей).

В состав незавершенного строительства на 31 декабря 2010 входят авансы, выданные под приобретение основных средств на сумму 72 710 тыс. рублей (31 декабря 2009: 107 059 тыс. рублей).

В результате наличия признаков обесценения, в отношении основных средств отдельных единиц, генерирующих потоки денежных средств, на 31 декабря 2010 года было произведено тестирование на обесценение. Большая часть основных средств Группы является специализированной и редко продается на открытом рынке. Рынок таких основных средств не является активным и не дает достаточных сведений о сделках купли продажи для использования рыночного подхода к определению справедливой стоимости. Соответственно, на 31 декабря 2010 года ценность использования была определена на основе прогнозных денежных потоков. Для определения возмещаемой стоимости активов, данная методика рассматривает будущие чистые денежные потоки, сгенерированные с использованием основных средств в процессе операционной деятельности до окончательного их выбытия. В результате проведенного тестирования не было выявлено убытка от обесценения.

## **НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

	Программное обеспечение	Лицензии и сертификаты	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
Остаток на 1 января 2010	129 420	61 148	190 568
Поступление	29 990	3 948	33 938
Выбытие	(72 310)	(45 381)	(117 691)
Остаток на 31 декабря 2010	87 100	19 715	106 815
<b>Накопленная амортизация</b>			
Остаток на 1 января 2010	(46 293)	(44 730)	(91 023)
Начисление за период	(63 188)	(12 724)	(75 912)
Выбытие	71 931	45 352	117 283
Остаток на 31 декабря 2010	(37 550)	(12 102)	(49 652)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2010</b>	83 127	16 418	99 545
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2010</b>	49 550	7 613	57 163
<b>Первоначальная стоимость</b>			
Остаток на 1 января 2009	144 358	157 657	302 015
Поступление	78 140	1 887	80 027
Выбытие	(93 078)	(98 396)	(191 474)
Остаток на 31 декабря 2009	129 420	61 148	190 568
<b>Накопленная амортизация</b>			
Остаток на 1 января 2009	(74 769)	(91 038)	(165 807)
Начисление за период	(64 602)	(52 088)	(116 690)
Выбытие	93 078	98 396	191 474
Остаток на 31 декабря 2009	(46 293)	(44 730)	(91 023)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2009</b>	69 589	66 619	136 208
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2009</b>	83 127	16 418	99 545

## **ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы по состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, учитываемые по справедливой стоимости</b>		
Долевые ценные бумаги	27 378	22 599
<b>Займы и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости</b>		
Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности	30 900	27 647
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	98 706	40 681
Долгосрочные векселя	4 523	4 036
<b>Итого</b>	<b>161 507</b>	<b>94 963</b>

Долевые ценные бумаги представлены инвестициями в акции ТГК-1, а также в другие ценные бумаги, обращающиеся на ММВБ и РТС, учитываемые по справедливой стоимости.

Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности представлена суммами, причитающимися за поставки электричества в прошлых периодах, выплата которых была просрочена и в отношении которых было достигнуто соглашение о погашении такой дебиторской задолженности в течение нескольких лет.

В состав прочей долгосрочной дебиторской задолженности на 31 декабря 2010 года входит дебиторская задолженность от продажи дизельных электростанций в сумме 81 258 тыс. рублей (31 декабря 2009: 0 рублей) и долгосрочная задолженность от продажи квартир сотрудникам.

Погашение дебиторской задолженности от продажи квартир сотрудникам осуществляется путем ежемесячного вычета средств из заработной платы сотрудников. По состоянию на 31 декабря 2010 года дебиторская задолженность в размере 15 346 тыс. рублей (31 декабря 2009: 20 277 тыс. рублей) от продажи жилья была обеспечена залогом в размере 86 047 тыс. рублей (31 декабря 2009: 99 887 тыс. рублей)

Долгосрочные векселя представлены инвестициями в беспроцентные векселя МДМ-Банка со сроком погашения 21 сентября 2016 года. Все суммы долгосрочной дебиторской задолженности выражены в российских рублях.

## **ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям сотрудникам</b>	531 886	415 356
НДС к возмещению	121 150	113 009
Прочие	47 591	52 809
<b>Итого</b>	<b>700 627</b>	<b>581 174</b>

Активы, связанные с долгосрочными вознаграждениями сотрудникам, представляют собой имеющиеся в наличии для продажи финансовые вложения в негосударственный пенсионный фонд (Примечание 19).

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

Дебиторская задолженность и авансы выданные по состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Торговая дебиторская задолженность	4 534 920	5 516 089
Прочая дебиторская задолженность	583 542	137 412
За вычетом: резерва по сомнительным долгам	(1 095 866)	(944 177)
Итого дебиторская задолженность	4 022 596	4 709 324
Авансы выданные	169 084	129 530
Итого	4 191 680	4 838 854

Вся дебиторская задолженность выражена в российских рублях и относится к реализации компаниям, находящимся в Российской Федерации.

Указанная выше дебиторская задолженность включает в себя дебиторскую задолженность связанных сторон (Примечание 23).

В отношении всей обесценившейся дебиторской задолженности были сформированы резервы. Резерв по сомнительным долгам определялся руководством на основании индивидуальных особенностей покупателей, текущей судебной практики, тенденций в платежеспособности покупателей, последующих расчетов и поступлений платежей, а также на основании анализа предполагаемых будущих денежных поступлений. Поскольку предприятия Группы, по мнению руководства, смогут обеспечить получение сумм чистой дебиторской задолженности посредством прямого получения денежных средств и иных расчетов в неденежной форме, указанные значения приблизительно соответствуют их справедливой стоимости.

В состав дебиторской задолженности по основной деятельности по состоянию на 31 декабря 2010 года включена оспариваемая в судебном порядке задолженность сбытовых компаний в сумме 919 589 тыс. рублей (31 декабря 2009: 1 971 765 тыс. рублей), из которых в резерв включена сумма 197 312 тыс. рублей (31 декабря 2009: 180 744 тыс. рублей). Часть судебных дел по оспариваемой дебиторской задолженности, существовавшие на 31 декабря 2009 года, были выиграны Группой, проиграны Группой или остались неразрешенными в течение 2010 года. Кроме того, Группа была вовлечена в новые подобные судебные разбирательства. Основными причинами разногласий являются оспаривание контрагентами величины мощности, разногласия по применению варианта тарифа для расчетов за услуги по передаче электрической энергии и просрочка платежей. Резерв не создавался в отношении задолженности, вероятность погашения которой оценивается Группой как высокая.

В отношении ряда сумм торговой дебиторской задолженности и прочей дебиторской задолженности была проведена реструктуризация, и данная дебиторская задолженность подлежит погашению в течение более чем одного года после отчетной даты (Примечание 11).

Анализ сроков давности дебиторской задолженности на отчетную дату:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Менее 90 дней	3 098 277	3 185 552
90 – 180 дней	186 817	856 125
180 – 365 дней	429 146	963 022
Более 365 дней	1 404 222	648 802
Итого	5 118 462	5 653 501

Анализ сроков обесценившейся дебиторской задолженности:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Менее 90 дней	56 992	226 189
90 – 180 дней	67 648	90 822
180 – 365 дней	222 022	116 046
Более 365 дней	749 204	511 120
Итого	1 095 866	944 177

На основании исторических данных о неплатежах руководство Группы считает, что начислений резерва сверх указанного выше в отношении дебиторской задолженности не требуется.

Движение резерва по сомнительным долгам по торговой дебиторской задолженности и прочей дебиторской задолженности:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Баланс на начало года	(944 177)	(609 153)
Начисление резерва	(555 060)	(473 583)
Восстановление резерва	159 018	138 340
Суммы, списанные как безнадежные	244 353	219
Баланс на конец года	(1 095 866)	(944 177)

В отчете о совокупной прибыли резерв по обесцененной дебиторской задолженности был учтен в составе прочих операционных расходов. Счет резерва в отношении торговой дебиторской задолженности используется для отражения убытка от обесценения, кроме случаев, когда, по мнению руководства Группы, взыскание задолженности невозможно: в таких случаях актив считается невозмещаемым и списывается напрямую со счетов финансовых активов.

## **ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ**

Товарно-материальные запасы по состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Запасные части и расходные материалы для ремонта	316 234	323 831
Топливо и ГСМ	129 487	188 204
Аварийный запас	114 339	72 410
Рабочая одежда и хозяйственный инвентарь	55 819	47 010
Прочие товарно-материальные запасы	76 514	66 822
За вычетом резерва на устаревшие и низкооборотимые запасы	(3 242)	(2 422)
Итого	689 151	695 855

По состоянию на 31 декабря 2010 года товарно-материальные запасы балансовой стоимостью 5 084 тыс. рублей (31 декабря 2009: 15 000 тыс. рублей) были предоставлены в обеспечение банковских кредитов и займов Группы (Примечание 17).

## **ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Расчетные счета в банках в рублях	1 152 413	566 789
Денежные средства на специальных счетах в банках	810	1 026
Прочие денежные средства и их эквиваленты	1 381	1 392
Итого	1 154 604	569 207

У Группы открыты счета в нескольких российских банках, включая Сбербанк, Внешторгбанк, Банк Москвы, Газпромбанк, Альфа-Банк, Росбанк, Балтийский банк, Уралсиб, Ухтабанк и другие. Руководство считает, что все они являются надежными контрагентами со стабильным положением на Российском рынке, и создание резерва под обесценение не требуется.

## **КАПИТАЛ**

### **Раскрытие данных об изменении капитала**

Группа была создана посредством объединения ряда компаний, находившихся под общим контролем. Как следствие использования метода учета предшественника (см. Примечание 2), основная часть чистого собственного капитала Группы учитывалась на основе исторической балансовой стоимости чистых активов предприятий, вошедших в Группу (как это указано в финансовой отчетности по МСФО предприятий-предшественников), а не на основе справедливой стоимости таких чистых активов.

### **Разрешенный к выпуску, выпущенный и полностью оплаченный уставный капитал**

По состоянию на 31 декабря 2010 года уставный капитал, выпущенный и разрешенный к выпуску, состоял из 95 785 923 138 обыкновенных акций (31 декабря 2009: 95 785 923 138 обыкновенных акций), которые были выпущены и полностью оплачены. Все акции были выпущены с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию.

### **Резерв, связанный с объединением компаний**

Группа была сформирована в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с последующим применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

### **Нераспределенная прибыль и дивиденды**

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. В связи с различиями российских стандартов учета и отчетности и МСФО прибыль согласно данной отчетности может значительно отличаться от прибыли в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

В соответствии с российским законодательством резервы, которые могут быть распределены акционерам, ограничиваются показателем нераспределенной прибыли, представленным в обязательной бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. На 31 декабря 2010 года нераспределенная прибыль Общества, включая прибыль за текущий период, составила 61 612 тыс. рублей (на 31 декабря 2009: 850 475 тыс. рублей).

По результатам деятельности Общества за год, закончившийся 31 декабря 2009 года, распределения прибыли не производилось. Данное решение было принято общим собранием акционеров в июне 2010 года. На момент подписания настоящей консолидированной финансовой отчетности других решений о выплате дивидендов не принималось.

### **Права голоса акционеров**

Каждая полностью оплаченная обыкновенная акция дает держателю право на один голос на ежегодном и общем собраниях акционеров Общества.

### **Прибыль, приходящаяся на одну акцию**

Величина прибыли, приходящаяся на одну акцию, определялась исходя из средневзвешенного количества обыкновенных акций. Поскольку у Группы отсутствуют потенциально разводняющие обыкновенные акции, соответственно величина разводненной прибыли на акцию равна величине базовой прибыли, приходящейся на акцию.

## ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В данном примечании приводятся данные о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости.

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	-	212 144
Необеспеченные банковские кредиты	4 372 530	2 594 000
Обеспеченные займы, полученные от связанных сторон	-	3 250
	4 372 530	2 809 394
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Краткосрочная часть обеспеченных долгосрочных займов от связанных сторон	3 250	144 678
Краткосрочная часть необеспеченных долгосрочных кредитов	141 428	9 200
Необеспеченные банковские кредиты	163 391	1 762 608
	308 069	1 916 486

### Условия погашения долга и график платежей

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

		31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2010 г.		31 декабря 2009 г.	
Валюта	Срок погашения	Эффективная процентная ставка	Эффективная процентная ставка	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
<b>Обеспеченные банковские кредиты</b>							
Обеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2010	13,5%	-	-	141 428	141 428
Обеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2011	13,5%	-	-	141 428	141 428
Обеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2012	13,5%	-	-	70 716	70 716
						353 572	353 572
<b>Необеспеченные банковские кредиты</b>							
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2010	9,6%-14,4%	11,2%-15,3%	-	-	1 762 608
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2011	4,5%-8,8%	12,6%	304 819	304 819	2 130 000
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2012	8,8%-9,3%	12,5%-13,5%	1 270 715	1 270 715	464 000
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2013	9,0%-9,8%	-	610 000	610 000	-
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2015	7,5%-8,2%	-	2 491 815	2 491 815	-
				4 677 349	4 677 349	4 356 608	4 356 608
<b>Не банковские займы</b>							
Обеспеченные займы, полученные от связанных сторон	Российский рубль	2011	6,7%	6,7%	3 250	3 250	6 500
Необеспеченные займы, полученные от связанных сторон	Российский рубль	2011	0%	0%	-	-	9 200
				3 250	3 250	15 700	15 700
<b>Итого обязательства</b>					4 680 599	4 680 599	4 725 880

Кредиты и займы привлекаются по рыночным процентным ставкам.

Годовые процентные ставки эквивалентны эффективным ставкам процента.

Эффективная ставка процента представляет собой рыночную процентную ставку по кредитному договору с учетом дополнительных соглашений, действующих на отчетную дату, для кредитов с фиксированной

ставкой и текущую рыночную процентную ставку для кредитов с плавающей ставкой. Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску раскрыта в Примечании 27.

Все кредиты и займы выражены в российских рублях.

Следующая стоимость товарно-материальных запасов и будущих доходов являлась обеспечением займов и кредитов:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Товарно-материальные запасы (Примечание 14)	5 084	15 000
Поступление денежных средств в будущих периодах	-	652 726
<b>Итого</b>	<b>5 084</b>	<b>667 726</b>

Применительно к поступлению денежных средств в будущих периодах залог таких сумм означает предоставление кредитору права на получение денежных средств, которые поступят в Группу в будущих периодах.

## **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ**

	Будущие минимальные арендные платежи 31 декабря 2009	Приведенная стоимость мини- мальных арендных платежей 31 декабря 2009
Менее одного года	51 585	49 814
От 1 года до 5 лет	-	-
	51 585	49 814
За вычетом будущих финансовых расходов	(1 771)	-
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>49 814</b>	<b>49 814</b>
<b>Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении в составе:</b>		
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	49 814	49 814

В 2010 году Группа исполнила все обязательства по договорам финансовой аренды.

Группа не заключала новых договоров финансовой аренды в 2010 году.

## ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа использует следующие планы по пенсиям и социальным вознаграждениям:

- План с установленными выплатами и план с установленными взносами (Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики);
- Планы с установленными выплатами, определяемые коллективными договорами, которые включают единовременные выплаты пенсионерам, выплаты к юбилеям сотрудников и пенсионеров, материальную помощь пенсионерам, однократные выплаты в случае смерти.

В таблицах ниже представлены суммы обязательств по планам с установленными выплатами, признанные в финансовой отчетности.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>Итоговая приведенная стоимость обязательств</b>	1 097 059	1 205 792
<b>Чистые актуарные прибыли/(убытки), не признаваемые в отчете о финансовом положении</b>	644 943	623 336
<b>Непризнаваемая стоимость прошлых услуг</b>	(428 169)	(573 622)
<b>Пенсионные обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	1 313 833	1 255 506

Изменения текущей стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>Обязательство по планам с установленными выплатами на 1 января</b>	1 205 792	1 635 228
<b>Корректировка обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января</b>	-	(191 469)
<b>Вознаграждения, выплаченные по плану</b>	(123 690)	(82 155)
<b>Стоимость текущих услуг</b>	48 607	51 885
<b>Проценты по обязательствам</b>	101 638	128 576
<b>Актуарные прибыли</b>	(73 761)	(457 587)
<b>Стоимость прошлых услуг</b>	(61 527)	121 314
<b>Обязательство по планам с установленными выплатами на 31 декабря</b>	1 097 059	1 205 792

Расходы, признанные в консолидированном отчете о совокупной прибыли:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>Стоимость текущих услуг</b>	48 607	51 885
<b>Проценты по обязательствам</b>	101 638	128 576
<b>Актуарные прибыли и убытки</b>	(52 154)	7 471
<b>Признанная стоимость прошлых услуг</b>	83 926	75 385
<b>Корректировка обязательств по планам с установленными выплатами</b>	-	(191 469)
<b>Итого</b>	182 017	71 848

Основные актуарные допущения, использованные при расчете обязательств по планам с установленными выплатами и соответствующих расходов (средневзвешенные показатели):

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>Ставка дисконтирования на 31 декабря</b>	8,00%	8,70%
<b>Будущий рост заработной платы</b>	5,00%	5,50%
<b>Темп инфляции</b>	5,00%	5,50%
<b>Средний срок оставшейся трудовой деятельности (лет)</b>	10	10
<b>Средний период, по окончании которого гарантируется выплата</b>	7	7
<b>Таблицы смертности</b>	2002	2002

Изменения чистого обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Чистое обязательство в отчете о финансовом положении на 1 января	1 255 506	1 265 813
Чистые затраты отчетного периода	182 017	71 848
Выплаченные вознаграждения	(123 690)	(82 155)
Чистое обязательство в отчете о финансовом положении на 31 декабря	1 313 833	1 255 506

Взносы, ожидаемые к уплате в негосударственный пенсионный фонд в 2011 году, составляют 62 777 тыс. рублей. Данные взносы могут быть использованы фондом как для планов с установленными выплатами, так и для планов с установленными взносами, и, таким образом, взносы только в отношении планов с установленными выплатами не могут быть достоверно определены.

## **ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Прочие долгосрочные обязательства на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Авансы от покупателей	765 081	577 585
Прочее	47 780	53 011
Итого	812 861	630 596

## **КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ**

Кредиторская задолженность и авансы полученные на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Кредиторская задолженность по основным видам деятельности	1 471 181	1 605 122
Авансы полученные	1 344 456	572 630
Задолженность перед персоналом	756 909	952 144
Непогашенные обязательства по приобретению объектов основных средств	634 721	708 224
Дивиденды начисленные	1 069	5 171
Прочая кредиторская задолженность	137 016	95 094
Итого	4 345 352	3 938 385

В течение периода кредитования на суммы непогашенной кредиторской задолженности по основным видам деятельности и прочей кредиторской задолженности проценты не начисляются. Вся кредиторская задолженность номинирована в российских рублях.

## **АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КАК УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И СВЯЗАННЫЕ С НИМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

В феврале 2010 Совет Директоров Общества принял решение о продаже 80% доли в дочернем обществе ООО «ЧОП «Энергия», и была запущена активная программа по поиску покупателя. На 31 декабря 2010 года активы ООО «ЧОП «Энергия» были включены в состав активов, классифицированных как удерживаемые для продажи, в консолидированном отчете о финансовом положении. Соответствующие обязательства были включены в состав обязательств, связанных с активами, классифицированными как удерживаемые для продажи в консолидированном отчете о финансовом положении. Ожидается, что выбытие дочерней компании не окажет значительного влияния на финансовое положение и финансовые результаты Группы. Для целей сегментной отчетности показатели ООО «ЧОП «Энергия» включаются в состав показателей прочих сегментов.

## **ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Связанные стороны включают акционеров, аффилированных лиц, организаций, находящихся под общим контролем, и членов ключевого управленческого персонала.

Правительство Российской Федерации в лице Федерального Агентства по Управлению Федеральным Имуществом, является стороной, обладающей конечным контролем над Группой. На 31 декабря 2010 и 2009 годов Группа находилась под контролем ОАО «Холдинг МРСК», компании, контролируемой государством (Примечание 1). В ходе своей обычной деятельности Группа осуществляет операции с другими лицами, находящимися под государственным контролем, в том числе и ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», ОАО «Российские железные дороги», контролируемые государством банками и различными государственными органами. Цены на электроэнергию и тепловую энергию рассчитываются на основе тарифов, установленными федеральными и региональными органами, регулируемыми тарифы. Закупочные цены для Группы по товарам и услугам, приобретаемым у государственных монополий, подвергаются государственному регулированию. Прочие закупки и реализация осуществляются по рыночным ценам.

Банковские кредиты предоставляются на основе рыночных ставок. Налоги исчисляются и регулируются в соответствии с российским налоговым законодательством.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 года, Группа осуществила следующие операции со связанными сторонами:

Операции со связанными сторонами

	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг	
	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>Компании под общим контролем</b>				
<b>Передача электроэнергии и технологическое присоединение</b>	2 151 294	1 051 561	8 021 937	6 121 945
<b>Сбыт электроэнергии</b>	1 609 043	1 256 648	2 271 532	1 083 629
<b>Капитальные затраты и ремонт</b>	87 759	286 275	272 897	235 374
<b>Отчисления в НПФ</b>	-	-	92 640	84 484
<b>Проценты, в том числе</b>				
капитализированные	-	-	378 770	656 637
Прочее	186 502	126 918	424 986	480 875
<b>Владельцы</b>				
<b>Услуги материнской компании</b>	-	-	279 960	279 960
<b>Итого</b>	<b>4 034 598</b>	<b>2 721 402</b>	<b>11 742 722</b>	<b>8 942 904</b>

Остатки по операциям со связанными сторонами

	Задолженность перед Группой		Задолженность Группы	
	31 декабря 2010	31 декабря 2009	31 декабря 2010	31 декабря 2009
<b>Компании под общим контролем</b>				
Займы и кредиты	-	-	2 869 113	4 716 714
Передача электроэнергии и технологическое присоединение	314 305	185 892	1 798 333	835 809
Сбыт электроэнергии	131 096	112 848	-	17 623
Капитальные затраты и ремонт	100 851	150 190	25 103	31 802
Прочее	115 545	121 776	162 318	77 161
<b>Владельцы</b>				
Расчеты по услугам		-	16 518	16 518
<b>Итого</b>	<b>661 797</b>	<b>570 706</b>	<b>4 871 385</b>	<b>5 695 627</b>

Непогашенная дебиторская и кредиторская задолженность по операциями со связанными сторонами ничем не обеспечена и будет погашена денежными средствами в течение 12 последующих месяцев.

Задолженность перед Группой на 31 декабря 2010 года представлена за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 677 337 тыс. рублей (31 декабря 2009 года: 505 951 тыс. рублей).

Расходы, признанные в отношении резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности от связанных сторон за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составили 208 936 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2009 года: 38 284 тыс. рублей). За год, закончившийся 31 декабря 2010 года, Группа восстановила ранее начисленный резерв по обесцененной дебиторской задолженности от связанных сторон в сумме 37 550 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2009 года: 85 609 тыс. рублей).

### **Вознаграждение ключевого управленческого персонала**

Вознаграждение ключевого руководящего персонала Группы включает заработную плату на основе договоров и премии и составило следующие суммы:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
<b>Вознаграждение ключевого управленческого персонала</b>		
Задолженность Группы	13 515	37 003
Заработная плата и аналогичные расходы	53 044	93 867

Кроме указанных выплат ключевой управленческий персонал также имеет право на вознаграждения по планам с установленными выплатами. Соответствующие обязательства по планам с установленными выплатами представляют собой главным образом вознаграждения при выходе на пенсию или в случае расторжения трудового договора ключевых руководителей. Данные обязательства составляют 49 619 тыс. рублей на 31 декабря 2010 года (на 31 декабря 2009 года: 121 314 тыс. рублей).

## **УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

### **Политическая обстановка**

Операции и прибыль Группы зависят от изменений в политической, законодательной, финансовой и нормативной областях, включая изменения в связи с защитой окружающей среды. С учетом капиталоемкого характера отрасли Группа подвергается разного рода рискам физического ущерба. Предсказать характер и вероятность этих событий, связанных с рисками, страхование которых, как правило, не осуществляется, а также их возможное влияние на будущую деятельность и финансовые результаты Группы в настоящий момент не представляется возможным.

### **Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского

налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

### **Судебные разбирательства**

В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика), которые являются частью ее обычной деятельности. По мнению руководства Группы, существующие в настоящее время претензии или иски к Группе не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Группы и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной консолидированной финансовой отчетности.

### **Прочие условные обязательства**

Группа выступает ответчиком в нескольких судебных спорах с контрагентами. По мнению руководства Группы, существует вероятность, что данные споры могут быть разрешены в пользу истцов. По состоянию на 31 декабря 2010 года величина условных обязательств составляет 29 077 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2009 года: 17 688 тыс. рублей). Руководство не признавало соответствующие обязательства в консолидированной финансовой отчетности, поскольку оно считает, что ситуация возникновения оттока ресурсов для погашения данных обязательств является возможной, но не является вероятной.

Группа полагает, что практика Группы по реализации своих услуг в целом соответствует требованиям российского законодательства, регулирующего передачу электроэнергии. Однако, основываясь на неопределенностях законодательства в отношении арендуемого Группой имущества Федеральной Сетевой Компании («последняя миля»), существует риск, что потребители Группы опротестуют юридические основания предъявления им счетов и признания выручки за услугу по передаче электроэнергии по арендованным сетям «последней мили» и суды согласятся с позицией потребителей. Потенциальная величина данных претензий может быть существенна, но не может быть надежно оценена в связи с тем, что каждая отдельная претензия имеет индивидуальные правовые особенности и соответствующая оценка потребует различных допущений и суждений, что делает данную оценку нецелесообразной. Группа не признала резервов на отчетную дату в отношении указанных текущих и потенциальных претензий, поскольку полагает, что вероятность оттока экономических ресурсов или уменьшения притока экономических выгод не является высокой. Группа полагает, что ожидаемые изменения в законодательстве приведут к дальнейшему уменьшению указанного риска.

### **Обязательства по капитальным вложениям**

По состоянию на 31 декабря 2010 года у Группы существуют будущие обязательства по договорам на приобретение и строительство основных средств на сумму 1 117 681 тыс. рублей (на 31 декабря 2009 года: 439 002 тыс. рублей).

### **Охрана окружающей среды**

Группа и предприятия, преемником которых является Группа, работают в области электроэнергетики в Российской Федерации уже в течение многих лет. Практика применения законодательства в сфере охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, и позиция государственных органов в отношении правоприменения постоянно пересматривается. Предприятия Группы периодически пересматривают свои природоохранные обязательства.

Существует некоторая вероятность возникновения новых потенциальных обязательств в результате изменений в законодательстве, законодательных нормах или в системе гражданского правосудия. Воздействие этих возможных изменений (которое может быть существенным) не поддается оценке. В существующих условиях правоприменения и с учетом действующего законодательства, по мнению руководства, какие-либо значительные обязательства по возмещению ущерба окружающей среде отсутствуют.

### **Страхование**

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и многие формы страхования, распространенные в других странах, пока не доступны в России.

Группа заключила страховые контракты по страхованию основных средств, наземного транспорта и приобрела полисы страхования от несчастных случаев и медицинского страхования для сотрудников. Кроме того, Группа приобрела полисы страхования гражданской ответственности операционных подразделений, занятых в опасном производстве.

По состоянию на 31 декабря 2010 года Группой были застрахованы промышленные объекты на общую сумму 41 859 502 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2009 года: 41 859 502 тыс. рублей). По состоянию на 31 декабря 2010 года Группой были застрахованы транспортные средства, находящиеся в эксплуатации менее 10 лет, на общую сумму 280 426 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2009 года: 185 260 тыс. рублей).

## **СОГЛАШЕНИЯ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ**

Группа арендует главным образом землю у муниципальных властей. Договоры предусматривают право продления аренды по окончании срока аренды. Группа не имеет права выкупа арендуемого актива по окончании срока аренды.

	Год, закончившийся 31 декабря 2010	Год, закончившийся 31 декабря 2009
Арендные платежи за землю за год	48 212	62 856
Прочая аренда	87 950	90 268
Итого	136 162	153 124

Арендные платежи по нерасторжимым договорам операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2010	31 декабря 2009
Менее одного года	43 619	51 339
Более 1 года, но менее 5 лет	166 390	132 759
Более 5 лет	1 323 071	1 019 514
Итого	1 533 080	1 203 612

## **СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с их рыночными котировками покупки при закрытии торгов;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств оценивается как текущая стоимость ожидаемых будущих денежных потоков, продисконтированных по рыночной процентной ставке на отчетную дату.

Руководство считает, что балансовая стоимость финансовых активов (см. Примечание 27) и финансовых обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Справедливая стоимость финансовых активов, которые признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости (см. Примечание 11 и 27), была определена в соответствии с котировками покупки при закрытии торгов на ММВБ на отчетную дату (1 уровень иерархии измерения справедливой стоимости в соответствии с МФСО (IFRS) 7).

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### **Принципы управления рисками**

Правление отвечает за формирование и контроль принципов управления рисками Группы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

### **Основные категории финансовых инструментов**

У Группы имеется ряд финансовых инструментов со специфическими характеристиками и применимыми финансовыми рисками. Основные финансовые обязательства Группы включают обязательства по кредитам и займам, финансовой аренде, кредиторскую задолженность, резервы и начисления. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение финансирования, необходимого для деятельности Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность по основной деятельности и выданные займы, денежные средства и их эквиваленты, а также векселя.

Финансовые инструменты по категориям на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 года:

<b>Финансовые активы по категориям</b>	<b>31 декабря 2010</b>	<b>31 декабря 2009</b>
<b>Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи</b>		
<i>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи</i>	27 378	22 599
<i>Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям сотрудникам</i>	531 886	415 356
<b>Займы выданные и дебиторская задолженность</b>		
<i>Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность</i>	4 156 725	4 781 688
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>		
<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>	1 154 604	569 207
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>5 870 593</b>	<b>5 778 850</b>

<b>Финансовые обязательства по категориям</b>	<b>31 декабря 2010</b>	<b>31 декабря 2009</b>
<b>Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости</b>		
<i>Кредиты и займы</i>	(4 680 599)	(4 725 880)
<i>Кредиторская задолженность</i>	(2 242 918)	(2 408 440)
<i>Обязательства по финансовой аренде</i>	-	(49 814)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(6 923 517)</b>	<b>(7 184 134)</b>

### **Факторы финансового риска**

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков, включая:

- риск ликвидности – риск возникновения у Группы временной неспособности погасить свои финансовые обязательства при наступлении срока погашения таких обязательств;
- кредитный риск – риск непогашения контрагентами Группы своих обязательств;
- рыночные риски:
  - процентный риск – риск убытков в результате увеличения процентных ставок по заемным средствам Группы;
  - валютный риск – риск убытков в ходе осуществления операций за рубежом или иных операций в иностранной валюте при изменении курса иностранной валюты.

Группа не осуществляет хеджирования финансовых рисков.

## **Управление рисками, связанными с капиталом**

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Группа поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет выплаты дивидендов, дополнительной эмиссии акций, а также привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

В течение года изменения в отношении подхода к управлению капиталом отсутствовали.

Ни у Общества, ни у каких-либо из его дочерних компаний нет каких-либо внешних требований в отношении капитала.

## **Валютный риск**

Валютный риск – это риск негативного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы, которому Группа подвержена. Объем операций в иностранной валюте, осуществляемых Группой, крайне низок, поэтому подверженность Группы такому риску ограничена.

## **Процентный риск**

Изменения процентных ставок влияют главным образом на кредиты и займы путем изменения их справедливой стоимости (долговые инструменты с фиксированной процентной ставкой) или будущих денежных потоков по ним (долговые инструменты с плавающей процентной ставкой). Руководство не устанавливало формальной политики в отношении определения того, насколько Группа должна использовать плавающие или фиксированные процентные ставки. Однако на момент привлечения новых кредитов и займов руководство использует свои суждения в отношении того, будет ли применение фиксированной или плавающей ставки более благоприятным для Группы в течение предполагаемого периода до погашения.

Группа не учитывает каких-либо финансовых активов и обязательств с фиксированной ставкой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, также Группа не применяет производных финансовых инструментов (процентных свопов) в качестве инструментов хеджирования в рамках учетной модели хеджирования справедливой стоимости. Таким образом, изменение процентных ставок на отчетную дату не повлияет на прибыли и убытки.

## **Кредитный риск**

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, а также кредитами, выданными покупателям, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью. Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой их максимальную подверженность кредитному риску.

Подверженность Группы кредитному риску определяется в основном индивидуальными характеристиками каждого покупателя.

Перед началом сотрудничества с новым покупателем Группа использует собственную систему для оценки кредитоспособности потенциального покупателя и установления кредитных лимитов для каждого отдельного покупателя. Кредитные лимиты регулярно анализируются (не реже чем раз в год). Доля десяти крупнейших клиентов Группы (сбытовых компаний) в остатке дебиторской задолженности на 31 декабря 2010 года составляет 69% (31 декабря 2009 года: 93%), при этом доля каждого из них в общем остатке дебиторской задолженности на конец года превышает 1%.

Кредитный риск, возникающий по прочим финансовым активам Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, возникает по причине возможности дефолта контрагента, и максимальное воздействие риска равно балансовой стоимости этих инструментов. Максимальный размер кредитного риска на 31 декабря 2010 года равен 5 311 329 тыс. рублей (31 декабря 2009: 5 350 895 тыс. рублей).

## Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа будет испытывать сложности при погашении обязательств, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами. Подход Группы к управлению ликвидностью состоит в обеспечении настолько, насколько это возможно, того, что Группа всегда будет иметь достаточную ликвидность для погашения своих обязательств в срок как при нормальных, так и при напряженных условиях, без возникновения неприемлемых потерь и не подвергая риску репутацию Группы.

Ликвидность Группы тщательно контролируется и управляется. Группа осуществляет подробное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать, что в наличии есть достаточные денежные средства для покрытия платежных обязательств.

## Доступные источники финансирования

На 31 декабря 2010 года у Группы были достаточные заемные средства (неиспользованные кредитные линии от Газпромбанка, Банка Москвы, ВТБ Северо-Запада, Связьбанка и прочих банков) в размере 3 360 000 тыс. рублей (на 31 декабря 2009 года: 4 894 660 тыс. рублей).

## Анализ ликвидности обязательств Группы

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств без учета ожидаемых процентных платежей. Нет оснований полагать, что отток денежных средств может произойти значительно раньше проанализированных сроков погашения или в существенно отличных суммах.

31 декабря 2010	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 6 месяцев	6 месяцев-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Более 5 лет
Финансовые инструменты, отличные от производных									
Кредиты и займы	4 680 599	5 816 245	401 784	245 074	1 576 094	804 715	185 984	2 602 594	-
Обязательства по финансовой аренде	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	2 242 918	2 242 918	2 222 936	19 189	793	-	-	-	-
	6 923 517	8 059 163	2 624 720	264 263	1 576 887	804 715	185 984	2 602 594	-

31 декабря 2009	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 6 месяцев	6 месяцев-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Более 5 лет
Финансовые инструменты, отличные от производных									
Кредиты и займы	4 725 880	5 582 569	1 235 736	1 259 406	2 498 705	588 722	-	-	-
Обязательства по финансовой аренде	49 814	51 585	33 450	18 135	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	2 408 440	2 408 440	2 328 458	79 982	-	-	-	-	-
	7 184 134	8 042 594	3 597 644	1 357 523	2 498 705	588 722	-	-	-

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

### Новые финансовые ресурсы

В течение 1 квартала 2011 года Группа не заключала новых договоров займа. Дополнительное финансирование в размере 140 000 тыс. рублей привлечено в 2011 году по договорам, которые уже действовали на отчетную дату.

### Введение системы тарифообразования на основе метода экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (РАВ-регулирование)

Начиная с 1 января 2011 года система тарифообразования на основе РАВ-регулирования введена для филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» Вологдаэнерго и Псковэнерго. Система тарифообразования на основе РАВ-регулирования в долгосрочной перспективе приведет к снижению операционных издержек распределительных сетевых компаний, а также улучшению качества предоставляемых услуг и росту инвестиций в развитие сетевого хозяйства.

### Изменения в структуре Группы

ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - дочернее предприятие Общества, уставный капитал которого составляет 2 000 тыс. рублей, принадлежащее Обществу на 100%, было зарегистрировано 28 января 2011 года. Основным видом деятельности ОАО «Энергосервис Северо-Запада» станет оказание услуг по измерению электроэнергии.



**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ  
СЕВЕРО-ЗАПАДА**

Россия, 191119, Санкт-Петербург,  
ул. Воронежская, дом 5, литера А  
тел.: (812) 305-10-00; факс: (812) 320-61-70, 305-10-98  
e-mail: [post@mrsksevzap.ru](mailto:post@mrsksevzap.ru)  
[www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru)