

годовой отчет  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

1008





## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2008 ГОД

Протяженность воздушных линий электропередачи, км	161 593
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	7 942
Количество ПС (>35кВ), ед	1145
Мощность ПС, МВА	17 690
Отпуск в сеть, тыс. кВт/ч	45 498 527
Передача по сети, кВт/ч	42 436 589
Потери, тыс. кВт/ч	3 061 938
Подключено мощности по техприсоединению, МВт	152,2
Выручка всего, млн. руб, в т.ч.	15 954
- от передачи электроэнергии	14 606
- от технологического присоединения	595
- прочая	753
Себестоимость, млн. руб.	14 930
Валовая прибыль, млн. руб.	1 024
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	1 065
Чистая прибыль, млн. руб.	598
Рентабельность продаж, %	6,4
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	1,6
Численность персонала, чел.	13 985

## Уважаемые акционеры, коллеги, друзья!

2008 год стал определяющим в становлении ОАО «МРСК Северо-Запада» после полного завершения процессов реорганизации компании в рамках реформирования энергетической отрасли в России. Его можно охарактеризовать как период самоосознания в новом для себя статусе – Единой операционной распределительной сетевой компании.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения семи распределительных сетевых компаний Северо-Западного региона. В конфигурацию объединенной операционной компании вошли в качестве филиалов 7 распределительных сетевых компаний: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году основное внимание уделял вопросам, связанным с повышением надежности электроснабжения потребителей, модернизацией линий электропередач, совершенствованием корпоративного управления, соблюдением интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», увеличением прозрачности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности, созданием максимально комфортных условий для потребителей, повышением социальной ответственности компании.

В отчетном периоде было проведено 14 заседаний Совета директоров. В рамках проведенных заседаний были утверждены: целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2008 год, бизнес-план и инвестиционная программа, Стандарт бизнес-планирования, Положение по управлению Движением потоков наличности.

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Обществе принято решение о создании Правления, определен количественный и избран персональный состав Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», созданы 4 комитета Совета директоров: комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и развитию, определен количественный состав и избран персональный состав комитета по надежности Совета директоров Общества.

Выстраивая работу, как взаимосвязь между серьезным анализом, подготовкой и принятием решений,

а также жестким контролем за их исполнением, Совет директоров принял Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».

Приоритетным направлением деятельности компании Совет директоров определил и деятельность Общества по проведению переоценки стоимости основных средств и оценки справедливой стоимости активов в соответствии с требованиями МФСО для целей перехода к тарифообразованию на основе РАВ.

В рамках социального партнерства были приняты решения, об утверждении консолидированной Программы страховой защиты Общества на 2008 год, Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК, Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2008 год, одобрен Коллективный договор Общества на 2009-2011 годы.

Кроме того, Советом директоров были приняты решения об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в НП «Совет ветеранов энергетики», НП «Научно-технический совет ЕЭС», Общероссийском отраслевом объединении работодателей электроэнергетики.

В целях проведения понятной и прозрачной для акционеров политики в области выплаты дивидендов Советом директоров было утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».

Подводя итоги работы в 2008 году могу сказать, что Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» принимал эффективные решения, как по стратегическим направлениям деятельности, так и по тактическим вопросам управления Обществом. Экономический кризис несомненно внес коррективы в работу Общества и это потребует от Совета директоров и менеджмента компании максимальных усилий, для обеспечения стабильной работы компании, недопущения ухудшения финансово-экономического положения и дальнейшего развития Общества в интересах, в первую очередь, акционеров, а также потребителей и клиентов.

Убежден, в ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы необходимые механизмы эффективного управления, сформирована команда профессионалов, которая способна обеспечить неукоснительное выполнение поставленных акционерами задач. Несмотря на трудности, уверен, что есть все основания смотреть в будущее с оптимизмом и уверенностью в собственных силах.

Председатель Совета директоров  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

А.Н. Чистяков

## Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Создание единой операционной компании ОАО «МРСК Северо-Запада», в которую в качестве филиалов путем присоединения вошли 7 РСК: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго», объединив мощнейший технический и интеллектуальный потенциал порядка 14 тыс. работников – главное событие 2008-го года.

ОАО «МРСК Северо-Запада» сегодня – это 169,5 тыс. км ЛЭП, 1145 ПС 35 кВ и выше суммарной мощностью 17 690 МВА, территория обслуживания – 1,6 млн. кв.км., население – 6,7 млн. человек.

В новых реалиях сохранилась главная задача сетевой компании – обеспечение надежного электроснабжения и создание условий для недискриминационного доступа потребителей к сетям. Отчетный период для руководства и всего коллектива компании стал этапом дальнейшего обеспечения устойчивого функционирования и наращивания потенциала электросетевого комплекса региона, укрепления социального партнерства, повышения эффективности потребления электроэнергии, сохранения надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей за счет использования в полной мере имеющихся резервов.

Вместе с тем, от менеджмента компании потребовалось выстраивание новой системы финансово-экономического управления, приведение основных принципов в реализации технической, кадровой, и социальной политики к единому знаменателю. Требовался качественный рывок в повышении эффективности деятельности единой компании для выполнения поставленных акционерами задач, как в сфере производства, так и формирования положительного имиджа, привлечения внимания инвесторов, отношений органов власти к одной из крупнейших компаний Северо-Западного Федерального округа.

По результатам отчетного периода состояние компании характеризуется высоким уровнем финансовой устойчивости, о чем свидетельствует выполнение установленных ключевых производственных и финансовых показателей эффективности. Рентабельность собственного капитала ROE, обеспеченная денежным потоком, составила 1,58%, что превышает установленное Советом директоров Общества значение этого показателя (1,41%). Чистая прибыль по итогам года – 598 млн. рублей, что также превышает установленные на 2008-й год показатели (386 млн. рублей).

Мы успешно прошли период осенне-зимнего максимума 2008/2009г.г. Ни один из регионов в сфере нашей ответственности не вошел в перечень регионов пиковых нагрузок. Это стало возможным благодаря грамотной политике в области проведения ремонтной кампании, которая потребовала от нас вложений в объеме более 1 млрд. рублей, а также реализации инвестиционных программ, направленных на совершенствование и развитие сетевого комплекса Северо-Западного региона.

Инвестиции в развитие сетей составили в 2008 году более 4 млрд. рублей.

В прошлом году нам удалось реализовать такие крупномасштабные проекты, как пуск ПС 110 кВ «Завеличье» в Пскове, ВЛ 110 кВ «Вой-Вож – Помоздино», ПС 110 кВ «Емваль» и «Вой-Вож» в Республике Коми, ПС «Стеклозавод» с ВЛ 110 кВ «Чагода – Стеклозавод» в Вологде, ПС 110 кВ «Шуя» в Республике Карелия, ПС 35 кВ «Ящерово» в Новгородской области, электроснабжение населенных пунктов Терского берега Белого моря в Мурманской области.

Серьезная работа проделана менеджментом компании по оптимизации производственных и управленческих процессов, созданию благоприятных условий для развития Общества, принятию эффективных системных решений. В отчетном году в Обществе было создано Правление, которое определяло и контролировало направления текущей деятельности компании, утверждена Политика в области качества соответствующая международным стандартам ИСО 9001:2000.

Огромное внимание в отчетном периоде мы уделяли работе с персоналом, в первую очередь, делая акцент на повышении уровня квалификации работников.

В области социальной политики мы занимаем прочную позицию партнерских отношений. В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработан и введен в действие единый Коллективный договор сроком на 3 года, утверждено Положение о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников, реализуется политика в области работы с молодыми специалистами, развиваются корпоративные традиции.

Экономический кризис существенно скорректировал наши планы и возможности, при этом в 2009 году мы обязаны выполнить все задачи, поставленные акционерами и обеспечить эффективное функционирование компании. Хочу заверить, что мы четко понимаем свои задачи, знаем, как будем действовать, какие для этого потребуются ресурсы.

Основные задачи – сохранение финансовой устойчивости, взвешенная кредитная политика, эффективное распределение ресурсов, проведение технической политики, направленной на обеспечение надежного электроснабжения, а также на дальнейшее развитие сетевого комплекса региона. Это потребует от менеджмента дальнейших конструктивных действий по консолидации имеющихся в распоряжении компании сил и средств.

Не сомневаюсь, что с поставленными задачами коллектив ОАО МРСК Северо-Запада успешно справится. Оптимизм вселяют наличие профессиональной команды менеджеров, квалифицированного персонала на местах, четко выстроенная система управления объединенной компании, которая постоянно совершенствуется.

Генеральный директор  
ОАО «МРСК Северо-Запада»



А.М. Кухмай

## СОДЕРЖАНИЕ

Основные итоги деятельности за 2008 год .....	5
Обращение Председателя Совета директоров.....	7
Обращение Генерального директора .....	9
Миссия и стратегия.....	13
События ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году .....	14
<b>РАЗДЕЛ 1</b>	
Общие сведения, положение в отрасли .....	20
Краткая история развития .....	20
Географическое положение.....	21
Организационная структура .....	22
Описание конкурентного окружения .....	23
Информация о рисках и системе управления рисками .....	25
<b>РАЗДЕЛ 2</b>	
Корпоративное управление .....	31
Принципы корпоративного управления .....	31
Органы управления и контроля .....	33
Внутренний контроль и аудитор Общества .....	50
Существенные корпоративные действия .....	51
Ценные бумаги и акционерный капитал.....	53
Дочерние и зависимые общества.....	57
<b>РАЗДЕЛ 3</b>	
Производственная деятельность.....	61
Типы производственной деятельности.....	61
Основные производственные показатели.....	61
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии.....	65
Организация процесса технологического присоединения .....	67
Организация процесса перспективного развития .....	74
Структура оперативно-технологического управления.....	86
Ремонтно-эксплуатационная деятельность .....	100
Закупочная деятельность.....	103
Информационные технологии .....	108
Политика Общества в области качества .....	113
Внедрение системы менеджмента качества.....	113
<b>РАЗДЕЛ 4</b>	
Инвестиционная деятельность.....	117
Параметры инвестиционной деятельности .....	117
Направление и структура капитальных вложений.....	119
Источники финансирования инвестиционной программы .....	124

## РАЗДЕЛ 5

Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности.....	129
Анализ финансового состояния и эффективности деятельности .....	129
Ключевые показатели эффективности.....	131
Методы и политика бухгалтерского учета в .....	133
Анализ финансового состояния .....	136
Анализ ликвидности .....	141
Динамика и изменения структуры дебиторской и кредиторской задолженности.....	143
Анализ динамики выручки и себестоимости Общества и присоединенных к нему РСК за 2006 – 2008 годы .....	145
Распределение прибыли и дивидендная политика.....	150

## РАЗДЕЛ 6

Кадровая политика и социальное партнерство .....	153
Кадровая политика.....	153
Численность и структура персонала .....	153
Социальная политика .....	156
Охрана труда.....	158

## РАЗДЕЛ 7

Охрана окружающей среды.....	173
Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.....	173
Применение перспективных технологий и решений при транспорте и распределении электрической энергии .....	175
Квалификация экологического персонала и сведения о проведении экологического обучения персонала.....	176
Сведения о проведении экологического аудита, разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента в Обществе.....	177
Первоочередные экологические задачи, стоящие перед Обществом на 2009 год и стратегические экологические задачи на 2009 – 2011 годы .....	178

## РАЗДЕЛ 8

Стратегические цели и задачи.....	181
Справочная информация .....	182
Глоссарий .....	183
Приложения .....	186



«ЭНЕРГЕТИКАМ  
НУЖНО ЧЕТКОЕ  
ПОНИМАНИЕ ТОГО,  
ГДЕ И В КАКИЕ  
СРОКИ БУДУТ  
НЕОБХОДИМЫ  
НОВЫЕ  
ЭНЕРГООБЪЕКТЫ  
ДЛЯ  
СВОЕВРЕМЕННОГО  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ  
ГРЯДУЩЕГО  
СТРОИТЕЛЬСТВА»

## МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА

В рамках задач, поставленных Энергетической стратегией России перед электроэнергетикой, ОАО «МРСК Северо-Запада» видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

### СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ СТРОИТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ:

- II повышение эффективности основной деятельности;
- II соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- II создание максимально комфортных условий для потребителей;
- II постоянное повышение социальной ответственности компании.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

- II организация системы управления, обеспечивающей устойчивую работу электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II взаимодействие с органами власти субъектов федерации по вопросам развития электросетевого комплекса регионов, установления экономически обоснованных тарифов на передачу электроэнергии и технологическое присоединение;
- II эффективное прогнозирование спроса на мощность и электроэнергию;
- II обеспечение выдачи мощности в сеть и создание условий для надежного электроснабжения потребителей;
- II обеспечение недискриминационного доступа к электрическим сетям для всех участников процесса энергоснабжения на территории Северо-Западного Федерального округа;
- II обеспечение своевременного и качественного технологического присоединения потребителей к электрическим сетям компании;
- II выработка конструктивных предложений в рамках единой технической политики;
- II преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и сетевого оборудования за счет увеличения масштабов по их реконструкции и техническому перевооружению;
- II развитие централизованного технологического управления электрическими сетями;
- II создание сетевой и технологической инфраструктуры, соответствующей функционированию конкурентного рынка электроэнергии;
- II доведение технического уровня распределительных сетей до мировых стандартов;
- II снижение уровня потерь в распределительных сетях и удельных расходов на эксплуатацию оборудования;
- II реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала;
- II обеспечение низкого уровня неблагоприятного воздействия распределительных сетей на окружающую среду;
- II построение социально ответственной и клиентоориентированной компании;
- II увеличение доходов компании за счёт привлечения новых клиентов и оказания дополнительных платных услуг.

# СОБЫТИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2008 ГОДУ

## ЯНВАРЬ

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил решение о выпуске ценных бумаг и проспект ценных бумаг.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработаны Правила поведения сотрудников при очном, заочном и интерактивном обслуживании клиентов в Центрах обслуживания клиентов.

Три компании в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» – «Вологдаэнерго», «Комиэнерго», «Колэнерго» - вошли в ТОП 300 «Лучшие предприятия России», составленный изданием «Коммерсантъ-Деньги».

## ФЕВРАЛЬ

В Москве подписано Соглашение о взаимодействии по развитию энергосистемы Вологодской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей. В соответствии с Соглашением, в распределительном сетевом комплексе планируется ввести ТП общей мощностью 562 МВА, а также 345 км ЛЭП напряжением 110 кВ и ниже.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик встретился с Губернатором Новгородской области Сергеем Митиным. Стороны обсудили конкретные действия, которые могли бы способствовать развитию энергетики области и привлечению инвесторов.

Сотрудники «Карелэнерго» Сергей Рой и Дмитрий Зайцев стали победителями Всероссийского конкурса «Инженер года». Вручение наград состоялось 26 февраля в Москве в зале «Инженерной славы».

В компаниях в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» прошел единый День охраны труда.

ОАО «МРСК Северо-Запада» стало участником 9-й международной электроэнергетической конференции «Интерэлектропроект – 2008» в Праге. Главный инженер компании Александр Кухмай выступил с докладом о повышении надежности электроснабжения крупных городов и областных центров.

«Комиэнерго» ввело в эксплуатацию новую линию 110 кВ «Вой-Вож – Помоздино», обеспечив возможность дальнейшего развития юга региона путем подключения новых потребителей. Проект стоимостью 600 млн. рублей - самый крупный в инвестиционных программах «Комиэнерго» 2007 и 2008 годов.

Главным бухгалтером ОАО «МРСК Северо-Запада» назначена Татьяна Максимова, до этого возглавлявшая управление корпоративной финансовой отчетности управляющей компании.

## МАРТ

Утверждены Положения о филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада». Директорами филиалов назначены руководители распределительных сетевых компаний Северо-Запада.

ОАО «МРСК Северо-Запада» получило положительное аудиторское заключение ЗАО «КПМГ» о состоянии финансовой отчетности управляющей компании за 2007 год.

Корпоративный сайт ОАО «МРСК Северо-Запада» стал победителем Первой Международной электротехнической Интернет-премии RusCable Web Awards – 2008 в номинации «Лучшие сайты энергокомпаний».

ФСФР РФ зарегистрировала дополнительные выпуски акций ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9,57 млрд руб. в рамках реорганизации Общества.

## АПРЕЛЬ

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения семи распределительных сетевых компаний региона. В состав ОАО «МРСК Северо-Запада» вошли в качестве филиалов 7 компаний: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

Заместителем генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» по капитальному строительству назначен Владимир Блощицын. Это новая должность в структуре компании.

Сформировано Правление ОАО «МРСК Северо-Запада» в составе семи человек. Его возглавил Генеральный директор компании Вениамин Пинхасик.

Заместителем главного инженера по эксплуатации и техническому развитию ОАО «МРСК Северо-Запада» назначен Георгий Турлов, ранее занимавший должность начальника департамента технического развития.

Начальник отдела оперативно-технического управления сетями Юрий Борисов назначен заместителем главного инженера по оперативно-техническому управлению – начальником департамента оперативно-технического управления. Это новая должность в структуре ОАО «МРСК Северо-Запада» с 1 апреля 2008 г.

Накануне Всемирного дня охраны труда в ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена брошюра «Безопасное электричество». В ней обобщен опыт PR-акции «Осторожно, электричество!», которую энергетики провели совместно с органами власти и образования, ГО и ЧС, студентами ВУЗов.

Топ-менеджеры «Комиэнерго» вошли в число победителей конкурса «Менеджер года - 2007». Награды вручены директору «Комиэнерго» Ивану Медведеву,

руководителю производственного отделения «Южные электрические сети» Николаю Кашину.

## МАЙ

Заместителем председателя Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» избран первый заместитель генерального директора - главный инженер Александр Кухмай.

Первый заместитель директора филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» - главный инженер Виктор Финк за многолетний и добросовестный труд награжден Почетной грамотой Республики Коми. Указ о награждении подписал Глава Республики Коми Владимир Торлопов.

В Великом Новгороде состоялась Спартакиада энергетиков ОАО «МРСК Северо-Запада». Команды семи филиалов компании состязались в легкой атлетике, мини-футболе и волейболе. Лучшей стала команда «Комиэнерго».

Исполнилось 72 года с момента образования «Колэнерго». 22 мая 1936 года было образовано региональное энергетическое управление «Колэнерго».

Пресс-служба ОАО «МРСК Северо-Запада» награждена дипломом ОАО РАО «ЕЭС России» за профессионализм и большой вклад в процесс информационного сопровождения реформы энергетики. Награждение прошло в рамках Всероссийского совещания PR-специалистов энергохолдинга в Москве.

С мая 2008 года акции ОАО «МРСК Северо-Запада» торгуются на российских биржах (РТС и ММВБ).

В Вологде прошли соревнования профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала бригад распределительных сетей региональных сетевых компаний, входящих в ОАО «МРСК

Северо-Запада». Победила команда филиала «Вологдаэнерго».

В Вологде прошел III Межрегиональный конкурс PR-подразделений ОАО «МРСК Северо-Запада». Лучшим PR-специалистом компаний ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году признана Ольга Шаповалова («Псковэнерго»).

Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», впервые прошедшее в форме совместного присутствия акционеров. Акционеры компании утвердили годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2007 год, избрали Совет директоров, ревизионную комиссию, утвердили аудитора Общества.

## ИЮНЬ

В Пскове вышла книга о «Псковэнерго», где рассказывается о зарождении энергетики на Псковщине на рубеже XIX–XX веков вплоть до завершения реорганизации компании в рамках реформы энергетики страны.

В рамках программы по снижению аффилированности ОАО «МРСК Северо-Запада» проданы все ремонтно-сервисные компании. За проданные пакеты акций энергокомпания выручила 170,8 млн. рублей.

Вышел в свет первый номер корпоративного издания филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго». Газету назвали «Вести «Карелэнерго».

## ИЮЛЬ

В результате осуществления реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме разделения и внесения в ЕГРЮЛ записи о его ликвидации, владельцем 55,38 % акций Общества стало вновь созданное ОАО «Холдинг МРСК».

Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» назначен Александр Кухмай. До этого в течение трех лет в должности первого заместителя генерального директора – главного

инженера он курировал в компании техническую политику.

ОАО «МРСК Северо-Запада» заключило договор трансфер-агентских отношений с ОАО «Центральный Московский Депозитарий» в целях упрощения процедуры взаимодействия акционеров с реестродержателем.

ОАО «МРСК Северо-Запада» приступило к разработке проекта Коллективного договора на 2009 и последующие годы.

## АВГУСТ

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай и Губернатор Мурманской области Юрий Евдокимов встретились за столом переговоров по принципиальным вопросам развития сетевого комплекса Кольского полуострова. Специалистам ОАО «МРСК Северо-Запада» предложено войти в состав рабочей группы по строительству Мурманской ТЭЦ-2.

Георгий Турлов назначен заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «МРСК Северо-Запада».

Решением Совета директоров компании утвержден Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада». В документе прописаны требования к организации и осуществлению процесса при оказании услуг в сфере электроснабжения.

Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ОАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер 1-01-03347-D.

Состоялась встреча Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая и Губернатора Архангельской области Ильи Михальчука. Стороны обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона.

В 2008 году ни один из регионов ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» не вошел в перечень регионов пиковых нагрузок.

Директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» Владимир Чистяков награжден Почетной грамотой Государственной Думы РФ.

## СЕНТЯБРЬ

Директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» назначен Сергей Губич, ранее занимавший должность заместителя директора по логистике и материально-техническому обеспечению.

Победителем конкурса на оказание услуг по составлению финансовой отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2008 год определено ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

Электричеству в Коми крае исполнилось 100 лет. Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» инициировал установку памятного монумента в форме цифры «один» - он установлен на площади поселка Водный вблизи города Ухта Республики Коми. Единица символизирует первую электростанцию и первый выработанный киловатт-час – точку отсчета электроэнергетики Коми края.

ОАО «МРСК Северо-Запада» получило свидетельство о регистрации опасных производственных объектов (ОПО) в соответствие с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». 267 опасных производственных объектов, эксплуатируемых предприятием на территории Северо-Запада, занесены в государственный реестр.

Команда филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативно-ремонтного персонала подстанций электрических сетей РСК и МРСК в Пятигорске.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» в третий раз выступил соучредителем областного конкурса «Я и пожарная безопасность», который проводится для учащихся средних классов школ Псковской области.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» приступили к работе специалисты ЗАО «КПМГ» для проведения обязательного аудита финансовой отчетности за 2008 год и отчетности по международным стандартам со сравнительными показателями за 2007 год. Работа аудиторов завершится в 2009 году.

Филиалу ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» присвоено звание «Добросовестный поставщик года». По результатам аттестации в 2008 году компания занесена в Федеральный реестр добросовестных поставщиков.

## ОКТАБРЬ

Сформированы четыре комитета Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» – комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и развитию, комитет по надежности.

Генеральный директор МРСК Северо-Запада Александр Кухмай принял участие в 10-й международной конференции «Энергопромсервис – 2008», которая прошла в Праге.

В период подготовки к ОЗП 2008/09 в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проведено 160 совместных учений с участием МЧС, работников ЖКХ, представителей органов власти, подрядных организаций.

Впервые состоялась встреча Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» и губернатора Псковской области. Александр Кухмай и Михаил Кузнецов обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в новом проекте телеканала РБК ТВ Санкт-Петербург - программе «Компании».

Филиалу ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» вручены сертификаты соответствия SMK требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000. «Новгородэнерго» первым среди фили-

алов ОАО «МРСК Северо-Запада» получил сертификаты SMK.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в финляндско-российско-китайском экономическом форуме. Одна из тем форума – «Энергетика и защита окружающей среды».

С 1 октября 2008 года во всех центрах обслуживания клиентов, открытых в каждом филиале ОАО «МРСК Северо-Запада», начался опрос по оценке качества клиентского обслуживания. Опрос будет постоянно действующим.

## НОЯБРЬ

ОАО «МРСК Северо-Запада» получила паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2007-2008 гг. Энергокомпания выполнила запланированные объемы ремонтной программы текущего года. Затраты превысили 1 млрд. рублей.

Директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» назначен Юрий Ямпольский. Прежний руководитель филиала Игорь Федоров перешел на работу в органы власти.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» состоялась пресс-конференция Генерального директора компании Александра Кухмая с участием СМИ регионов Северо-Запада. Тема пресс-конференции – «Готовность МРСК Северо-Запада к работе в осенне-зимний период 2008-2009 гг.».

В Пскове состоялся торжественный пуск ПС 110 кВ «Завеличье». Затраты филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» на реконструкцию энергообъекта составили более 230 млн. рублей.

На Национальном конкурсе корпоративных медиаресурсов «Серебряные нити 2008» пять специальных PR-проектов ОАО «МРСК Северо-Запада» отмечены дипломами Большого Экспертного совета.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» ввел в эксплуатацию новую подстанцию 110 кВ

«Вой-Вож». Общая стоимость проекта составила 615 млн. рублей. Четыре района Республики Коми получили надежный резерв электроснабжения.

Состоялся первый Корпоративный Презентационный день (КПД) в ОАО «МРСК Северо-Запада». 22 компании представили руководителям и специалистам Компании оборудование, комплектующие, спецодежду, специальные продукты питания и сервисные услуги.

Утверждена Политика в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада». Это один из основных документов, который подписал Генеральный директор компании Александр Кухмай в рамках мероприятий по внедрению системы менеджмента качества (SMK).

## ДЕКАБРЬ

Первая в России медаль ОАО «Холдинг МРСК» вручена главному инженеру филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» Михаилу Росавицкому. За долголетнюю и плодотворную работу в электроэнергетической отрасли и в связи с профессиональным праздником он получил почетное звание «Ветеран распределительно-сетевых комплексов Холдинга МРСК».

Более 2 млн. рублей направили работники ОАО «МРСК Северо-Запада» в «Региональный общественный фонд содействия социальной защите энергетиков» для оказания помощи пострадавшим жителям Южной Осетии.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» сформирован реестр непрофильных активов общества в соответствии с Положением по организации продажи непрофильных активов.

Состоялась встреча Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая и Губернатора Мурманской области Юрия Евдокимова. Стороны обсудили развитие электросетевого комплекса Кольского полуострова на 2008 – 2012 гг.

Проект филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» по реконструкции линий отмечен дипломом в номинации «Лучший инновационный проект в сфере производства и распределения электроэнергии». Конкурс «Инновации в экономике, управлении и образовании Республики Коми» организован Министерством экономического развития республики.

Прошел второй фестиваль КВН ОАО «МРСК Северо-Запада». Победителем снова стала команда филиала «Карелэнерго» под названием «Энергичные люди».

Заместителем главного инженера ОАО «МРСК Северо-Запада» назначен Геннадий Александров. Ранее он возглавлял производственное отделение «Северные электрические сети» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго».

В Республике Коми состоялся пуск подстанции 110 кВ «Емваль». На запуске ПС присутствовал глава Коми Владимир Торлопов. На реализацию проекта филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» направил более 130 млн. рублей.

По итогам работы подразделений экономической безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2008 год почти в 3 раза удалось снизить число краж цветных металлов с энергообъектов компании.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» поставлена под напряжение новая ВЛ-110 кВ Чагода-Стеклозавод. Стоимость проекта – 210 млн. рублей

Состоялась рабочая встреча Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая с главой Республики Карелия Сергеем Катанандовым и премьер-министром Республики Карелия Павлом Черновым. Стороны обсудили условия соглашения между администрацией региона и ОАО «МРСК Северо-Запада» по развитию сетевого комплекса.

Департаментом оперативного управления сетями ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана методика проведения противоаварийных тренировок

ОАО «МРСК Северо-Запада». Документ утвердил главный инженер компании.

В Карелии ввели в эксплуатацию подстанцию 110 кВ «Шуя». Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» приступил к реконструкции ПС «Шуя» в 2006 году.

В честь профессионального праздника – Дня энергетика, 205 работников ОАО «МРСК Северо-Запада» отмечены различными наградами Минэнерго РФ, ОАО «Холдинг МРСК» и операционной компании.

Волейбольная команда ОАО «МРСК Северо-Запада» победила в турнире, посвященном Дню энергетика. Капитан команды – заместитель генерального директора Владимир Блощицын.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» подписан первый, среди энергокомпаний страны, Единый коллективный договор интегрированной компании, который не имеет региональных приложений. Документ вступает в силу с 1 января 2009 года и будет действовать до 2011 года.



# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

## КРАТКАЯ ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» учреждено по решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от «09» декабря 2004г. № 153р) и зарегистрировано 23 декабря 2004 года. Уставный капитал Общества на момент учреждения составлял 10 млн. рублей и был разделен на 100 млн. обыкновенных акций.

Первоначальная конфигурация ОАО «МРСК Северо-Запада» была утверждена ОАО РАО «ЕЭС России» 23 апреля 2004 года. В соответствии с ней в зону ответственности Общества входили распределительные сети объединенной энергосистемы Северо-Запада: ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 27 апреля 2007 года в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго», ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», и исключено ОАО «Ленэнерго».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 26 октября 2007 года счел целесообразным включение ОАО «Янтарьэнерго» в конфигурацию одной из МРСК. Пакет акций ОАО «Янтарьэнерго» передан в ОАО «Холдинг МРСК», которое сформировано в ходе завершающей реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1857-р от 19.12.2007г. принято ре-

шение о формировании предусмотренными законодательством Российской Федерации способами до 31 декабря 2008 г. межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25 декабря 2007 года Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющее функции общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещении дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубль.

27 декабря 2007 года Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» принял решение о создании семи филиалов компании.

С 1 апреля 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» действует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

В апреле 2008 года сформировано Правление ОАО «МРСК Северо-Запада», в его состав вошли семь человек.

Уставный капитал Компании составляет 9,5786 млрд. рублей. 55,38% акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

С 27 мая 2008 года обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС, с 29 мая 2008 года – к торгам на фондовой бирже ММВБ.

С момента образования и до 1 июля 2008 года Компанию возглавлял Вениамин Пинхасик, с 1 июля

2008 года Генеральным директором Общества является Александр Кухмай, до нового назначения занимавший пост первого заместителя – главного инженера ОАО «МРСК Северо-Запада».

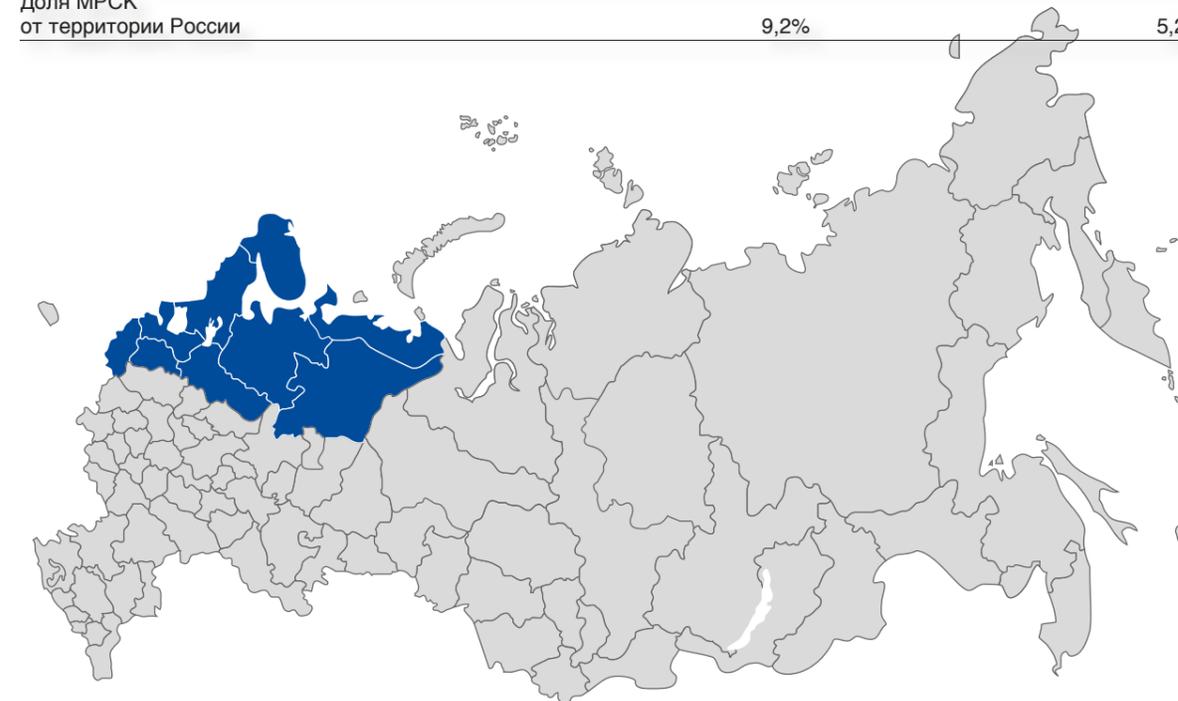
В декабре 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» прошло процедуру листинга на ММВБ. Обыкновенные именные бездокументарные акции компании включены в раздел «Котируемый список «Б» списка ценных бумаг.

## ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

ОАО «МРСК Северо-запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов федерации, расположенные в Северо-Западном реги-

оне: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.

Компания	Площадь региона обслуживания, км кв.	Население региона обслуживания, чел.
МРСК Северо-Запада	1 585 900	6 690 300
Доля МРСК от территории России	9,2%	5,2%



Протяженность ВЛ и КЛ, км.	ПС-35 кВ и выше		ТП 6-10/0,4 кВ		Количество работающих
	шт.	МВА	шт.	МВА	
169 535	1 145	17 690	35 530	6 761	13 985

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

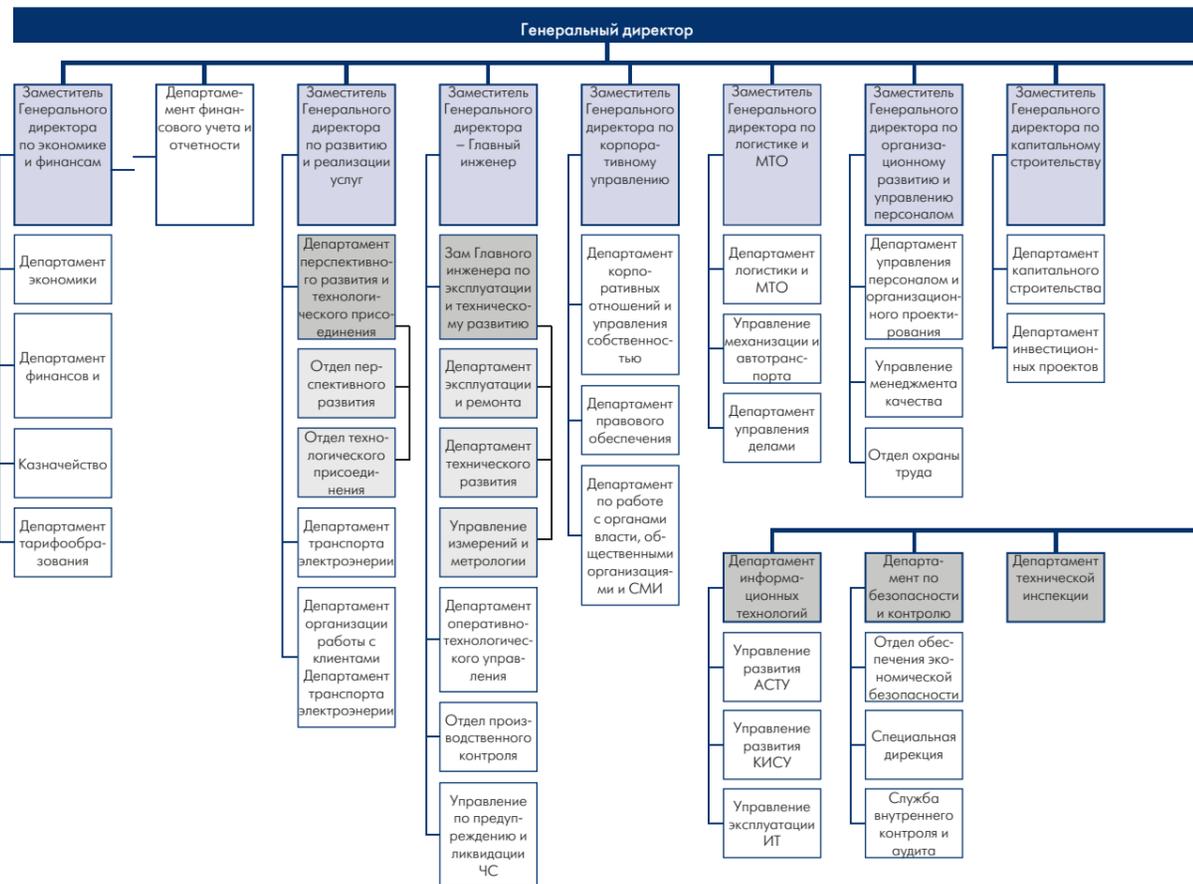
СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



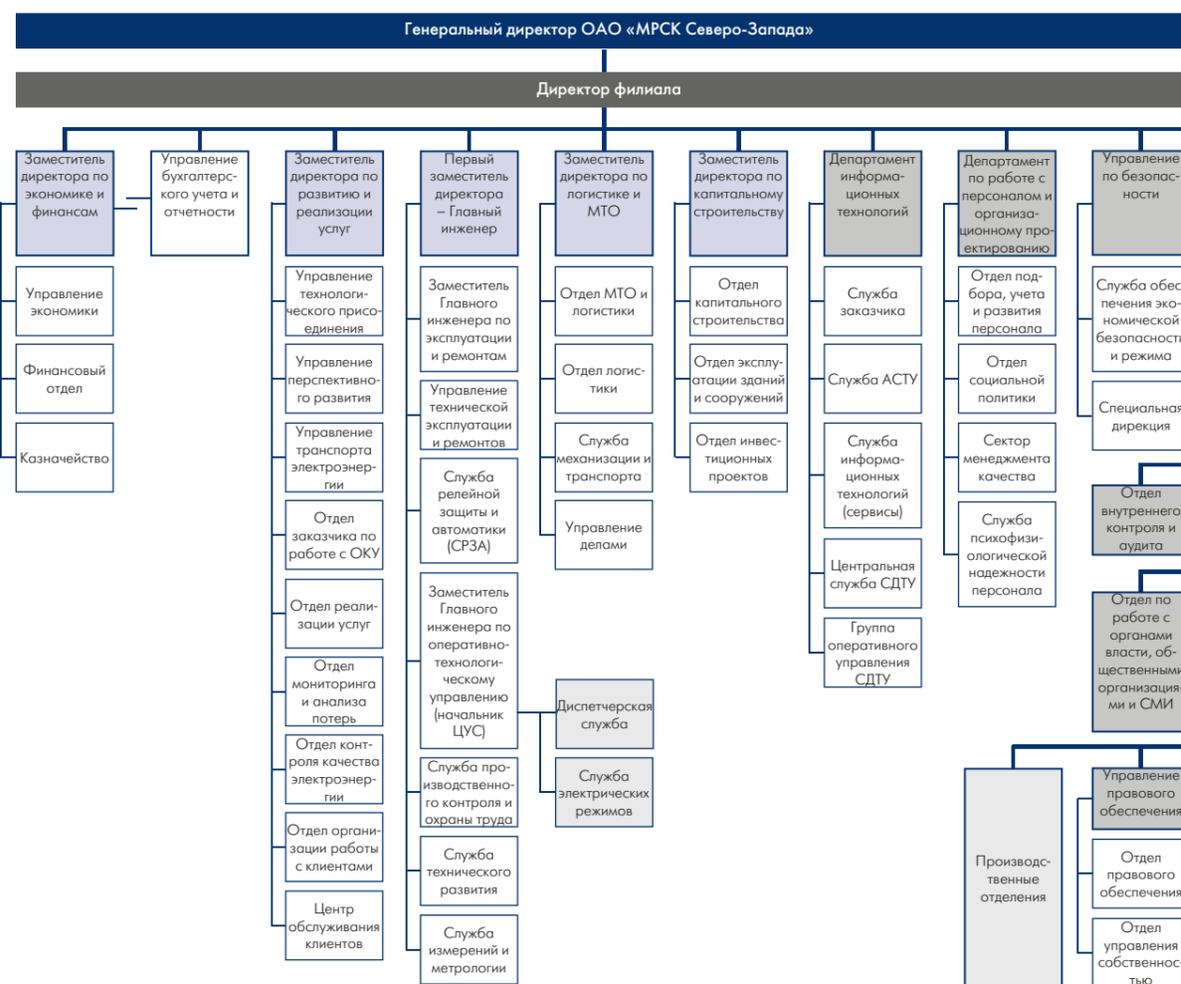
ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность в статусе операционной Компании и имеет в своем составе 7 филиалов, территориально распределенных в пределах Северо-Западного региона:

- II «Архэнерго»;
- II «Вологдаэнерго»;
- II «Карелэнерго»;
- II «Колэнерго»;
- II «Комиэнерго»;
- II «Новгородэнерго»;
- II «Псковэнерго».

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА



ТИПОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ФИЛИАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



## ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Основными видами оказываемых ОАО «МРСК Северо-Запада» услуг являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с решением ФСТ РФ (приказ № 191-Э от 03.06.2008) ОАО «МРСК Северо-Запада» включено в реестр субъектов естественной монополии осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии за № 47.1.116.

К конкурентному окружению Общества можно отнести территориальные сетевые организации и иных

собственников (владельцев) объектов электросетевого хозяйства, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного Федерального Округа, но при существующем положении конкуренция между имеющимися сетевыми организациями практически отсутствует. Это вызвано сложившейся естественно монопольной структурой рынка передачи электроэнергии и оказания услуг по технологическому присоединению. На данном этапе развития электроэнергетики владельцы объектов электросетевого хозяйства не в состоянии предоставить альтернативу по объемам и мощности, которые имеет в настоящее время ОАО «МРСК Северо-Запада».

Необходимо отметить, что большая часть электроэнергии, доставляемая потребителям через распределительные сети иных сетевых организаций, так же передается этим организациям через сети ОАО «МРСК Северо-Запада» по высокому и среднему уровням напряжений. Объемы, переданной электроэнергии по сети ОАО «МРСК Северо-Запада», представлены в таблице.

#### ПЕРЕДАЧА ПО СЕТИ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА, МЛН. КВТЧ

Филиалы МРСК	2007	2008
Архэнерго	3515,2	3580,1
Вологдаэнерго	9726,4	9403,7
Колэнерго	10907,9	11661,0
Карелэнерго	7125,1	7451,4
Комиэнерго	5396,9	5465,8
Новгородэнерго	2809,2	3254,3
Псковэнерго	1569,0	1620,3
<b>Итого</b>	<b>41049,7</b>	<b>42436,6</b>

Доля электроэнергии, отпущенной в сеть территориальных сетевых организаций в 2008 году, составила 21,1 % от общего объема передачи по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада».

#### ДОЛЯ ОТПУСКА В СЕТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, %

Филиалы МРСК	2007	2008
Архэнерго	13,7	15,2
Вологдаэнерго	26,8	28,4
Колэнерго	25,1	23,3
Карелэнерго	20,6	19,0
Комиэнерго	6,2	6,5
Новгородэнерго	39,1	35,5
Псковэнерго	0	5,7
<b>Итого</b>	<b>21,3</b>	<b>21,1</b>

Тем не менее, Компания участвует в расширении рынка оказания услуг по передаче электроэнергии путем интеграции унитарных муниципальных предприятий и прочих собственников с ОАО «МРСК Северо-Запада», включая использование концессионных, арендных и других механизмов управления объектами коммунальной инфраструктуры.

Оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на ОАО «МРСК Северо-Запада», достаточно сложно. В регионах, где осуществляют свою деятельность филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада», функционирует ряд

сетевых организаций, оказывающих услуги по технологическому присоединению. В основном к ним относятся муниципальные организации коммунального хозяйства, не подчиняющиеся ОАО «МРСК Северо-Запада».

По оценкам специалистов филиалов, доля рынка по технологическому присоединению в ряде регионов близка к 100% (Псковская область (100%), Республика Коми (100%), Вологодская область 97%). По остальным регионам, кроме Новгородской области, она превышает 70 %. По Новгородской области доля рынка составляет более 50 %.

## ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ И СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внешнего контроля. Компания планирует создание интегрированной системы управления рисками (как финансовыми, так и нефинансовыми). В рамках данной системы планируется поддерживать эффективный обмен информацией, необходимый для оперативного и стратегического управления рисками между Советом директоров, исполнительными органами и всеми функциональными подразделениями.

### СТРАНОВЫЕ РИСКИ

Начиная с 4 квартала 2008 года, в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» наблюдается существенное снижение энергопотребления, вызванное уменьшением объемов производства промышленными предприятиями на фоне нарастающих негативных тенденций в мировой и национальной экономике. Сравнительные данные о динамике фактического потребления в регионах Северо-Западного Федерального округа приводятся в таблице:

#### ДИНАМИКА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ В КОНЦЕ 2008 – НАЧАЛЕ 2009 ГГ.

МРСК / Филиал	декабрь 2008 к декабрю 2007, %	январь 2009 к январю 2008, %	план к факту января 2009, %
Архэнерго	-6,2	-3,0	7,0
Вологдаэнерго	-21,1	-24,6	-27,8
Карелэнерго	-12,8	-27,3	-0,6
Колэнерго	-3,4	-7,0	-0,1
Комиэнерго	-2,2	-1,2	1,8
Новгородэнерго	-2,4	-4,5	-2,2
Псковэнерго	-1,1	-1,5	-2,7
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>-7,0</b>	<b>-12,6</b>	<b>-6,2</b>

В условиях резкого спада энергопотребления начисляемая Обществом выручка (особенно по двухставочному тарифу) не будет покрываться реальными денежными поступлениями от энергосбытовых компаний вследствие кризиса неплатежей со стороны конечных потребителей электроэнергии. В результате велика вероятность возникновения касковых разрывов, которые необходимо покрывать дополнительным кредитованием. При этом расходы на обслуживание кредитного портфеля дополнительно увеличатся вследствие значительного роста процентных ставок по кредитам.

Кроме того, ввиду несоответствия баланса ФСТ России на 2009 год, использовавшегося при принятии тарифных решений, реальному прогнозируемому балансу, учитывающему кризисные явления в экономике региона, расходы филиалов, включая амортизационные отчисления, не будут в полной мере покрываться денежными поступлениями и по отгрузке. При этом резко сократится прибыль Общества, являющаяся источником финансирования капитальных вложений.

В настоящее время Обществом реализуется комплекс мероприятий по сокращению издержек с целью обеспечения безубыточного функционирования Компании. Однако значительное (порядка 8-10% от годовой выручки Общества) снижение доходной части невозможно полностью нивелировать снижением издержек, учитывая, что в основном затраты в распределительном сетевом комплексе носят условно-постоянный характер и не зависят от объема передаваемой по сетям электроэнергии.

Для минимизации негативных последствий финансово-экономического кризиса необходимо рассмотреть вариант получения Обществом или рядом его филиалов государственной поддержки с целью покрытия выпадающих доходов. В настоящее время, в рамках мероприятий, проводимых ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «МРСК Северо-Запада» инициировано включение Общества в перечень системообразующих организаций для получения господдержки. В случае положительного решения данного вопроса, Общество придаст первоочередное значение вопросу увеличения финансирования капитальных вложений филиалов, испытывающих затруднения в связи с наблюдающимися в экономике кризисными явлениями.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Финансовыми рисками Общества являются риски, возникающие при осуществлении финансовых сделок. К финансовым рискам относятся: валютный, кредитный, инвестиционный риски.

## ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения оказывает влияние на финансовое состояние Общества. Общество не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства.

Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом. С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют Общество рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.

## КРЕДИТНЫЕ РИСКИ

Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства.

Существует так же риск увеличения процентных ставок на финансовом рынке. Ставка Центрального Банка РФ является инструментом, с помощью которого Банк России воздействует на процентные ставки по предоставляемым кредитам. В своей процентной политике коммерческие банки в значительной степени ориентируются на ставку Центрального Банка РФ при установлении процентов на кредитные продукты. Ставка рефинансирования с начала 2008 года выросла на 3 % и составляет 13%, что в свою очередь привело к изменениям процентных ставок по привлекаемым кредитам. Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2008 года варьировались от 11,5% до 16,5%. Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2008 года варьировались от 8% до 17%. Тенденция к увеличению процентных ставок оказывает неблагоприятное влияние на привлечение заемных средств Обществом.

В случае неблагоприятного изменения процентных ставок (повышении) Общество диверсифицирует кредитные портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования. Так же Общество планирует постепенно сокращать объем краткосрочных займов и кредитов с постепенной переориентацией на долгосрочные кредитные ресурсы.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

В условиях существующей негативной макроэкономической ситуации существует риск недофинансирования производственных (в т.ч. ремонтной) программ, что влечет за собой невыполнение физических показателей ремонтов и, как следствие, снижение надежности электроснабжения потребителей, увеличение количества технологических нарушений.

Минимизация финансовых затрат при безусловной необходимости выполнения запланированных физических объемов ремонтов достигается:

- II использованием и совершенствованием «смешанной» стратегии технического обслуживания и ремонтов – выполнение ремонтов как по установленной НТД периодичности, так и в зависимости от технического состояния оборудования. При этом, особая роль отводится организации эффективной деятельности диагностических лабораторий, внедрению новых методов и методик диагностики оборудования;
- II максимальным использованием комплексного подхода к выполнению работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов электрических сетей - для сокращения затрат на допуск к работе, подготовке рабочих мест и др.;
- II перераспределением затрат по способу выполнения ремонтных работ (перевод выполнения работ из подрядного способа в хозяйственный).

## НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

Налоговая система Российской Федерации является относительно новой и характеризуется частым изменением нормативной базы, принятием официальных документов и судебных решений, которые во многих случаях содержат нечеткие, противоречивые формулировки, открытые для неоднозначного толкования. Налоговые расчеты подлежат проверке со стороны ряда регулирующих органов, имеющих право доначислять налоги, начислять и взимать пени и штрафы. Налоговые органы могут проверить результаты налогового года в течение трех последующих календарных лет, а при некоторых обстоятельствах, в течение более продолжительного периода времени. События последних лет в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают наступательную позицию в части толкования и применения налогового

законодательства. В связи с этим налоговые риски в Российской Федерации могут быть значительно более существенными, чем в других странах.

Система управления налоговыми рисками Общества базируется на следующих основных принципах:

- II осторожности суждений о требованиях налогового законодательства, взвешенного подхода к налоговым рискам, которые могут возникнуть при решении вопросов, недостаточно освещенных в действующем законодательстве;
- II профессионального консерватизма в отношении налогообложения операций и сделок при неоднозначном толковании действующего законодательства;
- II разработке комплекса мер, направленных в рамках действующего законодательства на оптимизацию уплачиваемых налогов и снижение налоговых рисков, предполагающих баланс уровня налоговой нагрузки и удержание налоговых рисков в допустимых пределах.

Общество уделяет большое внимание таким специальным приемам снижения налоговых рисков как:

- II совершенствование организационной структуры Компании, создание налоговой службы компании - отдела налогового учета и отчетности в рамках Департамента финансового учета и отчетности Общества – с привлечением квалифицированных специалистов, имеющих опыт налогового регулирования
- II настройка системы налогового документооборота, учета и отчетности в рамках автоматизации системы налогового учета Общества на базе 1С: КИС НБУ Энерго
- II максимальная вовлеченность налоговой службы Компании в процесс принятия управленческих решений, в процесс согласования хозяйственных договоров Общества с акцентом на подтверждении экономической обоснованности сделок при совершенствовании системы документирования хозяйственных операций компании
- II инициация судебного спора с налоговыми органами при отсутствии сложившейся арбитражной практики
- II участие в профессиональных фокус-группах с участием отраслевых специалистов для выработки согласованной позиции по спорным вопросам налогообложения
- II привлечение к выработке обоснованной позиции Общества по вопросам Учетной политики для целей налогообложения членов Экспертного Совета Общества
- II привлечение международных аудиторских организаций

Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документов и судебных решений, считает, что обязательства Общества по налогам в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражены в полном объеме.

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски – это риск возникновения у Компании потерь (убытков) из-за пробелов или нарушения юридических требований действующего законодательства. Отличительным признаком правовых рисков от иных рисков Общества является возможность избежать появления опасного для Компании уровня риска при полном соблюдении действующих законодательных и нормативных актов, внутренних документов Общества.

Возникновение правовых рисков, влияющих на деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», может быть обусловлено как внутренними, так и внешними причинами.

К внутренним причинам возникновения правовых рисков относятся:

- несоблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества;
- юридические ошибки персонала при совершении юридических действий.

К внешним причинам возникновения правовых рисков относятся:

- несовершенство правовой системы (отсутствие достаточного правового регулирования, разрозненность, неопределенность и противоречивость законодательства Российской Федерации, его подверженность изменениям, в том числе в части несовершенства методов государственного регулирования и (или) надзора), невозможность решения отдельных вопросов путем переговоров и как результат – обращение ОАО «МРСК Северо-Запада» в судебные органы для их урегулирования;

- отсутствие однозначной правоприменительной практики судов;
- запоздалое оформление в законодательстве фактически сложившихся гражданских отношений.

Таким образом, правовые риски могут возникнуть в силу объективных и субъективных факторов.

Для минимизации воздействия приведенных негативных факторов ОАО «МРСК Северо-Запада» прикладывает все усилия по выполнению всех существующих требований в полном объеме и, в случае необходимости, использует все законные способы защиты своих интересов, включая обращения в судебные инстанции. Практически все операции Общества проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу. Разработаны стандартные (типовые) формы договоров, применяемые в Обществе.

Компания подвержена рискам обжалования акционерами Общества крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Общества, а также одобренных с нарушением установленного порядка).

В целях минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы Обществом в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом Общества.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объекта-

ми, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать.

В случае изменения требований по лицензированию деятельности Компания примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

Изменение правил таможенного контроля и пошлин не несет для деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» никаких рисков, так как Общество осуществляет свою деятельность только на территории Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Поскольку в Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными актами, судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности Компании. Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства. Оценить риски, связанные с изменением законодательства, не представляется возможным. В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, ОАО «МРСК Северо-Запада» намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов акционеров. Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения ФСФР России и учитывая рекомендации передовой практики корпоративного управления, Совет директоров Общества 31 октября 2006 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Кодекс).

В целях дальнейшего совершенствования корпоративного управления как ресурса, использование которого может значительно способствовать успешному развитию Общества в целом, Совет директоров 22 августа 2008 года утвердил новую редакцию Кодекса, наиболее полно учитывающего рекомендации Федеральной службы по финансовым рынкам.

Согласно Кодексу в основе системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» лежат следующие принципы:

#### ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством РФ и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

#### СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

#### ПРОЗРАЧНОСТЬ

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

#### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Все вышеуказанные принципы реализуются ОАО «МРСК Северо-Запада» на практике, при этом Общество стремится совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовых стандартов в этой области, и внося соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.

«МЫ БУДЕМ ПРИЛАГАТЬ  
ВСЕ УСИЛИЯ, ЧТОБЫ  
НАШ БИЗНЕС БЫЛ  
ПРОЗРАЧЕН,  
А УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ  
РЕШЕНИЯ – ПОНЯТНЫ»

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2008 ГОДУ

Отчетный год был чрезвычайно важен для Компании – 1 апреля 2008 года реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» и распределительных сетевых компаний, входящих в ее конфигурацию, завершилась структурным преобразованием ОАО «МРСК Северо-Запада» в единую операционную компанию.

За прошедший год система корпоративного управления в Обществе пережила период существенных изменений, которые связаны с трансформацией структуры компании.

■ Произошла полная «реконструкция» всего нормативного поля корпоративного управления – Устава и внутренних документов Компании.

■ В феврале 2008 года внеочередным Общим собранием акционеров Общества были утверждены Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада», включающие нормы, направленные на соблюдение рекомендованных ФСФР России стандартов корпоративного поведения.

■ На годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2008 года утверждены Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

■ В Компании разработана дивидендная политика – Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено Советом директоров в декабре 2008 года.

Заинтересованное в эффективной деятельности Компании Правление, Комитеты Совета директоров – существенный элемент управления при формировании и выполнении успешной стратегии Компании. В апреле 2008 года Советом директоров определен количественный состав и избран персональный состав Правления Общества. Решением Совета директоров создано четыре комитета Совета директоров: по стратегии и развитию, аудиту, кадрам и вознаграждениям, надежности. Для регламентации деятельности Комитетов Совет директоров утвердил положения для каждого Комитета, зафиксировавшие компетенцию, порядок формирования и принципы их работы.

■ Выстроена четкая система корпоративных отношений между Компанией и ее дочерними и зависимыми обществами. Отработан ясный механизм организации и контроля деятельности лиц, представляющих интересы Компании в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО. Советом директоров Компании утверждены «Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада», «Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Северо-Запада» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Северо-Запада».

■ В рамках совершенствования корпоративного управления Компания планирует несколько инициатив:

- **Повышение уровня открытости Компании во взаимодействии с акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, контрольно-надзорными и регулирующими государственными органами и иными категориями заинтересованных лиц.**
- **Совершенствование уставов и внутренних документов ДЗО, а также систем внутреннего контроля и аудита в ДЗО.**

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система управления в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного управления Компании. Система корпоративного управления Компании включает в себя следующие органы управления и контроля:

- **ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ** - орган через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.
- **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ** – орган, отвечающий за разработку стратегии развития, общее руководство и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.
- **ПРАВЛЕНИЕ** – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.
- **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР** – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.
- **РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ** – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В апреле 2008 года в результате размещения акций дополнительной эмиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» перестало являться 100% дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России». В период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Компании решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимались Правлением ОАО РАО «ЕЭС России».

Компетенция собрания акционеров, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Акционеры Компании участвуют в управлении Компанией через принятие решений на общем собрании акционеров по таким вопросам, как утверждение Устава и внесение изменений и дополнений в Устав, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим вопросам в соответствии с законодательством РФ.

Компания своевременно и надлежащим образом информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о проведении Общих собраний акционеров. В соответствии с Уставом «МРСК Северо-Запада» срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров увеличен с 20 дней (в соответствии со статьей 52 пункта 1 Федерального закона «Об акционерных обществах») до 30 дней. Увеличение срока публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров положительно отражается на процедуре проведения общих собраний акционеров, так как рост временного интервала позволяет максимально большому количеству акционеров (в том числе иностранных) получить информацию о готовящемся собрании акционеров.

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» достаточно детально регламентирует процедуры и порядок проведения собраний.

### ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

В 2008 году состоялось два Общих собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

28 февраля 2008 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором принято решение об утверждении Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положения о

порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положения о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада».

29 мая 2008 года решением годового Общего собрания акционеров утверждены Годовой отчет Общества по результатам 2007 финансового года, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределение прибыли, аудитор Общества, Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

К основным функциям Совета директоров относится определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании. Полномочия членов Совета директоров позволяют существенным образом влиять на деятельность Компании, что означает высокий уровень ответственности членов Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые ими решения. Подотчетность перед акционерами – один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемый в практической деятельности Компанией.

Уставом и внутренними документами ОАО «МРСК Северо-Запада» определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

- II определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании;
- II принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том

числе, через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров;

- II закреплена обязанность членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам;
- II заседания Совета директоров проводятся с периодичностью не реже двух раз в квартал;
- II для повышения эффективности работы Совета директоров предусмотрено право его членов запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну;
- II сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров способствует включение в его состав независимых директоров.

Независимые директора избираются в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» кумулятивными голосами инвесторов, как иностранных, так и российских. Этот факт, несомненно, в значительной степени положительно сказывается на независимости кандидата и структурном составе Совета директоров.

Кумулятивное голосование, применяющееся при избрании членов Совета директоров Компании, позволяет провести в его состав представителей миноритарных акционеров, в соответствии со сложившейся структурой собственности Компании и учитывать интересы всех основных категорий акционеров.

Процедурные вопросы деятельности Совета директоров Компании регламентируются Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

## ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2008 году было проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты следующие основные решения:

- II утверждены бизнес-план и целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2008 год;
- II утверждена инвестиционная программа Общества на 2008 год;
- II утверждена корректировка Годовой комплексной программы закупок ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2008 год;
- II утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2008 год;
- II утверждена консолидированная Программа страховой защиты Общества на 2008 год;
- II одобрен Коллективный договор ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009-2011 годы;
- II утверждена Программа мероприятий по предотвращению травматизма в РСК;
- II определено приоритетным направлением деятельности Общества проведение переоценки стоимости основных средств и оценки справедливой стоимости активов, в соответствии с требованиями МСФО для целей перехода к тарифообразованию на основе РAB;
- II определен количественный состав Правления Общества и избраны члены Правления ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II приняты решения об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в Некоммерческом партнерстве «Совет ветеранов энергетики» и в Некоммерческом партнерстве «Научно-технический совет Единой энергетической системы»;
- II одобрено участие ОАО «МРСК Северо-Запада» в Общероссийском отраслевом объединении работодателей электроэнергетики;
- II созданы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе, приняты положения о Комитетах, зафиксировавшие компетенцию, порядок формирования и принципы их работы;
- II определен количественный состав и избран персональный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества;

- II утвержден персональный состав Центральной конкурсной комиссии Общества.

В 2008 году Советом директоров Компании принят ряд документов, регулирующих деятельность Общества по различным направлениям:

- II Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (22.08.2008);
- II Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» (17.12.2008);
- II Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» (17.12.2008);
- II Положение о кредитной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» (10.04.2008);
- II Стандарт бизнес-планирования ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (14.02.2008);
- II Положение по управлению Движением потоков наличности ОАО «МРСК Северо-Запада» (10.04.2008);
- II Положение по организации продажи непрофильных активов ОАО «МРСК Северо-Запада» (17.12.2008);
- II Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок (18.07.2008);
- II Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (12.11.2008);
- II Положение о Центральной конкурсной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (12.11.2008);
- II Техническая политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий (28.05.2008);
- II Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада» (18.07.2008).

Ежеквартально Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривал представленные Генеральным директором Общества отчеты по направлениям деятельности. В отчетном году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: 14.02.2008, 05.03.2008, 28.05.2008, 18.07.2008, 26.09.2008, 12.11.2008, 17.12.2008, 26.12.2008.

СОСТАВ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ОПРЕДЕЛЕН УСТАВОМ И СОСТАВЛЯЕТ 11 ЧЕЛОВЕК. В 2008 ГОДУ ДЕЙСТВОВАЛО ДВА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ:

В ПЕРИОД С 29 ИЮНЯ 2007 ГОДА ПО 29 МАЯ 2008 ГОДА ДЕЙСТВОВАЛ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В СЛЕДУЮЩЕМ ПЕРСОНАЛЬНОМ СОСТАВЕ: ЧИСТЯКОВ А.Н., АХАНОВ Д.С., ПИНХАСИК В.Ш., ЗАВАЛКО М.В., КРАВЧЕНКО В.М., ЖОЛНЕРЧИК С.С., КУРОЧКИН А.В., АГЕЕВ В.В., ЗЕМЛЯНСКИЙ И.И., КОЛЕСНИКОВ А.С., МЕЛЬНИК Л.Б., ГАВРИЛОВА Т.В.

В СВЯЗИ С ТЕМ, ЧТО ДО 01 АПРЕЛЯ 2008 ГОДА 100 % АКЦИЙ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ПРИНАДЛЕЖАЛИ ОДНОМУ АКЦИОНЕРУ – ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ», ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НЕ ИМЕЛИ ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА».

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ИЗБРАН НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА 29 МАЯ 2008 ГОДА.



**ЧИСТЯКОВ  
АЛЕКСАНДР  
НИКОЛАЕВИЧ**  
Председатель Совета директоров ОАО «МРСК  
Северо-Запада»

**Должность:** Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1973 года рождения.

**Образование:** высшее, Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (1990-1995), экономист.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 по настоящее время – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;

2008 – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Председатель Совета директоров: ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», ОАО «МРСК «Волги»

Член Советов директоров: ОАО «Инженерный центр ЕЭС».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 09 декабря 2004 года.



**ПИНХАСИК  
ВЕНИАМИН  
ШМУИЛОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** до 30.06.2008 года Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1946 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт (1969-1975) по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок», квалификация - инженер-электромеханик.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003), «менеджмент в энергетике».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2001-2005 – Генеральный директор ОАО «Псковэнерго»;

2004 - 2008 – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

2008 - настоящее время – Советник Президента ЗАО «РЭП Холдинг».

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,003%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 09 декабря 2004 года.



**ГАБОВ  
АНДРЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Руководитель Проектной группы по соблюдению прав акционеров в процессе реорганизации Общества Проектного центра ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1973 года рождения.

**Образование:** высшее, Сыктывкарский Государственный Университет (1990-1995) юридический факультет;

Северо-Западная Академия Государственной службы (1997-2000); специальность - Государственное и муниципальное управление, специализация Экономическое регулирование и финансы;

Всероссийская Академия Внешней Торговли (2000-2002) Специальность - Мировая экономика;

Дипломатическая Академия Министерства иностранных дел РФ (2004-2007); специальность – Международные отношения

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2000 - 2004 – Начальник Департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России»; 2004 - 2005 – Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»; 2005 - 2008 – Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»; 2008 - настоящее время – Руководитель Проектной группы по соблюдению прав акционеров в процессе реорганизации Общества Проектного центра ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Институт корпоративного управления», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ЦНИИ НПК-энерго», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Красноярскэнергосбыт».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0013%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.



**ЖОЛНЕРЧИК  
СВЕТЛАНА СЕМЕНОВНА**  
Член Совета директоров

**Должность:** заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1964 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский инженерно – экономический институт им. Тольятти (1982-1987), инженер-экономист;

Санкт-Петербургский государственный университет (1995-1998), юрист; Санкт-Петербургская государственная инженерно – экономическая академия (1994), кандидат экономических наук

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 - 2008 – Руководитель Дирекции информации и коммуникаций Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008 - настоящее время – заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «ТГК – 14».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 июня 2007 года.



**КРАВЧЕНКО  
ВЯЧЕСЛАВ МИХАЙЛОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1967 года рождения.

**Образование:** высшее, Московский государственный университет им. Ломоносова (дата окончания 1995), юрист

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2001 - 2004 – руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий Министерства экономического развития и торговли РФ;

2004 - 2006 – заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики РФ;

2006 - 2007 – Директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях Министерства промышленности и энергетики РФ;

2007 - 2008 – Директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики РФ;

2008 - настоящее время – Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Институт «Энергосетьпроект»; ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК «Юга», ОАО «МРСК Центра»; ОАО «МРСК Центра и Приволжья»; ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Тюмень-энерго», ОАО «Росгазификация», ОАО «Южная сетевая компания», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Ростпропром», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; ОАО «АТС», ООО «ЦФР»; представитель Правительства Российской Федерации в наблюдательном совете НП «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 30 марта 2006 года.



**КУРОЧКИН**  
**АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1973 года рождения.

**Образование:** высшее, Уральская государственная юридическая академия (1990-1995), специальность - правоведение

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003 - 2005 – Советник Генерального директора, Заместитель начальника управления ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»;

2005 - 2008 – Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»;

2008 - настоящее время – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ОАО «Инженерный центр ЕЭС».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 июня 2007 года.



**АГЕЕВ**  
**ВАЛЕРИЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Северо-Запада

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1966 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский электротехнический техникум (1983-1988), специальность – электромеханическое оборудование гражданских зданий и коммунальных предприятий, техник-электромехан.

Высшее, Северо-Западный заочный политехнический институт (1994 - 1999), специальность – промышленная электроника, инженер-электрик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 - 2004 – Первый заместитель директора – Главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС», Карельское ПМЭС; 2004 - 2006 – Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС», Карельское ПМЭС; 2006 год – Первый заместитель генерального директора – Главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада;

2006 - настоящее время – Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада.

**Состоит в органах управления других организаций:** ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр»

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 июня 2007 года.



**СИНЯНСКИЙ**  
**ВАСИЛИЙ ИВАНОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1950 года рождения.

**Образование:** высшее, Карагандинский политехнический институт (1967 - 1973), специальность – инженер-электрик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

1999 - настоящее время – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада.

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Ленэнерго».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0002%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.



**МЕДВЕДЕВ**  
**ДМИТРИЙ БОРИСОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1975 года рождения.

**Образование:** высшее, Омский Государственный Технический Университет (1992-1997) специальность - Электроснабжение, инженер-электрик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 - 2005 – Заместитель начальника Службы электрических сетей, Главный специалист по электрическим сетям, заместитель начальника Департамента инженерной диагностики ОАО «АК Омскэнерго»;

2005 - 2007 – Руководитель Представительства в г. Москва ООО «НПО МИР»; 2007 - 2008 – Руководитель Управления технического развития ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»;

2008 - настоящее время – Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК».

**Состоит в органах управления других организаций:**

Член Советов директоров: ОАО «Ленэнерго».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.



**РЕМЕС**  
**СЕМПО ЮХА**  
Член Совета директоров

**Должность:** Генеральный директор ООО «Киуру»

**Гражданство:** гражданин Финляндии

**Возраст:** 1955 года рождения.

**Образование:** высшее, Университет Оулу (дата окончания 1984), философия. Школа экономики и ВО г. Турку (дата окончания 1994), лицензиат экономики – ученая степень

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2006 - 2007 – Советник ЗАО «ФИМ»; 2008 - настоящее время – Генеральный директор ООО «Киуру».

**Состоит в органах управления других организаций:**

**Член Советов директоров:** ОАО «Холдинг МРСК»; ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ОГК-6», ОАО «Сибур Холдинг», ОАО «ОМЗ», ОАО «Соллерс», ОАО «Кировский завод», ОАО «МРСК Волги», Ассоциация по защите прав инвесторов, Финская открытая акционерная компания Ponsse Oyj Ponsse Russia.

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 24 июня 2006 года.

**Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.



**СЕУ**  
**СИЛЬВИЯ ИВАНОВИЧ**  
Член Совета директоров

**Должность:** Председатель Правления ОАО «Инженерный центр ЕЭС»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1969 года рождения.

**Образование:** высшее: Технический университет Молдовы (1989-1994) Специальность - автомобильный транспорт, инженер-механик

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003 - 2004 – Исполнительный директор ОАО «Колэнерго»;

2004 год – Исполнительный директор ООО «Русэнергосбыт»;

2004 - 2005 – Заместитель Генерального директора, Генеральный директор ООО «ЕЧН ЭНЕРГО»;

2005-2008 – Генеральный директор ООО «Инженерный центр «Энергоаудит-контроль»

2008 - настоящее время – Председатель Правления ОАО «Инженерный центр ЕЭС».

**Не состоит в органах управления других организаций.**

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 29 мая 2008 года.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» система вознаграждения членов Совета директоров соответствует рыночным условиям, является ясной и прозрачной.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2008 году регулировался Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 24.06.2006 и Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным на годовом Общем собрании акционеров 29.05.2008.

Система вознаграждения членов Совета директоров Компании, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций от 29.05.2008, включает в себя три категории выплат:

За каждое заседание, в котором принял участие член Совета директоров.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отрас-

левым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

За показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров привязано к чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета. Размер вознаграждения за показатель чистой прибыли зависит от количества посещаемых заседаний (участие в работе) Совета директоров.

Дополнительное вознаграждение за прирост рыночной стоимости Общества.

Кроме того, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

Общество считает, что действующая система мотивации высокоэффективна, а размер вознаграждения членов Совета директоров соответствует заслугам членов Совета директоров и масштабам Компании.

Общий размер вознаграждений членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», начисленных в 2008 году, составил 3 085 099, 50 рублей.

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, в Компании созданы консультационно-совещательные органы Совета директоров Общества: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». Комитеты Совета директоров предварительно рас-

сматривают, вырабатывают и представляют рекомендации (заклучения) по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

Деятельность Комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества, Положениями о Комитетах Совета директоров Общества, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий Комитетов Совета директоров Общества.

Данная группа в системе корпоративных органов управления Компании занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех групп акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Необходимо отметить, что решения комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Компании.

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

Наиболее важный консультационно-совещательный орган Совета директоров Компании. В компетенцию Комитета входит определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества.

В действующий состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 22 августа 2008 года, вошли:

- || Лукин Андрей Борисович – Директор, руководитель Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»;
- || Туляков Вадим Викторович – Начальник Департамента управления собственностью ОАО «Холдинг МРСК»;
- || Саух Максим Михайлович – Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
- || Кушнеров Анатолий Валерьевич – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- || Макарова Ольга Вадимовна – Заместитель

Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

- || Блошицын Владимир Алексеевич – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- || Горшкова Светлана Васильевна – Директор по транспорту электроэнергетики – начальник Департамента транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада».

С момента создания 22.08.2008 года и до окончания отчетного периода на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

- || об утверждении инвестиционных проектов Общества, финансирование которых осуществляется с использованием заемных средств;
- || об утверждении Положения о дивидендной политике Общества;
- || о корректировке значений годовых ключевых показателей эффективности Общества на 2008 год;
- || о рассмотрении бизнес-плана ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2008 год;
- || о рассмотрении отчетов Генерального директора об исполнении бизнес-плана ОАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2008 года, 2 квартал 2008 года и 6 месяцев 2008 года, 3 квартал 2008 года и 9 месяцев 2008 года;
- || о рассмотрении инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2008 год;
- || о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2 квартал 2008 года и 6 месяцев 2008 года, 3 квартал 2008 года и 9 месяцев 2008 года.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Целями и задачами Комитета по аудиту являются обеспечение содействия Совету директоров путем контроля за системами внутреннего контроля Общества в области бухгалтерского учета и финансов и за деятельностью службы внутреннего аудита Общества; контроля за проведением ежегодного независимого аудита финансовой отчетности; рассмотрение отчетов независимых оценщиков о проведении оценки имущества и обязательств Общества при совершении Обществом крупных сделок, а также подбор кандидатур внешних аудиторов.

В действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 22 августа 2008 года, вошли:

- II Ремес Сеппо Юха – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II Курочкин Алексей Валерьевич – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Медведев Дмитрий Борисович – Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК».

Комитет по аудиту возглавляет независимый директор Сеппо Ремес.

По составу Комитета все требования регуляторов выполняются.

С момента создания 22.08.2008 года и до окончания отчетного периода на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

- II об утверждении Плана работы подразделений внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» на 4 квартал 2008 года и на 2009 год;
- II об утверждении Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II о рассмотрении отчета о работе подразделений внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» за 3 квартал 2008 года.

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» к компетенции комитета относятся фактически вопросы выработки принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, Правления, Генерального директора Общества, а также определение существенных условий договоров с членами коллегиального и единоличного исполнительного органа и регулярная оценка их деятельности.

В действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 22 августа 2008 года, вошли:

- II Эрпшер Наталия Ильинична – Начальник Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Луцкович Виктор Евгеньевич – Заместитель Начальника Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Медведев Дмитрий Борисович – Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Щелконогов Владимир Петрович – Заместитель Генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II Горкавенко Людмила Игоревна – Начальник Департамента экономики ОАО «МРСК Северо-Запада».

С момента создания 22.08.2008 года и до окончания отчетного периода на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

- II о внесении изменений в организационную структуру исполнительного аппарата Общества;
- II о внесении изменений в перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров Общества.

## КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Создание Комитета по надежности обусловлено необходимостью гарантий обеспечения контроля и сохранения надежности функционирования сетевого комплекса Компании.

В действующий состав Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 26 сентября 2008 года, вошли:

- II Оклеп Павел Иванович – Заместитель Генерального директора – технический директор ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Медведев Дмитрий Борисович – Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»;
- II Турлов Георгий Васильевич – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II Блощицын Владимир Алексеевич – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II Игнатьев Анатолий Петрович – Заместитель Генерального директора по логистике и ма-

териально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

С момента избрания персонального состава 26.09.2008 года и до окончания отчетного периода на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

- II об оценке готовности ОАО «МРСК Северо-Запада» к осенне-зимнему периоду 2008-2009 гг.
- II об исполнении ремонтной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» за 3 квартал 2008 года и 9 месяцев 2008 года.
- II о рассмотрении инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2008 год с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.
- II о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2 квартал 2008 года и 6 месяцев 2008 года с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.
- II о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» за 3 квартал 2008 года и 9 месяцев 2008 года с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

С целью повышения эффективности системы корпоративного управления, основываясь на рекомендациях российского Кодекса корпоративного поведения и требованиях организаторов торговли на рынке ценных бумаг, решением внеочередного Общего собрания акционеров «МРСК Северо-Запада» от 28 февраля 2008 года был принят Устав в новой редакции, предусматривающий создание коллегиального исполнительного органа – Правления.

Таким образом, текущее руководство деятельностью Компании в 2008 году осуществлялось единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением Компании.

Кодексом корпоративного управления Компании, ее Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качес-

тво управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительными органами, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам;

Генеральный директор отчитывается о деятельности Компании и выполнении своих обязанностей перед Советом директоров ежеквартально, в том числе не позднее 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Совету директоров. Правление также подотчетно в своих действиях Совету директоров;

В договорах, заключаемых Компанией с Генеральным директором и членами Правления, предусмотрена ответственность за нарушение требований законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.

Правление как коллегиальный орган обеспечивает синергию не только разных управленческих компетенций, но и разных функциональных направлений в Обществе. К компетенции Правления относится разработка и предоставление на утверждение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, осуществление стратегического контроля в отношении дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2008 году состоялось 19 заседаний Правления Общества. По мнению Компании, Правление является объективно востребованным и необходимым институтом для эффективной деятельности Компании.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

БЫЛ УТВЕРЖДЕН

СОВЕТОМ

ДИРЕКТОРОВ

10.04.2008 ГОДА,

РЕШЕНИЕМ СОВЕТА

ДИРЕКТОРОВ ОТ

26.09.2008 ГОДА

В СОСТАВ

ПРАВЛЕНИЯ

ИЗБРАН

ТУРЛОВ Г.В.



КУХМАЙ  
АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ  
Председатель Правления

**Должность:** Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1951 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт имени Калинина (год окончания 1974), специальность - электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003-2004) Программа «Управление развитием компании».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2005 – Заместитель, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Севзап НТЦ»;

2005 - 2008 – Технический директор – первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 - настоящее время – Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0005%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 10 апреля 2008 года.



ТУРЛОВ  
ГЕОРГИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ  
Заместитель Председателя Правления

**Должность:** заместитель Генерального директора – Главный инженер.

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1951 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский сельскохозяйственный институт (1969-1974), квалификация - электроснабжение. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (1996-1998), квалификация – «Топ-менеджер».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005 - 2006 – Начальник отдела технического развития и присоединения новых потребителей ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006 – Заместитель начальника Департамента, Начальник отдела развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006 - 2007 – Начальник Департамента по эксплуатации и развитию электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - 2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации и техническому развитию ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 - настоящее время – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада». Председатель Совета директоров ОАО «Псковэнергообл»

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Правления Общества:** 26 сентября 2008 года.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



КУШНЕРОВ  
АНАТОЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ  
Член Правления

**Должность:** Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1971 года рождения.

**Образование:** высшее, Восточно-Казахстанский государственный университет, (1988-1992), Юрист.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, «Стратегическое развитие компании» (2001-2004) «Управление развитием компании».

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления» (2004-2005) «МВА – Управление компанией», мастер делового администрирования.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 - 2005 – Заместитель Генерального директора по корпоративной политике ОАО «Брянскэнерго»;

2005 – Первый заместитель Генерального директора по корпоративной политике и развитию ОАО «Волгоградэнерго»;

2005 - 2007 – Директор по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 апреля 2008 года.



МАКАРОВА  
ОЛЬГА ВАДИМОВНА  
Член Правления

**Должность:** Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1971 года рождения.

**Образование:** высшее, Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (1991-1996) квалификация: экономист. Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004 - 2005 – Заместитель начальника Департамента экономики и планирования, начальник Отдела бизнес планирования и бюджетирования ОАО «Псковэнерго»;

2005 – Начальник Департамента по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2005 – 2007 – Директор по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 апреля 2008 года.



МИХАЛЬКОВ  
АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ  
Член Правления

**Должность:** заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1962 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт (1979-1985), специальность электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства специальность инженер-электрик;

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (год окончания 2004), «Менеджмент XXI». Менеджер-экономист. Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2005 – Директор филиала Южные электрические сети ОАО «Псковэнерго»;

2005 - 2007 – Директор по стратегическому управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по стратегии и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 апреля 2008 года.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



ИГНАТЬЕВ АНАТОЛИЙ ПЕТРОВИЧ  
Член Правления

**Должность:** заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1949 года рождения.

**Образование:** высшее: Ленинградский сельскохозяйственный институт ордена Трудового Красного Знамени (1973-1979), специальность инженер-электрик.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2005 – Генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент»;  
2005 - 2007 – Директор по коммерческим вопросам и обеспечению деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2007 – Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам и обеспечению деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2007-2008 – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и логистике ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 апреля 2008 года.



БЛОШИЦЫН ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ  
Член Правления

**Должность:** заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1958 года рождения.

**Образование:** высшее: Алма-Атинский энергетический институт (1978-1983), специализация: электроэнергетика.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2005 – Главный инженер ОАО «Ленэнерго»;  
2005 - 2006 – Начальник Департамента развития сетей и транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2006 – Заместитель технического директора - начальник Департамента эксплуатации и развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2006 - 2007 – Заместитель технического директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2007 - 2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации, техническому перевооружению и реконструкции ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2008 - настоящее время – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества:** 10 апреля 2008 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ  
ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

В 2008 году членам Правления выплачивались:

1. Вознаграждение в соответствии с дополнительным соглашением к трудовому договору с членом Правления.

В соответствии с условиями дополнительных соглашений к трудовым договорам, заключаемых с членами Правления, им выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15 830 рублей. Общий размер вознаграждений членов Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», начисленных в 2008 году, составил 677 669,99 рублей.

2. Годовая базовая заработная плата (сумма должностных окладов за год согласно трудовым договорам).

3. Премияльные выплаты в соответствии с Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утвержденным Советом директоров Компании 31 марта 2007 года.

## СВЕДЕНИЯ О ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ



ПИНХАСИК ВЕНИАМИН ШМУИЛОВИЧ  
(в период с 11.01.2005 по 30.06.2008 года  
Генеральный директор  
ОАО «МРСК Северо-Запада»)

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1946 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт (1969-1975) по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок», квалификация - инженер-электромеханик. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003), «менеджмент в энергетике».

**Государственные награды:**

Юбилейная медаль в ознаменование 100-летия со дня рождения В.И.Ленина, Ветеран труда, почетное звание «Заслуженный энергетик РФ». Благодарность Президента Российской Федерации.

**Отраслевые награды:**

Почетная Грамота РАО «ЕЭС России», Звание «Почетный энергетик», знак «80-лет плана ГОЭЛРО». Почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ».

Почетное звание «За заслуги перед российской электроэнергетикой».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2001 - 2005 – Генеральный директор ОАО «Псковэнерго»;  
2004 - 2008 – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».  
2008 - настоящее время – Советник Президента ЗАО «РЭП Холдинг».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,003%.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.



КУХМАЙ АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ  
(с 01.07.2008 года Генеральный директор  
ОАО «МРСК Северо-Запада»)

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1951 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина (1968-1974) по специальности «Электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств», квалификация - инженер-электромеханик.

В 1994 году стажировка в США в Академии международного развития по программе «Управление энергокомпаниями».

В 2003-2004 гг. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Управление развитием компании».

**Награды:** Почетная грамота ОАО РАО «ЕЭС России», почетное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России».

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2005 – заместитель, первый заместитель генерального директора ОАО «Севзап НТЦ»;  
2005 - 2008 – Технический директор – Первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
С 01.07.2008 года – настоящее время - Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** 0,0005%

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Общества. Уставом Общества Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Общества, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА

Размер должностного оклада Генерального директора и материальное стимулирование (вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», новая редакция которого утверждена Советом директоров Общества 21 июня 2007 года, с изменениями от 28 мая 2008 года).

Данное Положение устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества, виды премирования; порядок выплаты должностного оклада, премий; порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

В период с 11.01.2005 по 30.06.2008 Генеральным директором Общества являлся Пинхасик Вениамин Шмуилович. С 01.07.2008 решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль – это не самоцель, а лишь одно из средств достижения Компанией поставленных целей. Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «МРСК Северо-запада» осуществляются Советом директоров (включая Комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, службой внутреннего контроля и внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия – инструмент контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. К неоспоримым преимуществам Ревизионной комиссии относятся закрепление понятия ревизионной комиссии на законодательном уровне и право созыва Общего собрания акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Компании.

В соответствии с Решением Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 23.09.2008 №2) в период с 16 по 27 октября 2008 года проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 9 месяцев 2008 года и подготовлено Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.10.2008.

В соответствии с программой ревизионной проверки была проверена деятельность Общества по закупкам, инвестициям, технологическому присоединению, управлению непрофильными активами.

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 16.02.2009 (протокол №3) в период с 16 по 30 марта 2009 года проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год и подготовлено Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 30.03.2009.

Согласно Программе проведения ревизионной проверки были проверены следующие вопросы

(объекты): финансовые показатели Общества, дебиторская и кредиторская задолженность, кредиты и займы, вексельное обращение, закупки продукции (товаров, работ и услуг), исполнение инвестиционной программы, технологические подключения, управление непрофильными активами.

Ревизионный процесс включал в себя выявление Ревизионной комиссией нарушений Обществом законодательства, внутренних документов и решений органов управления в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

### СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Действующий состав Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2008 года.

**МИХНО ИРИНА ВАСИЛЬЕВНА**

**Председатель Ревизионной комиссии**

**Должность:** Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1957 года рождения.

**Образование:** высшее, КПТИ (год окончания 1980), КрасГАСА (год окончания 2004).

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2008 – Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник отдела ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008 - настоящее время – Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 29 мая 2008 года.

**БАИТОВ АНАТОЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

**Член Ревизионной комиссии**

**Должность:** Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1977 года рождения.

**Образование:** высшее, Курганский государственный университет, экономист;

Аспирант Государственного Университета Управления;

Аттестат Минфина РФ по общему аудиту.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003 - 2004 – Заместитель Генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»;

2004 - 2008 – Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 30 марта 2006 года.

**ЛЕЛЕКОВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА**

**Член Ревизионной комиссии**

**Должность:** Заместитель Руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1961 года рождения.

**Образование:** высшее, Дальневосточный институт Советской торговли, экономист;

Курсы по подготовке аудиторов при УМЦ по подготовке и переподготовке аудиторов экономического факультета МГУ им. Ломоносова, аудитор;

Курсы по подготовке профессиональных бухгалтеров при УМЦ Дальневосточного Государственного университета, финансовый менеджер, финансовый эксперт.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003 - 2004 – Советник по работе ревизионных комиссий Фонда «Институт профессиональных директоров»;

2004 – главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»

2005 - настоящее время – ведущий эксперт, заместитель Руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС», Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2006 года.

**ЗЕНЮКОВ ИГОРЬ АЛИКОВИЧ**

**Член Ревизионной комиссии**

**Должность:** Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1966 года рождения.

**Образование:** высшее, Ивановский энергетический институт им. В.И.Ленина, инженер-теплоэнергетик;

Ивановский государственный энергетический университет, экономика и управление на предприятиях энергетики, экономист-менеджер.

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2004 - 2006 – начальник отдела корпоративной информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;

2006 - 2008 – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 24 июня 2006 года.

**ГРИШИН ГЕННАДИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Член Ревизионной комиссии**

**Должность:** Начальник управления внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Гражданство:** гражданин России.

**Возраст:** 1967 года рождения.

**Образование:** высшее, Ленинградский институт водного транспорта, Экономика и организация водного транспорта, инженер-экономист

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 - 2005 – начальник отдела внутреннего аудита ОАО «Карелэнерго»;

2005 - 2006 – начальник отдела внутреннего аудита ОАО «Ленэнерго»;

2006 - настоящее время – начальник отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада», начальник управления внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»:** доли не имеет.

**Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»:** отсутствуют.

**Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:** 29 июня 2007 года.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии эмитента в 2008 году регулировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 30.03.2006 (Протокол №1429пр/2) и Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция), утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2008.

Согласно Положению от 29.05.2008 за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, члену Ревизионной комиссии компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в проверке (ревизии).

Общий размер начисленного и выплаченного в 2008 году вознаграждения членам Ревизионной комиссии составил 974 250 руб., из них: за участие в проверке – 625 990 руб., дополнительное вознаграждение – 348 260 руб. Размер компенсаций, выплаченных в 2008 году членам Ревизионной комиссии Общества, составил 219 343 руб.

Существующая система мотивации членов Ревизионной комиссии положительно сказывается на эффективности данного органа контроля.

### ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТОР ОБЩЕСТВА

Система внутреннего контроля является неотъемлемым составным элементом системы управления Компанией и представляет собой совокупность методик и процедур, принятых органами управления Компании в качестве средств, направленных на обеспечение гарантий достижения результативности и эффективности деятельности Компании. Внутренний контроль в Компании осуществляется в соответствии с Положением о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров 17.12.2008 года.

Основной целью внутреннего контроля является предупреждение рисков в финансово-хозяйственной деятельности Общества, своевременное принятие мер по их устранению, выявление и мобилизация внутривозможностей и резервов получения прибыли и оказание содействия руководству Общества в эффективном выполнении управленческих функций.

В 2008 году подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества проводились тематические проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по таким направлениям, как:

- II анализ финансового состояния дочерних и зависимых обществ, путем участия в ревизионных проверках;
- II учёт, хранение и реализация активов;
- II наличие и соответствие нормам законодательства локальных нормативных актов, регулирующих деятельность Общества;
- II соблюдение подразделениями Общества локальных нормативных актов;
- II обоснованность списания активов и обязательств;
- II организация деятельности по технологическому присоединению и транспорту электроэнергии;
- II обеспечение контроля за устранением нарушений, выявленных предыдущими проверками;
- II учет и исполнение договоров поставки.

В 2009 году запланировано проведение проверок по следующим основным направлениям:

- II проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности в составе ревизионных комиссии Общества и дочерних и зависимых Обществ;
- II закупочная деятельность Общества;
- II инвестиционная деятельность Общества;
- II исполнение ремонтной программы Общества;
- II проверки с целью контроля устранения нарушений, выявленных предыдущими проверками;
- II проверки с целью обеспечения сохранности активов Общества;
- II проведение внеплановых проверок по указанию Генерального директора.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту, не являясь самостоятельным органом контроля, выполняет функции и работает в соответствии с полномочиями, делегированными Советом директоров. Комитет по аудиту не проводит непосредственных проверок. Являясь органом Совета директоров, Комитет по аудиту имеет возможность оперативного воздействия на ситуацию через Совет директоров общества.

### АУДИТОР ОБЩЕСТВА

Проведение внешнего аудита финансовой отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за деятельностью исполнительного органа Компании.

Внешний аудит подтверждает достоверность финансовой отчетности Компании и фокусируется на операциях и событиях, способных оказать существенное воздействие на финансовую отчетность. Оценивает эффективность решений исполнительного органа Компании, принятых для устранения нарушений, совершенствования систем внутреннего контроля и управления рисками Компании.

При выборе аудитора ключевыми являются следующие факторы: репутация на рынке, ресурсы, находящиеся в распоряжении аудиторской фирмы, опыт работы в конкретном секторе, принадлежность к международной сети аудиторских фирм и отзывы клиентов аудитора.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 29 мая 2008 года на 2008 год для ОАО «МРСК Северо-Запада» утвержден аудитор ЗАО «КПМГ», г. Москва, лицензия Е 003330, выдана 17.01.2003 Министерством финансов РФ, сроком на 5 лет, приказом Минфина России от 14.12.2007 № 746 действие лицензии продлено с 17.01.2008 на 5 лет.

Размер оплаты услуг аудитора за 2008 год в сумме 25 665 000 рублей (в том числе НДС) одобрен Советом директоров Общества 22 августа 2008 года. Услуги, сопутствующие аудиту, ЗАО «КПМГ» не оказывались.

Аудитор проводит аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества по российским стандартам за 2008 год и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2008 год, включая сравнительные показатели за 2007 год.

### СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Принимаемые органами управления решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно. Законом предусмотрен особый порядок принятия решений по одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» перечень сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров компании, существенно расширен:

- II Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов на дату принятия решения о совершении такой сделки;
- II Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- II Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;

II Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.

В целях осуществления дополнительного контроля за сделками, осуществляемыми Обществом, уточняя вышеизложенные положения Устава, Совет директоров Компании установил, что предварительному одобрению Советом директоров Общества подлежат решения о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок):

II связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, отнесенные в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, а также нематериальные активы, объекты незавершенного строитель-

ства, независимо от целей использования (назначения) и их балансовой или рыночной стоимости;

II связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, за исключением отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, независимо от целей использования (назначения), балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн. рублей.

В 2008 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, Обществом не совершались.



## ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31.12.2008 размер уставного капитала Общества составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек.

Уставный капитал был сформирован следующим образом:

- первое размещение акций ОАО «МРСК Северо-Запада» в количестве 100 000 000 (сто миллионов) номинальной стоимостью 10 копеек было осуществлено 23.12.2004 (дата государственной регистрации Общества в качестве юридического лица) путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск ценных бумаг ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 23 марта 2005 г. за государственным регистрационным № 1-01-03347-D.

25 декабря 2007 года, Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций ВОСА ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая. В соответствии с данным решением 22.01.2008г. были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

18 марта 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала 11 дополнительных выпусков ценных бумаг за номерами: 1-01-03347-D-001D, 1-01-03347-D-002D, 1-01-03347-D-003D, 1-01-03347-D-004D, 1-01-03347-D-005D, 1-01-03347-D-006D, 1-01-03347-D-007D, 1-01-03347-D-008D, 1-01-03347-D-009D, 1-01-03347-D-010D, 1-01-03347-D-011D.

Размещение акций дополнительных выпусков было осуществлено 01.04.2008г. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Волгодзэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры конвертации, уставный капитал Общества составил 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и состоял из 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Эмитента: 100%.

21 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам осуществило аннулирование индивидуальных номеров (кодов): 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D, 010D, 011D в присвоенных ранее номерах дополнительных выпусков ценных бумаг и объединение всех дополнительных выпусков под единым государственным регистрационным номером.

## СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ

В соответствии с пунктом 6.2 статьи 6 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- II участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- II вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- II получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- II получать дивиденды, объявленные Обществом;
- II преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, про-

порциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

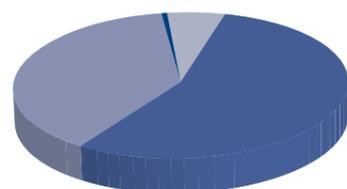
- II в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- II осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ

В соответствии с пунктом 4.6 статьи 4 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи Устава.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА  
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2008 в %



ОАО «Холдинг МРСК»	55.38 %
Номинальные держатели	38.37 %
Физические лица	5.8 %
Юридические лица	0.45 %

Крупнейшие держатели акций Общества на 31.12.2008г.

	Доля от уставного капитала, %
ОАО «Холдинг МРСК»	55,38
НД – ЗАО «Депозитарно-Клиринговая компания»	25,09
НД – НП «Национальный депозитарный центр»	5,73

По состоянию на 31.12.2008 общее количество акционеров (без учета клиентов номинальных держателей) составило – 12 865.

### ИНФОРМАЦИЯ О МЕРАХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА.

Все ценные бумаги Общества находятся в обращении.

В конце мая 2008 года ценные бумаги Общества были включены в перечни ценных бумаг, допущенных к обращению на российских торговых площадках РТС и ММВБ. В целях поддержания ликвидности акций общества на указанных торговых площадках были заключены договоры с маркет-мейкерами. В конце 2008 года, ценные бумаги ОАО «МРСК Северо-Запада», после прохождения процедуры листинга на ММВБ, были включены в котировальный список «Б» данной биржи.

Обществом был заключен с ООО «РусИндекс» договор на оказание услуг по информационно-технологической поддержке и сопровождении пакета интерактивных ВЭБ-инструментов, в соответствии с которым, на сайте общества и на сайте rustocks.com (ориентированном на иностранных инвесторов) размещается информация об ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе и на английском языке, включая данные о текущих котировках акций общества, анонсов и релизов ОАО «МРСК Северо-Запада», с рассылкой данных материалов в адреса различных агентств, расположенных за пределами территории Российской Федерации.

Кроме того, в первом квартале 2008 года было принято решение, а во втором квартале 2008 года был подготовлен первый выпуск ежеквартального Бюллетеня для инвесторов, в котором находит свое отражение информация о текущем финансово-экономическом и техническом состоянии Общества и основные параметры и планы инвестиционной деятельности.

Также, в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением об информационной политике нормами законодательства РФ, на корпоративном сайте Общества в сети Интернет публикуется необходимая к раскрытию информация, в том числе список аффилированных лиц Общества, сообщения о существенных фактах.

Согласно закрепленным в Положении нормам, руководство Общества проводит пресс-конференции, брифинги, посвященные важным событиям, которые происходят в компании. Общество через пресс-службу Общества распространяет официальные комментарии в СМИ о деятельности и перспективах развития Общества, отвечает на запросы представителей СМИ.

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Правила и подходы к раскрытию информации, порядок и сроки ее раскрытия и представления, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам, устанавливаются Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». Стремление Компании к построению действительно эффективной системы раскрытия информации и обеспечению высокого уровня прозрачности нашло свое отражение в принципах информационной политики, изложенных в Положении:

- II гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- II оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности;
- II обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне;
- II публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Положение составлено с учетом требований передовых международных стандартов раскрытия информации, в нем учитываются интересы различных заинтересованных сторон, в том числе акционеров и потенциальных инвесторов, кредиторов, контрагентов.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством, планирует проводить встречи с инвесторами и акционерами, публиковать информацию в СМИ.

Совет директоров 30 сентября 2005 года также утвердил Положение об инсайдерской информации

ОАО «МРСК Северо-Запада», в котором определено понятие инсайдерской информации, перечень лиц – инсайдеров, обязанности этих лиц и их ответственность. Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к этой информации и возможность ее использования. Компания ставила целью соблюсти разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб своим интересам.

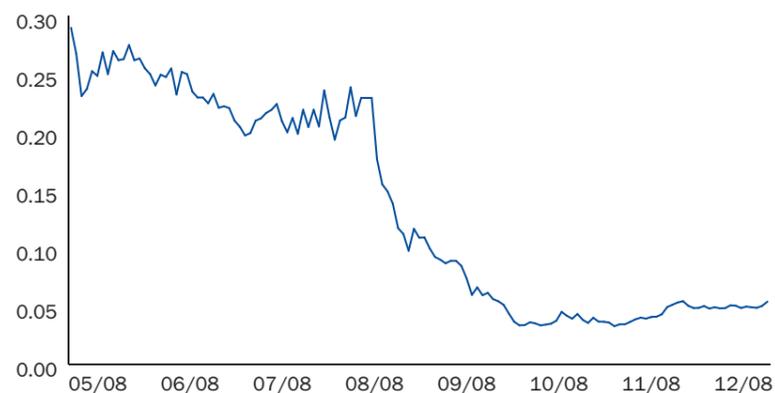
Официальный сайт Общества является важнейшим источником информации и действенным механизмом проведения информационной политики Компании.

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВЛИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В 2008 ГОДУ.

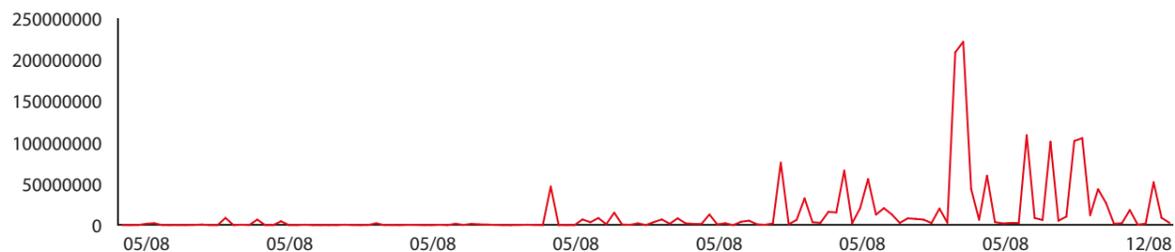
Тип акций	Объем торгов, шт.	Среднерыночная стоимость за указанный период, руб.	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.
Обыкн	1 737 063 690	0,149	0,028	0,27

Информация о результатах торгов акциями Общества на фондовой бирже ММВБ за период с 29.05.2008 по 31.12.2008.

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ ЦЕННЫХ БУМАГ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2008



ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Из представленного графика видно что стоимость ценных бумаг общества к концу года существенно снизилась. На курсовой стоимости ценных бумаг Общества сказалось общее положение на финансовых рынках в РФ. В период с середины сентября по середину октября 2008 года ценные бумаги общества существенно потеряли в стоимости. Столь существенное снижение стоимости ценных бумаг явилось следствием мирового финансового кризиса и оттока инвесторов с финансовых рынков. Начиная с ноября 2008 года и по настоящее время наблюдается плавное повышение стоимости ценных бумаг.

Ежеквартально Компания публикует финансовую отчетность, ежегодно – финансовую отчетность по международным стандартам. Компанией публикуется годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности, и проводится экономический анализ по итогам работы за отчетный год. В целях обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников, и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания раскрывает информацию на английской версии веб-сайта.

## ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

### СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Перечень ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2008.

Предприятие, акциями (долями в УК) которого владеет общество	% в УК
ООО «ЧОП «Энергия»	80
ОАО «Лесная сказка»	97.95
ООО «Информационное агентство «Мега-Пресс»	70
ОАО «Псковэнергоавто»	100
ОАО «Псковэнергообл»	100
ОАО «Псковэнергоагент»	100

В рамках стратегии развития дочернего бизнеса ОАО «МРСК Северо-Запада» стремится максимально оптимизировать структуру активов путем сокращения участия в непрофильном и вспомогательном бизнесе, а также в бизнесе, не позволяющем осуществить консолидацию активов с целью увеличения их стоимости.

В рамках реализации данной стратегии в 2008 году Общество провело ряд изменений в структуре дочернего бизнеса – прекращено участие в трех ремонтно-сервисных компаниях путем продажи их акций, на общую сумму 34,0 млн. рублей: ОАО «Карелэлектросетьремонт», ОАО «Колэнерго-стройремонт», ОАО «Псковэнергосервис».

В 2008 году начата работа по унификации процессов бизнес-планирования, бюджетирования и отчетности в дочерних компаниях в соответствии с принципами и формами, установленными в Обществе, что позволит более четко оценить результаты деятельности дочерних компаний и степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании.

#### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних и зависимых обществ, осуществляет свои взаимоотношения с последними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, Уставами и внутренними документами

ДЗО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.).

Интересы Компании в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- || формирование и контроль реализации стратегии развития ДЗО;
- || планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;
- || контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;
- || непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;
- || формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Корпоративное управление ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов принятия решений и контроля в соответствии с интересами Общества:

- || Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- || Правление ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- || Совет директоров ДЗО;
- || Ревизионная комиссия ДЗО.

В Компании утверждены Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада» и Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Северо-Запада» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Северо-Запада».

Указанные Стандарты описывают четыре группы бизнес-процессов корпоративного управления ДЗО:

#### 1) участие в общих собраниях акционеров ДЗО:

- II формирование предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров;
- II формирование, утверждение и выдвижение кандидатур в совет директоров, ревизионную комиссию, кандидатуры аудитора;
- II участие представителей в общих собраниях акционеров (назначение, выдача доверенности, выдача поручений, контроль их деятельности);

#### 2) участие в работе Совета директоров ДЗО:

- II планирование деятельности Совета директоров;
- II организация деятельности представителей Общества в Совете директоров;
- II контроль деятельности представителей Компании;

#### 3) участие в работе ревизионной комиссии ДЗО:

- II планирование деятельности Ревизионной комиссии ДЗО;
- II организация внеочередных Ревизионных проверок ДЗО;
- II организация деятельности представителей Компании в Ревизионной комиссии;

#### 4) формирование исполнительных органов ДЗО и контроль их деятельности:

- II участие в избрании единоличного исполнительного органа ДЗО;
- II организация и контроль деятельности единоличного исполнительного органа (заключение и досрочное прекращение трудового договора, назначение временно исполняющего обязанности генерального директора, подготовка отчетов генерального директора, привлечение к ответственности).

Принципы, изложенные в Стандарте формирования органов управления и контроля ДЗО Компании, позволяют утверждать о разумности и по-

ложительном влиянии на систему корпоративного управления ДЗО. В частности, Стандарт регламентирует возможность избрания голосами ОАО «МРСК Северо-Запада» независимых директоров в состав Совета директоров ДЗО и эта норма реализуется на практике. Особо стоит подчеркнуть, что независимость того или иного директора (кандидата в члены Совета директоров) в соответствии со Стандартом определяется требованиями российского законодательства. Присутствие профессиональных независимых директоров позволяет отстраивать и совершенствовать созданную систему корпоративного управления в соответствии с международными стандартами корпоративного управления.

На годовых общих собраниях акционеров/участников в 2008 году в состав советов директоров ДЗО избраны независимые директора, являющиеся сотрудниками Института профессиональных директоров:

- II ОАО «Лесная сказка» – Куля Валерий Иванович;
- II ОАО «Псковэнергоавто» – Некипелов Юрий Борисович;
- II ОАО «Псковэнергосбыт» – Непша Валерий Васильевич;
- II ООО «ЧОП «Энергия» – Образцов Александр Кириллович.

Вознаграждение членов Совета директоров ДЗО состоит из фиксированного оклада за участие в заседании Совета директоров и переменной части, рассчитываемой фактически от размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Таким образом, стимулируется активность членов Совета директоров по участию в заседаниях и соответственно увеличивается эффективность работы Совета директоров.

Исключение составляет ООО «ЧОП «Энергия», членам Совета директоров, которого выплачивается только фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ДЗО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
<b>ОАО «ЛЕСНАЯ СКАЗКА»</b>		
Сополева Елена Владимировна	1. Еремеев Владимир Алексеевич 2. Карандашев Андрей Анатольевич 3. Куля Валерий Иванович 4. Савельев Даниил Евгеньевич 5. Шибаев Николай Владимирович	1. Сотникова Альбина Михайловна 2. Легостаева Наталья Николаевна 3. Уткина Оксана Владимировна
<b>ОАО «ПСКОВЭНЕРГОАВТО»</b>		
Николаев Алексей Борисович	1. Добрыдень Валерий Александрович 2. Гришин Геннадий Владимирович 3. Николаев Алексей Борисович 4. Смирнов Владимир Владимирович 5. Некипелов Юрий Борисович	1. Ильина Ирина Геннадьевна; 2. Протопопова Татьяна Николаевна; 3. Лавренцова Тамара Васильевна.
<b>ОАО «ПСКОВЭНЕРГОАГЕНТ»</b>		
Чурикова Татьяна Алексеевна	1. Горшкова Светлана Васильевна 2. Зоз Михаил Юрьевич 3. Чурикова Татьяна Алексеевна 4. Шванченкова Алина Ильинична 5. Якутович Виктор Васильевич	1. Солпековская Лидия Георгиевна; 2. Токарева Ирина Викторовна; 3. Фесенко Елена Владимировна.
<b>ОАО «ПСКОВЭНЕРГОСБЫТ»</b>		
Смирнова Ольга Вениаминовна	1. Турлов Георгий Васильевич 2. Исаева Елена Георгиевна 3. Смирнова Ольга Вениаминовна 4. Непша Валерий Васильевич 5. Стаканов Евгений Викторович	1. Солпековская Лидия Георгиевна; 2. Николаева Ольга Павловна; 3. Коренченко Герман Геннадьевич.
<b>ООО «ЧАСТНОЕ ОХРАННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЭНЕРГИЯ»</b>		
Сердцев Владимир Николаевич	1. Горбунов Анатолий Викторович 2. Горохов Владислав Александрович 3. Образцов Александр Кириллович 4. Сердцев Владимир Николаевич 5. Царев Александр Николаевич	Ревизор – Морозова Елена Юрьевна
<b>ООО «ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО «МЕГА-ПРЕСС»</b>		
Машталер Эрик Евгеньевич (ликвидатор общества)	Орган Уставом не предусмотрен	Орган не избран

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ТИПЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Для получения прибыли и для обеспечения собственных нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- || оказание услуг по передаче электрической энергии;
- || оперативно-технологическое управление;
- || оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- || осуществление функций по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта;
- || осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям общества;
- || деятельность по эксплуатации электрических сетей;
- || оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа хозяйствующих субъектов;
- || оказание консалтинговых, консультационных и информационных услуг и пр.

В 1 квартале 2008 года основным видом деятельности Компании (равно как в течение 2006 – 2007гг) являлось осуществление функции единоличного исполнительного органа компаний распределительного сетевого комплекса Северо-Западного региона.

1 апреля 2008 года, в результате реорганизации ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения к ней ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» в жизни Компании начался новый этап – Общество приступило к единой операционной деятельности. На сегодняшний день основная задача, стоящая перед Компанией – эффективное управление распределительным сетевым комплексом энерге-

тических систем Северо-Запада, преодоление износа сетей, дефицита мощности и беспрепятственное подключение потребителей.

#### ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основными направлениями деятельности Общества в части транспорта электроэнергии являются:

- || Обеспечение обязательств по оказанию услуг по передаче электрической энергии потребителям розничного рынка электроэнергии.
- || Оптимизация потерь электрической энергии. Сформированы 3-х летние программы оптимизации потерь по каждому филиалу Общества. Основной задачей является снижение сверхнормативных потерь электрической энергии на отдельных участках сети.
- || Развитие учета электрической энергии. Основной задачей долгосрочных программ развития учета электрической энергии в филиалах Общества является модернизация существующих средств учета, а так же установка учета на границах с потребителями в случаях, когда существующий учет находится у потребителя.
- || Заключение «прямых» договоров на оказание услуг по передаче электрической энергии в целях исполнения обязательств, предусмотренных разделом II Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 27.12.2004 № 861.

Основной производственной деятельностью ОАО «МРСК Северо-Запада» является оказание услуг по передаче электрической энергии.

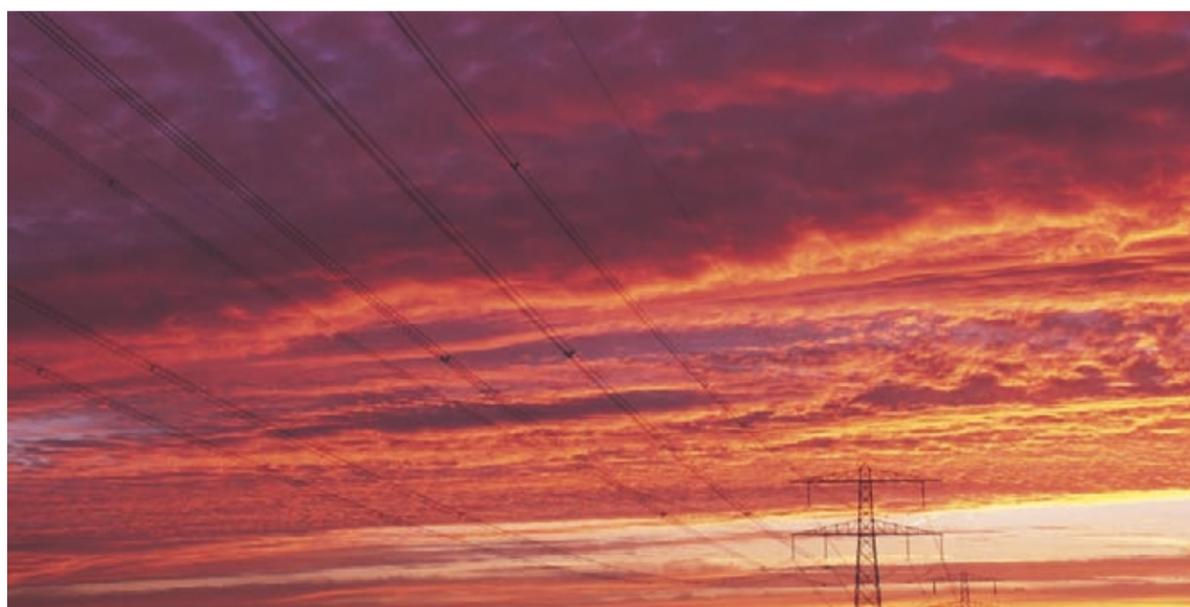
«СЕГОДНЯ МЫ НЕ ТОЛЬКО РЕКОНСТРУИРУЕМ, НО И СТРОИМ НОВЫЕ ЭНЕРГООБЪЕКТЫ, ЧЕГО В СЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ НЕ БЫЛО МНОГО ЛЕТ. НАША КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПОЛАГАЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ РЕКОНСТРУКЦИИ, ТЕХПЕРЕООРУЖЕНИЯ, НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА».

**Георгий Турлов.**  
Заместитель генерального директора – Главный инженер  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году объем переданной электрической энергии составил 42 436,6 млн. кВтч. Консолидированная информация филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» о передаче электрической энергии по применяемым тарифам с разбивкой по уровням напряжения за 2006-2008 годы представлена в таблице.

Год	Передача по сети	Арх-энерго	Вологда-энерго*	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Всего по МРСК
2006	ВН	1319	6073	5727	9298	1846	2236	257	26755
	СН1	374	132	339	1032	1295	32	21	3225
	СН2	730	2447	112	483	864	179	537	5352
	НН	1020	649	256	67	1177	206	701	4076
	<b>Итого</b>	<b>3443</b>	<b>9301</b>	<b>6433</b>	<b>10879</b>	<b>5182</b>	<b>2653</b>	<b>1516</b>	<b>39408</b>
2007	ВН	1426	6398	6079	9332	2025	2361	259	27881
	СН1	368	164	630	1047	1326	30	22	3588
	СН2	747	2670	169	440	929	213	562	5731
	НН	973	494	247	89	1116	205	727	3850
	<b>Итого</b>	<b>3515</b>	<b>9726</b>	<b>7125</b>	<b>10908</b>	<b>5397</b>	<b>2809</b>	<b>1569</b>	<b>41050</b>
2008	ВН	1430	8074	6579	9173	1976	2309	243	29785
	СН1	326	298	350	977	1310	65	20	3345
	СН2	769	600	250	1099	1025	658	581	4982
	НН	1055	432	272	413	1156	222	775	4325
<b>Итого</b>	<b>3580</b>	<b>9404</b>	<b>7451</b>	<b>11661</b>	<b>5466</b>	<b>3254</b>	<b>1620</b>	<b>42437</b>	

Млн.кВт.ч



В 2008 году объем переданной электрической энергии по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» в сравнении с 2006 годом увеличился на 3029 млн.кВтч (7.7%), с 2007 годом на 1387 млн.кВтч (3,4 %).

В течение всего периода 2006-2008гг. наблюдается устойчивое снижение потерь электрической энергии в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада».

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОТЕРЯХ В СЕТЯХ ФИЛИАЛОВ

Наименование	2006				2007				2008			
	Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери		Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Общие потери		Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Общие потери	
			млн. кВт.ч	%			млн. кВт.ч	%			млн. кВт.ч	%
Архэнерго	3 950	3 443	507	12,8	4 040	3 515	524	13,0	4 140	3 580	560	13,5
Карелэнерго	6 738	6 433	304	4,5	7 443	7 125	318	4,3	7 820	7 451	368	4,7
Колэнерго	11 347	10 879	467	4,1	11 399	10 908	491	4,3	12 099	11 661	438	3,6
Новгородэнерго	2 989	2 653	336	11,2	3 168	2 809	358	11,3	3 616	3 254	362	10,0
Псковэнерго	1 803	1 517	287	15,9	1 837	1 569	268	14,6	1 883	1 620	263	14,0
Комиэнерго	5 811	5 182	629	10,8	5 998	5 397	601	10,0	6 096	5 466	630	10,3
Вологдаэнерго	9 781	9300,9	480	4,9	10 173	9 726	446	4,4	9 844	9 404	440	4,5
<b>ОАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>42 418</b>	<b>39 408</b>	<b>3 010</b>	<b>7,1</b>	<b>44 057</b>	<b>41 050</b>	<b>3 007</b>	<b>6,8</b>	<b>45 499</b>	<b>42 437</b>	<b>3 062</b>	<b>6,7</b>

В сетях отдельных филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» потери электрической энергии увеличились. В результате заключения договора аренды электрических сетей МО «Город Архангельск» филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» в 2008 году увеличились потери электрической энергии в сетях филиала на 35,6 млн. кВт/ч. На 2009 год договор аренды не продлен. В сравнении с 2007 годом увеличились потери электрической энергии на 50,4 млн. кВт/ч. в сетях филиала Карелэнерго. Причинами увеличения потерь является изменение режима работы сети ФСК (объем транзита электрической энергии через сети 110 кВ филиала вырос на 1 120,8 млн. кВт/ч), и аренда муниципальных электрических сетей г. Сортавала и г. Суоярве.

Снижение потерь электрической энергии в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада» достигнуто за счет выполнения «Программы снижения потерь электрической энергии», включающей в себя организаци-

онные, технические мероприятия, а также мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии. Сокращение технических потерь электрической энергии стало возможным, благодаря замене перегруженного оборудования – 92 силовых трансформатора (259,73 тыс. кВт/ч) и 167 км воздушных линий электропередачи (461,51 тыс. кВт/ч); отключения трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторов на 531,04 тыс. часов (7009,9 тыс. кВт/ч); отключения трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой на 46,917 тыс. часов (967,5 тыс. кВт/ч); за счёт сокращения продолжительности ремонтов (2457,8 тыс. кВт/ч). Кроме того, были проведены мероприятия по установке 16 автоматизированных систем учета электроэнергии (АСКУЭ). Были приняты меры по снижению расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, эффект составил 432 тыс. кВт/ч (3072,85 тыс. кВт/ч). Для сокращения

коммерческих потерь электрической энергии работниками филиалов выявлялись случаи безучетного энергопотребления. Было проведено всего 23311 рейдов по выявлению и ликвидации случаев нарушения технической эксплуатации измерительных комплексов и безучетного потребления электроэнергии, в том числе: в производственном секторе – 11543 (1793,01 тыс. кВт/ч) и коммунально-бытовом секторе – 11768 (5004,63 тыс.кВт/ч). Проведена проверка и калибровка электросчетчиков с просроченными сроками: коммерческого

учета – 28187 шт. (717,34 тыс. кВт/ч), технического учета – 960 шт (247,65 тыс. кВт/ч). Произведена установка дополнительных: электросчетчиков – 1750 шт., трансформаторов тока – 900 шт.

Годовой эффект от снижения потерь электрической энергии в сетях за счет проведенных мероприятий в 2008 году составил 58957,7 тыс. кВт/ч, в том числе с разбивкой по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» представлен в таблице

ГОДОВОЙ ЭФФЕКТ ОТ СНИЖЕНИЯ ПОТЕРЬ

	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кола-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	МРСК
Технические мероприятия, тыс. кВт/ч	30,76	98,43	378,72	2,70	1595,37	203,97	80,00	2389,97
Организационные мероприятия, тыс. кВт*ч	1546,36	4405,76	4599,55	8,64	29680,42	509,41	3912,00	44661,15
Мероприятия по совершенствованию учета, тыс. кВт/ч	2749,37	1143,29			5960,09	1254,9	798,00	11905,65
<b>Всего, тыс. кВт/ч</b>	<b>4326,50</b>	<b>5647,48</b>	<b>4978,27</b>	<b>11,34</b>	<b>37235,88</b>	<b>1968,29</b>	<b>4789,00</b>	<b>58956,78</b>

В результате проведения мероприятий по сертификации электрической энергии в филиалах, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада», в отчетном периоде получены сертификаты соответствия качества, проведён инспекционный контроль за сертифицированной электрической энергией.

Работы по сертификации электрической энергии закончены в 2007 году, кроме филиала «Новгородэнерго», который закончил проведение работ в 2008 году.

Филиал Комиэнерго в 2008 году провёл сертификацию электрической энергии, у которой срок действия сертификатов соответствия истёк в 4-м квартале 2008 года и по ЦП, к которым в 2008 году были подключены потребители, использующие электрическую энергию исключительно для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с предпринимательской деятельностью.

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В отчетном году тарифная политика Общества была направлена на обеспечение безубыточного функционирования Общества. В 2008 году были утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- II Постановлением Департамента по тарифам и ценам Архангельской области от 28.03.2008 года №16-Э/1 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»;
- II Постановлением Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 25.03.2008 года № 11 с изменениями от 23.09.2008 года № 180 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
- II Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 28.03.2008 года № 13 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»;
- II Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 26.03.2008 года № 11/1 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»;
- II Приказом Службы Республики Коми по тарифам от 18.03.2008 года № 18/2 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»;
- II Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 21.03.2008 года № 8 с изменениями от 26.06.2008 года № 18 и 18/1 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»;
- II Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам от 01.04.2008 года № 3 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

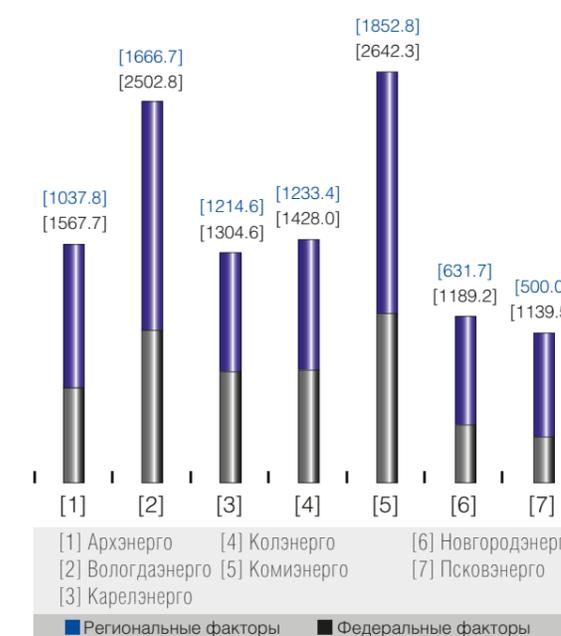
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2008 году сильно различались по регионам, подведомственным ОАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением уровней напряжения. Филиалы, где преобладают электрические сети низкого напряжения (пример: «Псковэнерго»), отличались высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей, чем в филиалах с преобладанием сетей высокого напряжения (пример: «Колэнерго»).

СРЕДНИЕ ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛ. ЭНЕРГИИ [РУБ./МВТЧ]



Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 14% до 19,9 млрд. руб. При этом, на федеральные факторы пришлось 60% прироста тарифов. Региональными факторами обеспечено 40% прироста тарифов. Более 80% прироста тарифной выручки в 2008 году было обеспечено тремя филиалами – «Вологдаэнерго», «Карелэнерго» и «Комиэнерго».

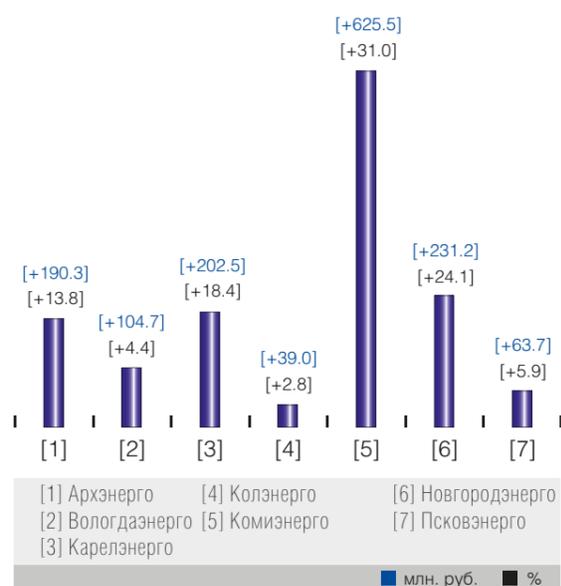
СТРУКТУРА ТАРИФНОЙ ВЫРУЧКИ ФИЛИАЛОВ [МЛН. РУБ.]



Обеспеченность деятельности Общества соответствующими средствами в тарифе определяется объемом включенных региональных факторов. В 2008 году их объем возрос с 10,32 млрд. руб. до 11,77 млрд. руб. (+14,1%). При этом в разбивке по филиалам наблюдается разрозненная картина.

При тарифном регулировании 2008 года следует отметить возрастающее влияние инвестиционной составляющей в тарифе на услуги по передаче электроэнергии. В общей совокупности регулируемыми органами Северо-Запада в тарифы ОАО «МРСК Северо-Запада» было заложено более 3,5 млрд. руб. инвестиционной составляющей, что в 1,6 раза больше, чем в 2007 году.

ПРИРОСТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ  
В ТАРИФНОЙ ВЫРУЧКЕ (2008 г. к 2007 г.)



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СРЕДСТВА В ТАРИФЕ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада»	2007 год		2008 год	
	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.
Архэнерго	173,3	0,0	186,7	0,0
Вологдаэнерго	510,2	104,2	609,5	102,0
Карелэнерго	154,8	56,8	223,3	76,6
Колэнерго	210,8	42,6	225,5	45,8
Комиэнерго	331,8	42,0	745,4	424,5
Новгородэнерго	242,0	17,0	373,0	132,3
Псковэнерго	260,6	37,5	272,1	55,4
<b>Всего</b>	<b>1 883,5</b>	<b>300,0</b>	<b>2 635,5</b>	<b>836,5</b>

## ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

При осуществлении деятельности по технологическому присоединению в ОАО «МРСК Северо-Запада», применяются следующие нормативные документы:

- || Гражданский кодекс РФ;
- || Федеральный закон от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России»;
- || Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (в редакции от 25.12.2008);
- || Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям» (в редакции от 14.02.2009);
- || Приказ Федеральной службы по тарифам от 23.10.2007 № 277-э/7 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (в редакции от 20.01.2009);
- || Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» (в редакции от 01.02.2005);
- || Постановление Правительства Российской Федерации от 09.06.2007 № 360 «Об утверждении правил заключения и исполнения публичных договоров о подключении к системам коммунальной инфраструктуры»;
- || Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» (в редакции от 14.02.2009).

Несмотря на наличие сформированной нормативно-правовой и методической базы по технологическому присоединению в четырех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» – «Новгородэнерго», «Псковэнерго», «Вологдаэнерго» и «Архэнерго» не был установлен тариф на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей, то есть с затратами на капитальное строительство (реконструкцию, модернизацию) существующих электрических сетей. В связи с недостаточностью источников финансирования Общество вынуждено ограничивать работы по новому строительству и реконструкции объектов электросетевого хозяйства для присоединения новых потребителей. В Архангельской области тарифы на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей установлены только 10.12.2008, соответственно в настоящем отчете будем считать, что в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» тарифы на технологическое присоединение в 2008 году действовали без инвестиционной составляющей.

В 2008 году тариф на технологическое присоединение в ряде регионов (Мурманская область, Республика Карелия, Республика Коми) установлен с инвестиционной составляющей. В Вологодской, Новгородской, Псковской и Архангельской областях тариф на технологическое присоединение рассчитывался и устанавливался индивидуально в случае наличия затрат капитального характера при исполнении договора.

Сводная таблица действовавших в 2008 году тарифов на технологическое присоединение по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада», руб./кВт

Уровень напряжения	Присоединяемая мощность, кВт	Вологдаэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго	Арханэнерго	Комизэнерго			Карелэнерго	Колэнерго
						МО ГО «Сыктывкар»	МО ГО «Ухта»	Остальная территория Республики Коми		
0,4-1 кВ	до 30 кВт	242	871	160	220	8429,1	5903	5810,4	8494	2110
	от 30 до 100 кВт	197	429	160	193,48	15685,3	6873,8	6183	8604	4660
	до 100 кВт	206	406	250	174,26	-	-	-	12023	5260
6 кВ и выше	от 100 до 750 кВт	189	353	51	91,58	16453,9	10885	7954,1	12280	5830
	свыше 750 кВт	187	324	51	Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет		6620
Физ.лица на ком.-бытовые нужды	до 15 кВт	550 рублей с НДС								

\* вступили в силу с 10.12.2008г.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 году и на 2009 год объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение представлены в Приложении №5 к Годовому отчету.

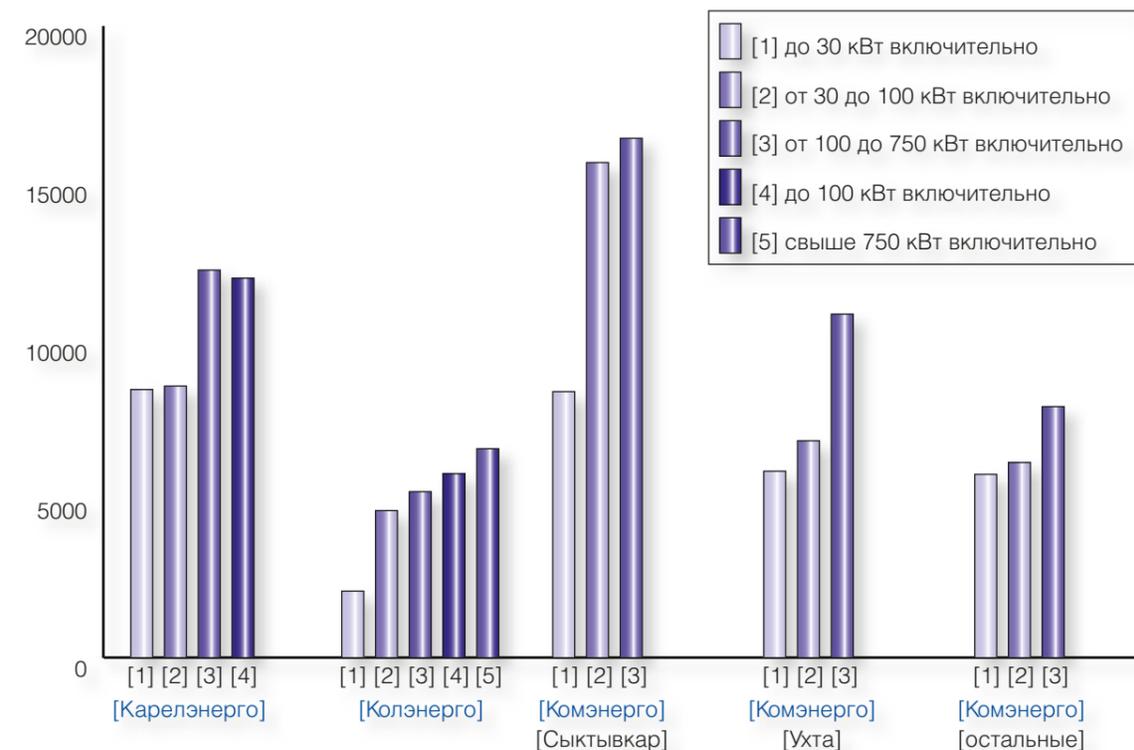
Анализ установленных на 2009 год тарифов на технологическое присоединение в разных филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» показывает, что тарифы по сравнению с 2008 годом остались практически без изменений.

Понимая проблематичность ситуации ОАО «МРСК Северо-Запада» ведёт тесный диалог с органами исполнительной власти субъектов РФ по тарифному регулированию для установления экономически обоснованной платы за технологическое присоединение.

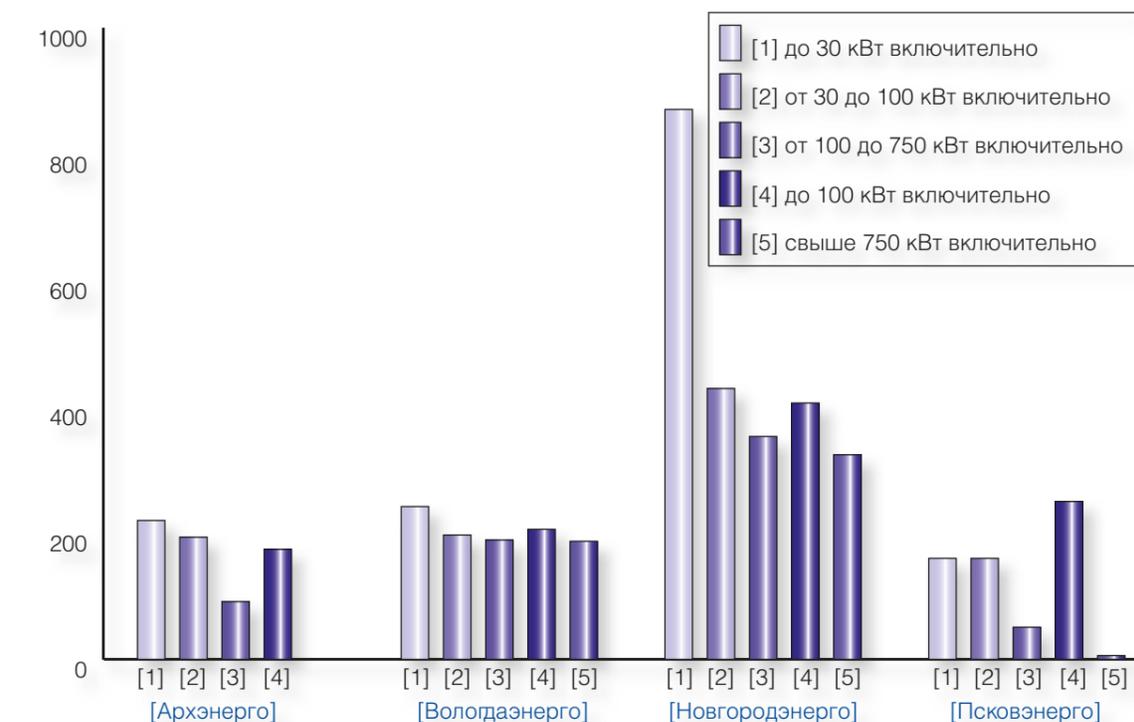
В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Приказом ФСТ от 23.10.2007 г. N 277-э/7 (в редакции

от 20.01.2009) во всех регионах, где осуществляют свою деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», физическим лицам с присоединяемой нагрузкой до 15 кВт включительно в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд установлена плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. (с НДС). Хотя данный тариф не позволяет выполнить необходимые мероприятия по обоснованному усилению электрических сетей, ОАО «МРСК Северо-Запада», понимая социальную значимость данной категории заявителей, осуществляют присоединение вышеуказанных категорий в соответствии с законодательством. В 2008 году при 6554 поступивших заявках от физических лиц на общую мощность 42184 кВт отказано в присоединении 222 заявителям на общую мощность 2198 кВт. Достаточно высокий уровень реализации присоединений в указанной группе (более 97%) говорит о стремлении ОАО «МРСК Северо-Запада» находить пути к удовлетворению спроса заявителей. Однако, следует отметить, что недостаточная компенсация затрат на развитие сетей в будущем может привести к снижению существующей надежности электроснабжения.

Сравнительный анализ тарифов на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей, руб./кВт



Сравнительный анализ тарифов на технологическое присоединение без инвестиционной составляющей, руб./кВт



За 2008 год ОАО «МРСК Северо-Запада» заключено 9868 договоров на осуществление технологического присоединения на общую мощность 577211 кВт.

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРАХ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Наименование категорий присоединения	U, кВ	Заклучено в текущем периоде		
		шт.	на общую мощность, (N) кВт	Суммарной стоимостью, млн. руб.
до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	6036	37897	4,9
до 30 кВт	0,4	2097	22075	29,3
от 30 кВт	0,4	830	107780	266,7
До 100 кВт	6–10 (20)	449	20824	25,3
от 100 до 750 кВт	6–10	367	113436	189,3
более 750 кВт	6–10	79	197971	663,2
более 750 кВт	35–110	10	77228	244,4
<b>ВСЕГО</b>		<b>9868</b>	<b>577211</b>	<b>1423,2</b>

Структура заключенных в 2008 году договоров по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» сложилась следующим образом:

В РЕГИОНАХ С ТАРИФОМ С ИНВЕСТИЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ

Филиал	Количество заключенных договоров, шт.	Суммарная мощность, кВт
Карелэнерго	741	36171
Комиэнерго	1436	123896
Колэнерго	63	27948

В РЕГИОНАХ С ТАРИФОМ БЕЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ

Филиал	Количество заключенных договоров, шт.	Суммарная мощность, кВт
Архэнерго	1928	113227
Вологдаэнерго	2690	83642
Новгородэнерго	1497	122839
Псковэнерго	1513	69488

Все денежные средства по договорам на технологическое присоединение будут направлены на исполнение договоров. Основная часть средств будет направлена на развитие электрических сетей, т.е. на новое строительство, модернизацию и реконструкцию.

Всего в отчетном периоде в счет платы за технологическое присоединение введено 79783 кВА трансформаторной мощности и 81,6 км. линий электропередач.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

	2006 год	2007 год	2008 год
Поданные заявки на ТП на общую мощность, кВт	796 936	952 926	1 323 973
Заклучено договоров об осуществлении технологического присоединения, кВт	229 356	225 080	577 211
Неудовлетворенные заявки на общую мощность, кВт	223 918	47 135	91 267
Присоединенная мощность, кВт.	75 879	127 606	152 179

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ



В 2006 году было подано 7568 заявок на общую мощность 796 936 кВт, присоединено 75 879 кВт. Общая мощность, указанная в неудовлетворенных заявках составила 223 918 кВт, что в общей мощности у поданных заявок составило 28%.

Приведенная информация позволяет говорить о том, что ОАО «МРСК Северо-Запада» прилагает максимум усилий по недопущению сдерживания развития регионов и созданию возможности по присоединению к электрическим сетям. Снижение процента (с 28% до 6,9%) неудовлетворенных заявок в общей мощности поданных заявок указывает на стремление ОАО «МРСК Северо-Запада» к максимальному удовлетворению спроса заявителей на технологическое присоединение мощности.

В 2007 году было подано 9524 заявки на общую мощность 952 926 кВт, присоединено 127 606 кВт. Общая мощность, указанная в неудовлетворенных заявках составила 47135 кВт, что в общей мощности у поданных заявок составило 5%.

Объем спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2008 год представлен в Приложении № 6 к Годовому отчету.

В 2008 году было подано 11031 заявка на общую мощность 1 323 973 кВт, присоединено 152 179 кВт. Общая мощность, указанная в неудовлетворенных заявках составила 91 267 кВт, что в общей мощности у поданных заявок составило 6,9%.

**В 2008 ГОДУ КОМПАНИЯ ПРИЛОЖИЛА МАКСИМУМ УСИЛИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ. ЗАДАЧА ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА УСЛУГ РЕШАЛАСЬ КАК В СФЕРЕ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ, ТАК И В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ, И РЕАЛИЗОВЫВАЛАСЬ ЗА СЧЕТ:**

#### СТАНДАРТИЗАЦИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

В 2008 году в целях регламентации в Обществе действий по организации обслуживания клиентов приняты и введены в действие:

- II «Регламент о порядке регистрации и рассмотрения жалоб (обращений) потребителей» (далее-Регламент). Регламент определяет единый и обязательный порядок приема, регистрации рассмотрения обращений физических и юридических лиц по вопросам сферы деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». Одновременно с подготовкой ответа на жалобу разрабатываются корректирующие и предупреждающие мероприятия с целью недопущения подобных обращений в будущем.
- II «Правила поведения сотрудников при очном, заочном и интерактивном обслуживании клиентов», в которых определены требования к внешнему виду сотрудников ЦОК и общие принципы делового этикета при очном обслуживании, а так же единые правила делового этикета при телефонных переговорах и деловой переписке;
- II «Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II «Положение о дополнительных платных услугах».

#### ОТКРЫТИЯ НОВЫХ ЦЕНТРОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

На начало 2008 года в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» работало восемь центров обслуживания клиентов (далее ЦОК), за 2008 год их количество увеличилось до 21.

На территории муниципальных образований подразделений ОАО «МРСК Северо-Запада» дополнительно назначены 99 специалистов - ответственных за организацию работы с клиентами, выполняющих функции центра обслуживания клиентов. Любой потребитель может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электрической энергии.

#### РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ «ОБРАТНОЙ СВЯЗИ»

С октября 2008 года во всех филиалах Общества организован постоянно действующий опрос «Помоги себе и энергокомпании» по оценке качества клиентского обслуживания. Цель опроса – оценить удобство расположения ЦОК, полноту и доступность предоставляемой клиентам информации, качество работы персонала, уточнить потребности клиентов, учесть их мнения и пожелания.

На основании первых итогов большинство потребителей (90 %) отметили, что ЦОКи расположены в удобном месте, что соответствует «Стандарту обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада». 83% потребителей оценивают представленную в ЦОК информацию как полную и удобную для восприятия, 14% - как недостаточную и 3% - как сложную. Оценивая компетентность обслуживающего персонала, потребители поставили оценку 9,7 по 10 балльной системе, доброжелательность отметили 99% опрошиваемых.

С целью обеспечения прозрачности и доступности информации, касающейся процедур взаимодействия с клиентами, в том числе посредством развития информационно-справочных служб, «горячих линий»; в четырех филиалах компании постоянно работают телефоны «горячей линии» - бесплатный номер для потребителей на всей территории филиала. В 2008 году была разработана, напечатана и распространена среди посетителей Центра обслуживания клиентов и потенциальных потребителей брошюра «Технологическое присоединение к электрическим сетям – информация для потребителя».

#### ОКАЗАНИЯ ЧЕРЕЗ ЦОК ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПЛАТНЫХ УСЛУГ

С целью увеличения доходов Компании и максимального удовлетворения потребностей клиентов с 2008 года Общество оказывает дополнительные платные услуги для физических и юридических лиц (далее – платные услуги).

В каждом филиале разработан регламент деятельности работников, участвующих в оказании платных услуг, определен перечень платных услуг, назначены сотрудники, ответственные за работу по оказанию платных услуг.

В типовом перечне определено 49 видов оказываемых Компанией платных услуг. При наличии возможности Общество будет оказывать следующие услуги:

- II электромонтажные и ремонтные работы в сетях сторонних организаций;
- II техническое обслуживание энергетических объектов;
- II предоставление в аренду передвижных дизельных электростанций;
- II транспортные услуги с предоставлением спецтехники;
- II сопровождение договоров ТП, согласование со всеми инстанциями, вплоть до заключения договоров энергоснабжения (услуга «под ключ»).



## ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ

### ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ СУБЪЕКТОВ РФ

#### АРХЭНЕРГО

Соглашение с Администрацией Архангельской области находится на рассмотрении рабочей группы, созданной при департаменте ТЭК и ЖКХ Администрации Архангельской области. Окончательное формирование текста Соглашения и объема инвестиционной программы филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» к Соглашению находится в стадии корректировки.

#### ВОЛОГДАЭНЕРГО

С целью реализации мероприятий для предотвращения дефицита мощности, повышения надежности, обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям 19 февраля 2008 года было подписано Соглашение о взаимодействии Правительства Вологодской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Вологодской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей. В соответствии с указанным Соглашением филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2008 году были введены в эксплуатацию следующие объекты:

- || первая очередь ПС 110 кВ «Центральная» г.Вологды - реконструкция ОРУ 110 кВ с заменой трансформатора, установкой КРУН-10 кВ;
- || вторая очередь ПС 110 кВ «Заягорба» г.Череповца – реконструкция ОРУ 110 кВ с заменой трансформатора и КРУН-10 кВ;
- || строительство ПС 110 кВ «Стеклозавод» («Сазоново» по Соглашению) с заходами ВЛ 110 кВ;
- || строительство ВЛ 110 кВ «Чагода-Стеклозавод» («Чагода-Сазоново» по Соглашению).

Общий объем финансирования по данным объектам в 2008 году составил 341 263 тыс. руб. В качестве источников финансирования служили собственные и заемные средства.

По причине незаключения договора технологического присоединения с ООО «Единство» и отсутствия других источников финансирования не осуществлен ввод в работу первого пускового комплекса (63 МВА) ПС 110 кВ Луговая, запланированный в соответствии с Соглашением.

Ввиду изменившейся с момента подписания Соглашения ситуации по территориальному планированию развития промышленности и жилищного строительства Вологодской области, а также в связи с финансово-экономическим кризисом возникла необходимость в его корректировке.

В настоящее время совместно с комитетом по энергетике департамента строительства, промышленности и энергетики Вологодской области, проводится работа по формированию предложений с изменениями сроков реализации мероприятий, исключения из Соглашения мероприятий с неподтвержденными источниками финансирования и уже исполненных.

#### КАРЕЛЭНЕРГО

Для реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и создания условий для присоединения к электрическим сетям новых потребителей на территории Республики Карелия планируется заключить «Соглашение о взаимодействии Правительства Республики Карелия, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада».

В соответствии с письмом Госкомитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 19.02.2009г. №АШ-8/357 Соглашение о взаимодействии Правительства Республики Карелия, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» будет подписано со стороны Правительства Республики Карелия после предоставления полного, скорректированного пакета документов.

#### КОЛЭНЕРГО

9 ноября 2007 года было подписано «Соглашение о взаимодействии Правительства Мурманской области и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации мероприятий развития энергетического комплекса Мурманской области».

Предметом настоящего Соглашения является совместная реализация «Программы обеспечения надежности и развития энергосистемы Мурманской области на 2007 – 2012 г.г.», а также иных мероприятий для предотвращения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей Мурманской области, в целях обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям.

В соответствии с Соглашением все затраты и вводимые мощности филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» запланированы в период с 2008 года по 2015 год.

В Соглашении были намечены на 2008 год мероприятия для обеспечения технологического присоединения потребителей по объектам, где источником финансирования является плата за технологическое присоединение.

В связи с дополнительным объемом работ в соответствии с проектом, с увеличением сметной стоимости продлены сроки реализации проекта по расширению ПС-108 до июля 2009 года.

Из-за отсутствия источника финансирования (в связи с изменившейся экономической ситуацией и отказом от банковского кредита) перенесены сроки выполнения мероприятий:

- || проектирование и начало строительства ПС «Северная» 150/35/6 кВ и заходов линий 35,150 кВ на ПС «Северная»;
- || проектирование по замене КРУН-6 кВ ПС-335 и усилению линий 35 кВ М-38/39. (замена провода 1,45 км);
- || проектирование по замене трансформатора 16 МВА (Т-1) на 25 МВА ПС-301. (замена масляного выключателя 35 кВ на элегазовый).

В связи с отсутствием заявки на технологическое присоединение и источника финансирования исключены из плана мероприятия по проектированию и строительству ПС 35 кВ «Центральный стадион», двух питающих КЛ-35 кВ от ПС-64 и от ПС-301 до ПС «Центральный стадион» и ячеек на ОРУ-35 кВ ПС-64 и ОРУ-35 кВ ПС-301.

Из-за поздней поставки оборудования продлен до 2009 года срок выполнения работ по реконструкции ПС-5 с заменой трансформатора.

В виду отсутствия договора на технологическое присоединение заменены сроки по реконструкции ПС 150 кВ №88 (Зашеек) с заходами ВЛ-154 кВ с расширением ОРУ-150 кВ на 3 ячейки.

На совместном совещании с участием Губернатора Мурманской области Евдокимова Ю.А. и Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Казакова А.И., которое состоялось 09.12.2008г. в г. Мурманске, принято решение о необходимости корректировки «Программы обеспечения надежности и развития энергосистемы Мурманской области на 2007 – 2012 гг.».

17.02.2009г. после корректировки «Программа обеспечения надежности и развития энергосистемы Мурманской области на 2008 – 2015 гг.» направлена на согласование в министерство промышленности, транспорта и энергетики Мурманской области.

#### КОМИЭНЕРГО

Соглашение о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежности электроснабжения ее потребителей подписано 29.04.2008 г.

На 2008 год объем капитальных вложений был запланирован в сумме 808,9 млн. руб., по итогам работы за 2008 год Соглашение исполнено на 124,0%, фактическое выполнение составило 1 003,3 млн. руб.

Запланированные работы по объектам, включенным в Соглашении, таким как: Строительство ВЛ 110 кВ «Вой-Вож-Помоздино» с ПС 110/35/6 кВ

«Вой-Вож» (ЦЭС); Строительство ПС 110/10 кВ «Выльгорт» с заходами ВЛ 110 кВ (ЮЭС); Строительство ПС 110/10 кВ «Емваль» с заходами ВЛ 110 кВ (ЮЭС); Строительство ВЛ 10 кВ «Выльгорт-Еляты» (СЭС); Строительство ВЛ 110 кВ «ПС 220 кВ «Сыктывкар» – ПС 110 кВ «Краснозатонская» (ЮЭС) – выполнены.

В Соглашение объекты, реализуемые по договорам технологического присоединения, не включены.

### НОВГОРОДЭНЕРГО

В 2008 году проект Соглашения прошел рассмотрение в Администрации Новгородской области: На сегодняшний день в проект Соглашения внесены изменения по разногласиям с Администрацией Новгородской области.

Проект Программы первоочередных мер по строительству и реконструкции объектов филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» на период 2009 – 2013 гг. (далее Программа), являющийся приложением к Соглашению, где одним из источников финансирования является плата за технологическое присоединение, предусматривает строительство следующих объектов: ВЛ-110 кВ «Любытино-Рудничная», ВЛ-110 кВ ПС «Прогресс» – отпайка на ПС «Мошенское», ПС 110/10 кВ «Новое Рахино», строительство и реконструкцию ЛЭП 10-0,4 кВ. Строительство и реконструкция ряда крупных объектов в Программе предусмотрены за счет других источников финансирования: амортизации и прибыли филиала, в

частности, строительство ПС 110/10 кВ «Южная», реконструкция ПС 110/6 кВ «Антоново», ПС 110/10/6 кВ «Базовая», ПС 110/35/10 кВ «Любытино», «Огнеупоры», «Русса», ПС 110/10 кВ «Парфино», «Савино», реконструкция ВЛ 110 кВ «Старорусская», «Шимская 1» и «Киприйская 1». Программа включает в себя также строительство и реконструкцию ряда объектов, необеспеченных на сегодня источниками финансирования, например, строительство ПС 110-6 кВ «Северная», реконструкцию ПС и ВЛ, отработавших свои нормативные сроки эксплуатации. Дефицит средств на выполнение Программы за 2009 – 2013 гг. определен в сумме 5 029, 6 млн. рублей.

### ПСКОВЭНЕРГО

В 2008 году филиал «Псковэнерго» совместно с ОАО «МРСК Северо-Запада» разработал проект Соглашения о взаимодействии ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МРСК Северо-Запада» и Администрации Псковской области.

В связи со сменой губернатора Псковской области в 2009 году, была разработана новая редакция проекта Соглашения о взаимодействии ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «МРСК Северо-Запада» и Администрации Псковской области (далее-Соглашение). После согласования проект Соглашения будет направлен на рассмотрение в Администрацию Псковской области.



## ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ (РАЗРАБОТКЕ) СХЕМ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СЕТИ, СОГЛАСОВАННЫХ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ СУБЪЕКТОВ РФ

### АРХЭНЕРГО

Между филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» и ООО «Вологдасельэнергопроект» заключены два договора на разработку схем перспективного развития: договор от 26.06.2008г. по Архангельской области и по г. Архангельску. Срок завершения работ по договорам – 02.03.2009г. В настоящее время Исполнитель (ООО «Вологдасельэнергопроект») ведет работы по устранению замечаний Заказчика.

### ВОЛОГДАЭНЕРГО

В целях развития электрических сетей на новой концептуальной основе, обоснования объемов нового строительства, реконструкции и технического перевооружения электросетевых объектов филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2006 году был заключен договор с ООО «Вологдасельэнергопроект» на разработку «Схемы перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Вологдаэнерго» в Вологодской области до 2016 года».

В 2008 году разработанная схема перспективного развития была представлена на рассмотрение в ОАО «МРСК Северо-Запада». В настоящее время схема направлена Исполнителю на доработку и устранение несоответствий.

### КАРЕЛЭНЕРГО

«Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ» «Карелэнерго» разработана институтом «Севзапэнергосетьпроект» и утверждена техническим советом «Карелэнерго» 15 ноября 2007 года.

Схема разрабатывалась в соответствии со «Стратегией социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 года», а так же на основании материалов «Схемы развития ОЭС Северо-Запада» до 2020 года».

Ведется работа по уточнению и актуализации планов развития электроснабжения городских округов, муниципальных и национальных районов, выявлению тенденций развития электрических сетей, оценки спроса на электросетевые услуги, определению энергодефицитных зон на территории Республики Карелия.

### КОЛЭНЕРГО

В конце 2007 года филиалом «Севзапэнергосетьпроект – Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана и представлена на рассмотрение в ОАО «МРСК Северо-Запада» «Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35-150 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» на период до 2015 года». В процессе рассмотрения Схемы развития распределительных электрических сетей напряжением 35-150 кВ ОАО «МРСК Северо-Запада» выдвинуло предложения, согласованные филиалом ОАО «СО ЕЭС» Кольское РДУ, по внесению изменений. Данные предложения нуждаются в согласовании с собственником сети ЕНЭС на территории Мурманской области.

После согласования скорректированной Схемы всеми заинтересованными субъектами энергетики и ее утверждения данная схема будет направлена в Администрацию Мурманской области.

В 2008 году филиалом «Севзапэнергосетьпроект – Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана Схема развития электрических сетей напряжением 0,4–10 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго». В настоящий момент Схема проходит согласование и ведется работа по устранению замечаний.

**КОМИЭНЕРГО**

В соответствии с заключенным договором от 11.01.2008 г. ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр (ОАО «СевЗапНТЦ») в марте 2009 года завершает разработку технической документации по проекту «Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «АЭК «Комиэнерго» на период до 2015 года»

**НОВГОРОДЭНЕРГО**

В настоящее время существует «Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Новгородэнерго» в Новгородской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38-10 кВ», разработанная филиалом «Севзапэнергопроект-Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр», г. Санкт-Петербург, 2007г.

В Соглашении о взаимодействии Администрации Новгородской области, ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «МРСК Северо-Запада» при реализации первоочередных мероприятий по повышению надежности электроснабжения и обеспечению присоединения к электрическим сетям на период 2009–2013гг. предусмотрена разработка Схемы перспективного развития электрических сетей филиала на период до 2015 года, с учетом перспективы до 2020 года, основанной на прогнозе изменения электропотребления и электрических нагрузок по сетевым узлам филиала на основании Схемы территориального развития Новгородской области и информации Администрации о месте и времени планируемого присоединения энергоемких потребителей и объектов генерации. Срок разработки установлен до июля 2011 года.

**ПСКОВЭНЕРГО**

В 2006 году по заказу ОАО «Псковэнерго» были разработаны:

- II «Схема развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35-110 кВ ОАО «Псковэнерго» в Псковской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38-10 кВ». Разработчик – ОАО «СевЗап НТЦ», г. Санкт-Петербург.
- II «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Пскова». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммуэнерго», г. Иваново.
- II «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Великие Луки». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммуэнерго», г. Иваново.

Согласно Долгосрочной инвестиционной программе филиала Псковэнерго на период 2009–2013 гг. планируется актуализация «Схемы развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35-110 кВ» в 2013 году.

**НАЛИЧИЕ ОБЪЕКТОВ ЕНЭС****АРХЭНЕРГО**

Объекты ЕНЭС, находящиеся на территории Архангельской области, принадлежат ОАО «ФСК ЕЭС». Их ремонтно-эксплуатационное обслуживание производится по договору силами Архэнерго. Инвестиционная программа по данным объектам ЕНЭС в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» от ОАО «ФСК» не предоставлена. Владельцем объектов для технологического присоединения не закрыта ни одна подстанция. По результатам мониторинга нагрузок Архэнерго требует от ОАО «ФСК» закрытия ПС-110 кВ «Первомайская».

На территории Архангельской области осуществляют выработку и выдачу электрической энергии в сеть ЕНЭС и филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» следующие наиболее крупные организации: ОАО «ТГК-2», Соломбальский ЦБК, Архангельский ЦБК, Котласский ЦБК.

**ВОЛОГДАЭНЕРГО**

На территории Вологодской области осуществляют свою деятельность две генерирующие компании (ОАО «ОГК-6» и ОАО «ТГК-2»), а также сетевая компания, входящая в ЕНЭС (филиал ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра).

На балансе генерирующей компании ОАО «ОГК-6» на территории Вологодской области находится Череповецкая ГРЭС (установленная мощность 630 МВт).

На балансе генерирующей компании ОАО «ТГК-2» на территории Вологодской области находится Вологодская ТЭЦ и промышленная мини-ТЭЦ «Белый Ручей» (общая установленная мощность 34 МВт).

На балансе филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра на территории Вологодской области находятся 3 закрытых центра питания и 7 открытых центров питания.

**КАРЕЛЭНЕРГО**

На территории Республики Карелия находятся 9 объектов ЕНЭС, в том числе 3 ПС 220 кВ и 6 ПС 330 кВ принадлежащих ОАО «ФСК ЕЭС».

Основная часть электроэнергии в Республике вырабатывается 17 гидроэлектростанциями, 6 из которых – малые ГЭС, Петрозаводской ТЭЦ и 3 блок-станциями, принадлежащими предприятиям промышленности.

По информации Карельского ПМЭС – филиал ОАО «ФСК ЕЭС» центрами питания, имеющими ограничение на технологическое присоединение являются: ПС-97 «Сортавальская» (220 кВ) и ПС-19 «Медвежьегорск» (220 кВ).

**КОЛЭНЕРГО**

В эксплуатации МЭС Северо-Запада на территории Мурманской области находятся 5 подстанций 330 кВ суммарной мощностью 2 500 МВА.

К центрам питания, имеющих ограничение на технологическое присоединение, относится ПС 330 кВ Выходной.

На территории Мурманской области находятся Кольская АЭС, Апатитская и Мурманская ТЭЦ и 17 гидроэлектростанций. Установленная мощность Кольской АЭС составляет 1760 МВт, установленная мощность станций филиала ОАО «ТГК-1» «Кольский» – 1 928 МВт.

**КОМИЭНЕРГО**

На территории Республики Коми находится 14 подстанций, являющихся объектами ЕНЭС, и 9 объектов генерации, принадлежащих различным организациям.

К закрытым центрам питания относится подстанция 220/35/6 кВ «Усинская» (в г. Усинск), нагрузка трансформаторов которой по замерам зимнего максимума 2008 года составляет около 72,75 МВА

при установленной мощности трансформаторов 2х40 МВА (фактическая загрузка в аварийном режиме составляет 173,2%).

По состоянию на 01.01.2009 в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» на исполнении находятся договоры на технологическое присоединение энергоустановок в районе г. Усинска суммарной мощностью 5 089,8 кВт.

Во исполнение решений Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей энергосистемы Республики Коми, заседание которого состоялось 14.05.2008 г., технические условия на технологическое присоединение объектов района г. Усинска выдаются только на присоединение объектов социальной сферы и строительства жилья. По состоянию на 01.01.2009 филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» отказано (по причине дефицита мощности) в технологическом присоединении энергоустановок, расположенных в районе г. Усинска, суммарной мощностью 2 442 кВт.

В целях ликвидации дефицита мощности в г. Усинске Программой первоочередных мер ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2012 годы (в части электросетевых объектов ЕНЭС по Республике Коми), являющейся приложением к Соглашению о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей, заключенному во исполнение распоряжения Правительства Республики Коми от 29.04.2008 №124-р, предусмотрено:

- II Строительство ВЛ 220 кВ «Печорская ГРЭС-Усинск» с переустройством заходов на ПС 220/35/10 кВ «Городская»;
- II Строительство ПС 220/35/6 кВ «Городская» с трансформаторами мощностью 2х40 МВА с заходами ВЛ 220 кВ.

Источником финансирования в Соглашении предусмотрена плата за технологическое присоединение.

Однако, филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – «МЭС Северо-Запада» письмом от 05.02.2009 г. сообщил об отказе от сооружения ПС 220/35/10 кВ «Город-

ская» по причине отсутствия заявок на технологическое присоединение.

### НОВГОРОДЭНЕРГО

На территории Новгородской области находится 5 подстанций 330 кВ, 5 объектов генерации, 2 ВЛ 750 кВ и 9 ВЛ 330 кВ.

Подстанции 750 кВ на территории Новгородской области отсутствуют.

ОАО «ФСК ЕЭС» введены ограничения на технологические присоединения на ПС 330/110/10 «Окуловская».

### ПСКОВЭНЕРГО

На территории Псковской области расположены следующие объекты ЕНЭС:

3 подстанции 330 кВ, 8 ВЛ 330 кВ.

ОАО «ФСК ЕЭС» введены ограничения на технологическое присоединение ПС 330/110/10 кВ №131 «Новосокольники».

В регионе насчитывается 3 действующих объекта генерации, в том числе:

- II филиал ОАО «ОГК-2» Псковская ГРЭС, установленная мощность генераторов 2х215 МВт.
- II малые ГЭС, принадлежащие ЗАО «Норд-Гидро»: Максютинская – 1,5 МВт; Шильская – 1,5 МВт.

В настоящее время в адрес филиала поступила предварительная заявка от ЗАО «Норд-Гидро» для предпроектных проработок и определения затрат для подключения к электрическим сетям филиала «Псковэнерго» восстанавливаемых (Копылковская – 500 кВт, Поддубновская – 220 кВт, Порховская – 1,0 МВт, Рубиловская – 1,0 МВт) и реконструируемых (Максютинская и Шильская) малых ГЭС, в соответствии с которой филиалом прорабатываются схемные решения выдачи мощности. Техническое задание будет разработано после поступления официальной заявки на технологическое присоединение объектов генерации, соответственно разработки технических условий и подписания договора на технологическое присоединение.

## ИНФОРМАЦИЯ О ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММАХ ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ И ПРОЧИХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММАХ

### ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО:

#### ФЕДЕРАЛЬНАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ».

#### ВОЛОГДАЭНЕРГО

На территории Вологодской области осуществляется жилищное строительство по ФЦП доступное жилье на двух площадках: микрорайон «Южный-3» с проектируемой электрической мощностью 40 МВт и микрорайон «Белозерский» с проектируемой электрической мощностью 20 МВт.

Для электроснабжения микрорайона «Белозерский» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Западная», по которой в 2008 – 2010 годах будет осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

Ориентировочный срок ввода ПС 110 кВ «Западная» в эксплуатацию намечен на 2013 год.

По микрорайону «Белозерский» в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2008 году поступила заявка от ООО «Единство» с присоединяемой электрической мощностью 4,87 МВт.

В настоящее время осуществляется подготовка договора.

Для электроснабжения микрорайона «Южный-3» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Луговая», по которой в 2008 – 2009 годах будет осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

Ориентировочный срок ввода ПС 110 кВ «Западная» в эксплуатацию намечен на 2014 год.

Заявок по микрорайону «Южный-3» в 2008 году в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» от заказчиков – застройщиков не поступало.

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

#### КАРЕЛЭНЕРГО

На стадии реализации находится три договора на технологическое присоединение строительной организации ЗАО «ПМК-117» на строительство жилых домов.

В 2008 году был заключен договор на технологическое присоединение с ООО «Лента» и заинтересованными лицами, одним из заинтересованных лиц является МУП УКС г. Петрозаводска, подключающий группу жилых домов с заявленной мощностью 4,5 МВт.

В филиал обратилась Администрация г. Петрозаводска на технологическое присоединение жилого микрорайона «Древлянка II» с общей присоединяемой мощностью 18,48 МВт. ОАО «МРСК Северо-Запада» ведется преддоговорная работа по данной заявке.

#### КОМИЭНЕРГО

По Республиканской целевой программе (РЦП) «Доступное жильё», в соответствии с договорами технологического присоединения, осуществляется:

- строительство жилого квартала с размещением 71 индивидуального дома в пос. Поляна г. Соногорск; заявленная мощность 720 кВт, предполагаемый срок ввода 2010 год.

- малоэтажная малоусадбная застройка между границами м. Чит и м. Кочпон (г. Сыктывкар); заявленная мощность 1 200 кВт, предполагаемый срок ввода – 2009 год.

Филиалы «Архэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в реализации данных программ не участвуют и информацией о них не располагают.

**ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ И КОНСТРУКЦИЙ.****ВОЛОГДАЭНЕРГО**

В п. Нелазкое Череповецкого района Вологодской области планируется строительство завода ООО «Барлинек РУС» по производству трехслойной паркетной доски.

Реализация проекта приостановлена по причине сложившейся экономической ситуации.

**КАРЕЛЭНЕРГО**

В 2008 году подключены такие крупные предприятия по добыче строительного камня для производства щебня как:

- II ОАО «Прионежская горная компания»
- II ЗАО «Карьер Коккомьяки»
- II ООО «Петро-Гранит»
- II ООО «Медвежья Гора»
- II ООО «Прионежский габбро-диабаз»
- II ООО «Шунгит-М»

Заключено договоров на технологическое присоединение с крупными предприятиями по добыче строительного камня для производства щебня:

- II ООО «Сунский Карьер»
- II ЗАО «Карьер Коккомьяки»
- II ООО «Прионежская горная компания»
- II ЗАО «Карел Транс Неруд»
- II ООО «Муезерский гранит»
- II ООО «Карелинвест»

**КОМИЭНЕРГО**

В соответствии с утвержденной «Схемой размещения и развития производительных сил в Республике Коми на период до 2020 года» планируются к реализации следующие пилотные проекты:

- II проект по строительству завода по производству лицевого керамического кирпича полусухого прессования мощностью до 20 млн. шт. усл. кирпича в год в г. Сыктывкаре (ООО «Труддорстрой»);
- II создание производства по изготовлению изоляторов из минерального волокна на базе базальта в г. Сыктывкаре (ООО «Лотос»);

- II проект по строительству цементного завода на базе известняков Ухтинско-Сосногорского промышленного района с использованием красных шламов (отходов) строящегося Сосногорского глиноземного завода;
- II проект по развитию деревянного домостроения (Сыктывкарский промкомбинат), срок ввода 2010 год;
- II - строительство завода по производству плит ДСП на базе зарубежного оборудования (г. Сыктывкар, м. Човью), срок ввода 2009 год;
- II строительство лесопильного завода в Республике Коми (г. Сыктывкар), предполагаемый срок ввода 2010 год.
- II строительство лесопильного завода в Республике Коми с собственной лесосырьевой базой в пгт Благоево;
- II второй этап проекта ДВП на ООО «Завод ДВП» Княжпогостский район, г. Емва, срок ввода 2010 год;
- II жешартский керамический завод (заказчик – ООО «Жешартский керамический завод»), предполагаемый срок ввода 2010 год.

**НОВГОРОДЭНЕРГО**

По пилотным проектам развития предприятий по производству строительных материалов, изделий и конструкций в течение 2008 года проводились работы по следующим крупным заявкам:

- II ООО «Парок РУС», завод по производству минераловатной теплоизоляции на основе базальтовых волокон, заключен договор от 17.12.2008г. №50-02/06 на технологическое присоединение мощности 22,5 МВт на предварительную сумму 571 684 303,95 руб.;
- II ОАО «Цемент», производственный комплекс, заключен договор от 01.12.2008 г. №ТП-322 на технологическое присоединение мощности 500 кВт на сумму 515 552,24 руб., направлен проект договора на технологическое присоединение мощности 60 МВт;
- II ЗАО «Неболчинское карьероуправление», строительство горно-обогатительного комбината, заключен договор от 01.08.2008 г. №ТП-182 на технологическое присоединение мощности 2,25 МВт на сумму 14 479 013,99 руб.;
- II ООО «Угловский цементный завод», строительство Угловского цементного завода, заявка на технологическое присоединение мощности 36 МВт от 07.08.2008 г. №1826,

**НОВГОРОДЭНЕРГО**

На территории области, в соответствии с областным законом от 09.12. 2005 г. присутствуют 4 зоны экономического благоприятствования в Батецком, Волотовском, Маревском, Поддорском муниципальных районах. Они созданы для обеспечения благоприятных условий притока и размещения отечественного и иностранного капитала, экономического и социального развития, становления рыночной инфраструктуры указанных выше муниципальных районов.

В этих районах в течение 2008 года заключены 2 договора на технологическое присоединение: с ООО «Производственное объединение «КатМет» от 19.06.2008 г. на сумму 12 099 256,87 руб. на технологическое присоединение мощности 3 МВт и с ООО «Предприятие железнодорожного транспорта» от 16.07.2008 г. на сумму 294 057,79 руб. на технологическое присоединение мощности 338 кВт.

На территориях Архангельской области, Мурманской области, Псковской области, Республики Карелия, Республики Коми особые экономические зоны отсутствуют.

**ПРОЧИЕ ПРОГРАММЫ:****КОЛЭНЕРГО**

В соответствии с региональной целевой программой «Развитие системы ипотечного кредитования и жилищного строительства в Мурманской области на 2006–2010 годы», утвержденной Постановлением Правительства Мурманской области от 30.03.2006 г. №104-ПП/3 предусматривается строительство жилых домов и коттеджных поселков в различных районах г. Мурманска. В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» были рассмотрены обращения Комитета по территориальному планированию и градостроительству о возможности технологического присоединения к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» нагрузок объектов, планируемых к капитальному строительству. После проведения аукционов и определения победителей в адрес

направлен проект договора на технологическое присоединение;

- II ООО «Инженерно Консультационный Центр Реновации Строительства» деревообрабатывающее предприятие, дополнительная заявка на технологическое присоединение мощности 1 МВт от 14.07.2008 г. №1546, ранее договором от 08.02.2008 г. №ТП-66 осуществлено технологическое присоединение объекта на 320 кВт;
- II ООО «Флайдерер», производство ДСП, заявка на увеличение мощности на 17 МВт, заключен договор от 25.08.2008г. №ТП-174 на сумму 9 558 000 руб.

Филиалы Архэнерго, Колэнерго и Псковэнерго не участвуют в пилотных проектах развития предприятий по производству строительных материалов, изделий и конструкций, и информацией о них не располагают.

**ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ:****ВОЛОГДАЭНЕРГО**

Для ускорения развития углубленной металлопереработки и производства качественно новых технологических компонентов, а также реализации плана Губернатора Вологодской области на 2007–2012 годы, утвержденного Постановлением Правительства Вологодской области от 30.10.2007 г. №1452 в целях социально – экономического развития региона, на территории Шекснинского района организовано строительство индустриального парка «Шексна».

В 2009 году планируется ввод в действие трубопрофильного завода (выпуск замкнутых сварных профилей для строительства, объем производства до 250 тыс. тонн в год).

Прогнозные показатели освоения индустриального парка «Шексна»:

- II объем инвестиций – 37 млрд. руб.;
- II объем промышленного производства – 43 млрд. руб.;
- II численность занятых – 10 тыс. человек.

филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» будут направлены заявки на технологическое присоединение вновь строящихся объектов. На основании этих заявок будут разработаны технические условия и заключены договоры на ТП.

## НОВГОРОДЭНЕРГО

Филиал участвует в следующих Программах развития Новгородской области:

В рамках реализации Национального проекта по развитию агропромышленного комплекса, а также отраслевой целевой Программы развития свиноводства до 2015 года в течение 2008 года проводились работы по следующим крупным заявкам:

- II ООО «Белгранкорм-Великий Новгород», птицеводческая фабрика в районе н.п.Новое Рахино Крестецкого района, заявка на технологическое подключение мощности 5,13 МВт, заключен договор от 29.07.2008 на предварительную сумму 104 401 500,0 руб. на технологическое присоединение указанной мощности;
- II ООО «Агрохолдинг «Устьволмский», свиноводческий комплекс, заявка от 23.12.2008 на технологическое присоединение мощности 600 кВт, направлен проект договора на технологическое присоединение;
- II ООО «Новые технологии», свиноводческая ферма, заявка от 23.12.2008 на технологическое присоединение мощности 600 кВт, направлен проект договора на технологическое присоединение.

По федеральной Программе подключения таксофонов исполнен договор от 03.07.2007 на технологическое присоединение с ОАО «Северо-Западный Телеком» на сумму 670 164,00 руб.

Для обеспечения электроэнергией Псковского жилого района Великого Новгорода, продолжается строительство ПС 110/10 кВ «Южная» со сроком ввода объекта в 2010 году.

Филиалы Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Комизэнерго, Псковэнерго в реализации данных программ не участвуют и информацией о них не располагают.

## ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

### ВОЛОГДАЭНЕРГО

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «ТГК-2» в 1 кв. 2010 года предполагается ввести в эксплуатацию ПГУ-110 на Вологодской ТЭЦ, входящей в зону ответственности ОАО «ТГК-2».

В настоящее время между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ТГК-2» подписан договор технологического присоединения. В стадии подписания находится дополнительное соглашение к договору, а также проводятся мероприятия по разработке проектно – сметной документации.

### КАРЕЛЭНЕРГО

Между Республикой Карелия и ЗАО «Норд-Гидро» 9 апреля 2008 года в целях развития энергосистемы Республики Карелия было подписано Соглашение по созданию новых энергетических мощностей.

В соответствии с Соглашением ЗАО «Норд-Гидро» имеет намерения в срок до 2015 года ввести в эксплуатацию объекты гидрогенерации на территории Республики, общей мощностью 100 МВт.

ЗАО «Норд-Гидро» приступило к восстановлению малой ГЭС «Ляскеля», в связи с чем в филиал поступила заявка на технологическое присоединение в Питкярантском районе ГЭС «Ляскеля» с заявленной мощностью 4 800 кВт. Ведется работа по заключению с потребителем договора технологического присоединения.

В настоящее время в филиале «Карелэнерго» проводится работа по заявке на технологическое присоединение ГЭС 21 «Хямекоски» с заявленной мощностью 900 кВт, поступившей от ОАО «ТГК-1».

## КОЛЭНЕРГО

Технологическое присоединение объектов генерации производится в соответствии с инвестиционной программой ОАО РАО «ЕЭС России».

Перечень генерирующих объектов, включенных в инвестиционную программу ОАО РАО «ЕЭС России», планируемых к присоединению к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»

№ п/п	Принадлежность	Юридическое наименование Заявителя	Мощность, МВт	Класс напряжения, кВ	Планируемая дата ввода	Точка присоединения к сети ЕНЭС, РСК		
1.	БЕ-1	ТГК-1	Нива ГЭС-2	20	110	31.12.14	«Колэнерго»	
			Кайтакоски ГЭС-4	7	110	31.12.09		
2.	БЕ-1	ТГК-1	Кайтакоски ГЭС-4	7	110	31.12.10	«Колэнерго»	
3.	БЕ-1	ТГК-1	Янискоски ГЭС-5	43,8	110	31.12.10	«Колэнерго»	
				Мурманская ТЭЦ-2	210	150		31.12.11
				Мурманская ТЭЦ-2	210	150		31.12.12
4.	БЕ-1	ТГК-1	Мурманская ТЭЦ-2	210	330	31.12.13	ОАО «ФСК ЕЭС»	

В конце 2007 года поданы заявки на технологическое присоединение к электрическим сетям филиала «Колэнерго»:

- II ГЭС-4 Кайтакоски ОАО «ТГК-1». Реконструкция гидроагрегатов ГЭС №1 и 2 с увеличением максимальной установленной мощности каждого до 6,5 МВт;
- II ГЭС-5 Янискоски ОАО «ТГК-1». Реконструкция ГЭС с заменой существующих гидроагрегатов №1 и 2 установленной мощностью 30,5 МВт на один гидроагрегат мощностью 43,8 МВт;
- II Мурманской ТЭЦ-2 ОАО «ТГК-1» Строительство Мурманской ТЭЦ-2 с тремя блоками установленной мощностью по 210 МВт.

По информации ОАО «ТГК-1» заявка на технологическое присоединение дополнительного гидроагрегата на Ниве ГЭС-2 будет подана в 2012 году.

Подготовлены и направлены для подписания в адрес ОАО «ТГК-1» оферты договоров на технологическое присоединение ГЭС-4 Кайтакоски письмом Колэнерго от 29.12.2007 г. и ГЭС-5 Янискоски письмом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 09.01.2008 г.

В связи с переносом сроков строительства объектов генерации филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1» скорректированы сроки выполнения инвестиционной программы:

по ГЭС-4 Кайтакоски на 2010 – 2011 гг.

по ГЭС-5 Янискоски на 2011 – 2012 гг.

по Мурманской ТЭЦ-2 после 2015 г.

«Новгородэнерго»

Подготовлен и направлен заказчику проект договора об осуществлении технологического присоединения дополнительной мощности 10 МВт после реконструкции турбины ст. № 2 ГУ ОАО «ТГК-2» по Новгородской области (Новгородской ТЭЦ) к сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», включенной в утвержденную инвестиционную программу ОАО РАО «ЕЭС России».

Присоединение объектов генерации в соответствии с инвестиционной программой ОАО РАО «ЕЭС России» филиалами Архэнерго, Комизэнерго, Псковэнерго не запланировано.

## СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы и функционируют Центры управления сетями (далее ЦУС), сформированные согласно распоряжительным документам ОАО РАО «ЕЭС России» в пери-

од 2006 – 2007 гг. После реорганизации ОАО «МРСК Северо-Запада», с 01 апреля 2008 года утверждены новые структуры филиалов Общества, в том числе структура Центров управления сетями.

### СРОКИ СОЗДАНИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, ЧИСЛЕННОСТЬ СЛУЖБ И ВЫПОЛНЯЕМЫЕ ФУНКЦИИ

Филиал	Дата создания	Состав ЦУС	Выполнение функций
Архэнэнерго	01.06.2006г.	Диспетчерская служба (ДС) - 8 человек; Служба электрических режимов (СЭР) - 4 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне ответственности ПО «Архангельские электрические сети» и неоперационных функций в Архэнэнерго.
Вологдаэнерго	09.12.2005	Диспетчерская служба (ДС) – 6 человек; Служба электрических режимов (СЭР) - 2 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций.
Карелэнэнерго	01.06.2006	Диспетчерская служба (ДС) – 9 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 5 человек;	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности «ПО Южно-Карельские электрические сети» и неоперационных функций по Карелэнэнерго в целом
Колэнэнерго	04.12.2006	Диспетчерская служба (ДС) – 7 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 3 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности ПО «Северные электрические сети» и неоперационных функций по Колэнэнерго в целом
Комиэнэнерго	18.08.2006	Диспетчерская служба (ДС) – 6 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 4 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций
Новгородэнерго	25.09.2007	Диспетчерская служба (ДС) – 7 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 2 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Ильменских электрических сетей и неоперационных функций по Новгородэнерго в целом
Псковэнерго	01.04.2008	Диспетчерская служба – 9 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 5 человек.	Выполняет операционные функции

### СИСТЕМА ОПЕРАТИВНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПС

	Архэн- го	Вологда- энерго	Карел- лэнэнерго	Колэн- го	Коми- энэнерго	Новгоро- дэнэнерго	Пско- вэнэнерго	МРСК Северо- Запада
Количество ПС с постоянным дежурством	29	34	6	12	56	24	29	190
ПС с дежурством на дому	70	118	32	20	1	28	59	328
Количество ПС обслуживаемых ОВБ и ОРП	77	60	122	92	148	89	83	671

### ОБЪЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ФИЛИАЛОВ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Филиал	Производственное Отделение	ЛЭП, которые находятся в оперативном управлении, шт.				ПС, оборудование которых находится в оперативном управлении, шт.			
		220кВ	110 (150) кВ	35кВ	6-10 кВ	220кВ	110 (150) кВ	35кВ	6-10 кВ
Архэнэнерго	Архангельские ЭС	-	24	25	-	1	29	18	-
	Плесецкие ЭС	-	32	15	-	5	24	12	-
	Вельские ЭС	-	16	22	-	3	15	18	-
	Котласские ЭС	-	19	19	-	2	15	15	-
	Вологодские ЭС	2	35	35	1	8	36	35	1
	Череповецкие ЭС	20	32	9	-	18	30	34	-
Вологда- энерго	Великоустюгские ЭС	-	12	28	6	-	13	21	12 РП
	Тотемские ЭС	-	9	17	18	-	12	12	-
	Кирилловские ЭС	-	7	5	47	-	12	22	-
Карел- лэнэнерго	Южно – Карельские ЭС	-	36	39	183	-	17	34	-
	Западно – Карельские ЭС	-	19	51	184	-	13	30	-
	Северные ЭС	-	23	20	51	-	-	-	-
	Северные ЭС	-	29	78	486	-	22	36	-
Колэнэнерго	Центральные ЭС	-	60	13	-	-	45	6	-
	Южные ЭС	-	32	5	503	-	46	6	-
	Центральные ЭС	-	28	33	494	-	23	38	-
Комиэнэнерго	Печерские ЭС	8	14	36	237	2	11	38	-
	Воркутинские ЭС	-	14	37	724	-	8	25	-
	Сыктывкарские ЭС	-	-	-	119	-	-	-	-
	Ильменские ЭС	-	29	27	289	-	27	18	-
Новгоро- дэнэнерго	Валдайские ЭС	-	18	24	141	-	12	18	-
	Боровичские ЭС	-	22	21	195	-	22	13	-
	Старорусские ЭС	-	11	15	137	-	10	12	-
	ДС ЦУС	-	30	-	-	-	2	-	-
Пско- вэнэнерго	Северные ЭС	-	25	6	428	-	31	19	-
	Западные ЭС	-	16	22	297	-	19	21	-
	Восточные ЭС	-	18	25	322	-	24	16	-
	Южные ЭС	-	11	42	290	-	21	20	-

### ОБЪЕМЫ ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ СООТВЕТСТВУЮЩИХ РДУ

	Архэн- го (Архангель- ское РДУ)	Вологда- энерго (Воло- годское РДУ)	Карел- лэнэнерго (Карель- ское РДУ)	Колэн- го (Коль- ское РДУ)	Коми- энэнерго (Коми- родское РДУ)	Новгоро- дэнэнерго (Новго- родское РДУ)	Пско- вэнэнерго (Новго- родское РДУ)
ЛЭП	29	41	30	48	23	27	нет
Оборудование ПС	-	-	-	-	1	-	-
Системная противоаварийная и режимная автоматика	да	да	да	да	да	да	да (сеть 330кВ)

## ПРИНЦИПЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЛЭП, ОБОРУДОВАНИЯ, УСТРОЙСТВ ПС ПО СПОСОБУ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВЕДЕНИЯ

### В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ЦУС ФИЛИАЛОВ (ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ОПЕРАЦИОННЫХ ФУНКЦИЙ) НАХОДЯТСЯ ЛЭП, ОБОРУДОВАНИЕ:

- II транзитные ЛЭП 110 (150) кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности филиала, связывающие энергообъекты филиала и субъектов электроэнергетики (филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – предприятиями МЭС, филиалами генерирующих компаний);
- II транзитные ЛЭП 110 (150) кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности филиала, связывающие энергообъекты смежных сетевых компаний;
- II транзитные ЛЭП 110 (150) кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности филиала, связывающие энергообъекты разных производственных отделений электрических сетей филиала;
- II шины 110 (150) кВ на энергообъектах филиала, находящихся в диспетчерском ведении РДУ;
- II устройства РЗА ЛЭП, находящихся в оперативном управлении ЦУС.

### В ОПЕРАТИВНОМ ВЕДЕНИИ ЦУС ФИЛИАЛОВ (ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ОПЕРАЦИОННЫХ ФУНКЦИЙ) НАХОДЯТСЯ:

- II ЛЭП 220 - 330 кВ ЕНЭС, влияющие на режим сети 110 кВ филиала;
- II все ЛЭП и оборудование 35–110 (150) кВ в зоне эксплуатационной ответственности филиала, не находящиеся в управлении ЦУС филиала;
- II транзитные ЛЭП 110 кВ, не находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности филиала, связывающие сети филиала с энергообъектами смежных сетевых компаний;
- II коммутационные аппараты ЛЭП, находящихся в оперативном управлении ЦУС филиала, расположенные на энергообъектах субъектов электроэнергетики и смежных сетевых компаний;
- II шины 110 кВ, трансформаторы и автотрансформаторы связи, энергоблоки, реакторы, источники реактивной мощности расположенные на энергообъектах субъектов электроэнергетики, влияющие на режим сети 35–110 кВ филиала;

### В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ДИСПЕТЧЕРА ОПЕРАТИВНО – ДИСПЕТЧЕРСКИХ СЛУЖБ (ДАЛЕЕ ОДС) ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОТДЕЛЕНИЯ (ДАЛЕЕ ПО) НАХОДЯТСЯ:

- II ЛЭП 110 (150)кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности ПО, и не находящиеся в оперативном управлении диспетчера ЦУС Филиала;
- II ЛЭП 35 кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности ПО, связывающие различные ПО, РЭС;
- II коммутационные аппараты ЛЭП 35–110 (150)кВ, находящихся в управлении диспетчера ОДС ПО;
- II системы, секции шин 110 (150) кВ транзитных подстанций, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности ПО и не находящиеся в оперативном управлении диспетчера ЦУС Филиала;
- II системы и секции шин 6–110(150)кВ подстанций и относящиеся к ним измерительные трансформаторы, секционные и шиносоединительные выключатели, находящиеся в зоне оперативного обслуживания диспетчера ОДС ПО, не находящиеся в управлении ЦУС Филиала;
- II силовые трансформаторы с высшим номинальным напряжением 35–110 (150) кВ подстанций, находящихся в зоне оперативного обслуживания диспетчера ОДС ПО;
- II устройства РЗА ЛЭП 35–110 (150) кВ оборудования, находящегося в управлении диспетчера ОДС ПО;

### В ОПЕРАТИВНОМ ВЕДЕНИИ ДИСПЕТЧЕРА ОДС ПО НАХОДЯТСЯ:

- II ЛЭП, оборудование 110 (150) кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности ОДС ПО, находящиеся в оперативном управлении диспетчера ЦУС;
- II коммутационные аппараты ЛЭП, оборудования – 110 (150) кВ на энергообъектах, не находящихся в зоне эксплуатационной ответственности ПО, к которым присоединены ЛЭП находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности ПО.

### В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ДИСПЕТЧЕРА РАЙОНА ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ (РЭС) НАХОДЯТСЯ:

- II ЛЭП 0,4–35 кВ, находящиеся в зоне оперативного обслуживания диспетчера РЭС и не находящиеся в оперативном управлении диспетчера ОДС ПО;
- II коммутационные аппараты ЛЭП, находящихся в оперативном управлении диспетчера РЭС;
- II системы, секции шин 6–110(150) кВ подстанций и относящиеся к ним измерительные трансформаторы, секционные, шиносоединительные выключатели, находящиеся в зоне оперативного обслуживания диспетчера РЭС и не находящиеся в оперативном управлении диспетчера ОДС ПО;
- II силовые трансформаторы с высшим номинальным напряжением 6–110 (150) кВ подстанций, находящиеся в зоне оперативного обслуживания диспетчера РЭС и не находящиеся в оперативном управлении диспетчера ОДС ПО;
- II устройства РЗА ЛЭП 0,4 – 35 кВ, находящихся в оперативном управлении диспетчера РЭС.
- II ТП и РП 6 – 10 кВ, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности РЭС.

### В ОПЕРАТИВНОМ ВЕДЕНИИ ДИСПЕТЧЕРА РЭС НАХОДЯТСЯ:

- II ЛЭП, оборудование 110 (150) кВ, находящиеся в зоне оперативного обслуживания диспетчера РЭС, находящиеся в оперативном управлении диспетчера ОДС ПО;
- II коммутационные аппараты ЛЭП, оборудования 0,4 – 110 (150) кВ на энергообъектах, не находящихся в зоне оперативного обслуживания диспетчера РЭС, к которым присоединены ЛЭП находящиеся в оперативном управлении диспетчера РЭС.

*Примечание: ЛЭП 6, 10, 35 кВ, связывающие объекты электрических сетей разных ПО, а так же ПО смежных филиалов, находятся в оперативном управлении того ПО, электроснабжение энергообъектов которого осуществляется по данным ЛЭП в нормальной режиме работы электрической сети, и в оперативном ведении другого соседнего ПО.*



## ОРГАНИЗАЦИЯ ЦИФРОВЫХ КАНАЛОВ СВЯЗИ И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ НАБЛЮДАЕМОСТИ И УПРАВЛЯЕМОСТИ ОБЪЕКТАМИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ (В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ)

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ЦИФРОВЫХ  
КАНАЛОВ СВЯЗИ И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ, ТЫС. РУБ.

Наименование показателя	Единицы измерения	по итогам работы за 2008г./по состоя- нию на 01.01.2009г.
<b>АРХЭНЕРГО</b>		
	шт.	0 / 0
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	0 / 0
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 0
	шт.	0 / 0
	% от общего числа ПС 35 кВ	0 / 0
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 0
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>		
	шт.	1 / 10
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	1,15 / 11,5
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	2000 / 6316
	шт.	0 / 1
	% от общего числа ПС 35 кВ	0 / 0,8
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 11
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>		
	шт.	3 / 5
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	5,6 / 9,3
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	4774 / 4996
	шт.	1 / 1
	% от общего числа ПС 35 кВ	1 / 1
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 0
<b>КОЛЭНЕРГО</b>		
	шт.	7 / 10
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	9 / 13
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	3 767 / 4 948
	шт.	1 / 2
	% от общего числа ПС 35 кВ	2 / 4
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	471 / 870

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ЦИФРОВЫХ  
КАНАЛОВ СВЯЗИ И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ, ТЫС. РУБ. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование показателя	Единицы измерения	по итогам работы за 2008г./по состоя- нию на 01.01.2009г.
<b>КОМИЭНЕРГО</b>		
	шт.	12 / 22
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	13,6 / 25
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	18650 / 36362
	шт.	2 / 3
	% от общего числа ПС 35 кВ	1,8 / 2,8
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	520 / 549
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>		
	шт.	0 / 19
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	0 / 26,4
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 1 875
	шт.	3 / 3
	% от общего числа ПС 35 кВ	5 / 5
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	7500 / 7500
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>		
	шт.	2 / 10
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	2 / 10
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 0*
	шт.	0 / 0
	% от общего числа ПС 35 кВ	0 / 0
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	0 / 0
<b>ИТОГО ПО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»</b>		
	шт.	25 / 76
	% от общего числа ПС 110 (150, 220) кВ	4,2 / 12,7
Количество подстанций 110 кВ (150, 220 кВ), с которыми организованы цифровые кана- лы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	29191 / 54275
	шт.	7 / 10
	% от общего числа ПС 35 кВ	1,2 / 1,8
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организова- ны цифровые каналы связи и передачи информации.	затраты, тыс. руб.	8491 / 8 930

\*Затраты филиала «Псковэнерго» отсутствуют, т.к. оборудование для организации каналов связи, работы по созданию каналов связи поставлено, произведены ОАО «Мегафон» взаимозачетом («Псковэнерго» предоставляет ОАО «Мегафон» место для размещения оборудования, ОАО «Мегафон» организует каналы связи).

■ В **АРХЭНЕРГО** не организованы цифровые каналы связи ни до одной из ПС 35–110 кВ.

Арендованных каналов цифровой связи до ПС 35-110 кВ «Архэнерго» также не имеет. Тем не менее организованы цифровые каналы между аппаратом управления и всеми ПО (аренда ОАО «Мегафон» – «ПЭС», «ВЭС», «КЭС»; xDSL-модем по меди до «АЭС»).

■ В **ВОЛОГДАЭНЕРГО** в 2008 г. организован цифровой канал связи до одной ПС 110 кВ.

■ В **КАРЕЛЭНЕРГО** в 2008 г. организованы цифровые каналы связи до 3-х ПС 110 кВ и 1-й ПС 35 кВ: ПС 110 кВ 41 Олонец в ПО ЮКЭС, ПС 110 кВ 21 Шуя в ПО ЮКЭС (работы проводились по проекту 2007 г. «Реконструкция подстанции 110/35 /6 кВ ПС21 Шуя ЮКЭС ОАО «Карелэнерго» с прокладкой ВОЛС по Л-176/177, Л-181/182), ПС 110 кВ 12 Беломорск в ПО СЭС.

Ранее в ПО ЮКЭС организованы цифровые каналы на ПС 110 кВ 81 Ладва, ПС 110 кВ 36 Пудож. Затраты на организацию каналов связи ПС 36 Пудож были произведены до 2008 г. (в 2007 г.) и составили 222 тыс. руб.

Кроме этого до 2008г. на организацию каналов связи были произведены затраты по ПС 81 Ладва, однако отдельно в ИГР не выделены, т.к. включены в общий проект модернизации ПС, в общей сумме затрат на организацию каналов связи данные затраты не указаны. Таким образом, затраты с начала реализации проекта составляют 4 774 тыс. руб. плюс 222 тыс. руб., итого 4996 тыс. руб.

ПС 35 кВ 10п Половина в ПО ЮКЭС. Работы проводились в соответствии с техническими условиями по техприсоединению. Затраты со стороны Карелэнерго отсутствуют.

■ В **КОЛЭНЕРГО** в 2008 г. организованы цифровые каналы до 7-ми ПС 110 кВ и 1-й ПС 35 кВ в рамках реализации проектов:

- Реконструкция станционных сооружений ВОЛС ПС 11а-ПС87-ПРБ;
- Реконструкция телекоммуникационной сети ПРЭС: ЦУСУ - УСУ ПС-5 - ПС 20, ПС-21.

■ В **КОМИЭНЕРГО** в 2008 г. выполнена реконструкция РРЛ по г.Сыктывкару, ВЧ-связи «ПС Корткерос – ПС Сторожевск – ПС Усть-Кулом», а также строительство ВЧ-связи «ПС Усть-Кулом - ПС Пожег» , «ПС Усть-Кулом - ПС Помоздино» в рамках строительства ВЛ-110 кВ «Вой-Вож – Помоздино».

При выполнении проекта организации селекторной связи в ПО «Центральные электрические сети» на базе арендованных каналов ADSL были организованы цифровые каналы до ПС «Усть-Цильма», ПС «Ижма», ПС «Троицк», ПС «В. Омра», ПС «Вой Вож», ПС «Вуктыл».

В ПО «Воркутинские электрические сети» с использованием радиомодема широкополосного доступа AirMux организован цифровой канал связи до ПС «Городская».

Всего в «Комиэнерго» 22 ПС 110 кВ и 3 ПС 35 кВ имеют цифровые каналы связи.

■ В **НОВГОРОДЭНЕРГО** в 2008г. организованы цифровые каналы связи до 3-х ПС 35 кВ.

■ В **ПСКОВЭНЕРГО** в 2008г. организованы цифровые каналы связи до 2-х ПС 110 кВ: ПС-74 «Печоры», ПС-161 «Опочка».

**Итого по ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008г. организованы цифровые каналы связи до 25-ти ПС 110 кВ и до 7-ми ПС 35 кВ.**



Программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей,  
тыс. руб.

Класс на- пряжения	Наименование показателя	по итогам работы за 2008 г./ по состоянию на 01.01.2009	
		Подстанции, осна- щенные АСУ ТП	Телемеханизированные подстанции
<b>АРХЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 0	0 / 61
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	0 / 70
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	0
	шт.	0 / 0	2 / 39
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	3 / 50
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	6 944
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 0	1 / 76
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	1,15 / 87,4
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	2000
	шт.	0 / 0	0 / 89
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	0
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	0
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>			
	шт.	0	1 / 48
	% от общего чис- ла объектов	0	1,85 / 88,9
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	461
	шт.	0	3 / 59
	% от общего чис- ла объектов	0	3,19 / 62,77
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	878,2
<b>КОЛЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 0	0 / 73
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	0 / 93
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	0
	шт.	1 / 1	2 / 35
	% от общего чис- ла объектов	2 / 2	4 / 69
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	600

Программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей,  
тыс. руб. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Класс на- пряжения	Наименование показателя	по итогам работы за 2008 г./ по состоянию на 01.01.2009	
		Подстанции, осна- щенные АСУ ТП	Телемеханизированные подстанции
<b>КОМИЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 1	6 / 42
	% от общего чис- ла объектов	0 / 1,1	6,8 / 47,7
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	6 969
	шт.	0 / 1	2 / 15
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0,9	1,8 / 14
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	998
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 1	2 / 72
	% от общего чис- ла объектов	0 / 1,4	2,8 / 100
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	460
	шт.	0 / 1	0 / 59
	% от общего чис- ла объектов	0 / 1,7	0 / 100
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	0
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>			
	шт.	0 / 0	15 / 89
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	15 / 89
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	1 907
	шт.	0 / 0	0 / 47
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0	0 / 67
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	0
<b>ИТОГО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»</b>			
	шт.	0 / 2	25 / 461
	% от общего чис- ла объектов	0 / 0,34	4,19 / 77,33
110 (150, 220) кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	11 336
	шт.	1 / 3	9 / 343
	% от общего чис- ла объектов	0,18 / 0,53	1,59 / 60,6
35 кВ	Затраты отчетно- го года, тыс. руб.	0	9 420

В **АРХЭНЕРГО** в 2008 году на объектах ПС 35 кВ «Промузловая» и ПС 35 кВ «Бакарица» были произведены работы по реконструкции комплексов телемеханики, а также создан Центр сбора данных телемеханики в Архангельском РЭС.

Цифровые каналы, организованные по данному проекту, используются только для передачи данных с ПС 35 кВ «Промузловая» и ПС 35 кВ «Бакарица».

В **ВОЛОГДАЭНЕРГО** в 2008г. телемеханизирована 1-а ПС 110 кВ.

В **КАРЕЛЭНЕРГО** в 2008г. введены комплексы телемеханики ПС 3с Туокслаhti и ПС 4бс Приладожская, ПС 12п Ильинское, проведена полная реконструкция комплекса телемеханики и канала передачи данных ПС21 Шуя.

Затраты на реконструкцию комплекса телемеханики ПС 21 Шуя отдельно в ИПР не выделяются, т.к. включены в общий проект модернизации ПС, составляют 461 тыс. руб. без НДС (стоимость модема телемеханики УПСТМ-02, комплекса телемеханики «Телеканал М-2»). Сметная стоимость данного проекта на 2008 г. составляет 157 562 тыс. руб. без

НДС. Передача телеинформации с ПС 21 осуществляется по цифровому каналу передачи информации с использованием мультиплексоров ММХ-12. Физическая среда передачи – построенная волоконно-оптическая линия связи Петрозаводск - Шуя.

В **КОЛЭНЕРГО** в 2008г. оснащена АСУ ТП ПС-419. ПС 35 кВ в количестве 2 шт. телемеханизированы в рамках реализации проекта «Реконструкция передачи ТС в радиосетях СЭС с использованием КП «Телур».

В **КОМИЭНЕРГО** в 2008г. выполнены работы по телемеханизации при реконструкции ПС-110/10 кВ «Восточная», «Помоздино», «Усть-Кулом», а также строительстве ПС-110/10 кВ «Вой-Вож «Выльгорт», «Емваль». Созданы АСДУ диспетчерских пунктов Усть-Куломского, Сыктывдинского и Троицко-Печорского РЭС-ов.

В **НОВГОРОДЭНЕРГО** в 2008г. телемеханизировано 2-е ПС 110 кВ.

В **ПСКОВЭНЕРГО** в 2008 г. заменены устройства телемеханики на ПС 110 кВ: № 253, 255, 172, 113, 192, 61, 74, 385, 240, 138, 505, 198, 282, 283, 399.

## ОСНАЩЕНИЕ ЦУС АСДУ

В **АРХЭНЕРГО** в 2008г. согласно проекту «Устройство ДП ЦУС диспетчерского щита» выполнено оснащение ЦУС АСДУ.

В **ВОЛОГДАЭНЕРГО** в 2008г. согласно инвестиционному проекту создан ЦУС.

В **КАРЕЛЭНЕРГО** оснащение ЦУС АСДУ проводилось поэтапно системами на базе ОИК КОТМИ (ОАО «Электроцентраладка»), ОИК «Викинг», ОИК «Гранит».

В 2008г. в филиале введен комплекс сбора и обработки телемеханики в РЭС-2 Олонец ПО

ЮКЭС. Работы проводились по проекту 2008г. «Телемеханизация ПС 12п РЭС-2 (ПИР, поставка оборудования, монтаж и ПНР) «под ключ». ОИК «Викинг» установлен на ДП РЭС-2.

В **КОМИЭНЕРГО** в данный момент завершаются работы внедрению ОИК «Диспетчер» в ЦУС производственных отделений «Воркутинские электрические сети» и «Южные электрические сети».

В **ПСКОВЭНЕРГО** в 2008г. выполнено создание ЦУС четырех ПО.

## ОСНАЩЕНИЕ ЦУС АСДУ

(ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2008 Г./ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2009Г. НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ КОМПАНИИ ЗА ВЕСЬ ПЕРИОД С МОМЕНТА НАЧАЛА РАБОТ ПО СОЗДАНИЮ ЦУС)

Наименование показателя	РСК	ПО (ПЭС)	РЭС
<b>АРХЭНЕРГО</b>			
шт.	1 / 1	0 / 0	0 / 0
% от общего числа	100 / 100	0 / 0	0 / 0
Затраты без НДС, тыс. руб.	15 000	0	0
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>			
шт.	1 / 1	0 / 5	0 / 22
% от общего числа	100 / 100	0 / 100	0 / 81,5
Затраты без НДС, тыс. руб.	29 684	0	0
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>			
шт.	0 / 1	0 / 3	1 / 6
% от общего числа	0 / 100	0 / 100	8,3/50
Затраты без НДС, тыс. руб.	0	0	288,6
<b>КОЛЭНЕРГО</b>			
шт.	1/1	0/2	0 / 0
% от общего числа	1 / 1	0 / 100	0 / 0
Затраты без НДС, тыс. руб.	11 000	0	0
<b>КОМИЭНЕРГО</b>			
шт.	1 / 1	1 / 5	3 / 12
% от общего числа	100 / 100	20 / 100	10,7 / 42,8
Затраты без НДС, тыс. руб.	550	0	5603
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>			
шт.	0 / 0	0 / 4	0 / 9
% от общего числа	0 / 0	0 / 100	0 / 47
Затраты без НДС, тыс. руб.	17 870**	0	0
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>			
шт.	0 / 1	4 / 4	1 / 6
% от общего числа	0 / 100	80 / 80	6 / 40
Затраты без НДС, тыс. руб.	0	2 471	0

\* В «Новгородэнерго» в 2008г. согласно проекту «Создание Центра управления сетями» ЦУС создаётся в 3 этапа: 1 этап – август 2008г. – март 2009г. организованы и оборудованы: помещение для ЦУС, ОИК, диспетчерский коммутатор, регистратор диспетчерских переговоров, диспетчерские каналы связи и ТМ; 2-этап, 3 этап – март 2009–2010 гг. преостановлены в 2009г. из-за отсутствия финансирования. Предварительная готовность объекта 40% от всего комплекса работ.

В 2008 году Общество проводило работы по сооружению ВОЛС-ВЛ.

МАРШРУТЫ СООРУЖЕНИЯ ВОЛС в 2008г.

Филиал	Маршрут трассы	Количество проложенного оптоволокна, км
Архэнерго	Архангельск - Вологда	155
Вологдаэнерго	-	0
Карелэнерго	Л-154 Лоухи - Энгозеро	52,0
Карелэнерго	Л-155 Энгозеро - Кузема	57,3
Карелэнерго	Л-156 Кузема - Кемь	48,7
Карелэнерго	Л-115 Кемь - Беломорск	55,8
Карелэнерго	Л-104\114 Беломорск – ГЭС 5	6,2
Карелэнерго	Л-104\105 ГЭС 5 – ГЭС 3	12,6
Карелэнерго	Л-103\102 ГЭС 3 – Идель	34,4
Карелэнерго	Л-111\112 Идель – ГЭС4 (Каменный Бор)	26,4
Карелэнерго	Л-107 ГЭС 4 (Каменный Бор) – ПС 3 Надвоицы	5,9
Карелэнерго	Л-38 \ 39 ПС 43 Полярный Круг-ПС 22к Тэдино	5,5
Карелэнерго	Л-168, Л-169, Л-31п ГЭС1 - ПС 63 Березовка - ГЭС2, ПС1п Спасская Губа -ПС 2п Кончозеро	11,0
Карелэнерго	Л-176/177, Л-181/182 ПС 21 Шуя - ЦУС Карелэнерго	16,6
Карелэнерго	Л-176/177 ЦУС Карелэнерго - Л176/177 оп.45	6,8
Карелэнерго	Л47-01, Л47-02 ПС47 (РЖД) - Лоухский РЭС	1,5
Колэнерго	ЦУСУ (п.Мурмаши) - УСУ ПС-5 (г.Мурманск)	27
Колэнерго	ЦУСУ (п.Мурмаши) – УСУ ГЭС12 (п.Верхнетуломский)	56
Колэнерго	ЦУСУ (п.Мурмаши) – УСУ ПС-202 (г.Оленегорск)	100
Колэнерго	УСУ ПС-202 (г.Оленегорск) – УСУ ПС-11А (г.Мончегорск)	32
Колэнерго	УСУ ПС-11А (г.Мончегорск) – УСУ ПС-83 (Кислая губа)	33
Колэнерго	УСУ ПС-83 (Кислая губа) – УСУ АТЭЦ (г.Апатиты)	27
Колэнерго	УСУ АТЭЦ (г.Апатиты) - УСУ Управление ЦЭС (г.Апатиты)	6
Колэнерго	УСУ ГЭС-3 (п.Кандалакша) – УСУ ПС-88 (п.Зашеек)	33
Колэнерго	УСУ ПС-88 (п.Зашеек) – опора №346 Л-152	19
Колэнерго	ПС-20 (п.Никель) - ПС-21 (г.Заполярный)	26
Комизэнерго	ДП ЦЭС - ПС Ухта	22
Новгородэнерго	ПС Валдай – ПС Нелюшка	20
Псковэнерго	Пыталово-Красногородск	48
Псковэнерго	Красногородск-Опочка	32
Псковэнерго	Опочка-Идрица	53
Псковэнерго	Себеж-Идрица	25
Псковэнерго	Идрица-Пустошка	39
Псковэнерго	Пустошка-Маево	28
Псковэнерго	Маево-Новосокольники	28
Псковэнерго	Новосокольники – ПС 348 (В.Луки)	31
Псковэнерго	ПС 348 (В.Луки) – ПС 70 (В.Луки)	11

Количество проложенного оптического волокна в 2008г.

Филиал	Количество проложенного оптоволокна ВОЛС в 2008 г., км
Архэнерго	155
Вологдаэнерго	0
Карелэнерго	341
Колэнерго	359
Комизэнерго	22
Новгородэнерго	20
Псковэнерго	295
<b>ОАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>1192</b>

## ВЫПОЛНЕНИЕ ЦУС ОПЕРАЦИОННЫХ ФУНКЦИЙ

ЦУС Псковэнерго выполняет операционные функции с момента формирования на базе РДУ Псковэнерго, после передачи функций оперативно – диспетчерского управления режимом энергосистемы в Ленинградское РДУ с 01.04 2004 г.

Оценка готовности ЦУС филиалов к выполнению операционных функций. В соответствии с Типовой программой проверки готовности ЦУС филиала к выполнению операционных функций.

22.04.2008 – 23.04.2008 проведена предварительная проверка готовности ЦУС филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» к выполнению операционных функций с участием представителей ОАО «МРСК Северо-Запада» и филиала ОАО «СО ЕЭС» Карельское РДУ. Составлен протокол проверки с указанием замечаний. 17.02.2009 – 18.02.2009 проведена проверка устранения замечаний по протоколу от 23.04.2008 г. представителями ОАО «МРСК Северо-Запада». Ориентировочный срок принятия операционных функций – 2 квартал 2009г.

26.11.2008 г. проведена предварительная проверка готовности ЦУС филиала ОАО «МРСК

Северо-Запада» «Комизэнерго» к выполнению операционных функций специалистами Департамента ОТУ ОАО «МРСК Северо-Запада» и филиала «Комизэнерго». В ходе проверки по выявленным замечаниям был составлен Акт проверки, который был направлен в Филиал ОАО «СО ЕЭС» Коми РДУ. На конец марта - начало апреля 2009 года запланирована окончательная проверка готовности ЦУС филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго» к принятию операционных функций.

Основные проблемы при формировании ЦУС:

- II отсутствие нормативных документов, определяющих принципы распределения оборудования и устройств по способу оперативного управления;
- II несоответствие структуры ЦУС филиалов утвержденной Типовой структуре ЦУС;
- II отсутствие прямых каналов связи с объектами управления и, как следствие, недостаточная наблюдаемость предполагаемых объектов управления;
- II в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго» значительное количество помещений (в том числе помещение ДЦ) арендуются филиалом ОАО «СО ЕЭС» Коми РДУ с неопределенным сроком окончания аренды. В связи с этим для диспетчера ЦУС было организовано только временное рабочее место.

## РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В эксплуатации ОАО «МРСК Северо-Запада» находится 161,593 тыс. км воздушных линий электропередачи, 7,942 тыс. км кабельных линий электропередачи, 1145 подстанций напряжением 35 кВ и выше с установленной мощностью силовых трансформаторов 17,690 тыс. МВА.

В 2008 году отремонтировано в физических показателях:

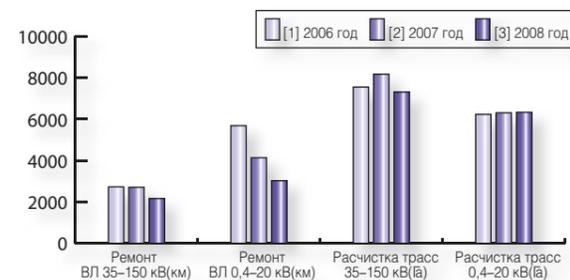
- || ВЛ 35-110 кВ – 2158,61 км (101 % от плана);
- || подстанций 35-150 кВ – 54 шт. (100 % от плана);
- || ЛЭП 0,4-20 кВ – 3020,55 км (102 % от плана);
- || расчищено просек ВЛ 35-110 кВ – 7298,99 га (101 % от плана);
- || расчищено просек ВЛ 6-20 кВ – 6323,03 га (103 % от плана).

Общие затраты на капитальный ре-

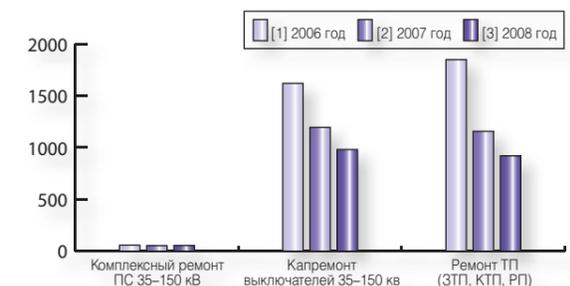
монт электрических сетей за 2008 г. составили 1 171,221 млн.руб., в том числе:

- || ремонт ЛЭП 35-150 кВ - 182,725 млн.руб.;
- || ремонт оборудования ПС 35-150 кВ – 184,557 млн.руб.;
- || ремонт электрических сетей 0,4-20 кВ – 362,898 млн.руб.;
- || расчистка просек ВЛ 35-150 кВ – 86,560 млн.руб.;
- || расчистка просек ВЛ 6-20 кВ – 80,960 млн.руб.;
- || прочие ремонты- 273, 521 млн.руб.

ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФИЗИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО РЕМОНТУ ВЛ ЗА 2006-2008 ГГ.

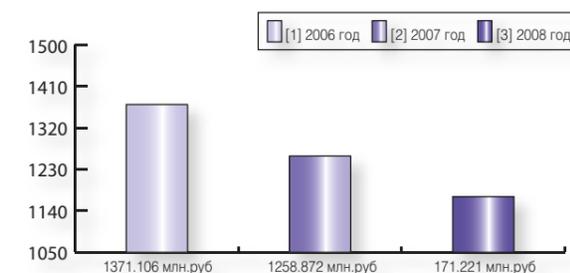


ДИНАМИКА ВЫПОЛНЕННЫХ ОБЪЕМОВ РАБОТ ПО РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ ПС 35-150 кВ и ТП В ПЕРИОД 2006-2008 ГГ.



Отрицательная динамика в выполнении физических показателей по ремонту воздушных линий электропередачи объясняется отчасти выбранной по результатам анализа технологических нарушений приоритетностью работ по расчистке трасс ВЛ и ремонту оборудования подстанций, отчасти недостаточной финансируемостью ремонтных программ.

ДИНАМИКА ЗАТРАЧЕННЫХ НА РЕМОНТ СРЕДСТВ В ПЕРИОД 2006-2008 ГГ. ИЛЛЮСТРИРУЕТСЯ ДИАГРАММОЙ.



## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Основные положения Политики Общества в области закупочной деятельности

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок, утвержденная решением Совета директоров Общества 18.07.2008г. (протокол №34/2), направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (далее - Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества 10.04.2008г. (протокол №29/9). Положение опубликовано на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru/> в разделе «Управление закупочной деятельностью».

Регламентация закупочной деятельности в Обществе:

- II осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (без учета НДС) (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). При этом Обществу запрещается дробить закупки, чтобы вывести их из-под регламентации;
- II базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок;
- II обеспечивает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- II устанавливает полномочия и ответственность закупающих сотрудников;
- II построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности для нужд Общества осуществляются Центральным закупочным органом – Центральной конкурсной комиссией Общества (далее - ЦКК), персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада» в исполнительном аппарате создано Управление логистики и материально-технического обеспечения, выполняющее следующие функции:

- II - разработка документов по методологии закупочной деятельности;
- II - проведение закупочных процедур Общества;
- II - мониторинг ведения закупочной деятельности Общества;
- II - проведение экспертизы документов Общества на их соответствие действующим нормативам по закупочной деятельности;
- II - проведение проверок закупочной деятельности филиалов компаний;
- II - участие в работе закупочных, конкурсных и экспертных комиссий Общества и комиссий сторонних Организаторов закупок для нужд Общества;
- II - участие в работе комиссий по рассмотрению жалоб участников закупочных процедур на деятельность закупочных и конкурсных комиссий Общества.

В филиалах Общества планирование и управление закупочной деятельностью осуществляют отдельные структурные подразделения.

Для осуществления закупочной деятельности в Обществе применяются, предусмотренные Положением следующие способы закупок: открытый одноэтапный конкурс; закрытый одноэтапный конкурс; открытый запрос предложений; закрытый запрос предложений; открытый запрос цен; закрытый запрос цен; закупка у единственного источника.

«ЦЕЛЬ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК – ОБЕСПЕЧЕНИЕ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА ПРОДУКЦИЕЙ ТРЕБУЕМОГО КАЧЕСТВА, ПО МИНИМАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ, ТОЧНО В СРОК»

**Анатолий Игнатьев**

Заместитель генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада»

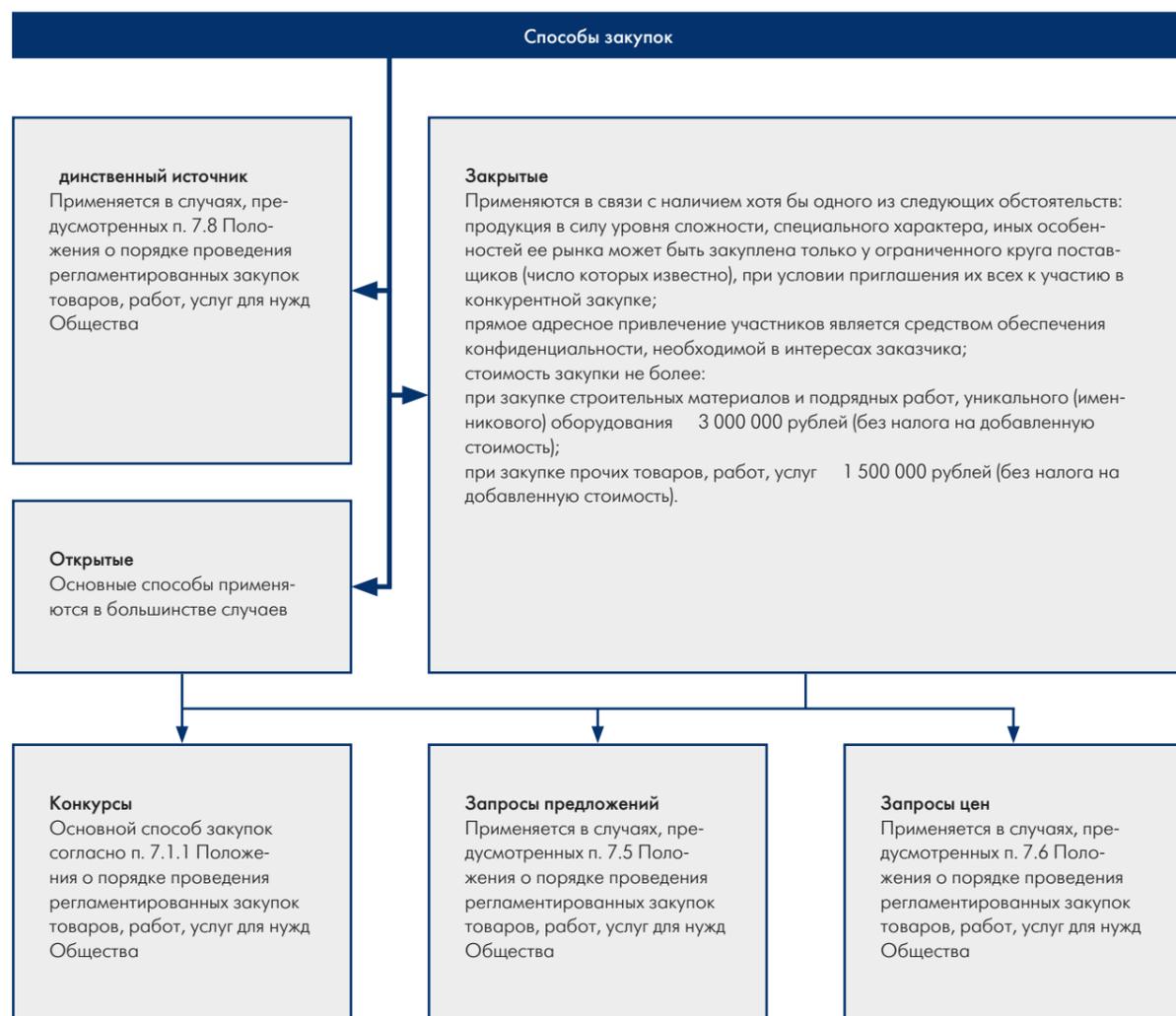
Основными моментами, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются: уровень сложности закупаемой продукции; особенности рынков закупаемой продукции; стоимость закупки; необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества; сроки проведения закупки.

Перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам определен решением Со-

вета директоров Общества от 12 ноября 2008 года (протокол №37/5).

На сайте Общества оформлен раздел «Закупки», который включает в себя следующие подразделы: «Анонсирование закупок», «Извещения о конкурсах и закупках», «Результаты закупок», «Архив закупок», «Управление закупочной деятельностью», «Реализация излишков товарно-материальных ценностей»

СХЕМАТИЧНО УСЛОВИЯ ПРИМЕНЕНИЯ УКАЗАННЫХ СПОСОБОВ ЗАКУПОК ОТРАЖЕНЫ НА СХЕМЕ



В соответствии с Положением в Обществе могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве системы электронной коммерции, используются информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики», находящаяся по адресу: <http://www.b2b-energo.ru>, система информационной поддержки, находящаяся по адресу: <http://www.tzselektra.ru>, которые определены решением Совета директоров от 12 ноября 2008 года (протокол №37/5). С их помощью проводятся регламентированные закупки, анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронной торговой площадки в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» проведено 38 % закупок от общего количества конкурентных процедур.

Низкий процент проведения торгов на электронной торговой площадке обусловлен следующими причинами:

- II высокими тарифами для участников торгов, что приводит к большому числу несостоявшихся процедур;
- II значительная часть торгов на электронных площадках не состоялась из-за отсутствия участников на торгах или наличия только одного участника;
- II недостаточно развитая инфраструктура коммуникаций на территории некоторых филиалов, которая не позволяет широко использовать возможности по привлечению сторонних организаций (из числа зарегистрированных пользователей) на выполнение ремонтно-строительных работ и поставки небольших партий товаров по части ассортиментных групп;
- II региональные организации, как правило, небольшие и зачастую не имеют доступа в Интернет и квалифицированных специалистов для участия в «электронных торгах», кроме того, они не хотят отвлечения своих финансовых средств на оплату услуг систем и слабо мотивированы в отсутствие конкуренции;

II корректировка основных производственных программ, что приводит к появлению срочных неплановых закупок.

В соответствии с Положением порядок планирования закупок и формирования годовой комплексной программы закупок (далее-ГКПЗ) определяется нормативным документом, регламентирующим принятие ГКПЗ.

ГКПЗ Общества формируется на основе затрат, предусмотренных в бизнес-плане Общества и утверждается Советом директоров Общества.

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров Общества публикуется на сайте Общества, а также на дополнительном Интернет-ресурсе <http://www.b2b-energo.ru>.

Реализация ГКПЗ осуществляется путём организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами предусмотренными ГКПЗ.

ГКПЗ Общества и филиалов на 2008 год утверждены следующими решениями Советов директоров: ОАО «МРСК «Северо-Запада» от 27.12.2007г. №25/5; ОАО «Архэнерго» от 30.11.2007г. №10; ОАО «Вологдаэнерго» от 27.03.2008г. №36; ОАО «Карелэнерго» от 01.02.2008г. №10; ОАО «Колэнерго» от 28.03.2008г. №7; ОАО «АЭК «Комиэнерго» от 20.02.2008г. №15(245); ОАО «Новгородэнерго» от 29.11.2007г. №9/15; ОАО «Псковэнерго» от 06.02.2008г. №11/87.

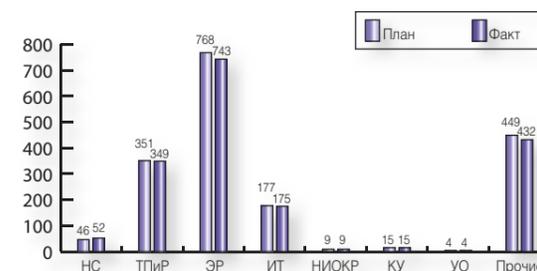
На основании решений внеочередных собраний акционеров ОАО «Колэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Архэнерго» и в соответствии с пунктом 5 статьи 17 Федерального закона «Об акционерных обществах» ОАО «МРСК Северо-Запада» является правопреемником вышеперечисленных обществ.

## ГОДОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК, СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОК), ТЫС. РУБ. С НДС

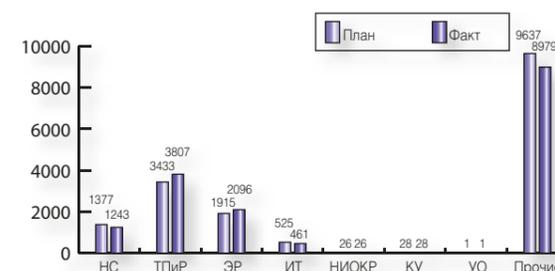
№ п/п	Способ закупки	План отчётного периода		Факт за отчётный период			
		2008г. План	2008г. Факт	доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)	доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)
1	Открытый конкурс	7 998 158	5 974 396	100	710	75	501
2	Закрытый конкурс	137 198	107 865	100	15	79	13
3	Открытый запрос цен	170 128	151 040	100	190	89	189
4	Закрытый запрос цен	0	3 260	0	0	-	2
5	Открытый запрос предложений	897 004	1 132 008	100	490	126	386
6	Закрытый запрос предложений	10 013	44 241	100	5	442	16
7	Открытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
8	Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
9	Единственный источник	7 729 844	7 391 176	100	409	96	407
10	Единственный источник (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	1 839 729	0	0	-	265
Всего (объем закупок)		16 942 344	16 643 714	100	1 819	98	1 779
в том числе							
11	Открытые закупочные процедуры	9 076 824	7 643 936	100	1 395	84	1 191
12	Привлечение ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	2 417 196	2 754 141	100	88	114	92
13	Использование ЭТП (% от общей суммы конкурентных закупок)	4 310 237	3 836 333	52	737	38	521

Сопоставление плановых и фактических показателей по количеству закупок (с учетом филиалов, шт.).



ИТОГО: План – 1819 шт. Факт – 1779 шт.

Сопоставление плановых и фактических показателей по сумме (с учетом филиалов, млн. руб.).



ИТОГО: План – 16 942 млн. руб. Факт – 16 643 млн. руб.

### КЛАССИФИКАЦИЯ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- НС – Новое строительство;
- ТПиР – Техническое перевооружение и реконструкция;
- ЭР – энергоремонтное производство;
- ИТ – информационные технологии;
- НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки;
- КУ – консультационные услуги;
- УО – услуги оценщиков;
- Прочие – прочие услуги

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ГКПЗ, СФОРМИРОВАННОЙ НА 2009 ГОД

Перечень и объем закупок для формирования проекта ГКПЗ Общества на 2009 год в настоящее время находится в стадии формирования и согласования в соответствии с объемом финансирования, предусмотренного бизнес-планом Общества на 2009 год.

Ориентировочно, показатели ГКПЗ 2009 года Общества составляют 673 закупки на сумму 14 424 144 тыс. руб. с учетом НДС, в т.ч.:

Исполнительный аппарат ОАО «МРСК Северо-Запада» - 59 закупок на сумму 2 099 609 тыс. руб. с учетом НДС.

филиалы:

- || Архэнерго - 93 закупки на сумму 665 907 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Вологдаэнерго – 55 закупок на сумму 2 620 893 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Карелэнерго – 38 закупок на сумму 99 621 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Колэнерго – 146 закупок на сумму 3 209 154 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Комиэнерго – 191 закупка на сумму 4 085 846 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Новгородэнерго – 42 закупки на сумму 1 504 814 тыс. руб. с учетом НДС.
- || Псковэнерго – 49 закупок 138 300 тыс. руб. с учетом НДС.

Информация о закупочной деятельности Общества размещена на сайтах ОАО «МРСК Северо-Запада», филиалов (ссылки на сайты филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещены на главной странице сайта Общества) и на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» <http://www.b2b-energo.ru>.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий была направлена на обеспечение поддержки основных бизнес-процессов МРСК, организацию эффективного инвестирования и снижения затрат за счет оптимизации, унификации и типизации элементов программно-аппаратного комплекса.

Вся деятельность по развитию и обеспечению функционирования ИТ-инфраструктуры и программных комплексов в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялась в соответствии с утвержденной «Технической политикой в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада».

Регламентацию ИТ деятельности в Обществе выполняет Департамент информационных технологий, являющийся центром ответственности за автоматизацию бизнес-процессов и развитие ИТ-

инфраструктуры Общества в целом, а также реализующий функции единой централизованной Службы Заказчика по данному направлению.

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий в 2008 году являлись:

- II оснащение вычислительной и оргтехникой;
- II развитие телекоммуникационных и компьютерных сетей;
- II развитие АИИС КУЭ;
- II развитие сетей связи;
- II выполнение инвестиционной программы в области информационных технологий;
- II автоматизация решения производственно-технических и организационно-экономических задач;
- II построение корпоративной информационной системы Общества.

### РАЗВИТИЕ СРЕДСТВ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ, СРЕДСТВ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ, СЕТЕЙ СВЯЗИ, АСТУ, АИИС КУЭ И ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

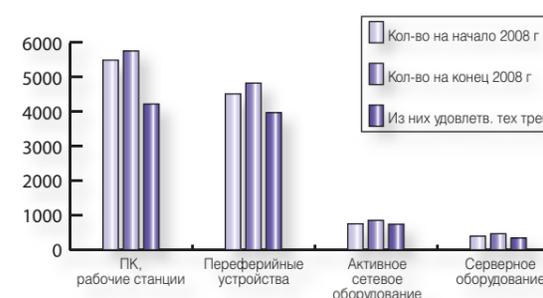
СРЕДСТВА ВТ	Кол-во			Требуют замены
	Начало 2008г.	Конец 2008г.	Удовлетворяют тех. требованиям	
ПК, рабочие станции	5495	5759	4224	1003
Периферийные устройства	4514	4829	3971	634
Активное сетевое оборудование	755	853	743	86
Серверное оборудование	396	466	343	71

Изменение количественного состава средств вычислительной техники (СВТ) в течение года и их качественный состав представлен в таблице. Для оценки качественных характеристик СВТ (определение необходимости модификации, замены) использована «Техническая политика в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада».

#### ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Наименование группы оборудования	Количество оборудования		
	2007г, шт.	2008г, шт.	Изменение количества
АТС	73	79	6
Диспетчерские коммутаторы (мини-АТС)	145	162	17
Каналообразующая аппаратура	1285	1357	72

ИЗМЕНЕНИЕ СОСТАВА СРЕДСТВ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ В 2008 ГОДУ



Необходимо отметить увеличение по сравнению с предыдущим отчетным периодом парка вычислительной техники, требующей модификации или замены за счет старения и морального износа. В связи с этим снижение финансирования на оснащение средствами вычислительной техники может привести к негативным последствиям в будущем.

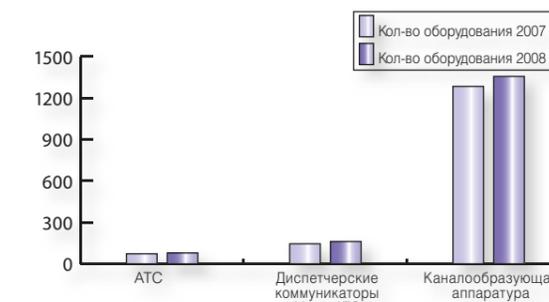
Оснащенность средствами телекоммуникаций ОАО «МРСК Северо-Запада» за отчетный период увеличилась более чем на 7%. При этом опережающими темпами увеличивается оснащенность активным сетевым оборудованием (11,5%) и серверным оборудованием (15%).

Телекоммуникационные и компьютерные сети филиалов в настоящее время находятся в удовлетворительном состоянии. В 2008 году продолжались работы по созданию корпоративных сетей передачи данных (КСПД), предоставляющих следующие типовые сервисы:

- II Объединение локальных вычислительных сетей (ЛВС);
- II Объединение автоматических телефонных станций (АТС);
- II Проведение оперативных селекторных совещаний;
- II Организация диспетчерской связи;
- II Доступ к сети Интернет;
- II Передача данных автоматизированной системы диспетчерского управления (АСДУ).

Подключение ЛВС к КСПД организуется разными способами: по выделенным каналам связи, по сетям внешних провайдеров, через Интернет.

ИЗМЕНЕНИЕ СОСТАВА ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ В 2008 ГОДУ



Наиболее серьезной задачей 2008 года в области связи являлась организация каналов связи между Исполнительным аппаратом ОАО «МРСК Северо-Запада» и его филиалами. Решение данной проблемы позволило осуществить внедрение единой автоматизированной системы бухгалтерского и налогового учета с элементами управленческого учета на базе КИС НБУ Энерго, и в целом значительно повысить управляемость ОАО «МРСК Северо-Запада».

В отчетном периоде были выполнены следующие работы по развитию сетей связи, АСТУ и АИИС КУЭ:

Организованы цифровые каналы связи:

- II до ПС 110 кВ – 25 шт.,
- II до ПС 35 кВ – 7 шт.

АСУ ТП оснащена одна ПС 35 кВ, модернизирована либо организована система телемеханики на двадцати пяти ПС 110 кВ и на девяти на ПС 35 кВ.

Проложено 1 192 км оптического волокна.

В рамках модернизации системы учёта РРЭ установлено 22 566 счётчиков коммерческого и технического учёта с повышенным классом точности.

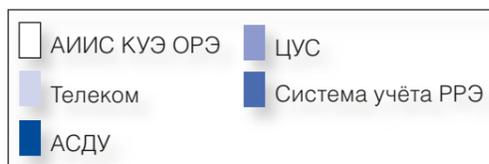
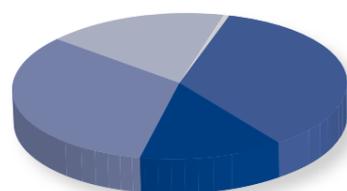
РАЗВИТИЕ АСТУ (АСДУ, СИСТЕМЫ УЧЁТА, АИИС КУЭ, ЦУС, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ)

Направление	Освоение в 2008 г., тыс. руб. без НДС
Системы учёта электроэнергии ОРЭ и РРЭ	87 775
АСДУ	30 232
ЦУС	75 185
Телеком	41 122
<b>ИТОГО АСТУ</b>	<b>234 314</b>

ОСНАЩЕННОСТЬ РАБОЧИХ МЕСТ ПРОГРАММНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

№	Название	Кол-во рабочих мест
1	Операционные системы	6087
2	Офисное ПО и сервисные системы	15269
3	Защита, безопасность, управление инфраструктурой	6945
4	Налоговый бухгалтерский учет	988
5	Управление финансами	15
6	Корпоративное управление и инвестиционная деятельность	1046
7	Управление персоналом	412
8	Документооборот	1264
9	Производственно - технологическая деятельность	1674
10	Учет э/э	135
11	Федеральные проекты КИСУ	69

СТРУКТУРА РАСХОДОВ НА РАЗВИТИЕ АСТУ в 2008 г



Проведенное лицензирование программного обеспечения (далее-ПО) производства компании Microsoft позволило сократить и унифицировать число используемых в ОАО «МРСК Северо-Запада» операционных систем, а также офисного ПО и сервисных систем.

Для автоматизации бизнес-процессов ОАО «МРСК Северо-Запада» используются программные комплексы, разработанные самостоятельно и приобретенные у сторонних поставщиков.

В программном обеспечении автоматизации производственно - технологической деятельности

высок уровень собственных разработок, низкая унификация и интеграция программных продуктов.

На сегодняшний день автоматизация бизнес-процессов «кусочная» с элементами интеграции на информационном уровне.

Создание полноценной интеграционной платформы – одна из актуальнейших задач ИТ - подразделений.

Реализация системного проекта автоматизации обеспечит полную автоматизацию всех бизнес-процессов МРСК.

## ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ 2008 ГОДА

Важнейшей задачей 2008 года для ИТ – подразделений явилась разработка Системного проекта автоматизации ОАО «МРСК Северо-Запада».

В рамках подготовки Системного проекта разработаны Комплексные программы автоматизации (КПА) филиалов. Задачей создания КПА являлось проведение анализа существующего состояния автоматизации филиалов, определение приоритетных направлений развития автоматизации и типовых проектных решений, а также определение объема затрат на реализацию проектов входящих в КПА.

КПА включает детальные планы автоматизации на 2008 - 2012 годы и планы развития после 2012 года. Системный проект автоматизации ОАО «МРСК Северо-Запада» и Комплексные программы автоматизации, являющиеся неотъемлемой частью проекта, разработанные в отчетном периоде, представляют собой долгосрочную программу действий по реализации целевой функции ИТ – технологий.

В рамках реализации Системного проекта автоматизации, в соответствии с приказом ОАО «МРСК Северо-запада» от 29.02.2008 № 60 «О комплексной автоматизации финансового (бухгалтерского) учета» в целях унификации используемого программного обеспечения бухгалтерского и налогового учета и повышения эффективности управления процессом обработки и анализа финансовой информации в ОАО «МРСК Северо – Запада» в 2008 году внедрена единая автоматизированная

система бухгалтерского и налогового учета с элементами управленческого учета на базе КИС НБУ Энерго. После проведения организационно-технических мероприятий, с 01.01.2009 года предоставлена возможность работы всех подразделений «МРСК Северо – Запада» в единой информационной базе на платформе 1С: Предприятие 8.1 через терминальный доступ.

В отчетном периоде в ОАО «МРСК Северо-Запада» внедрена автоматизированная система управления документооборотом (АСУД ФСК ЕЭС). Установлены, настроены и протестированы 54 рабочих места пользователей АСУД, проведено обучение сотрудников, система переведена в промышленную эксплуатацию.

Осуществлялась разработка и внедрение второй очереди АИСБУ на базе my SAP Business Suite SEM BPS. Завершение работ по проекту планируется в 2009 году.

В 2008 году в филиалах Компании проведены следующие основные работы по АИИС КУЭ ОРЭ:

- II - в Архэнерго произведена модификация программного обеспечения АИИС КУЭ.
- II - в Вологдаэнерго организована разработка системного проекта АИИС КУЭ ОРЭ, МВИ, описания типа АИИС (в промышленную эксплуатацию система не сдана и паспорт соответствия не получен).
- II - в Комизэнерго организована работа АИИС КУЭ ОРЭ в режиме опытной эксплуатации.

- II - в Новгородэнерго в 2008г. организована АИИС КУЭ по ГБП с ОАО «Новгородоблкомунэлектро» (получены Сертификат об утверждении типа средств измерений АИИС, а также Свидетельство об аттестации МВИ).

В отчётном периоде в филиалах Компании проведены следующие основные работы по модернизации системы учёта РРЭ:

- II - в Архэнерго произведена автоматизация ПС «Мезенская ДЭС, организовано 180 узлов учёта по границе балансовой принадлежности с многоквартирными жилыми домами (с возможностью удалённого доступа посредством GSM модема).
- II - в Вологдаэнерго модернизировано 11 объектов РРЭ, вновь создано 12 объектов РРЭ, реконструировано 3 объекта РРЭ.
- II - в Карелэнерго установлены счетчики электроэнергии с последующим подключением в систему АИИС КУЭ на ПС 35-110кВ, и СЕ303 на ТП-6-10/0,4кВ, установлены щиты учета.
- II - в Колэнерго выполнены работы по поставке, монтажу, пуско-наладке оборудования и организации сбора данных с приборов учета по границе балансовой принадлежности с ОАО «Мурманская горэлектросеть».

- II - в Комиэнерго произведена замена индукционных счетчиков электроэнергии, не отвечающих требованиям РРЭ, на новые микропроцессорные счетчики, замена трансформаторов тока на новые, отвечающие требованиям РРЭ. Организованы точки учёта по ГБП и эксплуатационной ответственности с многоквартирными жилым домам, а также по бытовому сектору в районах сельской местности.

- II - в Новгородэнерго по проекту «АИИС КУЭ РРЭ» выполнены работы по организации трёх подсистем: АИИС ТУЭ межсетевых перетоков, АИИС ТУЭ подстанций филиала «Новгородэнерго» для проверки баланса электроэнергии и АИИС КУЭ в сечении «Новгородэнерго» - ОАО «Новгородоблкомунэлектро».

По проекту «Техническое перевооружение системы учёта» произведены работы по техническому перевооружению системы учёта РРЭ филиала «Новгородэнерго», а именно: установлены шкафы учёта на вводах в многоквартирные жилые дома, а также произведена замена индукционных счётчиков на шкафах учёта электроэнергии с электронными электросчётчиками с дистанционным снятием показаний.

## РАСХОДЫ НА ВНЕДРЕНИЕ ИТ – ТЕХНОЛОГИЙ

Расходы на развитие ИТиТ ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2008 год составили 240 932 тыс. рублей без НДС.

Расходы на эксплуатацию ИТиТ за 2008 год составили 240 345 тыс. рублей без НДС

ПЛАНИРУЕМЫЕ ЗАТРАТЫ НА РАЗВИТИЕ ИТиТ в 2009 г.:

Подразделения ОАО «МРСК Северо – Запада»	По инвестициям (тыс. руб. с НДС)	Эксплуатационные расходы (тыс. руб. с НДС)	Всего (тыс. руб. с НДС)
Архэнерго	13 688	0	13 688
Вологдаэнерго	7 906	3 671	11 577
Карелэнерго	878	6 518	7 396
Колэнерго	13 984	23 501	37 485
Комиэнерго	66 702	0	66 702
Новгородэнерго	6 262	2 900	9 162
Псковэнерго	9 044	3 055	12 099
Исполнительный аппарат	37 170	4 472	41 642
<b>ВСЕГО</b>	<b>155634</b>	<b>44 117</b>	<b>199 751</b>

## ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

В рамках внедрения системы менеджмента качества в Обществе в 2008 году разработана и действует Политика в области качества, которая устанавливает приоритетную цель его деятельности, а также формулирует базовые принципы управления и повышения качества оказываемых Обществом услуг.

### ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА:

- II Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества оказываемых услуг приоритетной целью деятельности, понимая качество как надежность и бесперебойность электроснабжения с соблюдением всех технических требований при поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.
- II Достижение приоритетной цели обеспечивается разработкой, внедрением и совершенствованием системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000.

### ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

В настоящее время в ОАО «МРСК Северо-Запада» активно ведутся работы по внедрению современных практик управления с применением рекомендаций стандарта ИСО 9001:2000 по построению систем менеджмента качества (далее-СМК).

Приоритетной целью внедрения системы менеджмента качества для Общества является необходимость развития современных механизмов управления, оптимизация систем и структур менеджмента в рамках функционирования единой операционной компании для обеспечения постоянного роста результативности и эффективности деятельности, а также снижения издержек компании за счет повышения качества управления.

Целевыми задачами внедрения СМК в Обществе являются:

- II организация управления компанией на современных принципах менеджмента качества, процедурах, нормах и требованиях, четкая регламентация, стандартизация управленческих и производственных технологий;
- II формирование и внедрение инструментов стратегического менеджмента компании;

### ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ ЯВЛЯЮТСЯ:

- II систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания;
- II непрерывное совершенствование системы менеджмента компании путем применения современных методов управления;
- II четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий в рамках компании;
- II оптимизация производственных и управленческих процессов;
- II постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание благоприятных условий для участия каждого сотрудника в деятельности компании;
- II наиболее рациональное использование ресурсов компании;
- II развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками;
- II принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности компании;
- II поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.
- II Руководство компании берет на себя лидирующую роль в реализации Политики в области качества и обязуется:
- II своевременно выделять необходимые финансовые, материально-технические и человеческие ресурсы;
- II применять эффективную систему мотивации персонала.

переход к стратегическому управлению организацией;

- II упорядочение документооборота компании; создание единой системы управления документацией в Обществе;
- II переход от функционального менеджмента к менеджменту процессов; построение процессно-ориентированной модели деятельности компании;

- II создание и внедрение системы мониторинга, контроля и анализа показателей (индикаторов) качества деятельности компании;
- II установление процедур оценки деятельности на основе мониторинга и анализа данных (показателей) и создание механизмов постоянного ее улучшения.
- II формирование новой организационной культуры вовлечения сотрудников компании в процессы управления и поддержания и максимального использования суммарной компетентности организации.

В 2007 году руководством ОАО «МРСК Северо-Запада» был проведен комплекс мероприятий по организации внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК в зоне ответственности Общества, а также по реализации ряда пилотных проектов по разработке СМК.

Уникальность проекта СМК, реализуемого в ОАО «МРСК Северо-Запада», заключается в том, что все работы по внедрению СМК в РСК Северо-Западного региона были начаты на этапе реформирования отрасли, как отдельные проекты, под общим методическим руководством ОАО «МРСК Северо-Запада», и по окончании структурной фазы реформирования были объединены в один проект, и продолжают осуществляться совместно несколькими консалтинговыми компаниями под руководством лидер-консультанта на основе единых требований к проектируемой системе при учете местных условий деятельности компаний. Это позволяет объединить все сильные стороны, выигрышные позиции и распространить накопленный позитивный практический опыт консультантов и наработки энергокомпаний региона в данной сфере в работе единой операционной компании.

Во 2-м квартале 2008 года проект внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» вошел в активную фазу реализации.

В течение первой половины 2008 года были реализованы мероприятия по проектированию СМК:

- II в компании проведен диагностический аудит системы управления с целью установления ключевых проблем менеджмента и резервов совершенствования, и дана оценка степени ее соответствия требованиям стандартов ИСО серии 9000.

- II по результатам диагностики действующей системы управления Общества разработана Программа первоочередных мероприятий по разработке, внедрению и приведению в соответствие с требованиями ИСО 9001:2000 СМК Общества.
- II проведены мероприятия по обучению персонала. Обучение сотрудников компании запланировано в течение всего срока существования проекта внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада».
- II на основе данных диагностического аудита проведена идентификация бизнес-процессов Общества, разработана и утверждена модель бизнес-процессов верхнего уровня компании с установлением их последовательности, взаимодействия и границ.
- II разработан инструмент описания бизнес-процессов Общества и проведено комплексное описание элементов сквозных бизнес-процессов ОАО «МРСК Северо-Запада» согласно утвержденной модели. Описание проведено по отдельности для частей процессов, реализуемых в исполнительном аппарате Общества и частей, реализуемых филиалами, с последующим объединением в сквозной процесс ОАО «МРСК Северо-Запада».
- II в целях автоматизации управления бизнес-процессами в компании внедряется система бизнес-моделирования «Business Studio».
- II сформирована концепция построения документационной базы СМК, в основу которой заложены: необходимость разработки и внедрения стандартов организации для четкой и однозначной регламентации всех направлений деятельности; построение единого фонда нормативной и технической документации Общества; установление единого порядка обращения документов для ИА и филиалов.

В июле 2008 года в рамках завершения пилотного проекта по внедрению СМК проведена сертификация СМК филиала «Новгородэнерго». Сертификация СМК филиала «Новгородэнерго» была проведена успешно, а соответствие системы менеджмента качества подтверждено сертификатом. В ходе сертификации был отмечен высокий уровень подготовки системы менеджмента качества и ее соответствия требованиям стандарта ИСО 9001:2000.

В настоящее время проходит внедрение единой системы менеджмента качества ОАО «МРСК Северо-Запада» и подготовка к ее сертификации:

- II разработаны проекты обязательных документированных процедур СМК (стандартов организации). Документы СМК носят корпоративный характер и относятся согласно концепции внедрения СМК к ведению ОАО «МРСК Северо-Запада». Под общим руководством ОАО «МРСК Северо-Запада» в настоящее время ведется доработка корпоративных документов и также переработка на их основе внутренних документов СМК филиалов. В действие вводится единая система управления документами, устанавливающая общие для всех подразделений ОАО «МРСК Северо-Запада» требования к порядку обращения документов в Обществе.
- II завершается моделирование и описание выделенных бизнес-процессов Общества. В настоящее время идут работы по формированию сквозных бизнес-процессов Общества, объединяющих части процессов – филиальную часть и часть исполнительного аппарата Общества. Для большинства процессов установлены показатели результативности, и введена процедура мониторинга и сбора данных по бизнес-процессам согласно выделенным критериям (показателям).
- II утверждена Политика в области качества Общества.
- II проходит формирование и согласование Целей в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009 год
- II разработаны и подготовлены к утверждению согласованные программы внутренних аудитов в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада». Организовано проведение аудитов по выделенным в модели бизнес-процессам согласно подготовленным программам внутренних аудитов.
- II осуществляется формирование фонда внешних и внутренних нормативных и технических документов Общества.
- II готовится проведение процедуры анализа СМК со стороны руководства.

На апрель-май 2009 года намечено проведение процедуры предсертификационного аудита привлеченным органом по сертификации с целью оценки степени готовности системы менеджмента качества к сертификации.

Результатом работ по проекту внедрения СМК должна стать сертификация на соответствие единой системы управления ОАО «МРСК Северо-Запада» как операционной компании требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000, намеченная на второй квартал 2009 года.

По окончании проекта внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрено начало работ по проектированию и внедрению системы экологического менеджмента и системы профессиональной безопасности и здоровья персонала в рамках проекта разработки и внедрения интегрированной системы менеджмента на базе сформированной в Обществе СМК. Начало работ запланировано на конец третьего квартала 2009 года. Проект предполагается реализовать в течение полутора лет, с тем, чтобы в 4-м квартале 2010 года выйти на сертификацию интегрированной системы менеджмента.

Экономический эффект от внедрения системы экологического менеджмента и ОHSAS в составе интегрированной системы менеджмента (далее ИСМ) достигается путем минимизации и исключения рисков негативного воздействия на окружающую среду и персонал. Разработка ИСМ позволит Обществу сформировать устойчивые механизмы управления организацией посредством установления внутренних процедур планирования, обеспечения, мониторинга, контроля и улучшения экологических результатов деятельности компании, а также деятельности в области охраны здоровья и безопасности персонала. Таким образом, будет сформирована система управления организацией, как совокупностью воздействий на окружающую среду и персонал, с последующим снижением таких воздействий, что обеспечит возможность приведения деятельности организации в соответствие с разнообразными законодательными и нормативными требованиями.

Это позволит, тем самым, избежать серьезных экономических потерь (в т.ч. на штрафы, санкции) и уменьшить затраты Компании на устранение несоответствий и нарушений действующего законодательства.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Подводя итоги инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году, следует отметить высокие показатели, достигнутые в результате выполнения инвестиционных программ филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада».

Отличительной чертой инвестиционной программы Общества на 2008 год является то, что результат года формируется из итогов работы ОАО «МРСК Северо-Запада» как управляющей компании в 1 квартале 2008 года и отчетных показателей единой операционной компании за 2-4 квартал 2008 года. Инвестиционная программа на 2008 год была утверждена Советом директоров Компании.

При запланированном объеме капитальных вложений в сумме 3 988,02 млн. рублей, освоение инвестиций составило 4 024,05 млн. рублей, или 101 % от плана года.

В 1 квартале 2008 года объем инвестиций составил 523,188 млн. рублей.

План капитальных вложений за 2-4 кв. 2008 года выполнен на 101% или 3 500,86 млн. рублей при плане 3 464,828 млн. рублей.

В целом во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» все намеченные цели и инвестиционные задачи, поставленные утвержденной Советом директоров инвестиционной программой на 2008 год, выполнены.

## ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СТОИМОСТНЫЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2008Г., МЛН.РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

Наименование филиала	2008 год (календарный)						
	Освоение млн.руб., без НДС	Ввод ОФ млн.руб., без НДС	Финансирование млн.руб., без НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
				МВА	км	МВА	км
Архэнерго	292,2	191,0	285,3	42,890	21,270	9,540	4,260
Вологдаэнерго	758,7	692,6	821,7	111,744	185,136	71,594	82,985
Карелэнерго	419,1	532,1	478,4	81,645	102,925	52,415	1,850
Колэнерго	492,3	467,2	423,8	27,560	54,467	26,300	41,050
Комизэнерго	1 003,3	1222,6	872,0	117,410	204,090	77,948	122,580
Новгородэнерго	685,0	431,8	813,0	9,295	102,147	8,709	37,936
Псковэнерго	359,0	350,0	503,6	19,410	116,866	10,920	100,066
Исполнительный аппарат	14,5	14,5	15,0	0	0	0	0
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>4 024,0</b>	<b>3 901,0</b>	<b>4213,0</b>	<b>409,954</b>	<b>789,901</b>	<b>257,426</b>	<b>390,727</b>

«НАШИ ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ – УВЕЛИЧИТЬ НАДЕЖНОСТЬ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ И ОБЕСПЕЧИТЬ ДОСТУП К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ВСЕМ ЖЕЛАЮЩИМ. НА ИХ РЕШЕНИЕ НАПРАВЛЕНА РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, ПОЭТОМУ КАЖДЫЙ ОБЪЕКТ В НЕЙ МОЖНО СЧИТАТЬ КЛЮЧЕВЫМ»

**Владимир Блощицын**

Заместитель генерального директора по капитальному строительству  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

СТОИМОСТНЫЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2-4 КВАРТАЛ 2008г., МЛН. РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

Наименование филиала	2008 год (операционный)						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн.руб., без НДС	млн.руб., без НДС	млн.руб., без НДС	МВА	км	МВА	км
Архэнерго	279,2	182,3	256,4	42,890	20,040	9,540	4,260
Вологдаэнерго	622,8	690,6	672,0	108,400	131,980	68,250	29,829
Карелэнерго	405,2	527,9	400,1	80,735	101,985	51,665	1,850
Колэнерго	360,1	335,2	363,6	7,560	56,817	6,300	40,400
Комизэнерго	862,2	1 208,3	683,5	116,910	203,250	77,448	122,480
Новгородэнерго	630,9	419,0	726,8	8,434	90,539	7,848	32,188
Псковэнерго	329,7	330,8	455,3	16,410	115,206	8,170	98,406
Исполнительный аппарат	11,0	10,9	15,0	0	0	0	0
МРСК Северо-Запада	3 500,9	3 704,9	3572,6	381,339	719,817	229,221	329,413

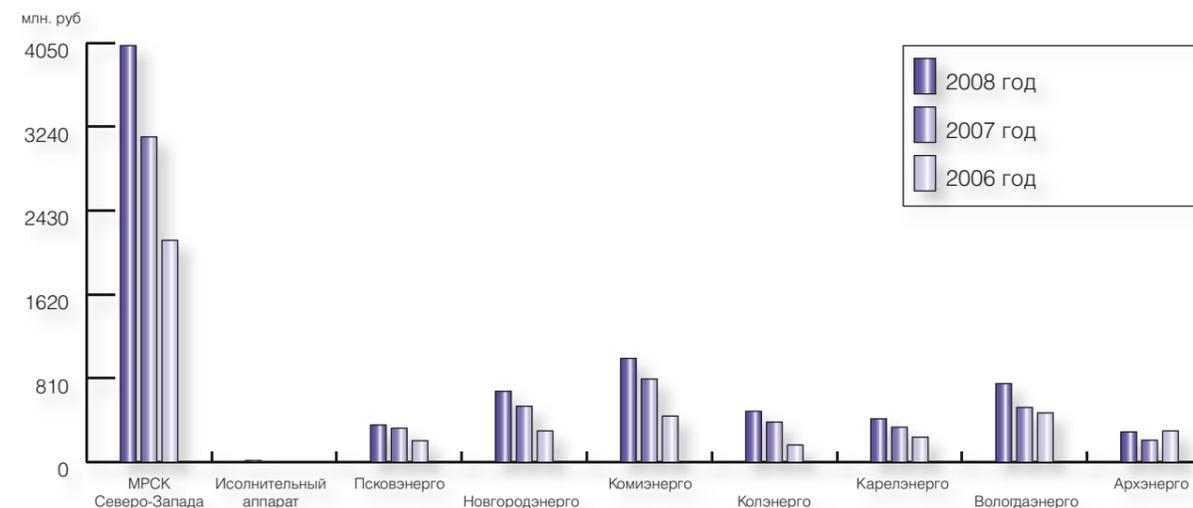
ДИНАМИКА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ 2006-2008 гг., МЛН. РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

РСК, МРСК	2006г.	2007г.	2008г.
Архэнерго	301,8	212,2	292,2
Вологдаэнерго	475,8	528,8	758,7
Карелэнерго	241,9	338,0	419,1
Колэнерго	165,6	387,6	492,3
Комизэнерго	444,6	804,2	1 003,3
Новгородэнерго	302,1	541,1	685,0
Псковэнерго	208,2	328,3	359,0
Исполнительный аппарат	2,6	2,5	14,5
МРСК Северо-Запада	2 142,6	3 142,4	4 024,1

Инвестиции в основной капитал по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2006-2008 гг. возросли в два раза. Основным направлением освоения капитальных вложений явилось техническое перевооружение и реконструкция сетевого

комплекса (более 65 % от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования. Рост инвестиций в новое строительство обусловлен значительным объемом подключения к сетям ОАО «МРСК Северо-Запада».

ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» И РСК



## НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

НАПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН. РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

	Техническое перевооружение и реконструкция			Новое строительство			Приобретение основных средств		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
Архэнерго	262,3	251,2	96	41,0	36,1	88	5,0	5,0	100
Вологдаэнерго	521,3	518,6	99	238,2	239,5	101	0,5	0,6	109
Карелэнерго	329,4	337,0	102	82,1	82,0	100	0,3	0,1	48
Колэнерго	258,5	277,0	107	211,0	215,3	102	0	0	
Комизэнерго	426,8	422,0	99	556,3	538,5	97	32,3	42,8	133
Новгородэнерго	357,2	355,5	100	295,0	328,9	112	0,4	0,5	132
Псковэнерго	332,2	337,9	102	0	0		20,7	21,2	102
Исполнительный аппарат	18,0	14,5	82	0	0		0	0	
МРСК Северо-Запада	2 505,3	2 513,6	100	1 423,6	1 440,2	101	59,1	70,2	119

Причинами неисполнения плана освоения капитальных вложений по техническому перевооружению и реконструкции являются:

- в филиале Архэнерго – несвоевременное согласование отключения потребителей с системным оператором, а также с задержкой в получении разрешения на строительство;
- в исполнительном аппарате – задержка авансового платежа по поставке оборудования и программного обеспечения, а также приобретение оборудования стоимостью менее 20 тыс. рублей по результатам торгов.

Основной причиной неисполнения плана освоения капитальных вложений по новому строительству в филиалах Архэнерго и Комизэнерго является отказ заявителей от технологического присоединения.

С целью повышения эффективности использования финансовых ресурсов ОАО «МРСК Северо-Запада» инвестиционная программа сформирована по принципу концентрации средств на наиболее перспективных и значимых проектах.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Наименование объектов	План, млн. руб.	Факт, млн. руб.	%	Достижимые показатели
<b>АРХЭНЕРГО</b>				
Реконструкция подстанции 35/6 кВ ПС-8 в г. Архангельске	71,0	64,3	91	Повышение надежности электроснабжения потребителей Исакогорского территориального округа г. Архангельска. Завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>				
Реконструкция подстанции 110 кВ «Заягорба», Череповецкий район	67,6	63,9	95	Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Череповец, увеличение трансформаторной мощности подстанции для устранения ограничений в технологическом присоединении потребителей, замена оборудования подстанции и с истекшим нормативным сроком эксплуатации.
Реконструкция подстанции 110 кВ «Центральная»	106,2	95,3	90	Повышение трансформаторной мощности подстанции для устранения ограничений в технологическом присоединении потребителей, замена оборудования подстанции и с истекшим нормативным сроком эксплуатации, изменение схемы ОРУ-110 кВ и схемы подключения подстанции к сети с целью повышения надежности электроснабжения социально-значимых объектов г. Вологды. Ввод второго пускового комплекса запланирован на 2009 год.
Строительство подстанции 110/10 кВ «Стеклозавод» (Сазоново), с ВЛ 110 кВ Чагода-Стеклозавод Чагодощенского района	158,5	182,1	115	Повышение надежности электроснабжения стекольного завода и обеспечение разделения промышленной нагрузки и бытового сектора.
Строительство ВЛ 110кВ отпайка на ПС 110кВ Красавино	42,5	21,2	50	Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Красавино и передача вырабатываемой ГТ ТЭЦ «Красавино» электрической энергии в сеть 110 кВ. В связи с недостаточным финансированием объекта РЭКом Вологодской обл., завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>				
Реконструкция подстанции 110 кВ ПС-21 «Шуя»	157,6	158,1	100	Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей п. Шуя и потребителей запитанных от подстанций ПС 18п «Бесовец», ПС 52п «Мелиоративный», ПС -41п «Соломенное», ПС-51п «ПЛМК», ПС-57п «Тепличный».
<b>КОЛЭНЕРГО</b>				
Реконструкция участка ВЛ 150 кВ Л-160	40,6	48,6	120	Обеспечение максимальной надежности электроснабжения потребителей Печенгского района в результате реконструкции ВЛ-150 кВ, которая является системообразующей и входит в транзит 150 кВ. В 2008 году выполнен полный объем работ по реконструкции Л-160 и объект введен в эксплуатацию.
Реконструкция подстанции 110/10 кВ ПС-69 г. Полярные Зори	20	51,3	256	Обеспечение надежного электроснабжения г. Полярные Зори. Необходимость срочной реконструкции подстанции 110/10 кВ №69 возникла в результате отказа оборудования и возгорания КРУН-10 кВ. Завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
Строительство подстанции 36/6 кВ ПС-419 в г. Мурманске	122,6	122,6	100	Возможность подключения новых потребителей в центре г. Мурманск в результате строительства подстанции.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование объектов	План, млн. руб.	Факт, млн. руб.	%	Достижимые показатели
Комплексная реконструкция подстанции 110 кВ ПС-5 с заменой трансформатора 40 МВА на 63 МВА	43,6	44,1	101	Увеличение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение безопасной работы персонала, увеличение стоимости основных фондов, возможность подключения новых потребителей в результате реконструкции с заменой оборудования. Завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
<b>КОМИЭНЕРГО</b>				
Строительство ВЛ 110 кВ «Вой-Вож – Помоздино» с подстанции 110/35/6 кВ «Вой-Вож»	246,0	243,0	99	Обеспечение второго питания Усть-Куломского, Корткеросского, Троицко-Печорского и Соногорского районов Республики Коми, а также надежное энергоснабжение потребителей Южного и Центрального энергоузлов на период проведения плановых и аварийных отключений.
Строительство подстанции 110/10 кВ «Емваль» с заходами ВЛ 110 кВ	127,8	118,9	93	Подстанция предназначена для электроснабжения объектов жилья и соцкультбыта Эжвинского района и м. Емваль г. Сыктывкара в соответствии со «Схемой развития энергосистемы 2006-2010 гг.». Завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>				
Реконструкция подстанции 110/6 кВ «Антоново» Новгородского района	52,0	54,6	104	Снижение затрат на аварийно-восстановительные ремонты, эксплуатационные затраты, недоотпуск электроэнергии от аварийных отключений.
Реконструкция подстанции 35/10 кВ «Ящерово»	106,0	106,6	100	Повышение надежности электроснабжения владельцев частных домов нового микрорайона коттеджного типа г.Валдая, а также, разгрузка существующей ПС 35/10 «Д.О.Валдай».
Строительство ВЛ 110 кВ подстанции «Прогресс» - отпайка на подстанцию «Мошенское» и устройство дополнительной ячейки на подстанции «Прогресс»	140,8	84,2	59	Реализация проекта позволит повысить надежность электроснабжения потребителей Пестовского, Хвойнинского, Любытинского районов, а так же усилить надежность электроснабжения НПС «Песь». Завершить реализацию проекта планируется в 2009 году.
Оказание услуг по технологическому присоединению ППС «Быково» и ППС «Песь» магистрального нефтепродуктопровода «Кстово-Ярославль-Кириши-Приморск» к электросети филиала «Новгородэнерго»	89,4	58,5	65	Снижение затрат на аварийно-восстановительные ремонты, эксплуатационные затраты, недоотпуск электроэнергии от аварийных отключений.
Строительство подстанции 110 кВ «Южная» с ВЛ 110 кВ	28,5	124,5	436,8	Надежность электроснабжения водозабора и Псковского жилого микрорайона Великого Новгорода, а также в связи с реконструкцией ПС «Базовая» перевод части нагрузок на ПС «Южная».
Строительство подстанции 110 / 10 кВ «Новое Рахино» с заходом ВЛ 110 кВ.	0	21,2		Обеспечение надежности электроснабжения потребителя 1 категории ООО «Белгранкорм – Великий Новгород» и выдача дополнительной мощности 5130 кВт по договору технологического присоединения.
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>				
Реконструкция ОРУ 110 кВ ПС-53	29,8	26,1	88	Обеспечение надежности электроснабжения г. Пскова и Псковской обл. Завершить реализацию проекта планируется в 2009–2010 гг.
Реконструкция подстанции 110/10 кВ ПС-283 «Завеличье»	180,4	181,5	101	Повышение надежности и обеспечение бесперебойного обслуживания потребителей. Снижение учитываемых расчетных потерь электроэнергии за счет внедрения системы АСКУЭ. Снижение издержек на обслуживание оборудования.

«ОДНИМ ИЗ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
НАПРАВЛЕНИЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА  
ОСТАЕТСЯ РАЗРАБОТКА  
ДОЛГОСРОЧНЫХ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОГРАММ  
УЧИТЫВАЮЩИХ  
ПЕРСПЕКТИВЫ  
РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНОВ»

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

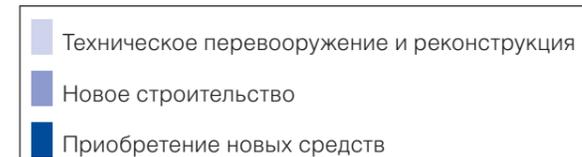
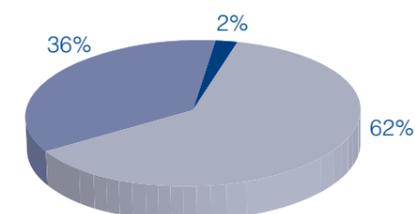
СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН. РУБЛЕЙ

	2006	2007	2008 календарный	2008 операционный
Направления инвестиционной деятельности – итого	2142,6	3 142,4	4 024,1	3 500,9
Электросетевые объекты, в том числе	1 662,1	2 586,9	3 443,8	2 960,3
ТПиР	1 168,6	1 424,1	1 895,6	1 751,3
Новое строительство и расширение действующих объектов	410,8	1 042,7	1 398,5	1 065,3
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	82,8	120,2	149,7	143,8
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	89,5	160,4	91,4	85,2
АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы	77,0	69,9	22,3	20,5
Прочие Средства учета и контроля электроэнергии	12,5	90,4	69,1	64,7
ПИР строительства будущих лет	74,7	97,6	123,6	117,9
Прочие производственные и хозяйственные объекты	115,4	98,3	137,1	128,9
Оборудование, не входящее в сметы строек	166,9	131,1	158,0	142,3
Объекты непромышленной сферы	4,7	-	-	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
Приобретение основных средств	29,3	68,0	70,2	66,3
Справочно:				
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	125,1	415,4	770,4	619,7

Большой износ воздушных и кабельных линий электропередачи и оборудования подстанций обуславливает структуру капитальных вложений ОАО «МРСК Северо-Запада». Так на реконструкцию и техническое перевооружение в 2008 году было направлено более 60% от общего объема капитальных вложений.

Значительный процент капитальных вложений, направленных на новое строительство обусловлен ростом числа потребителей и необходимостью выполнения работ по их присоединению к сетям ОАО «МРСК Северо-Запада».

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2008 ГОДУ



## ДИНАМИКА ВВОДА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ 2006-2008гг., млн. рублей, без НДС

Наименование филиала	2006	2007	2008
Архэнерго	196,0	318,1	190,2
Вологдаэнерго	505,8	527,1	692,6
Карелэнерго	180,0	274,3	532,1
Колэнерго	309,9	267,9	467,2
Комизэнерго	337,1	584,9	1 222,6
Новгородэнерго	276,1	510,0	431,8
Псковэнерго	215,7	337,5	350,0
Исполнительный аппарат	2,6	2,5	14,5
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>2 023,1</b>	<b>2 822,1</b>	<b>3 901,0</b>

В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» наблюдается положительная динамика ввода основных фондов в денежном выражении. Это связано с увеличением объемов работ за счет платы за технологическое присоединение, а также привлечением инвестиционных кредитов.

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В 2008 году ОАО «МРСК Северо-Запада» реализовало инвестиционную программу с использованием следующих источников финансирования, млн. рублей., без НДС

	2008 операционный	2008 календарный
Источники инвестиций всего	3 500,860	4 024,048
Амортизация отчетного года	1 476,636	1 704,825
Неиспользованная амортизация прошлых лет	-	-
Прибыль прошлых лет	-	-
Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	290,223	432,921
Плата за технологическое присоединение	290,223	432,921
Доп. эмиссия	-	-
Собственные источники финансирования	900,139	958,926
Прочие собственные источники финансирования	900,139	958,926
Бюджетные средства (федеральные, муниципальные)	-	-
Привлеченные средства (заемные процентные)	589,896	671,428
Плата за технологическое присоединение – авансы	222,780	230,738
Внешние источники финансирования	21,186	25,210
Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. доленое участие в строительстве за счет прочих источников	21,186	25,210

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» сформирована с учетом целей и задач единой технической политики. Инвестиционные программы филиалов одобрены Администрациями регионов, предусматривают планы реконструкции и технического пере-

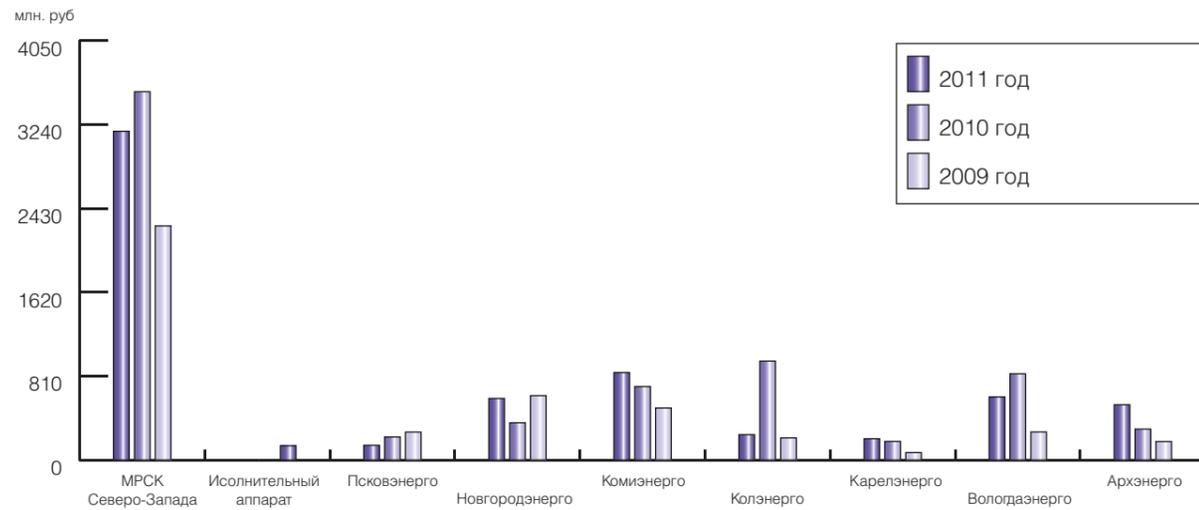
вооружения существующих объектов ОАО «МРСК Северо-Запада», направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей Северо-Западного региона, а также включают новое строительство и приобретение основных средств.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В ПЕРИОД 2009-2011 гг. в сравнении с 2008 г., млн. рублей, без НДС

Наименование филиала	2008	2009	2010	2011
<b>АРХЭНЕРГО – итого</b>	<b>292,2</b>	<b>178,2</b>	<b>297,9</b>	<b>533,2</b>
ТПиР	251,2	151,6	241,9	311,5
Новое строительство	36,1	20,6	56	221,7
Прочее	5,0	6,0	0,0	0,0
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО – итого</b>	<b>758,7</b>	<b>269,8</b>	<b>832,3</b>	<b>609,4</b>
ТПиР	518,6	236,0	575,3	609,4
Новое строительство	239,5	33,8	257,0	0,0
Прочее	0,6	0,0	0,0	0,0
<b>КАРЕЛЭНЕРГО – итого</b>	<b>419,1</b>	<b>71,3</b>	<b>179,4</b>	<b>204,5</b>
ТПиР	337,0	71,2	179,4	204,5
Новое строительство	82,0	0,0	0,0	0,0
Прочее	0,1	0,1	0,0	0,0
<b>КОЛЭНЕРГО – итого</b>	<b>492,3</b>	<b>212,9</b>	<b>955,1</b>	<b>244,2</b>
ТПиР	277,0	184,5	561,6	244,2
Новое строительство	215,3	28,4	393,5	0,0
Прочее	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>КОМИЭНЕРГО – итого</b>	<b>1003,3</b>	<b>501,7</b>	<b>708,7</b>	<b>844,1</b>
ТПиР	422,0	307,8	518,8	539,2
Новое строительство	538,5	193,8	189,9	304,9
Прочее	42,8	0,0	0,0	0,0
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО – итого</b>	<b>685,0</b>	<b>620,7</b>	<b>358,9</b>	<b>594,4</b>
ТПиР	355,5	145,5	357,5	594,4
Новое строительство	328,9	475,1	1,4	0,0
Прочее	0,5	0,0	0,0	0,0
<b>ПСКОВЭНЕРГО – итого</b>	<b>359,0</b>	<b>269,1</b>	<b>221,9</b>	<b>142,4</b>
ТПиР	337,9	254,1	221,9	142,4
Новое строительство	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее	21,2	15,0	0,0	0,0
<b>ИСПОЛ. АППАРАТ – итого</b>	<b>14,5</b>	<b>137,0</b>	<b>2,9</b>	<b>2,7</b>
ТПиР	14,5	57,0	2,9	2,9
Новое строительство	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее	0,0	80,0	0,0	0,0
<b>ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – итого</b>	<b>4024,1</b>	<b>2260,5</b>	<b>3557,0</b>	<b>3175,0</b>
ТПиР	2513,6	1407,7	2659,3	2648,4
Новое строительство	1440,2	751,8	897,8	526,6
Прочее	70,2	101,1	0,0	0,0

В связи с развитием финансового кризиса и кризиса банковской ликвидности долгосрочная инвестиционная программа пересмотрена на предмет реальных инвестиций и секвестирована. Снижение объема капитальных вложений в 2009 году и в последующие годы вызвано спадом регионального потребления электроэнергии.

В части филиалов (Вологдаэнерго, Колэнерго) объем инвестиций в 2010 году выше, чем в 2011 году, в связи с исполнением договоров технологического присоединения.



Основными источниками инвестиционной программы 2009-2011 гг. являются собственные средства, в большей части амортизационные отчисления, а также плата за технологическое присоединение в соответствии с заключенными договорами.



АНАЛИЗ  
ФИНАНСОВОГО  
СОСТОЯНИЯ И  
ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Бизнес-план Общества на 2008 год утвержден для единой операционной компании, таким образом, 1 квартал 2008 года бизнес-плана отражает деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», как управляющей компании.

Отклонения фактических результатов деятельности Общества от их плановых значений отражены в таблице:

Анализ выполнения плана Общества за 2008 год

Наименование показателя	2008 год, млн.руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн.руб.	относительное, %
Выручка всего	16 164,9	15 954,2	-210,7	98,7
Выручка от передачи электроэнергии	14 759,8	14 605,7	-154,2	99,0
Выручка от ТП	639,5	595,4	-44,0	93,1
Выручка от прочей деятельности	765,6	753,1	-12,5	98,4
Себестоимость всего	15 421,2	14 930,2	-491,0	96,8
Сырье и материалы	845,8	939,4	93,5	111,1
Работы и услуги производственного характера	2 149,4	2 112,6	-36,8	98,3
Покупная энергия на компенсацию потерь	2 026,1	1 994,0	-32,1	98,4
Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	3 373,9	3 304,2	-69,7	97,9
Оплата труда с ЕСН	4 039,8	3 743,0	-296,8	92,7
Услуги сторонних организаций	530,7	514,8	-15,9	97,0
Амортизация	1 483,7	1 473,2	-10,4	99,3
Прочие	971,7	848,9	-122,8	87,4
Валовая прибыль всего	743,7	1 024,0	280,3	137,7
Прочие доходы всего	1 493,4	1 968,0	474,6	131,8
Проценты к получению	12,2	2,2	-9,9	18,4
От реализации ОС, квартир, МПЗ, НМА, других внеоборотных активов	31,2	31,7	0,5	101,7
От реализации ценных бумаг и финансовых инструментов	10,9	147,0	136,1	1 346,3
От аренды	72,6	79,4	6,8	109,4
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	186,6	211,5	24,9	113,3
Субвенции на разницу в тарифах	130,2	146,2	16,0	112,3
Прочие доходы	1 049,8	1 350,1	300,3	128,6
Прочие расходы всего	1 103,9	1 575,1	471,2	142,7

«НЕСМОТРЯ НА КРИЗИС, МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИИ НЕ СНИМАЕТ С СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ ПОСТАВЛЕННЫХ АКЦИОНЕРАМИ ЗАДАЧ. МЫ ПО-ПРЕЖНЕМУ РАБОТАЕМ НА ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ, ДОСТИЖЕНИЕ ЗАДАННОГО УРОВНЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ. ПО ИТОГАМ 2008 ГОДА БЫЛИ ВЫПОЛНЕНЫ ВСЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, УСТАНОВЛЕННЫЕ ДЛЯ ОБЩЕСТВА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ».

**Ольга Макарова**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

## Анализ выполнения плана Общества за 2008 год (продолжение)

Наименование показателя	2008 год, млн.руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн.руб.	относительное, %
Проценты к уплате	281,4	234,8	-46,7	83,4
От реализация основных средств, квартир, МПЗ, НМА, других активов	37,4	22,0	-15,4	58,9
От реализации ценных бумаг и финансовых инструментов	20,5	157,9	137,4	769,7
От аренды	23,7	6,4	-17,3	27,1
Оплата услуг кредитных организаций	18,5	18,0	-0,5	97,4
Резерв по сомнительным долгам	34,3	57,9	23,6	169,0
Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда	108,5	6,8	-101,7	6,2
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	72,8	110,3	37,5	151,5
Затраты социального характера	97,7	127,0	29,4	130,1
Оплата труда работников производственной сферы из прибыли	92,8	61,4	-31,3	66,2
Прочие расходы	316,4	463,8	147,4	146,6
Коммерческие расходы	4,2	6,5	2,3	154,8
Управленческие расходы	398,9	345,0	-53,9	86,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	730,1	1065,5	335,4	145,9
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	203,5	467,2	263,7	229,6
Чистая прибыль (убыток)	526,7	598,2	71,5	113,5

Как видно из таблицы, общая величина фактической выручки по итогам 2008 года ниже плановой величины на 211 млн.руб., или на 1,3%, в том числе:

- II - выручка от передачи электрической энергии ниже планового значения на 154 млн.руб., или на 1%;
- II - выручка от оказания услуг по технологическому присоединению снижается на 44 млн.руб., или на 6,9%;
- II - выручка от прочей деятельности ниже плана на 12 млн.руб., или на 1,6%.

Недополучение выручки относительно плановой величины объясняется снижением энергопотребления в конце 2008 года, вызванным мировым финансово-экономическим кризисом.

Общая величина себестоимости ОАО «МРСК Северо-Запада» как единой операционной компании по итогам 2008 года составила 14930 млн.руб., что меньше планового значения на 491 млн.руб., или 3,2%.

Как видно из таблицы, значительно снижены затраты против плана по следующим статьям:

- II - фонд оплаты с ЕСН на 296,8 млн.руб., или на 7,3%;
- II - работы и услуги производственного характера на 36,8 млн.руб. или на 1,7 % от плана в основном за счет снижения затрат по услугам по передаче ОАО «ФСК ЕЭС» Стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008 год составила 3 373,9 млн.рублей. что ниже плана на 69,7 млн.рублей;
- II - прочие расходы на 122,8 млн.руб. или на 12,6 % от плана за счет экономии затрат на: коммунальные услуги, аудиторские услуги, расходы на рекламу и PR, расходы на страхование, затраты на аренду каналов связи и другие.

Рост затрат по статье «Сырье и материалы» на 93,5 млн.руб. (на 11,1%) связан с ростом цен выше запланированного уровня на материально технические ресурсы, а также значительным увеличением затрат на приобретение топлива для ДЭС (на 26,5 млн.руб., или на 19,7%).

Наибольшую долю в структуре затрат составили: расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС»-22,1%, покупную энергию на компенсацию потерь -13,4%, затраты на оплату труда с ЕСН -25,1%.

Операционные и внереализационные доходы за 2008г. сложились с превышением в размере 474,6 млн.руб. или 131,8% (по плану 1493,4 млн.руб., по факту 1968 млн.руб.).

Наибольший удельный вес занимают доходы от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов (7,5%), прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году (10,7%), субвенции на разницу в тарифах (7,5%).

Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году, возросла, в сравнении с планом, на 13,3% (или 24,9 млн.руб.), субвенции на разницу в тарифах получены в сумме 146,2 млн.руб., что выше запланированных на 16 млн.руб. или на 12,3%.

Операционные и внереализационные расходы за 2008г. сложились с превышением в размере 471 млн.руб. или 142,7% (по плану 1103,9 млн.руб., по факту 1575,1 млн.руб.).

Наибольший удельный вес в расходах 2008г. занимают статьи расходов: «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» (7%), «Проценты к уплате» (14,9%), расходы от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов (10%).

Значительное снижение управленческих расходов относительно плана, а также высокий уровень чистой прибыли Общества по итогам года обусловлен проведенной инвентаризацией резерва на выплату годовой премии и, как следствие, восстановление данного резерва

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стремительное развитие современных экономических отношений, необходимость формирования у руководства компаний четких представлений о конкурентных преимуществах вызвали потребность в разработке и внедрении системы сбалансированных показателей, которые могли бы быть универсально применимы как для принятия стратегических управленческих решений, так и для оценки эффективности управления и совершенствования мотивации менеджмента.

Реформирование российской электроэнергетики, целью которого является создание конкурентных рынков производства, передачи и реализации электрической и тепловой энергии, делает вопрос формирования такой системы показателей особенно актуальным.

В этой связи в компаниях Холдинга МРСК внедрена и постоянно совершенствуется система ключевых показателей эффективности (КПЭ), нацеленная на обеспечение финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности энергокомпаний. Советом директоров Общества ежегодно утверждаются и при необходимости корректируются годовые и квартальные КПЭ.

По итогам 2008 года Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (ROE) в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 1,58% при плане 1,41%. Эффективность реализации инвестиционной программы в части 2008 года фактически составила 106% при плановом значении 100%.

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ВЫПОЛНЕНИИ УСТАНОВЛЕННЫХ КПЭ НА 2008 ГОД.

Наименование МРСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	1.41	1.58	100	106

Комплексный показатель «КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ» по ОАО «МРСК Северо-Запада» выполнен.

Наименование МРСК	Недопущение более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
	план	факт	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0	0	<1	<1	<1	<1

## ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЯХ РСК

По итогам 2008 года суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» ниже плановых (факт 6,73% при плане 7,02%).

Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %

Наименование МРСК, Филиала	план	факт
ОАО «МРСК «Северо-Запада»	7.02	6.73
филиал «Архэнерго»	13.86	13.52
филиал «Вологдаэнерго»	4.56	4.47
филиал «Комиэнерго»	10.60	10.34
филиал «Карелэнерго»	4.82	4.71
филиал «Колэнерго»	4.30	3.62
филиал «Новгородэнерго»	10.06	10.01
филиал «Псковэнерго»	14.30	13.97

## МЕТОДЫ И ПОЛИТИКА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Учетная политика Общества как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной, достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей Общества.

При ведении бухгалтерского учета Общество руководствуется общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: осмотрительности, полноты, рациональности, непротиворечивости, приоритета содержания перед формой.

Ведение бухгалтерского учета Общество осуществляет с использованием методов бухгалтерского учета: балансового обобщения, системы бухгалтерских счетов и двойной записи, стоимостного измерения, первичного наблюдения.

Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 26 декабря 2007 года № 194 в управляющей компании и управляемых обществах, начиная с отчетности за 2008 год, введена единая учетная политика и единый план счетов.

Учетная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана на основе Типовой учетной политики для предприятия распределительного электросетевого комплекса, утвержденной совместным Распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23 августа 2006 года № 216р/213р.

Рабочий план счетов сформирован на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 года № 94н с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества в 2008 году осуществлялось с применением программного

продукта 1С:КИС НБУ Энерго на платформе «1С: Предприятие 7.7».

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут:

- II Генеральный директор Общества;
- II Директора филиалов Общества (в соответствии с Положением о филиалах Общества и доверенностями).

Ответственность за предоставление внутренним и внешним пользователям полной и достоверной бухгалтерской отчетности Общества несет заместитель Генерального директора Общества по экономике и финансам.

Ответственность за ведение бухгалтерского и налогового учета, подготовку бухгалтерской и налоговой отчетности, формирование учетной политики Общества несет Главный бухгалтер – Начальник департамента финансового учета и отчетности Общества.

Для ведения бухгалтерского учета и формирования бухгалтерской и налоговой отчетности Общества учреждены:

- II в исполнительном аппарате – Департамент финансового учета и отчетности;
- II в филиалах Общества – управления бухгалтерского учета и отчетности;
- II в производственных отделениях филиалов – подразделения по бухгалтерскому учету.

Филиалы Общества формируют незаконченные балансы и составляют бухгалтерскую отчетность в порядке, установленном Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 30 декабря 2008 года № 621. Бухгалтерская отчетность филиалов формируется по территориальному признаку с соблюдением принципа раздельного учета активов, обязательств, доходов, расходов и финансовых результатов для

целей государственного регулирования тарифов.

В соответствии с законодательством о налогах и сборах филиалы Общества наделены полномочиями самостоятельно исчислять и уплачивать в бюджеты налоги и сборы по месту своего нахождения.

С целью обеспечения контроля сохранности и эффективности использования имущества Общества создана и функционирует единая система внутреннего контроля, включающая:

- II плановые и внезапные инвентаризации имущества, имущественных прав, обязательств и расходов будущих периодов, проводимые постоянно действующей инвентаризационной комиссией;
- II создание структуры материально ответственных лиц;
- II лимитирование и нормирование отдельных видов расходов;
- II бюджетирование доходов и расходов Общества.

Общество ведет бухгалтерский учет в соответствии с Законом от 21 ноября 1996 года №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н, действующими правилами бухгалтерского учета и отчетности, а также нормативными актами, входящими в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в РФ.

Активы Общества, учитываемые в составе основных средств, принимаются к учету по первоначальной стоимости (сумме фактических затрат, связанных с их приобретением и доведением до состояния, пригодного к эксплуатации).

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации линейным способом в течение срока их полезного использования.

Срок полезного использования объектов основных средств определяется специально созданной для этих целей комиссией на основании:

- II ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- II ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- II нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Резервы на ремонт основных фондов не создаются.

Общество ведет раздельный учет доходов и расходов по следующим видам деятельности:

- II услуги по передаче электроэнергии;
- II услуги по технологическому присоединению к сети;
- II услуги по продаже электрической энергии внутренним потребителям;
- II прочие услуги.

Формирование статей баланса «Капиталы и резервы» Общества (правопреемника) после реорганизации в форме присоединения на 01 апреля 2008 года осуществлялось с отступлениями от буквального применения п. 25 Приказа Минфина РФ от 20 мая 2003 года № 44н «Об утверждении методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций». Указанная норма не позволяет однозначно трактовать способ учета, подлежащий применению, и формальный подход к трактовке нормы вступает в противоречие с нормами Гражданского законодательства. Капитал Общества при реорганизации сформирован исходя из соображений осмотрительности по отношению к правам акционеров Общества.

Уставный капитал Общества сформирован в размере, предусмотренном учредительными документами.

При реорганизации в форме присоединения статьи капитала присоединяющей организации перенесены в баланс правопреемника.

Резервный капитал Общества в соответствии с п.23 Приказа Минфина РФ от 20 мая 2003 года № 44н «Об утверждении методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций» сформирован путем суммирования ранее достигнутых показателей правопреемников по данной статье баланса на момент реорганизации. Резервный капитал правопреемников сформирован за счет источников, ранее предусмотренных тарифными решениями регулирующих органов. Резервный капитал Общества предназначен для покрытия возможных убытков, а также для выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Положительная разница между стоимостью чистых активов организаций-правопреемников и номинальной стоимостью акций при их конвертации, включена в добавочный капитал.

Добавочный капитал, сформированный по результатам реорганизации, используется в общем порядке для отражения сумм уценки/дооценки объектов основных средств при проведении переоценки. Кроме того, в момент списания объекта с учета (по любым основаниям) суммы накопленной, в том числе до реорганизации, дооценки по нему списываются на счет нераспределенной прибыли Общества.

Суммы прироста стоимости имущества от переоценки используются для уценки тех объектов имущества, которые ранее подвергались дооценке, и только в пределах сумм, накопленных по каждому отдельному инвентарному объекту.

Нераспределенная прибыль расходуется Обществом на следующие цели:

- II уценка внеоборотных активов подведомственных обществ сверх сумм добавочного капитала (накопленных по данному инвентарному объекту дооценок);
- II цели, определенные учредителями (акционерами) Общества, в том числе выплата дивидендов, финансовое обеспечение производственного развития и иных аналогичных мероприятий по приобретению (созданию) нового имущества и т. д.

Учет расчетов по налогу на прибыль ведется с применением правил отражения в отчетности отложенных налоговых обязательств и активов.

Общество формирует отчетность при условии отражения условных фактов хозяйственной деятельности и событий после отчетной даты.

В Обществе предусмотрена возможность создания оценочных резервов.

В Обществе не предусмотрено создание специальных фондов за счет чистой прибыли, за исключением резервного фонда, обязанность по созданию которого возложена на Общество законодательно.

Общество представляет отчетную информацию в разрезе географических сегментов, поскольку основные риски и прибыли организации определяются различиями деятельности в различных географических регионах.

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибылей и убытков рассматривается Советом директоров и утверждается Общим собранием акционеров, после чего информация подлежит публикации.

Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2008 год представлена в Приложении №7, заключение Аудитора ОАО «МРСК Северо-Запада» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2008 год в Приложении №8, заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год в Приложении №9.

За 2008 год Общество так же формирует консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) со сравнительными показателями за 2007 год. Раскрытие информации о финансовом состоянии и имущественном положении в соответствии с МСФО является одним из факторов, влияющих на степень заинтересованности инвесторов к энергетическим компаниям как объектам инвестирования.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

В настоящем разделе годового отчета приводится информация об активах, пассивах и финансовом состоянии ОАО «МРСК Северо-Запада». Информация приводится в соответствии с данными бухгалтерской отчетности Общества.

В целях сопоставимости и рационализации финансово-экономического анализа за трехлетний

период, данные бухгалтерского учета за 2006 и 2007гг. приводятся с учетом РСК, входивших в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада»: ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго»

### АНАЛИЗ АКТИВОВ

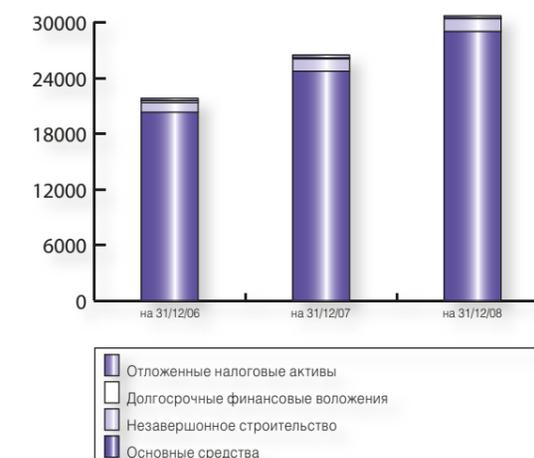
Динамика и структурные изменения активов, млн. руб.

Наименование строки	на 31.12.06	Доля,%	на 31.12.07	Доля,%	на 31.12.08	Доля,%
Нематериальные активы	1		1		-	
Основные средства	20 334	77,0%	24 765	80,0%	29 039	79,7%
Незавершенное строительство	1 025	3,9%	1 323	4,3%	1 392	3,8%
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	218	0,8%	111	0,4%	55	0,2%
Отложенные налоговые активы	268	1,0%	320	0,9%	265	0,7%
Прочие внеоборотные активы	-		-		106	0,3%
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>21 844</b>	<b>82,7%</b>	<b>26 520</b>	<b>85,6%</b>	<b>30 857</b>	<b>84,7%</b>
Запасы	893	3,4%	873	2,8%	980	2,7%
НДС по приобретенным ценностям	143	0,5%	85	0,3%	69	0,2%
Долгосрочная дебиторская задолженность	438	1,7%	360	1,2%	152	0,4%
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 336	8,8%	2 073	6,7%	3 286	9,0%
Авансы выданные	416	1,6%	461	1,5%	437	1,2%
Краткосрочные финансовые вложения	117	0,4%	5	-	-	-
Денежные средства	228	0,9%	595	1,9%	632	1,7%
Прочие оборотные активы	-		-		2	-
<b>Оборотные активы</b>	<b>4 572</b>	<b>17,3%</b>	<b>4 452</b>	<b>14,4%</b>	<b>5 558</b>	<b>15,3%</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>26 416</b>	<b>100%</b>	<b>30 972</b>	<b>100%</b>	<b>36 416</b>	<b>100%</b>

По итогам прошедшего года активы Общества с учетом РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» увеличились на 5 444,2 млн.руб или на 17,6 %.

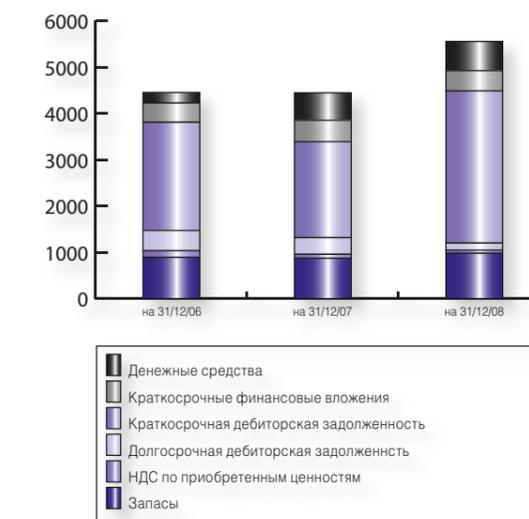
В итоговой сумме активов доля внеоборотных активов за анализируемый период колеблется от 83 до 85%. Наибольшая доля в структуре внеоборотных активов Общества приходится на Основные средства, которые увеличились с 24 765 до 29 039 млн. руб или на 17,3 %. В начале 2008 года произошла переоценка основных средств, вследствие чего произошло увеличение балансовой стоимости вышеуказанных внеоборотных активов. Размер и доля незавершенного строительства существенно не растет.

Динамика внеоборотных средств, млн. руб.



В общей структуре оборотных активов компании основная доля приходится на краткосрочную дебиторскую задолженность – 67 % и на запасы – 17,6 %. В 2008 году произошел рост краткосрочной дебиторской задолженности на 1 189 млн.руб. (на 47 % в сравнении с 2007г.). Данное обстоятельство объясняется общим финансово-экономическим кризисом, который сопровождается резким снижением спроса на производимую продукцию предприятий-потребителей электроэнергии, спадом их производства, снижением объемов кредитования из-за ужесточения условий получения заемных средств и, как следствие, нарастание кризиса неплатежей.

Динамика оборотных средств, млн. руб.

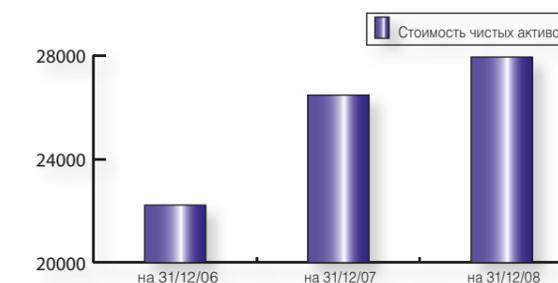


### ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ

Динамика чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008	Темп прироста за 2007 г.	Темп прироста за 2008 г.
Стоимость чистых активов	22 225	26 474	27 942	19,1%	5,5%

За трехлетний период наблюдается положительная динамика в сторону увеличения стоимости чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада». Отношение чистых активов к уставному капиталу ОАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2008г. составило 2,92 что свидетельствует об отсутствии признаков банкротства, т.е. интересы учредителей защищены имуществом Общества.



### АНАЛИЗ ПАССИВОВ

Динамика структурные изменения пассивов, млн. руб.

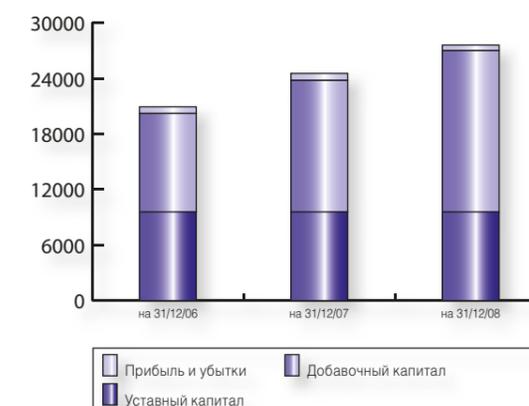
Наименование строки	на 31.12.06	доля,%	на 31.12.07	доля,%	на 31.12.08	доля,%
Уставный капитал	9 579	36,3%	9 579	30,9%	9 579	26,3%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-	-	-	-
Добавочный капитал	10 641	40,3%	14 203	45,9%	17 417	47,8%
Резервный капитал	285	1,1%	307	1,0%	307	0,8%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 819	6,9%	2 074	6,7%	6	-
Непокрытый убыток прошлых лет	-877	-	-604	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	706	2,7%	759	2,5%	598	1,6%
<b>Собственный капитал</b>	<b>22 153</b>	<b>83,9%</b>	<b>26 318</b>	<b>85%</b>	<b>27 907</b>	<b>76,6%</b>
-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные займы и кредиты	208	0,8%	444	1,4%	1 969	5,4%
Отложенные налоговые обязательства	627	2,4%	698	2,3%	928	2,5%
Прочие долгосрочные обязательства	204	0,8%	4	-	12	-
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>1 038</b>	<b>3,9%</b>	<b>1 147</b>	<b>3,7%</b>	<b>2 909</b>	<b>8,0%</b>
-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные займы и кредиты	887	3,4%	1 261	4,1%	2 732	7,5%
Краткосрочная кредиторская задолженность	1 500	5,7%	1 727	5,6%	2 126	5,8%
Авансы полученные	448	1,7%	240	0,8%	637	1,7%
Задолженность перед учредителями по выплате доходов	23	0,1%	23	0,1%	17	-
Доходы будущих периодов	72	0,3%	99	0,3%	35	0,1%
Резервы предстоящих расходов	295	1,1%	157	0,5%	52	0,1%
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>3 225</b>	<b>12,2%</b>	<b>3 507</b>	<b>11,3%</b>	<b>5 600</b>	<b>15,4%</b>
<b>ИТОГО ПАССИВЫ</b>	<b>26 416</b>	<b>100%</b>	<b>30 972</b>	<b>100%</b>	<b>36 416</b>	<b>100%</b>

Рассматривая изменения, произошедшие в 2008 году следует отметить, что прошедшая переоценка основных средств в соответствии с принятыми методиками повлияла на размер собственного капитала в сторону увеличения. Величина собственного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада»

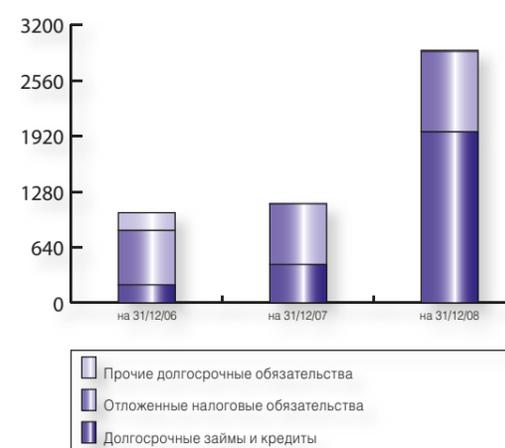
составила 27 907 млн. руб. Добавочный капитал увеличился в 2008г. на 3 214 млн.руб., хотя в общей структуре пассивов собственный капитал на конец 2008 года составил 76,6% в сравнении с 2006 годом произошло снижение на 7,3%.

Доля заемного капитала увеличилась. Основной причиной, повлиявшей на структуру заемного капитала, стало увеличение доли долгосрочных и краткосрочных кредитов., Так в 2008 году доля долгосрочных кредитов увеличилась с 1,4% до 5,4% и доля краткосрочных кредитов – с 4,1 % до 7,5 %. Рост долгосрочных обязательств в 2 раза связан в первую очередь с увеличением объемов долгосрочного инвестирования.

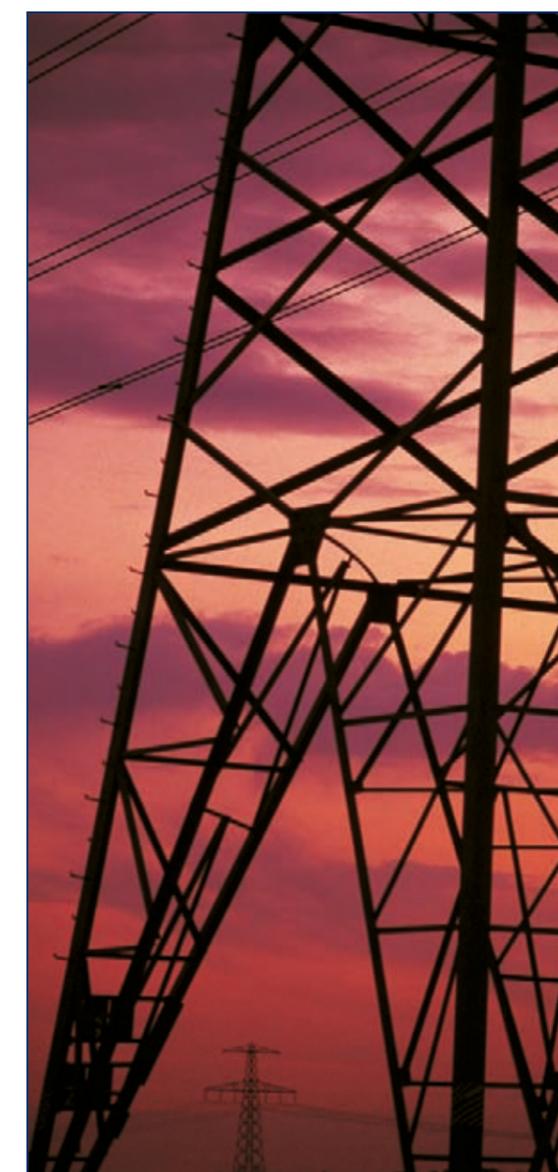
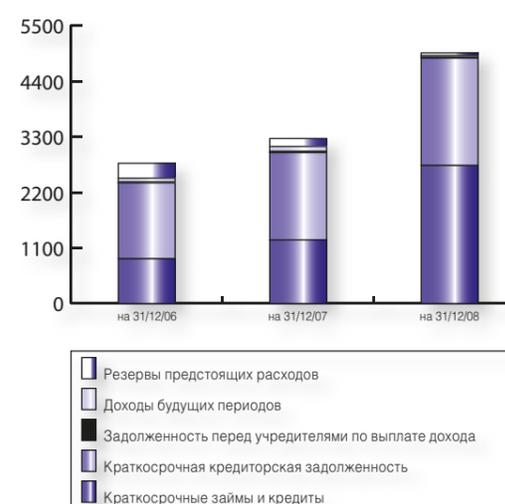
Динамика собственного капитала, млн. руб.



Динамика долгосрочных обязательств, млн. руб.



Динамика краткосрочных обязательств



## ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ СОБСТВЕННОГО И ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА

Динамика соотношения собственного и заемного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

Наименование показателя	на 31.12.06	на 31.12.07	на 31.12.08	Динамика за 2007, %	Динамика за 2008, %
<b>Собственный капитал, в том числе</b>	<b>22 153</b>	<b>26 318</b>	<b>27 907</b>	<b>18,8%</b>	<b>6,0%</b>
Уставный капитал	9 579	9 579	9 579	-	-
Добавочный капитал	10 641	14 203	17 417	33,5%	22,6%
Резервный капитал	285	307	307	7,8%	0,0%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 819	2 074	6	14,0%	-99,7%
Непокрытый убыток) прошлых лет	-877	-604	-	-31,2%	-100,0%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	706	759	598	7,5%	-21,2%
<b>Заемный капитал, в том числе</b>	<b>3 897</b>	<b>4 397</b>	<b>8 421</b>	<b>12,8%</b>	<b>91,5%</b>
Долгосрочные кредиты и займы	208	444	1 969	343,5%	
Прочие долгосрочные обязательства	830	702	940	33,9%	
Краткосрочные займы и кредиты	887	1 261	2 732	42,1%	116,6%
Краткосрочная кредиторская задолженность	1 948	1 967	2 763	1,0%	40,5%
Задолженность перед учредителями по выплатам доходов	23	23	17	-0,5%	-24,9%
<b>Соотношение заемного капитала и собственного капитала</b>	<b>0,18</b>	<b>0,17</b>	<b>0,30</b>		



Коэффициент отношения заемных и собственных средств за рассматриваемый период имеет тенденцию к увеличению: по сравнению с 2006 годом на 66,7 % и по сравнению с 2007 годом на 76,5 %. Рост данного показателя свидетельствует о том, что доля заемных средств, привлекаемых для пополнения оборотных средств и финансирования инвестиционных проектов Общества выросла, но данный показатель находится в пределах допустимых значений (<1) и это говорит о финансовой устойчивости Компании.

## АНАЛИЗ ЛИКВИДНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатели ликвидности ОАО «МРСК Северо-Запада»

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ	Нормативные значения	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03-0,15	0,12	0,18	0,11
Коэффициент срочной ликвидности	0,8-1,0	1,08	0,96	0,79
Коэффициент текущей ликвидности	1,2-2	1,60	1,37	1,01

Коэффициенты ликвидности Общества показывают способность предприятия своевременно исполнять свои обязательства. Иными словами Общество считается ликвидным, если оно в состоянии выполнять свои обязательства, реализуя текущие активы.

Коэффициент абсолютной ликвидности отражает способность предприятия выполнять свои краткосрочные обязательства за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, т.е. за счет быстрореализуемых активов. На протяжении трехлетнего периода находится данный показатель в области нормативного значения (0,03-0,15).

Коэффициенты срочной и текущей ликвидности снизились. Такая отрицательная динамика в 2008 г. обусловлена ростом краткосрочных кредитов и займов и снижением платежеспособности предприятий-дебиторов.

Анализируя показатели ликвидности можно сделать вывод о том, что в целом по Обществу показатели за 2008 снизились, но находятся в пределах нормативных значений и ОАО «МРСК Северо-Запада» является ликвидной компанией, способной выполнять свои краткосрочные обязательства за счет реализации ликвидной части активов.

Ликвидность ОАО «МРСК Северо-Запада»



## Показатели финансовой устойчивости ОАО «МРСК Северо-Запада»

Показатели финансовой устойчивости	Нормативные значения	на		
		31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
Коэффициент финансовой независимости	не ниже 0,6	0,84	0,85	0,77

На протяжении анализируемого периода коэффициент финансовой независимости имеет тенденцию к незначительному снижению, но значение данного показателя остается выше нормативного. Величина данного коэффициента превышающая 0,6, что свидетельствует о том, что Общество в достаточной степени финансово устойчиво.

## Показатели деловой активности ОАО «МРСК Северо-Запада»

Показатели деловой активности	на		на
	31.12.2006	на 31.12.2007	31.12.2008
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.*	56	53	64
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дн.*	37	36	46
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	1,49	1,47	1,4

\*Значение показателя рассчитано с учетом выручки ПСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 1 кв. 2008 г.



Показатель оборачиваемости дебиторской задолженности показывает длительность оборота данной задолженности в днях. За анализируемый трехлетний период оборачиваемость дебиторской задолженности увеличилась, что свидетельствует об ухудшении платежной дисциплины контрагентов-дебиторов. Увеличение данного показателя отрицательно сказывается на ликвидности и платежеспособности ОАО «МРСК Северо-Запада»

Значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности также увеличилось. Обществу требуется больше времени для погашения своих обязательств перед кредиторами.

В целом следует отметить, что в условиях нестабильной финансовой ситуации в мировой системе, общим спадом производства, тенденцией к повышению ставок по привлеченным банковским кредитам, финансовое состояние ОАО «МРСК Северо-Запада» можно считать устойчивым.

## ДИНАМИКА И ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Изменения в структуре дебиторской задолженности, млн. руб.

	на 31.12.06	Доля, %	на 31.12.07	Доля, %	на 31.12.08	Доля, %
<b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>	<b>360</b>	<b>100%</b>	<b>152</b>	<b>100%</b>
покупатели и заказчики	302	68,9%	224	62,2%	64	42,0%
векселя к получению задолженность дочерних и зависимых обществ	-	0,0%	28	7,7%	-	0,0%
авансы выданные	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	136	31,1%	108	30,1%	88	58,0%
<b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)</b>	<b>2751</b>	<b>100,0%</b>	<b>2534</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 723</b>	<b>100,0%</b>
покупатели и заказчики	1529	55,6%	1462	57,7%	2 730	73,3%
векселя к получению задолженность дочерних и зависимых обществ	107	3,9%	92	3,6%	105	2,8%
авансы выданные	416	15,1%	461	18,2%	437	11,7%
в том числе:						
поставщикам материалов	19		24		29	
строительным организациям	129		258		337	
ремонтным организациям	10		2		2	
поставщикам услуг	225		152		70	
прочие авансы выданные	16		4		-	
<b>прочие дебиторы</b>	<b>700</b>	<b>25,4%</b>	<b>519</b>	<b>20,5%</b>	<b>451</b>	<b>12,2%</b>
в том числе:						
по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	43		45		42	
переплата по налогам в федеральный бюджет	45		46		3	
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	250		158		48	
переплата по налогам в местные бюджеты	14		5		2	
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	10		10		14	
беспроцентные векселя	-		-		52	
<b>другие дебиторы</b>	<b>338</b>		<b>255</b>		<b>290</b>	

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» составила на 31.12.2008г. 3 875 млн.руб. – это больше чем в 2007г. на 981 млн. руб. и на 686 млн. руб. по сравнению с 2006г соответственно. Рост дебиторской задолженности произошел в основном из-за увеличения краткосрочной задолженности покупателей

и заказчиков : по сравнению с 2006 г.- на 1201 млн. руб. и с 2007г.- на 1268 млн. руб. Данная ситуация сложилась из-за крайне неудовлетворительной платежной дисциплины покупателей и заказчиков, вызванной финансовой нестабильностью в регионе и в стране в целом, а также значительными затруднениями получения банковских кредитов.

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, МЛН.РУБ.

	на 31.12.06	Доля, %	на 31.12.07	Доля, %	на 31.12.08	Доля, %
<b>Кредиторская задолженность (без учета кредитов и займов)</b>	1 948	100%	1 967	100%	2 763	100%
в том числе:						
поставщики и подрядчики	631	32,4%	670	34,0%	1 421	51,4%
из них:						
строительным организациям	346		378		566	
ремонтным организациям	55		91		68	
другим поставщикам и подрядчикам	227		191		787	
векселя к уплате	0,45		0,45		0,25	
<b>задолженность перед дочерними и зависимыми обществами</b>	<b>34</b>	<b>1,8%</b>	<b>18</b>	<b>0,9%</b>	<b>37</b>	<b>1,3%</b>
<b>задолженность по оплате труда перед персоналом</b>	<b>154</b>	<b>7,9%</b>	<b>177</b>	<b>9,0%</b>	<b>197</b>	<b>7,1%</b>
в том числе:						
текущая	154		177		197	
просроченная	-		-		-	
<b>задолженность перед государственными и внебюджетными фондами</b>	<b>56</b>	<b>2,9%</b>	<b>69</b>	<b>3,5%</b>	<b>41</b>	<b>2,0%</b>
в том числе:						
Пенсионному фонду РФ	40		52		35	
Фонду обязательного медицинского страхования	7		8		5	
Фонду занятости	0,25		0,01		-	
Фонду социального страхования по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	2		3		1	
	7		6		0,02	
<b>задолженность по налогам и сборам</b>	<b>249</b>	<b>12,8%</b>	<b>230</b>	<b>11,7%</b>	<b>306</b>	<b>11,1%</b>
в том числе:						
федеральному бюджету	108		114		186	
бюджетам субъектов РФ	115		93		118	
местным бюджетам	26		23		2	
<b>авансы полученные</b>	<b>448</b>	<b>23,0%</b>	<b>476</b>	<b>24,2%</b>	<b>637</b>	<b>23,0%</b>
в том числе:						
прочие полученные авансы	448		476		637	
<b>прочие кредиторы</b>	<b>375</b>	<b>19,3%</b>	<b>328</b>	<b>16,7%</b>	<b>124</b>	<b>4,5%</b>
в том числе:						
НДС в неоплаченной продукции	282		233		-	
другие кредиторы	93		96		124	

Кредиторская задолженность по итогам 2008 года составила 2763 млн.руб. По сравнению с 2006 годом отмечается рост задолженности на 796 млн.руб. Учитывая структуру кредиторской задолженности, на ее изменение влияет увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками, основная доля которой в 2008 году соста-

вила 51,4 %, 34,0 % и 32,4 % по итогам за 2007 и 2006 гг. соответственно.

По итогам 2008 года обязательства перед поставщиками и подрядчиками увеличились на 751 млн. руб: на 188 млн. руб. строительным организациям и на 596 млн. руб. прочим поставщикам услуг.

## АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ВЫРУЧКИ И СЕБЕСТОИМОСТИ ОБЩЕСТВА И ПРИСОЕДИНЕННЫХ К НЕМУ РСК ЗА 2006-2008ГГ.

Выручка Общества складывается из доходов от следующих видов деятельности:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- технологическое присоединение к электрическим сетям;
- производство и продажа электрической энергии (ДЭС филиалов «Архэнерго» и «Комиэнерго»);
- ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства (в основном по договорам с ОАО «ФСК ЕЭС»);
- прочие услуги по основной и неосновной деятельности.

Основными потребителями услуг по передаче электрической энергии, оказываемых Обществом, остаются бытовые компании, образовавшиеся в ходе реформирования Холдинга РАО «ЕЭС России». ООО «Транснефтьсервис-С» (энергоснабжение нефтепроводов) и ООО «Русэнергосбыт» (энергоснабжение филиалов ОАО «РЖД») занимают по объему потребления второе и третье место соответственно. В дальнейшем, в ходе реализации стратегии по переводу потребителей на прямые договоры по передаче электроэнергии (минуя сбыт), удельный вес бытовых компаний в объеме реализации услуг Общества будет неуклонно снижаться, однако на настоящем этапе количество «прямых» потребителей незначительно.

Переход, начиная с 2008 года, на «котловой» метод тарифообразования в сфере передачи электроэнергии привел к неоднородности схем денежных расчетов филиалов Общества с его потребителями. В настоящее время в зоне ответственности Компании действуют как схемы «котел сверху», «котел через сбыт» (Архэнерго), «котел снизу», «два котла» (Новгородэнерго) так и «котел сверху и снизу» (Колэнерго).

Следует отметить, что в 1 квартале 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» выполняла функции единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго». Как единая операционная компания Общество начало свою работу с 01.04.2008г., включив в свой состав перечисленные выше РСК. Для сопоставимости данных анализ динамики выручки и себестоимости проводится по филиалам, входящим в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» на данный момент: не учитывается выручка и затраты ОАО «Ленэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго», вышедших из зоны ответственности Общества в 2007 году. Кроме того, сведения за 2008 год в данном разделе отражены с учетом фактических данных 1 квартала РСК.

Динамика изменения фактической выручки за 2006-2008гг. в разрезе всех РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», а также в разрезе видов деятельности, представлена в таблице на следующей странице.

Выручка Общества за 2006-2008 гг. в разрезе РСК (филиалов), млн.руб.

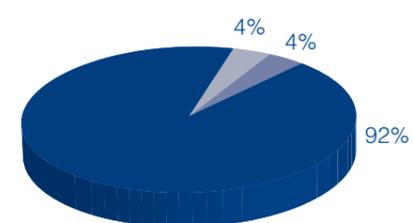
Виды деятельности	2006	2007	2008
<b>АРХЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО АРХЭНЕРГО</b>	<b>2 621</b>	<b>2 930</b>	<b>2 866</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 495	2 710	2 615
Выручка от ТП	12	13	21
Выручка от прочей деятельности	114	207	230
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>	<b>3 733</b>	<b>3 990</b>	<b>3 988</b>
Выручка от передачи электроэнергии	3 678	3 913	3 946
Выручка от ТП	5	23	15
Выручка от прочей деятельности	50	53	27
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО КАРЕЛЭНЕРГО</b>	<b>1 519</b>	<b>2 294</b>	<b>2 511</b>
Выручка от передачи электроэнергии	1 464	2 144	2 433
Выручка от ТП	0	135	57
Выручка от прочей деятельности	55	16	21
<b>КОЛЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО КОЛЭНЕРГО</b>	<b>2 354</b>	<b>2 654</b>	<b>3 170</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 295	2 595	2 964
Выручка от ТП	7	11	191
Выручка от прочей деятельности	52	48	15
<b>КОМИЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО КОМИЭНЕРГО</b>	<b>5 573</b>	<b>3 951</b>	<b>5 115</b>
Выручка от передачи электроэнергии	2 966	3 343	4 474
Выручка от ТП	127	87	133
Выручка от прочей деятельности	2 481	521	508
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО НОВГОРОДЭНЕРГО</b>	<b>1 402</b>	<b>2 039</b>	<b>2 164</b>
Выручка от передачи электроэнергии	1 365	1 702	1 822
Выручка от ТП	17	309	320
Выручка от прочей деятельности	19	28	22
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>			
<b>ИТОГО ПО ПСКОВЭНЕРГО</b>	<b>1 388</b>	<b>1 700</b>	<b>1 807</b>
Выручка от передачи электроэнергии	1 362	1 657	1 740
Выручка от ТП	6	4	33
Выручка от прочей деятельности	20	39	34
<b>ИТОГО ПО МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА</b>			
<b>ИТОГО ПО МРСК С-З</b>	<b>18 590</b>	<b>19 558</b>	<b>21 622</b>
Выручка от передачи электроэнергии	15 625	18 063	19 994
Выручка от ТП	174	582	770
Выручка от прочей деятельности	2 791	913	858

В 2008 году общая величина выручки по всем РСК, входящим в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 21622 млн.руб. (включая 1 кв., без учета выручки ИА), что на 2064 млн.руб., или 11%, больше уровня 2007 года. При этом:

- выручка от передачи электроэнергии выросла на 1931 млн.руб, или 11%;
- выручка от услуг по технологическому присоединению выросла на 188 млн.руб., или 32%;
- выручка от прочей деятельности снизилась на 55 млн.руб., или 6%, что вызвано сокращением непрофильных видов деятельности, а так же снижением поступлений от компенсации за реактивную мощность.

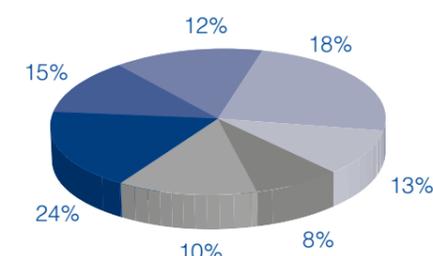
Структура суммарной фактической выручки за 2008 год сложилась следующим образом: основная доля выручки приходится на услуги от передачи электрической энергии – 20 млрд.руб., или 92,5%; выручка от услуг по технологическому присоединению составила 769,6 млн.руб., или 3,6%; выручка от прочей деятельности – 857,5 млн.руб., или 3,9% .

СТРУКТУРА СУММАРНОЙ ФАКТИЧЕСКОЙ ВЫРУЧКИ ЗА 2008 ГОД ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.



- Выручка от передачи эл. энергии
- Выручка от услуг по ТП
- Выручка от прочей деятельности

Доли филиалов в суммарной фактической выручке по итогам 2008 года. Структура суммарной фактической выручки за 2008 год в разрезе филиалов:



- Комиэнерго
- Новгородэнерго
- Псковэнерго
- Архэнерго
- Вологдаэнерго
- Карелэнерго
- Колэнерго

### ДАнные по фактической себестоимости за 2006-2008 гг. в разрезе РСК (филиалов) ОАО «МРСК Северо-Запада»

Себестоимость общества за 2006-2008 гг. в разрезе РСК (филиалов), млн.руб.

Показатели	РСК							ИТОГО
	Арх энерго	Вологда энерго	Карел энерго	Кол энерго	КомиНовгород энерго	Псков энерго	Псков энерго	
<b>2006 год</b>								
Себестоимость всего	2 128	3 268	1 485	2 045	5 421	1 260	1 335	16 941
Сырье и материалы	194	311	67	68	139	84	92	955
Работы и услуги производственного характера	179	280	86	221	300	122	180	1 368
Покупная электроэнергия	369	295	132	214	447	187	191	1 834
Услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС	343	877	469	732	659	215	160	3 455
Оплата труда	471	555	353	358	776	248	296	3 058
Расчеты по единому социальному налогу	108	132	74	77	169	57	71	687
Услуги сторонних организаций	124	129	109	92	118	49	63	684
Амортизация	163	353	98	156	392	202	215	1 580
Прочие	176	336	96	128	2 422	96	67	3 320
<b>2007 год</b>								
Себестоимость всего	3 134	3 119	2 071	2 472	3 541	1 509	1 544	17 389
Сырье и материалы	236	187	67	104	144	76	101	916
Работы и услуги производственного характера	276	296	205	253	421	140	156	1 748
Покупная электроэнергия	767	313	186	285	505	239	213	2 509
Услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС	472	964	807	857	533	326	217	4 176
Оплата труда	619	474	353	448	930	274	378	3 476
Расчеты по единому социальному налогу	140	118	76	93	198	64	91	779
Услуги сторонних организаций	151	35	114	103	133	57	91	684
Амортизация	255	476	137	171	339	221	216	1 814
Прочие	218	256	126	158	338	113	80	1 288
<b>2008 год</b>								
Себестоимость всего	3 202	3 633	2 381	3 134	4 673	1 703	1 724	20 450
Сырье и материалы	265	185	100	91	336	92	111	1 181
Работы и услуги производственного характера	384	190	204	711	907	151	178	2 725
Покупная электроэнергия	717	440	310	265	683	330	259	3 004
Услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС	402	1 066	879	967	641	290	223	4 468
Оплата труда	688	709	423	541	1 083	305	481	4 229
Расчеты по единому социальному налогу	159	175	91	132	216	71	110	954
Услуги сторонних организаций	160	93	102	106	142	74	81	758
Амортизация	250	473	153	189	449	292	207	2 012
Прочие	177	302	117	133	216	99	73	1 118

Суммарная фактическая себестоимость за 2008 год (включая 1 кв. по всем РСК) составила 20450 млн.руб., что больше уровня 2007 года на 3060 млн. руб., или 17,6 %. При этом наибольший рост затрат наблюдается по следующим статьям:

- || Сырье и материалы - 266 млн.руб., или 29%, значительный рост по данной статье связан с ростом цен выше запланированного уровня на материально технические ресурсы, а также значительным увеличением затрат на приобретение топлива для ДЭС;
- || Работы и услуги производственного характера - 978 млн.руб., или 56%, такой рост преимущественно связан с увеличением затрат на услуги по учету электроэнергии, а также

затрат на оплату услуг территориальных сетевых организаций в рамках «котла»;

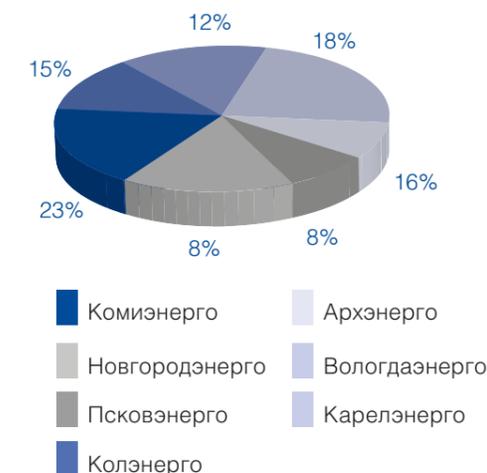
- || Покупная энергия - 495 млн.руб., или 20%, с учетом роста доли трансляции свободной цены на электроэнергию, приобретаемую у энергосбытовых компаний;
- || Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС - 293 млн.руб., или 7%;
- || Оплата труда и ЕСН - 927 млн.руб., или 22%;
- || Услуги сторонних организаций - 74 млн.руб., или 11%.

Прочие затраты по факту 2008 года снизились на 13% относительно уровня 2007 года.

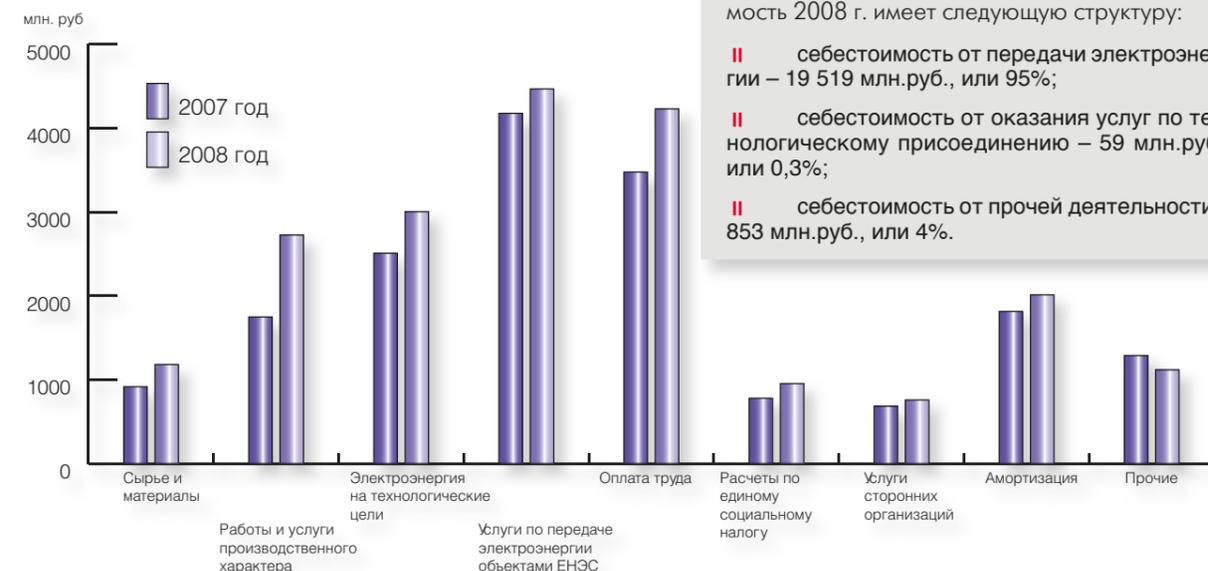
Структура суммарной фактической себестоимости за 2008 год



Структура суммарной фактической себестоимости за 2008 год в разрезе филиалов



### Динамика изменения себестоимости за 2007-2008 гг. по наиболее крупным статьям

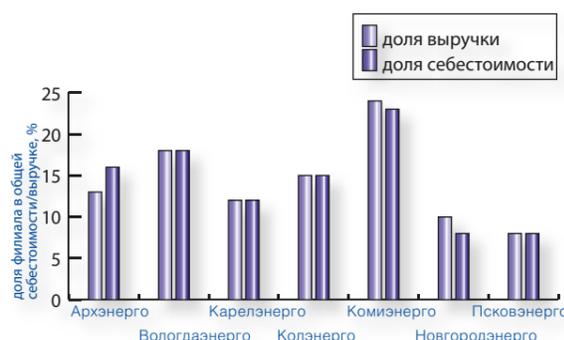


По видам деятельности фактическая себестоимость 2008 г. имеет следующую структуру:

- || себестоимость от передачи электроэнергии – 19 519 млн.руб., или 95%;
- || себестоимость от оказания услуг по технологическому присоединению – 59 млн.руб., или 0,3%;
- || себестоимость от прочей деятельности – 853 млн.руб., или 4%.

По итогам 2008 года только у филиала Архэнерго доля себестоимости превышает долю выручки, у филиалов Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго и Псковэнерго доли выручки и себестоимости равны, а у филиалов Комизэнерго и Новгородэнерго доля выручки выше доли себестоимости

СООТНОШЕНИЕ ДОЛИ ВЫРУЧКИ И СЕБЕСТОИМОСТИ ФИЛИАЛОВ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ, МЛН. РУБ.



При анализе динамики чистой прибыли в 2007-2008гг. необходимо учитывать списание РСК в 1 кв. 2008 года неликвидных активов в целях оптимизации вступительного баланса Общества.

Динамика прибыли за 2006-2008гг.

Наименование показателя	2006 факт	2007 факт	2008 факт год (с 1 кв. РСК)
Валовая прибыль	1 815	2 193	1 574
Чистая прибыль	706	759	-857

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

### ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Под дивидендной политикой понимается комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление (в т.ч. инвестиционную деятельность) и/или погашение убытков прошлых лет).

Общество основывает свою дивидендную политику на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. При этом дивидендная политика должна быть направлена на достижение баланса интересов между акционерами и инвесторами, на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и макси-

мального удовлетворения прав и интересов своих акционеров через рост курсовой стоимости акций и повышение дивидендных выплат.

Важным событием 2008 года стало утверждение Советом директоров Общества 17.12.2008 Положения о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» (Протокол № 38/6). Документ принят в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике компании.

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- || соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- || соблюдение интересов акционеров;
- || поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества;
- || необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- || обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционеров и менеджеров.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться обеспе-

чить при прочих равных условиях стабильную величину дивидендных выплат на уровне, удовлетворяющем.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- || наличие у Общества определяемой по данным его финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее - РСБУ) прибыли после налогообложения (чистой прибыли Общества) за отчетный финансовый период и/или нераспределенной прибыли прошлых лет, в отношении которой собранием акционеров не принималось решение о ее распределении;
- || отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ и настоящим Положением;
- || соответствующее решение Общего собрания акционеров Общества.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА, ТЫС. РУБ.

	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Чистая прибыль отчетного периода, в том числе:</b>	-	60	30	1 162	598 241,5
Резервный фонд	-	60	30	58	29 912,1
Фонд накопления	-	0	0	1 104	-
Развитие производства	-	-	-	-	568 329,4
Дивиденды	-	0	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	-	0	0	0	0

ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрировано 23.12.2004 и начало осуществлять свою деятельность в 2005 году. В связи с тем, что в 2005-2007 годах Общество функционировало как управляющая компания, основным акционером при распределении чистой прибыли в указанные периоды принимались решения о пополнении в установленном законодательством порядке резервного фонда Общества и о направлении остатка чистой прибыли в фонд накопления.

Распределение чистой прибыли Общества по итогам 2008 года, предлагаемое Советом директоров Годовому общему собранию акционеров приведено выше.

История дивидендных выплат ОАО «МРСК Северо-Запада» и распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада», за 2004 – 2007 годы приводится в Приложении №10 к Годовому отчету.

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

### ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Специфика бизнеса ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет особую ценность человеческого потенциала для развития Компании. Только сотрудники, обладающие высокой квалификацией, мотивированные на добросовестное, качественное выполнение своих обязанностей, инициативу и инновации, могут обеспечить успешную реализацию стратегии Общества.

Основная цель кадровой политики заключается в создании такой системы управления персоналом, при которой Компания имела бы стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ему максимальную пользу. Поэтому кадровая политика Компании строится на основе следующих принципов:

- || сочетании процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач;
- || организации ведения единого учета кадров и кадровой документации, обеспечивающего соблюдение трудового законодательства;
- || формировании эффективной системы моральной и социальной мотивации персонала;
- || формировании и реализации эффективной социальной политики Общества;
- || организации системы обеспечения профилактики травматизма и сохранения здоровья персонала;
- || - организации эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества.

С целью реализации данных принципов в течение 2008 года в Компании велась систематическая работа, направленная на привлечение и удержание профессиональных сотрудников, создание эффективной системы мотивации, комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста и развития.

<sup>1</sup> Здесь и далее по Разделу, с целью сопоставимости данных, сведения за 2006 и 2007 г.г. приведены с учетом данных по РСК, вошедших в 2008 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве филиалов с 01.04.2008 г.

Основными результатами этой работы стало: возросшее замещение вакансий по дефицитным специальностям, улучшение кадрового состава по уровню образования, снижение текучести персонала, связанной с неудовлетворенностью условиями и оплатой труда.

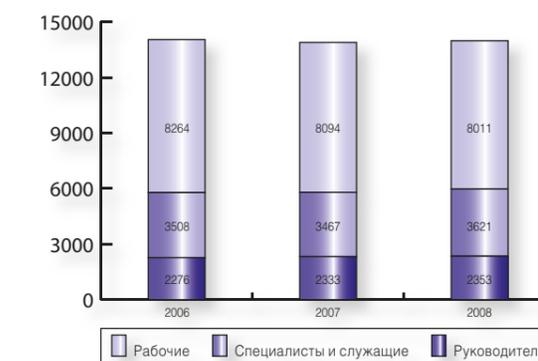
Осуществление постоянного методического сопровождения и контроля, координации работы кадровых подразделений филиалов позволило обеспечить не только полное соблюдение всех требований трудового законодательства, но и сохранение квалифицированного персонала в условиях проведения последнего этапа реорганизации электросетевого комплекса региона.

Значимым результатом работы стали также разработка и принятие единого для всех филиалов Общества, Коллективного договора на 2009 – 2011 годы.

### ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Произошедшие за последние 3 года изменения численности персонала связаны, прежде всего, с проводимой в электроэнергетике реорганизацией, в ходе которой происходило образование новых энергопредприятий и перемещение работников внутри отрасли. Как результат – списочная численность Общества на конец отчетного 2008 года составила 13985 чел.

Динамика численности персонала в разрезе категорий <sup>1</sup>



«ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В СОЗДАНИИ ТАКОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ПРИ КОТОРОЙ КОМПАНИЯ ИМЕЛА БЫ СТАТУС «ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РАБОТОДАТЕЛЯ»

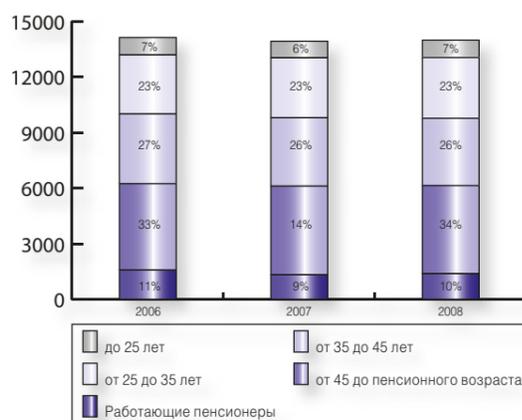
**Владимир Щелконогов**

Заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»

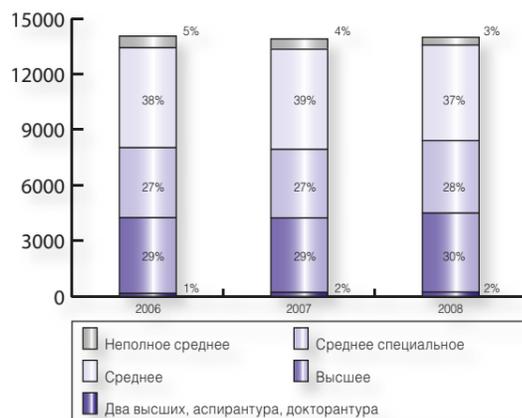
Структура кадров по категориям за последние три года сохраняется неизменной. Из общего количества работников категория «руководители» составляет 17%, специалистов – 26%, рабочих – 57%.

Возрастная структура работников ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном для трудовой деятельности возрасте - от 25 до 45 лет - 50% от общей численности.

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ



КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ



Показатель	2006	2007	2008	Темп роста 2007/2006	Темп роста 2008/2007
Средне-списочная численность, чел	13907	13794	13630	99%	99%
Количество человек, прошедших обучение	4268	5339	5439	125%	102%
% обученных	30,6	38,7	40	126%	103%

Соотношение работающих по возрастным категориям в Обществе является стабильным на протяжении трех последних лет и близким к оптимальному, так как обеспечивает необходимый профессионально-квалификационный состав и преемственность, позволяет эффективно организовать программу наставничества и обучения на рабочих местах.

За последние три года четко проявляется тенденция увеличения числа работников с высшим профессиональным (двумя высшими) и средним специальным образованием и соответственно уменьшением числа работников с общим средним и неполным средним образованием. Это связано, в том числе, и с получением работниками профессионального образования без отрыва от производства.

Из общего количества работников Общества высшее образование имеют – 32% работников, среднее специальное – 28%, среднее – 37%, неполное среднее – 3%.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала осуществляется в соответствии с требованиями трудового законодательства РФ, Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, нормативных документов контрольных и надзорных органов, других нормативных документов. ОАО «МРСК Северо-Запада».

В каждом филиале приняты локальные нормативные акты, регламентирующие обучение персонала. Указанные документы определяют структуру, принципы и основы реализации системы профессионального обучения персонала.

В соответствии с утвержденным Планом на 2008 год всего в ОАО «МРСК Северо-Запада» было запланировано повысить квалификацию 4922 работников, фактически прошли обучение 5439 человек (с учетом участников соревнований профессионального мастерства), что составляет 39% от общей численности персонала, из них руководители – 1215 человек, специалисты – 928 человек, рабочие – 2525 человек. В соревнованиях по профессиональному мастерству приняли участие 717 человек.

Работники ОАО «МРСК Северо-Запада» проходят обучение по следующим направлениям:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и комбинатах, в институтах повышения квалификации;
- участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
- подготовка рабочих по новой должности;
- обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
- подготовка ИТР по специальностям Ростехнадзора и Российской автотранспортной инспекции;
- получение работниками высшего и среднего специального образования.

ОАО «МРСК Северо-Запада» сотрудничает с Академией народного хозяйства при Президенте РФ, Петербургским энергетическим институтом повышения квалификации (ПЭИПК), НОУ «Центр подготовки кадров энергетики», Международным центром финансово-экономического развития и другими крупными федеральными и региональными образовательными центрами.

В рамках мероприятий по повышению квалификации персонала, организуется ежегодная технико-экономическая учеба на местах, которая охватывает до 70% от численности персонала Общества.

Работа с кадровым резервом осуществляется в соответствии с Положением о работе с кадровым резервом для выдвижения на руководящие должности.

Разработана и утверждена номенклатура кадрового резерва, состоящая из должностей руководителей по направлениям деятельности, руководителей и заместителей руководителей структурных подразделений Филиала и производственных отделений, руководителей секторов, производственных лабораторий, старших мастеров, мастеров, старших инспекторов по эксплуатации, старших диспетчеров, начальников штабов ГО и ведущих инженеров служб релейной защиты и автоматики.

В соответствии с утвержденными списками, численность кандидатов в резерв для выдвижения на руководящие должности по номенклатуре филиалов и производственных отделений составила 1300 человек.

В 2008 году, 60% назначений на руководящие должности были осуществлены из резерва номенклатуры филиалов.

С целью оценки динамики развития профессионально важных качеств и получения рекомендаций о целесообразности занятия должности резерва, службой обеспечения психофизиологической надежности персонала филиала, проведена психофизиологическая диагностика резервистов, которая дает возможность выявить наличие оптимальных личностных качеств и потенциала резервиста, необходимых для эффективности и целесообразности занятия должности резерва. Работники из состава резерва проходили подготовку и повышение квалификации в соответствии с Планом на 2008 год.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ОАО «МРСК Северо-Запада», руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Программа «Организация развития социальной политики на 2007-2009 годы». Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения; медицинского страхования, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, заботу о пенсионерах – ветеранах энергетики и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Социальная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году осуществлялась в рамках коллективных договоров филиалов. Реализация социальной политики велась по следующим основным направлениям:

### ПРОФИЛАКТИКА ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ И ОЗДОРОВЛЕНИЕ РАБОТНИКОВ И ИХ ДЕТЕЙ

Добровольное медицинское страхование (ДМС) и добровольное страхование работников Общества от несчастных случаев и болезней осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на период до 01.01.2010 и Программой страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2008 год.

Согласно проведенным в декабре 2007 года конкурсам по выбору страховых организаций, ОАО «МРСК Северо-Запада» заключало договоры ДМС и страхования от болезней и несчастных случаев с ОАО «РОСНО».

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах. В течение 2008 года в рамках программы проведено около 200 спортивных мероприятий, в которых приняли участие около 4,5 тысяч работников.

### СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА НЕРАБОТАЮЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ И ПЕНСИОНЕРОВ, ВЫХОДЯЩИХ НА ПЕНСИЮ ИЗ ОБЩЕСТВА

Социальная ответственность Общества, закрепленная в коллективных договорах филиалов на 2008 год, предусматривала также затраты на

материальную поддержку бывших работников Общества, которые получали ежемесячные доплаты к пенсиям, вознаграждения ко Дню Победы, Дню защитника Отечества, Дню пожилых людей, Дню энергетика и личным юбилейным датам, компенсацию затрат на электро- и теплоэнергию; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

Необходимо отметить, что в течение 2008 года проводилась работа по пересмотру источников выплат для пенсионеров Общества, в результате которой ряд льгот и компенсаций были скомплектованы в отдельную пенсионную схему по программе негосударственного пенсионного обеспечения (НПО).

### ЦЕЛЕВЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ, ЛЬГОТЫ И КОМПЕНСАЦИИ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА

Данная составляющая социального пакета персонала Общества предусматривала ряд целевых денежных выплат и компенсаций персоналу в соответствии с действующими в 2008 году нормами коллективных договоров, самыми существенными из которых являются:

- || выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- || 50 % скидка за использованную в быту электрическую и тепловую энергию;
- || единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛОЖЕНИЯ О КОРПОРАТИВНОМ СОДЕЙСТВИИ И КОРПОРАТИВНОЙ ПОДДЕРЖКЕ В УЛУЧШЕНИИ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

С целью корпоративного развития национальных проектов государства в Обществе и реализации его социально-ответственной позиции по развитию жилищной политики, а также для поддержки работников Общества в улучшении жилищных условий, в Обществе было введено Положение о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «МРСК

Северо-Запада». По результатам рассмотрения заявлений сотрудников, с учетом производственной необходимости сохранения наиболее квалифицированных и ценных работников, образованными жилищными комиссиями было выдано заключение о целесообразности предоставления пяти работникам Общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде беспроцентного целевого займа.

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

С 2004 года некоторые подведомственные общества, вошедшие в 2008 году в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» на правах филиалов («Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Псковэнерго»), являлись учредителями Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики. Таким образом, на сегодняшний день вклад ОАО «МРСК Северо-Запада» в совокупный вклад учредителей составляет 13,1 млн. руб.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Северо-Запада» была утверждена Советом директоров Общества. Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников ОАО «МРСК Северо-Запада» в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения кадровых вопросов, таких как снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2008 года Общество продолжало сотрудничество с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по трем направлениям:

- || корпоративный план - «Поддерживающая программа», программа «Особые заслуги», программа «Стимулирующая»;
- || паритетный план;
- || перевод накопительной части государственной пенсии в НПФ.

С целью обеспечения оптимальных условий для реализации прав работников ОАО «МРСК Северо-Запада», предусмотренных Федеральным законом «Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации» от 15.12.2001 № 167-ФЗ совместно с НПФ электроэнергетики были проведены следующие мероприятия:

- II проведена информационная работа по вопросам обязательного пенсионного страхования (ОПС) и негосударственного пенсионного обеспечения (НПО); информационные материалы размещены на корпоративных сайтах, информационных стендах; организованы встречи в трудовых коллективах подразделений по вопросам НПФ электроэнергетики;
- II обеспечены условия для заключения работниками договоров ОПС и договоров паритетного плана.

За 2004-2008 годы договоры паритетного плана заключили 3 864 человек, что составляет 28% от общей численности работников; накопительную часть государственной пенсии в НПФ электроэнергетики перевели 4 320 работников или 32%

## ОХРАНА ТРУДА

### ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЗАБОЛЕВАЕМОСТИ

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактике производственного травматизма проводятся во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Положениями «О системе управления охраной труда».

#### ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА

Наименование	2006 год				2007 год				2008 год			
	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм
«Архэнерго»	1	1	0,48	0,48	1	0	0,46	0,00	1	0	0,47	0,00
«Вологданерго»	1	0	0,38	0,00	0	0	0,00	0,00	5	0	1,97	0,00
«Карелэнерго»	2	0	1,80	0,00	1	0	0,86	0,00	0	0	0,00	0,00
«Колэнерго»	4	1	3,36	0,84	3	0	2,56	0,00	1	0	0,91	0,00
«Комизэнерго»	4	0	1,34	0,00	0	0	0,00	0,00	1	0	0,35	0,00
«Новгороднерго»	0	0	0,00	0,00	2	0	1,40	0,00	1	0	0,71	0,00
«Псковэнерго»	3	0	1,35	0,00	1	1	0,46	0,46	4	2	1,84	0,92
ИА МРСК	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
Всего по МРСК	15	2	1,10	0,15	8	1	0,58	0,07	13	2	0,95	0,15

от общей численности работников. Участниками корпоративного плана стали 6164 работников. В целом за 2004 – 2008 годы негосударственную пенсию оформили и получают 3 270 человек из числа работников, вышедших на пенсию, при этом размер негосударственной пенсии в первую очередь зависит от должностного оклада работника, стажа его работы в электроэнергетике, наличия государственных и отраслевых наград.

### РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

В течение отчетного года Общество эффективно выстраивало отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, разработке единого коллективного договора.

В 2006 году произошло 15 несчастных случаев на производстве, из них 2 со смертельным исходом (Архэнерго, Колэнерго) и 1 несчастный случай, отнесенный к категории тяжелых (Комизэнерго). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 15 человек.

В 2007 году в РСК зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 1 несчастный случай (в результате дорожно-транспортных происшествий, далее ДТП), в Псковэнерго и 2 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых (в результате ДТП в Новгородэнерго, Архэнерго), 1 групповой несчастный случай с причинением вреда здоровью легкой степени (в результате ДТП в Колэнерго). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 8 человек.

В 2008 году зарегистрировано 9 несчастных случаев на производстве, из них 1 групповой несчастный случай в результате ДТП (Псковэнерго), 5 пострадавших с тяжелым исходом (Псковэнерго, Новгородэнерго, 2 пострадавших в Вологдаэнерго (один из которых в результате группового несчастного случая при ДТП), Комизэнерго). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 13 человек.

В процессе осуществления ОАО «МРСК Северо-Запада» деятельности совместными усилиями руководителей и специалистов Общества и его Филиалов (ранее РСК, входивших в зону ответственности Общества) обеспечивалась устойчивая тенденция снижения, как общего, так и смертельного травматизма. Количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве снижалось: 23 в 2005 году, 15 в 2006 году, 8 в 2007 году; смертельный травматизм также снижался: 3 погибших в 2005 году, 2 в 2006 году, 1 в 2007 году. Рост травматизма в 2008 году в сравнении с предыдущим годом, по показателю пострадавших в результате несчастных случаев составил 62% – с 8 до 13 человек, из которых 8 человек, или 62%, в 2008 году пострадали в ДТП.

Анализ материалов расследования несчастных случаев показывает, что травмирование и гибель работников в ДТП происходит из-за несоблюдения водителями, как штатными, так и сторонними, Правил дорожного движения, отсутствия необходимых навыков в управлении автомобилем в сложных условиях, недостаточных знаний основ безопасности дорожного движения.

### МЕРОПРИЯТИЯ НА 2009 ГОД:

Объявить 2009 год «Годом безопасности на транспорте».

В целях снижения травматизма при эксплуатации автомобильного транспорта:

- II Внести изменения в систему учета выпуска автотранспорта на линию; разработать мероприятия по повышению качества подготовки персонала, связанного с эксплуатацией, обслуживанием и ремонтом транспортных средств, по охране труда и по правилам технической эксплуатации; по повышению уровня трудовой и производственной дисциплины; по оснащению работников, связанных с транспортом, необходимыми средствами защиты, связи, сигнализации, инструментом, приспособлениями, приборами контроля состояния здоровья.
- II Обеспечить проведение инструктажей с водительским составом с учетом складывающейся аварийности, климатических условий и вида обслуживаемой автомобильной техники; детального анализа причин допускаемых ДТП и нарушений Правил охраны труда водителями структурных подразделений.
- II Организовать дополнительное обучение водителей с приглашением инспекторов ГИБДД и отработку на полигонах практических навыков вождения автомобилей в сложных природно-климатических условиях; оснащение кабинетов по безопасной эксплуатации автотранспорта необходимыми техническими средствами подготовки.

В 2006 году зарегистрирован один случай установления профессионального заболевания (Колэнерго).

В 2007 году зарегистрировано два случая установления профессионального заболевания (Псковэнерго, Комизэнерго).

В 2008 году случаев установления профессиональных заболеваний зарегистрировано не было.

## МАТЕРИАЛЬНЫЙ УЩЕРБ

Возмещение вреда пострадавшим при несчастном случае на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» от 24.08.1998 №125-ФЗ из сумм выплаченного

страхового взноса. Суммарный ущерб, понесенный Филиалами Общества в результате случаев производственного травматизма, куда вошли затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет составил:

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Материальный ущерб, млн. руб.		
	2006 год	2007 год	2008 год
Архэнерго	0,006	0,0	0,0
Вологдаэнерго	0,30	0,15	0,255
Карелэнерго	0,06	0,09	0,125
Колэнерго	0,53	0,66	0,0396
Комизэнерго	0,26	0,25	0,052
Новгородэнерго	0,043	0,10	0,04
Псковэнерго	0,055	0,17	2,8
<b>Всего по МРСК</b>	<b>1,254</b>	<b>1,42</b>	<b>3,3</b>



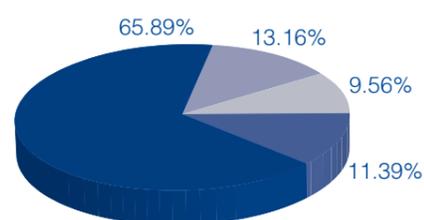
## ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн. руб.	На мероприятия по предупреждению несчастных случаев, млн. руб.	На проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, млн. руб.	На мероприятия по улучшению условий труда, млн. руб.	На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, млн. руб.
<b>АРХЭНЕРГО</b>					
2007 год	16,6	2,2	1,5	1,0	11,8
2008 год	17,0	2,1	1,7	1,6	11,6
<b>ВОЛОГДАЭНЕРГО</b>					
2007 год	37,3	1,9	2,1	1,6	31,6
2008 год	35,4	1,3	2,9	2,7	28,4
<b>КАРЕЛЭНЕРГО</b>					
2007 год	14,8	2,5	0,6	1,0	10,7
2008 год	18,7	3,2	2,0	1,4	12,2
<b>КОЛЭНЕРГО</b>					
2007 год	22,5	2,6	1,7	1,3	16,9
2008 год	17,4	3,3	1,6	2,7	9,7
<b>КОМИЭНЕРГО</b>					
2007 год	32,7	2,6	4,7	1,9	23,4
2008 год	43,5	8,2	4,2	3,6	27,4
<b>НОВГОРОДЭНЕРГО</b>					
2007 год	31,2	2,7	1,1	5,0	22,4
2008 год	22,0	1,0	1,5	4,9	14,5
<b>ПСКОВЭНЕРГО</b>					
2007 год	16,7	3,0	1,1	3,8	8,9
2008 год	15,0	3,1	2,2	2,3	7,5
<b>Итого по МРСК</b>					
2007 год	171,8	17,5	12,9	15,7	125,7
2008 год	169,0	22,2	16,1	19,2	111,3

## ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА

Филиал	Затраты, руб.		
	2006 год	2007 год	2008 год
Архэнерго	8878	7722	7930
Вологдаэнерго	12110	14410	13918
Карелэнерго	12266	12700	15213
Колэнерго	7146	19160	15800
Комиэнерго	6344	11089	15030
Новгородэнерго	14266	21800	15620
Псковэнерго	6237	7625	6920
<b>В среднем по МРСК (тыс. руб./чел)</b>	<b>9606</b>	<b>13500</b>	<b>12919</b>

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА ЗА 2008 ГОД



- предупреждение несчастных случаев
- санитарно -гигиенические мероприятия
- мероприятия по общему улучшению условий труда
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты

Данные за 2008 год представлены с учетом дефлятора при формировании тарифного дела 2008 года. Анализируя данные, можно сделать вывод, что в целом структура затрат и их величина в 2008 году сохранились на уровне 2007 года. Данная стабильность объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер. Применение индекса-дефлятора для сопоставления затрат может быть не всегда обоснованно, так как уровень цен определяется на весь год по итогам конкурсных процедур, а рост цен может быть меньше уровня инфляции. Например, для спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, цены на которую не изменялись на протяжении более чем 2-х лет.

Некоторое уменьшение затрат на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в 2008 году вызвано тем, что в 2007 году закупались два комплекта специальной одежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, с удвоенным сроком носки.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА СПЕЦОДЕЖДОЙ

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» на основании результатов аттестации рабочих мест.

Филиал	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами, устойчивыми к воздействию электродуги, чел.	В т.ч. летними, чел.	В т.ч. зимними, чел.	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	Процент оснащения костюмами, %	Процент оснащения летними костюмами, %	Процент оснащения зимними костюмами, %
Архэнерго	1020	1010	1010	1012	(вновь принятые на работу) 8	99	99	99
Вологдаэнерго	1269	1257	1257	1257	(вновь принятые на работу) 12	99,05	99,05	99,05
Карелэнерго	574	574	574	574	0	100	100	100
Колэнерго	454	454	454	454	0	100	100	100
Комиэнерго	1237	1237	1237	1237	0	100	100	100
Новгородэнерго	784	784	784	784	0	100	100	100
Псковэнерго	925	548	809	548	116	59,2	87,5	59,2
<b>Итого по МРСК</b>	<b>6263</b>	<b>5864</b>	<b>6125</b>	<b>5866</b>	<b>136</b>	<b>93,6</b>	<b>97,8</b>	<b>93,7</b>

Причиной необеспеченности персонала «Псковэнерго» зимними костюмами, устойчивыми к воздействию электрической дуги явилось многолетнее недофинансирование данной статьи затрат – регулирующий орган производил увеличение тарифа на передачу электроэнергии путем индексации затрат прошлого года только на индекс инфляции. Таким образом, значительные затраты на спецодежду, устойчивую к воздействию электрической дуги фактически не включались в тариф и не имели источника финансирования.

## СВЕДЕНИЯ О РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Работа с персоналом во всех филиалах организована в соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», утвержденными приказом Минтопэнерго России от 19.02.2000г. № 49, зарегистрирован-

ными в Минюсте России 16 марта 2000г. № 2150 и вводе в действие общеотраслевых «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», согласованных с Ростехнадзором (письмо от 13.10.2005г. № АМ-18/1681).

Вид работы	Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелэнерго	Колэнерго	Коминэнерго	Новгород-энерго	Псковэнерго	Итого по МРСК Северо-Запада
Противоаварийные тренировки	2180	1033	1191	1201	1755	1805	1832	10997
Противопожарные тренировки	1731	671	207	906	1684	980	676	6855
Проверки рабочих мест (всего)	4919	5266	3946	4805	12414	5320	7263	43933
в т.ч. руководством предприятий	488	218	458	432	981	909	1314	4800
Выявлено нарушений	3276	5809	5420	3018	10283	4841	5429	38076
Дисциплинарные взыскания (всего)	6	121	34	40	0	78	278	557
Уволено за нарушение ПТБ и трудовой дисциплины	2	5	5	0	1	0	1	14
Проверка знаний	1577	2154	482	937	380	1160	1874	8564
Спецподготовка (чел.)	1124	1280	465	356	468	653	1380	5726
Повышение квалификации (чел.)	285	1035	424	350	908	499	237	3738

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ, ВЫПОЛНЕНИЕ ПРЕДПИСАНИЙ

Информация о внедрении системы внутреннего технического контроля (ВТК) в ОАО «МРСК Северо-Запада», в филиалах и ПО.

На основании требований распоряжения по Бизнес-единице «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России» от 29.06.2006г. № 161р/158р «О создании системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети», во исполнение распоряжения по Бизнес-единице «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.07.2006г. № 194р/188р «Об утверждении типовых положений системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети», соответствующего распоряжения

ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.11.2006г. № 51р и письма ОАО «МРСК Северо-Запада» от 24.04.2007г. в ОАО «МРСК Северо-Запада», во всех филиалах и ПО организованы и функционируют системы внутреннего технического контроля:

- II общее руководство системой внутреннего технического контроля осуществляет заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» - главный инженер;
- II организацию функционирования и контроль эффективности действия системы внутреннего технического контроля осуществляет Департамент технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада»;

- II действуют службы (департаменты, отделы) производственного контроля и охраны труда (СПК и ОТ), осуществляющие общее руководство работой по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе и по вопросам внутреннего технического контроля;
- II в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» и их ПО введены в действие внутренними распорядительными документами «Положения о внутреннем техническом контроле»;
- II в ПО филиалов разработаны и введены в действие «Положения о самоконтроле».

Положение о внутреннем техническом контроле в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет основные принципы и задачи ВТК, порядок его организации и проведения в филиалах и их производственных отделениях в целях повышения уровня надёжности, безопасности и эффективности эксплуатации объектов электрических сетей, а также функции, права и ответственность руководителей и специалистов производственных подразделений, осуществляющих контроль.

ВТК включает в себя постоянный и периодический контроль:

- II состояния эксплуатации основного и вспомогательного оборудования ПС и ЛЭП;
- II состояния эксплуатации зданий и сооружений;
- II состояния эксплуатации транспортных средств;
- II наличия и состояния технической документации;
- II состояния охраны труда;
- II состояния пожарной безопасности;
- II состояния промышленной безопасности;
- II своевременности и полноты выполнения мероприятий, предписанных надзорными органами, а также мероприятий распорядительных документов филиалов и ОАО «МРСК Северо-Запада».

В рамках планирования внутреннего технического контроля в филиалах и производственных отделениях разработаны и утверждены следующие документы:

- II Планы работы производственных служб с выездом в структурные подразделения филиала, ПО на текущий год;
- II Планы тематических проверок выполнения требований ПТЭ, отраслевых распорядительных документов и других директивных материалов по вопросам эксплуатации, охраны труда, пожарной и промышленной безопасности.

ВТК имеет многоуровневую структуру и осуществляется:

- II оперативным, оперативно-ремонтным персоналом - постоянный контроль;
- II руководителями и специалистами исполнительного аппарата филиала – периодический контроль в соответствии с графиками;
- II руководящими работниками и специалистами структурного подразделения ПО (начальник РЭС, гр.ПС, ОДС (ЦУС), СМиТ и т.д.) – периодический контроль в соответствии с графиками;
- II руководящими работниками и специалистами структурной единицы структурного подразделения ПО (начальник участка, инженер, мастер, механик, бригадир и др) – ежедневный контроль;
- II рабочими – постоянный самоконтроль.

По результатам каждой проверки в рамках ВТК составляется акт с перечнем выявленных замечаний, нарушений и недостатков, а также мероприятий по их устранению в согласованные сроки. Все акты приняты к исполнению.

СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПИСАННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРОК, ПРОВЕДЕННЫХ ЗА 2008 ГОД, НАМЕЧЕННЫХ И ИСПОЛНЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, ПРИВЕДЕНЫ В ТАБЛИЦЕ:

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Орган контро- ля, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. наме- ченных к выполнению в 2008 году	Количество выполненных мероприятий	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исполн.	Иstek срок исполн.
Архэнерго	По сист. ВТК	3242	3168	3168	74	0
	ДТИ	144	100	100	44	0
Вологдаэнерго	По сист. ВТК	6032	6032	6032	0	0
	ДТИ	690	443	443	247	0
Карелэнерго	По сист. ВТК	6796	6777	6777	19	0
	ДТИ	465	401	401	64	0
Колэнерго	По сист. ВТК	730	722	722	8	0
	ДТИ	40	33	33	7	0
Комизэнерго	По сист. ВТК	15134	15134	15134	0	0
	ДТИ	202	115	115	87	0
Новгородэнерго	По сист. ВТК	4898	4856	4856	42	0
	ДТИ	191	175	175	16	0
Псковэнерго	По сист. ВТК	5429	5130	5130	299	0
	ДТИ	94	44	44	50	0
<b>Итого по ОАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>По сист. ВТК</b>	<b>42261</b>	<b>41819</b>	<b>41819</b>	<b>442</b>	<b>0</b>
	<b>ДТИ</b>	<b>1826</b>	<b>1311</b>	<b>1311</b>	<b>515</b>	<b>0</b>

Основные моменты, снижающие эффективность работы системы ВТК:

- II недостаток нормативного регулирования, связанный с прекращением деятельности ОАО РАО «ЕЭС России», и, как следствие, неопределенность статуса нормативных и руководящих документов;
- II организация работ в рамках устаревшего, не отвечающего организационной структуре ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» «Положения о внутреннем техническом контроле»;
- II расхождения в организационных структурах и функциональных обязанностях служб занимающихся осуществлением ВТК на уровне ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «МРСК Северо-Запада» и филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- II отсутствие типовых программ проверок разного уровня ВТК;
- II существенное снижение финансирования проведения проверок;

Принятые корректирующие воздействия в 2008 году:

- II совместный выезд на энергообъекты филиала, производственного отделения одновременно нескольких служб (специалистов) одним транспортом;
- II одновременное проведение различных видов проверок при выезде на энергообъекты филиала, производственного отделения (День ОТ, ПК ОПО, ВТК);

НАЛИЧИЕ ПРЕДПИСАНИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОНТРОЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ И ИХ ВЫПОЛНЕНИЕ (КРОМЕ ФИНАНСОВЫХ, НАЛОГОВЫХ, ТАМОЖЕННЫХ И Т.П.).

Существенных замечаний, влияющих на надежность работы оборудования и безопасность персонала, представителями государственных контролирующих органов не выявлено.

НАЛИЧИЕ ПРЕДПИСАНИЙ ПРЕДСТАВЛЕНО В ТАБЛИЦЕ:

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Орган контроля, вы- давший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. наме- ченных к выполнению в 2008 году	Количество выполненных мероприятий	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исполн.	Иstek срок исполн.
Архэнерго	УТЭН РТН по Архангельской области	38	37	37	1	0
Вологдаэнерго	УТЭН РТН по Вологодской области	0	0	0	0	0
Карелэнерго	УТЭН РТН по Республике Карелия	317	315	307	2	8*
Колэнерго	УТЭН РТН по Мурманской области	28	28	28	0	0
Комизэнерго	УТЭН РТН по Республике Коми	29	25	25	4	0
Новгородэнерго	УТЭН РТН по Новгородской области	51	51	50	0	1**
Псковэнерго	УТЭН РТН по Новгородской области	60	37	37	23	0
<b>Итого по ОАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>УТЭН РТН по СЗФО</b>	<b>523</b>	<b>493</b>	<b>484</b>	<b>30</b>	<b>9</b>

Пояснения к невыполненным мероприятиям:

\* - не выполнены мероприятия предписания № 10-055-01/10 от 31.03.2008 г.:

Запросы о переносе сроков выполнения пунктов 3.7.3.4., 3.7.3.5., 3.7.3.6., 3.7.3.8., 3.7.3.9., 3.7.3.10. направлялись в УТЭН Ростехнадзора по Республике Карелия от 24.06.2008 г. № 233-1778, от 22.07.2008 г. № 233-2311, от 20.08.2008 г. № 233-2858, от 23.09.2008 г. № 233-3466. Ответа по состоянию 31.12.2008 г. не получено.

П.п. 3.9.2.2.; 3.9.2.3. выполнены частично, выполнение запланировано на 2009 год.

\*\* - не выполнено мероприятие п.3.23 Акта-предписания № 13-07 от 26.06.07 из-за недостатка финансирования. Выполнение запланировано на 2009 год.

## АТТЕСТАЦИЯ РАБОЧИХ МЕСТ

Аттестация рабочих мест по условиям труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

ДАННЫЕ ПО ПРОВЕДЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ В 2008 ГОДУ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ТАБЛИЦЕ:

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Проведена аттестация в 2008 году, РМ	Объем финанси- рования, план/факт	Организация, проводившая аттестацию
Архэнерго	142	713,66/713,66	ЗАО «РЭК», ЗАО «БУТАМ»
Вологдаэнерго			Аттестация рабочих мест по условиям труда в 2008 году не проводилась
Карелэнерго	600	1059,48/1175,04	ЗАО «БУТАМ»
Колэнерго	238	587,4/587,4	ЗАО Клинский институт охраны и условий труда «ОЛС-комплект»
Комизэнерго	164	273/273	ООО ЦОТ «Труд-эксперт»
Новгородэнерго	518	489,30/588,6	ООО «Рострудэксперт» г. Петрозаводск ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Псковской области»
Псковэнерго	1696	332,3/332,3	
<b>Итого по ОАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>3358</b>	<b>3455,14/3670</b>	

**ФИЛИАЛ «АРХЭНЕРГО»**

Аттестация рабочих мест по условиям труда находится в стадии проведения в соответствии с установленной периодичностью в двух производственных отделениях филиала. Предыдущая аттестация рабочих мест по условиям труда была завершена в 2004-2005 г.г.

Сертификат соответствия работ по охране труда получен всеми производственными отделениями филиала «Архэнерго».

**ФИЛИАЛ «ВОЛОГДАЭНЕРГО»**

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена в 2007 году.

**ФИЛИАЛ «КАРЕЛЭНЕРГО»**

Аттестация рабочих мест по условиям труда была проведена в 2003-2004 г.г. В 2007 году частично была проведена аттестация в Исполнительном аппарате и

«Южно-Карельских электрических сетях», в связи с изменением условий труда работников (переезд в новые здания), а также в «Северных электрических сетях» в связи с приемом в состав «Карелэнерго» Беломорского района электрических сетей.

В 2008 году проведена плановая аттестация рабочих мест. В настоящее время подводятся итоги и оформляются карты аттестации рабочих мест.

**ФИЛИАЛЫ:  
«КОЛЭНЕРГО», «КОМИЭНЕРГО»,  
«НОВГОРОДЭНЕРГО», «ПСКОВЭНЕРГО»**

Аттестация рабочих мест по условиям труда находится в стадии проведения в соответствии с установленной периодичностью. Результаты предыдущей аттестации рабочих мест по условиям труда зарегистрированы органами Государственной экспертизы условий труда и внесены в Государственный реестр субъекта Федерации по месту регистрации.

Выполнение мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Количество намеченных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2008 году	Количество выполненных мероприятий в 2008 году	Невыполненные мероприятия с указанием причин
Архэнерго	10	3	3	0
Вологдаэнерго	372	298	298	0
Карелэнерго	85	85	85	0
Колэнерго	39	1	1	0
Комиэнерго	287	143	141	2
Новгородэнерго	169	81	85	0
Псковэнерго	10	10	10	0
Итого по ОАО «МРСК Северо-Запада»	972	621	623	2

Примечание: Не выполнены 2 мероприятия по филиалу «Комиэнерго»:

1. отпала необходимость в связи с переводом работника в другое помещение;

2. мероприятие по ремонту смотровых ям перенесено на 2009 год. Причина: разработка плана мероприятий по результатам аттестации рабочих мест происходила после утверждения годовой программы комплексных закупок и согласования бизнес-плана на 2008 год.

**ПРОВЕДЕНИЕ ПСИХОФИЗИОЛОГИЧЕСКОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА**

В филиалах Компании функционируют службы психофизиологической надежности персонала (далее – СПНП). Штатная численность СПНП составляет 27 человек – психологи, врачи, техники и т.д.

Основными направлениями деятельности СПНП являются:

- II проведение первичного углубленного психофизиологического обследования поступающих на работу, проведение плановых, текущих психофизиологических обследований персонала;
- II работа с руководителями подразделений по расстановке кадров, формированию коллективов;
- II ведение индивидуальной работы с сотрудниками подразделений по итогам психофизиологических исследований;
- II осуществление контроля над актуальным психофизиологическим состоянием работников;
- II организация и проведение предсменного контроля-допуска на рабочее место оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного и водительского персонала. Контроль прохождения предсменного медосмотра и анализ его результатов.
- II проведение внезапных проверок рабочих мест совместно со службой производственного контроля и охраны труда;
- II проведение анализа состояния и причин профессиональных заболеваний. Разработка мероприятий по предупреждению профзаболеваний, организация внедрения указанных мероприятий.
- II принятие участия в расследовании несчастных случаев и технологических нарушений.

СПНП совместно со службой охраны труда осуществляют совместные выездные внезапные проверки. Сотрудники СПНП участвуют в обучении персонала методам оказания первой медицинской помощи и реанимации, проводятся занятия на тренажерах «Гоша», тренинги развития профессионально важных качеств.

Основными целями работы СПНП является уменьшение нештатных ситуаций и технических нарушений со стороны персонала, а также повышение надежности, эффективности и безопасности производственной деятельности.

В филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Комиэнерго» СПНП включены в состав кадровых подразделений. В СПНП «Колэнерго» входит врачебный здравпункт, имеющий лицензию (№ ЛО-47-01-000264 от 12.12.2008). СПНП Колэнерго имеет лицензию на проведение экспертизы по временной нетрудоспособности, осуществление амбулаторно-поликлинической помощи и обеспечена необходимыми медицинскими программно-аппаратными средствами, такими как: 12-ти канальные кардиоанализаторы («Анкар», «Иномед»), которые позволяют осуществлять ведение электронной картотеки, мониторинг, запись, просмотр и анализ ЭКГ; компьютерный стабиллограф; аудиометр.

В 2008 году первичное углубленное психологическое обследование прошли 1371 человек, поступающих на работу в Компанию.

Плановые психологические исследования осуществлялись по утвержденному графику и по запросам руководителей с целью изучения индивидуальных особенностей членов коллектива; оценки взаимоотношений внутри коллектива; изучения особенностей функционирования службы; подбора состава смен для наиболее эффективного трудоустройства персонала.

В 2008 году профилактический медицинский осмотр прошли 6949 сотрудников филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада». Сотрудниками СПНП осуществляется контроль за исполнением рекомендаций врачей по результатам медицинских осмотров.

СПНП проводят ежедневные осмотры персонала, подлежащего предсменному контролю на основании локально-нормативных актов перед допуском на работу.

ПРЕДСМЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОНТРОЛЬ – ДОПУСКИ 2006-2008 ГОД (% ПЕРСОНАЛА, ПОДЛЕЖАЩЕГО ПРЕДСМЕННЫМ КОНТРОЛЯМ НА ОСНОВАНИИ ЛОКАЛЬНО-НОРМАТИВНЫХ АКТОВ)

	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго
2006	23	28	7	0	15	76	83
2007	22	28	7	51	27	93	83
2008	56,5	25,2	56,1	58,3	51	75	84

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА:

- II проведение периодического медосмотра персонала, предрейсового медосмотра водителей, организация и проведение предсменного медосмотра оперативного, оперативно-ремонтного персонала;
- II выполнение мероприятий, намеченных программой по предотвращению травматизма на 2008 год;
- II проведение постоянного контроля состояния условий и охраны труда на рабочих местах;
- II обучение персонала практическим приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях;
- II своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, специальной обувью, другими СИЗ, средствами связи, спецпитанием, аптечками первой медицинской помощи, смывающими и обезвреживающими средствами;
- II организация и проведение аттестации рабочих мест по условиям труда;
- II организация и проведение соревнований профессионального мастерства;
- II обеспечение наглядной агитацией, оргтехникой, тренажерами;
- II доведение до нормы температурного режима и освещенности рабочих мест, оснащение бытовых помещений подстанционного и линейного персонала;
- II введение периодичности проведения внезапных проверок рабочих мест руководителями производственных отделений, начальниками РЭС не реже 2 раз в неделю;
- II применение программы «АСОП» при организации предаттестационной подготовки;
- II организация процедуры фиксирования инструктажей при допуске бригады к работе по наряду с применением аудиосредств; обеспечение необходимым количеством диктофонов;

- II оформление подписки на электронные издания по охране труда, комплектация электронной библиотеки основными нормативными документами;

Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» №200 от 29.12.2007 года «О мерах по предотвращению травматизма в распределительных сетевых компаниях Северо-Запада» утверждена «Программа мероприятий по предотвращению травматизма в ОАО «МРСК Северо-Запада».

Основная цель программы – содействие сохранению жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности.

Программа включает в себя:

- II мероприятия, вытекающие из оценки исполнения требований нормативных, правовых документов и организационно-распорядительных документов ОАО РАО «ЕЭС России» в области охраны труда;
- II специальные мероприятия по предотвращению несчастных случаев при дорожно-транспортных происшествиях;
- II мероприятия по внедрению инновационной системы управления в области охраны труда.

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПО СНИЖЕНИЮ ТРАВМАТИЗМА ПРИВЕДЕН В ТАБЛИЦЕ

Всего намечено мероприятий на 2008 год	Выполненные мероприятия		Выполнено частично		Невыполненные мероприятия	
	Всего, кол-во	Финансовые затраты, тыс. руб.	Всего, кол-во	Финансовые затраты, тыс. руб.	Всего, кол-во	№ пунктов мероприятий
56	56	111537,7	-	-	-	-



В настоящее время на первый план выходит работа по аналитике и профилактике потенциально травмоопасных ситуаций. Назрела необходимость учета ситуаций, которые могут привести к несчастному случаю. Необходим серьезный анализ этих ситуаций с персоналом и разработка мероприятий по их недопущению. К этой работе должны привлекаться и уполномоченные по охране труда от профсоюзного комитета в цехах и районах. Целесообразно использовать в этой работе и психофизиологический анализ по каждому работнику, как занятому на оперативной работе, так и на ремонте.

Немаловажное значение имеет создание благоприятного климата в производственных отделениях филиалов, позволяющего наладить работу по охране труда и способствующего недопущению потенциально травмоопасных ситуаций.

В программе отражен системный подход к вопросам охраны труда и обеспечению безопасности труда. В целом комплекс мероприятий выбран правильно, программа охватывает все направления работы по охране труда. На 2009 год необходимо усилить мероприятия по снижению травматизма при эксплуатации автомобильного транспорта.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

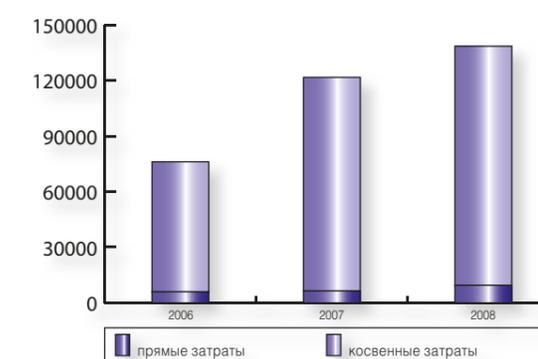
### ВЫПОЛНЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЗАЩИТЕ ВОЗДУШНОГО И ВОДНОГО БАССЕЙНОВ, ОХРАНЕ И РАЦИОНАЛЬНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ЗЕМЕЛЬ, УМЕНЬШЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ ФИЗИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В 2008 году был выполнен ряд запланированных мероприятий в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие:

- || Проведение работ по получению лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод, подготовка необходимых материалов для получения лицензии на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов;
- || Проведение в филиалах экологического аудита силами обученных специалистов;
- || Замена масляных выключателей на вакуумные, проведение ремонта маслоприемных устройств;
- || Реконструкция существующего маслохозяйства в ПО Южно-Карельские электрические сети (7171,89 тыс. руб.);
- || Геоэкологическое обследование территории склада ГСМ Мезенской ДЭС (2430,80 тыс. руб.);
- || Монтаж локальных очистных сооружений для очистки загрязненного трансформаторным маслом дождевого и талого стока на ПС «Шуя» (1010,186 тыс. руб);
- || Разработка проектов ПДВ, ПНОЛРО;
- || Размещение, утилизация отходов производства и потребления (2290,975 тыс. руб.);
- || Производственный контроль качества сбрасываемых вод.

Данные мероприятия направлены на соблюдение требований природоохранного законодательства, нормативов выбросов, сбросов загрязняющих веществ, размещения отходов, на обеспечение экологически безопасного обращения с отходами, а также эксплуатации оборудования, отвечающего требованиям по охране окружающей среды.

Динамика затрат на выполнение мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране земель представлена в таблице и на диаграмме.



Величина прямых затрат обусловлена затратами на охрану и рациональное использование водных ресурсов, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления (в т.ч. утилизация конденсаторных батарей), а также на строительство локальных очистных сооружений в филиале Карелэнерго. Величина косвенных затрат обусловлена проводимыми во всех филиалах мероприятиями по замене масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, а также ремонту маслоприемников, системы маслосток и маслосборников.

#### Динамика экологических затрат

Наименование	2006	2007	2008
Прямые	5989,657	6474,782	9485,949
Косвенные	70148,72	115262,4	129058,941

«В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ПРЕДСТОИТ ОСУЩЕСТВИТЬ КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРИВЕДЕНИЮ СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА В ЦЕЛОМ К ЕДИНОЙ ФОРМЕ. И РАБОТА В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ УЖЕ ВЕДЕТСЯ»

**Владимир Шестов**

Заместитель генерального директора по безопасности  
ОАО «МРСК Северо-Запада»

## ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ТЫС. РУБ.

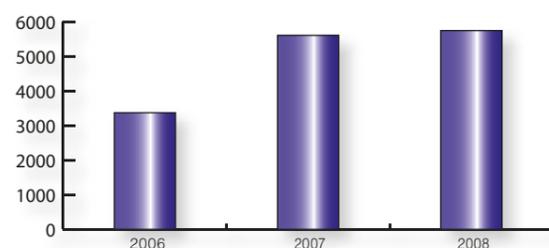
Наименование	2006	2007	2008
<b>Всего</b>	<b>3377,099</b>	<b>5616,774</b>	<b>5756,337</b>
в т.ч. допустимые объемы	2196,109	3330,867	3121,297
сверхлимитные объемы	1180,99	2285,907	2635,040
<b>Сбросы в водные объекты, всего</b>	<b>61,641</b>	<b>82,155</b>	<b>133,892</b>
в т.ч. допустимые объемы	31,082	69,612	119,100
сверхлимитные объемы	30,559	12,543	14,792
<b>Выбросы в атмосферу, всего</b>	<b>176,792</b>	<b>265,46</b>	<b>994,322</b>
в т.ч. допустимые объемы	163,604	185,388	126,288
сверхлимитные объемы	13,188	80,072	868,034
<b>Размещение отходов, всего</b>	<b>3138,666</b>	<b>5269,159</b>	<b>4628,123</b>
в т.ч. допустимые объемы	2001,423	3075,867	2873,509
сверхлимитные объемы	1137,243	2193,292	1752,12

Увеличение в 2007 году платы за негативное воздействие на окружающую среду связано с размещением и утилизацией, образовавшегося большого количества отходов производства и потребления, а также взиманием платы за временное хранение отходов на производственных площадках в ОАО «Архэнерго». В 2008 году наблюдается небольшое увеличение платежей. Это явилось следствием превышения объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух над допустимыми нормами. Данные превышения подтверждены инструментальными замерами, проводимыми специалистами Центра лабораторного анализа и технических измерений. Для сокращения объемов загрязнения в филиале «Архэнерго» необходимо устройство очистных сооружений. В настоящее время существуют инженерное решение по увеличению высоты трубы с последующей заменой дизелей на более современные. Также разрабатывается техническое решение по снижению выбросов от ДЭС в рамках подготовки заявки для участия в программе финансирования экологических проектов Фонда

Баренц-Евро-Арктического региона (БЕАР) средствами Nordic Environment Financial Corporation (NEFCO).

Также сверхлимитные платежи наблюдались в филиале «Комизэнерго». Это произошло в связи с отсутствием разрешений на выбросы от дизельных электростанций, т.к. ДЭС в 2008 году были выставлены на продажу и проекты ПДВ не разрабатывались. В настоящее время проекты разрабатываются, после их согласования будет получено разрешение на выброс.

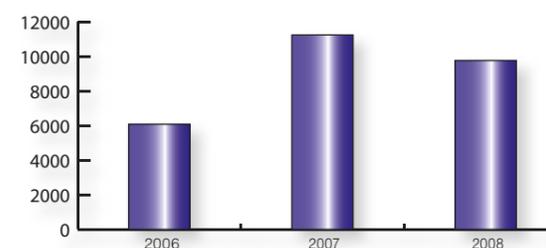
## ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ВСЕГО.



## ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ОБРАЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ

Класс опасности отхода	2006	2007	2008
1 класс	5,117	14,668	5,498
2 класс	17,36	5,953	6,505
3 класс	141,972	124,844	163,111
4 класс	3693,562	3494,425	3451,456
5 класс	2235,387	7620,241	6158,239
<b>Всего:</b>	<b>6093,398</b>	<b>11260,13</b>	<b>9784,809</b>

## ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ОБРАЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ, ВСЕГО.



Увеличение в 2007 году количества отходов производства и потребления по сравнению с 2006 годом связано с размещением и утилизацией, образовавшегося большого количества отходов древесины от лесоразработок (расчистка трасс), а также с увеличением образования отходов (стоков) из выгребных ям и бытового мусора. В 2008 году существенно снизилось образование отходов, вывозимых на полигоны ТБО: отходов (осадков) из выгребных, мусора от бытовых помещений организаций по сравнению с 2007 годом.

## ПРИМЕНЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ ПРИ ТРАНСПОРТЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Основной задачей для ОАО «МРСК Северо-Запада» при транспортировке и распределении электрической энергии в области экологии остается соблюдение законодательных норм и экологических требований. Использование современных материалов и оборудования с целью модернизации сетей и постепенного вывода из работы устаревшего оборудования позволяет уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду.

Установка вакуумных и элегазовых выключателей исключает необходимость проведения внеочередных ремонтов и большинство периодических внеплановых проверок, характерных для других типов выключателей. Выключатели обладают большой надежностью, являются пожаробезопасными,

а при условии отсутствия утечек элегаза – экологически чистыми.

В 2008 году проведена замена устаревшего парка масляных выключателей на современные вакуумные. Всего было заменено 156 выключателей.

Воздушные линии с изолированными проводниками имеют ряд преимуществ: значительное повышение уровня надежности распределительных сетей, отсутствие необходимости в расчистке в процессе эксплуатации линий, снижение эксплуатационных затрат, за счет уменьшения объемов аварийно-восстановительных работ.

В 2008 году произведен монтаж и замена старых неизолированных проводов на самонесущие изолированные провода протяженностью 95,3 км.

## КВАЛИФИКАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА И СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

Персонал филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада», выполняющий функции по охране окружающей среды, как правило, совмещает обязанности инженеров производственно-технических служб. Специализированное образование в области экологии и охраны окружающей среды имеют специалисты в филиалах Архэнерго, Карелэнерго, Новгородэнерго и исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2008 специалисты Компании, ответственные за деятельность по охране окружающей среды, а также за организацию и внедрение экологической политики проходили обучение по следующим направлениям:

- II «Экологический аудит и экологический менеджмент в энергокомпаниях Холдинга РАО «ЕЭС России» - 1 человек;
- II «Внутренний аудит системы экологического менеджмента» - 7 человек;
- II «Деятельность по обращению с опасными отходами» и «Экологическая безопасность» - 3 человека;
- II В течение года специалисты филиалов посещали семинары по различным направлениям природоохранной деятельности.

В 2009 году планируется продолжить обучение специалистов филиалов, ответственных за контроль и соблюдение природоохранных мер, а так же за внедрение систем экологического менеджмента и проведение экологического аудита в процессе производственной деятельности.



## СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА, РАЗРАБОТКЕ, ВНЕДРЕНИИ И СЕРТИФИКАЦИИ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЩЕСТВЕ

В соответствии с Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.09.2006 № 626 «О реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и подготовке к внедрению системы экологического менеджмента и экологического аудита» в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проведены внутренние экологические аудиты силами обученных специалистов:

### ФИЛИАЛ ВОЛОГДАЭНЕРГО:

Кирилловские электрические сети	с 07.07.2008 г.	по 11.07.2008 г.
Великоустюгские электрические сети	с 18.08.2008 г.	по 22.08.2008 г.
Череповецкие электрические сети	с 08.09.2008 г.	по 12.09.2008 г.
Вологодские электрические сети	с 30.09.2008 г.	по 03.10.2008 г.
Тотемские электрические сети	с 20.10.2008 г.	по 24.10.2008 г.

### ФИЛИАЛ КОМИЭНЕРГО:

Сыктывкарские электрические сети	с 17.11.2008 г.	по 28.11.2008 г.
Южные электрические сети	с 04.1.2008 г.	по 15.12.2008 г.
Печорские электрические сети	с 03.12.2008 г.	по 20.12.2008 г.
Воркутинские электрические сети	с 14.11.2008 г.	по 15.12.2008 г.

### ФИЛИАЛ КАРЕЛЭНЕРГО:

Южно-Карельские электрические сети	с 24.11.2008 г.	по 28.11.2008 г.
Западно-Карельские электрические сети	с 01.12.2008 г.	по 05.12.2008 г.
Северные электрические сети	с 08.12.2008 г.	по 12.12.2008 г.

### ФИЛИАЛ КОЛЭНЕРГО

с 21.02.2008 г. по 31.03.2008 г.

### ФИЛИАЛ НОВГОРОДЭНЕРГО:

Боровичские электрические сети	с 10.11.2008 г.	по 12.11.2008 г.
Валдайские электрические сети	с 17.11.2008 г.	по 19.11.2008 г.
Старорусские электрические сети	с 24.11.2008 г.	по 25.11.2008 г.
Ильменские электрические сети	с 01.12.2008 г.	по 03.12.2008 г.

### ФИЛИАЛ ПСКОВЭНЕРГО:

Северные электрические сети	с 10.12.2008 г.	по 12.12.2008 г.
-----------------------------	-----------------	------------------

В ходе проведения аудита выявлены ряд несоответствий природоохранному законодательству. На основе аудиторских отчетов разработаны мероприятия по устранению данных несоответствий.

В 2008 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» были проведены следующие работы:

- || Разработана Экологическая политика Общества;
- || Проведен внутренний экологический аудит в производственных отделениях;
- || Разработана Программа внедрения Системы экологического менеджмента в рамках внедрения интегрированной системы;
- || Разработана Программа реализации Экологической политики на 2009-2011 гг.

### ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ НА 2009 ГОД И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НА 2009-2011 ГОДЫ

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009-2011 г.г. в сфере охраны окружающей среды являются:

Снижение объемов образования, обеспечение безопасности сбора, хранения, транспортировки отходов производства и потребления.

Исключение загрязнения окружающей среды отработанными нефтепродуктами из-за слива отработанного масла из маслonaполненного оборудования, путем своевременного ремонта маслоприемных устройств, замены маслonaполненного оборудования на элегазовое и вакуумное.

Подготовка к внедрению системы экологического менеджмента и экологического аудита. Внедрение системы экологического менеджмента.

Организация обучения (повышение квалификации) руководителей и работников Общества, назначенных ответственными за проведение экологического аудита и внедрение системы экологического менеджмента.

Проведение экологического аудита силами обученных специалистов с целью определения основных направлений деятельности энергокомпании по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Таким образом, приоритетными целями Общества в области экологии на ближайшие 3 года являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и построение эффективной системы экологического менеджмента согласно международного стандарта ИСО 14001.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ЦЕЛИ  
И ЗАДАЧИ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

### ПРИОРИТЕТАМИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ЯВЛЯЮТСЯ:

- || обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, снижение рисков и недопущение развития кризисных ситуаций в энергообеспечении региона;
- || снижение удельных затрат на производство, применение современных технологий и оборудования, сокращения потерь при транспортировке;
- || повышение финансовой устойчивости и эффективности использования потенциала Компании;
- || минимизация техногенного воздействия энергетики на окружающую среду на основе внедрения новых технологий.

### ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ УКАЗАННЫХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- || Рост инвестиционной привлекательности Компании: повышение прозрачности внутренних процессов и обеспечение инвесторов достоверной информацией.
- || Реализация соглашений о взаимодействии с Правительствами регионов Северо-Запада по развитию электроэнергетической системы и обеспечению надежного электроснабжения потребителей.
- || Закрепление отношений между ОАО «МРСК Северо-Запада» и филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада, МЭС Центра, территориальными генерирующими компаниями в вопросах технического развития и ввода новых генерирующих мощностей с учетом прогноза энергопотребления.
- || Создание для потребителя режима наибольшего благоприятствования в вопросах технологических присоединений к сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» путем строительства новых и проведение реконструкции существующих объектов электросетевого комплекса Общества.
- || Формирование и утверждение экономически обоснованных тарифов на передачу электрической энергии. Переход на новую систему тарифообразования методом доходности на вложенный капитал. В условиях постепенного перехода на среднесрочное утверждение тарифов Общество должно получить максимально полную отдачу от тарифного регулирования, максимизирующее экономический эффект для предприятия и его потребителей.
- || Оптимизация производственных функций, внедрение эффективных механизмов управления. Ликвидация дублирующих функций между филиалами и исполнительным аппаратом через систему менеджмента качества и сокращение «двойных» затрат.
- || Организация работы по использованию механизмов государственно-частного партнерства в реализации инвестиционных программ Общества.
- || Принятие долгосрочных схем развития электросетей на период до 2020 года.
- || Обеспечение прироста трансформаторной мощности в объеме 1 тыс. МВА и ввода в эксплуатацию более 2 тыс. км линий электропередачи за счет 22 млрд. рублей инвестиций в соответствии с перспективной инвестиционной стратегией на период до 2013 года.
- || Применение новых схемных решений при техническом перевооружении и реконструкции, новом строительстве, внедрение современного оборудования, применение АСУ ТП, позволяющих повысить надежность электроснабжения потребителей, автоматизировать процесс управления передачей электроэнергии, снизить затраты на эксплуатацию.
- || Приведению клиентских офисов Компании к единому стандарту для обеспечения их узнаваемости и единства технологии обслуживания клиентов внутри офисов вне зависимости от их территориальной расположенности. Расширение перечня оказываемых услуг с целью увеличения доходов Компании.
- || Сертификация на соответствие международному стандарту ISO 9001:2000 системы менеджмента качества.

«ЧТОБЫ СТАТЬ ЛУЧШИМИ, НУЖНО ИМЕТЬ КВАЛИФИЦИРОВАННУЮ УПРАВЛЕНЧЕСКУЮ КОМАНДУ, ПРАВИЛЬНО ОПРЕДЕЛИТЬ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ, И МЕТОДИЧНО ДОБИВАТЬСЯ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ»

**Александр Кухмай**  
Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»

## 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31
Почтовый адрес:	191119, Россия, Санкт-Петербург, ул. Тюшина, д.11, лит. Ж
Телефоны, факс:	тел. (812) 305-10-00, факс 305-10-98
e-mail:	post@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Internet:	www.mrsksevzap.ru
	ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» ОПЕРУ-5 г. Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000791 БИК 044030791
Банковские реквизиты:	

## 2. РЕГИСТРАТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное наименование:	ОАО «ЦМД»
Юридический адрес:	107078, г. Москва, Орликов переулок, дом 3, корп. В
Фактический адрес:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Почтовый адрес:	105066, г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Телефоны, факс:	(495) 221-13-33, (095) 221-13-83
Адрес в сети Internet:	http://www.mcd.ru
	ИНН 7708047457, КПП 775001001, ОГРН 1027700095730 р/с 40701810800000000001 в ООО КБ «Металлург» к/с 30101810200000000499, БИК 044579499
Банковские реквизиты:	

## 3. ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

(СОТРУДНИКИ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА ОКАЗЫВАЮЩИЕ УСЛУГИ ПО ДОГОВОРУ ОБ ОКАЗАНИИ ТРАНСФЕР-АГЕНТСКИХ УСЛУГ РЕГИСТРАТОРОМ ОБЩЕСТВА)

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон и факс для связи
Сидоров Алексей Сергеевич	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»	(8182) 676-345
Петроченко Александр Валентинович	Юрисконсульт отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»	(8172) 790-268
Кабонен Наталья Михайловна	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»	(8142) 791-795
Носкова Вера Ивановна	Ведущий экономист сектора по работе с акционерами отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго»	(8212) 283-322
Королева Елена Александровна	Экономист по бухгалтерскому учету 1-ой категории отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	(815-2) 482-000, доб.28-07
Галкина Ирина Степановна	Начальник отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	(8162) 984-312

## 4. АУДИТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное наименование:	ЗАО «КПМГ»
Юридический адрес:	129110, Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, ком.3035
Почтовый адрес:	119019, Москва, Гоголевский бульвар, д.11
Местонахождение филиала:	190005, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 19
Телефоны, факс:	(495) 937-44-77, (812) 325-83-48

## ГЛОССАРИЙ

<b>АИИСКУЭ</b>	.....автоматизированные информационно-измерительные системы контроля и учета энергоресурсов
<b>АИИСТУЭ</b>	.....автоматизированные информационно-измерительные системы технологического учета электроэнергии
<b>АНО ВИПКэнерго</b>	.....Автономная некоммерческая организация Институт повышения квалификации энергетиков
<b>АНХ</b>	.....Академия народного хозяйства
<b>АСДУ</b>	.....автоматизированная система диспетчерского управления
<b>АО</b>	.....обыкновенная акция
<b>АП</b>	.....привилегированная акция
<b>АСКУЭ</b>	.....автоматизированные системы контроля и учета энергоресурсов
<b>АСУ</b>	.....автоматизированные системы управления
<b>АСУД</b>	.....автоматизированная система управления документооборотом
<b>АТС</b>	.....автоматическая телефонная станция
<b>АЧР</b>	.....автоматический частотный регулятор
<b>ВЛ</b>	.....воздушная линия (электропередачи)
<b>ВОЛС</b>	.....волоконно-оптическая линия связи
<b>ВН</b>	.....высокое напряжение
<b>ВТ</b>	.....вычислительная техника
<b>ВЧ-связь</b>	.....высокочастотная связь
<b>ГКПЗ</b>	.....годовая комплексная программа закупок
<b>ГК</b>	.....генерирующая компания
<b>ГОСА</b>	..... годовое Общее собрание акционеров
<b>ГО и ЧС</b>	.....Гражданская оборона и чрезвычайные ситуации
<b>ГРУ</b>	.....генераторное распределительное устройство
<b>ГРЭС</b>	.....государственная районная электростанция (историческое название)
<b>ДЗО</b>	.....дочерние и зависимые общества
<b>ДМС</b>	.....добровольное медицинское страхование
<b>ДП</b>	.....диспетчерский пункт
<b>ДЭС</b>	.....дизельная электростанция
<b>ЕИО</b>	.....Единый исполнительный орган
<b>ЕНЭС</b>	.....Единая национальная электрическая сеть
<b>ЕСН</b>	.....единый социальный налог
<b>ЕЭС (ОЭС)</b>	.....Единая (объединенная) энергосистема России
<b>ЖКХ</b>	.....жилищно-коммунальное хозяйство
<b>ЗТП</b>	.....закрытая трансформаторная подстанция
<b>ЗАО ММВБ</b>	.....ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»
<b>ИТ</b>	.....информационные технологии
<b>ИПР</b>	.....инвестиционная программа
<b>ИСМ</b>	.....интегрированная система менеджмента
<b>ИСО</b>	.....Международная организация по стандартизации
<b>КВЛ</b>	.....капитальные вложения
<b>КИСУ</b>	.....корпоративная информационная система управления
<b>КЛ</b>	.....кабельная линия
<b>Кодекс корпоративного поведения</b>	.....Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р
<b>КПД</b>	.....Корпоративный Презентационный день
<b>КПЭ</b>	.....Ключевые показатели эффективности
<b>КСПД</b>	.....корпоративная сеть передачи данных
<b>КТП</b>	.....комплектная трансформаторная подстанция
<b>КТПП</b>	.....комплектная трансформаторная подстанция проходная
<b>ЛВС</b>	.....локальная вычислительная сеть

<b>ЛЭП</b>	.....	линия электропередачи
<b>ММСК</b>	.....	Межрегиональная магистральная сетевая компания
<b>МРСК</b>	.....	Межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>МС О</b>	.....	международные стандарты финансовой отчетности
<b>МУП</b>	.....	муниципальное унитарное предприятие
<b>МНПП</b>	.....	магистральный нефтепродуктопровод
<b>МРОТ</b>	.....	минимальный размер оплаты труда
<b>МЧС</b>	.....	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
<b>МЭС</b>	.....	межсистемные электрические сети
<b>н.в.</b>	.....	настоящее время
<b>НВВ</b>	.....	необходимая валовая выручка
<b>НДС</b>	.....	налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	.....	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
<b>НК</b>	.....	Налоговый кодекс
<b>НН</b>	.....	низкое напряжение
<b>НПО</b>	.....	Негосударственное пенсионное обеспечение
<b>НПАТС</b>	.....	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы»
<b>НП</b>	.....	Негосударственный пенсионный фонд
<b>НП Э</b>	.....	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики
<b>НП РТС</b>	.....	Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
<b>НТД</b>	.....	научно-техническая документация
<b>ОАО «РТС»</b>	.....	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
<b>О ество, Ко пания</b>	.....	ОАО «МРСК Северо-Запада»
<b>ОИК</b>	.....	оперативно-информационный комплекс
<b>ОЗП</b>	.....	Осенне-зимний период
<b>ОПО</b>	.....	опасные производственные объекты
<b>ОРУ</b>	.....	открытое распределительное устройство
<b>ОРЭ</b>	.....	оптовый рынок электроэнергии
<b>О</b>	.....	основные фонды
<b>ПБУ</b>	.....	Положение по бухгалтерскому учету
<b>ПИР</b>	.....	проектно-изыскательские работы
<b>ПНОЛРО</b>	.....	проект нормативов на образование и лимит размещения отходов
<b>ПК</b>	.....	персональный компьютер
<b>ПО</b>	.....	Производственное отделение
<b>ПС</b>	.....	подстанция
<b>РГК</b>	.....	Региональная генерирующая компания
<b>ПДВ</b>	.....	предельно допустимые выбросы
<b>ПИР</b>	.....	проектно-изыскательские работы
<b>РДУ</b>	.....	Региональное диспетчерское управление
<b>РЗА</b>	.....	релейная защита и автоматика
<b>РРЭ</b>	.....	розничный рынок электроэнергии
<b>РСК, подведо ственная ко пания</b>	.....	Распределительная сетевая компания, ответственность за функционирование которой возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»
<b>РТС</b>	.....	Российская торговая система
<b>РЭК</b>	.....	Региональная энергетическая комиссия
<b>РЭК – ТК</b>	.....	Региональная энергетическая комиссия – Тарифный комитет
<b>РЭС</b>	.....	район электрических сетей
<b>СДТУ</b>	.....	Средства диспетчерского и технологического управления
<b>СМИ</b>	.....	средства массовой информации
<b>СМК</b>	.....	Система менеджмента качества
<b>СН</b>	.....	среднее напряжение

<b>СО- ДУ ЕЭС России</b>	.....	Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России
<b>СПНП</b>	.....	Служба психофизиологической надежности персонала
<b>СУБД</b>	.....	система управления базами данных
<b>ТГК</b>	.....	Территориальная генерирующая компания
<b>ТМ</b>	.....	товарно-материальные ценности
<b>ТП</b>	.....	технологическое присоединение
<b>ТП</b>	.....	трансформаторная подстанция
<b>ТПиР</b>	.....	техперевозоружение и реконструкция
<b>ТОиР</b>	.....	техническое обслуживание и ремонт
<b>ТЭК</b>	.....	топливно-энергетический комплекс
<b>ТЭО</b>	.....	техничко-экономическое обоснование
<b>ТЭС</b>	.....	тепловая электростанция
<b>ТЭ</b>	.....	теплоэлектроцентраль
<b>УК</b>	.....	уставный капитал
<b>УСПИ</b>	.....	устройство сбора и передачи информации
<b>З</b>	.....	федеральный закон
<b>К Б</b>	.....	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
<b>ОРЭМ</b>	.....	Федеральный оптовый рынок электрической энергии (мощности)
<b>СК</b>	.....	Федеральная сетевая компания
<b>СС</b>	.....	Фонд социального страхования
<b>СТ</b>	.....	Федеральная служба по тарифам
<b>С Р</b>	.....	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>ЭК</b>	.....	Федеральная энергетическая комиссия
<b>ВК</b>	.....	центральная водогрейная котельная
<b>ЗО</b>	.....	Центральный закупочный орган
<b>КК</b>	.....	Центральная конкурсная комиссия
<b>ОК</b>	.....	Центр обслуживания клиентов
<b>ОТэнерго</b>	.....	Научно-исследовательский, проектный и внедренческий центр организации труда в энергетике и энергетическом строительстве
<b>ППС</b>	.....	центральная приемно-передающая система
<b>СОИ</b>	.....	центр сбора оперативной информации
<b>ТП</b>	.....	центральный тепловой пункт
<b>УС</b>	.....	центр управления сетями
<b>ЭСК</b>	.....	энергосбытовая компания
<b>ЕБИТДА</b>	.....	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных числений
<b>ОНСAS</b>	.....	система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья
<b>ROE</b>	.....	доходность собственного капитала
<b>ROTA</b>	.....	доходность совокупных активов
<b>ЕДИНИ ИЗМЕРЕНИ</b>	.....	
<b>А</b>	.....	ампер. Единица измерения силы тока
<b>Гка</b>	.....	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
<b>Гка /</b>	.....	гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности
<b>кБит/сек., М бит/сек., МБод</b>	.....	килобит/сек., мегабит/сек., мегаБод. Единица измерения скорости передачи информации
<b>кВ</b>	.....	киловольт. Единица измерения напряжения
<b>кВА, МВА</b>	.....	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
<b>кВт</b>	.....	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
<b>кВт, МВт</b>	.....	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
<b>кГц</b>	.....	килогерц. Единица измерения частоты
<b>кВАр</b>	.....	киловольт-ампер, Единица измерения реактивной мощности

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗА 2008 ГОД

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Принципы и структура корпоративного управления				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	Принципы корпоративного управления (подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность) закреплены в Кодексе корпоративного управления (новая редакция), утвержденном Советом директоров Общества от 22.08.2008 (протокол №35/3) (далее - Кодекс) и Уставе Общества. Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества. Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления, соблюдение которых обеспечивает менеджмент ОАО «МРСК Северо-Запада»: Подотчетность. Совет директоров и менеджмент Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством. Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности. Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством.	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	В Обществе утверждены следующие внутренние документы: - Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция); - Положение о порядке подготовки и проведения заседаний Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция); - Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция); - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция); - Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля основаны на требованиях российского законодательства, в них так же учтены основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (распоряжение от 04.04.2002 № 421/р). В 2008 году решением Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» от 28.02.2008 (протокол № 1829пр/2), выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров, утверждены: - Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (далее - Устав); - Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. На годовом Общем собрании акционеров Общества 29.05.2008 (протокол №1) утверждены: - Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции; - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: www.mrsksevpz.ru	
Реализуемая в Обществе практика корпоративного управления				
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членом Совета директоров Общества	Соблюдается	Порядок избрания Совета директоров определен п. 10.8 статьи 10 Устава Общества. Совет директоров состоит из 11 членом. 29.05.2008 состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2007 года, на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров. Председатель Совета директоров избран единогласно на заседании Совета директоров 27.06.2008 (протокол №33/1).	
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с пунктом 10.8 статьи 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.	
6.	Отсутствие в Уставе Общества ограничений по количеству переизбраний членом Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с пунктом 16.4 статьи 16 Устава лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.	
7.	Наличие в составе Совета директоров Общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	До 29.05.2008 в состав Совета директоров, избранный Правлением ОАО «МРСК Северо-Запада» от 29.06.2007 (протокол №1694 пр/3), выполняющий функции годового Общего собрания акционеров, входили 2 независимых директора: Мельник Лариса Борисовна – менеджер по инвестициям ЗАО ХК «Интеррос»; Гаврилова Татьяна Владимировна – аналитик компании «Halcyon Advisors». Решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2008 (протокол №1) избран новый состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». В состав Совета директоров Общества входят следующие директора по состоянию на 31.12.2008, отвечающие требованиям независимости: Жолнерчик Светлана Семеновна – Заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»; Агеев Валерий Валентинович – Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-запада; Синянский Василий Иванович – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» - ОДУ Северо-Запада; Ремес Сеппо Юха – генеральный директор ООО «Киуру».	
8.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	Из 11 членом Совета директоров Общества до 30.06.2008 работником Общества являлся один – Генеральный директор Пинхасик Вениамин Шмуилович, с 01.07.2008 на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович. В состав Совета директоров Общества в 1 полугодии (до 30.06.2008) входил 1 исполнительный директор (Председатель Правления) - Пинхасик Вениамин Шмуилович, что составляет менее 25% исполнительных директоров. В состав Совета директоров Общества во 2 полугодии 2008 года не входили исполнительные директора, являющиеся одновременно работниками Общества.	
9.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции исполнительного органа, не может быть одновременно председателем совета директоров общества. В отчетном году Генеральным директором Общества до 30.06.2008 года (решение Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1)) являлся Пинхасик Вениамин Шмуилович, с 01.07.2008 на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович. В отчетном году Председателем Совета директоров Общества являлся Чистяков Александр Николаевич.	
10.	Наличие в Обществе Комитетов Совета директоров	Соблюдается	В Обществе созданы 4 Комитета Совета директоров Общества: - Комитет по надежности (создан решением Совета директоров Общества от 28.12.2005 (протокол № 8)); - Комитет по аудиту (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3); - Комитет по кадрам и вознаграждениям (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3); - Комитет по стратегии и развитию (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).	
11.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	Советом директоров утверждены Положения о Комитетах Совета директоров Общества: - Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 28.12.2005 (протокол № 8)); - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3); - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3); - Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).	
12.	Наличие во главе комитета по аудиту независимого директора	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту решением Совета директоров от 22.08.2008 года (протокол №35/3) избран член Совета директоров, соответствующий критериям независимости, - Ремес Сеппо Юха.	
13.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	План работы Совета директоров на 2007-2008 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 01.10.2007 (протокол №23/3). План работы Совета директоров на 2008-2009 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол №35/3).	
14.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 18.2 статьи 15 Устава заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2008 году заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал, было проведено 14 заседаний.	
15.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено решением Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» от 30.03.2006 (протокол №1429 пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утверждено решением Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» от 28.02.2008 (протокол № 1829пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров.	
16.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членом Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членом Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «МРСК Северо-Запада», годовом отчете Общества.	
17.	Соблюдение запрета на предоставление займов членам Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.5. Кодекса Общество не предоставляет займов членам Совета директоров, за исключением, если член Совета директоров одновременно является единоличным исполнительным органом Общества. В 2008 году займы членам Совета директоров Общества не предоставлялись.	
18.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества. Решением Совета директоров Общества от 17.07.2007 (протокол №21/1) Корпоративным секретарем Общества была избрана Горбунова Наталья Вячеславовна. Решением Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1) Корпоративным секретарем Общества избрана Назаренко Людмила Юрьевна.	
19.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанностей Корпоративного Секретаря Общества регламентированы ст. 20 Устава. Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (раздел 4). Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 (протокол №17).	

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)			
20.	Соблюдение порядка избрания Правления Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 22.3 ст. 22 Устава Общества члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров Общества по предложению Генерального директора Общества. В случае отклонения Советом директоров Общества кандидатуры в Правление Общества, предложенных Генеральным директором, Совет директоров Общества вправе избрать в Правление кандидатуры, предложенные членом (членами) Совета директоров Общества. Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 10.04.2008 (протокол №29/9) был определен количественный и избран по предложению Генерального директора персональный состав Правления ОАО «МРСК Северо-Запада». 26.09.2008 года членом Правления по предложению Генерального директора в соответствии с решением Совета директоров (протокол №36/4) избран Турлов Георгий Васильевич – Заместитель Генерального директора – Главный инженер Общества. Порядок избрания членов Правления, определенный внутренними документами Общества был соблюден.
21.	Наличие во внутренних документах Общества порядка формирования и работы Правления Общества	Соблюдается	Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.02.2008 (протокол № 1829пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», утверждены: - Устав в новой редакции, которым предусмотрено наличие коллегиального исполнительного органа – Правления Общества (статьи 21-22); - Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада», которое регламентирует, в том числе порядок формирования и работы Правления Общества.
22.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Правления Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.2.6. Кодекса – система вознаграждения членов Правления (высших менеджеров) определяется Советом директоров с учетом возможных выплат в рамках договоров, заключаемых с членами Правления. Решением Совета директоров Общества от 10.04.2008 (протокол №29/9) Председатель Совета директоров Общества уполномочен осуществлять функции работодателя в отношении членов Правления Общества. С каждым членом Правления Общества заключено дополнительное соглашение к трудовому договору на осуществление полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления в соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении Общества. В рамках заключенного дополнительного соглашения предусмотрена ежемесячная выплата вознаграждения за выполнение функций члена Правления.
23.	Соблюдение обязанности членов Правления Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам. За отчетный период нарушений не выявлено.
24.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия членами Правления Общества информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса.
25.	Раскрытие членами Правления перед Обществом информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.
ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)			
26.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества определен статьей 23 Устава, разделом 10 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, соблюдается. Генеральный директор в соответствии с п. 23.4 Устава избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. В 2008 году решением Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1) единогласно прекращены полномочия и действие трудового договора с Генеральным директором Общества Пинхасиком Вениамином Шмулиловичем 30.06.2008 и с 01.07.2008 года на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.
27.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	В соответствии с п. 21.7. Устава условия трудового договора с Генеральным директором Общества, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Материальное стимулирование (вознаграждение) Генерального директора осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2008 году материальное стимулирование Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялось в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров от 21.06.2007 года (протокол № 20) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 28.05.2008 (протокол № 32/12).

28.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса Генеральный директор обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам. За отчетный период нарушений не выявлено.
29.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса
30.	Раскрытие Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ			
31.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям деятельности. В 2008 году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: от 14.02.2008 (протокол №27/7), от 05.03.2008 (протокол №28/8), 28.05.2008 (протокол №32/12), от 18.07.2008 (протокол №34/2), от 26.09.2008 (протокол №36/4), 12.11.2008 (протокол №37/5), 17.12.2008 (протокол №38/6), 26.12.2008 (протокол №39/7).
Акционеры Общества			
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ			
32.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	Ведение Реестра акционеров осуществляет независимым регистратором ОАО «ЦМД» по договору от 10.01.2006 № ЦМД/МРСКЗ-№1 с учетом дополнительного соглашения от 01.04.2008 №1.
33.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
34.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» размещается ОАО «МРСК Северо-Запада» на сайте в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ*			
35.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	В соответствии с п. 11.5 ст. 11 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения. В соответствии с п. 12.4 ст. 12 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров путем заочного голосования публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней. В 2008 году было проведено 2 Общих собрания акционеров: 1. Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», функции которого выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России» 28.02.2008 (протокол № 1829 пр/2) (в Обществе все голосующие акции принадлежали одному акционеру ОАО РАО «ЕЭС России», следовательно, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров не применялись). 2. Годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» 29.05.2008 (протокол №1) прошло с соблюдением сроков извещения акционеров о проведении собрания. Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», состоявшегося 29.05.2008, было опубликовано 23 апреля 2008 года в газете «Известия» и на корпоративном сайте Общества.
36.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002 №17/пс, ст. 13 Устава. При проведении внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» 28.02.2008 все голосующие акции Общества принадлежали одному акционеру ОАО РАО «ЕЭС России», следовательно, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров не применялись, функции собрания выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России». Предложения о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров Общества 29.05.2008 поступили от акционера ОАО РАО «ЕЭС России» с соблюдением порядка внесения, предложений о внесении вопросов в повестку дня не поступило.

\*01.04.2008 завершена реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго». В период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества (до 01.04.2008 года) функции Общего собрания акционеров выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России».

37.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров в соответствии с п. 11.7 ст. 11, п. 12.5 ст. 12 Устава Общества определяется решением Совета директоров Общества. До 01.04.2008 - в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества функции Общего собрания акционеров выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России». Информация (материалы) доводилась до сведения акционера в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России». После 01.04.2008 в отчетном периоде в Обществе состоялось годовое Общее собрание акционеров 29.05.2008 года. С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», лица, имевшие право участвовать в Общем собрании акционеров, могли ознакомиться с 8 мая 2008г. по 29 мая 2008 г. (включительно), с 10 часов 00 минут до 17 часов 00 минут, за исключением выходных и праздничных дней, по следующему адресу: - г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»; - Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31, ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Санкт-Петербург, ул. Тюшина, дом 11, литер Ж, ОАО «МРСК Северо-Запада». Информация (материалы) в вышеуказанные сроки была размещена на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru	
38.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, Правления, ревизионной комиссии и аудитора Общества.	Не соблюдается		п. 5.2.2. Кодекса - Общество по возможности обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии и аудитора Общества. На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», состоявшемся 29.05.2008 присутствовал Генеральный директор Общества.
<b>ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА</b>				
39.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». Решением Совета директоров Общества от 31.01.2006 (протокол №9) утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» в отношении дочерних и зависимых обществ.	
40.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен статьей 7 Устава. На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» 29.05.2008 (протокол №1) принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2007 финансового года.	
<b>Раскрытие информации и прозрачность</b>				
<b>ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ</b>				
41.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
42.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru, на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.	
43.	Наличие англоязычной версии сайта Общества	Соблюдается	Сайт Общества в сети Интернет имеет англоязычную версию www.mrsksevzap.ru	
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>				
44.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со статьей 25 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
45.	Подготовка сводной (консолидированной) отчетности в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В связи с прошедшей реорганизацией Общества в целях выхода на международные финансовые рынки и расширения круга потенциальных инвесторов, а также совершенствования системы управления Обществом принято решение сформировать консолидированную финансовую отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2008 год со сравнительными показателями за 2007 год.	
<b>КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>				
46.	Наличие специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – Управление внутреннего контроля и аудита.	

47.	Наличие внутреннего документа Общества, определяющего функции, права, обязанности и ответственность специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	Функции, права, обязанности и ответственность Управления определены в Положении об Управлении внутреннего контроля и аудита.	
48.	Наличие утвержденных Советом директоров Общества процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».	
49.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества (функции выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).	
50.	Оценка комитетом по аудиту заключения аудиторской организации (аудитора) до представления его акционерам на общем собрании акционеров Общества	Соблюдается	Задачей созданного 22.08.2008 Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и отчетности Общества. По итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год будет получено заключение аудиторской организации, оценка которого до представления его акционерам на общем собрании акционеров Общества будет произведена Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.	
<b>СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ</b>				
51.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена на сайте Общества в сети Интернет.	
<b>Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами</b>				
52.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Советом директоров Общества 12.12.2005 (протокол №7) утверждены следующие документы, регламентирующие взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами ОАО «МРСК Северо-Запада»: - Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Северо-Запада» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Северо-Запада».	



Договор оказания услуг по подготовке и предоставлению информации из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг эмитентов с использованием сети Интернет 11 июня 2008	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Члена Совета директоров Курочкина Алексея Валерьевича, одновременно занимающего должность в Совете директоров ОАО «Центральный Московский Депозитарий» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 15.05.2008 года (Протокол № 31/11)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий». Предмет сделки: Договор оказания услуг по подготовке и предоставлению информации из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг эмитентов с использованием сети Интернет. Цена сделки: 4 200 рублей единовременный платеж и 850 рублей ежемесячно. Срок: один год со дня его заключения, с возможностью дальнейшей пролонгации.
Дополнительное соглашение к агентскому договору № АД-02/09 от 18.09.2007 июнь 2008 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО «РАО «ЕЭС России» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 15.05.2008 года (Протокол № 31/11)	Внутрикорпоративная сделка	Стороны сделки: Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Уральская энергетическая управляющая компания», ОАО «МРСК Северо-Запада». Предмет сделки: Изменение условий агентского договора № АД-02/09 от 18.09.2007. Цена сделки: стоимость услуг не может составлять более 2% балансовой стоимости активов Общества. Срок: с момента подписания и действует в течение срока действия Агентского договора № АД-02/09 от 18.09.2007 года. Условие Дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 04.03.2008 года.
Дополнительное соглашение к агентскому договору по реализации инвестиционной программы ОАО «Магистральная электрическая сеть Республики Коми» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства от 12.10.2006 № 2. 09 июня 2008	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО «РАО «ЕЭС России» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.05.2008 года (Протокол № 32/12)	Внутрикорпоративная сделка	Стороны сделки: Открытое акционерное общество «Магистральная электрическая сеть Республики Коми», ОАО «МРСК Северо-Запада». Предмет сделки: Изменение условий агентского договора по реализации инвестиционной программы ОАО «Магистральная электрическая сеть Республики Коми» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства от 12.10.2006 № 2. Цена сделки: вознаграждение Исполнителя в размере 2% от объема фактически освоенных капитальных вложений, кроме того НДС. В 2008 году финансирование строительства, реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого хозяйства в размере 57 300 000 (Пятьдесят семь миллионов триста тысяч) рублей. Срок: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему и распространяется на отношения, возникшие с 01 января 2008 года.
Соглашение о расторжении договора «О совместной деятельности» от 30.05.1995 года №16/3-23ДС и разделу имущества, находящегося по Договору в долевой собственности. Июнь 2008 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО «РАО «ЕЭС России» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.05.2008 года (Протокол № 32/12)	Внутрикорпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО РАО «ЕЭС России», Администрация Архангельской области, ОАО «МРСК Северо-Запада» (правопреемник ОАО «Архэнерго»). Предмет сделки: Соглашение о расторжении договора «О совместной деятельности» от 30.05.1995 года № 16/3-23ДС и разделу имущества, находящегося по Договору в долевой собственности. Цена сделки: 0 рублей. Срок: Соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами.
Агентский договор на организацию и проведение мероприятий, по реализации принадлежащего ОАО «МРСК Северо-Запада» 100 % пакета акций ОАО «Колэнергострояремонт» Июнь 2008 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО «РАО «ЕЭС России» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.05.2008 года (Протокол № 32/12)	Внутрикорпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Уральская энергетическая управляющая компания». Предмет сделки: Агентский договор на совершение от имени и за счет ОАО «МРСК Северо-Запада» юридических и иных действий, связанных с организацией и проведением мероприятий, направленных на реализацию принадлежащих на праве собственности Принциалу обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Колэнергострояремонт» в количестве 15 000 (пятнадцать тысяч) штук номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая. Цена сделки: Размер агентского вознаграждения определяется согласно приложению №2 к агентскому договору. Срок: с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств.
Договор на установление трансфер-агентских отношений 29 сентября 2008	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Члена Совета директоров Курочкина Алексея Валерьевича, занимающего должность в Совете директоров ОАО «Центральный Московский Депозитарий» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 26.09.2008 года (Протокол № 36/4)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	Стороны сделки: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «МРСК Северо-Запада». Предмет сделки: Договор на установление трансфер-агентских отношений. Цена сделки: (ежемесячное вознаграждение Трансфер-агента) - 20% (включая НДС) от стоимости операций в Реестре, проведенных в отчетном месяце Регистратором на основании Исполнительных документов и (или) информации об Исполнительных документах, принятых филиалами Трансфер-агента. Срок: три года с момента его подписания обеими Сторонами.
Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ 30 сентября 2008	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Члена Совета директоров Чистякова Александра Николаевича, занимающего должность в Совете директоров ОАО «Главсервис ЕНЭС» Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 26.09.2008 года (Протокол № 36/4)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Главная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети». Предмет сделки: Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ. Цена сделки: по фактически произведенным затратам Исполнителя и не должна составлять 1 и более процента балансовой стоимости активов Общества на дату заключения Договора. Срок: с момента подписания и действует до 31.12.2008 года, с возможностью дальнейшей пролонгации
Дополнительное соглашение №6 к агентскому договору по реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС» 29 декабря 2008	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Членов Совета директоров Ремеса Селпо Юха, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Чистякова Александра Николаевича, одновременно являющегося первым заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 26.12.2008 года (Протокол № 39/7)	сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы». Предмет сделки: Дополнительное соглашение №6 к агентскому договору по реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС». Цена сделки: вознаграждение Исполнителя устанавливается в размере 2 процентов от объема фактически освоенных капитальных вложений, кроме того НДС в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации, выплачиваемых из суммы согласованных в дополнительных соглашениях объемов финансирования. Срок: вступает в силу с момента его подписания, действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему.

\* Договоры, заключенные ОАО «МРСК Северо-Запада» в 1 квартале 2008 года и являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, предварительно не рассматривались на заседаниях Совета директоров и на Общем собрании акционеров Общества, т.к. положения главы XI «Заинтересованность в совершении обществом сделки» ФЗ «Об акционерных обществах» не применяются к сделкам, в совершении которых заинтересованы все акционеры Общества.

### Приложение №3 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2008 год

#### Информация о финансовых вложениях ОАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование	Место нахождения	Дата регистрации	Доля участия Общества в уставном капитале, %	Доля участия организации в уставном капитале Общества, %	Основной вид деятельности
Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	Россия, Псковская область, Псковский район, дер.Родина	23.08.2004	100	0	Оказание автотранспортных услуг
Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	Россия, г.Псков, ул.Старо-Текстильная, д.32	18.08.2004	100	0	оказание услуг юридическим и физическим лицам по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения, оказание консалтинговых и инжиниринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии
Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	Россия, г.Псков, ул.Советская, д.29	18.08.2004	100	0	сбыт электрической энергии
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Россия, Республика Карелия, Пряжинский район, дер. Сяргилахта	19.09.2003	97,96	0	предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул, организация отдыха и развлечений, культуры и спорта
Общество с ограниченной ответственностью «Частное охранный предприятие «Энергия»	Россия, Вологодская область, г. Вологда, Пречистенская наб., д. 64	14.09.1998	80	0	охрана имущества собственников, в том числе при его транспортировке
Общество с ограниченной ответственностью «МЕГА-ПРЕСС»	Россия Республика Карелия, г. Петрозаводск, пр. Ленина, д. 28, оф. 37	24.11.1994	70	0	подготовка и распространение всех видов массовой информации
ЗАО "Гдовский молочный завод"	181600, Псковская обл., г.Гдов, Вокзальное шоссе, д.27	25.06.2001г.	5,951	0	производство молочных продуктов
ЗАО "Стругокрасненский молочный завод"	181110, Псковская обл., п.г.т.Струги Красные, ул.Вокзальная, д.3	07.09.1995г.	5,518	0	производство молочных продуктов
ЗАО "Пушкингорский маслосырзавод"	181370, Псковская обл., Пушкиногорский район, д. Селихово	25.06.1997г.	2,554	0	производство молочных продуктов
ЗАО "Бежанский маслосырзавод"	182840, Псковская обл., п.Бежаницы, ул.Смоляная, д.283	02.04.2003г.	1,349	0	производство молочных продуктов
ОАО "Испытатель-ный стенд Ивановской ГРЭС"	Ивановская обл., г.Комсомольск, ул.Комсомольская, д.1	04.11.2004г.	0,501	0	производство и реализация электрической энергии
ОАО "Новгородские областные коммунальные электрические сети"	173003, г.Великий Новгород, ул. Кооперативная, д.8	08.08.2002г.	0,284	0	обеспечение работоспособности электрических сетей при передаче электроэнергии от поставщиков до потребителей
ОАО "Кольские магистральные сети"	184355, Мурманская обл., п.Мурмаши, ул.Кирова, д.2	01.10.2005г.	0,132	0	передача электрической энергии
ОАО "Кольская энергосбытовая компания"	184355, Мурманская обл., п.Мурмаши, ул.Новая, д. 7	01.10.2005г.	0,132	0	сбыт электрической энергии
ОАО "Страховая акционерная компания "Энергогазрант"	115035, г.Москва, ул. Садовническая, д.15	14.12.1994г.	0,045	0	услуги по страховой деятельности
ОАО "Территориальная генерирующая компания №1"	191186, г.Санкт-Петербург, Марсово поле, д.1	25.03.2005г.	0,028	0	производство электрической энергии
ОАО "Территориальная генерирующая компания №2"	150040, Ярославская обл., г.Ярославль, проспект Октября, д.42	19.04.2005г.	0,000219	0	производство электрической энергии
ОАО "Архангельская сбытовая компания"	163045, г.Архангельск, пр.Обводный канал, д.101	01.04.2005г.	0,000008224	0	сбыт электрической энергии
ОАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	117630, г.Москва, ул.Академика Челомея, д. 5а	20.08.2002г.	0,000000010	0	передача электрической энергии

Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в некоммерческих организациях

Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Частное образовательное учреждение «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда, ул. Саммера, д.1	05.08.2003	Оказание образовательных услуг
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ» г. Москва, Ленинский пр., д.19	19.03.2007	Разработка нормативной базы технического регулирования в электроэнергетике.
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РАЭЛ) г. Москва, ул. Автозаводская, д.14/23, стр.1	11.11.2008	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями; Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ;
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») г. Москва, пр.Мира, д.119, корп.55	12.11.2008	Формирование научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.
Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики» г. Москва, пр.Мира, д.119, стр.55	03.12.2008	Деятельность, направленная на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Архэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	3215	2591	220	2890	-	14095,79
от 30 до 100 кВт включительно		10358	2346	193,48			8270
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	-	-	-	Индивидуальный расчет
свыше 750 кВт	6-10 кВ	2455	2 276	174,26	1200	-	10706,32
до 100 кВт включительно		6916	2 220	91,58			13500
свыше 100 до 750 кВт включительно		4700	2 154	Индивидуальный расчет	-	-	Индивидуальный расчет
свыше 750 кВт							
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Вологдаэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
До 30 кВт включительно	0,4 кВ	1800	10119	242	600	2204	242
От 30 кВт до 100 кВт включительно		3400	7724	197			
Свыше 100 кВт до 750 кВт включительно		Свыше 750 кВт					
До 100 кВт включительно	6-10 кВ	1800	15985	206	1650	814	206
Свыше 100 кВт до 750 кВт включительно		5600	12014	189			
Свыше 750 кВт		8000	7355	187	17800	132	187
До 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и ус-  
тановленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Карелэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»							
		2008 год			2009 год				
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС*	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС*		
До 30 кВт включительно	0,4 кВ	93	17 508	8 494	93	17 508	8 494		
От 30 кВт до 100 кВт включительно				8 604			8 604		
Свыше 100 кВт до 750 кВт включительно				-			-		
Свыше 750 кВт	Индивидуальный расчет								
До 100 кВт включительно	6-10 кВ	555	19 560	12 023	555	19 560	12 023		
Свыше 100 кВт до 750 кВт включительно				2 983			12 280	2 983	12 280
Свыше 750 кВт				Индивидуальный расчет					
До 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение							
Свыше 750 кВт, в т.ч.									
Шунгит-М		1 000	1 316	1 267	-	-	-		
УКС, ООО «Магн Капитал», ООО «Лента», ООО «НС Капиталь»	10 кВ	11 840	13 739	12 760	-	-	-		
Прионежская горная компания	10 кВ	1500	6 278	5 828	-	-	-		
ООО «Беломорский карьер»	6 кВ	1100	3 112	2 899	-	-	-		

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и ус-  
тановленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Новгородэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	936,5	871	871	286		871
от 30 до 100 кВт включительно		1703	429	429	911		429
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	-	-		-
свыше 750 кВт		-	-	-	-		-
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	2607,5	406	406	0		406
свыше 100 до 750 кВт включительно		3994	353	353	7633,5		353
свыше 750 кВт		10800	324	324	48235		324
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и ус-  
тановленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Колэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»								
		2008 год			2009 год					
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	г. Мурманск и Кольский район			другие муниципальные образования		
Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС				Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС		
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	1 000	2 110	2 110	30	837	нет		2 110	нет
от 30 до 100 кВт включительно		1 260	4 660	4 660	472	284		390	4 660	
свыше 100 до 750 кВт включительно										
свыше 750 кВт										
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	3 920	5 260	5 260	2 592	5 995	150	5 260		
свыше 100 до 750 кВт включительно		10 700	5 830	5 830	18 347	13 153	1 794	5 830		
свыше 750 кВт		12 020	6 620	6 620	44 832	17 034	6 400	6 620		
До 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение								

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и ус-  
тановленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Комизэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго» (Сыктывкар)					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	347	9708,7	8429,1	117	10965,8	8429,1
от 30 до 100 кВт включительно		1751	16973,1	15685,3	1127	19811	15685,3
свыше 100 до 750 кВт включительно		13552	18010,9	16453,9	1596	21079,2	16453,9
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	-	-	-	-	-	-
свыше 100 до 750 кВт включительно		13552	18010,9	-	1596	21079,2	-
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго» (Ухта)					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	101	8137,6	5903	110	15235,5	5903
от 30 до 100 кВт включительно		605	11181,6	6873,8	75	11100	6873,8
свыше 100 до 750 кВт включительно		8603	11986,4	10885	1067	14644,3	10885
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	-	-	-	-	-	-
свыше 100 до 750 кВт включительно		8603	11986,4	-	1067	14644,3	-
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго» (остальные районы)					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	669	7825,2	5810,4	97	7829,9	5810,4
от 30 до 100 кВт включительно		1345	8737	6183	463,8	8341,7	6183
свыше 100 до 750 кВт включительно		3427	8941,4	7954,1	2654	14300,3	7954,1
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	-	-	-	-	-	-
свыше 100 до 750 кВт включительно		3427	8941,4	-	2654	14300,3	-
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет					
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2008 г. и на 2009 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и ус-  
тановленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Псковэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»					
		2008 год			2009 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	-	-	160	-	-	-
от 30 до 300 кВт включительно		-	-	160	-	-	-
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	-	-	-	-
свыше 750 кВт		-	-	-	-	-	-
до 100 кВт включительно	6-10 кВ	-	-	250	-	-	-
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	51	-	-	-
свыше 750 кВт		-	-	6	7800	26 730	-
до 15 кВт включительно	0,4 кВ, физ. лица для коммунально-бытовых нужд	550 руб. с НДС за одно присоединение					
Индивидуальный расчет, в т.ч.							
ООО «АЛЮР»	10	3 000	3 864,91	3 856,81			

Объем спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение по ОАО «МРСК Северо-Запада за 2008 год

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заклучено договоров на ТП в текущем периоде			Кол-во Договоров ТП на рассмотрении у заказчика			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
			шт	на общую мощность (N) кВт	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	По договорам отчетного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчетного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП	
													шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт					шт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	ОАО "МРСК Северо-Запада"																								
1.1.	до 15 кВт (физ.лиц)	0,4	6554	42183,53	0	0,00	6036	37897,13	4905,63	640	3650,80	333,22	2323	14354,70	912	4970,00	5	55,50	41	261,00	222	2197,90	55	0,65	
1.2.	до 30 кВт	0,4	2271	22738,95	0	0,00	2097	22074,49	29314,49	401	4341,68	11321,65	701	6835,81	417	3095,47	10	65,40	27	323,40	101	730,64	525	12,26	
1.3.	от 30 кВт	0,4	984	201912,98	0	0,00	830	107779,92	266717,37	333	76050,05	335036,15	166	12784,10	110	12681,75	4	195,00	12	1212,00	60	11671,16	31100	11,37	
1.4.	до 100 кВт	6-10	548	30276,28	1	100,00	449	20823,88	25270,78	119	5661,95	14855,94	108	4613,80	91	5707,30	2	163,00	3	80,00	19	1089,00	4278	12,09	
1.5.	от 100 до 750 кВт	6-10	504	162070,70	0	0,00	367	113436,53	189307,11	109	35705,50	101903,97	74	20419,50	46	14663,00	1	100,00	6	2750,00	36	14857,00	16620	10,22	
1.6.	более 750 кВт	6-10	154	705740,74	0	0,00	79	197971,10	663212,56	40	239470,00	1866573,38	6	6070,00	19	45984,00	1	1280,00	1	2100,00	15	27644,00	27205	34,98	
1.7.	более 750 кВт	35-110	16	159050,00	0	0,00	10	77228,00	244436,07	8	62866,00	1408040,35	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8000,00	7	33078,00	0	0,00	
1.8.	ВСЕГО		11031	1323973,18	1	100,00	9868	577211,05	1423164,02	1650	427745,98	3738064,66	3378	65077,91	1595	87101,52	23	1858,90	91	14726,40	460	91267,70	79783	81,56	
2	Архэнерго																								
2.1.	до 15 кВт (физ.лиц)	0,4	820	4862,90	0	0,00	844	4984,30	432,84	222	1131,90	113,66	285	1658,00	56	315,70	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.2.	до 30 кВт	0,4	481	5506,59	0	0,00	544	6751,10	2301,87	157	1732,39	664,33	179	2283,35	36	391,60	1	20,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.3.	от 30 кВт	0,4	297	33617,16	0	0,00	337	32722,50	40161,91	108	12108,31	12870,88	86	7249,50	8	570,00	2	120,00	2	105,00	0	0,00	1100	2,21	
2.4.	до 100 кВт	6-10	67	3496,56	0	0,00	60	3025,66	971,82	34	1678,00	550,70	10	883,00	2	24,00	1	63,00	0	0,00	0	0,00	1390	2,25	
2.5.	от 100 до 750 кВт	6-10	134	43554,10	0	0,00	123	38370,40	17966,81	37	12407,00	5404,65	24	8390,00	4	924,00	0	0,00	2	350,00	0	0,00	0	0,00	
2.6.	более 750 кВт	6-10	25	55966,80	0	0,00	19	26573,10	25931,69	6	8230,00	8188,95	2	1970,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.7.	более 750 кВт	35-110	1	800,00	0	0,00	1	800,00	13,21	1	2166,00	13,21	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.8.	ВСЕГО		1825	147804,11	0	0,00	1928	113227,06	87780,16	565	39453,60	27806,38	586	22433,85	106	2225,30	5	204,00	4	455,00	0	0,00	2490	4,46	

Объем спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение по ОАО «МРСК Северо-Запада за 2008 год

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заклучено договоров на ТП в текущем периоде			Кол-во Договоров ТП на рассмотрении у заказчика			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
			шт	на общую мощность (N) кВт	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	По договорам отчетного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчетного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП	
													шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт					шт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	ОАО "МРСК Северо-Запада"																								
1.1.	до 15 кВт (физ.лиц)	0,4	6554	42183,53	0	0,00	6036	37897,13	4905,63	640	3650,80	333,22	2323	14354,70	912	4970,00	5	55,50	41	261,00	222	2197,90	55	0,65	
1.2.	до 30 кВт	0,4	2271	22738,95	0	0,00	2097	22074,49	29314,49	401	4341,68	11321,65	701	6835,81	417	3095,47	10	65,40	27	323,40	101	730,64	525	12,26	
1.3.	от 30 кВт	0,4	984	201912,98	0	0,00	830	107779,92	266717,37	333	76050,05	335036,15	166	12784,10	110	12681,75	4	195,00	12	1212,00	60	11671,16	31100	11,37	
1.4.	до 100 кВт	6-10	548	30276,28	1	100,00	449	20823,88	25270,78	119	5661,95	14855,94	108	4613,80	91	5707,30	2	163,00	3	80,00	19	1089,00	4278	12,09	
1.5.	от 100 до 750 кВт	6-10	504	162070,70	0	0,00	367	113436,53	189307,11	109	35705,50	101903,97	74	20419,50	46	14663,00	1	100,00	6	2750,00	36	14857,00	16620	10,22	
1.6.	более 750 кВт	6-10	154	705740,74	0	0,00	79	197971,10	663212,56	40	239470,00	1866573,38	6	6070,00	19	45984,00	1	1280,00	1	2100,00	15	27644,00	27205	34,98	
1.7.	более 750 кВт	35-110	16	159050,00	0	0,00	10	77228,00	244436,07	8	62866,00	1408040,35	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8000,00	7	33078,00	0	0,00	
1.8.	ВСЕГО		11031	1323973,18	1	100,00	9868	577211,05	1423164,02	1650	427745,98	3738064,66	3378	65077,91	1595	87101,52	23	1858,90	91	14726,40	460	91267,70	79783	81,56	
2	Архэнерго																								
2.1.	до 15 кВт (физ.лиц)	0,4	820	4862,90	0	0,00	844	4984,30	432,84	222	1131,90	113,66	285	1658,00	56	315,70	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.2.	до 30 кВт	0,4	481	5506,59	0	0,00	544	6751,10	2301,87	157	1732,39	664,33	179	2283,35	36	391,60	1	20,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.3.	от 30 кВт	0,4	297	33617,16	0	0,00	337	32722,50	40161,91	108	12108,31	12870,88	86	7249,50	8	570,00	2	120,00	2	105,00	0	0,00	1100	2,21	
2.4.	до 100 кВт	6-10	67	3496,56	0	0,00	60	3025,66	971,82	34	1678,00	550,70	10	883,00	2	24,00	1	63,00	0	0,00	0	0,00	1390	2,25	
2.5.	от 100 до 750 кВт	6-10	134	43554,10	0	0,00	123	38370,40	17966,81	37	12407,00	5404,65	24	8390,00	4	924,00	0	0,00	2	350,00	0	0,00	0	0,00	
2.6.	более 750 кВт	6-10	25	55966,80	0	0,00	19	26573,10	25931,69	6	8230,00	8188,95	2	1970,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.7.	более 750 кВт	35-110	1	800,00	0	0,00	1	800,00	13,21	1	2166,00	13,21	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
2.8.	ВСЕГО		1825	147804,11	0	0,00	1928	113227,06	87780,16	565	39453,60	27806,38	586	22433,85	106	2225,30	5	204,00	4	455,00	0	0,00	2490	4,46	

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде		Кол-во Договоров ТП на рассмотрении у заказчика			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК				
			шт	на общую мощность (N) кВт	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	По договорам отчетного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчетного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП		
													шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт						
3	Вологдаэнерго																									
3.1	до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	1952	12944,63	0	0,00	1998	13285,63	929,60	0	0,00	0,00	833	5657,90	593	3018,20	0	0,00	35	211,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.2	до 30 кВт	0,4	343	4142,00	0	0,00	362	4323,50	1046,27	1	20,00	315,00	142	1603,10	90	1071,50	0	0,00	12	175,30	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.3	от 30 кВт	0,4	90	6838,21	0	0,00	93	7158,21	2455,17	1	90,00	790,00	31	2447,30	25	2017,00	0	0,00	1	85,00	0	0,00	400	0,00	0	0,00
3.4	до 100 кВт	6-10	129	6349,41	0	0,00	128	6131,41	1387,03	1	15,00	127,00	37	1812,30	42	1726,90	0	0,00	1	10,00	4	313,00	0	0,00	0	0,00
3.5	от 100 до 750 кВт	6-10	101	28938,30	0	0,00	99	27921,30	8460,00	1	272,00	2285,00	32	7614,00	18	5031,00	0	0,00	0	0,00	2	500,00	0	0,00	0	0,00
3.6	более 750 кВт	6-10	19	73959,50	0	0,00	9	21322,00	41381,46	3	11347,50	35313,00	1	1300,00	3	6134,00	0	0,00	0	0,00	1	2000,00	0	0,00	0	0,00
3.7	более 750 кВт	35-110	3	49500,00	0	0,00	1	3500,00	227170,29	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.8	ВСЕГО		2637	182672,05	0	0,00	2690	83642,05	282829,82	7	11744,50	38830,00	1076	20434,60	771	18998,60	0	0,00	49	481,30	7	2813,00	400	0,00	0	0,00
4	Карелэнерго																									
4.1	до 15 кВт (физ. лица)	0,4	747	6174,30	0	0,00	544	4048,60	537,92	49	292,20	14,85	133	859,60	71	492,20	4	54,50	5	45,00	105	1199,40	0	0,00	0	0,00
4.2	до 30 кВт	0,4	182	1056,74	0	0,00	128	701,34	5366,68	18	244,50	1545,49	67	255,46	131	262,89	7	30,40	0	0,00	17	96,00	250	3,37	0	0,00
4.3	от 30 кВт	0,4	46	6385,88	0	0,00	9	825,39	20651,27	11	3187,00	1213,13	2	120,00	3	125,85	0	0,00	0	0,00	12	855,99	0	0,00	0	0,00
4.4	до 100 кВт	6-10	60	3072,46	0	0,00	30	1122,21	10589,13	8	566,75	5203,86	5	98,00	7	540,90	1	100,00	1	30,00	11	643,00	935	114	0	0,00
4.5	от 100 до 750 кВт	6-10	67	22677,50	0	0,00	22	6283,60	59151,91	16	7164,00	29718,86	5	1000,00	4	2350,00	0	0,00	1	1215,00	23	9807,00	0	0,00	0	0,00
4.6	более 750 кВт	6-10	32	84190,00	0	0,00	7	20690,00	225963,01	11	21500,00	82,16	1	1000,00	2	3500,00	0	0,00	1	2100,00	11	21250,00	4000	8,05	0	0,00
4.7	более 750 кВт	35-110	9	60750,00	0	0,00	1	2500,00	11500,00	5	21700,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8000,00	6	31000,00	0	0,00	0	0,00
4.8	Всего		1143	184306,88	0	0,00	741	36171,14	333759,92	118	54654,45	37778,35	213	3333,06	218	7271,84	12	184,90	9	11390	185	64851	5185	21,21	0	0,00
5	Колэнерго																									
5.1	до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	14	197,50	0	0,00	12	165,90	6,60	2	17,50	1,10	1	15,00	2	31,00	0	0,00	0	0,00	2	30,00	0	0,00	0	0,00
5.2	до 30 кВт	0,4	15	250,50	0	0,00	6	84,50	306,56	2	46,00	240,70	1	4,50	6	100,00	0	0,00	6	60,40	11	120,40	0	0,00	0	0,00
5.3	от 30 кВт	0,4	6	499,00	0	0,00	4	305,00	1026,64	1	49,00	283,20	0	0,00	1	1080,00	0	0,00	1	35,00	2	135,00	0	0,00	0	0,00
5.4	до 100 кВт	6-10	38	2242,80	1	100,00	13	1265,00	2007,31	11	508,70	3082,20	0	0,00	12	2179,00	0	0,00	0	0,00	2	103,00	0	0,00	0	0,00
5.5	от 100 до 750 кВт	6-10	53	19960,50	0	0,00	16	5603,00	31870,50	16	5507,50	35411,50	1	200,00	9	2179,00	0	0,00	2	1050,00	3	1550,00	0	0,00	0	0,00
5.6	более 750 кВт	6-10	28	73492,00	0	0,00	12	20525,00	114931,97	3	67970,00	15416,30	0	0,00	7	19500,00	1	1280,00	0	0,00	1	2284,00	20000	0,65	0	0,00
5.7	более 750 кВт	35-110	6	150000,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	2078,00	0	0,00	0	0,00
5.8	ВСЕГО		160	246642,30	1	100,00	63	27948,40	150149,58	35	74098,70	1279882,60	3	219,50	37	25069,00	1	1280,00	9	1145,40	22	6300,40	20000	0,65	0	0,00

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Кол-во поданных заявок на ТП		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде		Кол-во Договоров ТП на рассмотрении у заказчика			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК				
			шт	на общую мощность (N) кВт	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	По договорам отчетного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчетного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП		
													шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт						
6	Комизэнерго																									
6.1	до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	1075	6653,80	0	0,00	864	4911,50	475,20	146	1010,00	80,30	341	1860,70	162	938,90	0	0,00	0	0,00	88	804,50	55	0,65	0	0,00
6.2	до 30 кВт	0,4	497	4119,75	0	0,00	347	3138,32	19031,45	147	1388,34	8115,78	108	835,30	136	1093,88	2	15,00	9	8770	65	443,24	275	4,04	0	0,00
6.3	от 30 кВт	0,4	257	96910,65	0	0,00	176	31645,40	197563,70	124	37837,58	317481,20	20	949,30	65	7571,90	1	40,00	8	987,00	43	10520,17	28970	7,97	0	0,00
6.4	до 100 кВт	6-10	23	5071,10	0	0,00	18	675,10	3523,85	20	919,00	5266,79	3	83,00	17	686,50	0	0,00	1	40,00	1	20,00	630	4,67	0	0,00
6.5	от 100 до 750 кВт	6-10	35	14597,30	0	0,00	18	7512,23	60202,28	15	4137,00	28050,83	1	450,00	4	1650,00	1	100,00	1	135,00	7	2850,00	13900	0,31	0	0,00
6.6	более 750 кВт	6-10	10	16370,00	0	0,00	7	12585,00	23570,00	6	12036,00	11639,93	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	850,00	2200	3,88	0	0,00
6.7	более 750 кВт	35-110	0	0,00	0	0,00	6	63428,00	752,57	1	3000,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.8	ВСЕГО		1897	143722,60	0	0,00	1436	123895,55	305119,05	459	60327,92	370634,83	473	4178,30	384	11941,18	4	155,00	19	1249,70	205	15487,91	46030	21,52	0	0,00
7	Новгородэнерго																									
7.1	до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	1211	6716,00	0	0,00	1080	5996,50	2200,00	155	908,00	92,55	362	2115,00	22	143,00	0	0,00	1	5,00	27	164,00	0	0,00	0	0,00
7.2	до 30 кВт	0,4	184	2048,50	0	0,00	178	1892,80	438,60	26	341,00	349,24	66	813,50	11	123,00	0	0,00	0	0,00	8	71,00	0	3,87	0	0,00
7.3	от 30 кВт	0,4	45	3302,50	0	0,00	42	3073,00	1454,26	8	836,00	1084,47	14	1085,00	2	618,00	1	35,00	0	0,00	3	160,00	0	0,00	0	0,00
7.4	до 100 кВт	6-10	136	5224,50	0	0,00	118	4386,50	5737,14	33	1382,50	477,39	44	1627,50	11	550,00	0	0,00	0	0,00	1	10,00	63	2,54	0	0,00
7.5	от 100 до 750 кВт	6-10	77	19796,50	0	0,00	60	18230,50	11170,32	15	3062,00	872,17	10	2440,00	4	1554,00	0	0,00	0	0,00	1	150,00	650	0,45	0	0,00
7.6	более 750 кВт	6-10	26	213396,44	0	0,00	18	82260,00	230719,61	7	87135,50	1794339,24	2	1800,00	2	9000,00	0	0,00	0	0,00	1	1260,00</				



Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
 за 2008 г.

Форма № 4 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	010	31 008	32 376
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от продажи товаров, продукции	020	17 148 728	312 191
Архивные доходы	030	52 234	4 641
Полученные от оказания услуг, работ, доходов от участия в других организациях	040	22 366 036	-
Бюджетные средства (субсидии)	050	148 177	-
Прочие доходы	110	987 566	404
<b>Денежные средства, приобретенные:</b>			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	120	10 938 054	91 513
на оплату задолженности прошлых лет	130	1 046 922	188 506
на выплату дивидендов, процентов	140	3 105 468	-
на расходы по налогам и сборам	150	2 413 526	49 084
выплаты по кредитным обязательствам	160	999	-
переплатенные по налогам и сборам, другим организациям	170	22 366 036	-
связанные выплаты	180	15 488	-
на прочие расходы	190	694 646	31 033
<b>Чистый денежный приток (отток) от текущей деятельности</b>	300	1 639 475	13 566
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных материальных активов	310	24 273	218
Выручка от продажи нематериальных активов и иных финансовых активов	320	143 250	-
Полученные дивиденды	330	15 148	-
Полученные проценты	340	11 189	-
Полученные от размещения займов, предоставленных другим организациям	350	-	-
Прочие поступления	360	140 182	-
Приобретение дочерних организаций	370	-	-
Приобретение объектов основных средств, земельных участков и материальных активов и нематериальных активов	380	3 449 212	4 975
Покупка ценных бумаг и иных финансовых активов	390	-	-
Займы, предоставленные другим организациям	400	-	-
Прочие расходы	410	140 000	-
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	420	3 254 972	4 787

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
 за 2008 г.

Форма № 4 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	010	31 008	32 376
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от продажи товаров, продукции	020	17 148 728	312 191
Архивные доходы	030	52 234	4 641
Полученные от оказания услуг, работ, доходов от участия в других организациях	040	22 366 036	-
Бюджетные средства (субсидии)	050	148 177	-
Прочие доходы	110	987 566	404
<b>Денежные средства, приобретенные:</b>			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	120	10 938 054	91 513
на оплату задолженности прошлых лет	130	1 046 922	188 506
на выплату дивидендов, процентов	140	3 105 468	-
на расходы по налогам и сборам	150	2 413 526	49 084
выплаты по кредитным обязательствам	160	999	-
переплатенные по налогам и сборам, другим организациям	170	22 366 036	-
связанные выплаты	180	15 488	-
на прочие расходы	190	694 646	31 033
<b>Чистый денежный приток (отток) от текущей деятельности</b>	300	1 639 475	13 566
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных материальных активов	310	24 273	218
Выручка от продажи нематериальных активов и иных финансовых активов	320	143 250	-
Полученные дивиденды	330	15 148	-
Полученные проценты	340	11 189	-
Полученные от размещения займов, предоставленных другим организациям	350	-	-
Прочие поступления	360	140 182	-
Приобретение дочерних организаций	370	-	-
Приобретение объектов основных средств, земельных участков и материальных активов и нематериальных активов	380	3 449 212	4 975
Покупка ценных бумаг и иных финансовых активов	390	-	-
Займы, предоставленные другим организациям	400	-	-
Прочие расходы	410	140 000	-
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	420	3 254 972	4 787

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ**  
 за 2008 г.

Форма № 1 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Объекты незавершенной капитальной деятельности</b>			
в том числе:			
в результате деятельности по инвестиционной деятельности	010	-	-
в результате деятельности по текущей деятельности	020	-	-
в результате деятельности по операционной деятельности	030	-	-
<b>Нематериальные активы</b>			
в том числе:			
патенты, права на изобретения, программы для ЭВМ, базы данных	010	-	-
программное обеспечение	020	-	-
права на объекты интеллектуальной собственности	030	-	-
иные нематериальные активы	040	-	-
<b>Финансовые активы</b>			
в том числе:			
доли участия в других организациях	010	-	-
займы и кредиты	020	-	-
иные финансовые активы	030	-	-
<b>Прочие</b>	040	-	-

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**  
 за 2008 г.

Форма № 01 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Собственные основные средства</b>			
в том числе:			
земельные участки	010	-	-
здания и строения	020	16 874 233	10 411
машины и оборудование	030	8 441 827	1 139
транспортные средства	040	2 794	1 818
иные основные средства	050	-	-
<b>Основные средства в аренде</b>			
в том числе:			
земельные участки	060	-	-
здания и строения	070	-	-
машины и оборудование	080	-	-
транспортные средства	090	-	-
иные основные средства	100	-	-
<b>Итого</b>	110	30 576 817	22 423

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**Движение активов и материальных ценностей**  
 за 2008 г.

Форма № 01 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Наличие на начало отчетного года</b>	010	-	-
<b>Изменение за отчетный период</b>			
приобретение по договору купли-продажи	020	-	-
приобретение по договору дарения	030	-	-
приобретение по договору мены	040	-	-
приобретение по договору займа	050	-	-
приобретение по договору аренды	060	-	-
приобретение по договору поручения	070	-	-
приобретение по договору уступки	080	-	-
приобретение по договору комиссии	090	-	-
приобретение по договору подряда	100	-	-
приобретение по договору комиссии	110	-	-
приобретение по договору комиссии	120	-	-
приобретение по договору комиссии	130	-	-
приобретение по договору комиссии	140	-	-
приобретение по договору комиссии	150	-	-
приобретение по договору комиссии	160	-	-
приобретение по договору комиссии	170	-	-
приобретение по договору комиссии	180	-	-
приобретение по договору комиссии	190	-	-
<b>Итого</b>	200	3 449 212	4 975

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**Финансовые активы**  
 за 2008 г.

Форма № 01 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Наличие на начало отчетного года</b>	010	-	-
<b>Изменение за отчетный период</b>			
приобретение по договору купли-продажи	020	-	-
приобретение по договору дарения	030	-	-
приобретение по договору мены	040	-	-
приобретение по договору займа	050	-	-
приобретение по договору аренды	060	-	-
приобретение по договору поручения	070	-	-
приобретение по договору уступки	080	-	-
приобретение по договору комиссии	090	-	-
приобретение по договору подряда	100	-	-
приобретение по договору комиссии	110	-	-
приобретение по договору комиссии	120	-	-
приобретение по договору комиссии	130	-	-
приобретение по договору комиссии	140	-	-
приобретение по договору комиссии	150	-	-
приобретение по договору комиссии	160	-	-
приобретение по договору комиссии	170	-	-
приобретение по договору комиссии	180	-	-
приобретение по договору комиссии	190	-	-
<b>Итого</b>	200	3 449 212	4 975

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**Дебиторская и кредиторская задолженность**  
 за 2008 г.

Форма № 01 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Дебиторская задолженность</b>			
в том числе:			
за товары, работы, услуги	010	31 300	3 723 436
за денежные средства	020	10 714	2 720 821
за проценты и штрафы	030	1 008	437 313
за налоги и сборы	040	12 478	165 122
за прочие дебиторские обязательства	050	-	630 820
<b>Кредиторская задолженность</b>			
в том числе:			
по оплате труда	010	29 296	5 122 283
по оплате налогов и сборов	020	6 000	1 420 702
по оплате процентов	030	-	636 825
по оплате за товары, работы, услуги	040	-	36 843
по оплате за проценты и штрафы	050	324	306 118
по оплате за прочие обязательства	060	-	2 731 251
<b>Итого</b>	070	49 782	13 947 415

Приложение к Протоколу № 4 по ОКУД от 22.07.2009 № 474  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154  
 в форме МБФ РС  
 от 14.09.2008 № 1154

**Облигации**  
 за 2008 г.

Форма № 01 по ОКУД  
 от 22.07.2009 № 474

Организация: **ОАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Индивидуальный номер налогоплательщика: **40181**  
 Вид деятельности: **предприятие электроснабжения**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **по ОКФСД: 47 16**  
 Юридический адрес: **г. Санкт-Петербург, ул. Мухоморова, д. 10**  
 Коды: **001000**  
 Дата (год, месяц, число): **2009 12 31**  
 по ОКВЭД: **3511.1**  
 по ОКФСД: **47 16**  
 по ОКЕИ: **184**

Показатель	кв.г.	в аналогичный период	
		предыдущего года	предыдущего года
<b>Наличие на начало отчетного года</b>	010	-	-
<b>Изменение за отчетный период</b>			
приобретение по договору купли-продажи	020	-	-
приобретение по договору дарения	030	-	-
приобретение по договору мены	040	-	-
приобретение по договору займа	050	-	-
приобретение по договору аренды	060	-	-
приобретение по договору поручения	070	-	-
приобретение по договору уступки	080	-	-
приобретение по договору комиссии	090	-	-
приобретение по договору подряда	100	-	-
приобретение по договору комиссии	110	-	-
приобретение по договору комиссии	120	-	-
приобретение по договору комиссии	130	-	-
приобретение по договору комиссии	140	-	-
приобретение по договору комиссии	150	-	-
приобретение по договору комиссии	160	-	-
приобретение по договору комиссии	170	-	-
приобретение по договору комиссии	180	-	-
приобретение по договору комиссии	190	-	-
<b>Итого</b>	200	-	-

**Приложение №8 к годовому отчету  
 ОАО «МРСК Северо-Запада»  
 по итогам работы за 2008 год**

**Аудиторское заключение**  
 Акционерам Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распре

Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северо-Запада»

**Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»  
по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества  
за 2008 год**

г. Москва 31.03.2009

В соответствии с решением ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 16.02.2009, комиссией в составе:

- председателя ревизионной комиссии:  
– Михню И.В. – заместителя начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;  
членов ревизионной комиссии:  
– Гришина Г.В. – начальника Управления внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
– Лелековой М.А. – руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;  
привлеченных специалистов:  
– Сидорова С.Б. – начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;  
– Матюниной Л.Р. – первого заместителя начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;  
– Циндик Ю.А. – ведущего эксперта отдела контроля инвестиционной деятельности Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»,  
проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2008 года.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения семи распределительных сетевых компаний региона.

В качестве сетевых филиалов в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада» вошли: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго». Бывшие филиалы компаний преобразованы в производственные отделения.

Аудитор Общества ЗАО «КПМГ», избранный Общим собранием акционеров 29.05.2008, провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года (аудиторское заключение от 31.03.2009). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями

1

Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северо-Запада»

законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 16 по 30 марта 2009 года в соответствии с Программой проверки, утвержденной на заседании ревизионной комиссии 16.02.2009.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2008 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 15 954 млн. рублей. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 14 930 млн. рублей, коммерческие расходы – 6 млн. рублей, а управленческие расходы – 345 млн. рублей. Прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 673 млн. рублей.

Прочие доходы за отчетный период составили 1 967 млн. рублей, включая проценты к получению, а прочие расходы – 1 340 млн. рублей.

За 2008 год Обществом получена чистая прибыль в размере 598 млн. рублей.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2008 года составила 36 416 млн. рублей.

По состоянию на 31.12.2008 общая сумма дебиторской задолженности составила 3 875 млн. рублей, в том числе покупатели и заказчики – 2 794 млн. рублей, авансы выданные – 437 млн. рублей, задолженность дочерних обществ – 105 млн. рублей и прочая дебиторская задолженность – 539 млн. рублей.

По состоянию на 31.12.2008 сумма кредиторской задолженности составила 2 775 млн. рублей, в том числе долгосрочная кредиторская задолженность 12 млн. рублей. Краткосрочная кредиторская задолженность в размере 2 763 млн. рублей состоит из задолженности: поставщиков и подрядчиков – 1 421 млн. рублей, перед персоналом – 197 млн. рублей, перед государственными внебюджетными фондами и по налогам и сборам – 347 млн. рублей, перед дочерними обществами – 37 млн. рублей, по авансам полученным – 637 млн. рублей и перед прочими кредиторами – 124 млн. рублей.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31.12.2008 года характеризуется следующими данными:

- коэффициент абсолютной ликвидности – 0,12, что соответствует рекомендуемому значению (0,1-0,2);
- коэффициент срочной ликвидности – 0,79, что соответствует рекомендуемому значению (>0,1);
- коэффициент текущей ликвидности – 0,97, что ниже рекомендуемого значения (1,5-2,5);
- коэффициент финансовой независимости (автономии) – 0,77, что соответствует рекомендуемому значению (>0,5).

2

Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северо-Запада»

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» на конец 2008 года составляет 1,38.

В соответствии с «Методикой оценки финансового состояния ДЗО для целей определения рейтинга кредитоспособности и начисляемых дивидендов», итоговый рейтинг Общества за 2008 год составил В3. Согласно критерию присвоения рейтинга, ОАО «МРСК Северо-Запада» относится к группе предприятий с удовлетворительным финансовым состоянием.

Стоимость чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на конец отчетного периода составила 27 942 млн. рублей, что на 18 363 млн. рублей превышает величину уставного капитала Общества.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества, ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель Ревизионной комиссии  
ОАО «МРСК Северо-Запада»



И.В. Михню

3

№	Наименование РСК	период	Нераспределенная прибыль	Резервный фонд	Фонд накопления, в т.ч.	На финансирование инвестиций	остаток на накопление	Дивиденды	Покрытие убытков прошлых лет	Прочие цели	тыс. руб.
1	ОАО «Архэнерго»	ГОСА 2004	-375,399	0	0	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2005	732,126	36,606	54,525	0	54,525	73,100	567,895	0	0
		ГОСА 2006	332,705	16,635	47,700	0	47,700	22,650	245,720	0	0
		ГОСА 2007	78,925	0	78,925	4,934	73,991	0	0	0	0
2	ОАО «Вологдаэнерго»	ГОСА 2004	488,495	7,526	258,837	258,837	0	222,132	0	0	0
		ГОСА 2005	182,924	0	98,601	58,144	40,457	84,323	0	0	0
		ГОСА 2006	90,671	0	40,671	40,671	0	50,000	0	0	0
		ГОСА 2007	100,691	0	100,691	26,142	74,549	0	0	0	0
3	ОАО «Карелэнерго»	ГОСА 2004	344,688	794	255,926	0	0	25,016	62,952	0	0
		ГОСА 2005	254,205	0	117,861	0	0	136,344	0	0	0
		ГОСА 2006	48,763	0	31,745	31,745	0	17,018	0	0	0
		ГОСА 2007	22,527	0	22,527	5,527	17,000	0	0	0	0
4	ОАО «Колэнерго»	ГОСА 2004	235,598	5,588	80,000	80,000	0	150,010	0	0	0
		ГОСА 2005	15,582	0	0	0	0	10,907	4,675	0	0
		ГОСА 2006	96,177	0	6,994	6,994	0	61,034	28,149	0	0
		ГОСА 2007	111,956	0	111,956	50,627	61,329	0	0	0	0
5	ОАО «АЗК «Комизэнерго»	ГОСА 2004	501,412	25,071	164,753	0	164,753	311,588	0	0	0
		ГОСА 2005	9,011	451	0	0	0	8,560	0	0	0
		ГОСА 2006	108,303	5,415	87,527	87,527	0	15,361	0	0	0
		ГОСА 2007	120,641	0	120,641	58,416	62,225	0	0	0	0
6	ОАО «Новгородэнерго»	ГОСА 2004	73,286	0	33,183	0	33,183	40,103	0	0	0
		ГОСА 2005	67,776	0	39,534	0	39,534	28,242	0	0	0
		ГОСА 2006	20,697	0	11,447	11,447	0	9,250	0	0	0
		ГОСА 2007	262,847	0	262,847	179,444	83,403	0	0	0	0
7	ОАО «Псковэнерго»	ГОСА 2004	20,727	0	3,109	0	0	17,618	0	0	0
		ГОСА 2005	12,852	0	0	0	0	12,852	0	0	0
		ГОСА 2006	8,870	0	2,626	0	2,626	0	6,244	0	0
		ГОСА 2007	60,643	0	60,643	51,567	9,076	0	0	0	0
		ГОСА 2005	60	60	0	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2006	30	30	0	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2007	1,162	58	1,104	0	1,104	0	0	0	0
ИТОГО		ГОСА 2004	1,288,807	38,979	795,808	338,837	197,936	766,467	62,952	0	0
		ГОСА 2005	1,274,536	37,117	310,521	58,144	134,516	354,328	572,570	0	0
		ГОСА 2006	706,216	22,080	228,710	178,384	50,326	181,557	273,869	0	0
		ГОСА 2007	759,392	58	759,334	376,657	382,677	0	0	0	0





**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
“МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРО–ЗАПАДА”**

РОССИЯ, 191119, Санкт-Петербург  
ул. Тюшина, д. 11, лит. Ж  
тел.: (812) 305-10-00  
факс: (812) 305-10-98  
e-mail: [post@mrsksevzap.ru](mailto:post@mrsksevzap.ru)  
**[www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru)**