



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗА 2011 ГОД
СОВРЕМЕННАЯ КОМПАНИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ ПРОЗРАЧНОЙ



MRSC SEVERO-ZAPADA

”

Современная компания должна быть прозрачной: в постановке и достижении целей, в общении с партнерами и клиентами, в освещении внутренних процессов, в подаче информации, в анализе результатов и обсуждении новых идей.

Сегодня прозрачность является одним из базовых принципов, критическим фактором успеха. Открытость во взаимодействии, взаимное доверие, соблюдение правовых положений, профессиональных обязательств, установленных этических правил являются неременным условием долгосрочного и успешного развития.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

” Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

ОАО «МРСК Северо-Запада» входит в группу компаний ОАО «Холдинг МРСК» – крупнейшую инфраструктурную организацию России, владеющую 80% распределительного сетевого комплекса страны.

МРСК Северо-Запада остается ключевым элементом в общественной инфраструктуре региональных центров Северо-Западного федерального округа, от деятельности которой зависит надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей. В соответствии с отчетностью по МСФО, выручка ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2011 год выросла на 15% и составила 33288 млн. рублей. Рост выручки, в частности, обусловлен увеличением полезного отпуска электроэнергии. Чистая прибыль по итогам года составила 802 млн. рублей.

Совет директоров МРСК Северо-Запада хорошо сбалансирован между исполнительными и неисполнительными директорами и ведет тщательное наблюдение за тем, как руководство Компании добивается поставленных целей. В течение 2011 года Советом директоров Компании было проведено 20 заседаний, в ходе которых было рассмотрено 206 вопросов, актуальных для стратегического развития Компании, среди которых: программы инновационного развития на 2011-2016 гг. и перспективного развития системы учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях Общества; программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011-2015 гг., долгосрочная программа консолидации электросетевых активов МРСК Северо-Запада на период 2011-2015 гг.; внедряется система управления строительством важнейших инвестиционных проектов.

Повышение операционной эффективности и инвестиционной привлекательности – важная составляющая развития МРСК Северо-Запада, поэтому в начале 2012 года Совет директоров МРСК Северо-Запада разработал и утвердил План реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «МРСК Северо-Запада» до 2015 года и на перспективу до 2020 года. При подготовке Плана реализации стратегии развития Компанией максимально учитывались пожелания миноритарных акционеров. В рамках Плана реализации стратегии предполагается повышение уровня качества и надёжности электроснабжения для конечных потребителей, сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сетей, и повышение операционной и инвестиционной эффективности.

Получение листинга на РТС и ММВБ в 2008 году стало началом истории ОАО «МРСК Северо-Запада» как публичной Компании. Листинг в мае 2011 года в котировальный список «А» второго уровня ЗАО «ФБ ММВБ», безусловно, подтвердил надежность Компании и соблюдение ею прав акционеров.

В соответствии с вступившим в законную силу федеральным законом № 261-ФЗ от 23.11.2011 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» направление повышения энергетической эффективности производственной и хозяйственной деятельности Общества признано приоритетным. В январе 2011 года ОАО «МРСК Северо-Запада» учредило стопроцентное дочернее предприятие ОАО «Энергосервис Северо-Запада». Энергосервис Северо-Запада создан для энергетических обследований (энергоаудита), технических работ по созданию систем учета потребления электроэнергии и повышению их эффективности, а также для мероприятий по энергосбережению.

В 2011 году Компания выпустила первый социальный отчет за 2010 год, подготовленный по стандартам GRI (Global Reporting Initiative), подтверждая свою приверженность принципам устойчивого развития. В отчетном году МРСК Северо-Запада продолжила работать как социально-ответственная Компания, заботящаяся о безопасности своего производства, оказывающая поддержку местным сообществам в регионах своей работы, строящая свою деятельность, исходя из долгосрочных интересов всех, имеющих прямое или косвенное отношение к деятельности МРСК Северо-Запада.

Подводя итоги 2011 года, можно отметить, что деятельность Совета директоров, не только способствовала эффективной работе Компании в 2011 году, определяя стратегию развития, но и была направлена на создание долгосрочной перспективы деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада».

*С уважением,
Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»
А.В.Демидов*



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

” Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Представляю вам отчет о работе в 2011 году ОАО «МРСК Северо-Запада» – одной из крупнейших инфраструктурных государственных компаний в Северо-Западном федеральном округе.

Нашей задачей на этот год было максимальное исполнение инвестиционной программы в условиях ограничения тарифа по решению Правительства РФ и обеспечение безубыточности Общества. Мы добились этого.

ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2011 года получило положительный финансовый результат. Выручка выросла на 15,7% и составила 30,8 млрд. рублей, прибыль – 408 млн. рублей против убытка годом ранее. Рентабельность повысилась на 4,2%, по сравнению с предыдущим годом и составила 9,9%. Показатель EBITDA вырос на 1,3 млрд. рублей и составил почти 4 млрд. рублей. Из позитивных показателей также хотелось бы отметить увеличение стоимости основных средств на 2,4 млрд. рублей, снижение на 204 млн. рублей дебиторской задолженности.

Капитальные вложения в минувшем году составили 5,2 млрд. рублей. Большинство важных и крупных проектов реализовано в Вологодской области. В частности, завершена реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Антушево» с заменой морально и физически изношенного оборудования, позволившая повысить надежность электроснабжения потребителей Белозерского района Вологодской области. Возможность развития северной части г. Череповец получена за счет реконструкции ПС 110/10 кВ «Искра». В Вытегорском районе завершены работы по реконструкции ВЛ 35 кВ «Белосово-Анненский мост» протяженностью 42,178 км, в итоге повышена надежность электроснабжения шести шлюзов Вытегорского района гидросооружений Волго-Балтийского водного пути, Белоручейского рудоуправления ОАО «Северсталь».

Весомую долю в инвестпрограмме – почти 2 млрд. рублей, занимают услуги по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Наиболее крупные объекты: реконструкция ПС 102А в г. Мирный Архангельской области, которая снабжает электроэнергией единственный в нашей стране космодром «Плесецк»; строительство РП 110 кВ для подключения парогазовой установки 110 кВ Вологодской ТЭЦ к электрическим сетям; строительство ВЛ 35 кВ и реконструкция ПС 220/35/6 кВ «Промысловая» для подключения ООО «РН - Северная нефть» в Республике Коми; строительство инфраструктуры для питания ПС 150/35/6 кВ «ГОК Олений ручей» в Мурманской области.

В целях подготовки сетевой инфраструктуры к надежной работе в осенне-зимний период более 1,6 млрд. рублей Компания затратила на ремонт и обновление электросетевого хозяйства. Наибольший объем средств (40%) годовой ремонтной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» направлен на ремонт распределительных сетей 0,38-20 кВ.

С 1 января 2011 года в трех филиалах Общества («Новгородэнерго», «Вологдаэнерго», «Псковэнерго») осуществляется регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом RAB. В Мурманской области и Республике Коми, на территории которых осуществляет деятельность МРСК Северо-Запада, введены тарифы методом долгосрочных параметров, а на территории республики Карелия тарифы на услуги по передаче электроэнергии установлены методом экономически обоснованных расходов сроком на 1 год.

Объем передачи электроэнергии по электросетям ОАО «МРСК Северо-Запада» достиг 40,2 млрд. кВтч электроэнергии, показатель потерь составил 6,4%. Объем закупок оборудования, материалов и услуг превысил 37,4 млрд. рублей.

С целью повышения уровня экологической безопасности в Северо-Западном регионе в Обществе действует Программа реализации экологической политики на 2010-2012гг. В 2011 году Компания затратила около 22 млн. рублей, включая платежи за негативное воздействие на окружающую среду. Забота об экологии в МРСК Северо-Запада выходит за рамки мероприятий Программы. Персонал всех филиалов компании активно включился в социальный проект «Сохраним энергию леса», инициированный ОАО «Холдинг МРСК». В 2011 году на территории присутствия МРСК Северо-Запада сотрудники компании высадили более 17 тысяч деревьев.

Большое внимание в Обществе уделяется обучению персонала и подготовке квалифицированных кадров. Более 66% сотрудников компании в 2011 году прошли обучение как на рабочих местах, так и в лицензированных учебных центрах. Регулярными стали соревнования профессионального мастерства. Наша площадка в Вологде стала местом проведения Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей, участниками которых стали 13 компаний ОАО «Холдинг МРСК».

На сегодняшний день ОАО «МРСК Северо-Запада» – один из стратегических участников рынка электроснабжения в СЗФО. Приоритетными задачами на 2012 год остаются укрепление финансовой стабильности, получение запланированной прибыли, информационная открытость, четкость и слаженность бизнес-процессов, повышение энергоэффективности и энергосбережения, улучшение качества оказываемых Компанией услуг и самое главное – бесперебойное, надежное и качественное электроснабжение потребителей в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Уверен, активная поддержка и доверие акционеров будут способствовать успешной реализации планов Общества. Электроэнергетика сегодня – одна из ключевых сфер, от которой напрямую зависит жизнеобеспечение региона. Избранный путь развития компании обеспечит региону надежное электроснабжение, а вложенным в Общество инвестициям – прибыльность.

Председатель Правления,
Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»
А.М. Кухмай

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы
за 2011 год

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2009	2010	2011
Выручка всего, млн. руб., в т.ч.	24 944	26 669	30 849
- от передачи электроэнергии	23 616	25 346	29 486
- от технологического присоединения	497	668	884
- прочая	831	655	479
Себестоимость, млн. руб.	22 886	25 145	27 781
ЕБИТДА, млн. руб.	3 199	2 650	3 976
Рентабельность по ЕБИТДА, %	13%	10%	13%
Отношение чистого долга к ЕБИТДА	1,67	1,76	1,57
Валовая прибыль, млн. руб.	2 058	1 524	3 067
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	158	-348	960
Чистая прибыль, млн. руб.	150	-807	408
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,6%	-3,0%	1,3%
Операционный денежный поток, млн. руб.	2 651	3 865	4 479
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	0,27%	-3,70%	0,96%
Капитализация, млн.руб.	22 212,75	23 161,04	7 477,05

ОСНОВНЫЕ НЕФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2009	2010	2011
Отпуск в сеть, тыс. кВтч	41 945	43 735	42 991
Полезный отпуск, тыс. кВтч	38 948	40 752	40 244
Потери, тыс. кВтч	2 997	2 983	2 747
Потери, %	7,1	6,8	6,4
Подключено мощности по техприсоединению, МВт	214,31	157,75	237,80
Протяженность воздушных линий электропередачи, км	167 226	166 642	167 216
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	8 048	7 945	7 924
Количество ПС (>35кВ), ед.	1 145	1 143	1 144
Мощность ПС, МВА	17 835	17 877	18 003
Численность персонала, чел.	15 202	15 066	15 140



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров Общества	4
Обращение Генерального директора Общества.....	5
Основные производственные и финансовые результаты	6
Содержание	8
События 2011 года.....	10
Раздел 1. Общие сведения, положение Общества в отрасли	14
Краткая история развития.....	15
Географическое положение	16
Организационная структура	17
Описание конкурентного окружения	19
Раздел 2. Обзор стратегии	21
Стратегические приоритеты	22
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития.....	22
Раздел 3. Корпоративное управление.....	29
Принципы корпоративного управления	31
Органы управления и контроля.....	34
Вознаграждение органам управления.....	56
Рынок ценных бумаг и акционерный капитал.....	61
Дивидендная политика	65
Взаимодействие с инвестиционным сообществом.....	65
Дочерние и зависимые Общества	67
Раздел 4. Экономика и финансы	69
Тарифное регулирование.....	71
Анализ финансовых результатов деятельности.....	73
Ключевые показатели эффективности Общества.....	78
Оптимизация издержек.....	78
Структура капитала	79
Кредитный портфель и ликвидность	86
Методы и политика бухгалтерского учета	90
Раздел 5. Производственная деятельность	91
Передача электроэнергии.....	93
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....	95
Технологическое присоединение.....	98
Взаимодействие с потребителями услуг.....	103
Перспективное развитие	105
Ремонтная деятельность	108
Информационные технологии и телекоммуникации	109
Закупки	116
Политика в области качества	121



Раздел 6. Инвестиционная деятельность и инновационная деятельность	124
Параметры инвестиционной деятельности	126
Направление и структура капитальных вложений	127
Источники финансирования инвестиционной программы.....	130
Инновационное развитие	130
Раздел 7. Система внутреннего контроля и управления рисками.....	135
Основные документы, регулирующие систему внутреннего контроля и управления рисками	136
Участники системы внутреннего контроля и управления рисками и разграничение ответственности.....	136
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками.....	137
Стратегия Общества в области системы внутреннего контроля и управления рисками	137
Раздел 8. Охрана окружающей среды.....	142
Показатели экологической результативности	143
Динамика экологических затрат	144
Сведения о проведении экологического аудита	144
Применение перспективных технологий и решений	145
Первоочерёдные экологические задачи.....	145
Раздел 9. Предупреждение чрезвычайных ситуаций на объектах распределительного электросетевого комплекса.....	146
Природные чрезвычайные ситуации	147
Техногенные чрезвычайные ситуации	147
Динамика технологических нарушений.....	148
Раздел 10. Кадровая политика и социальное партнерство.....	149
Кадровая политика	152
Численность и структура персонала.....	152
Обучение и развитие персонала.....	154
Социальная ответственность.....	157
Охрана труда.....	159
Раздел 11. Связи с общественностью, органами государственной власти, международное сотрудничество, конгрессно-выставочная деятельность	165
Связи с общественностью	166
Связи с органами государственной власти	168
Международное сотрудничество	168
Взаимодействие со средствами массовой информации.....	169
Конгрессно-выставочная деятельность	169
Справочная информация.....	170

СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

ЯНВАРЬ

- Введена в эксплуатацию после реконструкции ПС 35/10 кВ «Шексна-Газ» (Вологодская область).
- Введена в эксплуатацию после реконструкции ПС 35/6 кВ «Пахомовская» (Вологодская область).

ФЕВРАЛЬ

- Встреча главы комитета по энергетике Госдумы РФ Юрия Липатова с генеральным директором МРСК Северо-Запада Александром Кухмаем в Коми, посещение объектов филиала «Комиэнерго».
- Началась реконструкция ВЛ 10 кВ «Им. Тимирязева» (Вологодская область).
- Обеспечено техприсоединение к электросетям четырех объектов «Газпромрегионгаза» (Архангельская область).
- Филиалы МРСК Северо-Запада «Псковэнерго» и «Новгородэнерго» подписали соглашение о взаимодействии по оперативно-технологическому управлению.

МАРТ

- Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец посетил объекты филиала МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго».
- Заместителем генерального директора по капитальному строительству МРСК Северо-Запада назначен Сергей Титов.
- Введена в эксплуатацию после реконструкции ВЛ 10 кВ «Усть-Алексеево-Якутино» (Вологодская область).
- Подписано соглашение о сотрудничестве филиала МРСК Северо-Запада «Архэнерго» с главным управлением МЧС России по Архангельской области.

АПРЕЛЬ

- Юбилей генерального директора МРСК Северо-Запада Александра Кухмая – 60 лет.
- Филиал МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго» приступил к реконструкции ПС 110/35/10 кВ «Антушево».
- МРСК Северо-Запада и «ВымпелКом» начали реализацию проекта по совместному использованию волоконно-оптических линий связи в Северо-Западном регионе.
- Опубликована отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год по МСФО.
- Очное заседание совета директоров МРСК Северо-Запада впервые прошло в Санкт-Петербурге.

МАЙ

- Встреча генерального директора МРСК Северо-Запада Александра Кухмая и главы Республики Карелия Андрея Нелидова.
- Встреча руководства МРСК Северо-Запада с представителями ведущих инвестиционных фондов.
- Акции МРСК Северо-Запада переведены в котировальный список «А» второго уровня ММВБ.
- МРСК Северо-Запада реализует проект техприсоединения к сетям завода по производству ориентированно-стружечных плит в Карелии.
- МРСК Северо-Запада реализует проект обеспечения электроснабжения скважинного водозабора в Пскове.
- Утверждена Схема и программа развития электроэнергетики Республики Коми на 2011-2015 гг.
- МРСК Северо-Запада получила лицензию на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов.

ИЮНЬ

- Встреча губернатора Вологодской области Вячеслава Позгалева и генерального директора МРСК Северо-Запада Александра Кухмая в ходе визита на подстанцию 220/110/35/10 кВ «Вологда-Южная».
- Изменился состав миноритарных акционеров МРСК Северо-Запада – Bank of New York Mellon снизил долю обыкновенных акций, из состава акционеров вышла компания HQ Bankaktiebolag. Компания Energio Solutions Russia Sirgus Limited увеличила долю акций МРСК Северо-Запада.
- Состоялось годовое общее собрание акционеров МРСК Северо-Запада под председательством заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК» Алексея Перепелкина.
- Формируется трехлетняя программа управления издержками МРСК Северо-Запада.
- Завершается реконструкция ПС 150 кВ, обеспечивающая электроэнергией Ковдорский ГОК (Мурманская область).



ИЮЛЬ

- Председателем совета директоров МРСК Северо-Запада избран заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК» Алексей Демидов.
- Завершена реконструкция ВЛ 110 кВ «Микунь-Едва» (Республика Коми). Особенность проекта заключалась в использовании вертолета Ми-8 для установки опор.
- МРСК Северо-Запада приступила к организации работы по формированию прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления на период 2013-2017 гг.
- Одобрена программа перспективного развития электроэнергетики Карелии на 2012-2016 гг.
- В филиалах МРСК Северо-Запада введена в опытную эксплуатацию АИС «Автотранспорт» – автоматизированная система для ведения учета, эксплуатации и работы автотранспортных средств.
- Филиал МРСК Северо-Запада «Комиэнерго» реализует пилотный проект по созданию автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии для бытовых потребителей.
- Введен в действие Стандарт организации работ по проведению периодического технического освидетельствования электрооборудования, производственных зданий и сооружений.

МРСК Северо-Запада – лидер рейтинга крупнейших компаний Ленинградской области по объему выручки в I квартале 2011 года.

АВГУСТ

- С 1 августа введена новая организационная структура МРСК Северо-Запада.
- В состав Правления МРСК Северо-Запада вошел Сергей Титов, заместитель генерального директора по капитальному строительству.
- МРСК Северо-Запада становится лидером рейтинга крупнейших компаний Ленинградской области по объему выручки в I квартале 2011 года.
- Введено в действие Положение об инновационной деятельности МРСК Северо-Запада.
- МРСК Северо-Запада провела конференц-звонок для инвесторов и аналитиков по итогам тарифной кампании.
- Получено Свидетельство СРО-Э-095/003 от 16 июня 2011 года «О допуске к работам по проведению энергетического обследования».
- Утверждена перспективная программа и схема развития электроэнергетики Псковской области на 2012-2016 гг.
- Завершен ремонт ПС 110 кВ «Ломоносовская» (Архангельская область).
- Началась реализация проекта реконструкции внешнего электроснабжения острова Кижы (Республика Карелия).
- Закончены ремонтные работы на ВЛ 150 кВ, обеспечивающей электроснабжение города Островного (Мурманская область).
- Филиал МРСК Северо-Запада «Комиэнерго» вошел в экорейтинг проекта ПРООН/ГЭФ.
- Реализован новый проект по учету электроэнергии в филиале МРСК Северо-Запада «Новгородэнерго».
- Завершена реконструкция электросетей района Соломбала в Архангельске.

СЕНТЯБРЬ

- Министр энергетики РФ Сергей Шматко в ходе визита в Архангельск посетил филиал МРСК Северо-Запада «Архэнерго».
- Опубликована консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО за первое полугодие 2011 года.
- Межрегиональные учения филиалов «Архэнерго», «Вологдаэнерго» и «Комиэнерго» состоялись в Архангельской области.
- Совместные учения филиалов МРСК Северо-Запада «Колэнерго» и «Карелэнерго» организованы в Мурманской области.
- Межрегиональные учения филиалов «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» состоялись в Новгородской области.
- Завершен ремонт ВЛ 10 кВ, обеспечивающей электроснабжение пяти населенных пунктов Няндомского района Архангельской области.
- Обеспечено электроснабжение Ледового дворца спорта в Пскове.
- Завершен ремонт на участках трех ВЛ 110 кВ в окрестностях г. Кандалакша, г. Кировск и п. Зеленоборский (Мурманская область).

СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

ОКТАБРЬ

- «МРСК Северо-Запада» вошла в число крупнейших компаний СЗФО по итогам рейтинга ТОП-250 журнала «Эксперт Северо-Запад».
- Утвержден регламент процедуры оценки эффективности деятельности Совета директоров МРСК Северо-Запада.
- Закончена реконструкция ПС-64 (110/35/6 кВ) в Мурманске.
- Завершен первый этап проекта по техприсоединению ГОК «Олений ручей» к МРСК Северо-Запада (Мурманская область).
- Филиал МРСК Северо-Запада «Псковэнерго» завершил реконструкцию системообразующей подстанции «Псков».

НОЯБРЬ

- «МРСК Северо-Запада» получила паспорт готовности к зиме 2011/2012.
- Первая рабочая встреча полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Николая Винниченко с генеральным директором «МРСК Северо-Запада» Александром Кухмаем.
- Новое назначение в Компании – Дмитрий Буката, заместитель генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению.
- Утвержден Стандарт о технической политике по учету электроэнергии в сетях МРСК Северо-Запада.
- Внедрена система управления строительством важнейших инвестиционных проектов МРСК Северо-Запада.
- Реконструированы питающие центры в четырех районах Псковской области.
- Завершено строительство новой ВЛ 10 кВ в Виноградовском районе (Архангельская область).

ДЕКАБРЬ

- Членом Правления МРСК Северо-Запада избран Дмитрий Буката, заместитель генерального директора по логистике и МТО.
- Началось энергетическое обследование объектов МРСК Северо-Запада.
- Торжественный пуск после реконструкции ПС 110/35/10 кВ «Искра» (Вологодская область).
- В Череповце ввели в эксплуатацию реконструированную ПС 110/35/10 кВ «Искра», которая стала одним из приоритетных проектов инвестиционной программы филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2011 году. В результате применения инновационных технологий реконструированная подстанция «Искра» сможет обеспечить надежное электроснабжение жилого массива Северного микрорайона Череповца, социальную инфраструктуру, фанерно-мебельный комбинат и спичечную фабрику. Увеличение мощностей трансформаторов позволит в перспективе подключить к электроснабжению новые объекты. Объем направленных инвестиций составил 274 млн. рублей.
- Началось строительство новой ПС 110/35/10 кВ «Южная» в Череповце (Вологодская область).

СОБЫТИЯ

ОБЩЕСТВЕННО-СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

МАРТ

- Директор филиала МРСК Северо-Запада «Комиэнерго» Иван Медведев избран депутатом Государственного Совета Республики Коми V созыва.

АПРЕЛЬ

- Впервые проведены соревнования профессионального мастерства персонала оперативно-диспетчерских служб филиалов МРСК Северо-Запада.

МАЙ

- Орден Дружбы машинисту бурильно-крановой машины филиала МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго» Виктор Варенцову в Екатерининском зале Кремля вручил Президент России Дмитрий Медведев.
- Трое работников МРСК Северо-Запада указом Президента РФ удостоены звания «Заслуженный энергетик Российской Федерации».
- МРСК Северо-Запада в числе победителей Всероссийского конкурса «Лучший страхователь года по обязательному пенсионному страхованию» на территории Республики Коми.
- 75-летний юбилей филиала МРСК Северо-Запада «Колэнерго».

Менеджмент МРСК
Северо-Запада признан
самым открытым и
коммуникабельным

ИЮНЬ

- Соревнования профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей МРСК Северо-Запада прошли в Вологде.
- 80-летний юбилей филиала МРСК Северо-Запада «Карелэнерго».
- 55-летний юбилей филиала МРСК Северо-Запада «Архэнерго».

ИЮЛЬ

- Начались переговоры о проекте коллективного договора МРСК Северо-Запада на 2012 г.

АВГУСТ

- В филиале МРСК Северо-Запада «Комиэнерго» впервые проведен бенчмаркинг среди районов электрических сетей.
- Создан Объединенный совет молодых специалистов ОАО «МРСК Северо-Запада», который возглавила Мария Чурина.

СЕНТЯБРЬ

- Всероссийские соревнования по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» прошли в Вологде. Команда МРСК Северо-Запада заняла 3-е место.
- В соревнованиях приняли участие 13 операционных компаний Холдинга МРСК. Победителем в командном первенстве названа бригада ОАО «Тюменьэнерго». Также определены победители в номинациях «Лучший мастер», «Лучший диспетчер», «Лучший электромонтер». Предусмотрены дополнительные номинации в личном первенстве: «Самый молодой участник» и «Самый опытный участник», а также в командном – «За волю к победе» и «Лучший видеоролик». Соревнования профмастерства посе-

тил генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец.

- МРСК Северо-Запада стала первым обладателем специального приза «За пропаганду эффективной и безопасной электроэнергетики» в рамках конкурса «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике», учрежденного РаЭл и Всероссийским Электропрофсоюзом.

ОКТАБРЬ

- Победители Всероссийских соревнований профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК», прошедших в Вологде, посетили родео электромонтеров Annual International Lineman's Rodeo & Expo (штат Канзас, США).

НОЯБРЬ

- Менеджмент МРСК Северо-Запада признан самым открытым и коммуникабельным по итогам опроса инвестсообщества и аналитиков фондового рынка.

ДЕКАБРЬ

- Социальный отчет МРСК Северо-Запада прошел заверение в Совете РСПП по нефинансовой отчетности.
- Исполнилось 3 года проекту «Корпоративный день презентаций». КПД-13 выбрал лучшие идеи и решения 2011 г.
- Впервые организован конкурс «Лучший бухгалтер МРСК Северо-Запада». Главные призы увез филиал «Архэнерго».
- МРСК Северо-Запада стала участником выставки «Электрические сети России» (Москва);
- Музей истории компании создан в филиале МРСК Северо-Запада «Комиэнерго».
- Состоялся III фестиваль творчества энергетиков МРСК Северо-Запада. Главный Кубок победителей вручен филиалу «Новгородэнерго».

РАЗДЕЛ 1.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ; ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Косатки — крупнейшие плотоядные дельфины; отличаются от других дельфинов контрастным чёрно-белым окрасом. Для косаток характерен половой диморфизм: самцы достигают в длину 9—10 м при весе до 7,5 т, самки — 7 м при весе до 4 т. Кроме того, спинной плавник у самцов высокий (до 1,5 м) и почти прямой, а у самок — примерно вдвое ниже и загнут. В отличие от большинства дельфинов, грудные ласты у косатки не заостренные и серповидные, а широкие и овальные. Голова короткая, уплощенная сверху, без клюва; зубы массивные, длиной до 13 см, приспособленные к разрыванию крупной добычи.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» учреждено по решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.12.2004 № 153р) и зарегистрировано 23.12.2004.

Уставный капитал Общества на момент учреждения составлял 10 млн. рублей и был разделен на 100 млн. обыкновенных акций.

ПЕРВОНАЧАЛЬНО В ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ВХОДИЛИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ ОБЪЕДИНЕННОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ СЕВЕРО-ЗАПАДА:

ОАО «АРХЭНЕРГО»,

ОАО «КАРЕЛЭНЕРГО»,

ОАО «КОЛЭНЕРГО»,

ОАО «АЭК «КОМИЭНЕРГО»,

ОАО «ЛЕНЭНЕРГО»,

ОАО «НОВГОРОДЭНЕРГО»,

ОАО «ПСКОВЭНЕРГО»

ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО».

Уставный капитал
9 578 600 000
рублей

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», 27.04.2007 в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго» (ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа») и исключено ОАО «Ленэнерго». После реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» пакет акций ОАО «Янтарьэнерго», принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», по разделительному балансу перешел в собственность ОАО «Холдинг МРСК», созданного 01.07.2008 в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения.

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1857-р от 19.12.2007 принято решение о формировании до 31.12.2008 межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25.12.2007 Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго». Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещении дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубль.

С 01.04.2008 ОАО «МРСК Северо-Запада» функционирует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго». В апреле 2008 года сформирован коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление МРСК Северо-Запада.

С 27.05.2008 обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС, с 29.05.2008 – к торгам на фондовой бирже ММВБ. В декабре 2008 года Компания прошла процедуру листинга на ММВБ. Обыкновенные именные бездокументарные акции компании включены в раздел «Котировальный список «Б» списка ценных бумаг. 24.05.2011 акции МРСК Северо-Запада переведены из Котировального списка ЗАО «ФБ ММВБ» «Б» в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» второго уровня.

С момента образования и до 01.07.2008 Компанию возглавлял Вениамин Пинхасик, с 01.07.2008 генеральным директором Общества является Александр Кухмай.

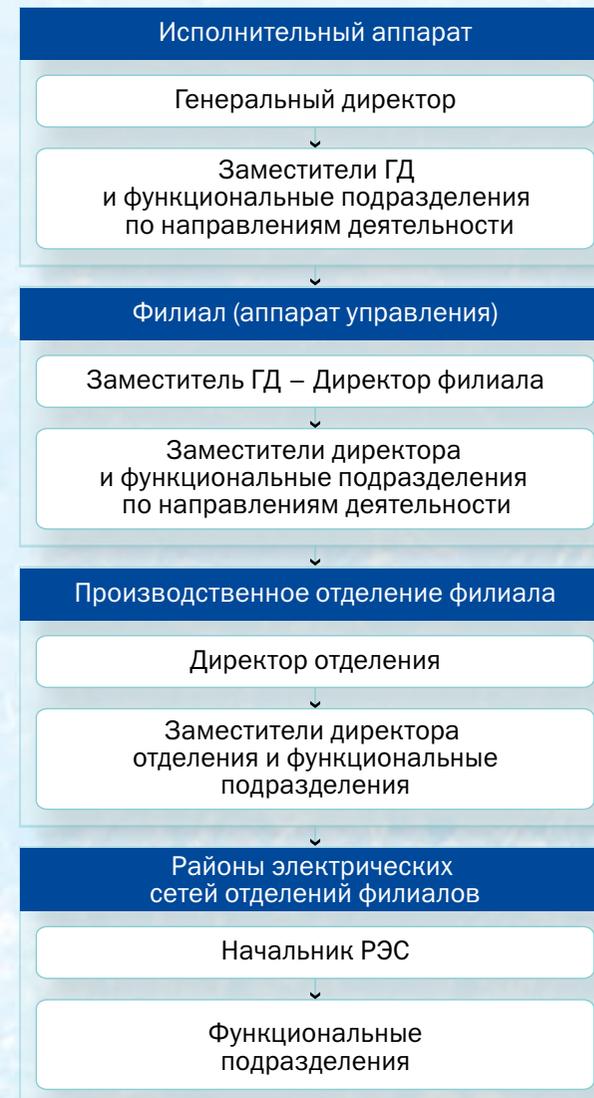
Уставный капитал Общества составляет 9,5786 млрд. рублей. 55,38% акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов Российской Федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.

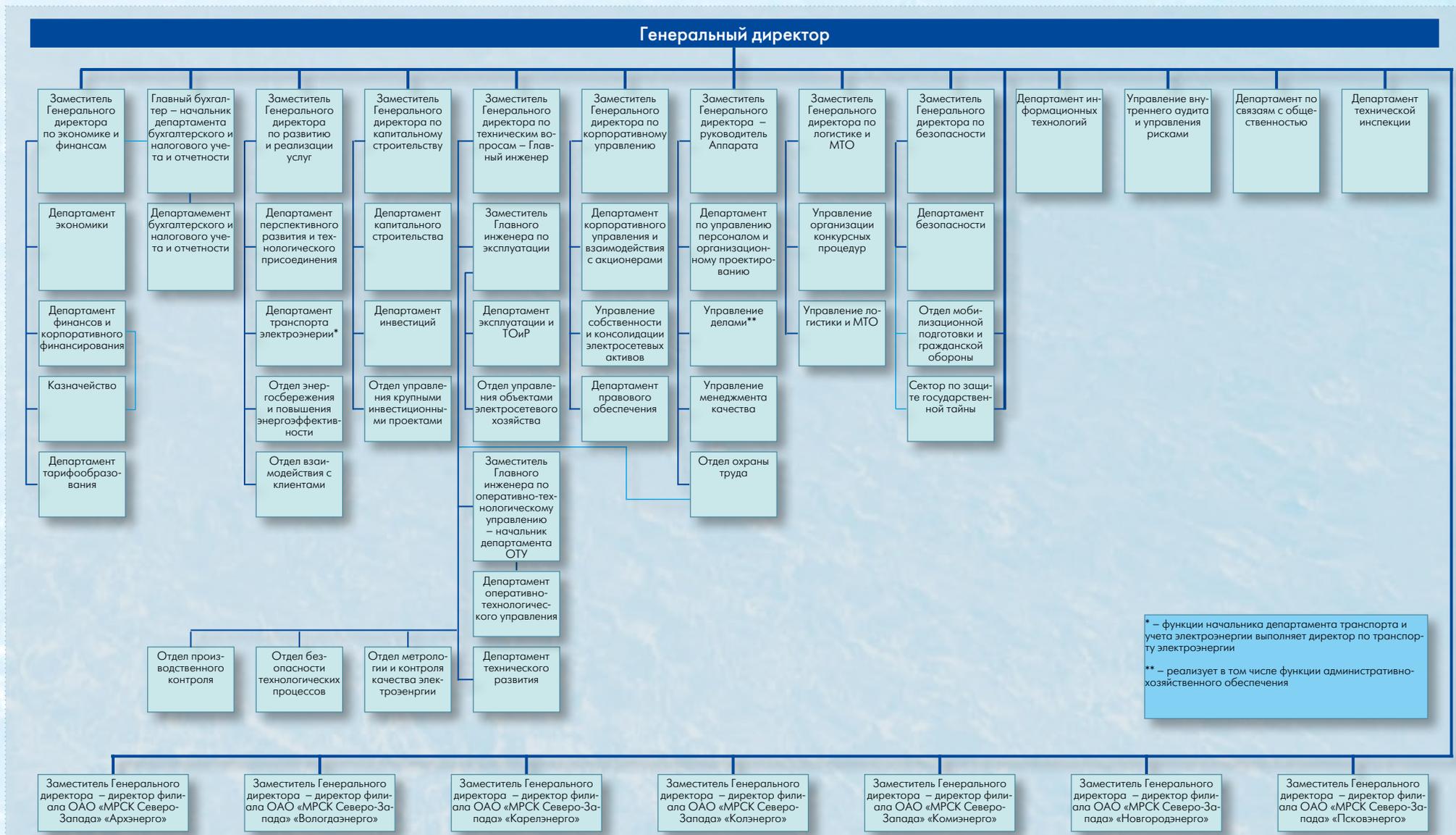


СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОАО

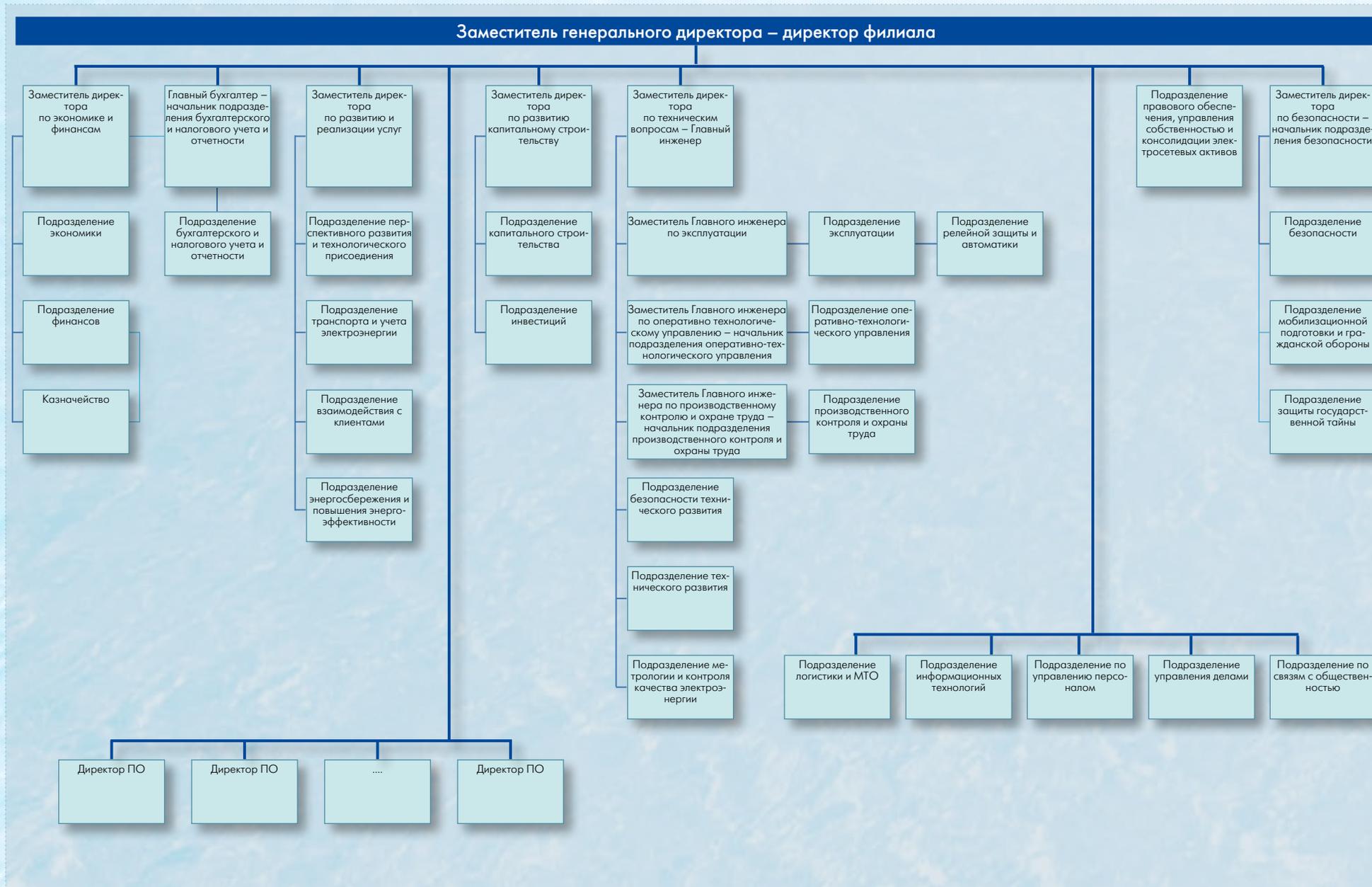


«МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА



ТИПОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ФИЛИАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

Основными видами услуг, оказываемыми МРСК Северо-Запада, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с решением ФСТ РФ (приказ №191-Э от 03.06.2008) ОАО «МРСК Северо-Запада» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии за № 47.1.116.

К конкурентному окружению Общества можно отнести территориальные сетевые организации и иных собственников (владельцев) объектов электросетевого хозяйства, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного федерального округа. Доля передачи электроэнергии по этим сетям растет.

Необходимо отметить, что большая часть электроэнергии, доставляемая потребителям через распределительные сети иных сетевых организаций, так же передается этим организациям через сети Компании по высокому и среднему уровням напряжений.

ОБЪЕМЫ, ПЕРЕДАННОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО СЕТЯМ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА.

Филиал/МРСК	Передача по сетям филиалов, млн.кВтч		
	2009	2010	2011
«Архэнерго»	3 492	3 602	3 452
«Вологдаэнерго»	7 956	8 748	8 619
«Карелэнерго»	6 796	7 294	7 272
«Колэнерго»	10 525	10 828	10 670
«Комиэнерго»	5 400	5 238	5 170
«Новгородэнерго»	3 170	3 337	3 401
«Псковэнерго»	1 608	1 674	1 659
МРСК Северо-Запада	38 948	40 752	40 244

Доля электроэнергии, отпущенной в сеть территориальных сетевых организаций в 2011 году, составила 30,6 % от общего объема передачи по сетям МРСК Северо-Запада.

Филиал/МРСК	Доля отпуска в сети территориальных сетевых организаций, %		
	2009	2010	2011
«Архэнерго»	18,4	22,3	25,3
«Вологдаэнерго»	33,9	26,8	27,5
«Колэнерго»	25,9	24,8	25,4
«Карелэнерго»	20,8	49,1	48,8
«Комиэнерго»	6,5	27,3	28,9
«Новгородэнерго»	35,6	35,4	35,6
«Псковэнерго»	5,7	5,2	6,1
МРСК Северо-Запада	23,2	29,8	30,6

**Объем переданной электроэнергии
40 244 млн. кВт/ч**

Рост доли отпуска в сети ТСО обусловлен снижением объема передачи электроэнергии в 2011 году в сравнении с 2010 годом. Кроме того в Мурманской области, Вологодской области, Республики Коми, Архангельской области выросло поступление в сети территориальных сетевых организаций, расширились ТСО за счет сетей потребителей существующих и возникли новые сетевые организации на этих территориях. В Архангельской области это ОАО «28-я Электрическая сеть», ООО «Газпром Трансгаз Ухта», ООО «Транс-Электро»; в Вологодской области – ООО «Череповец-Стройиндустрия»; в Мурманской области начала свою деятельность ОАО «28-я Электрическая сеть» и увеличилась сети ОАО «Мурманской областной сетевой компании». Снижение передачи электроэнергии в сети ТСО Республики Карелия связано с ростом доли потребления собственных потребителей МРСК Северо-Запада.

Оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на МРСК Северо-Запада, достаточно сложно. В регионах где осуществляют свою деятельность МРСК Северо-Запада, функционирует ряд сетевых организаций оказывающих услуги по технологическому присоединению. По данному виду деятельности, так же как и по передаче электрической энергии основными конкурентами, являются территориальные сетевые организации (ТСО, МУП).

Исходя из экспертных оценок менеджмента Компании, на рынке технологического присоединения доля МРСК Северо-Запада по Северо-Западному федеральному округу варьируется в зависимости от региона и от уровня напряжения сетей, к которым осуществляется присоединение.

Во всех регионах, входящих в зону ответственности МРСК Северо-Запада доля рынка на уровне напряжения 35 кВ и выше приближается к 100%.

По уровням напряжения от 0,4 кВ до 20 кВ она различна и варьируется от 100% в «Псковэнерго», до 3% в «Колэнерго». По остальным филиалам доля рынка на данном уровне напряжения распределена следующим образом: «Карелэнерго» – 80%, «Комиэнерго» – 80%, «Архэнерго» – 70%, «Новгородэнерго» – 62%, «Вологдаэнерго» около 58%.

Данное различие по регионам связано со сложившимся владением сетями каждого уровня напряжения. На балансе филиала «Колэнерго» практически отсутствуют сети напряжения 0,4 и 10 кВ, таким образом, данный филиал почти не осуществляет присоединение на данном классе напряжения. В тоже время в Псковской области большинством данного класса напряжения владеет филиал «Псковэнерго».





РАЗДЕЛ 2.

ОБЗОР СТРАТЕГИИ



Морские черепахи обладают незаурядными способностями в навигации, предположительно ориентируясь по магнитному полю Земли. Они способны безошибочно вернуться на место своего рождения по прошествии многих лет. Особенно выделяется оливковая морская черепаха, представители данного вида собираются для спаривания в один день на каком-то пляже и многие тысячи черепах практически одновременно откладывают миллионы яиц, данный феномен известен как «арриблада» (исп. пришествие). Атлантическая ридлея, находящаяся на грани уничтожения, и вовсе размножается только на одном пляже мира, находящемся в Мексике.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Стратегическая цель ОАО «МРСК Северо-Запада» – достижение лидирующего положения в отрасли. При этом Компания видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

▶ СТРАТЕГИЯ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА СТРОИТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ:

- повышение эффективности основной деятельности;
- повышение капитализации;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- совершенствование корпоративного управления;
- повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятие управленческих решений;
- создание максимально комфортных условий для потребителей;
- постоянное повышение социальной ответственности Компании.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В целях обеспечения единой стратегии развития электросетевого комплекса в МРСК Северо-Запада разработан и утвержден решением Совета директоров 30.03.2012 План реализации стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «МРСК Северо-Запада» до 2015 года и на перспективу до 2020 года¹.

План реализации стратегии развития сформирован в разрезе стратегических инициатив исходя из следующих среднесрочных целей.

Повышение уровня качества и надёжности оказываемых услуг конечным потребителям

Цели:

1. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ДОСТОВЕРНОГО ИЗМЕРЕНИЯ КАЧЕСТВА И НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ НА ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ И ЕЁ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И РЕМОНТНЫХ ПРОГРАММ.
2. ПОВЫШЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПО КАЧЕСТВУ И НАДЕЖНОСТИ В РАМКАХ СИСТЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЛЯ ВСЕХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.
3. УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ СТРАНЫ В НОВЫХ ПРИСОЕДИНЕНИЯХ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ.
4. ДОСТИЖЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ К 2016 ГОДУ:
 - SAIFI не более 2 случаев на потребителя в год;
 - SAIDI не более 60 минут на потребителя в год;
 - Доля случаев отключений оборудования с неполной или недостоверной информацией в системах учёта не более 3%;
 - Стабильность напряжения (доля потребителей, не испытывавших скачков напряжения более 10%) не менее 95%;
 - Доля «потерянных» входящих вызовов от населения на телефоны call-центров не более 5%;
 - Среднее время ожидания абонентов ответа оператора (IVR-системы) call-центра не более 15 минут для 20% самых длинных ожиданий;
 - Доля накопленных просроченных заявок на технологическое присоединение от количества поступивших заявок за год не более 5%.

¹ План реализации стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «МРСК Северо-Запада» до 2015 года и на перспективу до 2020 года приведен в приложении №5 к Годовому отчету.



Одним из основных направлений оценки эффективности реализуемых сетевой компанией услуг является их качество и надежность. Первоочередной задачей должно стать обеспечение достоверности данных по качеству и надежности электроснабжения, измеряемых в соответствии с международными стандартами. Для этого необходимо внедрить технические средства измерений, а также поддерживающие ИТ-системы, процедуры выборочного аудита, методы сопоставления результатов технического аудита с поступающими жалобами потребителей. Параллельно с этим необходимо повысить ответственность Компании за показатели качества и надежности электроснабжения, они должны войти в перечень КПЭ сотрудников Общества. Также должен быть проведен внутренний сравнительный анализ этих показателей между филиалами Общества для выявления и распространения лучших практик.

Помимо обеспечения качества и надёжности электроснабжения, также необходимо реализовать комплекс мер по повышению качества обслуживания клиентов, включая создание электронной системы регистрации и обработки заявок на новые подключения и организацию колл-центров.

В целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей основной задачей для Общества является безусловное выполнение необходимого объема работ по техническому обслуживанию и запланированных физических объемов ремонтных работ на объектах электро-сетевого комплекса МРСК Северо-Запада.

Для совершенствования ремонтно-эксплуатационной деятельности перед Обществом поставлены следующие задачи:

- Создание полноценной и эффективно структурированной базы данных оборудования, поддержание в актуальном состоянии баз данных о выполненных плановых и неплановых работах, использованных ресурсах;
- Совершенствование системы учета и анализа повреждаемости оборудования, и разработка на этой основе мероприятий по повышению надежности и эффективности эксплуатации оборудования;
- Установление объективных функциональных связей между подразделениями и специалистами, позволяющих всей системе управления техническим обслуживанием и ремонтами эффективно функционировать, как в период подготовки, так и в процессе выполнения работ;
- Разработка организационно-технических мероприятий по повышению эффективности и снижению издержек ремонтно-эксплуатационной деятельности.

В целях обеспечения результативности деятельности по повышению надежности и качества реализуемых услуг Обществом для сотрудников, соответствующих направлений, планируется ввести в действие КПЭ, характеризующих/оценивающих достижение целевых значений по качеству и надёжности.

В октябре 2011 года ОАО «МРСК Северо-Запада» приступило к реализации долгосрочной «Программы консолидации электросетевых активов» Срок реализации Программы составляет 5 лет.

До 2015 года Общество планирует направить на приобретение энергообъектов электросетевого комплекса 4 млрд. рублей. Реализация Программы консолидации за период 2011-2015 годов позволит увеличить суммарную установленную мощность трансформаторов на 2904 МВА и суммарную протяженность линейных объектов на 14 480 км.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ КОНСОЛИДАЦИИ ПОЗВОЛЯЕТ ОБЩЕСТВУ:

- Увеличить капитализацию и выручку;
- Достичь эффективности эксплуатации сетевого имущества за счет более оперативного реагирования при чрезвычайных ситуациях, проведения комплексной работы по ремонту и установке измерительных приборов и приборов учета, реализации мероприятий по снижению потерь;
- Повысить надежность, управляемость и пропускную способность распределительных сетей;
- Оптимизировать эксплуатационные и инвестиционные издержки Общества;
- Модернизировать линии электропередач;
- Повысить уровень влияния Общества в регионе при решении производственных и экономических задач.

С реализацией Программы консолидации Общество связывает и такие позитивные, для экономики входящих в зону присутствия Общества регионов, эффекты, как:

- Снижение среднего уровня регионального тарифа (в случае поглощения сетевых активов мелких региональных собственников, за счет снижения доли управленческих и иных расходов в НВВ региона);
- Повышение системной надежности энергоснабжения региона;
- Устранение дефицита мощности и, как следствие, повышение инвестиционной привлекательности региона.

В отношении всего приобретенного и принятого в техническую эксплуатацию имущества Обществом реализуется единая техническая политика, в полной мере выполняются программы капитальных ремонтов, разработаны и осуществляются инвестиционные программы. В принятых электросетях снижается уровень сверхнормативных потерь.

В целях достижения поставленных целей в части консолидации активов планируется внедрение КПЭ, характеризующих/оценивающих достижение целевых значений Программ консолидации электросетевых активов.

СОХРАНЕНИЕ ТАРИФНЫХ ИСТОЧНИКОВ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СЕТИ

Цели:

- Сохранение системы RAB с уточнением её параметров, а также повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ всех сетевых организаций.
- Системное решение проблемы перекрёстного субсидирования на федеральном уровне при сохранении обоснованной выручки сетевых организаций.
- Повышение ответственности региональных властей и инвесторов за загрузку строящихся для них мощностей, в том числе за счёт перехода на двухставочный тариф и принцип «бери или плати» для новых присоединений;
- Решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций за счёт усиления ответственности их собственников, упорядочения системы договоров с ними со стороны МРСК.
- Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:
 - » Доля рынка распределения по НВВ в регионах присутствия не менее 85%
 - » Просроченная дебиторская задолженность не более 2% НВВ.

По итогам тарифного регулирования 2011 года с учетом перехода большинства дочерних зависимых обществ Холдинга МРСК на RAB-регулирование, Правительство Российской Федерации было выпущено Постановление №1178 от 29.12.2011. Данным Постановлением введен в действие механизм пересмотра долгосрочных параметров тарифного регулирования субъектов электроэнергетики. Основной целью пересмотра является реализация политики сдерживания роста тарифов на электрическую энергию и услуги, связанные с ее передачей до уровня, определенного Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2011-2013 годов.

Согласно Постановлению до 01.04.2012 должны быть пересмотрены параметры тарифного регулирования электрических сетей и, в случае регулирования методом RAB, данные параметры должны быть согласованы в ФСТ Российской Федерации. При этом для сохранения RAB-регулирования электросетевым компаниям необходимо обеспечить соответствие ряду дополнительных критериев финансового характера.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году в филиалах «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго» применялось тарифное регулирование методом RAB. В 2012 году перед компанией стоит задача принятия всех мер по дальнейшему сохранению данного метода регулирования в обозначенных филиалах с учетом требований Постановления №1178.

Дополнительно перед Обществом стоит задача в 2012 году перевести на тарифное регулирование методом RAB филиала Общества «Карелэнерго». В целях решения поставленной задачи между Правительством Республики Карелия и Компанией заключено соответствующее соглашение.

В связи с необходимостью реализации существенных объемов долгосрочных инвестиционных программ, с 2014 года, по окончании в филиалах «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Колэнерго» долгосрочного периода регулирования методом долгосрочной индексации, Общество намерено перевести вышеуказанные филиалы на метод RAB.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ

Цели:

- Повышение результативности инвестиций в существующую сеть благодаря эффективному ранжированию и отбору проектов, отслеживанию достигаемых результатов.
- Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства, а также усилению соответствующей системы мотивации различных служб МРСК.
- Снижение удельной стоимости строительства за счёт внедрения типовых проектных (технических) решений, повышения прозрачности удельных затрат.
- Повышение качества реализации инвестиционных проектов в результате внедрения системы проектного управления строительством.

Внедрение системы управления производственными активами ориентировано на достижение стратегических целей Компании: повышение эффективности операционных затрат, обеспечение заданного уровня надежности передачи и распределения электроэнергии за счет эффективного использования ресурсов и управления производственными активами на основе баланса затрат, риска и производительности активов.

В 2012 ГОДУ ПЛАНИРУЕТСЯ:

- Разработать и утвердить стандарт «Управление производственными активами ОАО «МРСК Северо-Запада» на основе Типового стандарта «Управление производственными активами дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК».
- Ввести в действие методики оценки последствий отказа оборудования, формирования производственной программы, регламенты планирования и выполнения производственной программы, эффективности системы управления активами, первичного и регулярного сбора данных по потребителям, первоначального сбора статических данных по оборудованию основной и распределительной сетей.
- Осуществить внедрение информационного программного обеспечения, на базе которого будет реализована система управления производственными активами Общества.

В Обществе проводится работа по разработке и внедрению единой корпоративной системы управления нормативно-справочной информацией ОАО «Холдинг МРСК» и ДЗО (КС НСИ), которая должна обеспечить качественной (актуальной, полной, непротиворечивой, достоверной и унифицированной) справочной информацией всех пользователей прикладных учетных и производственных систем.

Создаваемая КС НСИ призвана обеспечить «информационный фундамент» для всех существующих и создаваемых прикладных информационных систем Компании, а именно: качественную, актуальную, полную, унифицированную, стандартизованную нормативно-справочную информацию.

КС НСИ в части МТР и Контрагентов планируется использования во всех ключевых бизнес-процессах.

РЕАЛИЗАЦИЯ КС НСИ ДОЛЖНА БЫТЬ ОСУЩЕСТВЛЕНА В 2012-2013 ГОДАХ В ТРИ ЭТАПА:

- Концептуальное проектирование единой корпоративной системы управления нормативно-справочной информацией.
- Запуск Системы в опытно-промышленную эксплуатацию.
- Техническая поддержка.

Советом директоров МРСК Северо-Запада от 10.11.2011 определено в качестве приоритетного направления деятельности Общества внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов.

Для обеспечения внедрения системы в ОАО «МРСК Северо-Запада» составлен план организации мероприятий на 2011-2012гг. В 2011 году определены пилотные проекты, утвержден Регламент внедрения системы, проведен конкурс и заключен договор с поставщиком программного продукта для управления проектами, определены кандидатуры руководителей проектов, разработаны и согласованы методические инструкции, организовано обучение персонала теории управления проектами.

Продолжение работы по совершенствованию инвестиционного процесса в ОАО «МРСК Северо-Запада» – это одно из основных намерений Общества на 2012 год и ближайший пятилетний период.

ПЛАНИРУЕТСЯ ВНЕДРИТЬ:

- Систему по оценке деятельности Общества в части капитального строительства (взаимодействие с подрядчиками, сроки, стоимость и объем выполненных работ, качество материалов и исполнения).
- Систему по прогнозированию и отслеживанию индивидуального эффекта инвестиционного проекта на надёжность и качество.
- Систему категоризации, ранжирования и отбора проектов на основе достигаемого эффекта, а также стандартного процесса одобрения проектов на основе «пропускных фильтров».
- Систему мониторинга результативности инвестиционных проектов.
- Систему мониторинга удельной стоимости строительства, в рамках бенчмаркинга.
- Подход поэтапного строительства новых мощностей, направленных на снижение объёма строительства незагруженных мощностей.

В целях повышения качества реализации инвестиционных проектов, достижения показателей результативности инвестиций, снижения удельной стоимости строительства, а также обеспечения загрузки вводимых мощностей планируется внедрить соответствующие КПЭ для работников Общества.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ

Цели:

- Внедрение систем достоверного учета электроэнергии.
- Создание в группе распределительных сетевых компаний ОАО «Холдинг МРСК» единой системы энергосбережения и повышения энергетической эффективности с достижением целевого показателя по уровню потерь электрической энергии – 7,46 % в базовых условиях (к 2015 году).

Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – «Программа энергосбережения») является стратегической инициативой Общества, направленной на снижение потерь при транспортировке электрической энергии, эффективного и рационального использования энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды.

В целях реализации Программы энергосбережения планируется выполнение важнейших стратегических мероприятий, в т.ч.:

- Разработка и актуализация Программы энергосбережения.
- Ввод в действие политики энергосбережения, закрепляющей приверженность, основные положения и критерии энергосбережения при новом строительстве, реконструкции и эксплуатации электрических сетей и потреблении электроэнергии на хозяйственные нужды.
- Проведение инвентаризации присоединений собственных нужд электрических сетей и подстанций и выделение из состава присоединений собственных нужд электроприемников, используемых для производственных и хозяйственных нужд сетевых организаций.
- Реализация мероприятий по проведению энергетических обследований объектов производственных и

хозяйственных нужд и электросетевых объектов. Получение энергетического паспорта.

- Разработка пула адресных мероприятий в области энергосбережения по результатам энергетических обследований.
- Разработка мероприятий по сокращению расхода электроэнергии и прочих энергоресурсов на собственные нужды филиалов.

В 2011 году Обществом сформирована Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011 год и на период до 2015 года. Программа предусматривает оптимизацию затрат на энергоресурсы за счет снижения потребления ресурсов в административно-хозяйственном комплексе, снижения величины технических потерь, возникающих в процессе передачи электрической энергии в электросетевом комплексе Общества.

Для проведения энергетических обследований и осуществления действий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов в 2011 году было учреждено 100% ДЗО Общества ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

В рамках энергетического обследования объектов ОАО «МРСК Северо-Запада» с привлечением ОАО «Энергосервис Северо-Запада» в 2011-2012 гг. запланированы инструментальные и документарные обследования. В IV квартале 2011 года и I полугодии 2012 года планируется провести инструментальные обследования 230 подстанций напряжением 35 кВ и выше, из 1142 обследуемых и 922 объектов (зданий, строений, сооружений) административно-хозяйственного и производственного назначения.

▶ В ПЕРИОД ДО 31.08.2012 ПЛАНИРУЕТСЯ:

- провести документарное обследование 922 объектов (зданий, строений и сооружений) административно-хозяйственного и производственного назначения и 1142 объектов электросетевого комплекса,
- завершить формирование консолидированного энергетического паспорта, оформленного в соответствии с приказом министерства энергетики Российской Федерации №182, а также завершить формирование программы адресных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

РАЗРАБОТАНА ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА 2012 ГОД И НА ПЕРИОД ДО 2016 ГОДА².

В период 2012-2016 гг. затраты на Программу составят 6 922,76 млн. рублей, в том числе учитываемые при расчете экономической эффективности 3 500,54 млн. рублей. В результате реализации намеченных в Программе мероприятий планируется обеспечить снижение потерь электроэнергии на 292,284 млн. кВт/ч. Ожидаемый экономический эффект от реализации Программы в стоимостном выражении составит 948,42 млн. рублей.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ

Цели:

- Оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию, оперативно-технологическое управление и вспомогательные функции благодаря внедрению программы управления активами, совершенствованию системы менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада», реализации мероприятий по повышению производительности труда.
- Развитие персонала, включая обучение и обмен знаниями, повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности и профессиональный рост, эффективную оценку и продвижение лучших сотрудников.
- Снижение расходов на содержание исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада», а также аппаратов управления филиалов.
- В целях формирования эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий на постоянно возобновляемой основе, с учетом Решений Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России, решений Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям разработана «Программа инновационного развития МРСК Северо-Запада на 2011-2016 гг».
- «Программа инновационного развития МРСК Северо-Запада на 2011-2016 гг» утверждена решением Совета директоров Общества от 27.07.2011. Целью Программы инновационного развития является внедрение высокотехнологического оборудования и передовых технологий, создание организационно-экономических механизмов по управлению надежностью, безопасностью и экономичностью электрических сетей в ходе их планирования, проектирования, строительства, в процессе технического обслуживания и ремонта, при оперативно-диспетчерском управлении.

В Программу входит: научное и методологическое обеспечение на современном уровне рыночных отношений в отрасли, и разработка принципов и методов управления, получение патентов, разработка стандартов, положений и методик.

Реализация Стратегии инновационного развития позволит повысить надежность и безопасность электрических сетей, существенно улучшить экономические показатели МРСК Северо-Запада. В свою очередь, повышение надежности и безопасности электрических сетей и электроэнергетических систем в современных условиях возможно только при использовании арсенала инновационных методов и средств на основе системного подхода.

- Одним из элементов реализации программы инновационного развития и внедрения инновационных решений в деятельность электросетевого комплекса Северо-Запада определено проведение комплексной оптимизации и реинжиниринга действующих в Компании бизнес-процессов, как основы для системного и эффективного внедрения инновационных решений и построения инновационно-ориентированной системы управления.
- Целевым ориентиром при реализации мероприятий по оптимизации бизнес-процессов, в рамках программы инновационного развития, является проведение комплексной автоматизации действующих в Обществе бизнес-процессов.

В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ СТОЯТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- » актуализация Положения о работе с кадровым резервом.
- » Разработка единой Методики оценки персонала для применения в Компании.
- » Разработка индивидуальных планов развития членов кадрового резерва.

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ В ОБЛАСТИ СОТРУДНИЧЕСТВА С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- Формирование и реализация совместных программ с ВУЗами и ССУЗами подготовки молодых специалистов с учетом специфики распределительного сетевого комплекса.
- Привлечение работников Общества, имеющих соответствующую квалификацию, к участию в учебном процессе.
- Проведение профориентационной работы и конкурсного отбора среди учащихся учебных заведений.
- Организация прохождения практики и стажировок в подразделениях Компании учащихся учебных заведений.
- Заключение договоров о взаимном сотрудничестве между учебными учреждениями и Компанией.

На 2012 год запланировано проведение мероприятий по развитию персонала в соответствии с Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации, а также дополнительных мероприятий, среди которых стратегически приоритетными являются:

- Совершенствование программы «Школа начальников РЭС».
- Создание и внедрение системы дистанционного обучения мастеров.
- Разработка унифицированного подхода к формированию кадрового резерва и обучение непосредственных исполнителей по программе Методы оценки и развития персонала.

УЛУЧШЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ, ОБЩЕСТВОМ И ИНВЕСТИТОРАМИ

Цели:

- Повышение прозрачности деятельности МРСК и всех филиалов за счёт информационной открытости, а также внедрения принципа ведения переговоров с регулирующими органами «тариф взамен на качество и надёжность».
- Продвижение бренда МРСК как лидера компетенции и одной из крупнейших инфраструктурных компаний.
- Проведение целенаправленной политики по повышению доверия к МРСК.
- Достижение следующих целевых показателей к 2016 г.:
 - » полнота раскрываемой филиалами и МРСК в интернете информации. 100% филиалов представляют ключевую информацию в интернете;
 - » рост доли потребителей, воспринимающих МРСК (филиалы МРСК) положительно, не менее 50% от числа потребителей узнающих бренд.

В целях совершенствования работы с клиентами и повышения качества услуг решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2011 введен в действие Стандарт «Система менеджмента качества. Система централизованного обслуживания потребителей услуг» ОАО «МРСК Северо-Запада». Для реализации положений Стандарта в Обществе разработан и реализуется план мероприятий до 2015 года по реализации новых положений Стандарта.

28.12.2011 введен в действие Стандарт «СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА. СИСТЕМА ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ» ОАО «МРСК Северо Запада»

Среди новых положений по реализации Стандарта, открытие на корпоративном сайте Компании личного кабинета для потребителей, обеспечение возможности электронных заявок на технологическое присоединение и отслеживание в режиме он-лайн статуса уже поданных заявок. Важнейшей задачей в рамках утвержденного плана мероприятий является создание до 2016 года сети call-центров с единой автоматизированной системой поддержки во всех семи филиалах МРСК Северо-Запада. Функции call-центров в 2011 году обеспечивались за счет внедрения в Компании единой системы горячих линий «Включаем свет».

Продвижение брендов ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Холдинг МРСК», как лидеров компетенции и крупнейших инфраструктурных компаний, реализуется в ОАО «МРСК Северо-Запада» благодаря единой информационной и репутационной политике, выстраиванию четкой вертикально-интегрированной системы взаимодействия с ОАО «Холдинг МРСК».

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработано Положение по единому фирменному стилю (бренд-бук), обеспечивающий единые требования в позиционировании группы компаний ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» в публичном пространстве, определены критерии использования всей корпоративной символики: флага, логотипа и других обязательных элементов единого корпоративного стиля.

В целях совершенствования работы в этом направлении и в соответствии с решениями комиссии по фирменному стилю ОАО «Холдинг МРСК» до 2013 года намечено проведение ко-брендинга, а до 2016 года – ребрендинга ОАО «Холдинг МРСК». Приведение к единому фирменному стилю позволит усилить позиции ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО, как лидера компетенций в сфере распределительного сетевого комплекса и одной из крупнейших инфраструктурных компаний России.

Проведение целенаправленной политики по повышению доверия к группе компаний ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада», как его дочернего Общества, осуществляется за счет развития репутационного и ивент-менеджмента. Данная политика направлена на создание условий, способствующих увеличению публичного капитала (имиджевой собствен-

ности), повышению деловой репутации группы компаний ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО.

До 2016 года планируется разработать и реализовать единую коммуникационную стратегию группы компаний «Холдинг МРСК», единую бренд-архитектуру и фирменный стиль, единую концепцию «Корпоративной социальной ответственности» компаний распределительного сетевого комплекса. Представители ОАО «МРСК Северо-Запада» вошли в состав креативного совета ОАО «Холдинг МРСК», который разрабатывает пакет документов, реализация которых позволит обеспечить повышение доверия к группе компаний ОАО «Холдинг МРСК» и ее ДЗО.

В рамках стратегии, направленной на повышение доверия к Компании 2012 год определен, как переход к модели репутационного менеджмента, с гармоничным встраиванием в нее GR-технологий, инновационных коммуникаций, коммуникаций с экспертным сообществом.

Комплекс мероприятий, направленных на повышение лояльности и доверия к Обществу, улучшения качества работы и обслуживания клиентов, позволит ОАО «МРСК Северо-Запада», достичь следующих показателей:

- » Обеспечение 100% раскрытия информации в Интернете в рамках стандарта «Система менеджмента качества. Система централизованного обслуживания потребителей услуг» ОАО «МРСК Северо-Запада».
- » Создание условий для повышения заинтересованности инвесторов и привлечение дополнительных источников финансирования для развития электро-сетевого комплекса Северо-Западного региона.
- » Повышение лояльности потребителей, основных групп стейкхолдеров к оценке деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» и группы компаний ОАО «Холдинг МРСК», и достижения такого показателя, как негативные публикации в СМИ о деятельности Общества, не превышающего 3 процентов.

ПЕРЕХОД К ЦЕЛЕВОЙ КОРПОРАТИВНОЙ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЕ ХОЛДИНГА

Цели:

- Формирование целевого видения в отношении собственности в отрасли и её структуры (степени консолидации).
- Достижение целевых показателей к 2016 году.
- Готовность принятия решения по вопросу приватизации части МРСК на основе анализа следующих факторов: результаты управления, текущая капитализация МРСК, достигнутое качество регулирования (в том числе успешность создания сбалансированных стимулов для инвесторов и стабильность регулирования).

В 2012 году предполагается организовать мероприятия по проектированию типовой организационной структуры производственного отделения на основе принципов унификации основных процессов, процедур и функций, а также их взаимосвязей в соответствии с требованием к вертикальной интеграции структуры управления Обществом.

Результатом должно стать внедрение к 2013 году во всех производственных отделениях Общества унифицированных организационно-функциональных структур, обеспечивающее оптимизацию процедур и функций на всех уровнях управления Общества и построение сбалансированной вертикально интегрированной компании.



Раздел 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рыбы-ангелы живут как правило парами или в небольших гаремных группах, состоящих из одного самца и нескольких самок. На рифах у них четкие ареалы, которые они обороняют от соперников. У крупных представителей семейства размер ареалов может составлять свыше 1000 м², у карликовых они могут составлять лишь одну коралловую колонию. В отношении сородичей-соперников рыбы-ангелы действуют энергично и агрессивно. Представители рода помахантов (Pomacanthus) издают при этом громкие щелкающие звуки.



КУШНЕРОВ АНАТОЛИЙ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

” С момента создания в МРСК Северо-Запада была разработана и внедрена система корпоративного управления, призванная защищать интересы всех акционеров, способствовать эффективному и своевременному принятию решений и получению прозрачной управленческой информации. Мы сформулировали критерии корпоративного управления в ОАО «МРСК Северо-Запада», которые заключаются в следующем:

Основная цель – увеличение акционерной стоимости Компании.

Компания своевременно раскрывает точную и достоверную информацию, отвечающую потребностям рынка, для принятия инвесторами взвешенных решений.

В состав Совета директоров Компании входят представители всех акционеров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров и менеджеров должно отвечать интересам акционеров; политика выплат и размер вознаграждений раскрывается в Годовом отчете.

В применении Обществом наилучших практик корпоративного управления.

Практика корпоративного управления направлена на постоянную оптимизацию оперативной деятельности Компании.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов акционеров. Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения, утвержденного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 N 421/р и рекомендованного к применению акционерным обществам, созданным на территории Российской Федерации учитывая передовую практику корпоративного управления, Совет директоров Общества 31.10.2006 утвердил внутренний документ Общества «Кодекс корпоративного управления Компании» (далее – Кодекс).

В целях дальнейшего совершенствования корпоративного управления как ресурса, использование которого может значительно способствовать успешному развитию Общества в целом, Совет директоров 22.08.2008 утвердил новую редакцию Кодекса³, наиболее полно учитывающего рекомендации Федеральной службы по финансовым рынкам.

СОГЛАСНО КОДЕКСУ, В ОСНОВЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА», ЛЕЖАТ СЛЕДУЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ:

Подотчетность

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством РФ и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Все вышеуказанные принципы реализуются ОАО «МРСК Северо-Запада» на практике, при этом Общество стремится совершенствовать корпоративное управление, используя положительный опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства Российской Федерации и передовых стандартов в этой области, и внося соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления⁴.

³ Полный текст Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevpap.ru>.

⁴ Информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФСФР России представлена в приложении №6 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2011 год.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

На настоящий момент для Компании основными критериями эффективного корпоративного управления являются:

- Профессиональный Совет директоров.
- Инициативно действующие Комитеты Совета директоров.
- Эффективный внешний аудит и адекватная система внутреннего контроля и управления рисками.
- Совершенствование процедур прозрачности и раскрытия информации.
- Открытость в отношениях с инвестиционным сообществом.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 16.06.2011, был избран Совет директоров, который отличается сильным профессиональным составом с точки зрения опыта работы и квалификации его членов. Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» имеют значительный управленческий и отраслевой опыт. Представители миноритарных акционеров, обеспечивая преемственность, были повторно избраны в состав Совета директоров. Ремес Сеппо Юха, Дронова Татьяна Петровна, являясь авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов. Интересы миноритарных акционеров в Совете директоров также представляет Филькин Роман Алексеевич – Со-директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.». Профессиональный состав Совета директоров позволяет сформировать объективное мнение по обсуждаемым вопросам, что, в конечном счете, способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов к Обществу.

Эффективность Совета директоров поддерживается работой Комитетов. В Компании созданы пять Комитетов Совета директоров: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по надежности и Комитет по технологическому присоединению к электрическим

сетям. Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров Общества посредством выработки рекомендаций по вопросам своей компетенции.

В процесс принятия стратегических решений активно вовлечен Комитет по стратегии и развитию под председательством Директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК» Сергутина Алексея Владимировича. В состав Комитета также входят представители миноритарных акционеров (Ремес Сеппо Юха, Филькин Роман Алексеевич, Жариков Алексей Николаевич), а также Кузнецов Михаил Евгеньевич, являющийся президентом ЗАО «Центр корпоративного развития АНД». Получив одобрение Комитета по стратегии и развитию, Советом директоров были поддержаны инициативы об утверждении следующих документов: Программа перспективного развития системы учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ОАО «МРСК Северо-Запада», Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2011-2015 гг., Программа инновационного развития Общества на 2011-2016 годы и др.

В связи с внесением в 2011 году изменений, связанных с расширением компетенции, значительно возросла вовлеченность Комитета по кадрам и вознаграждениям в процесс формирования рекомендаций для Совета директоров и Генерального директора. Комитетом предварительно были рассмотрены: организационная структура Общества и его филиалов, Положения о материальном стимулировании Генерального директора и материальном стимулировании и системе льгот и компенсаций (социальном пакете) Высших менеджеров Общества в новой редакции; согласованы кандидатуры для избрания в состав Правления и для назначения на должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества.

Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, квалифицированный специалист по финансам Ремес Сеппо Юха. Председатель Комитета по аудиту взаимодействует с Управлением внутреннего аудита и управления

рисками, принимает участие в совершенствовании системы внутреннего аудита и управления рисками.

В целях совершенствования процедур внутреннего контроля и управления рисками, в Компании реализуется проект по внедрению интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля. В рамках проекта Компания утвердила на Совете директоров 31.05.2011 (протокол №78/18) четыре положения о контрольной среде и рисках бизнес-процессов: коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии, закупочная деятельность, эксплуатационная деятельность, реализация услуг по технологическому присоединению. Осуществляется работа по внедрению положений в Компании. На завершающем этапе находится разработка положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов: инвестиционная деятельность, планирование и бюджетирование. На ежеквартальной основе формируется отчет о ключевых рисках Общества, который рассматривается Правлением Компании, а также выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Совета директоров. Утверждены приказом Генерального директора Общества от 07.10.2011 №462 «О совершенствовании системы управления рисками» методические рекомендации по управлению рисками.

Впервые в соответствии с решением Совета директоров от 26.09.2011 (протокол №83/4) проведена коллективная оценка эффективности деятельности Совета директоров Общества по итогам 2010-2011 корпоративного года. Данная процедура выявила наиболее значимые риски в деятельности Совета директоров и Комитетов, в развитии системы корпоративного управления Общества в целом, а также определила основные зоны их развития и совершенствования. Компания планирует и в дальнейшем продолжить эту работу, начиная с результатов следующего корпоративного года, оценка эффективности деятельности Совета директоров будет проводиться в сравнении с предыдущим периодом.

В 2011 году ОАО «МРСК Северо-Запада» впервые опубликовало Отчет в области устойчивого развития по стандартам, разработанным авторитетной международной организацией Global Reporting Initiative (GRI). Публикуя Отчет, Компания декларирует свое намерение совершенствовать механизм подготовки социальной отчетности, обеспечивать эффективный контроль за социальными инвестициями и максимальную прозрачность всех сопутствующих процессов.

ОТКРЫТОСТЬ В ОТНОШЕНИЯХ



Важным источником информации является веб-сайт Общества на русском и английском языке, на котором публикуются устав и внутренние документы, финансовые отчеты, годовые отчеты, а также информация о других важных событиях. Кроме того, с 2009 года ОАО «МРСК Северо-Запада» представляет финансовую отчетность по МСФО. В 2010 году отчетность по МСФО за 2009 год была опубликована 11.05.2010, в 2011 году отчетность по МСФО за 2010 год – 29.04.2011 (за 1,5 месяца до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества). С точки зрения Компании, заблаговременная публикация финансовой отчетности позволяет акционерам принимать взвешенные решения по вопросам повестки дня на годовом Общем собрании акционеров.

Ежегодно сроки публикации отчетности сокращаются. Компания опубликовала финансовую отчетность по МСФО за 2011 год 09.04.2012.

Для улучшения информационной прозрачности Компания планирует, начиная с 2012 года, публикацию полугодовой неаудированной отчетности по МСФО в течение 60 дней после окончания периода (в 2011 году полугодовая отчетность была опубликована 29.09.2011), а с 2013 года – квартальной, в течение 45 дней. ОАО «МРСК Северо-Запада» раскрывает информацию о сделках с заинтересованностью, информацию о связанных сторонах Общества и дочерних обществ, в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 24.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Система управления в Компании осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества⁵, а также Кодекса корпоративного управления. Система корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» включает в себя следующие органы управления и контроля:

- **Общее собрание акционеров** – высший орган управления Общества.
- **Совет директоров** – орган управления, отвечающий за разработку стратегии развития, общее руководство и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.
- **Правление** – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.
- **Генеральный директор** – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.
- **Ревизионная комиссия** – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Компетенция собрания акционеров⁶, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Компании.

Акционеры ОАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в управлении Компанией через принятие решений на общем собрании акционеров по таким вопросам, как утверждение Устава Общества в новой редакции (внесение изменений и дополнений в Устав Общества), утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим вопросам в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Компания своевременно и надлежащим образом информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о проведении общих собраний акционеров. В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров (в соответствии со статьей 52 пункта 1 Федерального закона «Об акционерных обществах») определен не позднее, чем за 30 дней до проведения. Данный срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров положительно отражается на процедуре проведения общих собраний акционеров, так как позволяет максимально большему количеству акционеров (в том числе иностранных) получить информацию о готовящемся собрании акционеров.

Информация (материалы) по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров за 2011 год, в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, была размещена на сайте Общества, на русском и английском языках.

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» регламентирует процедуры и порядок проведения собраний.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

К основным функциям Совета директоров относятся: определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании. Полномочия членов Совета директоров⁸ являются достаточно широкими и позволяют существенным образом влиять на деятельность Компании, что означает высокий уровень ответственности членов Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые ими решения. *Подотчетность перед акционерами – один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемый в практической деятельности Компанией.*

ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

В 2011 году проведено одно Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»⁷, которое состоялось 16.06.2011 (протокол №4).

НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ:

- Утверждены годовой отчет Общества за 2010 год, годовая бухгалтерская отчетность за 2010 год, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества, распределение прибыли (убытков) Общества, аудитор Общества.
- Избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.
- Утверждены в новой редакции Устав и внутренние документы Общества: Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров Общества, Положение о Правлении Общества.

⁵ Полный текст Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте Общества по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.

⁶ Информация о компетенции Общего собрания акционеров Общества представлена в приложении №8, а также размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>.

⁷ Информация о решениях, принятых Общим собранием акционеров Общества доступна на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.

⁸ Информация о компетенции Совета директоров Общества представлена в приложении №9, и размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>.



Уставом и внутренними документами МРСК Северо-Запада определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

- Определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании.
- Принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том числе, через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров.
- Закреплена обязанность членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам.
- Заседания Совета директоров проводятся с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.
- Для повышения эффективности работы Совета директоров предусмотрено право его членов запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну.
- Сбалансированности Совета директоров, с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров, способствует включение в его состав независимых директоров.

Кумулятивное голосование, применяющееся при избрании членов Совета директоров Компании, позволяет провести в его состав представителей миноритарных акционеров, в соответствии со сложившейся структурой собственности Компании и учитывать интересы всех основных категорий акционеров.

Процедурные вопросы деятельности Совета директоров Компании регламентируются Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2011 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО 20 ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗ НИХ 3 В ОЧНОЙ ФОРМЕ.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ, ПРОВЕДЕННЫХ В 2011 ГОДУ⁹.

Ф.И.О.	Участие (Очные/Заочные)	% участия
Перепелкин А.Ю.	1/9	100
Дронова Т.П.	1/6	70
Куликов Д.В.	1/9	100
Кухмай А.М.	1/9	100
Попов А.А.	1/9	100
Ремес С.Ю.	1 ¹⁰ /7	80
Санников А.В.	0/7	70
Синянский В.И.	0/9	90
Шогенов В.М.	1 ¹⁰ /9	100
Юрчук С.Е.	1/9	100

Общее количество заседаний за период с 16.06.2011 по 31.12.2011 – 10.

Ф.И.О.	Участие (Очные/Заочные)	% участия
Демидов А.В.	2/8	100
Дронова Т.П.	1/7	80
Иноземцев В.В.	2/8	100
Кухмай А.М.	2/8	100
Коршунов А.В.	2 ¹⁰ /7	90
Курбатов М.Ю.	2 ¹⁰ /8	100
Курочкин А.В.	2/8	100
Попов А.А.	1/8	90
Ремес С.Ю.	2 ¹⁰ /6	80
Филькин Р.А.	2 ¹⁰ /8	100
Шевченко Т.В.	2/8	100

⁹ Участие членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2011 году приведено также в приложении №11 к Годовому отчету.

¹⁰ Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме представлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.

НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БЫЛИ РАССМОТРЕНЫ И ПРИНЯТЫ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ¹¹:

1. В КАЧЕСТВЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ОПРЕДЕЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА:

- Разработка Программы инновационного развития Общества; утверждена Программа инновационного развития Общества на 2011-2016 годы.
- Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах; утвержден План мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах.
- Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы; утверждена скорректированная Программа работ ОАО «МРСК Северо-Запада» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы.
- Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов.
- Обеспечение Обществом установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.

2. В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ:

- Утверждена Программа перспективного развития системы учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях Общества.
- Утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2011-2015 гг.
- Утверждена Долгосрочная программа консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011-2015 гг.
- Рассматривалась подготовка Общества к работе в осенне-зимний период 2011-2012 годов.

3. В ЧАСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности Общества, скорректированный бизнес-план (в том числе скорректированная инвестиционная программа) на 2011 год; рассмотрена дополнительная Программа управления издержками Общества на 2011 год.
- Утверждена Годовая комплексная программа закупок Общества на 2011 год.
- Утверждена Программа страховой защиты Общества на 2011 год;
- Ежеквартально утверждаются Планы-графики мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на начало квартала и отчеты об их выполнении.
- Ежеквартально рассматривают подготовленные Генеральным директором Общества отчеты по направлениям деятельности, в частности: о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности; об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы); о кредитной политике,

об обеспечении страховой защиты, об исполнении годовой комплексной программы закупок Общества; о выполнении, утвержденных Советом директоров Программ.

4. В ЧАСТИ РЕШЕНИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИОННОМУ ПРОЕКТИРОВАНИЮ И УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ:

- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества.
- Утверждены Положения о материальном стимулировании Генерального директора и Высших менеджеров Общества.
- Утвержден Перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции и Перечень должностей, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества.
- Рассмотрены вопросы о согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества.
- Рассмотрены вопросы о прекращении полномочий членов Правления Общества и избрании членов Правления Общества.

5. В ЧАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ И ДЗО:

- Рассмотрен вопрос об оценке деятельности Совета директоров, утвержден Регламент процедуры оценки деятельности Совета директоров Общества.
- Рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества за 2010 год.
- Утверждены персональные составы и бюджеты Комитетов Совета директоров.
- Ежеквартально рассматриваются отчеты генерального директора: о соблюдении Положения об информационной политике Общества; о работе Правления Общества; о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.

**Советом директоров
было рассмотрено
206 вопросов**

¹¹ Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества, доступна на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevza.ru>.



- Рассматриваются вопросы об определении позиции представителей Общества для голосования на общих собраниях акционеров и заседаниях советов директоров дочерних обществ, в частности по вопросам: об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности, бизнес-планов ДЗО и отчетов об их исполнении; о выплате членам Советов директоров и Ревизионных комиссий ДЗО вознаграждений и компенсаций; о рекомендациях по распределению прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков ДЗО и о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.

Наряду с этим Совет директоров Общества утвердил ряд внутренних документов, регулирующих деятельность Общества по различным направлениям:

- Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процессов Общества: «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Реализация услуг по технологическому присоединению», «Эксплуатационная деятельность» – решение от 31.05.2011 (протокол №78/18).
- Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в Обществе (решение от 15.11.2011, протокол №87/8).
- Стандарт о технической политике по учету электроэнергии в распределительном электросетевом комплексе ОАО «МРСК Северо-Запада» (решение от 10.11.2011, протокол №86/7).
- Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг ОАО «МРСК Северо-Запада» (решение от 19.12.2011, протокол №88/9).
- Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (решение от 28.12.2011, протокол №89/10).
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (решение от 28.12.2011, протокол №89/10).

Из общего количества основных вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2011 году – 206 вопросов.

СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ РАССМАТРИВАЕМЫХ ВОПРОСОВ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

14	СТРАТЕГИЯ, ИНВЕСТИЦИИ, ИННОВАЦИИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ.
17	КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ И ПОЛИТИКИ
42	ОДОБРЕНИЕ СДЕЛОК
9	УТВЕРЖДЕНИЕ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ И ПОЛИТИК
31	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
32	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
9	ЗАКУПКИ
29	ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
16	УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ДЗО
7	ДРУГИЕ ВОПРОСЫ В СООТВЕТСТВИИ С КОМПЕТЕНЦИЕЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ

ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ

■ ВОПРОСЫ, ИМЕЮЩИЕ ОПРЕДЕЛЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ.....	194	
■ ВОПРОСЫ, ОТЛОЖЕННЫЕ НА БУДУЩИЕ ПЕРИОДЫ		10
■ ВОПРОСЫ, КОТОРЫЕ БЫЛИ СНЯТЫ С ОБСУЖДЕНИЯ.....		2



ОСОБЕННОСТИ ГОЛОСОВАНИЯ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ

ЕДИНОГЛАСНО (В СРЕДНЕМ)

НЕ ЕДИНОГЛАСНО (В СРЕДНЕМ)



ОСОБЕННОСТИ ГОЛОСОВАНИЯ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ

82,74%	«ЗА»
10,68%	НЕ ПРИСУТСТВОВАЛ НА ЗАСЕДАНИИ
3,18%	«ВОЗДЕРЖАЛИСЬ»
2,56%	НЕ ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ В ГОЛОСОВАНИИ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
0,84%	«ПРОТИВ»



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2011 году действовало два состава Совета директоров Компании:

В период с 24 июня 2010 года по 16 июня 2011 года действовал Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в следующем персональном составе: Перепелкин А.Ю., Дронова Т.П., Куликов Д.В., Кухмай А.М., Лукьянов Е.В., Попов А.А., Ремес С.Ю., Санников А.В., Синянский В.И., Шогенов В.М., Юрчук С.Е.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2011 года¹² в следующем составе

ДЕМИДОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Председатель Совета директоров

Избран в Совет директоров 16.06.2011, Председателем Совета директоров – 12.08.2011.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества 10.06.2009.

Родился в 1976 году.

В 1998 году окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учёт и аудит» с присвоением квалификации экономист.

После окончания института работал в компаниях топливно-энергетического комплекса:

2003-2006 – Первый заместитель генерального директора ЗАО «Севморнефтегаз», Советник заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром»;

В 2006-2009 занимал должность Первого заместителя финансового директора Открытого акционерного общества Нефтяная компания «Роснефть».

В марте 2009 года назначен на должность заместителя генерального директора по экономике и финансам в ОАО «Холдинг МРСК».

В ноябре 2011 года назначен исполняющим обязанности генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» на условиях совмещения.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири»; член Совета директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Кубаньэнерго»; член Правления ОАО «Холдинг МРСК».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

¹² Получено согласие членов Совета директоров, членов Правления на раскрытие информации, представленной в Головом отчете ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2011 год.

**КУРБАТОВ
МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ****Заместитель Председателя Совета директоров**

Избран в Совет директоров 16.06.2011 (впервые), Заместителем Председателя Совета директоров избран 12.08.2011.

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Мировая экономика» с присвоением квалификации экономист.

С 2005 по 2010 год состоял на государственной службе в Министерстве экономического развития Российской Федерации на следующих должностях: консультант, заместитель начальника отдела, начальник отдела реструктуризации энергетики, заместитель директора Департамента, директор Департамента.

В июле 2010 года назначен на должность заместителя генерального директора ОАО «Холдинг МРСК», где продолжает работать в настоящее время.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ОАО «ТРК», член Совета директоров ОАО «СГ-транс», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Центра», является членом Наблюдательного Совета НП «Совет рынка».

Член Правления ОАО «Холдинг МРСК», член Правления Федеральной Службы по тарифам РФ.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**ДРОНОВА
ТАТЬЯНА ПЕТРОВНА**

Избрана в Совет директоров 16.06.2011.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества 10.06.2009.

Родилась в 1954 году.

Образование высшее, окончила Финансовую Академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации экономист.

В период с 2001 по 2008 год работала в электроэнергетической отрасли в компании ОАО «Мосэнерго» в должности главного бухгалтера, являлась членом Правления ОАО «Мосэнерго».

С 2008 года по настоящее время работает в должности заместителя генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершала.

**ИНОЗЕМЦЕВ
ВЛАДИМИР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

Избран в Совет директоров 16.06.2011 (впервые).

Родился в 1977 году.

В 1999 году окончил Омский Государственный Технический Университет (ОмГТУ) по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий» с присвоением квалификации инженер-электрик.

В период с 2004 по 2005 год работал в филиале ОАО АК «Омскэнерго» «Электросетевое предприятие» в должности начальника отдела транспорта электроэнергии; с 2005 по 2006 год – в ОАО АК «Омскэнерго» в должности начальника Департамента транспорта электроэнергии.

В 2006 году являлся руководителем Управления по транспорту и снижению потерь электроэнергии ЦУ МРСК в ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2008 года по настоящее время является начальником Департамента транспорта электроэнергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК».

Не состоит в органах управления других организаций.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

КУХМАЙ АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

Избран в Совет директоров 16.06.201.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества – 10.06.2009.

Родился в 1951 году. В 1974 году окончил Ленинградский политехнический институт имени Калинина по специальности «Электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств» с присвоением квалификации инженер-электромеханик.

После окончания института работал на предприятиях топливно-энергетического комплекса. В 1994 году прошел стажировку в США, в Академии международного развития по программе «Управление энергокомпаниями». В 2003-2004 годах повышал квалификацию по программе «Управление развитием компании» в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 1976 по 2003 годы работал в ОАО «Колэнерго» на различных руководящих должностях технических направлений компании.

В 2004-2005 года работал в ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» на должностях: Заместитель генерального директора – руководитель группы Бизнес-Единица, первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор.

В 2005 году перешел на работу в ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность технического директора – Первого заместителя генерального директора, с 2007 года – Первый заместитель генерального директора – Главный инженер. В июле 2008 года был назначен генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Имеет долю в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: 0,0005%.

Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

КОРШУНОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Избран в Совет директоров 16.06.2011 (впервые).

Родился в 1982 году.

Образование высшее. В 2005 окончил одно из престижных высших учебных заведений России – Московский государственный университет им. Н.Э. Баумана по специальности «Нетрадиционные и возобновляемые источники энергии» с присвоением квалификации инженер. После окончания университета, в 2005-2007 годах продолжал научную деятельность в качестве научного сотрудника, аспиранта в Институте высоких температур Российской Академии наук, занимаясь исследованиями в области высоких температур.

В 2007 году работал в ЗАО «СКФ» в должности инженера по продажам в области машиностроения. В 2008 году перешел на работу в ЗАО «Комплексные энергетические системы» на должность главного эксперта Департамента ремонтов, технического перевооружения и реконструкции.

В октябре 2010 года принят на государственную службу в Министерство энергетики Российской Федерации главным специалистом-экспертом Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике и мобподготовки в ТЭК.

С 2011 года занимает должность заместителя директора Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике в Министерстве энергетики РФ.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами в течение 2011 года Общества не совершал.

КУРОЧКИН АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Избран в Совет директоров 16.06.2011.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества 29.06.2007.

Родился в 1973 году.

В 1995 году получил диплом о высшем образовании по окончании Уральской государственной юридической академии по специальности «Правоведение».

С 2005 по 2008 год занимал должность заместителя руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2008 году перешел на работу в ОАО «Холдинг МРСК» на должность Директора по корпоративной политике, в период с 2009 по 2011 год занимал должность начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

С 2011 года по настоящее время работает в ОАО «Холдинг МРСК» в должности Директора по корпоративной политике.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ОАО «Тюменьэнерго».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**ПОПОВ
АЛЕКСАНДР АЛЬБЕРТОВИЧ**

Избран в Совет директоров 16.06.2011.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества 10.06.2009.

Родился в 1955 году. Окончил в 1976 году Житомирское высшее командное училище радиоэлектроники ПВО им. Ленинского комсомола по специальности «Командно-тактическая, инженер радиотехнических средств», офицер с высшим военно-специальным образованием – инженер по эксплуатации радиотехнических средств.

После окончания училища занимал различные должности в Вооруженных Силах и Федеральной службе безопасности РФ. В 1991 году закончил Военную командную Краснознаменную академию ПВО им. Маршала Советского Союза Г.К. Жукова по специальности «Командно-штабная оперативно-тактическая, Войск противовоздушной обороны», офицер с высшим военным образованием.

В 2000 году проходил обучение в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по программе «Государственное и муниципальное управление».

В 2007 году работал главным специалистом ОАУ службы Вице-президента – директора по безопасности ООО «ГРУППА АВТОВАЗ», в этом же году перешел на государственную службу в Представительство администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ на должность начальника организационно-кадрового отдела.

С 2007-2008 годы – Руководитель Аппарата Губернатора области и Правительства Амурской области.

В период с 2008 по 2009 год – руководитель Представительства Администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ.

В 2009 году назначен на должность заместителя генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «Холдинг МРСК», в данной должности продолжает работать и по настоящее время.

**РЕМЕС
СЕРПО ЮХА**

Избран в Совет директоров 16.06.2011.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества 09.12.2004.

Родился в 1955 году.

В 1984 окончил Университет Оулу (Финляндия), экономист. В 1994 году окончил Высшую школу экономики и управления бизнесом (Финляндия), кандидат экономических наук.

С 1993 по 2001 год Вице-Президент по России, глава Представительства в г. Москва компании NESTE (FORTUM); 2001-2003 – генеральный директор Vostok Energo Investment Ltd., 2003-2004 – директор Vostok Nafta Investment Ltd.

В период с 2004 по 2007 – Старший советник ЗАО «ФИМ Инвестиционный банк». С 2008 года по настоящее время Генеральный директор ООО «Киуру».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров: ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Соллерс», ОАО «Сибур Холдинг», ОАО «ОМЗ», ОАО «Институт «Энергосетьпроект». Председатель Совета директоров «EOS Russia».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течении 2011 года не совершал.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Ленэнерго», член Наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**ФИЛЬКИН
РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ**

Избран в Совет директоров 16.06.2011 (впервые).

Родился в 1983 году.

В 2005 году получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации экономиста.

С 2009 года по настоящее время работает в должности Со-директора Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение).

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров: ОАО «МРСК Юга», ОАО «Тверская Энергоремонтная Компания», ОАО «Территориальная генерирующая компания №6», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

ШЕВЧЕНКО ТАРАС ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Избран в Совет директоров 16.06.2011 (впервые).

Родился в 1973 году.

В 2001 году окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова с присвоением квалификации юриста.

В период с 2001 по 2009 год работал адвокатом Московской коллегии адвокатов «Адвокатская лига».

В 2009 году по настоящее время работает в ОАО «Холдинг МРСК» на должности Директора по закупкам – начальника Департамента по закупочной деятельности.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, в Обществе созданы Комитеты Совета директоров – консультационно-совещательные органы Совета директоров МРСК Северо-Запада: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности и Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее – Комитет).

Данная группа в системе корпоративных органов управления Компании занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех групп акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитеты предварительно рассматривают, выработывают и представляют рекомендации (заключения) по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения Комитетов являются реко-

мендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность Комитетов регулируется внутренними документами Общества – «Положениями о Комитетах», регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий Комитетов¹³.

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества.

В связи с тем, что члены Комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе, в 2011 году действовало по два персональных состава каждого Комитета.

Действующие количественные и персональные составы Комитетов определены решением Совета директоров Общества от 12.08.2011.

Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на первом заседании Комитетов, избранных в новом составе.

¹³ Полный текст Положений о Комитетах Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksvzap.ru>.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основными целями и задачами Комитета по аудиту являются обеспечение эффективной работы Совета директоров, оценка кандидатов в аудиторы, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля, управления рисками, подготовка предложений по их совершенствованию.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Компании утверждено решением Совета директоров Общества от 23.06.2010.

Действующий состав Комитета по аудиту:

В состав Комитета по аудиту входят только члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

1. Ремес Сеппо Юха (Председатель Комитета) – Генеральный директор ООО «Киуру».
2. Демидов Алексей Владимирович (заместитель Председателя Комитета) – Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Члены Комитета:

3. Дронова Татьяна Петровна – заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».
4. Курбатов Михаил Юрьевич – Член Правления, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».
5. Курочкин Алексей Валерьевич – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК».
6. Филькин Роман Алексеевич – Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».
7. Шевченко Тарас Вячеславович – Директор по закупкам (Начальник Департамента по закупочной деятельности) ОАО «Холдинг МРСК».

Решением Комитета по аудиту от 09.09.2011 для принятия более детальных и обоснованных решений в области внутреннего аудита и управления рисками к участию в деятельности Комитета по аудиту в качестве

эксперта привлекался сотрудник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

В 2011 году Комитет по аудиту провел 9 заседаний, из них 1 в форме совместного присутствия, в ходе которых рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров по ряду вопросов, в частности, по информации (материалам) к годовому Общему собранию акционеров:

- Годовому отчету Общества за 2010 год.
- Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2010 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).
- Оценке аудиторского заключения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2010 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).
- Кандидатуре аудитора Общества для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества по российским стандартам бухгалтерского учета за 2011 год для утверждения на годовом Общем собрании Общества за 2010 год.

В ЧАСТИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, АУДИТА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ:

- Согласованы Планы-графики работы Управления внутреннего аудита и подразделений внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» на 1 и 2 полугодия 2011 года.
- Рассматриваются отчеты о работе подразделений внутреннего контроля и аудита Общества.
- Рассматривается информация о состоянии дел по реализации документов, направленных на совершенствование и развитие внутреннего контроля, аудита и управления рисками в Обществе.
- Предварительно, до утверждения на заседании Совета директоров, рассмотрено Положение об инсайдерской информации МРСК Северо-Запада в новой редакции.
- Предварительно рассматриваются отчеты независимых оценщиков по определению рыночной стоимости недвижимого имущества Общества.

НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА РЕГУЛЯРНО РАССМАТРИВАЕТСЯ:

- финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансового учета (МСФО).
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Комитет рассматривал комментарии внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2010 год, подготовленной в соответствии с РСБУ.

Кроме того, были рассмотрены вопросы о размере оплаты услуг внешнего аудитора отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) на 2011 год, и внешнего аудитора отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, на 2011 год.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и представляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам разработки принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, Правления, Генерального директора Общества, определения существенных условий договоров с ними, оценки их деятельности, а также по вопросам организационной структуры исполнительного аппарата.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Северо-Запада утверждено Советом директоров 30.07.2010.

31.03.2011 Совет директоров утвердил изменения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям.

Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям:

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят только члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

1. Попов Александр Альбертович (Председатель Комитета) – заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

2. Курочкин Алексей Валерьевич (заместитель Председателя Комитета) – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК».

Члены Комитета:

3. Дронова Татьяна Петровна – заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

4. Курбатов Михаил Юрьевич – член Правления, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

5. Филькин Роман Алексеевич – Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

6. Шевченко Тарас Вячеславович – Директор по закупкам (Начальник Департамента по закупочной деятельности) ОАО «Холдинг МРСК».

В 2011 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 13 заседаний, из них 2 очных, на которых рассмотрены следующие вопросы:

В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА:

- Изменения и дополнения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в части расширения целей, задач и компетенции Комитета и ужесточение критериев к избранию персонального состава Комитета.
- Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции; Положение о материальном стимулировании и системе льгот и компенсаций (соци-

альном пакете) Высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.

- Прекращение полномочий членов Правления Общества и избрание членов Правления Общества.
- Кандидатуры на должности, определенные Советом директоров Общества: заместителя генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению Общества.
- Организационная структура исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада», а также перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» и перечень должностей, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества.

ДЛЯ ПОДГОТОВКИ РЕКОМЕНДАЦИЙ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ ОБЩЕСТВА КОМИТЕТ РАССМОТРЕЛ:

- Программу поддержания и развития кадрового потенциала Общества до 2014 года.
- персональный состав кадрового резерва на должности исполнительного аппарата и филиалов Общества на 2011 год.
- Положение о кадровом резерве молодых специалистов ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Кандидатуры на должности: главного бухгалтера филиала «Архэнерго», заместителя директора по безопасности филиала «Карелэнерго».
- Организационные структуры аппаратов управления филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада».

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

Комитет по стратегии и развитию, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и предоставляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, а так же по вопросам оценки эффективности деятельности, повышения инвестиционной привлекательности и финансового планирования Общества.

Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено Советом директоров Общества 22.08.2008.

Действующий состав Комитета по стратегии и развитию:

1. Сергутин Алексей Владимирович (Председатель Комитета) – Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК».

2. Ремес Сеппо Юха (заместитель Председателя Комитета) – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», Генеральный директор ООО «Киуру».

Члены Комитета:

3. Гурьянов Денис Львович - Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

4. Жариков Алексей Николаевич – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка».

5. Кузнецов Михаил Евгеньевич – Генеральный директор ЗАО «Центр корпоративного развития АНД».

6. Панков Дмитрий Леонидович – Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»;

7. Панкстыанов Юрий Николаевич – Начальник Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК».

8. Тамбиев Тимур Хызырович – Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК».

9. Филькин Роман Алексеевич – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

В 2011 году Комитет по стратегии и развитию провел 12 заседаний, из них 1 очное, в ходе которых рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров по вопросам, в частности:

ПРИОРИТЕТНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ОПРЕДЕЛЕНЫ:

- Разработка Программы инновационного развития Общества; даны рекомендации по утверждению Программы инновационного развития Общества на 2011-2016 годы.
- Обеспечение Обществом установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.
- Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах; даны рекомендации по утверждению Плана мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах.
- Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов.
- Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг.

Даны рекомендации по утверждению скорректированной Программы работ ОАО «МРСК Северо-Запада» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства.

В ЧАСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- Одобрены ключевые показатели эффективности, скорректированные бизнес-план и инвестиционная программа Общества на 2011 год, а также ежеквартальные отчеты об их выполнении.
- Одобрена Программа перспективного развития системы учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ОАО «МРСК Северо-Запада», отчеты об ее исполнении.
- Одобрена скорректированная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2011-2015 гг., отчеты об ее исполнении.
- Одобрена Программа управления издержками Общества на 2011 год и дополнительная Программа управления издержками Общества на 2011-2013 год.
- Рассмотрен Отчет генерального директора о мероприятиях по переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ).
- Рассмотрен Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в Обществе.
- Рассмотрен бизнес-план Проекта реализации теплоснабжения в Беломорском и Суоярвском районах Республики Карелия.

В ЧАСТИ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- одобрены условия прекращения участия Общества в ОАО ««Псковэнерго»авто», в Некоммерческом партнерстве «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»).

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Создание Комитета по надежности обусловлено необходимостью гарантий обеспечения контроля и сохранения надежности функционирования сетевого комплекса Компании.

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено Советом директоров Общества 28.12.2005.

Действующий состав Комитета по надежности:

1. Шпилевой Сергей Владимирович (Председатель Комитета) – Заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК».
2. Бочаров Андрей Владимирович (заместитель Председателя Комитета) – Руководитель Дирекции по предотвращению чрезвычайных ситуаций ОАО «Холдинг МРСК».

Члены Комитета:

3. Жариков Алексей Николаевич – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка».
4. Панков Дмитрий Леонидович – Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК».
5. Турлов Георгий Васильевич – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».
6. Шведко Марина Евгеньевна – заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК».



В 2011 ГОДУ КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ ПРОВЕЛ 10 ЗАСЕДАНИЙ, В ХОДЕ КОТОРЫХ РАССМОТРЕНЫ И ПРОАНАЛИЗИРОВАНЫ:

- Скорректированная инвестиционная программа Общества на 2011 год, ежеквартальные отчеты об ее выполнении, с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.
- Ежеквартальное исполнение ремонтной программы Общества.
- Стандарт организации «Средства индивидуальной защиты от термического воздействия электрической дуги. Требования к выбору и порядок эксплуатации работниками ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Отчет об организации оперативно-технологического управления ЛЭП и оборудованием подстанций Общества в 2010 году.
- Отчет по приведению охранных зон (просек) воздушных линий электропередачи ОАО «МРСК Северо-Запада» к нормативным значениям.
- Состояние основных фондов энергетических объектов Общества.
- Стандарт организации технического обслуживания и ремонта в электрических сетях Общества.

В ЧАСТИ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ ОБЩЕСТВА В ПЕРИОД ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ПРИРОДНЫХ ВОЗДЕЙСТВИЙ:

- » Отчет о результатах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2010-2011 гг., задачи по подготовке электросетевого хозяйства Общества к осенне-зимнему периоду 2011-2012 гг.
- » Отчет о подготовке электросетевого комплекса Общества к грозовому сезону 2011 года.
- » Отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2011-2012 гг.

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров МРСК Северо-Запада утверждено Советом директоров Общества 10.02.2009 года.

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям:

1. Дронова Татьяна Петровна (Председатель Комитета) – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».
 2. Комаров Валентин Михайлович (заместитель Председателя Комитета) – Заместитель начальника Департамента перспективного развития и технологического присоединения, начальник отдела организации технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК».
- Члены Комитета:**
3. Гришина Вера Леонидовна – Директор Северо-Западного филиала ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».
 4. Кушнеров Анатолий Валерьевич – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».
 5. Михальков Александр Владимирович – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2011 году были проведены 3 заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, рассмотрены вопросы мониторинга деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом общества (Правлением)¹⁴. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления и иными внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительными органами, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

- Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.
- Генеральный директор предоставляет отчеты Совету директоров ежеквартально, в том числе не позднее 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Совету директоров. Правление также подотчетно в своих действиях Совету директоров.
- В договорах, заключаемых Компанией с Генеральным директором и членами Правления, предусмотрена ответственность за нарушение требований законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.

Правление как коллегиальный орган обеспечивает проработку наиболее сложных и важных вопросов текущей деятельности Общества. К компетенции Правления относится разработка и предоставление на утверждение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, осуществление стратегического контроля в отношении дочерних и зависимых обществ МРСК Северо-Запада.

В 2011 году состоялось 46 заседаний Правления Общества, в том числе 23 из них в форме совместного присутствия, рассмотрено 165 вопросов.

По мнению Компании, Правление является объективно востребованным и необходимым институтом для эффективной деятельности Компании.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

Первоначальный состав Правления был утвержден Советом директоров Общества 10.04.2008 года. Решением Совета директоров Общества от 25.08.2009 внесены изменения в количественный состав Правления: состав Правления увеличен с 7 до 10 человек.

В ТЕЧЕНИЕ 2011 ГОДА В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ПРОИЗОШЛИ СЛЕДУЮЩИЕ ИЗМЕНЕНИЯ:

- Решением Совета директоров от 22.02.2011 прекращены полномочия члена Правления Общества Блощицына В.А. в связи с расторжением трудового договора. Избран членом Правления Общества Заичко Т. В. – Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению Общества.
- Решением Совета директоров от 12.08.2011 прекращены полномочия члена Правления Общества Заичко Т.В. в связи с расторжением трудового договора. Избран членом Правления Общества Титов С.Г. – заместитель генерального директора по капитальному строительству Общества.
- Решением Совета директоров от 16.09.2011 прекращены полномочия члена Правления Общества Щелконогова В.П.
- Решением Совета директоров от 28.12.2011 избран членом Правления Общества Буката Д.А. – заместитель генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению Общества.
- В соответствии с Уставом МРСК Северо-Запада функции Председателя Правления Общества осуществляет Генеральный директор Общества.
- Информация о Генеральном директоре Общества – Кухмае Александре Марковиче представлена в разделе «Состав Совета директоров».

¹⁴ Информация о компетенции Генерального директора и Правления размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>.

ПРАВЛЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ
ВОСТРЕБОВАННЫМ И
НЕОБХОДИМЫМ ИНСТИТУТОМ
ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ...

**ТУРЛОВ
ГЕОРГИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ****Заместитель Председателя Правления**

(дата первого избрания в состав Правления 26.09.2008)

Родился в 1951 году.

В 1974 году окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт по специальности «Электрификация сельского хозяйства». В 1996 году закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Топ-менеджер». В 2011 году, после окончания курса MBA «Инновационный и проектный менеджмент», присвоена квалификация «Мастер делового администрирования».

С 2005 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: 2005-2008 – Начальник отдела технического развития и присоединения новых потребителей Департамента развития сетей и транспорта электроэнергии, Заместитель начальника Департамента – начальник отдела развития электросетевого комплекса, Начальник Департамента по эксплуатации и развитию электросетевого комплекса, Заместитель главного инженера по эксплуатации и техническому развитию.

С августа 2008 года является Заместителем Генерального директора – главным инженером Общества. С августа 2011 года – Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Турлова Георгия Васильевича входит определение технической политики и ее проведение при эксплуатации, новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции электросетевого комплекса Северо-Западного региона в целях его безопасного, надежного и эффективного функционирования.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**ШЕСТОВ
ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ****Член Правления Общества**

(дата избрания в состав Правления 25.08.2009)

Родился в 1955 году.

В 1978 году окончил Тульский политехнический институт по специальности «Полигонные установки». В 1989 году окончил Высшую школу КГБ СССР. В 1985 году – высшие курсы КГБ СССР. Неоднократно повышал свой профессиональный уровень.

С 1984 по 2009 год служил в УФСБ России.

Закончил службу в УФСБ России в звании полковника ФСБ. Награжден нагрудным знаком «За службу в контрразведке» II и III степени.

С февраля 2009 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада» в должности Заместителя Генерального директора по безопасности.

В сферу ответственности Шестова Владимира Михайловича входит обеспечение организации режима, и экономической и информационной безопасности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**КУШНЕРОВ
АНАТОЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ****Член Правления**

(дата избрания в состав Правления 10.04.2008).

Родился в 1971 году.

В 1998 году окончил Восточно-Казахстанский государственный университет по специальности «Правоведение».

В 2004 году закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Управление развитием компании». В 2004-2005 годах прошел обучение в ГОУ высшего профессионального образования «Государственный университет управления» по программе «MBA – Управление компанией, мастер делового администрирования».

С 2005 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: по 2007 год – Директор по корпоративному управлению, с 2007 года – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению.

В сферу ответственности Кушнерова Анатолия Валерьевича входит организация системы правового обеспечения и корпоративного управления Общества, а также организация взаимодействий с акционерами и инвесторами и их информационное обеспечение.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

МАКАРОВА ОЛЬГА ВАДИМОВНА

Член Правления

(дата избрания в состав Правления 10.04.2008)

Родилась в 1971 году.

В 1996 году окончила Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Национальная экономика». В 2009 году закончила Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по курсу MBA с присвоением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования» по направлению «Национальная экономика».

С 2005 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: по 2007 год являлась Директором по экономике и финансам, с 2007 по настоящее время – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

В сферу ответственности Макаровой Ольги Вадимовны входит организация процессов тарифообразования, реализация тарифной политики и прогнозирования уровней тарифов в регионах, организация процесса бизнес-планирования, бюджетирования, экономического и финансового планирования в Обществе.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершала.

МИХАЛЬКОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Правления

(дата избрания в состав Правления 10.04.2008)

Родился в 1962 году.

В 1985 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства». В 2001 году закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Менеджмент в энергетике».

С 2005 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: 2005-2007 – Директор по стратегическому управлению, с 2007 года является Заместителем Генерального директора по развитию и реализации услуг.

В сферу ответственности Михалькова Александра Владимировича входит: организация работы по реализации услуг по транспорту электроэнергии и осуществлению технологического присоединения; формирование стратегии развития электрических сетей Общества и сетевых услуг; организация работы с органами власти субъектов СЗФО РФ по вопросам развития территории и удовлетворения спроса на электросетевые услуги, по энергосбережению и повышению энергоэффективности Общества; соблюдение клиентоориентированной политики компании.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

ТИТОВ, СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

Член Правления

(дата избрания в состав Правления 15.08.2011).

Родился в 1963 году.

Имеет высшее техническое образование, в 1987 году окончил Ленинградский механический институт по специальности «Элементы полигонных установок». В 1993 году окончил аспирантуру Балтийского государственного технического университета.

Неоднократно повышал свою квалификацию: PSM Consulting по направлению «Проектный менеджмент», Институт повышения квалификации при Росэнерго по направлению «Финансовый менеджмент».

С 2002 по 2007 год работал руководителем филиала ОАО «Леноблгаз», с 2007 по 2011 год перешел в Аппарат ОАО «Леноблгаз» в качестве Заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

С марта 2011 года является Заместителем Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Титова Сергея Геннадьевича входит осуществление инвестиционной политики Общества с целью повышения надёжности функционирования электрических сетей, а также руководство строительством, реконструкцией и техническим перевооружением электросетевых объектов в соответствии с единой инвестиционной политикой.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**ЧЕХОЕВ
АСЛАН ИНАЛОВИЧ****Член Правления**

(дата избрания в состав Правления 25.08.2009).

Родился в 1965 году.

Имеет два высших образования. В 1989 году окончил Первый ленинградский медицинский институт по специальности «Лечебное дело». В 2007 году – Санкт-Петербургскую академию управления и экономики по специальности «Менеджер организации».

В 2005-2007 годах работал в ОАО «ОГК-6» в качестве Заместителя Генерального директора по реализации инвестиций и капитальному строительству.

С февраля 2009 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: с 2009 года – Заместителем Генерального директора по инвестициям, с сентября 2011 года – Заместителем Генерального директора – руководителем Аппарата.

В сферу ответственности Чехоева Аслана Иналовича входит реализация кадровой политики Общества, организация работы по управлению социальными процессами в Обществе, обеспечение документационного обслуживания деятельности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

**БУКАТА
ДМИТРИЙ АНДРЕЕВИЧ****Член Правления**

(дата избрания в состав Правления 28.12.2011).

Родился в 1962 году. В 1984 году окончил Белорусский государственный университет имени В.И. Ленина в Минске по специальности «Радиофизика и электроника».

В 1997 году закончил бизнес школу Открытого Университета Великобритании (Лондон) с профессиональным сертификатом в области менеджмента. Повышал квалификацию в Белорусской ассоциации экспедиторов в 1998 году по организации и менеджменту транспортно-экспедиторской деятельности, Санкт-Петербургском государственном архитектурно-строительном университете в 2011 году по программе «Строительство, реконструкция, капитальный ремонт объектов капитального строительства».

В период с 1997 по 2007 годы работал в компаниях, осуществляющих транспортно-экспедиторскую деятельность и предоставляющих логистические услуги.

С 2007 года перешел на работу в ОАО «Ленинградские Областные Коммунальные Системы», где занимался разработкой и защитой инвестиционных программ.

В 2008-2010 годы работал в ООО «Скандинавия» заместителем генерального директора по инвестициям и развитию.

В сентябре 2011 года назначен на должность Заместителя Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада». В сферу ответственности Букаты Дмитрия Андреевича входит обеспечение выполнения задач в области организации и проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества; повышение эффективности деятельности Общества за счет значительного повышения уровня конкуренции поставщиков при осуществлении закупок товаров, работ и услуг; формирование политики закупок в условиях конкурентной среды.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.





СВЕДЕНИЯ О ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Общества. Уставом Общества Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Общества, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Общества¹⁵.

С 01.07.2008 решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.

КУХМАЙ АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

Генеральный директор, Председатель Правления

(дата первого избрания в состав Правления – 10.04.2008).

Родился в 1951 году.

В 1974 году окончил Ленинградский политехнический институт имени Калинина по специальности «Электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств» с присвоением квалификации-инженер-электромеханик.

После окончания института работал на предприятиях топливно-энергетического комплекса. В 1994 году прошел стажировку в США в Академии международного развития по программе «Управление энергокомпаниями». В 2003-2004 годах повышал квалификацию по программе «Управление развитием компании» в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 1976 по 2003 годы работал в ОАО «Колэнерго» на различных руководящих должностях технических направлений компании.

В 2004-2005 года работал в ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» на должностях: Заместитель генерального директора – руководитель группы Бизнес-Единица, первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор.

В 2005 году перешел на работу в ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность технического директора – Первого заместителя генерального директора, с 2007 года – Первый заместитель генерального директора – главный инженер. В июле 2008 года назначен генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

За многолетний, плодотворный труд и профессионализм Кухмаю Александру Марковичу присвоено почетное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», почетное звание «Ветеран распределительного сетевого комплекса», награжден почетной грамотой ОАО «РАО ЕЭС России», имеет Благодарность Законодательного Собрания Санкт-Петербурга.

Является членом Совета директоров Общества.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада» составляет 0,0005%.

Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА

Контроль и оценка качества управления бизнесом МРСК Северо-Запада осуществляются Советом директоров (включая Комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, службой внутреннего контроля и внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия – орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. К неоспоримым преимуществам Ревизионной комиссии относятся закрепление понятия ревизионной комиссии на законодательном уровне и право созыва Общего собрания акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Компании.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ РЕШЕНИЯХ, ПРИНЯТЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ В 2011 ГОДУ:

- » 21.03.2011 принято решение о сроках проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.
- » 11.04.2011 утверждено заключение ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.
- » 04.07.2011 избраны председатель и секретарь нового состава ревизионной комиссии.
- » 01.03.2012 принято решение о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год, утверждены сроки и программа ее проведения.

¹⁵ Информация о полномочиях Генерального директора Общества размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksvzap.ru/about/struct/>.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2011 году работало два состава Ревизионной комиссии:

В период с 24 июня 2010 года по 15 июня 2011 года работала Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северо-Запада» в следующем персональном составе: И.А. Алимурادова, В.Н. Архипов, Л.Д. Кормушкина, М.М. Саух, И.А. Филиппова.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2011 года.

АЛИМУРАДОВА ИЗУМРУД АЛИГАДЖИЕВНА

Председатель Ревизионной комиссии

(Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии 24.06.2010.)

Родилась в 1971 году.

В 1994 году окончила Дагестанский государственный университет им. Ленина по специальности «Экономическая теория». Кандидат экономических наук.

2003-2009 – Директор по развитию ООО «Энерго-консалтинг»;

2009-2010 – Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;

2010 по настоящее время – Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК» (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками).

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершала.

АРХИПОВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ

Член Ревизионной комиссии

(Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии 24.06.2010.)

Родился в 1956 году.

В 1979 году окончил Новосибирский электротехнический институт связи по специальности «Инженер электросвязи».

2006-2009 – Генеральный директор ЗАО «Рустел»;

2009-2011 – Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»;

2011 по настоящее время – Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии эмитента в 2011 году регулировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2008.

Согласно Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, члену Ревизионной комиссии компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в проверке (ревизии).

Существующая система мотивации членов Ревизионной комиссии положительно сказывается на эффективности данного органа контроля.

БОГАЧЕВ ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ

Член Ревизионной комиссии

(Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии 16.06.2011.)

Родился в 1959 году.

В 1981 году окончил Московский автомеханический институт по специальности «Инженер-механик».

2007-2010 – Главный специалист ОАО «МОЭСК»;

2010 по настоящее время – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

САУХ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

Член Ревизионной комиссии

(Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии 10.06.2009.)

Родился в 1979 году.

В 2001 году окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «Юриспруденция».

2004-2008 – Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008-2011 – Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;

2011 по настоящее время – Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершал.

ФИЛИППОВА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА

Член Ревизионной комиссии

(Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии 24.06.2010.)

Родилась в 1958 году.

В 1979 году окончила Рязанский сельскохозяйственный институт им. профессора Костычева по специальности «Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве».

2006-2009 – ведущий эксперт ООО «Энергоконсалтинг»;

2009 по настоящее время – Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2011 года не совершала.

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ, ВЫПЛАЧЕННОМ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ В 2011 ГОДУ (руб.)

Вид вознаграждения	Сумма за проверку по итогам 2010 года	Сумма за проверку по итогам первого полугодия 2011 года/ 2011 года
Вознаграждение за участие в ревизионной проверке	709 638	607 337
в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам	109 175	-
Льготы и/или компенсации расходов	8 880	-
в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам	8 880	-
Дополнительное вознаграждение	-	-
Итого	718 518	607 337
в т.ч. привлеченным специалистам-экспертам	118 055	-

В 2011 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки:
I квартал 2011 года – 4 207 руб.
II квартал 2011 года – 4 367 руб.
III квартал 2011 года – 4 417 руб.
IV квартал 2011 года – 4 417 руб.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНАМ УПРАВЛЕНИЯ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Согласно Кодексу корпоративного управления МРСК Северо-Запада система вознаграждения членов Совета директоров соответствует рыночным условиям, является ясной и прозрачной.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2011 году регулировался Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового общего собрания акционеров 29.05.2008¹⁶.

Система вознаграждения включает в себя три категории выплат:

- За каждое заседание, в котором принял участие член Совета директоров.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

- За показатель чистой прибыли Общества, по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров привязано к чистой прибыли Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета. Размер вознаграждения за показатель чистой прибыли зависит от количества посещенных членами Совета директоров заседаний (участие в работе) Совета директоров за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль.

- Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров, выплачиваемого за увеличение размера рыночной капитализации Общества составляет 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества.

Выплата вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества производится при соблюдении следующих условий:

- Если с момента допуска акций к торгам на РТС и ММВБ до прекращения полномочий члена Совета директоров прошло не менее шести месяцев.
- Если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северо-Запада», в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров, на фондовой бирже составляет не менее 1,5 млн. рублей.

АУДИТОР ОБЩЕСТВА

Проведение внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

В соответствии со статьей 1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N307-ФЗ и статьей 86 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 N208-ФЗ, аудитор осуществляет независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества на основе его бухгалтерской (финансовой) отчетности в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» 16.06.2011 аудитором бухгалтерской отчетности за 2011 год, подготовленной в соответствии с российским законодательством о бухгалтерском учете, утверждено ООО «РСМ Топ-Аудит» (г. Москва).

ООО «РСМ Топ-Аудит» является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов НП «Российская Коллегия Адвокатов» с 31.12.2009 (свидетельство о членстве № 984-ю), и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации НП «РКА», за основным регистрационным номером 10305006873. ООО «РСМ Топ-Аудит» имеет лицензию ФСБ РФ, разрешающую осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну (ГТ № 0002233 № 11268 от 14.12.2007). С 1997 года ООО «РСМ Топ-Аудит» является полноправным членом RSM International – международной аудиторской ассоциации и обладает правом международной подписи ассоциации RSM International, аудиторские заключения которой признаются всеми международными финансовыми институтами.

Размер оплаты услуг аудитора за 2011 год в сумме 2,360 млн. рублей (в том числе 18% НДС) определен Советом директоров Общества.

¹⁶ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.



Начиная с отчетности за 2008 год, Общество формирует консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), аудитором которой является ЗАО «КПМГ» (Северо-Западный региональный центр).

ЗАО «КПМГ» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством РФ в 1990 году; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

ЗАО «КПМГ» предоставляет аудиторские и консультационные услуги по налоговым и финансовым вопросам, является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НПАПР), а также членом Ассоциации европейского бизнеса, Ассоциации российских банков, Российского союза промышленников и предпринимателей, Национального совета по корпоративному управлению, Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и многих других международных профессиональных ассоциаций и сообществ.

Отбор аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности по МСФО дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» проводился Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК».

Победителем отбора признано ЗАО «КПМГ», которое рекомендовано Обществу в качестве аудитора финансовой отчетности по МСФО за 2011 год с суммой вознаграждения 8,024 млн. рублей (в том числе 18% НДС).

Кандидатура аудитора консолидированной финансовой отчетности по МСФО не подлежит рассмотрению Советом директоров МРСК Северо-Запада и утверждению на годовом Общем собрании акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества. Так же не относится к компетенции Совета директоров Общества утверждение размера вознаграждения аудитора отчетности по МСФО.

Работы по специальным аудиторским заданиям ООО «РСМ Топ-Аудит» и ЗАО «КПМГ» не проводились. Отсроченных и просроченных платежей за оказание аудиторских услуг нет.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторов от Общества, а также существенных интересов, связывающих аудиторов (должностных лиц аудиторов) с Обществом (должностными лицами Общества), нет.

Аудиторы являются полностью независимыми от органов управления Общества в соответствии с требованиями ст. 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 года №307-ФЗ.

Проведение внешнего аудита бухгалтерской отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля...

НА ВЫПЛАТУ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЕТ РЯД ОГРАНИЧЕНИЙ:

- Дополнительные вознаграждения не выплачиваются, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.
- Размер дополнительного вознаграждения за выполнение показателя чистой прибыли не может превышать установленного оклада Генерального директора:
 - » Более чем в 5 раз для члена Совета директоров.
 - » Более чем в 7 раз для Председателя Совета директоров.

Кроме того, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров Общества, являющимися лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ ¹⁷ (руб)

Состав Совета директоров	Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров*	Вознаграждение за показатель чистой прибыли	Вознаграждение в случае увеличения рыночной капитализации	Итого
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 24.06.2010	3 947 476	-	-	3 947 476
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 16.06.2011	3 339 252	-	-	3 339 252
Итого	7 286 728	-	-	7 286 728

* в 2011 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: 1 квартал 2011 года – 4 207 руб.; 2 квартал 2011 года – 4 367 руб.; 3 квартал 2011 года – 4 417 руб.; 4 квартал 2011 года – 4 417 руб.

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров Общества в размере 365 165 рублей.

ДЕЙСТВУЮЩАЯ СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНА, А РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СООТВЕТСТВУЕТ ЗАСЛУГАМ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МАСШТАБАМ КОМПАНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регулируются Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.08.2009.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 30 календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров Общества.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 30 календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%.

¹⁷ Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии указаны с НДС.



Кроме того, в соответствии с Положениями о выплатах вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров МРСК Северо-Запада, члену Комитета компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ НЕ ВЫПЛАЧИВАЮТСЯ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ, КОТОРЫЕ ЯВЛЯЮТСЯ ЕДИНОЛИЧНЫМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНом, ЧЛЕНАМИ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ГОСУДАРСТВЕННЫМИ СЛУЖАЩИМИ.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 ГОДУ (руб.)

Наименование Комитета Совета директоров	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по аудиту	324 335
Комитет по надежности	257 092
Комитет по стратегии и развитию	636 521
Комитет по кадрам и вознаграждениям	291 469
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	45 433
Итого	1 554 850

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» члены Правления Общества также относятся к категории высших менеджеров. Система вознаграждения членов Правления включает в себя:

1. Годовая базовая заработная плата (сумма должностных окладов за год согласно трудовым договорам).
2. Вознаграждение за осуществление полномочий члена Правления Общества, установленное трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Северо-Запада.

В период 01.01.2011 - 15.06.2011 в соответствии с условиями дополнительных соглашений к трудовым договорам, заключаемым с членами Правления, им выплачивалось ежемесячное вознаграждение за выполнение полномочий члена Правления в размере 15 830 рублей.

С 16.06.2011 в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Северо-Запада, утвержденным решением Совета директоров от 15.06.2011, при избрании высшего менеджера членом правления Общества ему устанавливается персональная надбавка за осуществление полномочий члена Правления Общества в размере до 15% от установленного высшему менеджеру должностного оклада (пропорционально отработанному времени).

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Комитетов Совета директоров Общества в размере 12 421 рублей.

*в 2011 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки:

1 квартал 2011 года – 4 207 руб.

2 квартал 2011 года – 4 367 руб.

3 квартал 2011 года – 4 417 руб.

4 квартал 2011 года – 4 417 руб.

3. Премияльные выплаты в соответствии с Положением о материальном стимулировании высших менеджеров МРСК Северо-Запада, утвержденным Советом директоров Компании 31.03.2007, с изменениями от 10.02.2009 в период 01.01.2011 - 15.06.2011 и с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Северо-Запада, утвержденным решением Совета директоров от 15.06.2011 в период с 16.06.2011.

Размер премирования высших менеджеров зависит от степени выполнения утвержденных Советом директоров ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества, а также от степени выполнения установленных Генеральным директором индивидуальных КПЭ по направлению деятельности за соответствующие периоды (квартал и год).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора устанавливаются трудовым договором и Положением о материальном стимулировании.

В 2011 году вознаграждения Генерального директора регулировались в период 01.01-15.06.2011 Положением о материальном стимулировании Генерального директора МРСК Северо-Запада, утвержденным Советом директоров Компании 21.06.2007, с изменениями от 28.05.2008 года и от 10.02.2009, в период с 16.06.2011 – Положением о материальном стимулировании Генерального директора МРСК Северо-Запада, утвержденным Советом директоров Компании 15.06.2011.

ПОЛОЖЕНИЕ О МАТЕРИАЛЬНОМ СТИМУЛИРОВАНИИ УСТАНАВЛИВАЕТ:

- Порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества.
- Виды премирования.
- Порядок выплаты должностного оклада, премий.
- Порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Размер премирования Генерального директора Общества зависит от степени выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за соответствующие периоды (квартал и год).

КПЭ ОБЩЕСТВА (ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ), УСТАНОВЛЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

КПЭ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА (ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ),
УСТАНОВЛЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

КПЭ ВЫСШИХ МЕНЕДЖЕРОВ (ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ),
УСТАНОВЛЕННЫЕ ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ

ГОДОВЫЕ КПЭ

КВАРТАЛЬНЫЕ КПЭ

НАЛИЧИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО
ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА ГОД;

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА
(ROE), ОБЕСПЕЧЕННАЯ ДЕНЕЖНЫМ ПОТОКОМ;

ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ К ОТПУСКУ В СЕТЬ;

КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ (ГОДОВОЙ);

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ
В ЧАСТИ ТЕКУЩЕГО ГОДА.

НЕДОПУЩЕНИЕ БОЛЕЕ ПРЕДЕЛЬНОГО
ЧИСЛА АВАРИЙ, ПОДПАДАЮЩИХ ПОД
ПРИЗНАКИ ПУНКТА 2.1. «ИНСТРУКЦИИ ПО
РАССЛЕДОВАНИЮ И УЧЕТУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
НАРУШЕНИЙ В РАБОТЕ ЭНЕРГОСИСТЕМ,
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, КОТЕЛЬНЫХ,
ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ»;

ОТСУТСТВИЕ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА
ПРОИЗВОДСТВЕ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ
ИЛИ ГРУППОВОГО НЕСЧАСТНОГО СЛУЧАЯ,
ЕСЛИ ЕСТЬ ПОСТРАДАВШИЙ С ТЯЖЕЛЫМ
ИСХОДОМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ;

ПОЛУЧЕНИЕ (НАЛИЧИЕ) ПАСПОРТА
ГОТОВНОСТИ В УСТАНОВЛЕННЫЙ СРОК;

СИСТЕМНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ НАРУШЕНИЯ
ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
(ДЛЯ ФИДЕРОВ 6 КВ И ВЫШЕ);

СИСТЕМНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ СРЕДНЕЙ
ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕРЫВОВ
ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
(ДЛЯ ФИДЕРОВ 6 КВ И ВЫШЕ);

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В
ЧАСТИ ТЕКУЩЕГО КВАРТАЛА.

Выполнение КПЭ оценивается Советом директоров Общества на основании отчета Генерального директора о выполнении целевых значений КПЭ. В 2011 году Советом директоров Общества утверждены отчеты о выполнении КПЭ: за IV квартал 2010 года и по итогам 2010 года; за I и II кварталы 2011 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЮ И ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА (руб.)

Наименование вознаграждения	Сумма вознаграждения
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 094 352
Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ (IV квартал 2010 года; I и II кварталы 2011 года)	9 347 234
Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ	0
Итого	11 441 586

РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31.12.2011 размер уставного капитала Общества составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ БЫЛ СФОРМИРОВАН СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ.

Первое размещение акций ОАО «МРСК Северо-Запада» в количестве 100 000 000 (сто миллионов) номинальной стоимостью 10 копеек было осуществлено 23.12.2004 (дата государственной регистрации Общества в качестве юридического лица) путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск ценных бумаг ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 23.03.2005 за государственным регистрационным номером № 1-01-03347-D.

25.12.2007 Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая. В соответствии с данным решением 22.01.2008 были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

18.03.2008 Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала II дополнительных выпусков ценных бумаг за номерами: 1-01-03347-D-001D, 1-01-03347-D-002D, 1-01-03347-D-003D, 1-01-03347-D-004D, 1-01-03347-D-005D, 1-01-03347-D-006D, 1-01-03347-D-007D, 1-01-03347-D-008D, 1-01-03347-D-009D, 1-01-03347-D-010D, 1-01-03347-D-011D.

Размещение акций дополнительных выпусков было осуществлено 01.04.2008. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры конвертации, уставный капитал Общества составил 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и состоял из 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Эмитента: 100%.

14.08.2008 Федеральная служба по финансовым рынкам осуществила аннулирование индивидуальных номеров (кодов): 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D, 010D, 011D в присвоенных ранее номерах дополнительных выпусков ценных бумаг и объединение всех дополнительных выпусков под государственным регистрационным номером № 1-01-03347-D.

**РАЗМЕР ДОЛИ
ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ЭМИТЕНТА – 100%.**

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА НА ДАТУ РАСКРЫТИЯ РЕЕСТРА АКЦИОНЕРОВ К ГОДОВОМУ СОБРАНИЮ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2010 ГОД (11.05.2011).

	Резиденты		Нерезиденты	
	Количество	Доля в УК,%	Количество	Доля в УК,%
ОАО «Холдинг МРСК»	1	55,38	-	-
Юридические лица	289	4,74	101	32,01
Физические лица	13 918	7,85	27	0,02

По состоянию на 11.05.2011 общее количество акционеров составило 14 336.
(с учетом клиентов номинальных держателей)

По состоянию на 31.12.2011 общее количество акционеров составило 12 466.
(без учета клиентов номинальных держателей)

В соответствии с пунктом 4.6 статьи 4 Устава МРСК Северо-Запада Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи 6 Устава.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА НА 11.05.2011

2,56%	ОАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»
5,65%	ENERGOSOUZ HOLDINGS LIMITED
7,50%	ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED
7,58%	THE BANK OF NEW YORK MELLON
7,87%	ПРОЧИЕ ФИЗ. ЛИЦА
13,46%	ПРОЧИЕ ЮР. ЛИЦА
55,38%	ОАО «ХОЛДИНГ МРСК»

ИНФОРМАЦИЯ О МЕРАХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА

В течение 2008-2011 годов акции МРСК Северо-Запада обращались на ведущих российских фондовых площадках – ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» (ЗАО «ФБ ММВБ») и ОАО «Фондовая биржа РТС» (ОАО «РТС»). Котировальный список «Б» ЗАО «ФБ ММВБ» и «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга» на ОАО «РТС».

Весной 2011 года Компания выступила с инициативой о включении ценных бумаг Компании в Котировальный список «А» второго уровня ЗАО «ФБ ММВБ». Данное решение было принято ввиду необходимости повышения ликвидности и привлекательности ценных бумаг, а также расширения круга потенциальных инвесторов. 24.05.2011 акции МРСК Северо-Запада переведены из Котировального списка ЗАО «ФБ ММВБ» «Б» в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» второго уровня.

В августе 2011 года в Общество поступило уведомление о начале процедуры реорганизации ОАО «РТС» в форме присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ». 19 декабря 2011 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «РТС», а также регистрирующим органом зарегистрирован Устав Открытого акционерного общества «ММВБ-РТС» в новой редакции. В результате реорганизации ОАО «ММВБ-РТС» стало полным правопреемником всех прав и обязательств ОАО «РТС».

ММВБ: ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ (РЫНОЧНЫЕ СДЕЛКИ)

	2010	2011
Максимальная цена за год, руб.	0,2830	0,2349
Минимальная цена за год, руб.	0,1866	0,0743
Цена на конец года, руб.	0,2418	0,07806
Объем торгов, млн. акций	2 749,75	2 246,70
Объем торгов, млн. рублей	657,17	314,55
Капитализация, млн.руб.	23 161,04	7 477,05

РТС: ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ (РЫНОЧНЫЕ СДЕЛКИ)

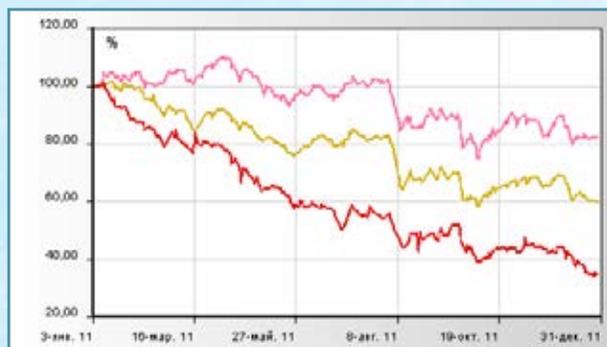
	2010	2011
Максимальная цена за год, руб.	0,2800	0,2300
Минимальная цена за год, руб.	0,2000	0,0831
Цена на конец года, руб.	0,2250	0,0831
Объем торгов, млн. акций	16,04	5,69
Объем торгов, млн. рублей	3,63	0,76

Обществом заключен договор с ООО «РусИндекс» на оказание услуг по информационно-технологической поддержке и сопровождению пакета интерактивных ВЭБ-инструментов, в соответствии с которым, на сайте общества и на сайте gustocks.com (ориентированном на иностранных инвесторов) размещается информация о МРСК Северо-Запада, в том числе и на английском языке, включая данные о текущих котировках акций Общества, анонсов и релизов, с рассылкой данных материалов на адреса различных агентств, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Кроме того, реализуя принцип прозрачности и открытости, в деятельности Общества, на данном ресурсе размещаются годовые отчеты МРСК Северо-Запада на английском языке, а также, другие материалы, в том числе пресс-релизы, выпускаемые по итогам прохождения наиболее важных мероприятий в деятельности компании, увеличивая тем самым возможность ознакомления с ней нерезидентов.

В МРСК Северо-Запада на ежеквартально-постоянной основе готовится и размещается на сайте Общества, информационный бюллетень для инвесторов, в котором находит свое отражение информация о текущем финансово-экономическом, техническом состоянии, а также основные параметры и планы инвестиционной деятельности Общества.

Согласно закрепленным в Положении об информационной политике МРСК Северо-Запада нормам, руководство Общества проводит пресс-конференции, брифинги, посвященные важным событиям, которые происходят в компании. Общество через пресс-службу распространяет официальные комментарии в СМИ о деятельности и перспективах развития Общества, отвечает на запросы представителей СМИ.

**ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ
МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА В 2011 году
по отношению к индексам ММВБ
и ММВБ-Энергетика (по данным ММВБ)**



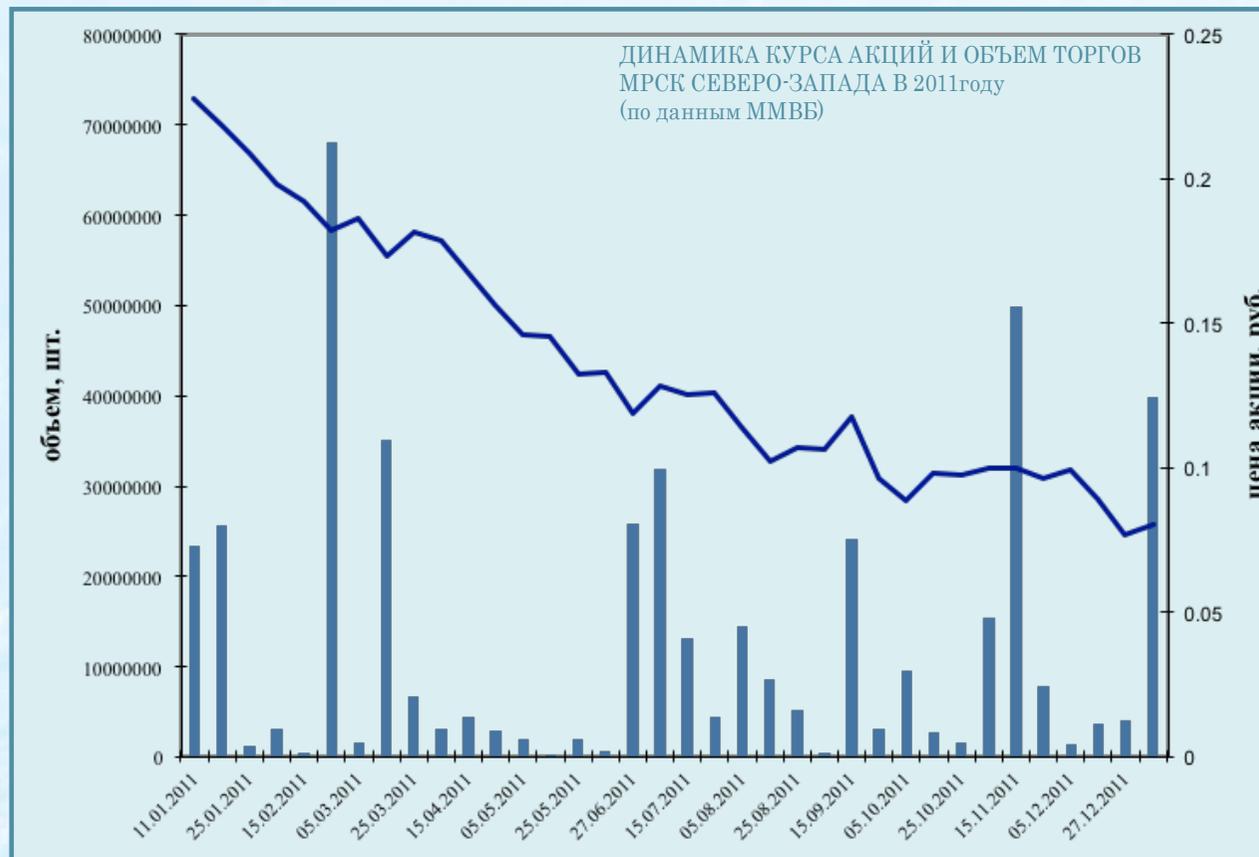
■ АКЦИИ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА
■ ИНДЕКС ММВБ КОМПЗИТНЫЙ
■ ИНДЕКС ММВБ ЭНЕРГЕТИКА

2011 год оказался довольно сложным для всей мировой экономики. Поскольку российский фондовый рынок при формировании тренда в большей степени ориентируется на внешний фактор, в 2011 году российский рынок акций шел в ногу с мировыми фондовыми площадками, и завершил его потерями.

Динамика индексов ММВБ в целом за год вполне укладывается в русло общемировой тенденции: индекс ММВБ с начала года потерял 18%, индекс ММВБ-энергетика – 40%.

В течение 2011 года внимание большинства инвесторов было сосредоточено на высоких регуляторных рисках энергетического сектора. Были снижены ранее утвержденные темпы роста тарифов, срок индексации перенесен с 1 января на 1 июля, на акции компаний оказывала давление неопределенность, вызванная инициированной правительством «перезагрузкой» RAB-регулирования.

После принятия тарифных решений в 2012 году капитализация компаний распределительного сектора начнет восстанавливаться, поскольку основной негатив уже заложен в котировках 2011 года.



**КАПИТАЛИЗАЦИЯ
МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА В 2008-2011гг.
(по данным ММВБ)**



По итогам 2012 года МРСК Северо-Запада ожидает положительный финансовый результат. EBITDA составит 3 949 млн. рублей. Чистая прибыль в 2012 году планируется в размере 21 млн. рублей. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, планируется на уровне 0,08%.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

МРСК Северо-Запада основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации, на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и ее внутренними документами.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА В 2009-2011 годах, тыс. рублей.

	2009	2010	2011
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	150 430	-807 102	407 651
Распределить на:			
- Резервный фонд	7 522	0	20 383
- Прибыль на развитие	142 908	0	387 268
- Дивиденды	0	0	0
- Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров по итогам 2009 года чистая прибыль Общества направлялась на формирование Резервного фонда в соответствии с Уставом Общества, а также на развитие, техническое перевооружение и модернизацию производственных мощностей Общества.

По результатам 2010 финансового года, в связи с получением убытка в размере 807 102 тыс. рублей, распределение чистой прибыли Общества не осуществлялось.

По итогам отчетного 2011 года компанией получена чистая прибыль в размере 407 651 тыс. рублей. Учитывая тот факт, что чистая расчетная прибыль от технологического присоединения, имеющая целевое назначение – инвестиционная деятельность, по итогам 2011 года, составила 629 145 тыс. рублей, предложение по распределению чистой прибыли предусматривает:

- Осуществление необходимых отчислений на пополнение резервного фонда в размере 20 383 тыс. рублей (5% от чистой прибыли 2011 года).
- Оставшийся объем чистой прибыли в сумме 387 268 тыс. рублей направить на развитие производства.

По итогам опроса инвестсообщества и аналитиков фондового рынка, в 2011 году менеджмент МРСК Северо-Запада был признан экспертами самым открытым и коммуникабельным. Это уже третья награда, которая вручена IR-службе компании, которая уже является обладателями специальных Дипломов в номинациях «Лучшая встреча с инвесторами – 2009», «IR-прорыв года – 2010».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

Активный подход к взаимодействию с инвесторами и раскрытие информации предусматриваются Кодексом корпоративного управления Компании и Информационной политикой. Компания публикует календарь инвестора с указанием дат основных мероприятий для инвесторов и аналитиков¹⁸, регулярно информирует информационное сообщество о результатах своей деятельности. В Обществе публикуются ежеквартальные информационные бюллетени, содержащие обновленные промежуточные данные о результатах деятельности и финансовых показателях Компании, а также сведения об основных решениях Совета директоров и обновленную информацию о структуре собственности.

Встречи руководства Компании с инвесторами и аналитиками, участие в инвестиционных конференциях, проведение конференц-звонков являются обычной практикой. В мае 2011 года МРСК Северо-Запада провело встречу с представителями ведущих инвестиционных фондов, Компания представила результаты работы в 2010 году и планы на 2011 год.

В режиме телефонной конференции, Компания презентовала финансовую отчетность, подготовленную по международным стандартам (МСФО) за 2010 год. В преддверии годового Общего собрания акционеров, в МРСК Северо-Запада прошла телефонная конференция с миноритарными акционерами Компании, организованная совместно с Холдингом МРСК. Дважды проходили телефонные конференции, посвященные итогам пересмотра тарифов в зоне деятельности Компании в 2011 году.

Топ-менеджмент компании принимал участие в «Форуме Россия 2011», организованном «Тройка Диалог», в XV Международной конференции инвесторов Renaissance Capital, в инвестиционном форуме ВТБ Капитал «Россия зовет!».

¹⁸ Календарь инвестора на 2012 год представлен в приложении №16 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2011 год.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Правила и подходы к раскрытию информации, порядок и сроки ее раскрытия и представления, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам, устанавливаются Положением об информационной политике МРСК Северо-Запада. Положение об информационной политике разработано в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада», а также с учетом международной практики корпоративного управления.

Стремление Компании к построению действительно эффективной системы раскрытия информации и обеспечению высокого уровня прозрачности нашло свое отражение в принципах информационной политики, изложенных в Положении:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности;
- обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне;
- публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Положение составлено с учетом требований международных стандартов раскрытия информации, в нем учитываются интересы различных заинтересованных сторон, в том числе акционеров и потенциальных инвесторов, кредиторов, контрагентов.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством РФ, планирует проводить встречи с акционерами и инвесторами, публиковать информацию в СМИ.

28.12.2011 Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил Положение об инсайдерской информации Общества в новой редакции, в котором определены: понятие и порядок раскрытия инсайдерской информации, перечень инсайдерской информации, правила составления списка инсайдеров, обязанности и ответственность инсайдеров.

Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к этой информации и возможность ее использования. Компания ставит своей целью соблюсти разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб интересам Компании.

Официальный сайт Общества является важнейшим источником информации и действенным механизмом проведения информационной политики Компании. Ежеквартально Компания публикует бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества, подготовленную в соответствии с РСБУ, ежегодно (а начиная с 1 полугодия 2011 года – раз в полугодие) – финансовую отчетность Общества, подготовленную в соответствии с МСФО. Компанией публикуется годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности, и проводится экономический анализ по итогам работы за отчетный год. В целях обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников, и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов, Компания раскрывает информацию на английской версии веб-сайта.

Список аффилированных лиц МРСК Северо-Запада по состоянию на 31.12.2011 года, а также перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных Обществом, в сети Интернет в 2011 году и подлежащих раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации, представлен в приложениях №№14,15 к Годовому отчету.



ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВАХ, В КОТОРЫХ ОБЩЕСТВО ВЛАДЕЕТ НЕ МЕНЕЕ 20% ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ

Перечень дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО) ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2011 года¹⁹:

Предприятие, акциями (долями в УК) которого владеет общество	% в УК
ОАО «Лесная сказка»	97,96
ОАО «Псковэнергоавто»	100
ОАО «Псковэнергосбыт»	100
ОАО «Псковэнергоагент»	100
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	100

В рамках стратегии управления дочерним бизнесом МРСК Северо-Запада стремится максимально оптимизировать структуру активов путем сокращения участия в непрофильном и вспомогательном бизнесе.

Так, в указанных целях и в соответствии с принятым Советом директоров Общества решением, в настоящее время завершается процедура по ликвидации ОАО «Псковэнергоавто». В 2012 году МРСК Северо-Запада планирует выставить на торги принадлежащие Обществу пакеты акций ОАО «Лесная сказка» и ОАО «Псковэнергосбыт».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

МРСК Северо-Запада, являясь акционером дочерних и зависимых обществ, осуществляет свои взаимоотношения с ними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия МРСК Северо-Запада с организациями, в которых участвует Общество и другими внутренними документами Компании, Уставами и внутренними документами ДЗО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.).

ИНТЕРЕСЫ КОМПАНИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЗО РЕАЛИЗУЮТСЯ В РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, КОТОРАЯ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ НЕСКОЛЬКО НАПРАВЛЕНИЙ, ТАКИХ КАК:

- Формирование и контроль реализации стратегии развития ДЗО.
- Планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО.
- Контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО.
- Непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом.
- Формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЗО МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ В СООТВЕТСТВИИ С ИНТЕРЕСАМИ ОБЩЕСТВА:

- Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Правление ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Совет директоров ДЗО.
- Ревизионная комиссия ДЗО.

В КОМПАНИИ УТВЕРЖДЕН ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА С ОРГАНИЗАЦИЯМИ, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ ОБЩЕСТВО.

Указанный документ утверждён с целью:

- Обеспечения стабильного финансового развития, прибыльности функционирования Общества и ДЗО.
- Обеспечения соблюдения действующего законодательства РФ в процессе деятельности Общества и ДЗО.
- Обеспечения защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО.
- Повышения инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путём гарантирования их корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом.
- Гармонизации отношений между акционерами, должностными лицами Общества и ДЗО, исключения возникновения конфликтов между ними.
- Создания условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики.
- Разработки и реализации скоординированной и эффективной инвестиционной политики Общества и ДЗО.
- Повышения эффективности взаимодействия ДЗО по всем направлениям их деятельности.
- Гармонизации отношений Общества и ДЗО с федеральными органами власти, органами власти субъектов федерации и муниципальными органами.

¹⁹ Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в профильных и непрофильных видах деятельности представлена в приложении №17 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2011 год.

Вознаграждение членов Совета директоров ДЗО состоит из фиксированной части за участие в заседаниях Совета директоров и переменной части, рассчитываемой фактически от размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Таким образом, стимулируется активность членов Совета директоров по участию в заседаниях и соответственно увеличивается эффективность работы Совета директоров.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ДЗО МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА

27.06.2011 годовое Общее собрание акционеров ДЗО: ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоавто», ОАО «Псковэнергоагент» (функции которого выполняло Правление МРСК Северо-Запада) утвердило кандидатуру аудитора – ЗАО «Гориславцев и К. Аудит», лицензия №Е 003461 от 04.03.2003, продлена до 04.03.2013 Приказом Минфина РФ № 109 от 14.02.2009.

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Лесная сказка» от 29.06.2011 утвержден аудитор ЗАО «Гориславцев и К. Аудит», лицензия №Е 003461 от 04.03.2003, продлена до 04.03.2013 Приказом Минфина РФ № 109 от 14.02.2009.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Энергосервис Северо-Запада» 27.06.2011 (функции которого выполняло Правление МРСК Северо-Запада) для ОАО «Энергосервис Северо-Запада» утвержден аудитор – ЗАО «Гориславцев и К.Аудит», лицензия №Е 003461 от 04.03.2003, продлена до 04.03.2013 Приказом Минфина РФ № 109 от 14.02.2009.

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
ОАО «Лесная сказка»		
Сополева Елена Владимировна	1. Киричук Владимир Васильевич (председатель Совета директоров) 2. Савельев Даниил Евгеньевич 3. Сополева Елена Владимировна 4. Хомяков Андрей Николаевич 5. Шибаев Николай Владимирович	1. Сотникова Альбина Михайловна 2. Богданова Оксана Сергеевна 3. Сеницына Ольга Сергеевна
ОАО «Псковэнергоавто»		
Петров²⁰ Александр Сергеевич	1. Боев Алексей Николаевич (председатель Совета директоров) 2. Гришин Геннадий Владимирович 3. Добрыдень Валерий Александрович 4. Петров Александр Сергеевич 5. Цырендэшиев Саян Бальжинимаевич	1. Береза Наталья Георгиевна 2. Сеницына Ольга Сергеевна 3. Лавренцова Тамара Васильевна
ОАО «Псковэнергоагент»		
Чурикова Татьяна Алексеевна	1. Горкавенко Людмила Игорьевна (председатель Совета директоров) 2. Сторчай Маргарита Александровна 3. Хомяков Андрей Николаевич 4. Чурикова Татьяна Алексеевна 5. Якутович Виктор Васильевич	1. Глодя Елена Аркадьевна 2. Сеницына Ольга Сергеевна 3. Хан Лариса Владимировна
ОАО «Псковэнергосбыт»		
Смирнова Ольга Вениаминовна	1. Горшкова Светлана Васильевна (председатель Совета директоров) 2. Исаева Елена Георгиевна 3. Саух Максим Михайлович 4. Смирнова Ольга Вениаминовна 5. Стаканов Евгений Викторович	1. Гришин Геннадий Владимирович 2. Сеницына Ольга Сергеевна 3. Солпековская Лидия Григорьевна
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»		
Карандашев Андрей Анатольевич	1. Михальков Александр Владимирович (председатель Совета директоров) 2. Кушнеров Анатолий Валерьевич 3. Турлов Георгий Васильевич 4. Горшкова Светлана Васильевна 5. Александров Геннадий Андреевич 6. Карандашев Андрей Анатольевич 7. Пешков Александр Викторович	1. Гришин Геннадий Владимирович 2. Шахова Любовь Борисовна 3. Сеницына Ольга Сергеевна

²⁰ 26.08.2011 внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергоавто» (функции которого выполняло Правление Компании) принято решение о ликвидации и назначении ликвидационной комиссии в следующем составе: Тимофеев Александр Александрович (Председатель ликвидационной комиссии); Ильина Ирина Геннадьевна; Юхневич Анатолий Валентинович; Игнатьева Наталья Михайловна; Петров Александр Сергеевич; Боев Алексей Николаевич.

РАЗДЕЛ 4.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Рыба фугу содержит смертельную дозу тетродотоксина во внутренних органах, в основном в печени и икре, желчном пузыре и коже. Печень и икру рыбы фугу нельзя употреблять в пищу вообще, остальные части тела — после тщательной специальной обработки. Яд обратимо (способен метаболизироваться) блокирует натриевые каналы мембран нервных клеток и парализует мышцы и вызывает остановку дыхания. Несмотря на лицензирование работы поваров, готовящих фугу, ежегодно некоторое количество людей, съевших неверно приготовленное блюдо, погибает от отравления. В настоящее время не существует противоядия, единственная возможность спасти отравившегося человека состоит в искусственном поддержании работы дыхательной и кровеносной систем до тех пор, пока не закончится действие яда.

ОЛЬГА МАКАРОВА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ



” В 2011 году Общество прошло очередной этап своей деятельности. С 01.01.2012 в МРСК Северо-Запада были переведены на долгосрочное тарифное регулирование все филиалы, за исключением филиала «Карелэнерго». При этом на РAB-регулировании в 2011 году в Обществе работают три филиала из семи: «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

В апреле 2011 года вышло Постановление Правительства №1172, согласно которому рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии был ограничен 15%. В результате регулирующим органам пришлось сделать существенную корректировку тарифных параметров, по итогам которой Общество вынуждено было пожертвовать определенными тарифными достижениями, полученными в начале года.

При этом, пожалуй, как никогда прежде, была проведена совместная с органами власти соответствующих субъектов РФ работа по минимизации последствий тарифных

ограничений. Властями практически всех регионов были предприняты значительные усилия по поддержке энергетиков даже в рамках жестких законодательных ограничений. Были выработаны оптимальные подходы, позволяющие добиться максимального результата в текущей деятельности предприятия. Как итог – выполненный годовой бизнес-план, достигнуты контрольные значения КПЭ. Чистая прибыль по итогам года составила 407,65 млн. руб.

Какие задачи стоят перед нами на будущее? Постановлением Правительства №1178 для энергетической отрасли определены долгосрочные параметры, которыми нам предстоит руководствоваться на ближайшие несколько лет.

Весной 2012 года нам предстоит осуществить так называемую «перезагрузку долгосрочных параметров». Но даже в этих условиях мы продолжаем поступательно реализовывать свои планы. В 2012 году мы по-прежнему ставим задачу перевести на РAB-регулирование филиал «Карелэнерго».

С 2014 года, после окончания первого долгосрочного периода регулирования, мы планируем перевести на РAB оставшиеся три филиала. Задачу инвестиционного развития на территориях никто не снимал. И это понимают региональные власти. С нашей стороны мы сделаем все действия для последующего перехода на РAB-регулирование.

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

В отчетном году тарифная политика Общества была направлена на обеспечение безубыточного функционирования Общества.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов МРСК Северо-Запада на 2011 год утверждены:

- Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.12.2010 №70-э/4 с изменением, вступившим в силу с 01.05.2011 от 17.06.2011 № 38-э/12 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»;
- Постановлением Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 29.12.2010 №487 от 29.12.2010 с изменением, вступившим в силу с 01.05.2011 от 19.05.2011 №84 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
- Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 20.12.2010 №274 с изменениями, вступившими в силу с 01.05.2011 №60 от 20.04.2011 и с 15.06.2011 №86 от 15.06.2011 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»;
- Постановлением Управления по тарифному регулированию Мурманской области от 24.12.2010 №46/2 с изменением, вступившим в силу с 01.05.2011 №22/1 от 09.06.2011 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»;
- Приказом Службы Республики Коми по тарифам от 16.12.2010 №96/8 с изменением, вступившим в силу с 22.08.2011 №58/5 от 17.08.2011 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго».
- Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 28.12.2010 №81/2 с изменением, вступившим в силу с 01.01.2011 №35/1 от 16.06.2011 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»;
- Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам от 29.12.2010 №51-э с изменениями, вступившими в силу с 01.01.2011 №14-э от 11.05.2011 и №25-э от 14.07.2011 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

Корректировка тарифных решений на 2011 год была связана с вступлением в силу Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 №1172. Согласно пункту 9 вышеуказанного Постановления органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации было поручено пересмотреть установленные на 2011 год тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, исходя из увеличения среднего по субъекту Российской Федерации одноставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, не более чем на 15 процентов. Выпуск данного Постановления был вызван резким ростом тарифов на розничном рынке электроэнергии, в связи с массовым переходом сетевых компаний на метод доходности инвестированного капитала (Regulatory Asset Base – RAB), что повлекло за собой рост объемов инвестиционных программ.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2011 год по всем филиалам МРСК Северо-Запада, кроме «Карелэнерго», были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. При этом по филиалам «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» были утверждены долгосрочные параметры регулирования, рассчитанные методом RAB.

В течение всего 2011 года велась работа по переводу филиала «Карелэнерго» с 01.01.2012 на метод доходности инвестированного капитала. Приказом ФСТ России от 13.12.2011 было отказано в переходе на регулирование тарифов с применением RAB-метода. Работа по переводу филиала «Карелэнерго» на метод доходности инвестированного капитала продолжилась в 2012 году.

Учитывая преимущества и эффективность нового долгосрочного тарифного регулирования, а также необходимость реализации существующих объемов инвестиционной программы, МРСК Северо-Запада планирует осуществить переход всех филиалов Общества на метод RAB после окончания первого долгосрочного периода, то есть с 2014 года.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2011 году сильно различались по регионам, подведомственным Компании. Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением уровней напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как: «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго», отличались высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей, по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, таких как: «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго».

Информация о среднем расчетном тарифе на услуги по передаче электроэнергии по филиалам Компании (без учета расходов по оплате услуг сторонних сетевых организаций) до и после выпуска Постановления № 1172 от 27.12.2010 года:

Филиал/МРСК	Средний расчетный тариф на 2010, руб./МВтч	Средний расчетный тариф на 2011 руб./МВтч	Рост 2011/2010, %
«Архэнерго»	1 028,91	1 311,69	27,48
«Вологдаэнерго»	611,89	711,70	16,31
«Карелэнерго»	501,13	615,69	22,86
«Колэнерго»	357,85	444,99	24,35
«Комиэнерго»	914,38	1 127,53	23,31
«Новгородэнерго»	763,06	1 088,62	42,66
«Псковэнерго»	1 443,09	1 774,98	23,00
МРСК Северо-Запада	648,92	791,46	21,97

Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 16% до 31 млрд. рублей. При этом на федеральные факторы пришлось 44,6% или 13,8 млрд. рублей необходимой валовой выручки (далее – НВВ), на региональные факторы – 55,4% или 17,2 млрд. рублей НВВ, из них 8,4% или 1,4 млрд. рублей составляют расходы на оплату территориальным сетевым компаниям.

СТРУКТУРА ТАРИФНОЙ ВЫРУЧКИ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА

	2009	2010	2011	Темп роста, %	
				2010/2009	2011/2010
Выручка, млн. руб. в т.ч.	25 104,24	26 620,50	30 982,32	106,04	116,39
Собственная выручка, млн. руб.	13 688,94	14 100,79	15 740,73	103,01	111,63
Доля собственной выручки, %	54,53	52,97	50,81	97,14	95,91
Выручка ТСО, млн. руб.	2 069,42	283,06	1 434,51	62,00	111,80
Доля выручки ТСО, %	8,24	4,82	4,63	58,47	96,06
Оплата услуг ФСК, млн. руб.	5 589,70	7 246,35	9 016,39	129,64	124,43
Доля расходов ФСК, %	22,27	27,22	29,10	122,25	106,91
Расходы на оплату потерь, млн. руб.	3 756,18	3 990,29	4 790,70	106,23	120,06
Доля расходов на потери, %	14,96	14,99	15,46	100,18	103,16
Итого:					
Региональные факторы, млн. руб.	15 758,36	15 383,86	17 175,23	97,62	111,64
Доля региональных факторов, %	62,77	57,79	55,44	92,06	95,93
Федеральные факторы, млн. руб.	9 345,88	11 236,64	13 807,09	120,23	122,88
Доля федеральных факторов, %	37,23	42,21	44,56	113,38	105,58

Рост инвестиционных источников по филиалам «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» связан с переходом данных филиалов на регулирование методом RAB.

При переходе на долгосрочное регулирование была проведена работа по установлению ключевых показателей эффективности. Показатели были установлены регулируемыми органами по всем филиалам МРСК Северо-Запада за исключением «Карелэнерго», так как в 2011 году данный филиал был не переведен на долгосрочное регулирование. В 2012 году при переводе данного филиала на долгосрочное регулирование показатели эффективности будут установлены на весь период регулирования.

При тарифном регулировании 2011 года следует отметить возрастающее влияние инвестиционной составляющей в тарифе на услуги по передаче электроэнергии. При расчете долгосрочных параметров, используемых для определения тарифов на услуги по передаче регулируемыми органами Северо-Запада, для Компании было заложено более 4,3 млрд. рублей инвестиционных источников (в том числе кредиты), что на 49% больше, чем в 2010 году.

млн. руб.

Филиал/МРСК	2010		2011	
	Всего объем инвестиционных источников	в т.ч. прибыль на капитальные вложения	Всего объем инвестиционных источников	в т.ч. прибыль на капитальные вложения
«Архэнерго»	278	0	387	83
«Вологдаэнерго»	589	11	1 001	290
«Карелэнерго»	309	118	264	27
«Колэнерго»	223	0	273	38
«Комиэнерго»	522	150	686	118
«Новгородэнерго»	554	95	820	
«Псковэнерго»	390	224	829	99
МРСК Северо-Запада	2 865	599	4 260	655

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ВЫРУЧКИ И СЕБЕСТОИМОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2009-2011 ГГ.

Выручка Общества в отчетном периоде складывалась из доходов от следующих видов деятельности:

- Оказание услуг по передаче электрической энергии.
- Технологическое присоединение к электрическим сетям.
- Производство и продажа электрической энергии ДЭС в филиалах «Архэнерго» и «Комиэнерго» (имущественный комплекс ДЭС филиала «Комиэнерго» реализован в 4 квартале 2010 года).
- Ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства.
- Прочие услуги по основной и неосновной деятельности.

Основными потребителями услуг по передаче электрической энергии, оказываемых Обществом, остаются сбытовые компании, образовавшиеся в ходе реформирования ОАО РАО «ЕЭС России».



В 2011 году общая величина выручки МРСК Северо-Запада составила 30 849 млн. рублей, что на 4 179 млн. рублей, или 15,7%, больше уровня 2010 года. При этом:

- выручка от передачи электроэнергии выросла на 4 140 млн. рублей или 16,3%;
- выручка от услуг по технологическому присоединению выросла на 216 млн. рублей или 32,3 %, что обусловлено постепенным преодолением кризисных тенденций в экономике, которое сопровождается ростом потребления промышленности в регионах и, как следствие, увеличением количества заявителей;
- выручка от прочей деятельности снизилась на 176 млн. рублей или 26,9 %, что вызвано сокращением прочих основных и непрофильных видов деятельности, главным образом, реализацией дизельных электростанций в филиале «Комиэнерго» в 4 квартале 2010 года.

Увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии по факту 2011 года в сравнении с 2010 годом неоднородно по регионам зоны ответственности Компании. Наибольший рост выручки наблюдается по филиалу «Колэнерго», что вызвано заниженной базой собственной выручки филиала по 2010 году – принятые тарифно-балансовые решения по 2010 году привели к образованию выпадающих доходов свыше 800 млн. рублей.

**Общая величина
выручки составила
30 849 000 000
рублей**

**ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ ВЫРУЧКИ ЗА 2009-2011 гг.
В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ
ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН. РУБ.**

Виды деятельности	2009	2010	2011
Итого по «Архэнерго»	3 361	3 903	4 652
Выручка от передачи электроэнергии	3 089	3 636	4 219
Выручка от ТП	43	68	247
Выручка от прочей деятельности	229	199	186
Итого по «Вологдаэнерго»	4 525	4 832	5 969
Выручка от передачи электроэнергии	4 486	4 741	5 692
Выручка от ТП	11	48	215
Выручка от прочей деятельности	29	42	61
Итого по «Карелэнерго»	2 894	3 571	3 740
Выручка от передачи электроэнергии	2 855	3 519	3 686
Выручка от ТП	27	36	33
Выручка от прочей деятельности	12	16	21
Итого по «Колэнерго»	3 478	3 594	4 659
Выручка от передачи электроэнергии	3 439	3 506	4 550
Выручка от ТП	21	59	77
Выручка от прочей деятельности	17	29	32
Итого по «Комиэнерго»	6 160	5 455	6 031
Выручка от передачи электроэнергии	5 628	4 906	5 776
Выручка от ТП	64	264	196
Выручка от прочей деятельности	468	285	59
Итого по «Новгородэнерго»	2 429	2 646	2 801
Выручка от передачи электроэнергии	2 140	2 553	2 723
Выручка от ТП	266	60	42
Выручка от прочей деятельности	23	33	36
Итого по «Псковэнерго»	2 093	2 667	2 998
Выручка от передачи электроэнергии	1 979	2 485	2 840
Выручка от ТП	65	132	75
Выручка от прочей деятельности	50	51	83
Итого МРСК Северо-Запада	24 944	26 669	30 849
Выручка от передачи электроэнергии	23 616	25 346	29 486
Выручка от ТП	497	668	884
Выручка от прочей деятельности	831	655	479



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ВЫРУЧКИ ПО ПЕРЕДАЧЕ



СТРУКТУРА СУММАРНОЙ ФАКТИЧЕСКОЙ ВЫРУЧКИ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ

ДАННЫЕ ПО ФАКТИЧЕСКОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ЗА 2009-2011 ГГ. В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ, МЛН. РУБ.

Филиал/МРСК	Показатели	2009	2010	2011
«Архэнерго»	Себестоимость всего	3 391	3 639	4 270
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	838	1 012	899
	Сырье и материалы	300	316	349
	Работы и услуги производственного характера	322	116	578
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	411	510	520
	Затраты на оплату труда с отчислениями	976	1 083	1 296
	Прочие затраты	544	603	628
«Вологдаэнерго»	Себестоимость всего	3 833	4 438	4 917
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	535	615	505
	Сырье и материалы	154	250	323
	Работы и услуги производственного характера	106	118	174
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	1 245	1 473	1 665
	Затраты на оплату труда с отчислениями	924	1 109	1 337
	Прочие затраты	868	872	913

СТРУКТУРА СУММАРНОЙ ФАКТИЧЕСКОЙ ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

96% ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

3% ВЫРУЧКА ОТ ТП

1% ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Филиал/МРСК	Показатели	2009	2010	2011
«Карелэнерго»	Себестоимость всего	2 706	3 139	3 228
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	371	449	342
	Сырье и материалы	109	129	152
	Работы и услуги производственного характера	174	218	90
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	1 115	1 305	1 412
	Затраты на оплату труда с отчислениями	572	668	785
	Прочие затраты	365	371	447
«Колэнерго»	Себестоимость всего	3 421	4 182	4 726
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	283	339	208
	Сырье и материалы	103	89	111
	Работы и услуги производственного характера	837	892	913
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	1 087	1 715	2 124
	Затраты на оплату труда с отчислениями	656	701	812
	Прочие затраты	455	446	558
«Комиэнерго»	Себестоимость всего	5 685	5 101	5 325
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	858	906	859
	Сырье и материалы	353	314	258
	Работы и услуги производственного характера	1 321	370	364
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	794	1 077	1 185
	Затраты на оплату труда с отчислениями	1 473	1 560	1 753
	Прочие затраты	886	874	906
«Новгородэнерго»	Себестоимость всего	1 932	2 379	2 634
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	368	482	447
	Сырье и материалы	104	108	128
	Работы и услуги производственного характера	137	116	122
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	372	606	757
	Затраты на оплату труда с отчислениями	426	483	575
	Прочие затраты	526	584	605

Суммарная фактическая себестоимость за 2011 год составила 27 781 млн. рублей, что выше уровня 2010 года на 2 636 млн. рублей (+10,5%). При этом наибольший рост затрат отмечен по следующим статьям:

- Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС – 1 080 млн. рублей (+15,2%), рост обусловлен ростом тарифов на услуги, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС».
- Оплата труда с отчислениями – 1 117 млн. рублей (+17,6%), что обусловлено следующими факторами: экономическим эффектом индексации тарифных ставок (должностных окладов) на фактический ИПЦ во исполнение условий Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике (в среднем по году 8,8 %) и соответствующим ростом отчислений на социальные нужды, увеличением размера отчислений на социальные нужды по законодательству, а также ростом среднего тарифного коэффициента, в целом, у персонала филиалов Общества на основании результатов очередной аттестации.
- Работы и услуги производственного характера – 442 млн. рублей, (+21,9%), рост по данной статье главным образом связан с ростом затрат на услуги ТСО по причине роста тарифов и изменением схем котловых взаиморасчетов, а также ростом затрат на услуги подрядчиков по обслуживанию и ремонту оборудования вследствие увеличения объемов ремонтной программы.
- Прочие затраты – 365 млн. рублей (+8,8%), рост обусловлен следующими причинами: созданием в 2011 году резервов под оценочные обязательства в составе себестоимости (филиалы «Карелэнерго» и «Колэнерго», 127 млн. рублей); увеличением затрат на оформление земельно-правовых документов в соответствии с «Программой по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства» (75 млн. рублей); ростом затрат на амортизационные отчисления по причине увеличения объемов инвестиционной программы Общества на 2011 год и, как следствие, увеличения объемов вводов основных средств (149 млн. рублей).



Филиал/МРСК	Показатели	2009	2010	2011
«Псковэнерго»	Себестоимость всего	1 918	2 266	2 680
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	301	374	386
	Сырье и материалы	129	172	218
	Работы и услуги производственного характера	177	183	215
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	273	410	514
	Затраты на оплату труда с отчислениями	645	730	893
	Прочие затраты	393	396	454
МРСК Северо-Запада	Себестоимость всего	22 886	25 145	27 781
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	3 556	4 177	3 646
	Сырье и материалы	1 252	1 376	1 540
	Работы и услуги производственного характера	3 074	2 013	2 455
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	5 297	7 096	8 177
	Затраты на оплату труда с отчислениями	5 670	6 335	7 452
	Прочие затраты	4 037	4 146	4 511

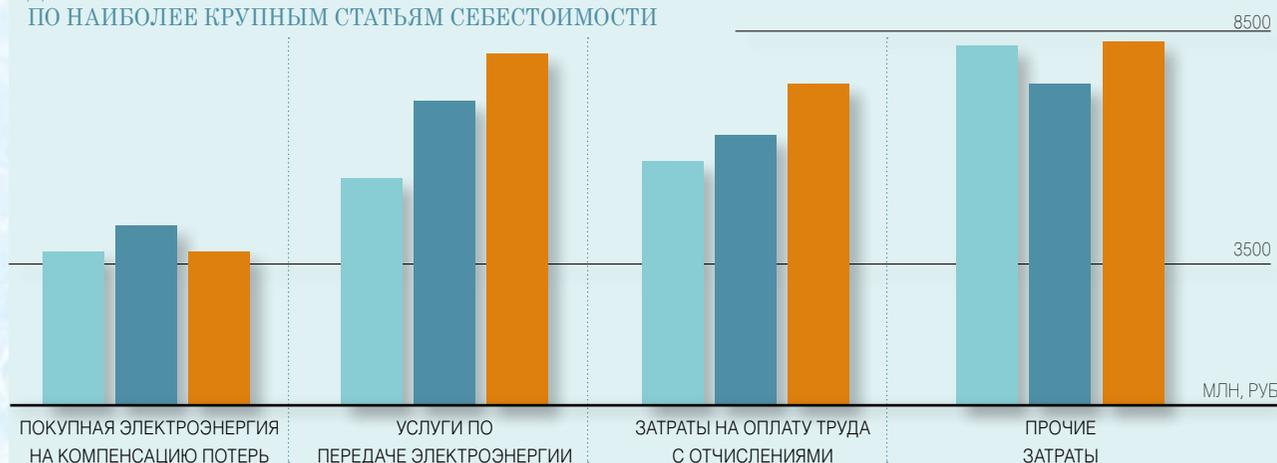
Представленные данные отражают опережающий темп роста расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС в сравнении с остальными затратами Общества.

ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАКТИЧЕСКАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ 2011 ГОД ИМЕЕТ СЛЕДУЮЩУЮ СТРУКТУРУ:

- Себестоимость от передачи электроэнергии – 27 281 млн. рублей, (+98,2%).
- Себестоимость от оказания услуг по технологическому присоединению – 97 млн. рублей, (+0,4%).
- Себестоимость от прочей деятельности – 377 млн. рублей, (+1,5%).

Суммарный рост фактической себестоимости по итогам 2011 года против уровня прошлого года составил 10,5%, при этом выручка возросла на 15,7%. Такое соотношение во многом вызвано итогами работы менеджмента Общества в области сокращения затрат²².

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ЗА 2009-2011 гг. ПО НАИБОЛЕЕ КРУПНЫМ СТАТЬЯМ СЕБЕСТОИМОСТИ



ДИНАМИКА ПРИБЫЛИ ЗА 2009-2011 гг., млн. руб.

Наименование показателя	2009	2010	2011
Валовая прибыль	2 058	1 524	3 067
Прибыль от продаж	1 292	724	2 218
Прибыль до налогообложения	158	-348	960
Чистая прибыль	150	-807	408

Суммарный рост фактической себестоимости по итогам 2011 года против уровня прошлого года составил 10,5%, при этом выручка возросла на 15,7%.

²² Более подробно информация представлена в разделе «Программа управления издержками».

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стремительное развитие современных экономических и производственных направлений деятельности Общества, необходимость формирования у руководства компании четких представлений о конкурентных преимуществах вызвали потребность в разработке и внедрении системы сбалансированных показателей, которые могли бы быть универсально применимы как для принятия стратегических управленческих решений, так и для оценки эффективности управления и совершенствования мотивации всех уровней менеджмента.

Реформирование российской электроэнергетики, целью которого является создание конкурентных рынков производства, передачи и реализации электрической и тепловой энергии, делает вопрос формирования такой системы показателей особенно актуальным.

В Обществе со времени его образования создана и реализуется модель экономического планирования и мотивации, основанная на системе Ключевых показателей эффективности (КПЭ). В соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом бизнес-планирования МРСК Северо-Запада, бизнес-план рассматривается как инструмент выполнения КПЭ.

Советом директоров Общества ежегодно утверждаются и при необходимости корректируются годовые и квартальные КПЭ и их целевые значения. Далее приведены сведения о перечне, плановых и фактических значениях, установленных на 2011 год КПЭ.

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ВЫПОЛНЕНИИ УСТАНОВЛЕННЫХ КПЭ НА 2011 ГОД

Наличие чистой прибыли (используется в качестве обязательного условия для мотивации)	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %		Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	
	план	факт	план	факт	план	факт
408 млн. руб.	0,09	0,94	≥95	122	6,68	6,39

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ «КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ» ПО МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА ВЫПОЛНЕН.

Недопущение более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
план	факт	план	факт	план	факт
0	0	<1	<1	<1	<1

ОПТИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК

В настоящее время в условиях недопущения роста затрат предприятий – естественных монополий особую актуальность приобретает реализация программы управления издержками (ПУИ). Согласно поручения Министерства энергетики РФ (протокол совещания у заместителя Министра энергетики РФ А.Н. Шишкина №АШ-446пр от 23.12.2010) в рамках процесса бизнес-планирования реализована ПУИ в части снижения затрат в объеме не менее 3% в 2011 году по отношению к уровню 2010 года и доведение объема ПУИ в 2011-2013 годах до 10% к уровню затрат 2010 года.

Снижение затрат оценивается как отношение фактических затрат 2011 года к затратам 2010 года с учетом индекса роста количества условных единиц и индекса потребительских цен (ИПЦ). При этом из состава расходов исключаются затраты по таким статьям как:

- Покупная электроэнергия.
- Услуги распределительных сетевых компаний (ОАО «ФСК ЕЭС» и ТСО).
- Амортизация.
- Налоги, в том числе страховые взносы.
- Затраты на аренду.
- Затраты на регистрацию прав собственности (оформление земельно-правовых документов).
- Охрана объектов электросетевого хозяйства.
- Затраты, связанные с ликвидацией последствий природных катаклизмов.
- Затраты на НИОКР.
- Резерв под годовое вознаграждение и другие резервы в составе себестоимости продукции.

ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ ПУИ ПРОИЗВОДИТСЯ ИСХОДЯ ИЗ ПАРАМЕТРОВ РАСЧЕТА ПРИВЕДЕННЫХ В ТАБЛИЦЕ. (млн. руб.)

Наименование показателя	Факт 2010	План 2011	Факт 2011
Материальные затраты	5 887	6 032	5 506
Покупная энергия	4 504	4 546	3 960
Покупная энергия на технологические цели	327	364	313
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь при ее передаче	4 177	4 182	3 646
Прочие материалы	1 383	1 486	1 546
УПХ	9 132	10 993	10 661
Услуги распределительных сетевых компаний	1 273	1 612	1 503
Услуги ФСК	7 096	8 417	8 177
Прочие услуги	763	963	981
Платежи инфраструктурным организациям	0	0	0
Амортизация	2 537	2 712	2 692
Затраты на персонал, всего	6 744	7 776	7 914
ФОТ	5 485	5 938	6 105
Страховые взносы	1 169	1 760	1 732
НПФ	90	77	77
УНПХ	1 173	1 446	1 407
Услуги по управлению	280	238	238
Прочие УНПХ	893	1 208	1 169
Налоги	161	168	159
Налог на имущество	0	0	0
Налог на землю (аренда земли)	0	0	0
Другие налоги и сборы	0	0	0
Аренда	152	149	136
Страхование	135	118	118
НИОКР	0	10	7
РБП	0	0	0
Другие расходы	0	0	0
ВСЕГО расходы	25 920	29 404	28 600
СПРАВОЧНО			

СТРУКТУРА КАПИТАЛА

В связи с вступлением в силу Приказа Минфина России №66н от 02.07.2010 «О формах бухгалтерской отчетности организаций», анализ показателей бухгалтерской отчетности за трехлетний период построен по ретроспективному принципу. Ретроспективное отражение основано на предположении, что измененный способ ведения бухгалтерского учета применялся с момента возникновения фактов хозяйственной деятельности предприятия и заключается в корректировке связанных статей бухгалтерской отчетности, раскрываемых за каждый представленный в бухгалтерской отчетности период.

Наименование показателя	Факт 2010	План 2011	Факт 2011
Численность персонала (средняя)	15 019	15 179	14 929
затраты на ремонт, всего	1 227	1 566	1 609
Объем условных единиц, у.е.	927 123	976 730	990 842
Дополнительные статьи затрат, уменьшающие базу для оценки ПУИ			
Затраты на регистрацию прав собственности	15	159	90
Охрана объектов электросетевого хозяйства	181	208	205
Затраты, связанные с ликвидацией последствий природных катаклизмов	0	0	0
Затраты на энергообследование	0	15	0
Затраты на НИОКР	0	10	7
Резерв под годовое вознаграждение	0	0	260
Резерв под оценочные обязательства в составе себестоимости	0	0	127
Дополнительные резервы под отпуска	0	61	74
Фиксты, всего	8 833	9 586	9 479
ИПЦ		1,079	1,061
рост у.е. с учетом эластичности		1,040	1,052
(ИПЦ)*(рост у.е. с учетом эластичности)		1,122	1,116
Фиксты приведенные		8 542	8 496
отношение к величине фикстов 2010 года		96,7%	96,2%
Процент снижения затрат		3,3%	3,8%

Исходя из условий расчета, утвержденное плановое значение снижения затрат для МРСК Северо-Запада на 2011 год составило 3,3% к уровню 2010 года. При этом фактическое значение снижения затрат с учетом роста объема условных единиц и фактического значения ИПЦ составило 3,8%.





СТРУКТУРА ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

ДИНАМИКА И СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ МЛН. РУБ.

	2009	Доля,%	2010	Доля,%	2011	Доля,%
Запасы	792	11,8	796	11,2%	887	11,9
НДС по приобретенным ценностям	35	0,5	42	0,6%	114	1,5
Дебиторская задолженность	4 984	74,0	4 629	65,3%	4 446	59,7
в том числе						
покупатели и заказчики	4 556		3 729		3 567	
авансы выданные	62		82		106	
прочая дебиторская задолженность	366		818		773	
Краткосрочные финансовые вложения	-		-	0,0%	42	0,6
Денежные средства	539	8,0	1 132	16,0	1 485	19,9
Прочие оборотные активы	385	5,7	485	6,8	477	6,4
Оборотные активы	6 735	100,0	7 084	100,0	7 451	100,0

ДИНАМИКА ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ (млн. руб.)



Анализируя динамику Оборотных активов Общества с 2009 по 2011 гг., можно сделать вывод об их постоянном увеличении, прирост составил 10,6% (с 6 735 до 7 451 млн. рублей). Следует отметить следующие изменения в их структуре за 2011 год (в сравнении с показателями 2010 года):

- Уменьшением дебиторской задолженности на 183 млн. рублей (в том числе за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков на 162 млн. рублей).
- Увеличение материальных запасов на 91 млн. рублей.
- Увеличение финансовых вложений на 42 млн. рублей за счет предоставленных краткосрочных займов.
- Увеличение денежных средств на 353 млн. рублей.

Сбалансированная структура оборотных средств положительно характеризует политику управления оборотным капиталом в Компании. Политика управления оборотным капиталом МРСК Северо-Запада состоит в определении достаточного уровня и рациональной структуры текущих активов, а также в определении величины и структуры источников их финансирования. Для реализации целей по эффективному использованию собственного и заемного капитала и сохранения своей финансовой устойчивости Обществом осуществляется работа по следующим направлениям: привлечение заемных средств в соответствии с утвержденными лимитами долговой позиции и построение грамотной и сбалансированной системы бюджетного управления (управления денежными потоками).

**Дебиторская
задолженность
уменьшилась на
183 000 000 рублей**

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

ДИНАМИКА И ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ млн. руб.

	2009	Доля, %	2010	Доля, %	2011	Доля, %
Дебиторская задолженность	4 984	100,0	4 629	100,0	4 446	100,0
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	103	2,1	203	4,4	148	3,3
покупатели и заказчики	37	0,7	32	0,7	28	0,6
векселя к получению	-	0,0	-	0,0	-	0,0
задолженность дочерних и зависимых обществ	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	-	-	-	-	1	-
прочие дебиторы	66	1,3	171	3,7	119	2,7
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	4 881	97,9	4 426	95,6	4 298	96,7
покупатели и заказчики	4 519	90,7	3 697	79,9	3 539	79,6
векселя к получению	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ	-	0,0	-	0,0	-	0,0
авансы выданные	63	1,3	82	1,8	106	2,4
прочие дебиторы	299	6,0	647	14,0	653	14,7

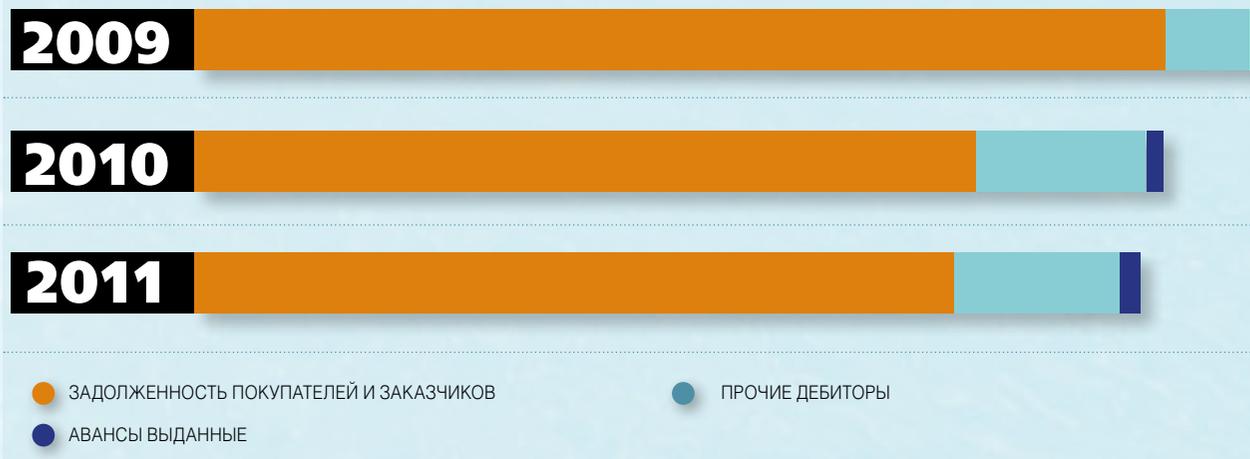
Анализируя изменения за 2009-2011 гг. можно сделать вывод о том, что основной рост дебиторской задолженности пришелся на 2009 год. Рост дебиторской задолженности произошел за счет влияния двух факторов, оба из которых являются следствием финансово-экономического кризиса в стране:

- Нарушение платежной дисциплины со стороны сбытовых компаний.
- Наличие спорной задолженности.

Разногласия в части оплаты возникли по двум направлениям: во-первых, по видам применяемого тарифа (одноставочный и двухставочный), а также по оплате в части величины заявленной мощности между МРСК Северо-Запада и сбытовыми компаниями. Размер разногласий между Компанией и основными потребителями в части оказанных услуг по передаче по итогам 2009 года составил 2 317 млн. рублей (45,3% от всей дебиторской задолженности). В 2010 году Обществом были предприняты все меры по взысканию спорной задолженности. В судебном порядке были удовлетворены иски МРСК Северо-Запада в части признания договорных объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии, что повлекло за собой значительное снижение спорной задолженности до 410 млн. на 31.12.2010, т.е. меньше на 1 907 млн. рублей, чем на конец 2009 года.



ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ УМЕНЬШИЛАСЬ:

- на 183 млн. рублей по сравнению с 2010 годом
- на 538 млн. рублей по сравнению с 2009 годом

Следует отметить, что наряду с положительными изменениями, заключающимися в улучшении платежной дисциплины контрагентов-потребителей и выполнении плановых объемов поступления выручки за 2011 год (в т.ч. поступления по судебным решениям урегулирования разногласий в пользу МРСК Северо-Запада), произошли и негативные события, повлиявшие на уменьшение объема начисленной выручки за услуги по передаче электроэнергии:

- пересмотр тарифно-балансовых решений в целях ограничения роста тарифов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172
- переход ряда потребителей в филиалах «Вологдаэнерго», «Архэнерго», «Карелэнерго», «Комиэнерго», подключенных к сети ЕНЭС, на договорные отношения с ОАО «ФСК ЕЭС» в части присоединений «последней мили».

По итогам работы Компании за 2011 год к существенным рискам, влияющим на выручку от услуг по передаче электроэнергии и, следовательно, на объемы задолженности покупателей и заказчиков, относятся:

- возникновение новых и неурегулирование уже существующих разногласий в части договорных объемов потребляемой мощности со сбытовыми компаниями;
- риски расторжения договоров «последней мили».

Учитывая вышеизложенные проблемы, Обществом по итогам 2011 года принято решение о создании резерва по сомнительным долгам в размере 1 012 млн. рублей, это на 335 млн. рублей выше резерва, учтенного по итогам 2010 года.

Все перечисленные факторы повлияли на уменьшение дебиторской задолженности МРСК Северо-Запада в анализируемом периоде.

Для целей регулирования и контроля уровня дебиторской задолженности, в том числе недопущения роста просроченной задолженности, во всех филиалах МРСК Северо-Запада проводится системная работа с контрагентами, в том числе по следующим направлениям:

- Согласование договорных условий с контрагентами в части расчета стоимости и порядка оплаты оказанных услуг по передаче электроэнергии, в целях исключения возникновения разногласий по объему и стоимости оказанных услуг.
- Проведение постоянного мониторинга своевременности и полноты оплаты оказанных услуг со стороны контрагентов.
- Проведение претензионно-исковой работы.
- Заключение с контрагентами Соглашений о порядке погашения задолженности (Соглашений о реструктуризации), которые способствуют нормализации платежей и сокращению задолженности.
- Осуществление зачетов взаимных однородных требований с соблюдением норм и требований действующего Законодательства РФ.

СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ МЛН. РУБ.

	2009	Доля, %	2010	Доля, %	2011	Доля, %
Кредиторская задолженность	4 298	100,0	5 155	100,0	5 321	100,0
Прочие долгосрочные обязательства (без учета кредитов и займов)	40	1,0	301	6,0	227	4,0
Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков			2		9	
Прочие долгосрочные обязательства	40	1,0	299	6,0	218	4,0
в т.ч. авансы по технологическому присоединению	40		299		205	
Кредиторская задолженность (без учета кредитов и займов) поставщики и подрядчики	4 258	99,0	4 854	94,0	5 094	96,0
векселя к уплате	2 296	53,4	2 074	40,2	2 390	44,9
задолженность по оплате труда перед персоналом	0,25		0,25		0,25	
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	253	5,9	270	5,2	298	5,6
задолженность по налогам и сборам	74	1,7	65	1,3	99	1,9
авансы полученные	468	10,9	535	10,4	274	5,1
в т.ч. авансы по технологическому присоединению	1 079	25,1	1 783	34,6	1 868	35,1
прочие кредиторы	1 044		1 723		1 847	
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	88	2,0	127	2,5	165	3,1
Уровень просроченной кредиторской задолженности		0,0		0,0		0,0
	9,0		6,0		8,0	

Кредиторская задолженность по итогам 2011 года составила 5 321 млн. рублей. За отчетный период отмечается рост задолженности:

- на 166 млн. рублей (или на 3,2%) по сравнению с 2010 годом
- на 1 023 млн. рублей (или на 23,8%) по сравнению с 2009 годом.

Рассматривая структурные изменения, произошедшие за трехлетний период, можно сделать вывод о том, что доля долгосрочной задолженности увеличилась с 1 до 4%, а доля краткосрочной уменьшилась с 53 до 45%. Долгосрочные обязательства за 2009-2011 гг. выросли на 187 млн. рублей и по итогам 2011 года на 90% представлены авансами на ТП.

Краткосрочная задолженность за 2011 год увеличилась на 240 млн. рублей (+4,9%) в сравнении с задолженностью 2010 года и на 596 млн. рублей (+14%) в сравнении с 2009 годом.

К основным статьям краткосрочной кредиторской задолженности, влияющим на ее изменения, относятся: задолженность перед поставщиками и подрядчиками и задолженность по авансам полученным. По итогам 2011 года задолженность перед поставщиками и подрядчиками распределяется по следующим направлениям:

- Задолженность перед ОАО «ФСК ЕЭС» – 19,7%
- Задолженность по расходам на энергоресурсы (компенсации потерь, энергия на хоз. нужды) – 17,1%
- Задолженность за услуги по передаче э/энергии по сетям прочих сетевых организаций – 11,3%
- Задолженность поставщикам материалов – 4,2%
- Задолженность строительным организациям – 36%
- Прочие поставщики и подрядчики – 11,7%

Причиной роста обязательств перед строительными организациями на 173 млн. (+25,5%) в период с 2009 по 2011 гг. является выполнение Обществом долгосрочной инвестиционной программы.

При анализе задолженности перед поставщиками и подрядчиками следует учитывать, что основным источником ее покрытия является дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и ее погашение напрямую зависит от платежной дисциплины основных потребителей Общества.

Второй по величине составляющей краткосрочной кредиторской задолженности является задолженность по авансам полученным, ее динамика за анализируемый период составила:

- 2010-2011 гг. – увеличение на 85 млн. рублей или 4,8%
- 2009-2010 гг. – увеличение на 704 млн. рублей или 65,2%

Денежные средства, полученные за технологическое присоединение, направляются на новое строительство, модернизацию и расширение действующих мощностей для обеспечения энергоснабжения и присоединение потребителей к электрическим сетям МРСК Северо-Запада.

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОГО И ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА

ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ПАССИВОВ МЛН. РУБ.

	2009	Доля,%	2010	Доля,%	2011	Доля,%
Уставный капитал	9 579	25,2	9 579	25,0	9 579	23,3
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0,0	0	0,0		0,0
Переоценка внеоборотных активов	16 111	42,3	16 046	41,9	16 018	39,0
Добавочный капитал (без переоценки)	1 290	3,4	1 318	3,4	1 318	3,2
Резервный капитал	337	0,9	344	0,9	344	0,8
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	812	2,1	-399	-1,0	-371	-0,9
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	0	0,0	0	0,0	407	1,0
Всего собственный капитал	28 128	73,9	26 888	70,3	27 295	66,5
Долгосрочные займы и кредиты	2 809	7,4	4 372	11,4	6 148	15,0
Отложенные налоговые обязательства	943	2,5%	1 039	2,7%	1 237	3,0%
Прочие долгосрочные обязательства	40	0,1	301	0,8	227	0,6
Всего долгосрочные обязательства	3 793	10,0	5 712	14,9	7 612	18,5
Краткосрочные займы и кредиты	1 849	4,9	279	0,7	80	0,2
Краткосрочная кредиторская задолженность	4 258	11,2	4 854	12,7	5 094	12,4
в т.ч. авансы полученные	1 079		1 783		1 867	
Доходы будущих периодов	51	0,1	46	0,1	42	0,1
Оценочные обязательства	0	0,0	491	1,3	934	2,3
Прочие краткосрочные обязательства	0	0,0	0	0,0		0,0
Всего краткосрочные обязательства	6 158	16,2	5 670	14,8	6 150	15,0
Итого пассивы	38 079	100,0	38 270	100,0	41 057	100,0

Анализируя изменения в период с 2009 по 2011 гг. можно сделать вывод о том, что структура пассивов Компании существенно не изменилась. Так, основная доля в пассивах Общества приходится на собственный капитал: в 2011 году это 66,5%, в 2010 – 70,3% и 73,8% в 2009 году.

В 2011 году наибольший удельный вес в источниках имущества занимает Уставный капитал (23,3%) и переоценка основных средств (39%). Величина собственного капитала МРСК Северо-Запада составляет 27 295 млн. рублей и уменьшение по сравнению с 2009 годом составило 834 млн. руб. На такую динамику повлиял убыток по результатам финансовой деятельности за 2010 год в размере 807 млн. рублей, обусловленный отрицательными итогами тарифного регулирования филиала «Колэнерго». Но в сравнимой динамике 2010 и 2011 годов собственный капитал Общества увеличился на 407 млн. рублей, что связано с положительным результатом финансово-хозяйственной деятельности в 2011 году.

ДИНАМИКА КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



**Величина
собственного капитала
27 295 000 000
рублей**

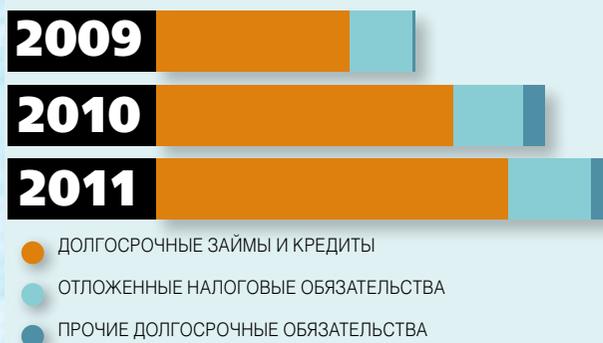
Заемный капитал (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) на конец 2011 года составляет 6 228 млн. рублей (в т.ч. 677 млн. целевых инвестиционных кредитов), это больше чем по итогам 2010 года на 1 577 млн. рублей. Доля заемного капитала на протяжении анализируемого периода колеблется от 12% до 15%. На рост кредитных обязательств повлияли 2 основных фактора:

- переход на RAB-регулирование (метод доходности инвестированного капитала), повлекший изменение структуры финансирования инвестиционной деятельности, в том числе существенное увеличение доли заемных средств в источниках финансирования реализуемых инвестиционных программ по регионам, перешедших на RAB-регулирование.
- снижение выручки в связи с пересмотром тарифно-балансовых решений, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.12.2010.

В 2011 году Обществом сохраняется политика управления кредитным портфелем, направленная на привлечение долгосрочных кредитов и займов.

Прочие долгосрочные обязательства на 90% представлены авансами по технологическому присоединению, на 6% долгосрочными расчетами по договорам добровольного медицинского страхования и на 4% прочими долгосрочными обязательствами.

ДИНАМИКА ДОЛГОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И ЛИКВИДНОСТЬ

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, млн.руб.

	2009	2010	2011	Динамика за 2010 год,%	Динамика за 2011 год,%
Стоимость чистых активов	28 180	26 933	27 338	-4,4	1,5
Отношение чистых активов к уставному капиталу	2,94	2,81	2,85		
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	35	42	50	19,7	19,1
Соотношение заемного капитала и собственного капитала (без учета авансов по ТП),%	32	36	44		
Покрытие платежей по обслуживанию долгов (%)	36	75	89	108,1	18,6
Оборачиваемость Дебиторской задолженности, раз	5,0	5,8	6,9	15,1	20,4
Оборачиваемость Кредиторской задолженности, раз	5,9	5,5	6,1	-6,2	10,2
Уровень просроченной кредиторской задолженности (%)	9,0	6,0	6,0	-33,3	0,0
Рентабельность активов (%)	0,40	-2,11	0,99		
Рентабельности капитала (%)	0,53	-3,0	1,49		
Коэффициент текущей ликвидности	1,09	1,22	1,20	12,7	-2,3
Коэффициент быстрой ликвидности	0,95	1,07	1,03	13,0	-4,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,09	0,20	0,25	128,0	24,1
Коэффициент автономии собственных средств (коэффициент финансовой независимости)	0,74	0,70	0,67	-4,9	-5,4
Соотношение собственного и заемного капитала	2,85	2,38	1,99	-16,5	-16,2



В период с 2010-2011 гг. наблюдается положительная динамика изменения стоимости чистых активов Общества. Стоимость чистых активов увеличилась на 405 млн. рублей или на 1,5%.

В период с 2009-2010 гг. уменьшение стоимости чистых активов на 1 247 млн. рублей или на 4,4%. На изменение стоимости чистых активов повлияли следующие факторы:

- увеличение остаточной стоимости основных средств;
- увеличение денежных средств;
- увеличение долгосрочных кредитных обязательств;
- увеличение оценочных обязательств.

Рост оценочных обязательств на 934 млн. рублей в период 2009-2011 гг. связан с исполнением Обществом Приказов Минфина №186н от 24.12.2010 и № 167н от 01.12.2010, внесших изменения в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

2009	2010	2011	
0,09	0,20	0,25	К-НТ АБСОЛЮТНОЙ ЛИКВИДНОСТИ
0,95	1,07	1,03	К-НТ БЫСТРОЙ ЛИКВИДНОСТИ
1,09	1,22	1,20	К-НТ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ

ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ

2009	28 179 000 000
2010	26 933 000 000
2011	27 337 000 000

Отношение чистых активов к уставному капиталу МРСК Северо-Запада в 2011 составило 2,86, что является критерием устойчивости финансового состояния Общества.

Увеличение заемных средств с 2009 по 2010 год произошло, в большей степени, за счет значительного роста авансов по технологическому присоединению, а не за счет увеличения кредитного портфеля Компании. Так, при расчете данного показателя без авансов, полученных за услуги по технологическому присоединению, значения показателя составили: 32% в 2009 году и 36% в 2010 году, динамика в 2010 году незначительная. Однако, в связи с ростом кредитного портфеля в течение 2011 года, значение показателя в 2011 году ухудшилось и выросло до 50%, т.е. зависимость Общества от привлечения заемного капитала выросла. На неблагоприятные изменения показателя повлиял ряд факторов, не зависящих от финансовой политики управления капиталом, в частности: рост оценочных обязательств (изменения в законодательных и нормативных актах бухгалтерского учета организаций) и пересмотр ТБР на 2011 год (Постановление Правительства РФ №1172 от 27.12.2010).

По состоянию на конец 2011 года займы и кредиты на 100% представлены долгосрочными кредитами банков. С позиции сохранения и повышения финансовой устойчивости предприятия, долгосрочные обязательства расширяют экономические возможности Общества и являются менее рискованными для него, чем краткосрочные обязательства.

Анализируя показатель абсолютной ликвидности, следует отметить, что его рост за 2009-2011 гг. составил более 100%, чему способствовало увеличение денежных средств, за счет погашения дебиторской задолженности, а также диверсификация кредитного портфеля по кредитным продуктам и срокам заимствования, т.е. его переориентация на привлечение долгосрочных кредитов. Основная доля обеспечения Общества ликвидными ресурсами приходится на 2010 год. Все, предпринятое в 2010 году, методы финансового управления позволяют поддерживать показатели ликвидности на достаточно высоком уровне и в 2011 году.

При расчете показателей ликвидности из состава текущих пассивов исключены доходы будущих периодов, по сути своей не являющиеся обязательствами к погашению.

На протяжении анализируемого периода коэффициент автономии собственных средств имеет тенденцию к незначительному снижению, что означает небольшое увеличение зависимости от внешних источников финансирования. Но, несмотря на снижение, величина данного коэффициента остается выше нормативного (больше 0,6). Коэффициент финансовой независимости показывает удельный вес собственных источников в капитале предприятия. По итогам 2011 года 67% активов Общества сформировано за счет собственного капитала и свидетельствует о том, что Общество, в достаточной степени, финансово устойчиво.

За 2011 год оборачиваемость дебиторской задолженности улучшилась, что свидетельствует о хорошей организации расчетов с контрагентами-дебиторами, в том числе благодаря успешной претензионно-исковой работе Общества по взысканию задолженности (включая спорную) со сбытовых организаций. Значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности также увеличилось, следовательно, у Общества улучшилась дисциплина расчетов по своим обязательствам перед кредиторами.

На основе рассчитанных коэффициентов можно сделать вывод, что МРСК Северо-Запада обладает достаточной платежеспособностью, т.е. способно денежными ресурсами своевременно погашать свои платежные обязательства.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ АКТИВОВ И КАПИТАЛА КОРРЕЛИРУЕТ С РАЗМЕРОМ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ.

По итогам 2011 года за счет операционного денежного потока Общество в состоянии покрыть 88,9% имеющихся обязательств по кредитам и займам.

СУЩЕСТВЕННЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ, ПОВЛИЯВШИМИ НА ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ ПОКРЫТИЯ ПЛАТЕЖЕЙ, ЯВЛЯЮТСЯ

- прибыль в размере 408 млн. рублей, полученная Обществом по итогам деятельности за 2011 год;
- величина амортизационных отчислений, которая имеет тенденцию к постоянному увеличению;
- величина денежных оборотов по выплате долга. Так, в сумму обязательств по кредитам и займам, погашенных в 2009-2010гг., входит погашение краткосрочных траншей и сумм основного долга, что значительно увеличивает обороты по погашению обязательств. В 2011 году кредитный портфель общества на 100% представлен долгосрочными обязательствами со сроками погашения более 12 месяцев и, следовательно, уменьшает сумму оборотов по погашению кредитов в отчетном финансовом году.

Соотношение собственного и заемного капитала характеризует долю заемного капитала в структуре собственных средств и источниках их формирования. По итогам 2011 года на 1 рубль заемного капитала приходится 1,99 руб. собственных средств, что характеризует невысокий удельный вес заемного капитала и более высокий уровень обеспечения собственным капиталом, а это отражает стабильную финансовую структуру средств Общества и достаточную степень его финансовой устойчивости. Однако, в сравнении с предыдущими отчетными периодами, доля заемных средств в источниках формирования собственного капитала за 2011 год увеличилась.





СТРУКТУРА И ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Показатель	2009	2010	2011	изменение за 2010 год	изменение за 2011 год
Всего кредиты и займы, млн.руб.	4 658	4 651	6 228	-7	1 577
долгосрочные	4 083	4 373	6 148	289	1 775
краткосрочные	575	279	80	-296	-199

СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2011

Банк	Доля банка в КРП, %	Задолженность, млн. руб.
ОАО «Банк ВТБ»	23	1 452
«Сбербанк России»	40	2 484
«АЛЬФА-БАНК»	12	721
«Связь-Банк»	2	132
«Газпромбанк»	1	71
АБ «РОССИЯ»	22	1 369
Итого	100	6 228

ДИНАМИКА СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЙ СТАВКИ ПО ПРИВЛЕЧЕННЫМ КРЕДИТАМ



Заемный капитал (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) в 2011 году составил 6 228 млн. рублей, это больше чем по итогам 2010 года на 1 577 млн. На протяжении 2009-2010 годов объемы кредитных ресурсов оставались на одном уровне. В 2011 году произошел прирост заемного капитала на 34%, что обусловлено рядом причин.

По итогам тарифной кампании на 2011 год в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 №1172 возникла необходимость изыскания дополнительных финансовых ресурсов на покрытие дефицита выручки.

Переход на RAB-регулирование филиалов МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» повлек за собой дополнительное привлечение инвестиционных кредитов.

Следует отметить положительную динамику снижения стоимости заемного капитала. Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам в 2009 году составляла 14,43% годовых, в 2010 году – 7,81% годовых, а в 2011 году – 7,27% годовых.

Наибольшую долю в кредитном портфеле Общества занимает «Сбербанк России» – 40%, также значительная доля у «Банка ВТБ» – 23% и АБ «Россия» – 22%.

Компания в течении 2009-2010 годов диверсифицировала кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам заимствования, а так же постепенно сократила объем краткосрочных займов и кредитов, переориентировав их на долгосрочные заемные средства. В 2011 году Обществом сохраняется политика управления кредитным портфелем, направленная на привлечение долгосрочных кредитов.

МЕТОДЫ И ПОЛИТИКА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Общество ведет бухгалтерский учет для решения задач, определенных в пункте 3 статьи 1 Федерального закона «О бухгалтерском учете» № 129-ФЗ от 21.11.1996, а именно:

- обеспечение информацией, необходимой внутренним и внешним пользователям бухгалтерской отчетности для контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации при осуществлении организацией хозяйственных операций и их целесообразностью, наличием и движением имущества и обязательств, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- предотвращение отрицательных результатов хозяйственной деятельности Общества и выявление внутрихозяйственных резервов обеспечения его финансовой устойчивости;
- формирование полной и достоверной информации о деятельности Общества и его имущественном положении, необходимой внутренним пользователям бухгалтерской отчетности – руководителям, акционерам, а также внешним инвесторам, кредиторам и другим пользователям бухгалтерской отчетности.

На основе данных бухгалтерского учета и во исполнение требований пункта 5.1 Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров от 22.08.2008, Общество предоставляет внутренним и внешним пользователям:

- Бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с законодательством РФ о бухгалтерском учете.

Методы и политика бухгалтерского учета в Обществе закреплены в Учетной политике Общества на 2011 год. Положения принятой Обществом учетной политики во всех существенных аспектах раскрываются в пояснительной записке к бухгалтерской (финансовой) отчетности за год.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2011 год, в том числе, безусловно-положительное аудиторское заключение ООО «РСМ Топ-Аудит», а так же заключение Ревизионной комиссии Общества приводятся в приложениях №№1,2 к Годовому отчету.

- Консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО включает информацию о деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних обществ (ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Псковэнергоавто», ОАО «Энергосервис Северо-Запада», ООО «ЧОП «Энергия», ОАО «Лесная сказка»).

В 2011 году в Обществе разработана и внедрена автоматизированная система на платформе «ИС: Предприятие 8.2», обеспечивающая ведение параллельного учета и подготовку консолидированной финансовой отчетности по МСФО собственными силами МРСК Северо-Запада.

Внедрение АСУ МСФО в МРСК Северо-Запада позволило повысить оперативность формирования отчетности по МСФО, снизить затраты на ее подготовку, повысить прозрачность финансового учета по МСФО и качество финансовой информации для принятия управленческих решений.

Общество ориентируется на максимальное сближение учетных политик для целей формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и финансовой отчетности по МСФО.

Положения принятой Обществом учетной политики во всех существенных аспектах раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 года. Консолидированная финансовая отчетность за 2011 год и безусловно-положительное аудиторское заключение ЗАО «КПМГ» приводятся в приложении №4 к Годовому отчету.

РАЗДЕЛ 5.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Манта, или гигантский морской дьявол (лат. *Manta birostris*) — самый крупный из скатов, ширина тела отдельных особей достигает 7 м (в основной массе 4—4,5 метра), а масса крупных экземпляров — до 2,5 тонны. Манти встречаются в тропических водах всех океанов. Ротовая полость манти очень широкая и расположена на переднем крае головы. По бокам рта расположены две лопасти, направляющие ток воды в рот. Как и у других скатов-рогачей, у манти развит цедильный аппарат, состоящий из жаберных пластинок, на которых отфильтровывается пища — планктонные ракообразные и мелкая рыба. Манти прекрасно передвигаются в воде, с лёгкостью и грацией размахивая «крыльями» — брюшными плавниками. Иногда наблюдаются лежачими на поверхности воды. Самка манти приносит единственного, но весьма крупного детёныша шириной около 125 см и массой 10 кг. Манти преодолевают огромные расстояния в поисках пищи, постоянно следуя за перемещением планктона. Проще всего манти можно увидеть в Индийском океане летом (с июня по август), в отдельных местах можно увидеть до 10 особей манти, питающихся и одновременно очищающих брюхо о коралловый риф. Ранее верили, что манти могут напасть на ныряльщика, обняв сверху своими плавниками-крыльями и раздавив насмерть. Бытовали и поверья о том, что скат может пролотить человеку. На самом деле единственная опасность для человека исходит от манти, выпрыгивающей из воды: она может случайно обрушиться на голову и повредить всем своим огромным весом.



АЛЕКСАНДР МИХАЛЬКОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ И РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ

” 2011 год на рынке электроэнергии был не простым годом. Еще на начало года не был решен вопрос об оплате потребителями «последней мили» услуг по передаче электроэнергии, что привело к образованию разногласий по объемам оказанных услуг со сбытовыми компаниями и крупными промышленными предприятиями за период, начиная с июля 2008 года.

В целях ограничения роста тарифов на электроэнергию в апреле 2011 года вышло Постановление Правительства №1173, согласно которому были разработаны в регионах графики по поэтапному прекращению до 2014 года передачи в аренду объектов «последней мили».

Общество заключило договоры аренды с ОАО «ФСК ЕЭС», которые позволили решить ряд вопросов, связанных с признанием дебиторской задолженности потребителями «последней мили», а также нивелировать риск взыскания с Общества неосновательного обогащения за использование объектов ЕНЭС за оказанные услуги с 2008 года.

В результате целенаправленной работы проводимой МРСК Северо-Запада в 2011 году по снижению дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии с неплательщиками, уровень просроченной дебиторской задолженности снижен на 682 млн. руб. или 27,3% относительно 01.05.2011. Сокращение потерь является одним из направлений эффективной работы электросетевого комплекса. За 2011 год уровень потерь в сетях Компании снижен относительно предыдущего года на 235,9 млн. кВтч и составил 6,39% от отпуска электроэнергии в сети МРСК Северо-Запада.

Данные показатели достигнуты благодаря последовательному внедрению единых подходов при организации мероприятий по снижению потерь, а также реализации инвестиционной программы в части организации и модернизации учета электроэнергии.

За 2011 год в Обществе реализована программа по энергосбережению, в результате которой достигнуты следующие показатели экономии энергетических ресурсов относительно прошлого года: электроэнергии на 239 млн. кВтч, теплоэнергии на 9 тыс. Гкв, водоснабжения на 18 тыс. куб.м.

Во исполнение Федерального закона №261-ФЗ от 23.11.2011 «Об энергосбережении» в 2011 году Обществом разработан и принят к реализации «План мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества». В результате завершения данной работы МРСК Северо-Запада получит энергетический паспорт, будет определён потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а также разработан перечень мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности на последующий период.

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2011 ГОД

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВтч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО ²³ , млн. кВтч	Потери	
			млн. кВтч	%
«Архэнерго»	3 901,3	3 452,2	449,1	11,51
«Вологдаэнерго»	9 043,6	8 619,3	424,3	4,69
«Карелэнерго»	7 566,8	7 271,6	295,2	3,90
«Колэнерго»	11 012,6	10 670,2	342,4	3,11
«Комиэнерго»	5 765,5	5 170,2	595,4	10,33
«Новгородэнерго»	3 770,3	3 401,2	369,1	9,79
«Псковэнерго»	1 930,7	1 659,0	271,7	14,07
МРСК Северо-Запада	42 990,8	40 243,7	2 747,1	6,39

ДИНАМИКА ОБЪЕМА ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2010-2011 ГОДАХ

Наименование филиала/МРСК	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии ²⁴ , млн.кВтч			
	2010	2011	Изменение	
			млн.кВтч	%
«Архэнерго»	3 452,1	3 022,6	-429,4	-12,44
«Вологдаэнерго»	8 748,5	8 599,8	-148,7	-1,70
«Карелэнерго»	7 285,3	7 261,6	-23,7	-0,33
«Колэнерго»	10 736,4	10 598,8	-137,6	-1,28
«Комиэнерго»	5 211,7	5 146,7	-65,0	-1,25
«Новгородэнерго»	3 363,1	3 397,7	34,6	1,03
«Псковэнерго»	1 674,2	1 659,0	-15,2	-0,91
МРСК Северо-Запада	40 471,2	39 686,2	-785,0	-1,94

²³ Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО – передача электрической энергии по сетям МРСК до границы балансовой принадлежности с потребителями, присоединенными к сетям МРСК и до границы балансовой принадлежности с ТСО (котел «верх»+котел «низ»)

²⁴ Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии – это объем электрической энергии, отпущенной из сети МРСК потребителям и смежным ТСО в соответствии с заключенными договорами. («Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии» отличается от «Отпуска из сети потребителям и смежным ТСО» на объем электроэнергии, отпущенной в сети ТСО – «получателей платежа» – по тарифно-балансовым решениям на территории Архангельской области; на потери в сетях ТСО – «получателей платежа» – в филиалах Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго и на хозяйственные нужды филиалов Вологдаэнерго, Карелэнерго, Комиэнерго).

Для получения прибыли и для обеспечения собственных нужд МРСК Северо-Запада вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- Оказание услуг по передаче электрической энергии.
- Оперативно-технологическое управление.
- Оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.
- Осуществление функций по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта.
- Осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям Общества.
- деятельность по эксплуатации электрических сетей.

На сегодняшний день основная задача, стоящая перед Компанией – эффективное управление распределительным сетевым комплексом энергетических систем Северо-Запада, преодоление износа сетей, дефицита мощности и беспрепятственное подключение потребителей.

Основной производственной деятельностью МРСК Северо-Запада является оказание услуг по передаче электрической энергии.

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году, объем услуг по передаче электрической энергии составил 39 686 млн. кВтч, что в сравнении с показателями 2010 года (40 471 млн. кВтч) на 785 млн. кВтч или 1,94 % меньше.

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ СНИЖЕНИЯ ОБЪЕМОВ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ:

- Изменение договорных условий в 2011 году с потребителями ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт», ОАО «РЖД» в филиалах «Вологдаэнерго», «Архэнерго», «Карелэнерго», «Комиэнерго» в части изменения перечня точек поставки электроэнергии.
- Изменение порядка формирования объема оказанных услуг в филиале «Архэнерго»: ряд ТСО, в 2010 году являвшихся Заказчиками услуг филиала в соответствии с тарифно-договорной моделью, в 2011 году перешли в разряд ТСО – получателей платежа. Объем оказанных услуг этим сетевым организациям в 2010 году составлял 198,6 млн. кВт.
- Вследствие аномально высоких температур на Северо-Западе в ноябре-декабре 2011 года существенно снизилось потребление населения и приравненных к нему групп потребителей. Снижение потребления по данной категории потребителей составило 199 млн. кВтч по сравнению с 2010 годом.

МРСК Северо-Запада | год 2011 |

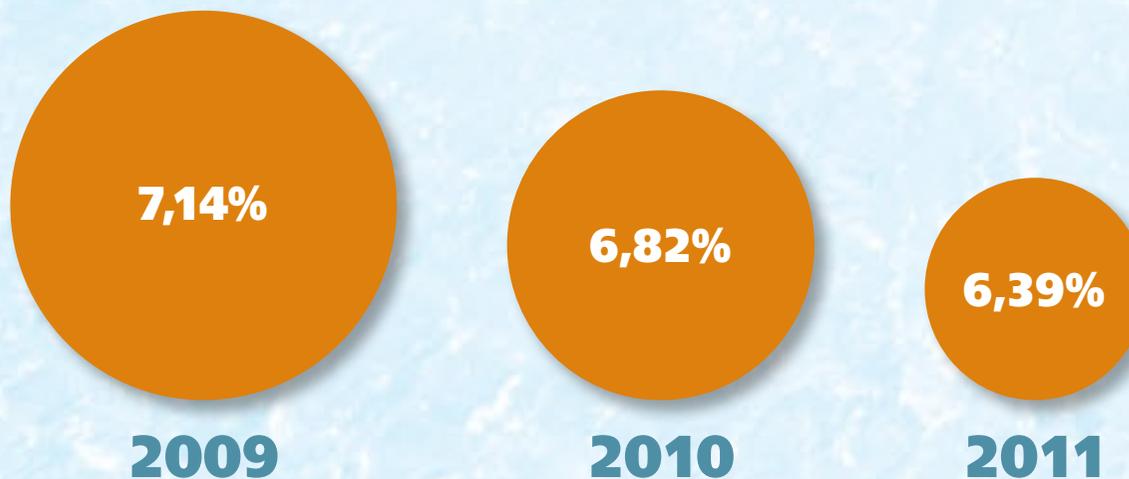
Объем услуг по передаче электрической энергии

39 686 000 000 кВтч

ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2010-2011 ГОДАХ

Наименование филиала/МРСК	Потери электроэнергии					
	Факт 2010 ²⁵		Факт 2011		Изменение	
	млн.кВтч	% сопост. ²⁵	млн.кВтч	%	млн.кВтч	% сопост. ²⁵
«Архэнерго»	512,8	12,46	449,1	11,51	-63,7	-1,46
«Вологдаэнерго»	444,7	4,84	424,2	4,69	-20,5	-0,23
«Карелэнерго»	376,2	4,90	295,2	3,90	-81,0	-1,10
«Колэнерго»	351,9	3,15	342,4	3,11	-9,5	-0,04
«Комиэнерго»	633,1	10,78	595,4	10,33	-37,7	-0,70
«Новгородэнерго»	388,6	10,35	369,1	9,79	-19,5	-0,56
«Псковэнерго»	275,7	14,14	271,7	14,07	-4,1	-0,07
МРСК Северо-Запада	2 983,0	6,82	2 747,1	6,39	-235,9	-0,52

ДИНАМИКА ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА



Из диаграммы видно, что на протяжении 2009-2011 годов наблюдается ежегодное устойчивое снижение абсолютной величины потерь электрической энергии. За 3 года потери электроэнергии снижены на 0,25 млрд. кВтч. В относительных величинах также наблюдается снижение потерь электрической энергии. В результате выполнения «Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии», включающей в себя организационные, технические мероприятия, а также мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии, абсолютная величина потерь в сети Компании стабильно снижается.

²⁵ Относительные потери электрической энергии в 2010 году рассчитаны в условиях, сопоставимых условиями 2011 года. Абсолютная величина потерь в филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго» и «Комиэнерго» отнесена к отпуску в сеть за минусом объемов передачи электроэнергии по объектам «последней миле» от подстанций ФСК (581 млн.кВтч).

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Принятые целевые показатели/ индикаторы	ед. изм.	2010 факт	Целевое значение		
			2011 план	2011 факт	
			Величина	Величина	откл., %
Потери электроэнергии, в т.ч.	млн.руб. с НДС	5 145,99	5 504,48	4 302,65	-21,83
	млн.кВтч	2 983,00	2 930,78	2 747,10	-6,27
	% к ОС26	6,91	6,68	6,39	-4,29
Расход на собственные нужды подстанций	млн.руб. с НДС	140,51	184,75	150,20	-18,70
	млн.кВтч	97,32	97,46	90,56	-7,08
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн.руб. с НДС	402,17	448,65	381,99	-14,86
	топлива и энергии, в т.ч.	млн.руб. с НДС	395,42	440,75	375,84
электроэнергия	т.у.г.	43118,94	42 440,61	40 815,15	-3,83
	млн.руб. с НДС	303,34	343,59	292,38	-14,90
тепловая энергия	тыс. кВтч	92982	91493	90366	-1,23
	млн.руб. с НДС	89,70	94,30	81,24	-13,86
водоснабжение горячее	Гкал	69 451,62	67 838,71	60 469,48	-10,86
	тыс. м3	23,47	20,52	20,78	1,25
водоснабжение холодное	млн.руб. с НДС	1,64	1,92	1,61	-16,34
	тыс. м3	238,06	236,73	222,99	-5,80
природный газ	млн.руб. с НДС	5,11	5,98	4,54	-23,95
	тыс. м3	663,80	728,25	604,84	-16,95
Оснащенность учетом хознужд, в т.ч. по видам ресурсов	млн.руб. с НДС	2,38	2,84	2,22	-22,22
	%	100,00	100,00	100,00	0,00
Оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	26,50	26,80	27,25	1,68

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с программой Энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Северо-Запада приняты:

- Потери электроэнергии.
- Расход на собственные нужды подстанций.
- Потребление электрической и тепловой энергии на хозяйственные нужды.
- Потребление холодной воды на хозяйственные нужды.
- Оснащенность приборами учета на розничном рынке.



Численные значения целевых показателей установлены на период 2011-2015 гг.

Значения установленных и достигнутых в 2011 году целевых показателей предоставлены в таблице.

ЭФФЕКТЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Наименование мероприятия	Численное значение экономии, в указанной размерности	2011		2011	
		Размерность		План	Факт
		План	Факт	План	Факт
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	млн. кВт*ч	32,32	69,41	72,38	127,62
Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии	млн. кВт*ч	24,37	58,36	55,16	108,42
Нецелевые программы/мероприятия (мероприятия прямо или косвенно влияющие на целевые показатели и финансируемые в рамках иных программ)	млн. кВт*ч	7,95	11,05	17,22	19,20
Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд	тыс.тут.	0,17	0,45	1,08	2,73

Источниками финансирования программы энергосбережения являлись инвестиционная программа в объеме 479,18 млн. рублей (без НДС), ремонтная программа 74,0 млн. рублей (без НДС).

Затраты по программам в 2011 году составили:

- Программа развития системы учета – 28,89 млн. рублей (без НДС).
- Программа реновации – 380,07 млн. рублей без НДС.
- Программа перспективного развития распределительной сети – 50,17 млн. рублей без НДС.

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ:

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА
479,18 млн. рублей

РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА
74,0 млн. рублей

ЗАТРАТЫ ПО ПРОГРАММАМ:

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
СИСТЕМЫ УЧЕТА – 28,89** млн. рублей

**ПРОГРАММА
РЕНОВАЦИИ – 380,07** млн. рублей

**ПРОГРАММА ПЕРСПЕКТИВНОГО
РАЗВИТИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ
СЕТИ – 50,17** млн. рублей

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В Компании в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2011 году общий эффект составил 69,415 млн. кВтч или 0,16 % от отпуска в сеть.

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь, эффект составил 58,908 млн. кВтч, данное снижение было достигнуто в следствии проведения мероприятий по выявлению безучетного и бездоговорного потребления, а также благодаря программе ППРСУЭ, замене неизолированного провода на СИП, замене средств учета электроэнергии у потребителей. Снижение технологических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 49,778 млн. кВтч., технических мероприятий – 7,657 млн. кВтч.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА 2011 год.

Наименование мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВтч
Мероприятия, всего	69 415,14
Организационные мероприятия	49 778,56
Оптимизация распределения нагрузки между подстанциями основной электрической сети за счет переключений в ее схеме	680,90
Оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей	8,65
Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторов	0,45
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	55,70
Снижение расхода на собственные нужды подстанций	2 026,07
Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0,38 кВ	194,84
Выявление неучтенной электроэнергии в результате проведения рейдов	46 811,95
Технические мероприятия	7 657,18
Установка и ввод в работу батарей конденсаторов (БСК)	5 430,87
Замена проводов на перегруженных линиях	1 057,70
Замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям	116,67
Замена перегруженных и установка в работу дополнительных трансформаторов	23,29
Замена недогруженных силовых трансформаторов	258,65
Прочие мероприятия	770,00
Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	11 979,40
Установка АИИС КУЭ	5 893,24
Установка электросчетчиков повышенных классов точности	6 086,16

СНИЖЕНИЕ НЕТЕХНИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ ДОСТИГНУТО В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ:

- Выполнение «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии».

22.02.2012 решением Совета директоров утверждена скорректированная Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях МРСК Северо-Запада. В рамках исполнения мероприятий скорректированной программы выполнены работы по созданию и модернизации информационно-измерительных комплексов учета электрической энергии в 2011 году по 2 785 точкам учета.

- Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.

В течение отчетного года было заменено 6,241 м тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненных голым проводом на изолированный самонесущий провод (СИП). Такие мероприятия выполняются совместно с выносом приборов учета на фасады зданий и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, недопуск персонала сетевой компании и энергосбытовой компании для снятия показаний у бытовых потребителей и т.п.

- Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.

В течение 2011 года было проведено технических (инструментальных) проверок на 276,636 тыс. комплексах учета электроэнергии. По итогам данных мероприятий были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, которые позволили сократить потери на 24,31 млн. кВтч, выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 46,81 млн. кВтч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет). Т.е. в полезный отпуск электроэнергии за 2011 год были включены кВтч. «потерянные» в предыдущие годы.

- Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания МРСК.

С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так, за 2011 год было установлено, заменено или отремонтировано 1,49 тыс. комплексов учета.

- Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ.

Персонал Компании, с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии, ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности МРСК Северо-Запада более 1 399,18 тыс. точек поставки бытовым потребителям и 154,45 тыс. точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2011 года по Обществу выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям – 1 раз в квартал (353,5 тыс. точек учета в месяц); по юридическим лицам – по приборам учета, установленным на объектах Компании – ежемесячно (54,8 тыс. точек учета в месяц), на объектах потребителя – 1 раз в квартал (86,04 тыс. точек учета в месяц).

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

- Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике», в редакции Федерального закона от 06.12.2011 № 401-ФЗ
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» в редакции Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178
- Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации», в редакции Федерального закона от 30.11.2011 №363-ФЗ с внесенными изменениями Федеральным законом от 28.11.2011 №337-ФЗ
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации», в редакции Постановления Правительства РФ от 14.02.2012 № 122 с внесенными изменениями Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178
- Приказ ФСТ РФ от 30.11.2010 N 365-э/5 «Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», в редакции Приказа ФСТ России от 09.08.2011 № 190-э/1
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.07.2011 № 48-Э/1 «О внесении изменений в приложение к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 16 июля 2010 № 22-Э/1»

- Постановление Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 18.01.2010 № 2 «Об утверждении размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»»
- Постановление Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 30.04.2010 № 70 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»
- Постановление Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 21.02.2011 № 38 «О внесении изменений в постановление РЭК Вологодской области от 30.04.2010 № 69»
- Постановление Государственного комитета Республики Карелия от 30.12.2011 № 333 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Филиала открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» «Карелэнерго»»
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 13.04.2011 №16/1 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»»
- Приказ Службы Республики Коми по тарифам от 15.10.2010 №7/1 «Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»»
- Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 04.02.2011 № 5 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (филиала «Новгородэнерго»»)
- Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 27.09.2011 № 38-Э
- Другие нормативно-правовые акты.

ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗА 2011 ГОД И УТВЕРЖДЕНИЕ ТАРИФОВ НА 2012 ГОД

В 2011 году в филиалах МРСК Северо-Запада действовали следующие тарифы на технологическое присоединение:

- В первом полугодии 2011 года в филиале «Архэнерго» действовали тарифы утвержденные Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 16.07.2010 №22-э/1 для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 8 500 кВт включительно с инвестиционной составляющей. Во втором полугодии 2011 года в филиале «Архэнерго» действовали тарифы на технологическое присоединение, утвержденные Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.07.2011 №48-э/1 без инвестиционной составляющей.
- Постановлениями Региональной энергетической комиссии Вологодской области были утверждены тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей:
 - » Постановлением от 18.01.2010 № 2 «Об утверждении размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
 - » Постановлением от 30.04.2010 № 70 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
 - » Постановлением от 21.02.2011 № 38 «О внесении изменений в постановление РЭК Вологодской области от 30.04.2010 № 69».
- В филиале «Карелэнерго» на 2011 год ставки платы на технологическое присоединение пересматривались и применялись ставки, утвержденные постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 28.04.2006 №25. Также постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 30.12.2011 №333 утверждены стандартизированные тарифные ставки на технологическое присоединение к электрическим сетям на единицу работ.
- В филиале «Колэнерго» Постановлением Управления по тарифному регулированию Мурманской области от 13.04.2011 №16/1 установлены ставки платы за технологическое присоединение без инвестиционной составляющей и независимо от объема присоединяемой мощности.
- В 2011 году для филиала «Комиэнерго» действовали утвержденные Постановлением Службы Республики Коми по тарифам от 15.02.2010 №7/1 тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей, мощностью до 750 кВт, включительно с разбивкой на составляющие, с учетом инвестиционной составляющей и с разбивкой по зонам осуществления технологического присоединения. Также Постановлением Службы Республики Коми по тарифам от 17.10.2011 № 82/2 были утверждены стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение.
- В филиале «Новгородэнерго» Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике области от 04.02.2011 №5 были установлены тарифы на технологическое присоединение энергоустановок мощностью до 637,5 кВт.
- Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам от 27.09.2011 № 38-э утверждена плата за технологическое присоединение энергоустановок мощностью до 100 кВт и Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам от 24.10.2006 № 26 утверждены ставки без инвестиционной составляющей.

В 2010 году федеральным законом от 26.07.2010 №187-ФЗ были внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике», в соответствии с которым с 01.01.2011 не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием суще-

ствующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Состав расходов, включаемых в состав платы за технологическое присоединение, определяется федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов.

В 2010 году Приказом ФСТ России от 30.11.2010 №365-э/5 были внесены изменения в Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

В настоящее время не все действующие на территории обслуживания Компании тарифы для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей удовлетворяют интересам Общества. Также в настоящее время существуют разногласия при установлении уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту. Понимая проблематичность данной ситуации, Общество ведёт тесный диалог с органами исполнительной власти субъектов РФ по тарифному регулированию для установления экономически обоснованной платы за технологическое присоединение.

В соответствии с действующими «Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а

также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861, плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности) устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 рублей при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

В свою очередь, осуществление технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт включительно по одной точке присоединения за 550 рублей (с НДС) приводит к возникновению у Общества выпадающих доходов, возникающих при исполнении обязательств по присоединению указанных заявителей. Тем не менее, МРСК Северо-Запада осуществляет их присоединение в соответствии с действующим законодательством.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 году и на 2012 год объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение представлены в приложении №21 к Годовому отчету.

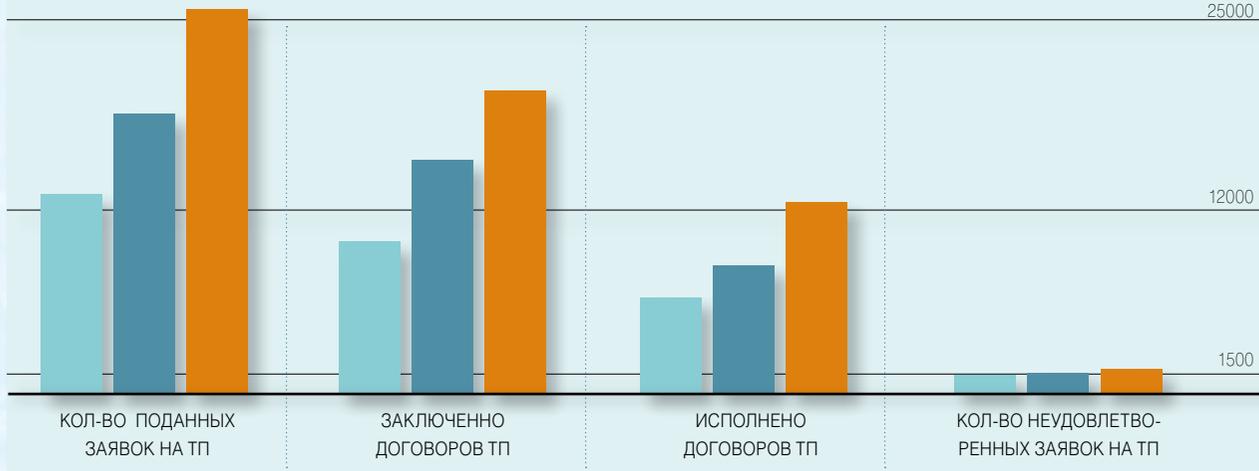
ОБЪЕМ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В 2011 году в МРСК Северо-Запада:

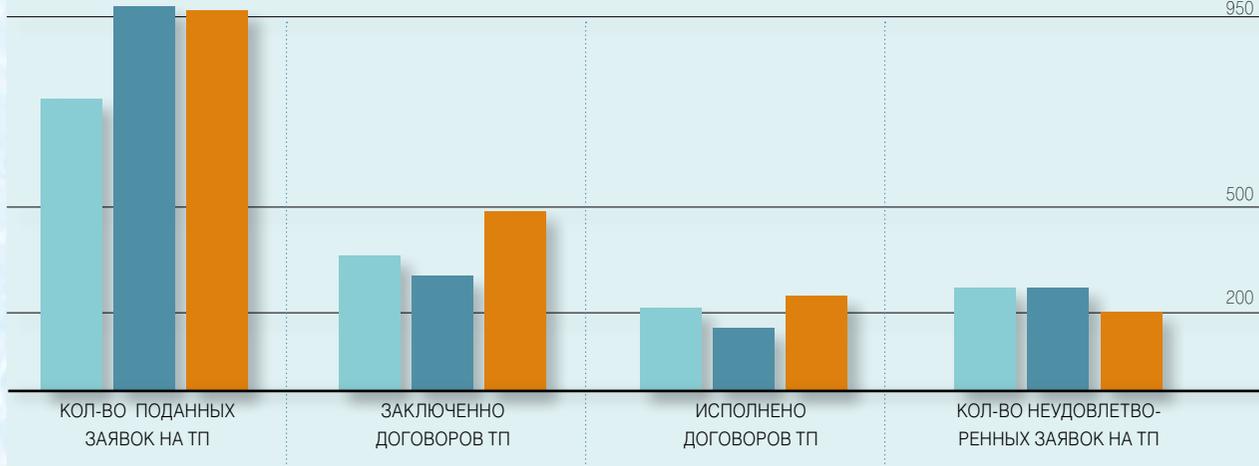
- было подано 25 476 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 951,1 МВт: по сравнению с 2010 годом количество заявок увеличилось на 6 902 шт. (на 37%), а заявленная мощность уменьшилась на 13,9 МВт (на 0,2%).
- заключено 20 062 договоров об осуществлении технологического присоединения на общую мощность 450,3 МВт: по сравнению с 2010 годом заключено на 4 553 договоров больше (на 29%), а объем мощности увеличился на 156,8 МВт (на 53%).
- исполнено 12 745 договоров об осуществлении технологического присоединения суммарной мощностью 237,8 МВт: по сравнению с 2010 годом рост количества исполненных договоров составил 4 516 шт. (55%), при этом мощность увеличилась на 80 МВт (51%).
- объем неудовлетворенных заявок на технологическое присоединение составил 1 715 мощностью 201,2 МВт: по сравнению с 2010 годом количество неудовлетворенных заявок на технологическое присоединение увеличилось на 282 заявки, при снижении мощности на 64 МВт. Основной причиной неудовлетворения заявок – отказ от присоединения со стороны заявителя.
- расторгнуто 1 633 договора об осуществлении технологического присоединения мощностью 83 МВт: по сравнению с аналогичным периодом прошлого года их количество уменьшилось на 606. Основной причиной расторжения договоров об осуществлении технологического присоединения являлось отсутствие источника финансирования у заявителей.



АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ (ШТ)



АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ (МВт)



АНАЛИЗ КОЛИЧЕСТВА ПОДАННЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2011 ГОДУ

В I квартале 2011 года подана 4 551 заявка на технологическое присоединение мощностью 374,2 МВт, во втором квартале – 8 332 мощностью 326,6 МВт, в 3 квартале – 6 791 мощностью 148,6 МВт и в 4 квартале 2011 года – 5 802 заявки на технологическое присоединение мощностью 102,1 МВт.

АНАЛИЗ КОЛИЧЕСТВА ПОДАННЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЭНЕРГОПРИНИМАЮЩИХ УСТРОЙСТВ МОЩНОСТЬЮ ДО 15 кВт (включительно) В 2011 ГОДУ

В I квартале 2011 года заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств мощностью до 15 кВт (включительно) подано 3 985 на мощность 41,9 МВт; во II квартале – 7 753 на мощность 80,1 МВт; в III квартале подано 6 328 заявок на мощность 58,2 МВт, в IV квартале 2011 года было подано 5 104 заявки на технологическое присоединение на общую мощность 50,8 МВт.

Отрасль народного хозяйства	Количество поданных заявок на ТП за 2009 год		Количество поданных заявок на ТП за 2010 год		Количество поданных заявок на ТП за 2011 год	
	шт.	на общую мощность (N) МВт	шт.	на общую мощность (N) МВт	шт.	на общую мощность (N) МВт
Физические лица	9 555	74,2	13 818	136,8	21057	211,1
Электроэнергетика (генерация)	8	69,3	8	221,9	3	222,3
Электроэнергетика (электрические сети ТСО)	164	80,1	116	292,0	185	69,2
Цветная и черная металлургия	2	61,0	0	0,0	2	0,1
Топливная, химическая и нефтехимическая промышленность	88	48,7	47	40,4	64	28,8
Машиностроение и металлообработка	5	0,9	9	0,5	12	3,2
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность	132	43,0	89	57,0	77	47,1
Промышленность строительных материалов	17	6,1	15	3,8	10	0,9
Легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	16	3,4	36	10,8	9	10,0
Другие отрасли промышленности	114	65,6	53	12,9	46	16,4
Сельское хозяйство	93	11,5	181	26,4	148	50,2
Транспорт	84	59,1	68	38,7	70	29,2
Информационные технологии и связь	257	1,8	299	7,0	457	6,4
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика.	624	35,2	524	14,5	330	36,8
Другие коммерческие организации	233	16,1	369	26,2	316	50,8
Жилищно-коммунальное хозяйство	264	59,9	146	6,2	187	17,0
Жилищное строительство	259	56,4	216	69,4	242	57,0
Бюджетные организации	410	42,9	504	51,1	561	63,2
Прочее	903	98,0	2 084	171,6	1703	254,2
Итого по отраслям	3 673	758,9	4 764	1050,2	4422	962,8
Всего с учётом физ. лиц	13 228	833,1	18 582	1186,9	25479	1173,9

АНАЛИЗ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Анализируя структуру поданных заявок, можно отметить, что большая часть из них приходится на следующие сферы:

за 2009 год:

- электроэнергетика (электрические сети ТСО) (10%);
- физические лица (9%);
- электроэнергетика (генерация) (8%);
- прочие (12%).

за 2010 год:

- электроэнергетика (электрические сети ТСО) (24,6%);
- электроэнергетика (генерация) (18,7%);
- прочие (14,5%);
- физические лица (11,5 %);
- жилищное строительство (5,8%).

за 2011 год:

- прочие (21,6 %);
- электроэнергетика (генерация) (18,5 %);
- физические лица (18,0 %);
- электроэнергетика (электрические сети ТСО) (5,9 %).



При анализе структуры заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей по Северо-Западному федеральному округу за 2009-2011 гг., в первую очередь, обращает на себя внимание резкий рост заявок на технологическое присоединение энергоустановок заявителей мощностью до 15 кВт. По сравнению с 2009 годом в 2011 году количество поданных заявок увеличилось с 9 555 мощностью 74,2 МВт до 21 057 мощностью 211,1 МВт (рост составил более чем в 2 раза).

Положительную динамику развития с 2009 года по 2011 год показали территориальные сетевые организации, бюджетные организации и сельское хозяйство.

Количество обращений территориальных сетевых организаций выросло с 164 шт. до 185 шт. (2010 год был годом спада). Это свидетельствует о том, что в настоящее время происходит развитие территориальных сетевых организаций, которые увеличивают свою долю на рынке и оказывают все большее влияние на развитие регионов.

Количество обращений организаций, занимающихся сельским хозяйством, увеличилось незначительно – с 93 до 148, при этом объем запрашиваемой мощности увеличился почти в два раза с 11,5 МВт до 50,2 МВт.

Количество обращений бюджетных организаций увеличилось с 410 до 561, объем присоединяемой мощности увеличился с 42,9 МВт до 63,2 МВт.

Отрицательную динамику развития с 2009 года по 2011 год показали: топливная, химическая и нефтехимическая промышленность; лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность; цветная и черная металлургия; промышленность строительных материалов.

Количество подаваемых заявок и запрашиваемой мощности по таким ключевым отраслям как топливная, химическая и нефтехимическая промышленность (88 заявок мощностью 48,7 МВт в 2009 году и 64 заявки мощностью 28,7 МВт в 2011 году); лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность (132 заявки мощностью 43 МВт в 2009 году и 77 заявок мощностью 47,1 МВт в 2011 году); цветная и черная металлургия (2 заявки мощностью 61 МВт в 2009 году и 2 заявки

мощностью 0,09 МВт в 2011 году); промышленность строительных материалов (17 заявок мощностью 6,1 МВт в 2009 году и 10 заявок мощностью 0,9 МВт в 2011 году).

Количество обращений в 2009 году организаций, занимающихся торговлей, общественным питанием, складским хозяйством, логистикой в 2009 году – 624 шт. мощностью 35,2 МВт, в 2011 году – 330 шт. мощностью 36,8 МВт.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Задачу комплексного обслуживания потребителей электрической энергии и поддержания единых стандартов обслуживания и взаимодействия решают центры обслуживания клиентов МРСК Северо-Запада. Сегодня 25 центров обслуживания клиентов, в которых работает 55 человек, весьма успешно функционируют во всех семи филиалах Общества.

Филиал/МРСК	Количество Центров обслуживания клиентов (ЦОК) на 01.01.2012
«Архэнерго»	2 ЦОК (г. Архангельск, г. Северодвинск)
«Вологдаэнерго»	ЦОК (г. Вологда)
«Карелэнерго»	4 ЦОК (2 ЦОК в г. Петрозаводск, г. Кемь, г. Сорталава)
«Колэнерго»	3 ЦОК (п. Мурмаши, г. Мурманск, г. Апатиты)
«Комиэнерго»	6 ЦОК (г. Сыктывкар (3 ЦОК), г. Ухта, г. Воркута, г. Печора,)
«Новгородэнерго»	5 ЦОК (2 ЦОК в г. Великий Новгород, г. Боровичи, г. Валдай, г. Старая Русса)
«Псковэнерго»	4 ЦОК (г. Псков, г. Великие Луки, г. Опочка, г. Бежаницы)
Всего	25 ЦОК

Кроме этого, 170 специалистов, ответственных за организацию работы с клиентами, выполняют функции центра обслуживания клиентов в производственных отделениях.

Основными функциями, выполняемыми данными структурными подразделениями, являются: организация работы по регистрации, обработке и сопровождению заявок от потребителей на заключение договоров оказания услуг по транспорту электроэнергетики, технологическому присоединению, дополнительным платным услугам; организация работы по созданию максимально комфортных условий для потребителей, реализация системы постоянного взаимодействия с клиентами с целью улучшения качества обслуживания; организация работы по приему, учету, анализу жалоб и обращений клиентов, урегулирование разногласий.

В связи с особенностью территорий, обслуживаемых Компанией (большая часть характеризуется значительной протяженностью и низкой плотностью проживающего на ней населения, что сильно затрудняет оперативное решение вопросов при очном обслуживании потребителей), развитие каналов заочных коммуникаций с клиентами позволяет в сроки, определенные нормативными документами, разрешать возникающие вопросы, связанные с деятельностью Общества.

Информация о наличии единых телефонных линий размещена на официальном сайте Общества и сайтах филиалов²⁶, (единые) телефонные номера включены в базы номеров справочных служб операторов связи, а также регулярно доводятся до сведения всех заинтересованных лиц путем размещения информации в региональных СМИ, доступных для большинства жителей.

По «телефонам доверия» принимаются сообщения с информацией о повреждении объектов электросетевого хозяйства, хищении электрооборудования, фактах незаконного или с нарушением установленного порядка потребления электроэнергии. Такие сообщения незамедлительно перенаправляются, принявшим их специалистом, в управление по безопасности филиала.

Кроме документов, указанных в таблице, в филиалах специалисты по организации работы с клиентами руководствуются действующим законодательством РФ, в том числе нормативными документами, опубликованными на сайте Компании, а также внутренними документами филиалов по вопросам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям, оказания услуг по передаче электрической энергии и оказания дополнительных платных услуг.

Наличие эффективной обратной связи с клиентами является инструментом, позволяющим в сроки, определенные нормативными документами, разрешать возникающие вопросы, связанные с деятельностью Общества, в том числе и по вопросам технологического присоединения. Раскрытие информации по ТП, в частности, размещение карт-схем и информации о загрузке центров питания на официальном сайте, грамотные компетентные консультации сотрудников Общества при обращении потребителей во многом определили снижение напряженной ситуации в регионах, обслуживаемых Компанией.

Для осуществления обратной связи с потребителями в полной мере используется раздел «Клиентам» веб-сайтов Общества и всех филиалов. Данный раздел содержит информацию о территории обслуживания

В рамках мероприятий по внедрению в МРСК Северо-Запада клиентоориентированного подхода разработаны и внедрены ниже приведенные нормативные документы.

Наименование документа	Статус документа	Область применения
Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада»²⁷	Утвержден Советом директоров Общества от 18.07.2008	Стандартом установлены общие требования к клиентскому обслуживанию и определена специфика работы с потребителями для всех подразделений по работе с клиентами
Регламент о порядке регистрации и рассмотрения обращений (жалоб) потребителей	Утвержден распоряжением МРСК Северо-Запада от 16.06.2008	Регламентом определен единый подход к регистрации, рассмотрению обращений (жалоб) потребителей, разработке и исполнению корректирующих мероприятий
Правила поведения сотрудников при очном, заочном и интерактивном обслуживании клиентов	Утвержден распоряжением МРСК Северо-Запада от 16.06.2008	Правила вводят унифицированный стиль обслуживания клиентов для всех сотрудников и подразделений, взаимодействующих с клиентами
Положение о дополнительных платных услугах, оказываемых юридическим и физическим лицам в центрах обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада»	Утверждено приказом МРСК Северо-Запада от 25.12.2008	Положением определены функции, ответственность, а также порядок организации деятельности при оказании заинтересованным лицам дополнительных платных услуг
Стандарт «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей»	Утвержден приказом МРСК Северо-Запада от 02.07.2010	Стандартом определены каналы и средства коммуникации при взаимодействии с клиентами, методы получения, анализа и использования информации, отражающей степень удовлетворенности клиентов. Цель Стандарта – создание эффективной системы обратной связи с клиентами для дальнейшего совершенствования системы очного и заочного обслуживания.
Стандарт ОАО «МРСК Северо-Запада» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»	Стандарт № СТО 01.Б1.03 – 2011 утвержден решением Совета директоров от 28.12.2011	Является руководящим документом, определяющим единую концепцию и требования в области комплексного обслуживания потребителей услуг организации, и применяется на всех уровнях управления организации
Приказ МРСК Северо-Запада «Об исполнении Постановления Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 и приказа Минэнерго России от 29.06.2010 № 296»	Приказ МРСК Северо-Запада от 01.11.2010	Организация работ по определению показателей надежности и качества оказанных услуг
Приказ МРСК Северо-Запада «О раскрытии информации» в соответствии с Постановлением Правительства РФ №24 от 21.01.2004 года «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»	Приказ МРСК Северо-Запада от 09.11.2010	Определяет сроки, каналы опубликования и предоставления информации, а так же ответственных за предоставление информации, подлежащей раскрытию.

²⁶ Информация о номерах горячей линии приведена в разделе «Справочная информация».

²⁷ Стандарт утратил силу согласно решению Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2011 в связи с утверждением Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей» СТО 01.Б1.03 – 2011.

и об оказываемых услугах, установленных тарифах и расценках на оказываемые услуги, о центрах обслуживания клиентов, формы для осуществления обратной связи с потребителем, а также контактную информацию для потребителей. Ознакомиться с указанной информацией может любое заинтересованное лицо в свободном доступе.

В соответствии со Стандартом анализа и оценки удовлетворенности потребителей, на сайтах филиалов МРСК Северо-Запада с 01.01.011 размещена интерактивная анкета «Оцените нашу работу» для мониторинга мнений и предложений потребителей об улучшении качества обслуживания. Потребителям, обратившимся на сайт Общества или сайты филиалов, предлагается определить степень важности для них определенных услуг компании по основным видам деятельности (передача электрической энергии и технологическое присоединение) и уровень своей удовлетворенности ими. Кроме этого, предлагается оценить полноту и доступность изложенной на сайте информации по тем или иным вопросам, предоставлена возможность высказать свои пожелания или замечания, направить жалобу или запрос.

Данная информация ежедневно консолидируется сотрудниками отдела взаимодействия с клиентами с целью незамедлительной подготовки ответов на запросы или жалобы клиентов, анализа и выработки предложений, направленных на дальнейшее улучшение качества обслуживания клиентов, устранение выявленных недостатков.

С января 2011 года во всех филиалах Компании введены в эксплуатацию автоматизированные системы «Учет жалоб и обращений» и «Учет дополнительных платных услуг». Автоматизированная система по учету жалоб и обращений позволила улучшить уровень обслуживания клиентов, сократить сроки принятия управленческих решений по обращениям потребителей за счет оперативности представления, полноты и достоверности информации, что полностью соответствует Политике в области качества МРСК Северо-Запада. Внедрение автоматизации учета и контроля процесса исполнения договоров по ДПУ позволило систематизировать данную работу.

ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПО ПЕРСПЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ

Деятельность по перспективному развитию осуществляется на основании существующих федеральных, региональных и подведомственных законодательных и нормативных актов:

- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям».
- Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» (с изменениями и дополнениями).
- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики».
- Приказ Министерства энергетики РФ от 30.06.2003 № 281 «Об утверждении Методических рекомендаций по проектированию развития энергосистем».
- Приказ Минэнерго РФ от 19.06.2003 № 229 «Об утверждении Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации».
- Приказ ФСТ РФ от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».
- СО-001-2007 Стандарт формирования и корректировки схем и программ развития электрических сетей РСК, утвержден приказом МРСК Северо-Запада от 03.03.2008 №68.
- СТО 01.Б1.01-2010 Стандарт «Прогнозирование перспективного изменения нагрузок и электропотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 05.10.2010 № 472.

ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ СУБЪЕКТОВ РФ

По состоянию на 01.01.2011 Соглашения с администрациями субъектов РФ действовали в Вологодской, Мурманской областях и Республике Коми. Соглашения заключены Правительствами вышеуказанных регионов с ОАО РАО «ЕЭС России». Целью Соглашений являлась реализация мероприятий по развитию электроэнергетического комплекса и обеспечения надежного электроснабжения потребителей.

Общая сумма инвестиций, запланированная в инвестиционной программе Компании на 2011 год на объекты, включенные в Соглашения, составляла 1 008,065 млн. рублей, фактически освоено 968,43 млн. рублей или 96% от плана. Введено за 2011 год 148,47 МВА и 88,74 км, в денежном выражении – 981,30 млн. рублей.

Наименование филиала/МРСК	Дата заключения Соглашения	Освоение КВА, млн. руб.	Ввод мощности						Ввод в ОФ, млн. руб.	
			МВА		км		План	Факт	План	Факт
			План	Факт	План	Факт				
«Вологдаэнерго»	19.02.2008	798,07	351,35	40,00	80,00	63,00	42,26	593,07	415,02	
«Колэнерго»	09.11.2007	1 784,00	209,77	296,00	65,32	83,00	1,87	1 740,00	194,01	
«Комиэнерго»	29.04.2008	617,80	407,31	12,60	3,15	135,20	44,62	617,60	372,27	
МРСК Северо-Запада		3 199,87	968,43	348,60	148,47	281,20	88,74	2 950,67	981,30	

Следует отметить, что утвержденные регионами Соглашения имеют более обширные планы, чем включаемые в инвестиционную программу. Перенос сроков реализации и исключение объектов Соглашений из инвестиционных программ филиалов связаны с тем, что Администрациями регионов не предусматривается выделение средств для реализации мероприятий, предусмотренных программами первоочередных мер по строительству и реконструкции электросетевых объектов в полном объеме.

Также происходит отказ потребителей от подключения к электрическим сетям и работы по объектам, источником по которым является плата за технологическое присоединение, не выполняются.

Учитывая вышеизложенное, заключенные Соглашения требуют корректировки.

В 2011 году Соглашения по развитию электроэнергетического комплекса регионов подписаны в Вологодской (28.03.2011), Новгородской (13.06.2011) областях и Республике Карелия (26.07.2011). Указанные Соглашения подписаны между ОАО «Холдинг МРСК» и Правительствами (Администрациями) этих регионов. Соглашения являются «рамочными», с отсутствием обязательств по выполнению мероприятий, определенных в долгосрочных инвестиционных программах филиалов МРСК Северо-Запада.



ГЕОРГИЙ ТУРЛОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ТЕХНИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ – ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР

”Подводя итоги работы в 2011 году, прежде всего, хочу отметить, что мы выполнили свою основную задачу и не допустили системных сбоев в работе сетевой инфраструктуры, обеспечив надежное электроснабжение потребителей.

Своевременное и качественное техническое обслуживание и ремонт объектов электросетевого комплекса Общества позволили обеспечить их поддержание в нормальном эксплуатационном состоянии, отвечающем всем техническим требованиям. Ремонтная программа за 2011 год по физическим показателям выполнена, по части позиций с превышением плановых показателей. Перевыполнение по физическим показателям стало возможным благодаря образовавшейся экономии финансовых средств по итогам проведения конкурсных процедур и последующим выполнением дополнительного объема работ по отдельным показателям ремонтной программы. При плановых затратах 2011 года по утвержденной ремонтной программе МРСК Северо-Запада 1 565,9 млн. рублей, фактические затраты составили 1 608,9 млн. рублей или 103% от плана. Основной задачей на 2012 год в отношении ремонтно-эксплуатационной деятельности является безусловное выполнение необходимого объема работ по техническому обслуживанию и запланированных физических объемов ремонтных работ на электросетевых объектах Общества.

В 2011 году Компанией был осуществлен ряд мероприятий, направленных на создание системы управления производственными активами: организованы структурные подразделения, отвечающие за внедрение и функционирование системы управления объектами электросетевого хозяйства, начата работа по паспортизации оборудования. В 2012 году планируется осуществить внедрение информационного программного обеспечения, на базе которого будет реализована система управления производственными активами. Плановые затраты на 2012 год составят 20 млн. рублей. В результате проведенных работ планируется завершить сбор данных (статических, динамических) об оборудовании и о потребителях, выполнить расчет индексов состояния и последствий отказа оборудования, и как результат, анализ всех данных, сформировать производственную программу по ремонту и замене оборудования на 2013 год с учетом оценки надежности и оценки последствий отказа электросетевого оборудования.

С целью улучшения основных показателей эффективности производственных бизнес-процессов и достижения лидирующих позиций в электроэнергетической отрасли в регионах присутствия разработана и утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Программа инновационного развития на 2011-2016 гг.

В настоящее время инновационная деятельность в Компании направлена на проведение научных исследований и разработок по созданию инновационных продуктов, для этого развивается сотрудничество с высшими учебными заведениями, с научными организациями и инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.

РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**В ЭКСПЛУАТАЦИИ
МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА НАХОДИТСЯ**

**167 216,4 км ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ**

**7924,1 км КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ**

**1 144 ПОДСТАНЦИЙ
НАПРЯЖЕНИЕМ 35 кВ И ВЫШЕ С
УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ
СИЛОВЫХ ТРАНСФОРМАТОРОВ
18,003 тыс. МВА.**

В 2011 году отремонтировано в физических показателях:

- Ремонт ВЛ 35-110 кВ – 2 232,6 км (103 % от плана);
- Ремонт сетей 0,4-20 кВ – 5 624,0 км (102 % от плана);
- Ремонт подстанций 35-150 кВ – 46 шт. (100 % от плана);
- расчищено просек ВЛ 35-150 кВ – 7 632,8 га (111 % от плана);
- расчищено просек ВЛ 6-20 кВ – 6 361,2 га (120 % от плана).

Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2011 год составили 1 608,9 млн. рублей, в том числе:

- ремонт ЛЭП 35-150 кВ – 107,5 млн. рублей;
- ремонт оборудования ПС 35-150 кВ – 349,6 млн. рублей;
- ремонт электрических сетей 0,4-20 кВ – 662,9 млн. рублей;
- расчистка просек ВЛ 35-150 кВ – 106,7 млн. рублей;
- расчистка просек ВЛ 6-20 кВ – 92,4 млн. рублей;
- прочие ремонты – 289,8 млн. рублей.

ДОЛЯ ЗАТРАТ НА РЕМОНТЫ ПО ГРУППАМ ОБОРУДОВАНИЯ (%)



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основная задача организационно-методической работы по построению и эксплуатации ИТ-ресурсов – обеспечение МРСК Северо-Запада доступными и качественными ИТ-сервисами. Уровень автоматизации по общему уровню используемых задач – средний (автоматизация основных бизнес-процессов).

Работы выполняются в соответствии с регламентирующими документами, интегрированными в Систему менеджмента качества.

Важным этапом в деятельности Департамента информационных технологий является утверждение стандарта организации СТО 01.03.02-2011 «Организация ИТ-деятельности». Наличие стандарта повысило управляемость, эффективность и прозрачность деятельности ИТ-структур.

РАЗВИТИЕ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

На 01.01.2012 в МРСК Северо-Запада насчитывалось 7202 ПЭВМ (ПК, ноутбуки, КПК) и 649 серверов.

Основными принципами конфигурирования СВТ является предоставление отказоустойчивой и высокопроизводительной работы используемых систем, обеспечение безопасности и защиты информации, использование единого информационного пространства Общества.

ОСНАЩЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА СРЕДСТВАМИ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ (СВТ)

	Количество		Из них требуют замены
	на начало 2011 года	на конец 2011 года	
МРСК Северо-Запада			
ПК, рабочие станции	6 782	7 202	1 538
Серверное оборудование	603	649	146

Отмечается значительный прирост по сравнению с предшествующими периодами серверного оборудования, что связано, в первую очередь, с развитием Общества в рамках операционной структуры и увеличением объема централизованных проектов. Увеличиваются темпы обновления и наращивания парка СВТ по сравнению с предыдущими периодами.

Важной тенденцией в развитии парка вычислительной техники и серверного оборудования является его унификация. За отчетный период реализованы мероприятия, позволившие осуществить централизованную закупку средств вычислительной техники и серверного оборудования в рамках всего Общества.

РАЗВИТИЕ СРЕДСТВ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ КАНАЛАМИ СВЯЗИ ПОДСТАНЦИЙ 35-220 КВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2011 (В ШТ.):

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2011 году	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2011 году
«Архэнерго»	87	14	3	76	3	0
«Вологдаэнерго»	88	42	8	124	12	4
«Карелэнерго»	54	7	0	95	2	0
«Колэнерго»	81	39	3	47	6	0
«Комиэнерго»	90	34	11	107	11	2
«Новгородэнерго»	74	38	4	60	5	1
«Псковэнерго»	100	22	2	70	1	1
МРСК Северо-Запада	574	196	31	579	40	8

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАНАЛАМИ СВЯЗИ ПОДСТАНЦИЙ

Использование цифровых каналов в системах связи дает возможность исключить в аппаратуре передачи данных необходимость реализации дорогостоящего процесса модуляции и демодуляции двоичных сигналов. Конечная аппаратура цифровых систем каналаобразования позволяет вводить цифровые сигналы в систему передачи без преобразования, что значительно повышает надежность управления.

Обеспечение подстанций ЦКС позволяет увеличить их наблюдаемость и управляемость. Передача в промышленную эксплуатацию построенных ВОЛС позволит значительно увеличить общее количество подстанций, обеспеченных ЦКС.

За отчетный период обеспечено ЦКС около 40 подстанций.

СТРОИТЕЛЬСТВО ВОЛС

Основными преимуществами использования волоконной оптики являются:

- более широкая полоса пропускания (от 100 МГц до 1 ГГц), чем у медного кабеля (от 3 до 20 МГц);
- невосприимчивость к электрическим помехам, отсутствие «земляных петель»;
- низкие потери при передаче сигнала, ослабление сигнала составляет около 1,5 дБ/км (для коаксиального кабеля RG59 – 30 дБ/км для сигнала 10 мГц);
- не вызывает помех в соседних кабелях или других оптоволоконных кабелях;
- увеличение дальности передачи;
- хорошее качество передаваемого сигнала.

В последние годы отмечается значительное увеличение объемов строительства ВОЛС-ВЛ и общей протяженности линий.

Строительство в отчетном периоде в основном осуществлялось за счет сторонних инвесторов за право прохода. За счет сторонних инвесторов в 2011 году построено более 700 км ВОЛС.

В Компании проводится работа по приемке ВОЛС в промышленную эксплуатацию и по привлечению инвесторов для приобретения и установки окончного оборудования на объектах МРСК Северо-Запада.

ОБЪЕМЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ВОЛС-ВЛ В ФИЛИАЛАХ ОБЩЕСТВА (В КМ)

Филиал/МРСК	Общая протяженность ВОЛС	Построено ВОЛС в 2010 году	Построено ВОЛС в 2011 году
«Архэнерго»	1 080	684	396
«Вологдаэнерго» ²⁸	74	68	6
«Вологдаэнерго»	674	551	123
«Карелэнерго»	652	119	47
«Колэнерго» ²⁸	360	0	0
«Комиэнерго»	25	0	0
«Новгородэнерго»	796	33	10
Псковэнерго	1 363	311	161

РАЗВИТИЕ СРЕДСТВ АСТУ

РАЗВИТИЕ ТЕЛЕМЕХАНИКИ ПОДСТАНЦИЙ

СОСТОЯНИЕ ТЕЛЕМЕХАНИКИ ПОДСТАНЦИЙ 35-220 КВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2011 (В ШТ.):

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Телемеханизировано, всего	Телемеханизировано в 2010 году	Общее количество	Телемеханизировано, всего	Телемеханизировано в 2010 году
«Архэнерго»	87	65	2	78	42	0
«Вологдаэнерго»	87	81	5	124	94	5
«Карелэнерго»	54	50	2	95	60	1
«Колэнерго»	73	69	0	48	36	1
«Комиэнерго»	90	62	1	107	42	1
«Новгородэнерго»	74	74	8	60	60	1
«Псковэнерго»	100	90	2	70	51	3
МРСК Северо-Запада	565	491	20	582	385	12

В Обществе постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. В 2011 году телемеханизировано 32 подстанции. Телемеханизация осуществляется в основном при реконструкции подстанций и при строительстве новых объектов.

²⁸ Строительство ВОК собственными силами.



РАЗВИТИЕ ЦЕНТРОВ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЯМИ

Филиал	Выполнение операционных функций на 01.01.2010	Наименование ОИК
«Архэнерго»	с 2009 года	ОИК КОТМИ НТ
«Вологдаэнерго»	нет	ОИК «Систел»
«Карелэнерго»	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций	ОИК КОТМИ НТ
«Колэнерго»	нет	РСДУ 2
«Комиэнерго»	с 2009 года	ОИК «Диспетчер»
«Новгородэнерго»	с 2010	ЕНМАС/РСДУ2
«Псковэнерго»	с 2004 года	РСДУ 2

В 2011 году выполнены следующие проекты по созданию/модернизации ЦУС филиалов Компании:

- Создание ЦУС филиала «Новгородэнерго» 3 этап: поставка ПТК ENMAC-DPA/GIS, пуско-наладочные работы;
- ПТК ЦУС «Комиэнерго» (1-2 пусковые комплексы - организация основных и резервных каналов связи от ПС Жешарт и ПС Печорского энергоузла в ЦУС «Комиэнерго»);
- Выполнение проектных работ «Реконструкция ЦУС филиала «Колэнерго» (в соответствии с требованием к ЦУС РСК);
- Закупка 2-х лицензий ПО «КОТМИ» «Архэнерго»;
- Внедрение диспетчерского оперативно-информационного комплекса в РЭС-4 ПО ЮКЭС «Карелэнерго»;
- Выполнение работ в «Псковэнерго» по установке диспетчерских щитов: ДП РЭС №3 ЮЭС – Невель (1шт), ДП ПО СЭС – Псков (1шт), ДП Островского участка РЭС №3 ЗЭС – Остров (2 шт.); ДП Пыталовского участка РЭС №3 ЗЭС – Пыталово (1шт);
- Установка ОИК «Контакт» в ДП РЭС №3 ПЗЮЭС и в ДП Пыталовского участка РЭС №3 ПО ЗЭС «Псковэнерго».

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В соответствии с Программой развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ОАО «МРСК Северо-Запада» проведены работы по установке/модернизации и автоматизации информационно-измерительных комплексов:

- «Вологдаэнерго» – 190 точек учета по границам балансовой принадлежности с многоквартирными жилыми домами.
- «Карелэнерго» – 212 выносных щитов учета по границам балансовой принадлежности с потребителями физическими лицами.
- «Комиэнерго» установлено 1 667 выносных щитов учета по границам балансовой принадлежности с потребителями физическими лицами.
- «Новгородэнерго» – 655 узлов учета по физическим и юридическим лицам.
- «Псковэнерго» – установлено/модернизировано 3 826 приборов учета.

Выполнен проект по созданию системы учета РРЭ на 115 точках на 34 объектах.

Ожидаемые результаты реализации данных мероприятий это получение достоверной информации об объемах переданной электроэнергии и снижение потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада».

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ (КИСУ)

В отчетном периоде планомерно осуществлялась деятельность по поддержанию лицензионной чистоты используемого программного обеспечения общего назначения и его унификации. Характерной особенностью отчетного периода является значительное увеличение доли централизованных проектов, реализуемых в рамках общесистемного проекта автоматизации. Работы выполняются в соответствии с регламентирующими документами, интегрированными в Систему менеджмента качества.

«Покрытие» бизнес-процессов, описанных в рамках СМК, основными системами автоматизации приведено ниже.

К настоящему времени осуществлен переход на единую систему КИС НБУ Энерго «Бухгалтерского и налогового учета» на платформе 1С Предприятие 8.2. Введена в промышленную эксплуатацию система автоматизированного расчета заработной платы в АИС «Управление персоналом». Внедрена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления процессом технологического присоединения потребителей (АСУПТП).

Инициация Холдингом разработки стратегии развития ИТ-технологий, а также частичное секвестирование финансирования приостановили реализацию ряда намеченных проектов по развитию КИСУ. Выработка стратегии развития ИТ-технологий, не завершенная в 2011 году, явится важной вехой в целенаправленном развитии ИТ- технологий.

Бизнес-процессы СМК	Системы автоматизации	Централизация
У1. Стратегическое и оперативное управление	Документооборот, офисные приложения, эл.отчетность через интернет, ИС Консультант, система бизнес-моделирования Business Studio 3	Частично
У2. Корпоративное управление	1С:Бухгалтерия 8.2, офисные приложения, документооборот	Частично
У3. Управление экономикой и финансами	КИС НБУ на базе 1С 8.2, 1С:Бухгалтерия 8.2, офисные приложения, клиент-банк, ЕИИС ДИП, ОФУ «Гроссмейстер»	Есть
У4. Управление качеством	Офисные приложения	Нет
У5. Управление человеческим капиталом	1С:Управление персоналом	Есть
Б1. Маркетинг	Документооборот, офисные приложения	Частично
Б2. Технологическое присоединение	ПО собственной разработки	Есть
Б3. Планирование развития сетей	Офисные приложения	Нет
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	Офисные приложения	Нет
Б5. Оперативно-технологическое управление (ОТУ)	ПО собственной разработки. Комплекс Модус, ПО «RastrWin», АРМ СРЗА, контроль диспетчерских переговоров, журнал нарушения работы оборудования АСУ и СДГУ, заявка диспетчера, ПО ENMAC General Electric (США) для решения задач уровня диспетчера ЦУС, АРМ СРЗА «БРИЗ», Комплекс Модус	Частично
Б6. Реализация услуг по передаче	РАП – стандарт, ТКЗ-3000, АРМ СРЗА «БРИЗ», ПК «Космос», РТП 3, АИС «Omnis-Utilites», учет потоков э/э, энфорс АСКУЭ, 1С:Предприятие 8.2, А-ноль, Альфа ЦЕНТР, ПО собственной разработки	Частично
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	ПК ЭнергоАудит, собственные разработки, «Альбатрос», ПК Гранд смета; собственные разработки на платформе 1С:Предприятие 8.2, ПК «АО», КодексСтройЭксперт	Частично
О1. Правовое обеспечение	ИС Консультант, КодексСтройЭксперт и др.	Есть
О2. МТО и логистика	КИСУ «Закупки», b2b-энерго, ТЗС-Электра, 1С:Предприятие 8.2, «Парус:Управление закупками,складом»	Частично
О3. Обеспечение ИТ-инфраструктуры	1С:Бухгалтерия 8.1, офисные приложения, учет компьютерной техники, линия техподдержки, Hardware Inspector	Частично

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИТ

В Обществе с целью совершенствования действующей системы управления и приведения ее в соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000 были разработаны детальные бизнес-процессы ИТ-подразделений Общества. Владельцем бизнес-процессов ИТ-подразделений является заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер Общества.

На основании анализа бизнес-процессов в отчетном периоде разработан, утвержден и выпущен новый стандарт управления ИТ-деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада» – «СТО 01.03.02 - 2011. Стандарт организации. Система менеджмента качества. «Организация ИТ-деятельности».

В настоящее время проводится работа по реализации положений Стандарта.

Бизнес-процессы регулируется в соответствии со следующими документами:

- СТО 01.03.02 – 2011. Стандарт организации. Система менеджмента качества. «Организация ИТ-деятельности»;
- Техническая политика в области информационных технологий МРСК Северо-Запада, утвержденная первым заместителем генерального директора – техническим директором Компании 14.05.2007;
- Положение о комитете по информатизации, автоматизации и телекоммуникациям МРСК Северо-Запада, утвержденное распоряжением генерального директора от 09.12.2011 №306Р;
- Положение о Департаменте информационных технологий.
- Положение об отделах Департамента информационных технологий.



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

СТРУКТУРА ИТ-ЗАТРАТ В ОБЩЕСТВЕ

Наименование	Затраты на 2011 год, млн.руб.(с НДС)			
	на развитие		на поддержку	
	план	факт	план	факт
Услуги в области телекоммуникаций	54,52	67,77	103,94	134,26
Средства вычислительной техники (СВТ)	52,39	49,38	19,70	22,49
Телекоммуникационное и сетевое оборудование	62,35	59,98	27,00	27,40
Программное обеспечение (ПО) – лицензии:	7,83	8,09	53,94	52,05
Офисное ПО	2,07	1,97	5,24	5,15
Общесистемное ПО	2,14	2,11	43,55	41,62
Специализированные приложения	3,62	4,01	5,15	5,29
Автоматизированные системы управления:	43,16	42,99	47,08	44,97
Документооборот	1,10	1,09	2,45	2,54
Технологическое управление	36,90	36,79	8,86	8,33
Услуги и клиенты	2,89	2,89	7,98	7,69
Техническое обслуживание и ремонты	0,25	0,24	8,17	8,32
Закупки	0,12	0,12	5,88	5,84
Бухгалтерский и налоговый учет	1,91	1,87	13,75	12,25
Учет электроэнергии	8,53	8,30	1,14	1,12
Другие системы	67,98	76,41	14,17	13,85
ИТОГО	296,76	312,93	266,98	296,13
План	563,73			
Факт	609,06			

В отчетном периоде общие затраты на ИТ-технологии увеличились на 24% по сравнению с 2010 годом и превысили докризисные показатели. Отмечается увеличение средств, выделяемых на поддержание аппаратной и программной инфраструктур. Значительные средства выделяются на средства телекоммуникации и связи.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ

- Проведена централизованная закупка техники в рамках Общества.
- Увеличена доля централизованных проектов, что позволяет экономить средства, затрачиваемые на их реализацию.
- В 2011 году осуществлялась промышленная эксплуатация КИС НБУ «Энерго». Система переведена на платформу 1С: Предприятие 8.2. На данный момент все подразделения работают в единой распределенной информационной базе на платформе 1С: Предприятие 8.2. Ежедневно в автоматическом режиме происходит обмен данными между центральной базой, установленной в исполнительном аппарате Общества и информационными базами филиалов.
- По ведению системы бухгалтерского и налогового учета (КИС НБУ) осуществлены:
 - » Полная автоматизация учетных операций по РСБУ.
 - » Связь с иными информационными системами, применяемыми для автоматизации процессов, данные о которых необходимы для бухгалтерского и налогового учета.
 - » Ведение учета на основе единой нормативно-справочной информации.
 - » Текущий контроль правильности отражения хозяйственных операций в соответствии с требованиями законодательства, Учетной политикой и внутренними стандартами учета, а так же полноты информационной базы.
 - » Изменение и дополнение автоматизированной системы учета в связи с изменениями требований к учету и отчетности, а так же условий осуществления обществом финансово-хозяйственной деятельности.

- В 2011 году проводилась работа по развитию и модификации системы автоматизированного расчета заработной платы в АИС «Управление персоналом».
- Осуществлена разработка и внедрение второй очереди АСУ МСФО.
- Осуществляется развитие и эксплуатация системы учета основных средств по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).
- Осуществлена разработка второй очереди системы «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей» (АС ТПП), обеспечивающая полную интеграцию с системой КИС НБУ. Все документы на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям в филиалах оформляются через АС ТПП. Работа всех производственных отделений, в т.ч. и РЭСов происходит в единой для филиала информационной базе через терминальный доступ. Реализовано внедрение блоков по учету жалоб и предложений, а также дополнительных услуг программы «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей». За период 2011 значительно расширен функционал автоматизированной системы процесса технологического присоединения потребителей, подготовлена новая версия системы на платформе 1С Предприятие 8.2. Система эксплуатируется и поддерживается во всех филиалах Компании.
- Осуществлена разработка и ввод в промышленную эксплуатацию автоматизированной системы управления работой автотранспорта (АС УРА), единой для всего Общества.
- В 2011 году начата модернизация ИТ инфраструктуры в части построения отказоустойчивого кластерного решения для эксплуатации информационных баз предприятия.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

- Основными задачами в области развития КИСУ, подлежащими автоматизации в 2012 году являются:
- Завершение разработки совместно с Холдингом стратегии развития ИТ-технологий Общества;
- Модернизация и развитие парка СВТ;
- Создание системы управления ИТ-инфраструктурой;
- Создание системы информационной безопасности.
- В части КИСУ:
- Разработка и внедрение единой системы НСИ;
- Разработка и внедрение СУА - системы управления производственными активами и ТОиР;
- Разработка и внедрение АСУИД – автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ НА 2012 ГОД ПО ТЕМАТИКЕ АСТУ В ФИЛИАЛАХ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА:

«ВОЛОГДАЭНЕРГО»:

- Модернизация оперативно-информационного комплекса на диспетчерском пункте Вытегорского РЭС

«КОЛЭНЕРГО»:

- Техперевооружение ПС 21, ПС 21А с внедрением АСУ ТП
- Реконструкция ЦУС филиала «Колэнерго» (в соответствии с требованием к ЦУС РСК)
- Строительство ВОЛС-ВА на участке ГЭС12-ПС20

«НОВГОРОДЭНЕРГО»:

- Модернизация оборудования связи в ПО ИЭС
- Организация АСДУ в ПО ВЭС, ПО БЭС

«ПСКОВЭНЕРГО»:

- Модернизация АСДУ РЭС № 3 ПО «ЗЭС»
- Модернизация АСДУ (Диспетчерский щит ЦУС).



ДМИТРИЙ БУКАТА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ЛОГИСТИКЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

”

Весомую экономию денежных средств дает система организации торгов в МРСК Северо-Запада. В 2011 году мы сократили расходы на закупку работ, оборудования и материалов более чем на 1,25 млрд. рублей или 10,0% от годового плана закупок.

В 2011 году процесс закупок товаров, работ и услуг для нужд Компании был ориентирован на обеспечение максимальной эффективности производственной деятельности, путем создания оптимальной конкурентной среды и обеспечения прозрачности закупочной деятельности без увеличения рисков для компании.

Следует отметить, что количество проводимых конкурентных закупочных процедур растет с каждым годом в 1,5-2 раза. В связи с такой динамикой роста необходимо проводить работу по совершенствованию организационной структуры Компании в части относящейся к закупочной

деятельности и продолжать курс на централизацию закупок для нужд МРСК Северо-Запада.

Основными задачами на 2012 год в сфере закупочной деятельности определено будут являться: повышение эффективности от проведения закупочных процедур с целью снижения экономически обоснованных затрат на приобретение товаров, работ и услуг для нужд Компании без ухудшения качества; достижение заданных ключевых показателей эффективности.

Достаточно серьезной представляется работа по выполнению поручения Президента по снижению расходов на 10% на трехлетний период. Выполнение этой задачи требует детального анализа деятельности за последние 2-3 года, как в части оценки рынка и его тенденций, так и в части анализа структуры закупок, их обоснованности и достаточности.

Для достижения максимальной эффективности от закупочной деятельности необходимо совершенствовать нормативно-распорядительную базу МРСК Северо-Запада, значительно повысить уровень автоматизации бизнес процесса «Закупочная деятельность», расширить применение новых инструментов проведения конкурентных процедур, в том числе биржевых торгов и ценовых открытых конкурсов.

ЗАКУПКИ

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Политика Компании в области закупок, утвержденная Советом директоров 18.07.2008, направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд МРСК Северо-Запада» в новой редакции²⁹ (Положение), утвержденным решением Совета директоров 28.12.2011. Документ разработан в полном соответствии с текстом Федерального закона от 18.07.2011 N 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (вступил в действие с 01.01.2012).

Новая редакция Положения улучшает информационное обеспечение закупочной деятельности Компании. Согласно условиям Положения на официальном сайте

Общества помимо уведомлений и извещений публикуется вся закупочная документация, включая протоколы, составленные в ходе закупочной процедуры и все изменения, вносимые в документацию.

МРСК Северо-Запада вводит в качестве обязательного условия в отношении закупок на сумму свыше 25 млн. рублей с НДС процедуру переторжки. Эксперты полагают, что это усилит конкуренцию и будет способствовать экономии средств. Изменение стоимостного порога регламентированных закупок до 500 тыс. рублей с НДС (ранее без НДС) увеличит число закупок, подпадающих под действие новой редакции Положения.

Введение новой редакции Положения будет способствовать экономии в ходе закупочной деятельности с целью выполнения поручения Президента по снижению издержек на 10% на трехлетний период.

Согласно тексту Положения с 01.01.2012 объем закупок с использованием ЭТП должен составлять не менее 95% общей ГКПЗ в стоимостном выражении. Указанное требование не распространяется на условно-постоянные закупки, перечень которых определен п.1.2.4 Положения о порядке проведения регламентированных процедур закупок, товаров, работ, услуг для нужд МРСК Северо-Запада.

Положение о постоянно действующей Центральной конкурсной комиссии МРСК Северо-Запада, обеспечивающей формирование и проведение единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества, утверждено Советом директоров Общества 12.11.2008.

В функциональные обязанности Центрального закупочного органа – Центральной конкурсной комиссии Общества (ЦКК), персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества, входит одобрение проведения закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности для нужд Общества.

²⁹ Полный текст Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.



РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЩЕСТВЕ:

- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (с учетом НДС) (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). При этом Обществу запрещается дробить закупки, чтобы вывести их из-под регламентации;
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок;
- обеспечивает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- устанавливает полномочия и ответственностькупающих сотрудников;
- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в Обществе создано Управление организации конкурсных процедур и Управление логистики и МТО, которые выполняет следующие функции:

- разработка документов по методологии закупочной деятельности;
- обеспечение работы постоянно действующей центральной конкурсной комиссии
- проведение закупочных процедур Общества;
- мониторинг ведения закупочной деятельности Общества;
- проведение экспертизы документов Общества на их соответствие действующим нормативам по закупочной деятельности;
- проведение проверок закупочной деятельности филиалов Общества;
- участие в работе закупочных, конкурсных и экспертных комиссий Общества и комиссий сторонних Организаторов закупок для нужд Общества;
- участие в работе комиссий по рассмотрению жалоб участников закупочных процедур на деятельность закупочных и конкурсных комиссий Общества.

ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА СОЗДАНЫ ОТДЕЛЬНЫЕ СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ЗАНИМАЮЩИЕСЯ ЗАКУПКОЙ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ:

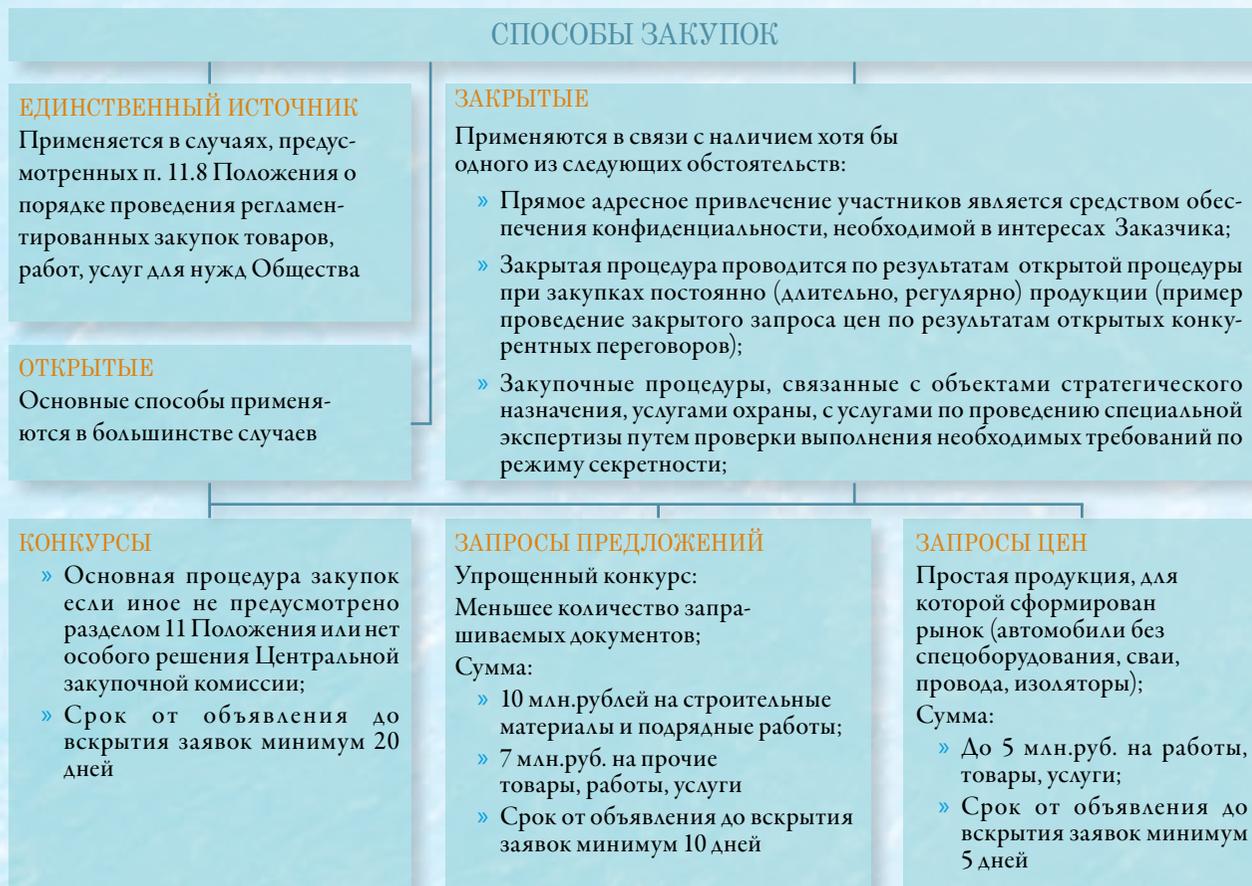
В ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ АППАРАТЕ:

- Управление организации конкурсных процедур
- Управление логистики и МТО

В ФИЛИАЛАХ:

- филиал «Архэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Вологдаэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Карелэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Колэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Комиэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Новгородэнерго» –
Управление логистики и МТО
- филиал «Псковэнерго» –
Управление логистики и МТО.

ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ СПОСОБОВ ЗАКУПОК И УСЛОВИЙ ИХ ВЫБОРА



Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- необходимые сроки проведения закупки.

Перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам определен решениями Совета директоров Общества от 26.02.2010 и 28.12.2011.

На сайте Общества оформлен раздел «Закупки», который включает в себя следующие подразделы:

- «Управление закупочной деятельностью»
- «Анонсирование закупок»
- «Информация о текущих процедурах»
- «Результаты закупок»
- «Архив закупок»
- «Продукция, полученная с дефектами»
- «Сведения о количестве и стоимости договоров».

СПОСОБЫ ЗАКУПОК

ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ

В соответствии с Положением в Обществе могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В МРСК Северо-Запада в качестве системы электронной коммерции, используются информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (<http://www.b2b-energo.ru>), система информационной поддержки (<http://www.tzselektra.ru>), торговая площадка Общества (<http://www.b2b-mrsk.ru>), торговая площадка Правительства России (<http://www.zakupki.gov.ru>); торговая площадка Сбербанка России (<http://www.sberbank.ru>) (определены решением Совета директоров 26.02.2010). С их помощью проводятся регламентированные закупки, анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронной торговой площадки в целом по Компании за 2011 год проведено 57 % закупок от общего количества конкурентных процедур.

Небольшой процент проведения торгов на электронной торговой площадке обусловлен следующими причинами:

- высокими тарифами для участников торгов, что приводит к большому числу несостоявшихся процедур;
- отсутствием участников на торгах или наличие только одного участника (значительная часть торгов на электронных площадках не состоялась именно по этой причине);
- недостаточно развитой инфраструктурой коммуникаций на территории некоторых филиалов, которая не позволяет широко использовать возможности по привлечению сторонних организаций (из числа зарегистрированных пользователей) на выполнение



ремонтно-строительных работ и поставки небольших партий товаров по части ассортиментных групп;

- отсутствием доступа в Интернет и отсутствием квалифицированных специалистов для участия в «электронных торгах» у региональных организаций, не желающих отвлекать финансовых средств на оплату услуг систем и слабо мотивированных в условиях отсутствия конкуренции;
- корректировкой основных производственных программ, приводящей к появлению срочных неплановых закупок.

ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК

В соответствии с Положением порядок планирования закупок и формирования годовой комплексной программы закупок определяется нормативным документом, регламентирующим принятие ГКПЗ.

ГКПЗ является планом мероприятий по объявлению закупочных процедур и планируемому подведению итогов по проведенным закупочным процедурам в планируемом календарном году. Целью формирования ГКПЗ является определение объемов, стоимости закупок, ориентировочного срока их объявления, подведения итогов. ГКПЗ должна быть согласована в рамках процедуры подготовки решения для Совета директоров и утверждена Советом директоров Общества.

ГКПЗ формируются на основании бюджета Общества и на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества.

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, а также корректировки ГКПЗ размещаются не позднее, чем в течение пятнадцати дней со дня их утверждения Советом директоров Общества, на сайте Общества, а также на дополнительном Интернет-ресурсе <http://www.b2b-energo.ru>.

Реализация ГКПЗ осуществляется путём организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами предусмотренными ГКПЗ. ГКПЗ на 2011 год утверждена решением Совета директоров Общества 18.05.2011.

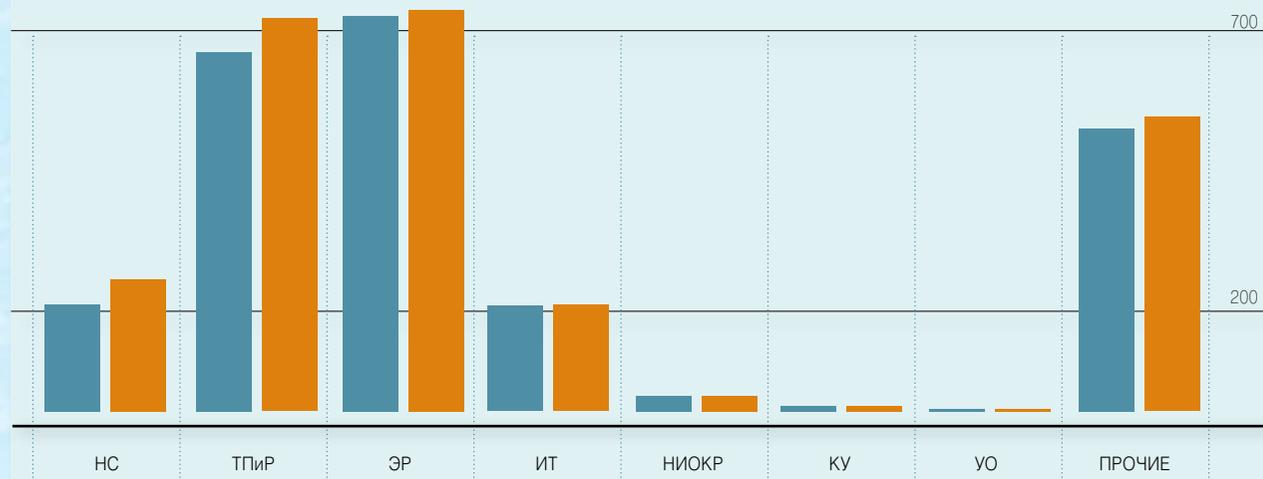
ГОДОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПО СПОСОБАМ ЗАКУПКИ

Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по способам закупок), (тыс. руб. с НДС)

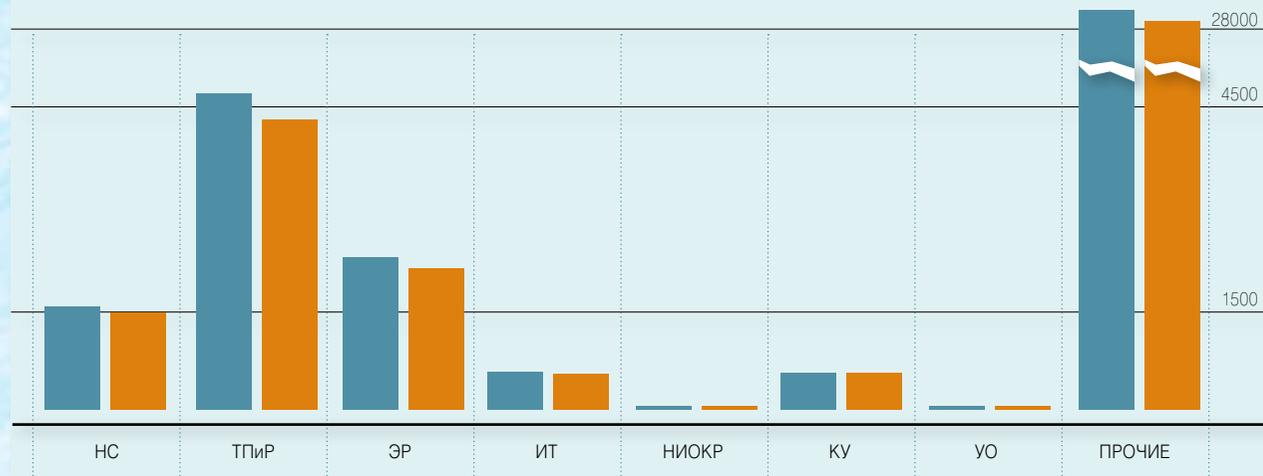
Способ закупки	2011		2011 план		2011 факт	
	План	Факт	доля от объема (в %)	количество закупок (в шт.)	доля от объема (в %)	количество закупок (в шт.)
Открытый конкурс	8 221 977	6 614 214	100	844	80	775
Закрытый конкурс	189 039	186 943	100	14	99	15
Открытый запрос цен	176 029	331 699	100	140	188	169
Закрытый запрос цен	114 008	140 334	100	47	123	66
Открытый запрос предложений	2 080 743	2 370 637	100	649	114	738
Закрытый запрос предложений	6 561	5 544	100	2	85	4
Открытые конкурентные переговоры	1 561 421	1 486 076	100	226	95	245
Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
Единственный источник	26 568 880	26 027 458	100	479	98	494
Единственный источник (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	270 185	0	0	0	45
Всего (объем закупок)	38 918 657	37 433 091	100	2 401	96	2 551
в том числе						
Открытые закупочные процедуры	11 862 970	10 705 908	100	1 875	90	1 927
Привлечение сторонних организаций	0	0	0	0	0	0
Использование ЭТП (% от общей суммы конкурентных закупок)	9 761 373	8 223 088	100	1 247	84	1 163

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК 2011 ГОДА, СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО
КОЛИЧЕСТВУ ЗАКУПОК (С УЧЕТОМ ФИЛИАЛОВ, ШТ.)



СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ПО СУММЕ (С УЧЕТОМ ФИЛИАЛОВ, МЛН. РУБ.)



ИТОГО

ПЛАН – 2 401 шт.

ФАКТ – 2 551 шт.

ПЛАН – 38 919 млн. рублей (с учетом НДС)

ФАКТ – 37 433 млн. рублей (с учетом НДС)

КЛАССИФИКАЦИЯ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

НС – Новое строительство;

ТПиР – Техническое перевооружение и реконструкция;

ЭР – энергоремонтное производство;

ИТ – информационные технологии;

НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки;

КУ – консультационные услуги;

УО – услуги оценщиков;

Прочие – прочие услуги.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ГКПЗ, СФОРМИРОВАННОЙ НА 2012 ГОД

Перечень и объем закупок для формирования проекта ГКПЗ Общества на 2012 год в настоящее время находится в стадии формирования и согласования в соответствии с объемом финансирования, предусмотренного бизнес-планом Общества на 2012 год.

Ориентировочно, показатели ГКПЗ 2012 года Общества составляют 861 закупку на сумму 6 869 273 тыс. рублей (с учетом НДС), в т.ч.:

- Исполнительный аппарат МРСК Северо-Запада – 57 закупок на сумму 1 973 824 тыс. рублей (с учетом НДС)

филиалы:

- филиал «Архэнерго» – 97 закупок на сумму 555 466 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Вологдаэнерго» – 143 закупки на сумму 901 519 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Карелэнерго» – 59 закупок на сумму 393 085 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Колэнерго» – 48 закупок на сумму 216 453 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Комиэнерго» – 206 закупок на сумму 1 302 661 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Новгородэнерго» – 143 закупки на сумму 545 063 тыс. рублей (с учетом НДС)
- филиал «Псковэнерго» – 108 закупок 981 202 тыс. рублей (с учетом НДС).

Информация о закупочной деятельности Общества размещена на сайтах Компании, в том числе филиалов и на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» <http://www.b2b-energo.ru>, <http://www.b2b-mrsk.ru>.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Политика в области качества МРСК Северо-Запада есть совокупность базовых управленческих принципов, на которые опирается Общество в своей ежедневной деятельности по реализации процессов передачи электрической энергии и технологического присоединения для обеспечения эффективности функционирования распределительного электросетевого комплекса, его совершенствования и постоянного повышения качества оказываемых услуг. Наличие таких базовых принципов определяет стратегический вектор развития Общества и служит основой при формировании как среднесрочных, так и долгосрочных планов развития.

Политикой в области качества документально закреплены приоритеты и ценностные ориентиры, которых Общество придерживается в отношении всех своих заинтересованных сторон (потребителей, сотрудников, поставщиков, общества и пр.), опираясь на указанные базовые управленческие принципы.

Политика в области качества документально установлена приказом Генерального директора Общества в 2008 году, регулярно оценивается на постоянную пригодность, и актуализируется, и, таким образом, ее основополагающие принципы и положения действуют как элемент стратегического планирования в Компании.

Политика в области качества³⁰ доведена до сведения всего персонала компании, а также интерпретирована в его целях и задачах, чем обеспечивается ее актуальное понимание и эффективное применение на каждом уровне управления Общества.

Главной приоритетной целью деятельности МРСК Северо-Запада Политика в области качества определяет формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества оказываемых услуг, понимая качество как надежность и бесперебойность электроснабжения с соблюдением всех технических требований при поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается в Обществе разработкой, внедрением и совершенствованием современных и эффективных систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов управления.

Политика в области качества закрепляет следующие основные принципы обеспечения эффективности деятельности и качества оказываемых услуг:

- систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания;
- непрерывное совершенствование системы менеджмента компании путем применения современных методов управления;
- четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий в рамках компании;
- оптимизация производственных и управленческих процессов;
- постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание благоприятных условий для участия каждого сотрудника в деятельности компании;
- наиболее рациональное использование ресурсов компании;
- развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками;
- принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности компании;
- поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

Реализация устанавливаемых Политикой в области качества принципов осуществляется посредством осуществления комплекса мероприятий по развитию менеджмента Общества:

- систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания выстраивается в Обществе за счет создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

Функционирование системы централизованного обслуживания обеспечивается на основе реализации комплекса действующих в Обществе нормативно-технических требований, устанавливаемых разработанными и утвержденными нормативно-техническими документами: стандартом организации «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей», стандартом организации

³⁰ Полный текст Политики в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

«Система централизованного обслуживания потребителей услуг» и другими документами, определяющими и закрепляющими правила и порядок взаимодействия с клиентами по всем направлениям деятельности Общества и филиалов.

Основная цель реализуемого клиентоориентированного подхода - формирование лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе.

Действующая в Обществе система централизованного обслуживания потребителей услуг базируется на функционировании специально сформированных организационных элементов на всех уровнях структуры управления (подразделение взаимодействия с клиентами исполнительного аппарата – подразделения взаимодействия с клиентами аппаратов управления филиалов – центры обслуживания клиентов), а также наделения профильных подразделений соответствующими функциями.

- непрерывное совершенствование системы менеджмента компании путем применения современных методов управления:

В целях реализации основных принципов и управленческих ориентиров, изложенных в Политике в области качества, в Компании внедрена и поддерживается система менеджмента качества (СМК), о чем свидетельствует успешное прохождение Обществом в 2009 году сертификационного аудита под руководством Ассоциации по сертификации «Русский регистр».

В течение 2010-2011 годов с использованием процедур планирования, мониторинга, контроля и анализа функционирования Общества и его бизнес-процессов (мониторинг бизнес-процессов, внутренние аудиты и т.д.) были обеспечены условия для улучшения деятельности организации и ее бизнес-процессов. В рамках развития системы менеджмента качества и реализации принципов Политики в области качества в 2010-2011 годах основными направлениями работы Общества стали:

- » проектирование и внедрение в Обществе основных элементов современных систем менеджмента на основе СМК (риск-менеджмент, экологический

менеджмент, менеджмент профессиональной безопасности и здоровья персонала) с целью их последующей интеграции.

- » стандартизация, внедрение единых корпоративных документированных процедур организации и реализации деятельности Общества;
- » оптимизация и унификация организационной модели Общества, совершенствование и унификация организационно-функциональной структуры, упорядочение процессов и процедур на основе процессного подхода с учетом установления рациональных функциональных связей и построения эффективного взаимодействия всех уровней и блоков управления Общества;
- » организация обучения сотрудников современным принципам и методам организации и реализации деятельности в соответствии с требованиями действующей в Обществе СМК;
- » формирование единой информационно-консультационной системы обеспечения Общества необходимыми нормативно-техническими документами внешнего и внутреннего происхождения, реализация единого информационного пространства в части нормативно-методического сопровождения деятельности Общества;
- » совершенствование системы целевого планирования, мониторинга, анализа и оценки результатов деятельности;
- » организация и поддержание системы внутреннего контроля и аудита действующей системы менеджмента Общества; проведение на постоянной основе мониторинга, контроля и анализа результативности бизнес-процессов, элементов системы управления и системы в целом.
- четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий в рамках Компании:

В течение 2011 года в МРСК Северо-Запада реализованы работы по оптимизации и унификации организационных структур Общества:

- » разработаны, утверждены и внедрены типовые требования к организационным структурам исполнительного аппарата и филиалов МРСК Северо-Запада, направленные на оптимизацию структуры управления и централизацию исполняемых ими функций;
- » на основе типовых требований разработаны и утверждены унифицированные структуры исполнительного аппарата и филиалов Общества, чем обеспечено построение вертикально интегрированной компании;
- » проведены работы по проектированию типовых структур Производственных отделений филиалов на основе требований к построению вертикально интегрированной компании, оптимизации структуры функций и внедрения процессной модели деятельности;
- » внедрена оптимизированная функциональная структура МРСК Северо-Запада, устанавливающая унифицированные требования к распределению задач и функций для каждого уровня и блока управления, исключающие их избыточность и дублируемость.
- оптимизация производственных и управленческих процессов:

На основе результатов мониторинга, анализа и оценки деятельности Общества в 2010-2011 годах реализован комплекс мероприятий (корректирующих и предупреждающих действий) для оптимизации функционирования бизнес-процессов Общества и достижения их соответствия установленным требованиям.

Кроме того, в течение 2010-2011 годов в Компании реализованы следующие программы:

- » снижения издержек,
- » оптимизации потерь электроэнергии,
- » автоматизации отдельных бизнес-процессов («Управление человеческим капиталом»),

Что позволяет говорить о проведении в Обществе системных мероприятий по оптимизации функционирования бизнес-процессов.

- постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание благоприятных условий для участия каждого сотрудника в деятельности компании:

В Обществе на плановой, систематической основе реализуются процессы развития персонала, что достигается посредством проведения оценки потребности в обучении и повышении квалификации сотрудников организации, ежегодного формирования на основе такой оценки программ обучения персонала МРСК Северо-Запада и их реализации на всех уровнях организационной иерархии Общества. Соответствующие процедуры регламентированы комплексом внутренних нормативно-технических документов Компании.

- наиболее рациональное использование ресурсов Компании:

В Обществе разработаны, внедрены и регламентированы соответствующими локальными нормативными актами корпоративные процедуры закупок товаров, работ, услуг, устанавливающие совокупность критериев оценки и выбора, методику их применения, регистрации данных, принятия решений и взаимодействия с поставщиками для приобретения товаров, работ услуг для нужд Общества, которые позволяют обеспечить оптимальные затраты на приобретение необходимых ресурсов, обладающих оптимальными для использования в деятельности Общества характеристиками.

Кроме того, в МРСК Северо-Запада реализованы и совершенствуются корпоративные процедуры управления персоналом: подбора персонала, развития персонала, планирования карьеры, управления резервом – чем достигается эффективное применение человеческих ресурсов Общества на основе оценки потенциала и способностей сотрудников, их постоянного развития и создания условий для высвобождения скрытых возможностей персонала и его совершенствования.

- развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками:

Установленные Обществом требования к процедурам выбора поставщиков и к развитию с ними партнёрских отношений определяют критерии оценки и подбора партнеров, а также инструменты, методы и средства взаи-

модействия, обеспечивающие построение партнёрских отношений с поставщиками, на основе их способности выполнять договорные обязательства в соответствии с установленными требованиями, а также совершенствовать собственные процессы и процедуры для оптимизации сотрудничества с МРСК Северо-Запада.

- принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности компании:

В МРСК Северо-Запада установлены и действуют процедуры мониторинга и оценки результативности деятельности на основе:

- » Анализа системы показателей результативности бизнес-процессов Общества.
- » Проведения внутренних аудитов СМК.
- » Анализа данных о качестве продукции.
- » Анализа данных удовлетворенности потребителей качеством услуг.
- » Оценки менеджмента компании и ее человеческого капитала.
- » Реализации процедур сертификации.

Результаты такого анализа данных находят свое отражение в соответствующих отчетах по итогам деятельности Общества и руководящих решениях менеджмента.

- поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

Поддержание высокого уровня корпоративной культуры организации обеспечивается посредством распространения и применения единых корпоративных норм этики и делового поведения работников МРСК Северо-Запада.

Наряду с этим высокие корпоративные ценности формируются в Обществе за счет применения и развития различных форм вовлечения сотрудников и их самоидентификации в компании.

Это достигается посредством развития корпоративной системы внутренних коммуникаций, обеспечивающей формирование и функционирование единой внутренней информационной среды организации, в которую вовлекается деятельность каждого сотрудника. К средствам системы внутренних коммуникаций в организации относятся: корпоративные СМИ, доски объявлений, корпоративный информационный портал и другое.

Вместе с тем, как механизм поддержания высокой корпоративной культуры функционирует система корпоративных мероприятий, соревнований по профессии, тренингов, обучений. Отдельно следует отметить проведение в Обществе социально-культурных мероприятий, куда входит реализация таких социально и общественно значимых проектов, как «Сохраним энергию леса», «Энергетика будущего».

Статус работников в Обществе, их социальные гарантии и льготы закреплены действующим в Обществе Коллективным договором. Это наряду и иными мероприятиями и кампаниями по формированию внутренней среды организации и удержанию персонала обеспечивает поддержание высокой корпоративной культуры в Обществе.

Руководство Компании видит в планомерной реализации основных принципов, заложенных в Политике Общества в области качества, возможность достижения основных целей деятельности организации:

- » повышение надежности и безопасности энергоснабжения потребителей.
- » развитие производственного потенциала за счет использования скрытых резервов компании и оптимизации издержек.
- » повышение капитализации и рост прибыли компании.

Приоритетным направлением развития действующей в Обществе системы менеджмента в 2012 году должно стать внедрение системы управления рисками, а также построение интегрированной системы менеджмента качества, объединяющей в себе различные элементы системы управления.

РАЗДЕЛ 6.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раковины цитрес монета и цитрес анулос использовались в качестве валюты. Впервые использовать каури в качестве денег стали в Китае 3500 лет назад. Со временем они были заменены медными монетами. Но в провинции Юньнань каури в качестве средства оплаты сохранились до конца XIX века. Из Китая каури попали в Японию, Корею, Индию, Таиланд, Филиппины. В Индии наибольшего распространения каури достигли в IV-VI веках и сохранились до середины XIX века. На Филиппинах они были заменены медными монетами только к 1800 году. Почвой для быстрого распространения каури в Африке стало развитие работорговли в начале XVII века. Португальские, голландские и английские купцы скупали каури в Индии, а затем продавали их в Гвинее за двойную-тройную цену. Торговые операции с каури в то время, на территории Центральной и Западной Африке, достигли огромных масштабов.



СЕРГЕЙ ТИТОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

”

В 2012 году к основным задачам инвестиционного блока и блока капитального строительства следует отнести, во-первых, как в сегодняшних более жестких тарифных условиях наиболее эффективно потратить выделенные средства. Обеспечить не только освоение средств, но и ввод мощности. Это позволит нам говорить, что сегодня мы строим не ради стройки.

Другая задача, более широкое участие и привлечение смежных подразделений в определении эффективности капитальных вложений. Необходимо увеличивать глубину проработки, а самое главное, чтобы эти расчеты использовались не только при формировании инвестиционной программы, но и при анализе эффективности по фактической загрузке объекта. Эффективность при планировании должна соответствовать фактической, и ответственность за нее должны нести все, кто представляет информацию на этапе планирования. Перед нами стоит задача расширить области применения наших расчетов на все профильные структурные подразделения. В 2012 году мы должны сделать в решении этого вопроса существенный шаг.

Нам предстоит более жесткая проработка технических вопросов по реализации льготного техприсоединения. Мы должны выполнять постановления Правительства. Но делать это необходимо эффективно. Сейчас техприсоединение – это один из основных источников затрат, как произвести его наиболее оптимально с экономической и технической стороны, предмет постоянного труда.

Мы будем продолжать работу по усилению роли технического строительного надзора для обеспечения наилучшего качества возводимых, реконструируемых объектов. Эффективно работающий строительный, технический надзор позволяет оперативно отслеживать состояние выполнения каждого проекта. В том числе важнейших, которых у нас сейчас 22. Сметная стоимость крупнейших проектов МРСК Северо-Запада 2012-2017 года оценивается в 9,8 млрд. рублей. Одним словом, работы будет достаточно. И у нас, и у наших подрядчиков-строителей.

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа МРСК Северо-Запада на 2011 год утверждена решением Совета директоров 21.12.2010 в составе бизнес-плана Компании на 2011 год. По итогам тарифной кампании 2011 года, а также результатам инвестиционной деятельности Общества за 2010 год, возникла необходимость проведения корректировки инвестиционной программы.

Скорректированная инвестиционная программа МРСК Северо-Запада по сравнению с результатами, достигнутыми в 2010 году, позволила обеспечить рост капиталовложений на 91% до 5 170 млн. рублей (без НДС), увеличение ввода трансформаторной мощности на 81% до 540,21 МВА и линий электропередачи на 66% до 1 485,30 км.

СТОИМОСТНЫЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2011 ГОД

Филиал/МРСК	Освоение млн.руб., без НДС	Ввод ОФ млн.руб., без НДС	Финансирование млн.руб., с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
				МВА	км	МВА	км
«Архэнерго»	667,02	508,80	670,31	71,19	120,18	30,71	47,45
«Вологдаэнерго»	1 307,96	1 333,15	1 483,51	122,76	329,71	76,06	163,77
«Карелэнерго»	342,09	309,92	511,58	17,66	165,64	14,35	105,03
«Колэнерго»	314,17	328,63	205,53	160,48	16,93	27,22	15,06
«Комиэнерго»	868,11	834,99	1 053,07	21,41	218,60	17,86	117,19
«Новгородэнерго»	758,10	634,77	762,51	109,55	251,79	44,42	70,07
«Псковэнерго»	880,21	771,03	981,08	37,17	382,45	33,0	259,35
Исполнительный аппарат	32,66	32,66	37,94	0,00	0,00	0,00	0,00
МРСК Северо-Запада	5 170,32	4 753,95	5 705,53	540,21	1 485,30	243,61	777,92

ДИНАМИКА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ 2009-2011 ГГ.

Филиал/МРСК	2009	2010	2011
«Архэнерго»	212,98	140,10	667,02
«Вологдаэнерго»	378,56	684,01	1 307,96
«Карелэнерго»	110,52	370,98	342,09
«Колэнерго»	203,91	110,71	314,17
«Комиэнерго»	594,93	523,58	868,11
«Новгородэнерго»	848,70	369,68	758,10
«Псковэнерго»	348,59	487,51	880,21
Исполнительный аппарат	21,31	19,19	32,66
МРСК Северо-Запада	2 719,50	2 705,76	5 170,32

Объем инвестиций в кризисные 2009 и 2010 годы был невысок и составлял порядка 2,7 млрд. рублей в год.

В 2011 году посткризисное восстановление и значительный рост объемов работ, выполняемых в рамках осуществления технологического присоединения потребителей, позволили увеличить общий объем капитальных вложений МРСК Северо-Запада почти в два раза по сравнению с 2010 годом и он составил 5 170 млн. рублей.

ДИНАМИКА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА (млн. рублей, без НДС)



МРСК Северо-Запада | год 2011 |

**Общий объем
КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ
5 170 000 000
рублей**

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Запланированные объемы инвестиций МРСК Северо-Запада выполнены по направлениям капитальных вложений.

В 2011 году 75% от общего объема инвестиций было направлено на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса, с целью снижения процента износа основного оборудования и выполнения работ по технологическому присоединению потребителей.

Несмотря на то, что в сравнении с 2010 годом доля инвестиций, направленных на новое строительство и расширение, уменьшилась на 4% (24% в 2011 году против 28% в 2010 году), в абсолютном выражении объем инвестиций в 2011 году вырос более чем в полтора раза и составил 1 240,981 млн. рублей.

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ НА ТПИР ВЫРОС В СРАВНЕНИИ С 2010 ГОДОМ В ДВА РАЗА.

ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ, РЕАЛИЗАЦИЯ КОТОРОЙ НАШЛА ОТРАЖЕНИЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЕ, В 2011 ГОДУ ПОСЛЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ВВЕДЕНЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ:

В ФИЛИАЛЕ «АРХЭНЕРГО»

В декабре завершена реконструкция ПС-102А г. Мирный, которая снабжает электроэнергией единственный в нашей стране космодром – «Плесецк», а также здания жилого фонда.

В ходе реконструкции были заменены силовые трансформаторы мощностью 16 МВА на трансформаторы мощностью 25 МВА, выполнена установка современного оборудования: вакуумных выключателей 6 и 35 кВ; элегазовых выключателей 110 кВ; микропроцессорных защит.

Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить техническую возможность присоединения к электрическим сетям электроустановок 2 микрорайонов г. Мирный, котельной №5 и двух одноцепных ВЛ-35 кВ для подключения ПС-9А 35/6 кВ с потребной мощностью 10330 кВт.

Ввод основных фондов составил 200,946 млн. рублей, трансформаторной мощности – 50 МВА.

В ФИЛИАЛЕ «ВОЛОГДАЭНЕРГО»:

В третьем квартале завершены работы по реконструкции ЛЭП-110 кВ Заовражье-Великий Устюг с отпайкой на подстанцию Красавино, участок-отпайка на ПС 110 кВ Красавино Великоустюгского района.

Проведение реконструкции отпайки от линии «Заовражье-Великий Устюг» было обусловлено необходимостью увеличения ее пропускной способности и выработкой нормативного срока эксплуатации линии. После проведения работ, ЛЭП может выдерживать максимальную нагрузку до 64 МВА. За счет реконструкции увеличилась надежность сетей 110 кВ от согласующей ПС 110 кВ ГТ ТЭЦ «Красавино».

Ввод новой ЛЭП в эксплуатацию дает возможность дальнейшему развитию инфраструктуры Великоустюгского района и Вологодской области, обеспечивает надежное электроснабжение социальной сферы города Красавино и близлежащих деревенских поселений. Также с помощью новой линии филиал «Вологдаэнерго» может обеспечить передачу

электроэнергии крупным промышленным предприятиям г. Красавино – «Красавинский кирпичный завод», «Премиум Лес», в необходимом для них количестве.

Ввод основных фондов составил 31,989 млн. рублей, в физическом выражении введено 4,742 км.

Завершены работы по реконструкции ВЛ 35 кВ «Белоусово-Анненский мост» Вытегорского района Вологодской области с вводом основных фондов – 107,326 млн. рублей и протяженностью – 42,178 км.

В ходе реконструкции на воздушной линии «Белоусово-Анненский Мост» были выполнены работы по замене существующих опор, подвесной и натяжной изоляции и стальной арматуры по всей длине трассы протяженностью 42,178 км. Линия электропередачи выполнена железобетонными промежуточными и металлическими анкерными опорами. Всего на объекте установлено более 200 опор.

Реализация проекта необходима для создания связи Вытегорского района электрических сетей с энергосистемой области по напряжению 110 кВ; повышения надежности энергоснабжения шести шлюзов Вытегорского района гидросооружений Волго-балтийского водного пути, Белоручейского рудоуправления ОАО «Северсталь», лесопромышленных; а также замены морально и физически изношенного оборудования объекта.

В 4 квартале 2011 года завершены работы по реконструкции ПС 110/10 кВ Искра.

Замена морально устаревшего оборудования (год ввода в эксплуатацию подстанции 1974) на современное высокотехнологическое оборудование позволяет снизить затраты на эксплуатацию, увеличить пропускную способность сети, значительно повысить сетевую надежность объекта, уровень качества электроэнергии.

Увеличение трансформаторной мощности подстанции, а также строительство нового РУ-10 кВ снимает существующее в настоящий момент ограничение в технологическом подключении новых потребителей и дает возможность развития инфраструктуры Северной части г. Череповца.

Ввод основных фондов составил 307,695 млн. рублей, в физическом выражении – 80,0 МВА и 0,08 км.

Завершена реконструкция ПС 110/35/10 кВ Антушево.

Реализация проекта «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Антушево Вологодской области» с заменой морально и физически изношенного оборудования была необходима для повышения надежности электроснабжения потребителей и приведения электроустановок в соответствии с требованиями НТД, ПУЭ и «Положением о технической политике в распределительном электросетевом комплексе».

Данная ПС является единственно возможным источником питания для пяти трансформаторных подстанций 35/10 кВ: Артюшино, Н. Мондома, Андозеро, Шола, Никоновская. При этом на объекте был установлен один силовой трансформатор 110/35/10 кВ. До реконструкции, в случае возникновения нештатных ситуаций на трансформаторе, без электроэнергии оставалась половина потребителей Белозерского района.

Ввод основных фондов составил 207,090 млн. рублей, ввод мощности – 12,6 МВА.

В ФИЛИАЛЕ «КОЛЭНЕРГО»:

В декабре 2011 года завершена реконструкция подстанции 35/6 кВ ПС-388 в г. Мурманск.

В первую очередь реконструкция была вызвана необходимостью увеличения установленной мощности подстанции, в связи с большим количеством запросов на электроснабжение вновь строящихся объектов в районе Роста г. Мурманска. С этой целью на подстанции были заменены трансформаторы 10 МВА на новые трансформаторы мощностью 16 МВА каждый. Кроме того, для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей на подстанции были заменены выключатели 35 и 6 кВ на новые современные образцы.

Ввод основных фондов составил 31,849 млн. рублей, ввод мощности – 32 МВА.

В ФИЛИАЛЕ «КОМИЭНЕРГО»:

В мае 2011 года закончена реконструкция ВЛ 110 кВ №177 «Микунь-Едва» (участок Вожская-Едва). Необходимость реализации проекта связана с недопустимым для дальнейшей эксплуатации состоянием деревянных опор, требующих замены.

Работы выполнялись ООО «Механизированная колонна № 24».

Реализация проекта позволила повысить надежность электроснабжения потребителей Удорского района РК, снизить расходы на ремонт и эксплуатацию ВЛ 110 кВ №177 «Микунь-Едва», снизить затраты от недоотпуска электроэнергии при аварийных отключениях ВЛ, уменьшить риски предъявления ущерба от аварийных отключений потребителями.

Ввод основных фондов составил 84,580 млн. рублей, ввод мощности – 33,836 км.

В ФИЛИАЛЕ «НОВГОРОДЭНЕРГО»:

В декабре 2011 года закончена реконструкция ПС 110/6 кВ «Антоново», на которой ввод трансформаторной мощности составил 80 МВА.

Подстанция «Антоново» через ЗРУ-6 кВ и городские электросети снабжает электроэнергией ответственных промышленных потребителей, население и связанную с ним инфраструктуру (детские учреждения, школы, больницы, предприятия торговли, общественного питания и т.п.) правобережной части Великого Новгорода. Подстанция была закрыта для технологического присоединения с марта 2010 года, поскольку работает на пределе выдаваемой нагрузки.

Инвестиционный проект был выполнен с целью замены существующих силовых трансформаторов на новые большей мощности для обеспечения надежного электроснабжения потребителей В.Новгорода и создания возможности для технологического присоединения новых потребителей.

Ввод основных фондов составил 58,774 млн. рублей, ввод мощности – 80 МВА.

В 2011 году начаты строительные-монтажные работы по реконструкции ПС «Парфино». Реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Парфино» ведётся в соответствии со Схемой перспективного развития электрических сетей напряжением 35–110 кВ в Новгородской области до 2015 года, разработанной филиалом ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» Севзапэнергопроект – Западсельэнергопроект.

После окончания реконструкции ПС 110/10/6 кВ «Парфино» улучшится качество и надежность электроснабжения социально значимых объектов и населения п. Парфино и Парфинского района, в том числе потребителей I категории надежности: очистных сооружений, котельных, КНС (канализационных насосных станций). Также в перспективе появится возможность присоединить дополнительные мощности, как существующих потребителей, так и вновь подключающихся.

Сметная стоимость объекта – 337,627 млн. рублей. В 2011 году были выполнены следующие работы: заключены договоры на поставку оборудования; разработан межевой план под реконструкцию; выполнено ограждение; разбивка сетей; демонтаж - монтаж воздушных линий 10кВ; выполнены фундаменты под оборудование 1 линии; установлен трансформатор 16 МВА; вынос КЛ 6, 10кВ, а также сетей связи из зоны застройки; устройство подъездных путей; устройство лежней под ОПУ и КРУМ; монтаж ОПУ; устройство кабельных каналов. В результате выполненных работ освоение составило 63,146 млн. рублей. Ввод объекта планируется в 4 квартале 2012 года.

В ФИЛИАЛЕ «ПСКОВЭНЕРГО»:

В третьем квартале 2011 года завершено выполнение третьего пускового комплекса по инвестиционному проекту «Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС № 53».

Работы по реконструкции подстанции начались ещё в 2008 году. Выполнена реконструкция открытого распределительного устройства 110 кВ, контура заземления, кабельных коммуникаций, трансформаторов напряжения 110 кВ. Поэтапно во всех ячейках ВЛ 110 кВ масляные выключатели МКП 110 были заменены на современные, компактные и надежные баковые элегазовые выключатели фирмы Siemens. В общей сложности было установлено 17 элегазовых выключателей.

Все новые присоединения оснащены микропроцессорными устройствами релейной защиты и противоаварийной автоматики вместо устаревших электромеханических, модернизировано оборудование ВЧ-связи, смонтирована автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП). В конечном итоге это значительно повысит оперативность и безошибочность действий персонала за счёт использования более совершенных методов и алгоритмов представления информации.

Исторически данный центр питания является системообразующим элементом электрических сетей «Псковэнерго» и источником электроснабжения значительной части Пскова, а также Псковского, Печорского, Плюсского, Стругоокрасненского и Гдовского районов. В областном центре, помимо жилых микрорайонов, к ее потребителям относятся ряд промышленных предприятий, объекты МП «Горводоканал», МП «Псковские тепловые сети», городская поликлиника.

Ввод основных фондов по третьему пусковому комплексу составил 72,919 млн. рублей.

В 2011 году были начаты работы по реконструкции РП-1 в г. Великие Луки. По результатам работы Антикризисной комиссии при Администрации Псковской области в 2010 году принято решение о ликвидации ГРУ ТЭЦ г. Великие Луки. Для обеспечения требуемой надежности энергоснабжения потребителей и исключения транзита электроэнергии через ГРУ ТЭЦ необходимо выполнить переключения потребителей электрической энергии непосредственно к распределительным сетям I РЭС ПО Южные ЭС.

Для выполнения данных мероприятий необходимо выполнить демонтаж существующего оборудования в РП-1, произвести реконструкцию строительной части РП, установку нового оборудования (26 линейных ячеек типа КСО-298 MSM «Волжанка» с вакуумными выключателями типа ВВСТ, 4 ячейки ТН, 4 ячейки СВ, 2 ячейки ТСН), переключение кабельных линий, отходящих от ГРУ ТЭЦ к РП-1 общей длиной 4000 метров. В 2011 году были выполнены работы по выносу КЛ-6 кВ из пятна застройки здания РП; земляные работы под устройство фундамента РП; смонтирована плита фундамента РП; произведён монтаж ячеек в количестве 28 шт.; выполнен контур заземления РП. В результате выполненных работ освоение КВА составило 64,441 млн. рублей. Ввод основных фондов планируется в 3 квартале 2012 года.

ПОСЛЕ НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ:

В ФИЛИАЛЕ «ВОЛОГДАЭНЕРГО»:

Завершено строительство РП 110 кВ для подключения ПГУ 110 кВ Вологодской ТЭЦ к электрическим сетям «Вологдаэнерго» с вводом основных фондов – 156,022 млн. рублей.

Цель проекта – присоединение и выдача новых генерирующих мощностей Вологодской ТЭЦ, в связи со строительством установки парогазового цикла (ПГУ).

Строительство РП 110 кВ для выдачи мощности с Вологодской ТЭЦ ОАО «ТГК-2» напрямую связано с принятыми компанией ОАО «ТГК-2» долгосрочными стратегическими планами развития, с целью увеличения рынка сбыта электроэнергии при максимальном уровне теплоснабжения потребителя.

Реализация проекта в полном объеме создаст оптимальную схему выдачи электрической мощности блоком ПГУ-110, устанавливаемым на Вологодской ТЭЦ в 2010 – 2012 гг.

В ФИЛИАЛЕ «КОЛЭНЕРГО»:

Завершено строительство ВЛ-150кВ ОЛ-195, ОЛ-196 для питания ПС 150/35/6 кВ «ГОК Олений ручей», реализуемое в рамках осуществления технологического присоединения ЗАО «Северо-Западная фосфорная компания».

Всего, согласно заявке, Северо-Западной фосфорной компании необходимо 38 МВт мощности для обеспечения электроэнергией будущего горно-обогатительного комбината «Олений ручей» в Мурманской области с перспективой до 66 МВт в 2018 году.

Ввод в основные фонды составил 75,618 млн. рублей, в физическом выражении введено 14,81 км.

В ФИЛИАЛЕ «КОМИЭНЕРГО»:

В июне 2011 года закончены работы по объекту «Строительство захода ВЛ 35 кВ «ПС 220/35/6 кВ «Промысловая» – ПС 35/6 кВ «Баган», ПС 35/6 кВ «Северный Баган» с расширением ПС 220/35/6 кВ «Промысловая».

В результате реализации проекта выполнены следующие работы:

- » построена ВЛ 35 кВ протяженностью 4,04 км
- » реконструирована ПС 220/35/6 кВ «Промысловая».

Реализация проекта «Строительство захода ВЛ 35 кВ ПС 220/35/6 кВ «Промысловая» - ПС 35/6 кВ «Баган», ПС 35/6 кВ «Северный Баган» с расширением ПС 220/35/6 кВ «Промысловая» позволила снизить эксплуатационные затраты, повысить надежность электроснабжения потребителей, увеличить выручку за счёт подключения нового потребителя – ООО «РН-Северная нефть» к электрическим сетям филиала МРСК Северо-Запада «Комиэнерго».

Ввод в основные фонды составил 143,896 млн. рублей, 4,04 км.

Всего в 2011 году, для выполнения работ по строительству и реконструкции объектов в 2012 году и последующих периодах, в МРСК Северо-Запада было выполнено проектно-изыскательских работ на сумму 260,562 млн. рублей.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2011 ГОДУ, млн. рублей, без НДС

Филиал/МРСК	Всего освоение капитальных вложений	Техническое перевооружение и реконструкция	Новое строительство	Приобретение основных средств
«Архэнерго»	667,02	515,11	151,88	0,03
«Вологдаэнерго»	1 307,96	967,47	340,5	0
«Карелэнерго»	342,09	262,89	66,53	12,67
«Колэнерго»	314,17	297,49	16,68	0
«Комиэнерго»	868,11	544,08	316,17	7,86
«Новгородэнерго»	758,1	633,28	119,11	5,7
«Псковэнерго»	880,21	604,74	230,11	45,36
Исполнительный аппарат	32,66	32,66	0	0
МРСК Северо-Запада	5 170,32	3 857,72	1 240,98	71,62



ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В 2011 году МРСК Северо-Запада реализовало инвестиционную программу с использованием следующих источников финансирования (млн. рублей, без НДС)

Источники инвестиций, всего		МРСК Северо-Запада
		5 170,3
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	2 692,1
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	313,6
	Плата за технологическое присоединение	313,6
	Доп. эмиссия	
	Прочие собственные источники финансирования	437,5
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральные, муниципальные)	
	Привлеченные средства (заемные процентные)	1 285,1
	Плата за технологическое присоединение – авансы	434,7
	Прочие источники внешнего финансирования, в том числе долевое участие в строительстве за счет прочих источников	7,2

Источниками финансирования капитальных вложений в основном являются собственные средства Общества – 67%. Объем привлекаемых заемных средств на инвестиции в 2011 году составил 25%.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В 2011 году процесс инновационной деятельности и внедрения инноваций в Компании находились в стадии становления. Решались вопросы организационного характера, формировались источники финансирования инновационных проектов, базы данных потенциальных инновационных проектов и определялись основные партнеры для реализации инновационной деятельности.

В июле 2011 года было разработано и утверждено приказом Положение об инновационной деятельности МРСК Северо-Запада.

В целях формирования эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий на постоянно возобновляемой основе, с учетом Решений Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России, решений Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям разработана Программа инновационного развития МРСК Северо-Запада на 2011-2016 гг. (далее – Программа).

Программа инновационного развития МРСК Северо-Запада на 2011-2016 гг. утверждена решением Совета директоров Общества от 27.07.2011.



Направления и мероприятия в рамках направлений	Действия	Ед. изм.	План	Факт
Организация выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР)				
Сформирован план НИОКР МРСК Северо-Запада на 2011 год	1.1.1. Проведены экспертизы заявок на выполнение НИОКР	шт.	17	17
Организация и контроль выполнения плана НИОКР на 2011 год	1.2.1. Подготовлены и направлены на согласование в ОАО «Холдинг МРСК» технические задания на НИОКР 2011 года	шт.	6	6
	1.2.2. Согласование технических заданий ОАО «Холдинг МРСК» на НИОКР 2011 года	шт.	6	4
	1.2.3. Подготовлена конкурсная документация на проведение конкурентных переговоров на право заключения договоров НИОКР	шт.	4	4
	1.2.4. Заключены договоры на выполнение плана НИОКР на 2011 год по следующим темам:	шт.	11	4
	– Разработка комплекса ресурсосберегающих мероприятий по повышению энергоэффективности электросетевого комплекса МРСК Северо-Запада («Псковэнерго»)	млн. руб.	6,49	6,49
	– Выполнение мероприятий по выявлению причин аварийных отключений ВЛ-110 кВ «Архангельск-1,2» с использованием датчиков типа Linetroll («Архэнерго»)	млн. руб.	0,2	0,2
	– Разработка проектной документации по снижению предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ от Мезенской ДЭС («Архэнерго»);	млн. руб.	0,6	0,2
	– Разработка концепции цифровой подстанции распределительной сетевой компании и типового технического задания на проектирование цифровой подстанции	млн. руб.	0,296	
	– Разработка методологии эффективного управления надежностью электрических сетей на основе статистического анализа ретроспективной информации по эксплуатации электрооборудования МРСК Северо-Запада (математический анализ статистических данных) для нужд МРСК Северо-Запада.	млн. руб.	1,0	
Формирование системы управления инновационной деятельности МРСК Северо-Запада	2.1.1. Подготовлены предложения по формированию организационной структуры управления инновационной деятельностью Общества и направлены в ОАО «Холдинг МРСК»			
	2.1.2. Разработано и утверждено приказом МРСК Северо-Запада «Положение об инновационной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада»			
Внедрение механизмов коммерциализации инновационных услуг	3.1.1. Проведен анализ предложений от научно-исследовательских организаций, высших учебных заведений и др. по НИОКР и инновационным разработкам	шт.		60
Разработка Программы реновации электросетевого оборудования МРСК Северо-Запада	4.1.1. Выполнена корректировка Программы реновации электросетевого оборудования МРСК Северо-Запада			
Усовершенствование технологий и компонентов электрической сети	4.2.1. Выполнены работы по усилению изоляции ПС 35/10 кВ № 18 «Заостровье» и ПС 35/10 № 69 «Мебельная фабрика»	млн.руб.	0,53	0,36
Совершенствование системы энергосбережения и выполнения программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, создание условий для разработки и внедрения инновационных технологий	5.1.1. Разработана и утверждена Советом директоров Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Северо-Запада			

Направления и мероприятия в рамках направлений	Действия	Ед. изм.	План	Факт
Участие в производственной и иной деятельности ОАО «Холдинг МРСК» по обеспечению требований законодательства по охране окружающей среды (далее – ООС)	6.1.1. Разработана программа реализации экологической политики на 2010-2012 годы			
Производственный экологический контроль, включая контроль устранения выявленных нарушений, в рамках системы внутреннего технического контроля	6.2.1. В филиалах Общества разработаны программы производственного экологического контроля, в случаях выявления нарушений разрабатываются мероприятия по их устранению.			
Реализация мероприятий, направленных на повышение клиентоориентированности МРСК Северо-Запада	7.1.1. В Обществе разработан и утвержден Стандарт «Анализ и оценка удовлетворенности потребителей» 7.1.2. На сайте МРСК Северо-Запада создан раздел «Клиентам», который содержит информацию о территории обслуживания и об оказываемых услугах, установленных тарифах и расценках на оказываемые услуги			
Заключение договоров (соглашений) о партнерстве с отечественными и зарубежными вузами	8.1.1. Заключены договоры (соглашения) о сотрудничестве с российскими ВУЗами	шт.		30
Формирование совместных программ с вузами - партнерами	8.2.1. На базе Учебного центра филиала МРСК Северо-Запада «КолЭнерго» открыт филиал кафедры Мурманского государственного технического университета 8.2.2. Привлечение ВУЗов к выполнению проектов НИОКР (ГОУ СПбГПУ, ФБОУ ВПО «Волжская государственная академия водного транспорта»)			2
Мероприятия в области обучения и повышения квалификации руководителей и специалистов МРСК Северо-Запада	9.1.1. Обучение руководителей и специалистов, задействованных в реализации инновационной деятельности МРСК Северо-Запада	чел.		2
	9.1.2. Повышение квалификации сотрудников компании в ВУЗах	чел./млн.руб.	1116/18,4	515/7,3
	9.1.3. Переподготовка сотрудников в ВУЗах	чел./млн.руб.	19/2,4	8/1,25
Организация взаимодействия в области обмена научно-технической информацией	10.1.1. Ведется работа по разработке соглашений в рамках сотрудничества в области обмена научно-технической информацией			
Взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса	10.2.1. Ведется мониторинг и анализ инновационных проектов, предлагаемых компаниями малого и среднего бизнеса			
	10.2.2. Привлечение компании малого и среднего бизнеса к выполнению проектов НИОКР на 2011 год (ООО «ЭМА», ООО «НАВИ ЛТД», ООО «Центр статических технологий»)	шт.		3

Выбор проектов НИОКР был направлен на достижение целей Общества. Например, в филиале «Архэнерго» для индикации аварийного участка ВЛ-110кВ «Архангельск 1,2» были проведены работы по оптимизации поиска причин аварийных отключений ВЛ с привлечением подрядной организации ООО «Нави ЛТД». По результатам обследования ВЛ-110 кВ «Архангельск-1,2» были выбраны и установлены датчики Linetroll фирмы NorTroll (Норвегия). Разработаны варианты снижения концентраций загрязняющих веществ в выбросах от Мезенской ДЭС.

В составе работ:

- проработаны возможные варианты снижения концентрации диоксидов азота на границе жилой зоны до нормативных значений применительно к существующему оборудованию Мезенской ДЭС;
- выбран и согласован наиболее перспективный и эффективный вариант;
- осуществлена детальная проработка технических решений и мероприятий по реализации выбранного варианта в существующих условиях (предложена регулировка параметров топливной аппаратуры двигателей);
- осуществлено мероприятие по снижению концентрации диоксидов азота в выхлопных газах трех дизель-генераторов Мезенской ДЭС;
- оценена эффективность снижения концентрации диоксидов азота в выхлопных газах дизель-генераторов после внедрения мероприятия;
- составлен отчет о возможных вариантах снижения концентрации диоксидов азота в выхлопных газах дизель-генераторов.

В утвержденной программе инновационного развития МРСК Северо-Запада расходы на финансирование НИОКР были заложены в бизнес-плане Общества на 2011 год в размере 2% от объема собственной выручки (235 210 тыс. рублей). После проведения корректировки бизнес-плана в сентябре 2011 года расходы на финансирование НИОКР составили 91,66 млн. рублей.

В 2011 году в основном планировалась организация работ по выполнению плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) на сумму 66,8 млн. рублей.

В план НИОКР на 2011 год включено одиннадцать проектов, из которых:

- по пяти проектам заключены договоры на выполнение работ, на общую сумму 10,23 млн. рублей (с учетом НДС), из них четыре проекта выполнены на общую сумму 7,513 млн. рублей (без НДС); по одному проекту планируется выполнение в 1 квартале 2012 года, оплачен аванс 0,2 млн. рублей.
- по четырем проектам НИОКР была подготовлена конкурсная документация и проведены конкурентные переговоры, из них по одному проекту конкурентные переговоры состоялись и заключен договор на выполнение работ по НИР, по трем проектам предложения участников признаны несоответствующими по существу условиям конкурентных переговоров и признаны несостоявшимися.
- по разделу НТД – конкурентные переговоры проведены ОАО «Холдинг МРСК», для МРСК Северо-Запада» определены 4 работы на сумму 16,97 млн. рублей. Финансирование работ и заключение договоров по темам научно-технической документации перенесены на 2012 год.

ПЕРЕЧЕНЬ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ И МАТЕРИАЛОВ, НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВНЕДРЕННЫХ ПРИ МОДЕРНИЗАЦИИ, ТЕХНИЧЕСКОМ ПЕРЕВООРУЖЕНИИ И РЕКОНСТРУКЦИИ

В 2011 году при реконструкции объектов были продолжены работы по замене морально устаревшего оборудования со значительным физическим износом на современное, с улучшенными техническими характеристиками и с высокой степенью заводской готовности.

В ФИЛИАЛЕ «ВОЛОГДАЭНЕРГО»:

- При реконструкции участка ВЛ 110 кВ «Центральная-1,2» протяженностью 2,8 км применен алюминиевый композитный усиленный провод АССР производства американской фирмы 3М, который способен передавать в два-три раза больше мощности по сравнению с обычным сталеалюминиевым проводом такого же сечения. Провод АССР обладает меньшей массой, большей прочностью, более высокой температуростойкостью и устойчивостью к провисанию по сравнению с существующими аналогами, провод более устойчив к коррозии, обладает повышенным сопротивлением усталости и безвреден для окружающей среды.
- РУ 10 кВ на ПС 35/10 кВ «Ида» выполнено на базе оборудования АВВ типа Safe Plus. SafePlus – полностью герметичная система с контейнером из нержавеющей стали, который содержит все токоведущие части и коммутационные аппараты. Герметичный стальной контейнер с элегазом, находящимся под небольшим избыточным давлением, обеспечивает высокий уровень надежности, безопасности персонала и минимальные требования к обслуживанию.
- При реконструкции ПС 110 кВ Искра использованы многофункциональные счетчики электрической энергии «КИПП-2М». Данные счетчики предназначены для использования в качестве единого средства измерения, учета электроэнергетики, телекоммуникации и телеуправления высоковольтными ячейками всех классов напряжения, а также для измерения основных показателей качества электрической энергии. Также при реконструкции ПС 110 кВ Искра для защиты от ударов молнии зданий и сооружений, и перенапряжений в питающей сети применены молниеотводы граненые конические (МОГК) из листового проката, которые

изготавливаются на базе опор освещения. Преимуществами таких молниеотводов является:

- » длительный срок эксплуатации;
- » эстетичный внешний вид;
- » возможность совмещения молниеотвода с осветительной арматурой.

В ФИЛИАЛЕ «КАРЕЛЭНЕРГО»:

- Установлен ретранслятор Vertex-7000, для обеспечения диспетчера РЭС-4 Южных электрических сетей, диспетчера ЦУС «Карелэнерго», диспетчера Карельского РДУ телеинформацией о состоянии ПС-76 «Авдеево» и связи с удаленными бригадами.
- Внедрён в эксплуатацию оперативно-информационный комплекс КОТМИ в РЭС-4 ПО ЮКЭС».

Оперативный информационный управляющий комплекс «КОТМИ» – это SCADA система (Supervisory Control And Data Acquisition – диспетчерское управление и сбор данных.), которая обеспечивает:

- » Создание АРМ диспетчера;
 - » Прием данных и управление технологическими режимами;
 - » Межуровневый обмен информацией в системе управления;
 - » Создание активных отчетов и итоговых документов.
- Смонтирован дугогасящий реактор ASR и резистор NER, для заземления нейтрали в сети 35 кВ на ПС-78 «Великая Губа».

Внедрялись новые технологии при новом строительстве, модернизации, техническом перевооружении и реконструкции, наиболее значимые:

В ФИЛИАЛЕ «АРХЭНЕРГО»

- На ПС 35/10 кВ № 18 «Заостровье» и ПС 35/10 кВ № 69 «Мебельная фабрика» ПО «Архангельские электрические сети» была опробована система усиления изоляции на стороне напряжения 10 кВ с помощью легко устанавливаемых изолирующих материалов

фирмы «Raychem». Работы проводились специалистами ЗАО «Балтийская кабельная компания». Применение данной системы изоляции позволяет обеспечить защиту от пробоя в случае случайного перекрытия шин и предотвращает пробой изоляторов из-за загрязнения. Принято решение о распространении этого опыта.

- На ВЛ-110 кВ «Двина-1» применена технология лазерного сканирования ВЛ и оценки состояния провода. Обследование ВЛ с применением данной технологии проводило ЗАО «Оптен Лимитед». По результатам обследования выявлены дефекты, которые подлежат устранению; в дальнейшем планируется приобретение системы температурного мониторинга ВЛ и применения во всех филиалах.

30.12.2011 Федеральная служба по интеллектуальной собственности приняла заявление от МРСК Северо-Запада на выдачу патента на полезную модель «Разъединитель высокого напряжения». Изготовлены опытные образцы разъединителя со встроенными заземлителями, не требующими блокирования с главными ножами.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА

В целях совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики, определения стратегических направлений развития электросетевого комплекса в МРСК Северо-Запада действует Научно-технический совет. Работа НТС строится на основании Положения о Научно-техническом совете Общества. Положение о Научно-техническом совете и его состав утверждены распоряжением заместителя генерального директора – главного инженера Компании №86р от 22.04.2010.

В 2011 году в работе НТС в качестве приглашенных участников представители фирм производителей электрооборудования и поставщиков услуг (ООО «Тольяттинский трансформатор», ООО «Электрокомплект», ООО «ЭнстоРус», ООО «Балтийская кабельная компания», ОАО «Алттранс», Минский электротехнический завод

им. В.И.Козлова, ООО «НЦ Линвит», ЗАО «Питерком-Сети МС/Консультационная группа», ПО «Элтехника», ООО «Таврида Электрик СПб», ЗАО «АЗМ Стройдормаш», ООО «Пожтехника», ООО «Энэлт.Ком», ООО «НовАК», ООО «Опора», ООО «Энергооснова»), представители Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, Новосибирского государственного технического университета.

Свою работу НТС осуществляет на основании утвержденного плана с периодичностью раз в квартал. В 2011 году проведено четыре заседания с периодичностью 1 раз в квартал, рассмотрено 35 вопросов, наиболее актуальными из которых являются:

- утверждение стандарта о периодическом техническом освидетельствовании электросетевого оборудования, производственных зданий и сооружений;

- основные принципы, положенные в основу стандарта организации «Предоставления объектов ОАО «МРСК Северо-Запада» во временное ограниченное пользование для целей размещения волоконно-оптических линий связи сторонних инвесторов»;
- основные принципы, предъявляемые к формированию территориальных схем развития 6-20 кВ, 35-220 кВ;
- новые виды оборудования;
- изменение режима работы нейтрали сети 6-35 кВ;
- программа инновационного развития Общества на период до 2015 года.

Во всех филиалах Общества в 2011 году действовали технические советы под председательством главных инженеров филиалов.

РАЗДЕЛ 7.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



Атлантический гигантский груптер живет в основном на тропических мелководьях, среди коралловых и иных рифов, на глубинах от 5 до 50 метров. Ареал этого вида охватывает воды у островов Флорида-Кис и Багамских островов, большую часть Карибского моря и практически всё побережье Бразилии, где эта рыба называется «тего». Атлантический гигантский груптер – крупная рыба. В длину он может достигать до 2,5 метров, весить до 363 кг. Обычно же взрослые особи весят около 180 кг. Эти груптеры активно вылавливались ради употребления их в пищу. Также атлантические гигантские груптеры склонны регулярно возвращаться для икротетания в одни и те же места и собираться там большими группами. Это также делает их легкой добычей для рыбаков. В настоящее время вылов этого вида запрещен законодательно, но до принятия указанного запрета его популяция быстро сокращалась.

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности МРСК Северо-Запада. Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей Компании, обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности производственной деятельности.

Основными локальными нормативными актами, регулирующими систему внутреннего контроля и управления рисками, являются Политика внутреннего контроля и Политика управления рисками Общества (утверждены решением Совета директоров от 23.06.2010), Положение о процедурах внутреннего контроля МРСК Северо-Запада (утверждено решением Совета директоров от 17.12.2008), а также другие локальные нормативные акты Общества.

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И РАЗГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Ответственность за эффективное управление рисками в Обществе несет Генеральный директор (Правление) Общества. Ответственность за эффективное управление рисками на более низких уровнях управления Обществом несут Директора филиалов.

Ответственность за своевременное выявление, оценку рисков, разработку и выполнение мероприятий, мониторинг рисков несут руководители подразделений на всех уровнях управления.

Ответственность за методологическое сопровождение и координацию (своевременный сбор информации) всех процессов управления рисками, а также за своевременное и полное обеспечение информацией о рисках всех заинтересованных сторон (в том числе Правления, Совета директоров) несут координаторы функции управления рисками (координаторы СУР) на всех уровнях управления.

Надзор за эффективностью управления рисками осуществляет Комитет по аудиту (Совет директоров).

Совет директоров определяет политику внутреннего контроля и осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Совет директоров Общества определяет политику внутреннего контроля и осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе (в том числе на основании сообщений и отчетов подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит).

Генеральный директор Общества несет ответственность за функционирование процедур внутреннего контроля Общества.

Непосредственная оценка адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, а также контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется отдельным структурным подразделением исполнительного органа Общества – подразделением Общества, уполномоченным осуществлять внутренний контроль/аудит.

В целях обеспечения системного характера контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества проведение процедур внутреннего контроля осуществляется подразделением Общества, уполномоченным осуществлять внутренний контроль/аудит во взаимодействии с другими органами и подразделениями Общества.

Функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества возложены на Управление внутреннего аудита и управления рисками Общества.



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

С целью совершенствования процессов внутреннего контроля и управления рисками в 2011 году в Обществе продолжается работа по внедрению интегрированной системы внутреннего контроля и управления рисками, целью которой определена стандартизация контрольной среды и рисков ключевых бизнес-процессов Общества, а также внедрение процессов управления рисками. Основным направлением развития системы управления рисками и внутреннего контроля был обозначен переход от исключительно ревизионного характера контрольных процедур к сочетанию трех видов контроля: ревизионного, текущего и превентивного. По результатам деятельности по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля были разработаны и утверждены положения о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества: «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Эксплуатационная деятельность», «Реализация услуг по технологическому присоединению», методические рекомендации по управлению рисками, осуществляется ежеквартальная актуализация реестра ключевых рисков.

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. Компания приступила к созданию интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля. В рамках данной системы планируется поддерживать эффективный обмен информацией, необходимый для оперативного и стратегического управления рисками между Советом директоров, исполнительными органами и всеми функциональными подразделениями.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ И РИСКИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

К СТРАНОВЫМ И РЕГИОНАЛЬНЫМ РИСКАМ ОТНОСЯТСЯ:

- Риски снижения фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, вследствие макроэкономических факторов по причине снижения спроса на продукцию на мировых и внутренних рынках вследствие кризисных явлений (например, на рынках нефти, газа, металлов), внедрения программ энергосбережения, перехода на альтернативные источники энергии, строительства потребителями собственной генерации, электрических сетей, снижения объемов потребления электроэнергии вследствие изменения погодных или климатических условий.

ДЕЙСТВИЯ ОБЩЕСТВА ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ:

- » постоянный мониторинг электропотребления;
- » формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по полезному отпуску в соответствии с заявками потребителей;
- » проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин полезного отпуска электроэнергии для включения в договор на следующий год в размере заявок.
- Риски наступления аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны.

ДЕЙСТВИЯ ОБЩЕСТВА ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ:

- » проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии;
- » реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий.

В целом, в среднесрочной перспективе Общество считает маловероятной возможность значительного отрицательного влияния страновых и региональных рисков на деятельность и выполнение Обществом своих обязательств.

РИСКИ РЕГУЛЯТОРНОГО ХАРАКТЕРА

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТАРИФНЫМ РЕГУЛИРОВАНИЕМ

- Риски непризнания региональными органами в полном объеме расходов Общества, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии, что может быть вызвано ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. Данный риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов МРСК Северо-Запада и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- » осуществляется взвешенная политика по формированию затрат.
- Риски снижения выручки от технологического присоединения к сетям в связи с существенным увеличением числа льготных потребителей и величины присоединяемой ими мощности по сравнению с плановыми, по причине изменений законодательства на федеральном уровне.

Риск уменьшения выручки по причине снижения объемов присоединяемой мощности в заявках потребителей на технологическое присоединение вследствие кризисных явлений или увеличения тарифа за технологическое присоединение.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » осуществление мониторинга заявок на технологическое присоединение;
- » формирование прогноза по технологическому присоединению в целях прогноза объема заявок и объема обязательств сетевой компании на следующий год;
- » осуществление мониторинга федеральных и региональных программ по развитию;
- » выполнение программы повышения доверия потребителей к Обществу путем разъяснения всего процесса технологического присоединения (размещение информации на официальном сайте);
- » создание Центра обслуживания клиентов.

Риски технологического присоединения в результате проводимой работы для МРСК Северо-Запада являются незначительными.

- Риск изменения нерегулируемых цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности в сторону, превышающую величину, заложенную регулирующим органом в тариф на компенсацию потерь электроэнергии.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » своевременное обращение в регулирующий орган по включению в тариф выпадающих расходов, в связи с увеличением цены на ОРЭМ;
- » контроль счетов, выставяемых сбытовыми организациями, с целью недопущения завышения величины и стоимости потерь;
- » выявление и ликвидация бездоговорного потребления;
- » выполнение плана мероприятий по снижению потерь в сетях;
- » вероятность проявления таких рисков остается высокой.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТРАСЛЕВЫМ РЕГУЛИРОВАНИЕМ

- Риски снижения объема оказываемых услуг по причине расторжения (непродления) аренды оборудования относящегося к сети ЕНЭС по договорам «последней мили» с ОАО «ФСК ЕЭС», которые могут возникнуть в результате изменения нормативной и законодательной базы.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » осуществление контроля соблюдения договорных условий с ОАО «ФСК ЕЭС», а также своевременное предоставление документации на пролонгацию договоров аренды «последней мили»;
- » осуществление мониторинга состояния договорной кампании по продлению договора аренды с ОАО «ФСК ЕЭС»;
- » осуществление мониторинга балансов электроэнергии и анализ фактических сложившихся потерь электроэнергии и полезного отпуска электроэнергии с учетом и без учета потребителей, присоединенных к оборудованию, арендованному по договорам «последней мили» у ОАО «ФСК ЕЭС».
- Риски недостатка ресурсов (трудовых и финансовых) для выполнения требований Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты российской федерации», которые выражаются в установлении чрезмерных требований по установке (замене) приборов учета электроэнергии в программах повышения энергоэффективности, утверждаемых федеральными и региональными органами исполнительной власти.



Действия Общества по минимизации рисков:

- » выполняется мониторинг заявок и формирование прогнозов по замене (установке) приборов учета в целях прогноза объема заявок и объема обязательств сетевой компании на следующий год;
 - » упреждающая разработка программ повышения энергоэффективности;
 - » согласование программ с правительствами регионов;
 - » повышение квалификации технического персонала для уменьшения сроков проведения работ по установке приборов учета.
- Риски значительного роста просроченной дебиторской задолженности и роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанные с разногласиями с потребителями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии. Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности Общества и оказывает наибольшее влияние на его финансовый результат. Кроме того, влияние данного риска проявляется в необходимости привлекать кредитные ресурсы в связи с недополучением денежных средств от контрагентов, в условиях жесткого графика платежей Общества в адрес поставщиков, по выплате заработной платы, налоговых и иных платежей.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » осуществление на постоянной основе анализа причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии;
- » разработка краткосрочных планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- » разработка плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и контроль за его выполнением;
- » наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета).

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С АНТИМОНОПОЛЬНЫМ РЕГУЛИРОВАНИЕМ

Риски признания нарушений антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и при предоставлении услуг технологического присоединения.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » своевременная обработка заявок и обращений потребителей;
- » осуществление четкого регламента и контроля своевременного раскрытия информации в соответствии с законодательством РФ;
- » наличие внутреннего регламента, определяющего мероприятия, выполняемые каждым структурным подразделением.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

ВАЛЮТНЫЕ И ПРОЦЕНТНЫЕ РИСКИ

- Риски увеличения процентных ставок за пользование фактически привлеченных и вновь привлекаемых кредитных ресурсов.

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала и кредитов. Ряд крупных международных финансовых институтов находятся в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть приняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Группы, так и для ее контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем.

Поскольку для реализации своей основной деятельности МРСК Северо-Запада осуществляет привлечение заемных средств, существуют риски увеличения процентных ставок за пользование фактически привлеченных и вновь привлекаемых кредитных ресурсов.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » осуществление диверсификации кредитного портфеля по банкам-кредиторам;
- » создание свободного лимита кредитования в рамках заключенных кредитных договоров более чем в 1 банке;

- » заключение кредитных договоров, в которых предусмотрено право досрочного погашения без штрафных санкций, которым Общество пользуется, если банк начинает необоснованно повышать % ставку.
- Валютные риски, связанные с изменением курса основных мировых валют в сторону увеличения и оказанием влияния на финансовое состояние Общества оцениваются, как незначительные. С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют, Общество рассматривает возможность замены используемого в некоторых проектах инвестиционных и ремонтных работ оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.

ИНФЛЯЦИОННЫЕ РИСКИ

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может выражаться в обесценении дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа, повышении цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » работа с регулирующими органами при установлении тарифов на следующий год для учета инфляционного увеличения расходов в тарифе;
- » проведение тендерных закупок материалов и услуг;
- » оптимизация затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками;
- » оптимизация управления дебиторской задолженностью;
- » повышение оборачиваемости оборотных активов.

Вероятность наступления негативных последствий для Общества при выполнении соответствующих мероприятий оценивается, как низкая.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С НЕИСПОЛНЕНИЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ КОНТРАГЕНТАМИ

Наличие на рынке недобросовестных поставщиков, специфика закупаемой продукции, сжатые сроки выполнения работ могут привести к реализации рисков, связанных с неисполнением обязательств поставщиками продукции (работ, услуг), и, как следствие, росту дебиторской задолженности.

Основные меры по снижению данных рисков направлены Обществом на минимизацию авансовых платежей по договорам с поставщиками, осуществляется ведение реестра недобросовестных поставщиков, осуществляется непрерывный контроль сроков и стоимости при планировании и проведении закупочных процедур.

РИСКИ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ВВОДУ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ИНВЕСТИЦИЙ

Данные риски являются составляющей финансовых рисков и могут быть вызваны ошибками в планировании инвестиционной программы, затягиванием сроков согласования и утверждения ИПР в различных органах, длительными сроками оформления земельных участков, получения разрешения на строительство, отказом потребителей от технологического присоединения.

В Обществе принимаются все меры для минимизации рисков, связанных с инвестиционной деятельностью, направленные на соблюдение правил утверждения инвестиционных программ, правил осуществления контроля над реализацией инвестиционных программ Министерством энергетики РФ. Действует система контроля реализации инвестиционных программ и их финансирования, включающая еженедельный контроль. Разработаны локальные нормативные акты по капитальному строительству и планированию инвестиционных программ. Осуществляются мероприятия, направленные на своевременность материально-технического обеспечения и соблюдение сроков и качества выполнения работ подрядными организациями.

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Влияние на темпы развития электросетевого комплекса Общества может оказать риск повышения поставщиками и подрядчиками цен на оборудование, материалы и услуги подрядных организаций, используемые Обществом в своей деятельности.

Действия Общества по минимизации рисков направлены на поддержание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг:

- » установление КПЭ, повышающих уровень прозрачности закупочной деятельности, контроль обоснования увеличения доли нерегламентированных закупок;
- » контроль соответствия количества процедур, проводимых различными способами, запланированным значениям;
- » формирование проектов технических заданий на выполнение проектно-изыскательских работ, строительно-монтажных работ, работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий;
- » контроль соблюдения сроков проведения экспертизы заявок (предложений) участников закупочных процедур экспертными группами и закупочными комиссиями.

Риски, связанные со старением оборудования и износом основных фондов, возможностью негативных изменений в отрасли, эксплуатацией оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, ошибками оперативного персонала, нарушениями диспетчерского графика и дисциплины. Данные факторы могут привести к возникновению рисков обеспечения безопасной эксплуатации производственных объектов и, как следствие, нарушения законодательства в области промышленной и пожарной безопасности, риску системных нарушений энергоснабжения потребителей в результате аварий на подстанциях и участках сети, рискам травматизма сторонних лиц и персонала Общества.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » реконструкция действующих сетевых объектов;
- » техническое перевооружение;
- » развитие сетей для повышения возможностей резервирования в аварийных ситуациях;
- » страхование имущества, опасных производственных объектов, транспортных средств, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, а также медицинское страхование, предаттестационная подготовка работников, эксплуатирующих оборудование;
- » постоянный контроль состояния оборудования и соблюдения правил эксплуатации энергоустановок, оборудования, зданий и сооружений;
- » анализ причин и предпосылок возникающих рисков событий; повышение квалификации и аттестация работников;
- » проведение развернутой программы профилактической работы по предупреждению травматизма сторонних лиц (размещение материалов профилактического характера в СМИ, проведение профилактических мероприятий в познавательной игровой форме в детских оздоровительных учреждениях, уроков безопасности в образовательных учреждениях, трансляция видеороликов на тему профилактики детского и электротравматизма сторонних лиц, изготовление наглядных агитационных материалов об опасности самостоятельного вмешательства в работу оборудования ЭС и т.д.).

Риски, связанные со старением персонала, оттоком профессиональных кадров, отсутствием квалифицированных кадров на удаленных территориях, заболеваемостью и производственным травматизмом.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » Организация повышения квалификации работников;
- » Проведение профилактической работы по предупреждению производственного травматизма;
- » Развитие системы работы с молодежью: формирование внешнего и внутреннего кадрового резерва молодых специалистов;
- » Обеспечение социальной защищенности работников в рамках Коллективного договора;
- » Организация работы по профилактике заболеваний и пропаганде здорового образа жизни;
- » Разработка программ подготовки технических руководителей низших звеньев;
- » Контроль численности персонала.

Риски, связанные с перебоями в работе информационных систем, из-за неисправностей, влекущих временное прекращение работы пользователей функциональных подразделений, чья деятельность обеспечивается данными ИС, потерю информации, хранящейся в базах данных, в т.ч. управленческого (бухгалтерского, налогового) учета. Данные риски оцениваются Обществом как незначительные.

Действия Общества по минимизации рисков:

- » организовано резервное электроснабжение серверного оборудования ИС;
- » организованы резервные каналы передачи данных;
- » внедрено отказоустойчивое системное обеспечение;
- » организовано «Service desk» в подразделениях Общества;
- » внедрены средства управления приложениями и платформами;
- » организован перевод ЦОД на промышленные системы кондиционирования;
- » организовано резервное копирование данных;
- » организована антивирусная защита.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с инвестиционной деятельностью, вызванные удорожанием работ в ходе строительства вследствие изменения требований надзорных органов к техническим и архитектурным решениям и компенсации удорожания стоимости материалов ведет к увеличению затрат Общества на строительство и реконструкцию объектов.

Для минимизации рисков Общество осуществляет контроль за качеством и своевременным исполнением ПИР, осуществляет контроль за проведением строительно-монтажных работ после утверждения проекта и получения разрешения на строительство.

КОМПЛАЙНС РИСКИ

Юридические риски характерны для МРСК Северо-Запада, равно как и для любого другого субъекта предпринимательства, осуществляющего деятельность на территории РФ. Прежде всего, правовые риски обусловлены спецификой действующего законодательства, его изменениями, неоднозначностью трактовки нормативно-правовых актов, наличием противоречивых судебных решений по аналогичным вопросам.

Юридические риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства о налогах и сборах, вероятностью изменения порядка, ставок, сроков начисления и уплаты налогов, изменением законодательства об акционерных обществах, корпоративным управлением, не являются существенными для Общества.

Постоянный мониторинг изменений законодательства и судебной практики позволяет планировать финансово-хозяйственную деятельность с учетом таких изменений.

Бухгалтерской службой совместно со службой правового обеспечения ведется работа в части методологии расчета налоговой базы, осуществляется контроль их соответствия действующему законодательству. Осуществляется предварительная правовая экспертиза корпоративных процедур, операций и сделок Общества.

РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Афалины — род дельфинов, состоящий из трёх видов: афалины (T. truncatus), индийской афалины (T. aduncus) и австралийской афалины (T. australis). Афалины являются самыми известными и распространёнными дельфинами. Длина тела составляет от 2 до 4 метров, вес от 150 до 650 кг, граммов. Средняя продолжительность жизни около 20 лет, однако могут жить и больше 40 лет.

ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

	Ед. изм.	Количество
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, в том числе:	т	359,00
твёрдых, из них:	т	10,67
зола твёрдого топлива	т	0,38
газообразных и жидких, из них:	т	347,95
диоксид серы	т	26,49
оксид углерода	т	127,22
оксиды азота (в пересчёте на NO ₂)	т	145,88
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	4,41
летучие органические соединения	т	43,95
бензапирен	т	0,00003
Уловлено и обезврежено вредных веществ, в том числе:	т	5,32
твёрдых	т	5,32
Забор и получение воды, в том числе:	тыс.м ³	245,51
из поверхностных источников	тыс.м ³	65,74
из подземных источников	тыс.м ³	48,33
из других источников	тыс.м ³	131,44

Основной объем выбросов загрязняющих веществ поступает от дизельных электростанций.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ОБРАЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ (тонн)

Класс опасности отхода	2009	2010	2011
1 класс	27,3	5,8	8,2
2 класс	11,6	7,9	17,8
3 класс	208,8	217,7	163,4
4 класс	3 727,9	6 118,4	6 363,1
5 класс	6575,6	6 743,9	2 789,2
Всего	10 551,2	13 093,7	9 341,7

Основной объем образующихся отходов составляют отходы четвертого и пятого класса опасности.

В целях уменьшения воздействия на окружающую среду часть отходов 1 – 4 класса опасности отправляется не на захоронение, а передаётся специализированным организациям для вторичного использования и обезвреживания.

**ОСНОВНОЙ
ОБЪЕМ
ПОТРЕБЛЯЕМОЙ
ВОДЫ РАСХОДУЕТСЯ
НА ХОЗЯЙСТВЕННО-
ПИТЬЕВЫЕ
НУЖДЫ – 70 %
НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
НУЖДЫ – 30 %**

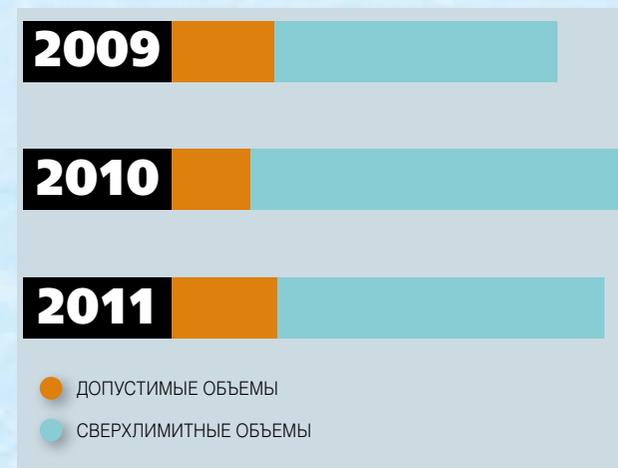
В 2011 году размер платы за негативное воздействие на окружающую среду уменьшился на 506,4 тыс. рублей по сравнению с 2010 годом.

Сверхлимитные платежи за негативное воздействие на окружающую среду обусловлены рядом причин:

- отсутствием разрешительной документации (проектов нормативов образования отходов и лимиты на размещение) в филиалах «Карелэнерго», «Коминерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго». После получения лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I-IV класса опасности в июле 2011 года проекты разработаны и находятся на повторном согласовании (после проведённой доработки и корректировки) в Управлении Росприроднадзора;
- превышением установленного лимита на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух
- превышением установленного лимита на размещение отходов.

ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ (тыс. руб.)

Наименование	2009	2010	2011
Всего, в т.ч.	9 665,7	11 488,0	10 981,60
допустимые объемы	2 681,0	1 971,5	2 724,00
сверхлимитные объемы	7 225,5	9 516,5	8 257,60
Сбросы в водные объекты, в т.ч.	135,8	130,8	124,1
допустимые объемы	116,9	116,9	123,2
сверхлимитные объемы	18,9	13,9	0,9
Выбросы в атмосферу, в т.ч.	1 621,4	1 311,9	263,9
допустимые объемы	144,6	156,9	141,8
сверхлимитные объемы	1 476,8	1 155,0	122,1
Размещение отходов, в т.ч.	8 149,3	10 045,3	10 593,60
допустимые объемы	2 419,6	1 697,7	2459
сверхлимитные объемы	5 729,7	8 347,6	8134,6



ДИНАМИКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЗАТРАТ (тыс. руб.)

	2009	2010	2011
Текущие затраты на охрану окружающей среды	9 665,7	10 486,8	11 151,1
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	4 114,8	5 374,0	5 721,8
По охране атмосферного воздуха	215,5	622,2	593,5
По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	5 054,4	4 018,9	4 710,8
По рекультивации земель	281,0	471,7	125,0

Увеличение текущих затрат на охрану окружающей среды в 2011 году на 664,4 тыс. рублей объясняется реализацией комплекса мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА

В течение 2011 года в рамках системы производственно-экологического контроля проведены внутренние экологические аудиты силами обученных специалистов в производственных отделениях филиалов МРСК Северо-запада: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Коми-энерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго».

В результате проведенного внутреннего аудита выявлен ряд несоответствий природоохранному законодательству. На основе аудиторских отчетов разработаны и в настоящее время выполняются мероприятия по устранению данных несоответствий.

КВАЛИФИКАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА

В 2011 году работники МРСК Северо-Запада прошли обучение по следующим программам:

- обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления;
- профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами;
- охрана окружающей среды. Программные средства серии «Эколог»;
- теоретическая подготовка по курсу «Интегрированная система менеджмента в соответствии с требованиями ISO 18001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 и ГОСТ 12.0.230-2007».

ПРИМЕНЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ

Современное оборудование, устанавливаемое в рамках модернизации сетей и вывода устаревшего оборудования из работы, позволяет уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду при транспортировке и распределении электрической энергии.

Замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные является одним из основных направлений применения нового оборудования в филиалах. Элегазовые и вакуумные выключатели, в отличие от масляных, обладают повышенными показателями надежности, наработки на отказ, долговечности, имеют высокие технические показатели, просты в обслуживании. Из-за отсутствия масла являются пожаробезопасными. А при условии отсутствия утечек элегаза - экологически чистыми.

Разработан проект реконструкции очистных сооружений ливневой канализации РПБ производственного отделения «Вельские электрические сети». Реализация указанного проекта в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой филиала «Архэнерго» запланирована на 2013 год. Планируемый экологический эффект реализации проекта – исключение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ с ливневыми водами с территории РПБ в водоем рыбохозяйственного значения.

В филиалах МРСК Северо-Запада были осуществлены технические мероприятия по защите животного мира, в том числе птиц: установка противоптичьих устройств «ежей» и «экранов».

В филиале «Новгородэнерго» произведена замена наполнителя фильтра на ЛОС ливневых вод, очистка нефтеуловителя, отстойников, колодцев ливневой канализации, ремонт и очистка лотков от ЛОС до реки Вельгия. Данные мероприятия позволяют снизить содержание взвешенных веществ и нефтепродуктов в сточных ливневых водах.

Реализована основная часть проекта «Создание комплекса сооружений для предотвращения загрязнения земель в районе расположения Мезенской ДЭС», целью которого является предотвращение распространения нефтяного загрязнения земель в районе расположения Мезенской ДЭС, ликвидация существующего загрязнения и восстановление загрязненных земель на территории склада ГСМ Мезенской ДЭС. В 2011 году выполнены строительные-монтажные работы по созданию дренажной системы, завезено необходимое оборудование для осуществления эксплуатации комплекса. Проектом предусмотрено применение технологии очистки земель и грунтовых вод с помощью БАК препаратов.

Разработан проект замены выработавших моторесурс дизель-генераторов на Мезенской ДЭС. На вновь устанавливаемых дизель-генераторах запроектировано применение каталитической системы очистки выхлопных газов. Заявленная производителем эффективность очистки от сажи, NOx, CO, CnHm при применении данной системы составляет 70-85 %.

В 2011 году в филиале «Псковэнерго» произведен запуск в работу очистных сооружений на территории учебно-тренировочного полигона (Печорский район, урочище Велье), а так же разработана программа регулярных наблюдений за водным объектом, в который осуществляется сброс.

ПЕРВООЧЕРЁДНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ

Приоритетными целями МРСК Северо-Запада в области охраны окружающей среды, согласно утвержденной Программе реализации Экологической политики, являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

Основными задачами в 2010-2012 гг. в сфере охраны окружающей среды являются:

- минимизация загрязнения окружающей среды отработанными нефтепродуктами путем своевременного ремонта маслоприемных устройств, замены маслонаполненного оборудования на элегазовое и вакуумное;
- завершение монтажных работ по проекту «Создание комплекса сооружений для предотвращения загрязнения земель в районе расположения Мезенской ДЭС» и выполнение сезонно-эксплуатационных работ по очистке от нефтепродуктов загрязненных земель и грунтовых вод;
- разработка и согласование проектов зон санитарной охраны артезианских скважин, используемых для водоснабжения объектов филиалов;
- выполнение строительно-монтажных работ по замене дизель-генераторов Мезенской ДЭС с установкой системы каталитической нейтрализации выхлопных газов.

Стратегическими экологическими задачами на период до 2013 года является совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, природопользования, проведение экологических аудитов для комплексной оценки природоохранной деятельности и разработка мероприятий для ее совершенствования.

РАЗДЕЛ 9.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА



Полосатая крылатка — рыба семейства скорпеновых.

Длина тела рыбы около 30 см, оно расписано яркими светлыми полосами. Это хищные рыбы. Они могут спокойно проглатывать рыб длиной до двух третей собственной. Иглами эти рыбы атакуют своих жертв. Окраска тела красная с многочисленными светлыми полосками; грудные плавники большие (отсюда название), хотя летать крылатка не может.

Все рыбы достигают 1 кг. Встречаются в прибрежных водах Красного моря, в тропических водах Индийского и Тихого океанов — у берегов Китая, Японии и Австралии. Крылатка имеет длинные ленты спинных и грудных плавников в этих роскошных веерообразных плавниках также заостренные до пяти иглы. Укусив человека этой рыбы очень болезнен. За резкой болью следует усугубление состояния, которое заканчивается параличом скелетной и дыхательной мускулатуры. Если пострадавшего не вытаскивают немедленно на берег, он утонет

В 2011 году в Обществе, в соответствии с классификацией, определенной постановлением Правительства РФ от 21.05.2007 № 304 «О классификации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» и приказом МЧС России от 08.07.2004 № 329 «Об утверждении критериев информации о чрезвычайных ситуациях», подлежащих статистическому учету техногенных и природных чрезвычайных ситуаций не было.

ПРИРОДНЫЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ

Особенности климата Северо-Западного Федерального округа определяются географическим положением в высоких широтах, большой протяженностью его как с севера на юг, так с запада на восток.

На территории Северо-Запада характерны следующие природные чрезвычайные ситуации:

- ураганные (шквальные) ветра;
- низкие зимние температуры воздуха, снегопады с налипанием мокрого снега на провода;
- весеннее половодье (подтопление территорий во время паводкового периода);
- лесные пожары.

В 2011 году опасные природные явления наблюдались в период прохождения весеннего паводка в марте-апреле на территориях Псковской, Новгородской и Архангельской областей. В результате высокого подъема воды в реках, протекающих рядом с населенными пунктами, отмечались подтопления объектов (подстанций) Общества и прилегающих территорий. В период с мая по сентябрь 2011 года, на этих же территориях отмечались прохождения грозových фронтов с порывами ветра от 22 м/с и выше, в результате чего происходили сложные технологические нарушения. Нарушения устранялись оперативно-выездными (мобильными) бригадами в установленные сроки.

Учитывая географические особенности региона, наличие лесных массивов и климатические условия в весенне-летний период, создаются предпосылки пожароопасной обстановки на территории обслуживания компании, преимущественно в Архангельской, Вологодской, Псковской, Новгородской областях, Республике Карелия, Республике Коми, и, в первую очередь, в труднодоступных районах. Принимая во внимание создающуюся обстановку в субъектах региона, оперативно предпринимается дополнительные превентивные меры по предупреждению возникновения и ликвидации лесных пожаров.

ТЕХНОГЕННЫЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ

Угрозу обеспечению стабильности энергоснабжения объектов экономики и населения на обслуживаемых территориях представляет значительный износ оборудования электрических сетей, как МРСК Северо-Запада, так и территориальных сетевых организаций.

В целях минимизации возможного ущерба от опасных явлений, происходящих в природе и техносфере, в компании заблаговременно проводятся учебно-тренировочные мероприятия по действиям персонала по предупреждению и ликвидации возможных аварий и аварийных ситуаций. В этих целях в Обществе:

- созданы и функционируют Оперативные штабы по предупреждению и ликвидации сложных технологических нарушений в работе электросетевого комплекса;
- созданы и готовы к работе по предотвращению и ликвидации аварийных ситуаций (в автономном режиме) мобильные подразделения (36 бригад);
- сформирован и готов к применению парк резервных источников снабжения электроэнергией (91 шт.);
- заключены договора (соглашения) о взаимодействии при ликвидации сложных технологических нарушений с органами власти и местного самоуправления,

подразделениями МЧС РФ, иными субъектами электроэнергетики, подрядными организациями и т.д. (119 договоров).

Подготовка руководящего состава и специалистов Компании в отчетном периоде осуществлялась в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 04.09.2003а №547 «О подготовке населения в области защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», а также в соответствии с утвержденными программами обучения в Учебно-методических центрах, курсах гражданской обороны, в структурных подразделениях.

Планы подготовки (переподготовки) руководящего состава, специалистов функциональной подсистемы (звена) единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (далее – РСЧС), выполнены в полном объеме.

В Компании постоянно совершенствуется учебно-материальная база – приобретается учебная литература, наглядные пособия.

Подготовка и обучение руководящего состава и специалистов РСЧС осуществлялась в соответствии с утвержденными планами:

- руководящего состава – методом самостоятельной работы с нормативными документами, изучением своих функциональных обязанностей, личным участием в учебно-методических сборах, учениях, тренировках и других плановых мероприятиях;
- командно-начальствующего – по 20-часовой программе;
- личного состава формирований – по 20-часовой программе;
- рабочих и служащих, не вошедших в формирования – по 14-часовой программе.

Подготовка руководящего состава аварийно-восстановительных и мобильных бригад осуществлялась в ходе совместных учений с Региональными штабами по обеспечению безопасности электроснабжения, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, организациями ЖКХ, подразделе-

ниями МЧС России, МВД, МО РФ, подрядными организациями, потребителями.

Проведенные учения и тренировки показали высокие профессиональные знания руководящего и командно-начальствующего состава Общества, органов управления, в подготовке материалов и принятии обоснованных решений по ликвидации возможных чрезвычайных ситуаций, личный состав нештатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ) – имеет высокую готовность и способность к действиям в условиях ЧС.

По итогам года, приказом Министра МЧС Российской Федерации, руководители структурных подразделений Общества за заслуги в деле развития и обеспечения успешного функционирования РСЧС, выполнения задач по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций награждены медалями «За заслуги» и «За содружество во имя спасения».

Главами администраций субъектов Северо-Запада за достигнутые результаты в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности в 2011 году руководители структурных подразделений Общества награждены кубком, дипломами и грамотами.

В соответствии с Федеральным Законом от 12.02.1998 №28-ФЗ «О гражданской обороне», Постановлением Правительства РФ от 10.11.1996 №1340 «О порядке создания и использования резервов материальных ресурсов для ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» в Обществе создан резерв материальных и финансовых ресурсов.

В МРСК Северо-Запада создана материально-техническая база с наличием складов, хранилищ и открытых площадок, емкостями, достаточными для приема, складирования и хранения материальных ресурсов, для ликвидации чрезвычайных ситуаций и производственных нужд. Формирование аварийного запаса происходит за счет приобретения материалов и оборудования, передачи материалов, предусмотренных проектом при реконструкции или новом строительстве объектов, а также повторного использования демонтированного оборудования. Проводится ежегодная инвентари-

зация аварийных запасов. Финансирование мероприятий на ликвидацию чрезвычайных ситуаций осуществляется из резерва финансовых средств Общества, с последующим оформлением необходимой документации и возмещением материального ущерба страховой компанией, согласно заключаемым договорам.

Главными направлениями и мероприятиями в системе мер по сохранению и повышению устойчивости функционирования электросетевого комплекса Общества в чрезвычайных ситуациях в 2011 году являлись:

- Реконструкция и строительство объектов электросетевого комплекса, в том числе ВЛ-10-0,4кВ; КЛ-10-0,4 кВ; трансформаторов ПС;
- Совершенствование систем оповещения, управления и информирования о чрезвычайных ситуациях;
- Накопление средств индивидуальной защиты органов дыхания и кожи;
- Организация медицинского наблюдения и контроля за состоянием здоровья персонала;
- Противопожарные мероприятия;
- Физическая охрана объектов, техническая охрана и обслуживание систем охраны.
- Подготовка руководящего состава к работе в ЧС и обучение персонала соблюдению мер безопасности, порядку действий при возникновении чрезвычайных ситуаций.
- Приобретение новой высокопроходимой и специальной техники.

ДИНАМИКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ

	2009	2010	2011
Количество аварий, в том числе воздействие стихийных явлений	3 997	6 168	6732
воздействие посторонних лиц и организаций	1 168	2 005	2 022
Недоотпуск электроэнергии, тыс. кВтч	385	497	551
Перерыв электроснабжения, час	1 766,61	2 882,83	2 344,79
Экономический ущерб, тыс.руб.	32 765,54	54 829,59	50 887,24
	38 490,71	212 404,26 ³¹	48313,17

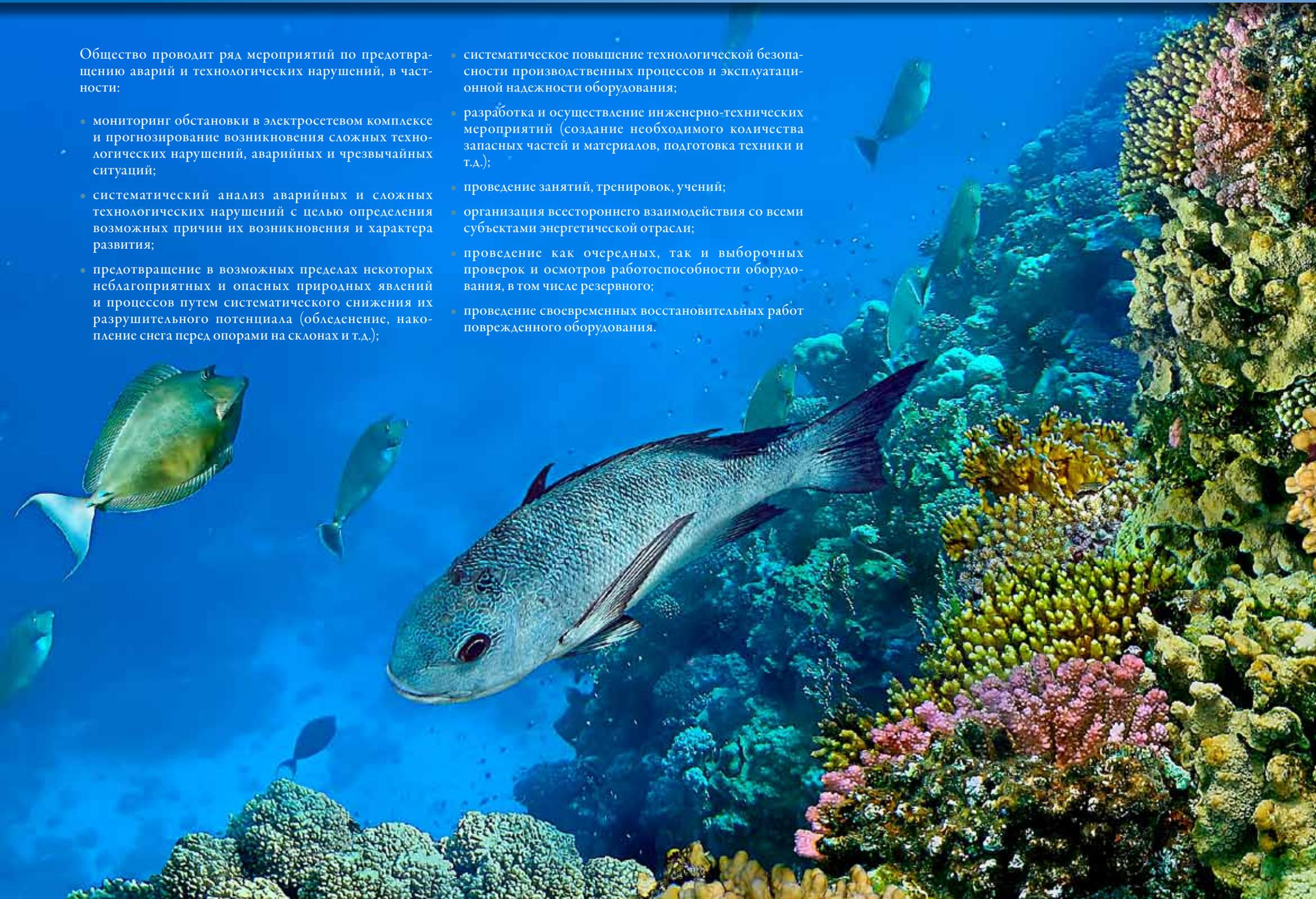
За 2011 год на объектах МРСК Северо-Запада было учтено и расследовано 6 732 технологических нарушения, что привело к суммарному недоотпуску электроэнергии потребителям в объеме 2 344,79 тыс. кВтч. Наибольшее количество технологических нарушений произошло в следующих филиалах: в «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго». Причинами абсолютного большинства технологических нарушений, в том числе и наиболее крупных, и наибольшего количества погашенных потребителей стали стихийные природные явления, в частности ураганные ливни с грозами, налипание снега на проводах и гололёдообразование, падение деревьев и т.д., а также воздействие сторонних лиц и организаций.

³¹ За последние годы экономический ущерб, нанесенный Обществу в 2010 году стихийными явлениями, стал самым значительным. Циклоны, сопровождающиеся ураганными ветрами, затронули Вологодскую, Новгородскую, Псковскую область и республику Карелия.

Общество проводит ряд мероприятий по предотвращению аварий и технологических нарушений, в частности:

- мониторинг обстановки в электросетевом комплексе и прогнозирование возникновения сложных технологических нарушений, аварийных и чрезвычайных ситуаций;
- систематический анализ аварийных и сложных технологических нарушений с целью определения возможных причин их возникновения и характера развития;
- предотвращение в возможных пределах некоторых неблагоприятных и опасных природных явлений и процессов путем систематического снижения их разрушительного потенциала (обледенение, накопление снега перед опорами на склонах и т.д.);

- систематическое повышение технологической безопасности производственных процессов и эксплуатационной надежности оборудования;
- разработка и осуществление инженерно-технических мероприятий (создание необходимого количества запасных частей и материалов, подготовка техники и т.д.);
- проведение занятий, тренировок, учений;
- организация всестороннего взаимодействия со всеми субъектами энергетической отрасли;
- проведение как очередных, так и выборочных проверок и осмотров работоспособности оборудования, в том числе резервного;
- проведение своевременных восстановительных работ поврежденного оборудования.



РАЗДЕЛ 10.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Обычно медузы образуются в результате почкования полипов и размножаются половым путём, давая начало свободноплавающим личинкам. Тело медуз в значительной части составлено обводнённой соединительной тканью — мезоглеей — и по форме напоминает колокол или зонтик[1]. Такое строение обеспечивает способность к реактивному движению путём сокращения мышц стенки колокола. Даже самые крупные медузы, чьи линейные размеры превышают метр, а масса доходит до нескольких центнеров, не способны противостоять морским течениям, поэтому рассматриваются в составе планктона.



АСЛАН ЧЕХОЕВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, РУКОВОДИТЕЛЬ АППАРАТА МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА

”ОАО «МРСК Северо-Запада» сегодня это более 15 тысяч сотрудников, поэтому реализация социальной политики является одним из важнейших приоритетов Общества.

Социальная политика Общества включает в себя такие направления, как социальная защита работников, забота о пенсионерах-ветеранах энергетики и молодых специалистах, обеспечение отдыха и оздоровления сотрудников, развитие персонала.

Главное направление социальной политики – эффективная система социальной защиты, которая способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

В ходе реализации социальной политики руководство Общества плодотворно взаимодействует с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий. С 2009 года в Обществе впервые действует единый Коллективный договор, воплощающий в жизнь систему социального партнёрства.

Спортивные и культурно-досуговые мероприятия предоставляют работникам дополнительную возможность получения опыта позитивного неформального общения, способствуют формированию командного чувства и преданности компании.

Большое внимание уделяется неработающим пенсионерам-ветеранам энергопредприятий Северо-Запада. Для них проводятся праздничные корпоративные мероприятия, выплачивается материальная помощь, выделяются средства на санаторно-курортное лечение, производятся награждения и выплаты к юбилейным датам.

В компании реализуется комплекс мероприятий, направленных на привлечение молодых специалистов, использование потенциала новых поколений энергетиков. Руководство Общества поддерживает профессиональные и социальные инициативы Молодёжного совета, уделяя особое внимание формированию кадрового резерва молодых специалистов.

Вкладывая средства в развитие персонала, компания стабилизирует коллектив, повышает безопасность и надёжность профессиональной деятельности сотрудников, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками МРСК Северо-Запада, руководство Компании уделяет значительное внимание решению социальных задач для повышения производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивого развития компании в долгосрочной перспективе, формирования и поддержания позитивного имиджа компании, а главное – повышения качества жизни работников.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Специфика деятельности МРСК Северо-Запада определяет особую ценность человеческого потенциала для развития Общества. Только сотрудники, обладающие высокой квалификацией, мотивированные на добросовестное, качественное выполнение своих обязанностей, инициативу и инновации, могут обеспечить успешную реализацию стратегии Компании.

Основной целью кадровой политики МРСК Северо-Запада является создание такой системы управления персоналом, при которой Компания имела бы стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ему максимальную пользу. Поэтому кадровая политика Компании строится на основе следующих принципов:

- сочетания процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач;
- организации ведения единого учета кадров и кадровой документации, обеспечивающих соблюдение трудового законодательства;
- формирования эффективной системы моральной и материальной мотивации персонала;
- формирования и реализации эффективной социальной политики Общества;
- организации системы обеспечения профилактики травматизма и сохранения здоровья персонала;
- организации эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества.

С целью реализации данных принципов в течение 2011 года в Компании велась систематическая работа, направленная на привлечение и удержание профессиональных сотрудников, создание эффективной системы мотивации, комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста и развития.

Для реализации названных направлений работы с персоналом и достижения поставленных задач, в Обществе была разработана и утверждена Советом директоров 31.08.2010 Программа поддержания и развития кадрового потенциала МРСК Северо-Запада. Программа разработана с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей Северо-западного региона, динамики социально-экономического развития, содержит график мероприятий на пятилетнюю перспективу до 2014 года включительно.

Основными направлениями Программы для решения задач по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала являются:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Результатом этой работы стало возросшее замещение вакансий по дефицитным специальностям, улучшение кадрового состава по уровню образования, значительное снижение текучести персонала.

Осуществление постоянного методического сопровождения и контроля, координации работы кадровых подразделений филиалов позволило обеспечить не

только полное соблюдение всех требований трудового законодательства, но и сохранение квалифицированного персонала.

Значимым результатом работы стало также исполнение в полном объеме всех условий первого единого для всех филиалов Общества, Коллективного договора на 2010 – 2011 годы.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

СВЕДЕНИЯ О СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА (чел.)



За период с 2009 по 2011 год наблюдается незначительный рост среднесписочной численности персонала, что связано, в основном, с принятием функций по учету электроэнергии и приемом соответствующего персонала, а также с укомплектованием вакантных единиц. Незначительное снижение среднесписочной численности персонала в 2011 году связано с проведенными мероприятиями по оптимизации организационной структуры Общества.

Обеспеченность персоналом составляет 97,9%, уровень активной текучести остается стабильным и не превышает 5%.



СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ

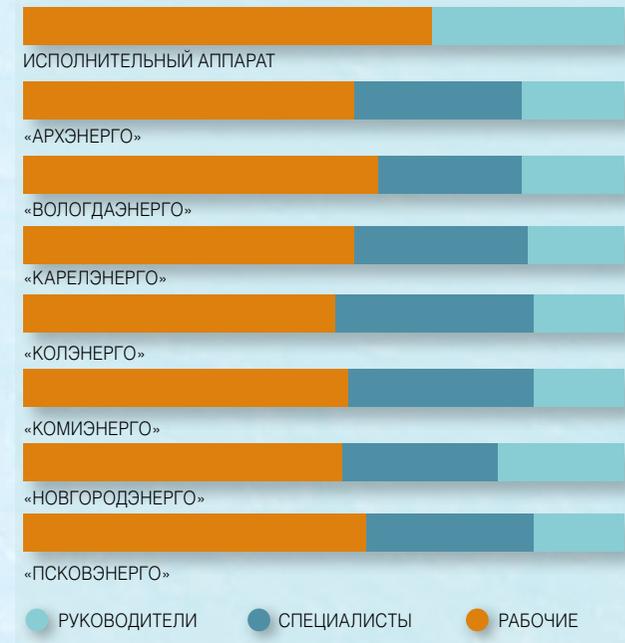
Структура кадров по категориям за последние три года сохраняется достаточно сбалансированной для оптимального решения задач, стоящих перед Обществом.

Снижение количества руководителей стало результатом проведенной оптимизации организационной структуры.

Распределение персонала по категориям в филиалах Общества является достаточно равномерным.

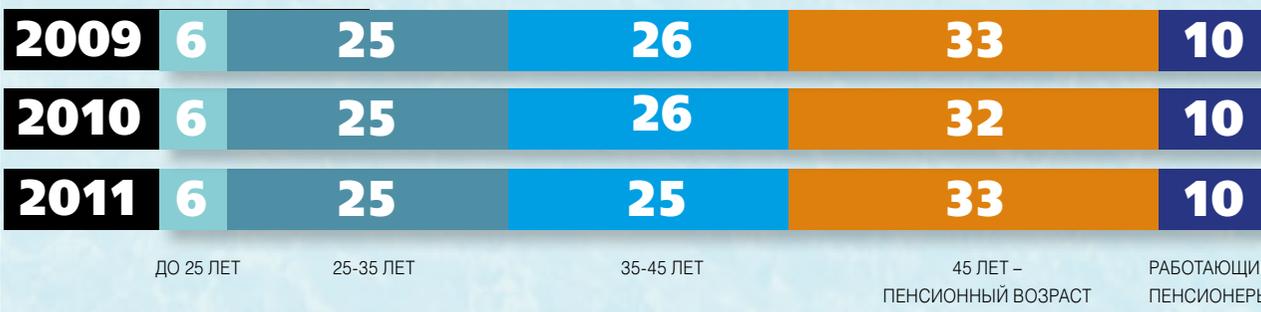


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ В РАЗБИВКЕ ЗА 2011 ГОД



ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ



Возрастная структура работников МРСК Северо-Запада характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном для профессиональной трудовой деятельности возрасте – доля работников в возрасте от 25 до 45 лет составляет 51% от общей численности.

Соотношение работающих по возрастным категориям в Обществе является стабильным на протяжении трех последних лет и близким к оптимальному, что обеспечивает необходимый профессионально-квалификационный состав и преем-

ственность, естественную сменяемость кадров, позволяет эффективно организовать программу наставничества и обучения на рабочих местах.

Количество работников пенсионного возраста (около 10%) связано с наличием в составе Общества филиалов, находящихся на территориях Крайнего Севера и приравненных к ним территориях, где возраст выхода на пенсию ниже общероссийского.

В 2011 году было проведено всего 80 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов – информационные встречи руководителей энергопредприятий с выпускниками школ и профессиональных учебных заведений, дни открытых дверей и пр., в которых приняли участие около двух тысяч учащихся и студентов региона. Успешно реализуется Положение о наставничестве, являющееся Приложением к Коллективному договору МРСК Северо-Запада, в состав резерва на замещение вакантных должностей руководителей включено более 500 работников из числа молодежи.

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ



За последние три года проявляется тенденция увеличения доли работников с высшим профессиональным (двумя высшими) и средним специальным образованием. Улучшение качественных характеристик персонала по данному признаку связано с повышением результативности работы по поиску и подбору квалифицированных кадров для замещения имеющихся вакансий и организацией получения работниками профессионального образования без отрыва от производства.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Компании, утвержденным приказом от 21.08.2009, Порядком проведения работы с персоналом в МРСК Северо-Запада, Программой поддержания и развития кадрового потенциала МРСК Северо-Запада на 2010-2015 годы.

Обучение руководителей и специалистов в соответствии с Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала проводится по темам, соответствующим бизнес-задачам и технической политике Общества, в соответствии с предписаниями контролирурующих органов и направлено на повышение надёжности работы энергосистемы, уровня эксплуатации и качества ремонта сетевого и подстанционного оборудования.

Работники Общества проходят обучение по следующим направлениям:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и в институтах повышения квалификации;
- участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
- подготовка рабочих по новой должности;
- обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
- подготовка ИТР по специальностям Ростехнадзора и Российской автотранспортной инспекции;
- получение работниками высшего и среднего профессионального образования.



Обучение персонала проводится с отрывом от производства в образовательных учреждениях, имеющих необходимую лицензию и государственную аккредитацию и хорошо зарекомендовавших себя:

- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК» г. Санкт-Петербург.
- «ИПКгосслужбы» г. Москва.
- Вологодский Государственный Технический университет.
- Институт повышения квалификации и переподготовки кадров Ивановского государственного энергетического университета.
- Поморский государственный университет имени М.В. Ломоносова, г. Архангельск.
- Ухтинский государственный технический университет.
- Сыктывкарский государственный университет.
- ЧОУ УЦ «Энергетик» г. Вологда.
- НАНОО УЦ «Энергетик» г. Киров.
- Агропромышленные лицеи и т.д.

При росте абсолютных значений числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях и величины затрат на обучение, удельные издержки на обучение снижаются.

В соответствии с утвержденным Планом на 2011 год 16 447 сотрудников ОАО «МРСК Северо-Запада» принимали участие в обучающих мероприятиях. Предэкзамениционную подготовку (проверка знаний отраслевых норм и правил) прошли 10 676 человек. Обучение происходило как на рабочих местах, так и в лицензированных учебных центрах.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ОБЩЕСТВУ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ УЧЕБНЫМИ ЦЕНТРАМИ, УЧРЕДИТЕЛЯМИ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЩЕСТВО

Наименование УЦ	Число работников, чел.	Количество образовательных мероприятий	Суммарная стоимость предоставленных образовательных услуг, тыс. руб.
ЧОУ «Учебный центр «Энергетик», г. Вологда	1 520	158	7 012,67
Учебный центр филиала МРСК Северо-Запада «Колэнерго»	327	18	
Всего	1 847	176	7 012,67

В связи с дефицитом рабочих кадров (электромонтеров, электрослесарей) в отдаленных (сельских) районах, организовано начальное профессиональное обучение вновь принимаемых работников и подготовка резервистов на должности мастерского состава в средних учебных заведениях.

В целях подготовки специалистов в области энергетики на базе филиала «Колэнерго» создан филиал кафедры «Энергетики и транспорта» Мурманского государственного технического университета, работа которого позволила усовершенствовать и оптимизировать учебный процесс по специальностям 140211 «Электроснабжение» и 140106 «Энергообеспечение предприятий», а также подготовить конкурентоспособных специалистов и адаптировать их подготовку под потребности филиала.

В 2011 году применялись новые методы и направления работы для того, чтобы сократить затраты по обучению и одновременно обучить персонал, который в этом нуждается. Основные из них:

- организация обучения на местах, с выездом преподавателей учебных заведений по договорам;
- расширение возможностей технической учебы, включение в учебные планы наиболее актуальных вопросов;
- сокращение сроков обучения за счет самоподготовки, заочного и дистанционного образования;
- участие руководителей и специалистов филиала в научно-технических семинарах, студенческих научно-практических конференциях, связанных с энергетикой.

Стало хорошей традицией по окончании пройденного обучения включать освоенный на курсах повышения квалификации и семинарах материал в план технико-экономического обучения заинтересованного персонала.

При контактах с новыми учебными заведениями, на обучение в которые направляются работники, ведется анкетирование с целью определения дальнейших перспектив работы. А именно: качество преподавания дисциплин, доступность и актуальность излагаемого материала, условия для обучения и проживания. Те же методы распространяются на работников, впервые направляемых на обучение в учебные заведения и центры.

В 2011 году команды филиалов Общества принимали участие в региональных соревнованиях профессионального мастерства: диспетчеров оперативно-диспетчерских служб и оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей МРСК Северо-Запада. Впервые были проведены соревнования профессионального мастерства персонала бухгалтерских служб МРСК Северо-Запада на звание «Лучший бухгалтер ОАО «МРСК Северо-Запада» 2011 года».

На повышение квалификации персонала также направлено и ежегодное технико-экономическое обучение на рабочих местах в производственных отделениях, которое проводится систематически с отрывом от выполнения основных функций в соответствии с приказами и на основании утвержденных поурочных планов проведения занятий. По итогам 2011 года охват персонала на местах составил в среднем 85% от общей численности персонала.

В Компании ведется непрерывная работа по переоснащению учебных классов, полигонов, закупке и установке современного оборудования и программного обеспечения. Проводится анализ эффективности проводимого обучения. Разрабатываются и внедряются новые современные формы и методы подачи материала, активно используются современные интерактивные мультимедийные системы. Планируется создание единой информационной базы – электронной библиотеки.

РАБОТА С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Работа с кадровым резервом осуществляется в соответствии с Положением о работе с кадровым резервом для выдвижения на руководящие должности, утвержденным приказом МРСК Северо-Запада от 15.10.2008.

Кадровый резерв – это специально сформированная группа квалифицированных и перспективных руководителей и специалистов, обладающих необходимыми для выдвижения на новые должности профессионально-деловыми качествами и потенциалом к развитию, а также положительно зарекомендовавших себя на занимаемых должностях.

Резерв управленческих кадров в МРСК Северо-Запада создан в целях:

- повышения эффективности управления деятельностью Общества и его структурных подразделений;
- выдвижения на вышестоящую должность наиболее компетентных и подготовленных работников;
- оперативного укомплектования высвобождающихся и вновь вводимых должностей или замены работников, не способных обеспечить руководство подготовленными руководителями;
- кратковременного замещения должностных лиц с административно-правовыми функциями на период их отсутствия;
- повышения мотивации работников к профессиональному и карьерному росту, развитию их управленческой ответственности и самостоятельности в принятии управленческих решений;
- обеспечения преемственности управленческого опыта за счет обновления руководящего состава Общества и оптимального сочетания в руководстве молодых, перспективных и более опытных работников;
- уменьшения сроков адаптации при назначении резервиста на более высокую управленческую позицию;
- предотвращения ошибок, поспешности, субъективизма в подборе, расстановке и воспитании руководителей и специалистов, кандидатов на более высокие должности в компании.

Согласно Положению сформирована номенклатура управленческого резерва Исполнительного аппарата Общества, филиалов и производственных отделений включает должности:

- руководителей по направлениям деятельности,
- руководителей и заместителей руководителей структурных подразделений,
- руководителей секторов, производственных лабораторий,
- старших мастеров, мастеров и начальников штабов ГО.

При отборе кандидатов в управленческий кадровый резерв, в качестве основных критериев, по каждому кандидату учитывались:

- знания и опыт;
- профессиональная эффективность;
- личностные характеристики.

На конец 2011 года в управленческом резерве Общества состоит 1 562 человека. Все работники, включенные в состав управленческих кадровых резервов филиалов и исполнительного аппарата Компании, являются квалифицированными и перспективными специалистами, обладающими необходимыми профессионально-деловыми качествами, высоким потенциалом к развитию, необходимым стажем и опытом работы. И, кроме того, эти работники положительно зарекомендовали себя на занимаемых должностях.

С работниками, включенными в список управленческого кадрового резерва, проводятся мероприятия по развитию их управленческих компетенций. Часть резервистов, прошли в 2011 году подготовку на курсах повышения квалификации, приняли участие в консультационных семинарах (с отрывом от производства) по актуальным для направления их деятельности темам. Все резервисты, состоящие в управленческих резервах, ежемесячно участвовали в технико-экономическом обучении, занимались самоподготовкой. Основными формами подготовки членов управленческого кадрового резерва в 2011 году являлись: самоподготовка, участие в обучающих мероприятиях, организованных работниками кадровых служб МРСК Северо-Запада, исполнение обязанностей по резервируемой должности в периоды отсутствия действующего руководителя, участие в деловых играх и тренингах.

Приказом от 29.06.2011 утверждено Положение о кадровом резерве молодых специалистов МРСК Северо-Запада. Целями формирования резерва молодых специалистов являются: создание возможностей для профессионального развития и карьерного роста молодых специалистов Общества, содействие в повышении уровня профессиональной и менеджерской подготовки молодых специалистов Общества, обеспечение Общества высококвалифицированными и результативными специалистами и руководителями; своевременное и

качественное укомплектование высвобождающихся и вновь вводимых должностей в Обществе.

Для определения уровня развития компетентности молодых специалистов, претендующих на включение в молодежный кадровый резерв, и определения наиболее эффективных способов развития компетенций и формирования рекомендаций по выбору образовательных программ были проведены оценочные мероприятия:

- психологическое тестирование;
- деловые игры.

Изначально, для участия в проекте, подали документы 306 человек из числа молодых специалистов МРСК Северо-Запада: работники Исполнительного аппарата – 15 человек, работники филиалов – 291 человек.

По итогам оценочных мероприятий кадровыми комиссиями филиалов приняты решения о рекомендации зачисления 217 кандидатов в резерв филиалов. В кадровый резерв Исполнительного аппарата Общества зачислено 60 человек.

Для резервистов были определены целевые должности и выбраны наставники из числа высокопрофессиональных работников МРСК Северо-Запада, которые смогут оказать помощь резервистам в освоении знаний, умений, навыков, требующихся на целевой должности

В настоящее время для молодых специалистов – членов молодежного кадрового резерва, формируются индивидуальные планы развития (ИПРР). Большинство запланированных в ИПРР развивающих мероприятий предполагают освоение резервистами необходимых знаний, умений, навыков в процессе производственной деятельности – на рабочем месте или в проектной работе.

Ответственность за исполнение планов индивидуального развития возложена на самих резервистов. Оказывать им помощь в реализации запланированных мероприятий, помимо наставников, будут работники кадровых служб Общества.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками МРСК Северо-Запада, руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала, и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В МРСК Северо-Запада разработана комплексная Программа «Организация развития социальной политики на 2010-2011 годы». Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения; медицинского страхования, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основными принципами реализации социальной политики являются:

- адресность – направленность, в первую очередь, на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада и наиболее незащищенные слои работников;
- актуальность – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;
- компетентность – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;
- открытость – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;
- результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

В существующих условиях острой конкуренции на рынке труда регионов присутствия, учитывая сложность сохранения коллектива на фоне преодоления последствий финансово-экономического кризиса и особенностей тарифного регулирования, в 2011 году особое значение было уделено развитию социального аспекта производственных отношений.

Социальная политика МРСК Северо-Запада в течение 2011 года была ориентирована на:

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства в условиях реорганизации;
- обеспечение социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики в условиях общего финансово-экономического кризиса;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика МРСК Северо-Запада в 2011 году осуществлялась в рамках Коллективного договора Общества на 2009-2011 гг. Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

Социальная политика компании в 2011 году комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, который скомплектован по нескольким целевым направлениям:

- профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей

Добровольное медицинское страхование (далее – ДМС) и страхование от болезней и несчастных случаев (далее – НС) работников Общества осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты МРСК Северо-Запада (утвержденным решением Совета директоров от 13.11.2009) и Программой страховой защиты МРСК Северо-Запада на 2011 год (утвержденной решением Совета директоров от 13.03.2011).

Страхование работников в 2011 году по ДМС осуществляло ОАО «АльфаСтрахование», по НС – ООО «Росгосстрах».

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах и конкурсах. В течение 2011 года в рамках программы развития этого направления социальной политики проведено около 200 спортивных мероприятий, в которых приняли участие около 5,9 тысяч работников. Сборная команда Общества заняла в Зимней Спартакиаде ОАО «Холдинг МРСК» 7 место, а в летней – 9.

В целях детского оздоровления в течение отчетного года за счет полного либо частичного использования средств Общества дети работников посетили санатории страны и пансионаты, курорты Анапы, Сочи, Туапсе.

- социальная поддержка неработающих пенсионеров и пенсионеров, выходящих на пенсию из Общества

Социальная ответственность Общества, закреплённая в Коллективном договоре, предусматривает также затраты

на материальную поддержку бывших работников МРСК Северо-Запада, которые в течение отчетного года получили единовременную материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

Помимо материальной помощи для неработающих пенсионеров регулярно проводились различные культурные мероприятия в каждом филиале Общества. В целях активизации социальной и общественной поддержки ветеранов энергетики в соответствии с приказом Генерального директора каждое 30-е число последнего месяца квартала в Обществе проводились корпоративные праздники «Дни пожилого человека – ветерана МРСК Северо-Запада». В Обществе создан Координационный совет ветеранов МРСК Северо-Запада. Ветераны охотно встречаются с молодежью, принимают участие в акциях, которые организует Общество/Холдинг МРСК (историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы – 2011», Всероссийская экологическая акция «Распределительный электросетевой комплекс за охрану окружающей среды», корпоративное движение наставничества, развитие трудовой династической преемственности, создание корпоративных музеев и комнат истории, ведение исторических формуляров и справок, Международная эстафета памяти и благодарности «Родина подвига – Родине героя» и др.)

Работники Общества приняли участие в торжественных мероприятиях, посвященных празднованию 66-летия Великой Победы и дню Снятия Блокады Ленинграда, осуществляли сбор материалов для написания летописи Общества (воспоминания старейших работников, фотоматериалы), во всех филиалах проведены тематические вечера-встречи ветеранов с молодыми работниками и учащимися.

- целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Общества

Данная составляющая социального пакета персонала МРСК Северо-Запада предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций персоналу в соответствии с действующими в 2011 году нормами коллективного договора, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;

- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50% скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.
- реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников МРСК Северо-Запада (далее Программа) на 2011 год утверждена Советом директоров Общества 24.12.2010. Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения кадровых вопросов, таких как снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2011 года Общество продолжило сотрудничество с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по четырем направлениям:

- Корпоративный план (финансируется Обществом), в том числе «Поддерживающая» программа;
- Паритетный план (финансируется Обществом и Работником);
- программа «Софинансирование» (финансируется Работником, Обществом и Государством);
- перевод накопительной части государственной пенсии в НПФ.

В рамках утвержденной Программы в 2011 году в Обществе реализовывалась программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 245 работников.



В течение 2011 года негосударственную пенсию получили 3 664 человек из числа работников, вышедших на пенсию.

- проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

В течение отчетного года в МРСК Северо-Запада проведены 346 тематических вечеров отдыха и более 60 экскурсий для работников, в которых было задействовано более 24 тысяч человек, 41 выставка творческих работ энергетиков и их детей, 126 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов – в них приняли участие около трех тысяч учащихся и студентов региона, а также молодых работников Общества – всего около 800 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, в которых было задействовано около 33 тысяч человек. Команда Общества приняла участие в Первой Всероссийской игре КВН энергетиков распределительно-сетевого комплекса. В декабре 2011 года по результатам творческих конкурсов в филиалах Общества в Великом Новгороде прошел Гала-концерт творчества энергетиков на приз МРСК Северо-Запада. По инициативе и при активном участии Молодежного Совета проведены уроки электробезопасности в детских домах, а также поздравление их воспитанников с Новым годом.

- развитие системы социального партнерства

В 2011 году Общество эффективно выстраивало отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого коллективного договора и единого положения об оплате труда работников Общества. Одной из самых значимых задач, решаемой сторонами социального партнерства в 2011 году, была разработка и согласование проекта Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2012 год, которая завершилась совместным подписанием документа сторонами 07.02.2012. Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

Членами первичных профсоюзных организаций являются 74% (10 681 чел.) работников Общества.

ОХРАНА ТРУДА

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЗАБОЛЕВАЕМОСТИ

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся во всех филиалах МРСК Северо-Запада в соответствии с Положениями «О системе управления охраной труда».

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА

	Показатели	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго
2009	общее число постр.	1	1	1	2	2	0	0
	в т.ч. погибших	1	0	0	1	0	0	0
	Кч	0,47	0,38	0,78	1,75	0,67	0,00	0,00
	Кчсм	0,47	0,00	0,00	0,87	0,00	0,00	0,00
2010	общее число постр.	3	1	3	0	1	4	2
	в т.ч. погибших	0	1	0	0	1	1	0
	Кч	1,31	0,36	2,21	0,00	0,33	2,54	0,84
	Кчсм	0,00	0,36	0,00	0,00	0,33	0,63	0,00
2011	общее число постр.	2	4	5	0	0	2	3
	в т.ч. погибших	0	0	0	0	0	0	0
	Кч	0,86	1,44	3,72	0,00	0,00	1,26	1,25
	Кчсм	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Кч – коэффициент частоты общего травматизма (количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работающих).

Кчсм – коэффициент частоты смертельного травматизма (количество смертельных несчастных случаев, приходящееся на 1000 работающих).

В 2009 году зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 2 со смертельным исходом («Архэнерго», «Колэнерго») и 3 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых (2 случая в «Комиэнерго», «Вологдаэнерго»). Всего в результате несчастных случаев пострадало 7 человек.

В 2010 году зарегистрировано 14 несчастных случаев на производстве, из них 3 со смертельным исходом («Новгородэнерго», «Вологдаэнерго», «Комиэнерго») и 2 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых («Карслэнерго», «Архэнерго»). Всего в результате несчастных случаев пострадали 14 человек.

В 2011 году зарегистрировано 14 случаев производственного травматизма, в которых пострадали 16 человек, из них 2 с тяжелым исходом («Вологдаэнерго», «Архэнерго»).

В 2011 году не допущено случаев смертельного и электро-травматизма.

Коэффициент частоты общего травматизма вырос с 0,94 в 2010 году, до 1,086 в 2011 году. Коэффициент частоты смертельного травматизма снизился с 0,20 в 2010 году, до 0 в 2011.

В период с 2009 по 2011 годы случаев установления профессиональных заболеваний зарегистрировано не было.

Анализируя данные, можно сделать вывод, что структура затрат и их величина стабильны. Это объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер. Некоторые колебания вызваны заключением договоров по более выгодной цене по результатам проведения конкурсных процедур и закупкой комплектов специальной одежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, с удвоенным сроком носки.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

Филиал/МРСК	Израсходо-вано на мероприятия по охране труда, всего, млн. руб.	В ТОМ ЧИСЛЕ:			
		по предупре-ждению несчастных случаев	по предупре-ждению забо-леваний на производстве	по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивиду-альной защиты
«Архэнерго»					
2009 год	22,8	1,7	2,0	1,6	17,5
2010 год	24,3	1,6	2,7	1,5	18,5
2011 год	28,3	2,6	3,7	2,3	19,7
«Вологдаэнерго»					
2009 год	35,8	1,7	2,5	1,2	30,4
2010 год	38,1	1,0	4,4	1,3	31,4
2011 год	43,5	0,9	5,0	1,0	36,6
«Карслэнерго»					
2009 год	23,6	0,6	6,7	0,2	16,1
2010 год	22,9	1,5	7,0	0,4	14,0
2011 год	26,3	0,6	7,5	0,2	18,0
«Колэнерго»					
2009 год	16,6	4,1	1,6	2,1	8,8
2010 год	18,0	0,5	7,7	0,3	9,5
2011 год	18,8	0,4	6,7	1,6	10,1
«Комиэнерго»					
2009 год	54,7	8,9	5,0	2,2	38,6
2010 год	43,7	5,1	9,0	1,2	28,4
2011 год	42,5	6,1	8,3	2,5	25,6
«Новгородэнерго»					
2009 год	36,7	3,3	3,1	4,6	25,7
2010 год	33,0	2,1	4,1	3,6	23,2
2011 год	42,3	5,3	5,4	5,4	26,2
«Псковэнерго»					
2009 год	21,7	3,6	2,0	2,6	13,5
2010 год	26,9	4,6	3,0	5,3	14,0
2011 год	39,4	5,4	4,7	4,0	25,3
ИА МРСК					
2009 год	0,09	0,09	0	0	0
2010 год	0,23	0,23	0	0	0
2011 год	0	0	0	0	0
МРСК Северо-запада					
2009 год	211,9	23,9	22,9	14,5	150,6
2010 год	207,1	16,5	38,0	13,6	139,0
2011 год	241,1	21,3	41,3	17,0	161,5



ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА

	Затраты, тыс. руб.		
	2009 год	2010 год	2011 год
«Архэнерго»	10,4	10,6	12,2
«Вологдаэнерго»	13,7	13,7	15,6
«Карелэнерго»	18,3	17,0	19,6
«Колэнерго»	14,4	15,4	16,1
«Комиэнерго»	18,2	14,3	14,7
«Новгородэнерго»	24,6	20,9	26,6
«Псковэнерго»	9,2	11,2	16,4
В среднем по МРСК Северо-Запада (тыс. руб./чел)	15,5	14,7	17,3

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА СПЕЦОДЕЖДОЙ

Филиал/МРСК	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами, устойчивыми к воздействию электродуги, чел.	в т.ч. летними, чел.	в т.ч. зимними, чел.	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	Процент оснащения костюмами, %	Процент оснащения летними костюмами, %	Процент оснащения зимними костюмами, %
«Архэнерго»	1 089	893	979	893	88 (по новым нормам)	82,0	109,6	100,0
«Вологдаэнерго»	1 343	1 282	1 284	1 282	9 (вновь принятые) 51 (по новым нормам)	95,4	100,1	100,0
«Карелэнерго»	726	726	726	726	0	100,0	100,0	100,0
«Колэнерго»	502	502	502	502	0	100,0	100,0	100,0
«Комиэнерго»	1 145	1145	1 145	1 145	0	100,0	100,0	100,0
«Новгородэнерго»	833	833	833	833	0	100,0	100,0	100,0
«Псковэнерго»	1 227	1 116	1 116	1 117	97 (из них 35 вновь принятые)	90,9	100,0	100,1
МРСК Северо-Запада	6 865	6 497	6 585	6 498	44 (вновь принятые), 201 (по новым нормам)10	94,6	101,3	100,0

АТТЕСТАЦИЯ РАБОЧИХ МЕСТ

Аттестация рабочих мест по условиям труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

Аттестация рабочих мест по условиям труда позволяет:

- получить реальную картину условий труда на рабочих местах;
- установить по результатам инструментальных замеров вредных производственных факторов обоснованные доплаты работникам за вредные и (или) тяжелые условия труда;
- установить учет рабочих мест с льготными условиями труда;
- предоставить по результатам аттестации рабочих мест дежурную спецодежду, где она действительно необходима по условиям труда;
- провести учет рабочих мест с льготным пенсионным обеспечением;
- получить возможность установления скидки к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

ДАННЫЕ ПО ПРОВЕДЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ В 2011 ГОДУ

Филиал/МРСК	Проведена аттестация в 2011 году, РМ	Объем финансирования, млн. руб.	Организация, проводившая аттестацию
«Архэнерго»	506	0,7	
«Вологдаэнерго»	Аттестация рабочих мест в 2011 году не проводилась		
«Карелэнерго»			
«Колэнерго»	308	0,2	ЗАО «Клинский институт охраны и условий труда «ОЛС - комплект»
«Комиэнерго»	92	0,2	ООО «Центр аттестации и сертификации»
«Новгородэнерго»	131	0,3	ООО «Новтрудконсультация»
«Псковэнерго» ИА МРСК	Аттестация рабочих мест в 2011 году не проводилась		
МРСК Северо-Запада	1037	1,4	

ФИЛИАЛ «АРХЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена в 2011 году в производственных отделениях «Архангельские электрические сети» и «Плесецкие электрические сети». Результаты аттестации рабочих мест по условиям труда направлены в Государственную инспекцию труда в Архангельской области и Ненецкого автономного округа.

ФИЛИАЛ «ВОЛОГДАЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена в 2007 году. В 2010 году проведена аттестация рабочих мест по условиям труда в исполнительном аппарате филиала. Результаты аттестации зарегистрированы органами государственной экспертизы условий труда и внесены в Государственный реестр субъекта Федерации по месту регистрации филиала.

ФИЛИАЛ «КАРЕЛЭНЕРГО»

Плановая аттестация рабочих мест по условиям труда проведена в 2008-2009 гг. Аттестацию выполняло ЗАО «Бутам» г. Санкт-Петербург. В октябре 2010 года проведена аттестация 29 вновь созданных рабочих мест в производственном отделении «Южно-Карельские электрические сети». В 2011 году аттестация рабочих мест не проводилась.

ФИЛИАЛ «КОЛЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест в филиале проводится в соответствии с установленной периодичностью. Результаты аттестации рабочих мест 2008-2010 гг. внесены в «Реестр рабочих мест по условиям труда Мурманской области». В 2011 году начата аттестация рабочих мест в производственном отделении «Центральные электрические сети».



ФИЛИАЛ «КОМИЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест в филиале проводится в соответствии с установленной периодичностью. В 2011 году начата внеплановая аттестация 48 рабочих мест по условиям труда в производственном отделении «Печорские электрические сети» и повторно 44 рабочих мест в производственном отделении «Центральные электрические сети» после выполнения запланированных мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами.

ФИЛИАЛ «НОВГОРОДЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест по условиям труда была проведена в период с 2006 по 2008 год. В 2011 году закончена аттестация вновь созданных рабочих мест. Разработан план мероприятий на 2012 год по доведению вредных факторов до санитарных норм.

ФИЛИАЛ «ПСКОВЭНЕРГО»

Аттестация рабочих мест завершена в 2009 году. Качество проведения аттестации рабочих мест оценено государственной экспертизой Главного Государственного Управления социального развития Псковской области. В 2011 году аттестация рабочих мест в филиале «Псковэнерго» не проводилась.

По результатам аттестации рабочих мест по условиям труда разрабатываются и утверждаются Планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ ОХРАНЫ ТРУДА

- создание эффективной системы управления охраной труда;
- реализация ключевых принципов Политики в области охраны труда;
- проведение работы с персоналом;
- обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования в соответствии с требованиями действующего законодательства и нормативных актов по охране труда;
- информационное обеспечение в области охраны труда;
- внедрение современных эффективных средств индивидуальной и коллективной защиты;
- организационно-техническое обеспечение мер по сокращению производственного травматизма;
- проведение медицинских осмотров;
- проведение анализа заболеваемости по категориям персонала;
- проведение обследования персонала в центрах профпатологии;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, разработка по результатам аттестации мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями; выполнение мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам;
- проведение постоянного контроля (аудита) за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности;

- своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами;
- выполнение Плана мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности МРСК Северо-Запада на 2010-2012 гг., включающего мероприятия по предупреждению детского травматизма, травматизма сторонних лиц и предупреждение травматизма работников подрядных организаций.

ОРГАНИЗАЦИЯ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПСИХОФИЗИОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По основным направлениям деятельности по охране здоровья работников с целью обеспечения психофизиологической надежности персонала в Компании обеспечено выполнение следующих мероприятий:

- Проведение предрейсовых и предсменных обследований психофизиологического состояния и работоспособности оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного, административного персонала и водителей. Организовано и обеспечено проведение предсменного контроля-допуска работникам, категории должностей (профессий) которых подлежат в соответствии с локальными нормативными актами предсменному контролю-допуску (водительский состав и персонал из числа административно-технического, оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного, выполняющего должностные обязанности в действующих электроустановках и работы по нарядам и распоряжениям), из них диспетчерам обеспечено 100% проведение предсменного контроля-допуска. В удалённых местах расположения рабочих мест работников, подлежащих предсменному контролю-допуску, состояние здоровья проверяется в период внезапных проверок рабочих мест. В течение 2011 года от работы по состоянию здоровья отстранен 451 работник, из них 12 с признаками алкогольного опьянения.
- 100% проведение предварительного медицинского осмотра при приёме на работу. В 2011 году проведен периодический медицинский осмотр 8061 работников. На дополнительное обследование направлено 1053 работника. Уволены по состоянию здоровья 9 человек. Все предписания медицинских комиссий выполнены. По результатам медицинских осмотров за счет ФСС отправлены в санатории-профилактории 86 работников. Вакцинировано против клещевого энцефалита 2542 работника.
- Специалистами СПНП проводится обучение приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на тренажерах и навыкам реанимации и оказания первой медицинской помощи.
- Проведение совместно со службой охраны труда и надежности производственных отделений филиалов проверок рабочих мест. В программу проверки по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала входят следующие вопросы: проверка актуального состояния здоровья работников, прохождение ими предсменного контроля-допуска, санитарно-бытовые условия, обеспеченность работников и применение ими спецодежды и спецобуви. В течение отчетного года проведено 684 внезапных проверок.
- Проведение плановых психофизиологических обследований персонала по утвержденному графику и по запросам руководителей.
- Проведение социально-психологического исследования взаимоотношений между членами ремонтных бригад. Данное исследование позволяет определить основные проблемы, возникающие в коллективах, и как следствие, разработать корректирующие меры для оптимизации социально-психологического климата и добиться необходимых условий для эффективного и надежного функционирования ремонтных бригад. По результатам обследования ремонтных бригад готовятся аналитические справки для руководителей, в которых определены проблемы конкретного коллектива и рекомендации по их устранению.
- Организация и проведение мероприятий направленных на восстановление функционального состояния человека. С этой целью в Обществе разработаны и проводятся тренинги.

С целью усиления работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности персонала планируется:

- Продолжение работы по проведению первичного углубленного психологического обследования, в том числе с использованием программного обеспечения.
- Организация проведения плановых, текущих психологических обследований оперативного и оперативно-ремонтного персонала по графику.
- Организация внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены.
- Проведение оценки кадрового резерва.
- Организация разработки (корректировка) индивидуальных планов развития для резервистов.
- Организация проведения тренингов по выработке у персонала навыков профессиональной безопасности и сохранения здоровья.
- Участие в подготовке команд к участию в соревнованиях профессионального мастерства.
- Организация предсменного допуска на рабочее место всего административно-технического, оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного и водительского персонала.
- Организация и контроль заключения договоров с медучреждениями на оказание медицинских услуг.
- Организация и контроль прохождения работниками периодических медицинских осмотров.

РАЗДЕЛ 11.

СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обыкновенный дельфин имеет от 100 до 200 (число их непостоянно) маленьких, конических, слегка загнутых внутрь зубов, разделённых равными промежутками; рыло умеренной длины отделяется бороздой от слегка выпуклого лба. Верхняя сторона тела и плавники серовато- или зеленовато-чёрного цвета; пузо белое; кожа очень гладкая и блестящая. Достигает 2 м в длину; высота спинного плавника 80 см; грудные плавники 15—18 см шириной, 55—60 см длиной. Встречается во всех морях северного полушария, как у берегов, так и в открытом море; заходит и в реки. Держатся стаями в 10, 100 и более (до нескольких тысяч) голов.

В рамках реализации единой репутационной политики ОАО «Холдинг МРСК», направленной на повышение публичного капитала Общества, МРСК Северо-Запада проводит работу по следующим основным направлениям: связи с общественностью, взаимодействие со средствами массовой информации, конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество. Основные задачи – формирование и поддержание позитивного имиджа и деловой репутации Общества в публичном пространстве и СМИ, управление репутационными рисками, информационное обеспечение деятельности компании и мониторинг СМИ, PR первого лица, продвижение корпоративной символики и контроль за ее соблюдением, информационное обеспечение мероприятий социальной, патриотической, исторической и мемориальной направленности.

СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

МРСК Северо-Запада является социально-ответственной и клиентоориентированной компанией. Политика Общества в данном направлении активно позиционируется в публичном пространстве за счет информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации. Работа проводится в тесном взаимодействии с профильными департаментами, обеспечивая развитие горизонтальных связей. Компания взаимодействует с различными целевыми аудиториями: органы власти, бизнес-сообщество, потребители, общественные организации, представители религиозных конфессий, профсоюзы, молодежные организации и движения.

Для повышения прозрачности и доступности информации для всех целевых аудиторий в 2011 году на корпоративном сайте Общества открыт интерактивный портал для клиентов «Интернет-приемная» (<http://clients.mrsksevzap.ru/>), где представлена подробная информация об услугах Компании, обеспечена возможность обратной связи с клиентами, включен интерактивный мультимедийный справочник по энергоэффективности, разработанный сотрудниками департамента по связям с общественностью, который не имеет аналогов в отрасли.

В 2011 году справочник по энергоэффективности был отмечен двумя профессиональными наградами: победитель конкурса Минэнерго «КонТЭКст» (номинация «Энергоэффективность и энергосбережение»), дипломант премии в области развития связей с общественностью RuPoR (номинация Лучший студенческий проект).

Для поддержания обратной связи с клиентами на корпоративном сайте МРСК Северо-Запада и сайтах филиалов Компании организована работа горячей линии «Включаем свет». Круглосуточный канал обеспечивает оперативную связь с потребителями при массовых отключениях электроснабжения.

МРСК Северо-Запада развивает связи с научной общественностью через отделение «Проблемы безопасности ТЭК» АВН. Сотрудник департамента по связям с общественностью к.э.н. Максим Голиков является пресс-секретарем научного отделения. Всего в состав научного отделения вошли 4 сотрудника МРСК Северо-Запада. Компания активно включилась в продвижение и проведение Первого Всероссийского молодежного конкурса наукоемких инновационных идей и проектов «Энергетика будущего», инициированного ОАО «Холдинг МРСК». Для информационного обеспечения конкурса специально был разработан интерактивный портал (http://www.mrsksevzap.ru/news/prproject/future_energy).

Благодаря мощной информационной поддержке удалось привлечь к участию в инновационной деятельности МРСК Северо-Запада ученых, аспирантов, преподавателей и студентов 30 вузов страны. Многие работы осуществлены смешанными творческими командами – молодыми специалистами сетевых филиалов и научной общественностью ВУЗов. МРСК Северо-Запада получило более 120 заявок на конкурс, 14 из них были рекомендованы для участия в федеральном этапе, одна - признана победителем Всероссийского конкурса «Энергетика будущего».

В целях развития общественных связей МРСК Северо-Запада подписало Соглашения о сотрудничестве с Межрегиональным управлением Министерства энергетики по СЗФО, «Опорой России», ДОСААФ, МЧС, готовятся к подписанию Соглашения с Русской Православной Церковью, общественной организацией «Петербургские родители», другими общественными организациями.

Привлечение внимания широкой общественности, персонала компании к участию в социальных, историко-мемориальных акциях, проходящих под патронатом ОАО «Холдинг МРСК» – еще одна важная составляющая работы по формированию позитивного имиджа и деловой репутации Общества. Организация в МРСК Северо-Запада Всероссийской акции «Электросетевой комплекс за охрану окружающей среды», проходящей по инициативе Холдинга МРСК, полностью была возложена на департамент по связям с общественностью исполнительного аппарата и фили-

алов компании. Для продвижения акции и привлечения к участию коллектива и широкой общественности на корпоративном сайте был открыт специальный интерактивный портал «Сохраним энергию леса» (<http://www.mrsksevzap.ru/news/prproject/energy>). В рамках акции проведено 40 мероприятий, высажено более 175 тыс. деревьев и кустов. В акции принимали участие представители органов власти, общественных, молодежных, экологических организаций, ветеранская общественность, СМИ.

Проект «Энергия леса» получил 3 профессиональные награды: победитель Международного конкурса PROBA-IPRA GWA 2011 (номинация «Лучший социальный PR-проект»), победитель премии в области развития связей с общественностью RuPoR (номинация «Лучший PR-проект»), дипломант I Конкурса Минэнерго РФ «КонТЭКст».

Большое значение в формировании позитивного имиджа компании, неизменно вызывающие широкий общественный резонанс и поддержку имеют историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Родина подвига – Родина героя», проходящие по инициативе ОАО «Холдинг МРСК». Для популяризации проектов на корпоративном сайте Компании открыт специальный раздел, рассказывающий обо всех мероприятиях, проходящих в рамках акций (http://www.mrsksevzap.ru/news/prproject/znamya_pobedy).

В 2011 году копия Знамени Победы была доставлена в Трептов-парк (Берлин) и к Рейхстагу членами объединенной делегации Холдинга МРСК под руководством директора по информационной политике и коммуникациям А.Е.Ужанова. В состав делегации вошла группа рабочих филиала МРСК Северо-Запада «Псковэнерго».

В рамках совершенствования и развития связей с общественностью и расширения целевых аудиторий, ведется большая просветительская работа среди детей, активно привлекается к мероприятиям по профилактике травматизма педагогическая общественность, общественное движение «Петербургские родители» в рамках программы «Подружись с электричеством». В 2011 году стало развиваться молодежное волонтерское движение, участники которого проводят интерактивные уроки

по электробезопасности среди воспитанников детских домов и школ-интернатов. Специально для программы «Подружись с электричеством» в филиале МРСК Северо-Запада «Псковэнерго» был подготовлен методический фильм «Тайна желтого треугольника», который рекомендован учреждениями образования, как методическое пособие в школах СЗФО.

С 2010 года силами специалистов департамента по связям с общественностью в компании издается корпоративная газета «Твоя безопасность - ТБ», полностью посвященная вопросам охраны труда и промышленной безопасности.

В 2011 году МРСК Северо-Запада стала первым обладателем специального приза «За пропаганду эффективной и безопасной электроэнергетики» в рамках конкурса «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике», учрежденного РаЭл и Всероссийским Электропрофсоюзом за реализацию проектов по выпуску единственной среди компаний ТЭК газеты «Твоя Безопасность» и проведения интерактивных уроков электробезопасности среди детей силами волонтеров. Автор проекта «Подружись с электричеством» Наталья Драгунова номинирована на премию «Эксперт года» журнала «Эксперт Северо-Запад» в номинации «Меценатство и благотворительность».

Внимание широкой общественности, в том числе органов власти, привлекло проведение 5-9 сентября 2011 года на базе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Всероссийских соревнований профмастерства оперативно-ремонтного персонала Холдинга МРСК. Был разработан специальный сайт (<http://www.hmrsk-profi2011.ru/>) для оперативного и полного информационного освещения соревнований. За месяц его посетило более 300 тыс. пользователей.

Сайт стал победителем Международного конкурса в области развития связей с общественностью PROBA-IPRA GWA 2011 (номинация «Лучшая онлайн-площадка») победителем премии в области развития связей с общественностью RuPoR (номинация «Лучшая PR-кампания в интернете»), победителем Конкурса Минэнерго РФ «КонТЭКст» (номинация «Работа с молодежью и развитие кадрового потенциала»).



СВЯЗИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

В 2011 году организовано подписание соглашений о взаимодействии с главами субъектов федерации СЗФО. В марте 2011 года подписано соглашение с Вологодской областью, в июне – с Новгородской областью, в июле – с Правительством Республики Карелия. Регулярно проводятся встречи топ-менеджеров компании с главами регионов, деловой и политической элитой. Сотрудники Компании участвуют в выборах в местные законодательные органы власти депутатов, руководители подразделений по связям с общественностью филиалов МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго» и «Новгородэнерго» являются помощниками депутатов областных собраний – директоров филиалов.

Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-службами органов власти субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности МРСК Северо-Запада, полпредством СЗФО, МЧС. В Псковской области в содружестве региональным управлением МЧС филиал МРСК Северо-Запада «Псковэнерго» в течение 5 лет принимают активное участие в совместном проекте «Я и пожарная безопасность» по профилактике травматизма среди детей. В рамках проекта охвачены 100% детей начальных классов всех школ Псковской области, более 25 тыс. человек.

На протяжении нескольких лет в Псковской области не было зафиксировано случаев возникновения пожаров по причине шалости детей в данной возрастной категории, а также случаев детского электротравматизма на объектах филиала МРСК Северо-Запада «Псковэнерго». Проект поддерживает Государственное управление образования администрации Псковской области.

Компания считает важной информационную прозрачность деятельности по разным направлениям, в том числе по взаимодействию с органами власти. В СМИ постоянно освещаются встречи руководства Общества с главами регионов, участие в мероприятиях Минэнерго, Полпредства Президента в СЗФО. Организуется информационное сопровождение участия топ-менеджеров Общества в конференциях, встречах с инвесторами и деловых поездках.

Регулярно направляется в Федеральную службу по тарифам и Федеральную антимонопольную службу России, а также их региональные управления информация в соответствии с положениями законодательства по раскрытию информации субъектами оптового и розничного рынков электроэнергетики. Согласно постановлению Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информационные материалы размещаются на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в специальном разделе «Стандарт раскрытия информации».

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В Компании проводится большая работа по развитию международного сотрудничества. В рамках единого плана конгрессно-выставочной деятельности ОАО «Холдинг МРСК» организовано участие и выступление топ-менеджеров Компании в международных конференциях, семинарах, научно-практических конференциях, выставках. В МРСК Северо-Запада проходят встречи с иностранными делегациями, руководители и специалисты Общества посещают производственные площадки ведущих производителей оборудования для ТЭК. В 2011 году делегации МРСК Северо-Запада побывали в Германии, Франции, Финляндии, Японии, Китае, Австрии, Эстонии, США.

В октябре 2011 года в составе объединенной делегации ОАО «Холдинг МРСК» группа руководителей, специалистов и рабочих МРСК Северо-Запада посетила профессиональные соревнования электромонтеров в Канзас Сити (США).



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В течение 2011 года вышло 10 719 публикаций СМИ о деятельности МРСК Северо-Запада (данные контент-анализа независимого информационно-аналитического агентства «Интегрум»). Значительная часть – поводы, инициированные пресс-службой Компании, публикации пресс-релизов. Порядка 98% материалов носят позитивный или нейтральный тон. Целевая аудитория воздействия данных сообщений составила около 4 млн. чел., экономический эффект превысил 120,7 млн. рублей (индекс PR).

Корпоративный сайт ОАО «МРСК Северо-Запада» по посещаемости и эффективности, согласно данным компании «Медиадиагностика», входит в ТОП-5 среди всех компаний Холдинга МРСК и в ТОП-10 среди всех компаний ТЭК России. Приоритетными темами информационного обеспечения деятельности Компании являются: инвестиционная и ремонтные программы, взаимодействие с акционерами, готовность к ликвидации ЧС, правоприменительная практика Общества по отстаиванию своих интересов в судах различных инстанций, корпоративные события.

Партнерами МРСК Северо-Запада являются ведущие деловые издания и информационные агентства: ИА «Интерфакс Северо-Запад», РИА Новости, РБК, журналы: «Эксперт Северо-Запад», «ЛЭП», «Электроэнергия. Передача и распределение», «Энергоэксперт», «Деловая Россия», «Электро-Инфо», «Конкуренция и рынок», «Новые возможности», «Энергополис», «Тренды.События.Рынки», «Новости электротехники», газеты «Промышленный еженедельник», «Энергетика и промышленность России», «Энергетика».

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Конгрессно-выставочная деятельность МРСК Северо-Запада осуществляется в рамках единого плана ОАО «Холдинг МРСК». Это направление в 2011 году получило широкое развитие. Представители Компании являются постоянными участниками ведущих отраслевых выставок, как в России, так и за рубежом, руководители и ведущие специалисты компании выступают на крупных энергетических форумах и выставках.

В 2011 году представители ОАО «МРСК Северо-Запада» посетили более 20 выставок и конференций. Среди них такие значимые, как Форум «Россия-2011» Тройка Диалог (Москва), инвестиционная конференция Rensiassance Capital (Москва), Петербургский международный экономический форум (Санкт-Петербург), Всемирная выставка по охране труда (Дюссельдорф). Топ-менеджеры Компании выступали спикерами на российских и международных конференциях, среди которых конференция А.Смита (Лондон-Москва), II Международный форум «Возобновляемая энергетика, экология и ЖКХ» (Санкт-Петербург), «БИОТ 2011» (Москва), участвовали в обучающих семинарах, организованных Холдингом МРСК по вопросам энергосбережения и энергоэффективности (Берлин).

Новое содержание и наполнение получает конгрессно-выставочная деятельность на территории присутствия ОАО «МРСК Северо-Запада». Представители филиалов компании принимают участие в мероприятиях, где вопросы энергетики играют ведущую роль. В 2011 году представители филиала «Карелэнерго» впервые приняли участие в Международном форуме «Энергосбережение. Экология. ЖКХ», проходившем в Петрозаводске. Доклад о перспективах развития сетевого комплекса был представлен на ежегодной конференции «Интеллектуальный потенциал Кольской энергетике» (Мурманск). Выступление специалистов филиала «Колэнерго» в рамках российско-британского семинара «Стратегия повышения энергоэффективности компаний» вызвало большой интерес в деловых кругах.

Второй год подряд МРСК Северо-Запада участвует в международной выставке «Электрические сети России» в составе объединенного стенда ОАО «Холдинг МРСК». Сотрудники компании ежегодно входят в состав единого пресс-центра Холдинга МРСК, обеспечивая широкое информационное сопровождение работы объединенного стенда, участвуют в организации специальных мероприятий в рамках выставки.

Значимым событием в программе конгрессно-выставочной деятельности МРСК Северо-Запада является проведение Единого дня презентаций (КПД), который проходит ежеквартально, начиная с 2008 года. КПД посетило более 800 специалистов, представители более 250 компаний из России и 17 стран мира, презентуя новейшие технологии и оборудование.

На корпоративном сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» открыт специальный информационно-справочный раздел «Выставки и конференции», где представлены не только основные мероприятия в сфере конгрессно-выставочной деятельности, которая осуществляется под руководством ОАО «Холдинг МРСК», но и материалы: презентации, доклады, каталоги выставок, фотогалереи (http://cpd.mrsksevzap.ru/Konferencii_i_vystavki).

В МРСК Северо-Запада выходит единая газета «Твоя безопасность-ТБ», корпоративные газеты в 5 филиалах: «Опора региона («Архэнерго»», «Энергетик Заполярья» («Колэнерго»», «Вестник «Псковэнерго»» («Псковэнерго»», «Вести «Карелэнерго»» («Карелэнерго»», «Энергетик Республики Коми», электронный журнал «Светлые головы.

Яркие события». Вышла первая книга об истории электросетевого комплекса Северо-Запада «Энергия добра». Впервые в 2011 году прошел конкурс среди подразделений по связям с общественностью на «Лучшее корпоративное издание МРСК Северо-Запада», победу в котором одержал филиал «Комиэнерго» за книгу по энергоэффективности «Экономная энергия».

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Открытое акционерное общество
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Северо-Запада»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ОАО «МРСК Северо-Запада»

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:

188300, Россия, Ленинградская область,
город Гатчина, ул. Соборная, дом 31

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

191119, Россия, Санкт-Петербург,
пл. Конституции, д.3, литера «А»

ТЕЛЕФОНЫ, ФАКС:

тел. (812) 305-10-00, факс 305-10-98

e-mail: post@mrsksevzap.ru

АДРЕС В СЕТИ INTERNET:

www.mrsksevzap.ru

БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ:

ИНН 7802312751, КПП 470550001
ОГРН 1047855175785, ОКПО 74824610

р/с 40702810539000005887 в Филиале ОПЕРУ
ОАО «Банк ВТБ в Санкт-Петербурге»
г. Санкт-Петербург
к/сч 30101810200000000704 БИК 044030704

2. РЕГИСТРАТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;

ТЕЛЕФОНЫ:

(495) 771-73-38, 771-73-39

АДРЕС В СЕТИ INTERNET:

<http://www.rrost.com/>

БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ:

ИНН 7726030449, КПП 771801001р/с, БИК 044525700
р/с40701810700001401238 в ЗАО «Райффайзенбанк Австрия»
г. Москва, к/с 30101810200000000700

3. ТРАНСФЕРАГЕНТЫ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

СИДОРОВ АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Ведущий специалист отдела управления собственностью
филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»

(8182) 676-345

ПЕТРОЧЕНКО АЛЕКСАНДР ВАЛЕНТИНОВИЧ

Ведущий юрист отдела управления собственностью
филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»

(8172) 790-268

ЗЕНОВА ЮЛИЯ ВЛАДИСЛАВОВНА

Начальник отдела управления собственностью управления
правового обеспечения филиала ОАО «МРСК Северо-
Запада» «Карлэнерго»

(8142) 791-756

МИКОВА НАТАЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА

Ведущий специалист отдела управления собственностью
филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго»

(8212) 283-322

КОРОЛЕВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

Экономист по бухгалтерскому учету 1-ой категории отдела
управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-
Запада» «Колэнерго»

(81553) 688-07

ГАЛКИНА ИРИНА СТЕПАНОВНА

Начальник отдела управления собственностью филиала ОАО
«МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»

(8162) 984-312

ПЕТРОВА ЕЛЕНА ВАСИЛЬЕВНА

Заместитель начальника Отдела управления собственностью
управления правового обеспечения филиала ОАО «МРСК
Северо-Запада» «Псковэнерго»

(8112) 59-73-28



4. АУДИТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Закрытое акционерное общество «КПМГ»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ЗАО «КПМГ»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С

ТЕЛЕФОНЫ:

Тел.: (495) 937-44-77 Факс: (495) 937-44-99

АДРЕС В СЕТИ INTERNET:

<http://www.kpmg.ru/>

АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ:

moscow@kpmg.ru

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Северо-Западный региональный центр ЗАО «КПМГ»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 69-71, лит. А

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 69-71, лит. А

ТЕЛЕФОНЫ:

Тел.: (812) 313-73-00 Факс: (812) 313-73-01

АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ:

stp@kpmg.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2010 год.

Приложение №2. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2011 года.

Приложение №3. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год.

Приложение №4. Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО за год, окончившийся 31 декабря 2011 года. Аудиторское заключение по Финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за год, окончившийся 31 декабря 2011 года

Приложение №5. План реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года.

Приложение №6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФСФР России за 2011 год.

Приложение №7. Права акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение №8. Компетенция Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение №9. Компетенция Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение №10. Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение №11. Информация об участии членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2011 году.

Приложение №12. Существенные корпоративные действия.

Приложение №13. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и внутрикорпоративных сделках, совершенных ОАО «МРСК Северо-Запада» в отчетном 2011 году.

Приложение №14. Список аффилированных лиц ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2011.

Приложение №15. Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2011 году.

Приложение №16. Календарь инвестора на 2012 год.

Приложение №17. Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в профильных и непрофильных видах деятельности.

Приложение №18. Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада» и его изменениях.

Приложение №19. Информация о земельных участках ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2011.

Приложение №20. Объемы использования бензина автомобильного, топлива дизельного для собственных нужд.

Приложение №21. Заявленные ОАО «МРСК Северо-Запада» в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 году и на 2012 год объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение.

Приложение №22. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение по ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2011 год.

Приложение №23. Информация о реализуемых региональных (федеральных) целевых программах.

Приложение №24. Информация о наличии перегруженных центров питания на 01.01.2012.

Приложение №25. Схемы перспективного развития сети, согласованные с Администрацией субъектов РФ

Приложение №26. Информация по присоединению объектов генерации

Приложение №27. Показатели эффективности Программы инновационного развития за 2011 год.

ГЛОССАРИЙ

АИС – автоматизированные информационные системы
АИИС КУЭ – автоматизированная информационная измерительная система коммерческого учёта электроэнергии
АУПТПП – автоматизированная система управления процессом технологического присоединения потребителей
АРМ – автоматизированное рабочее место
АСДУ – автоматизированная система диспетчерского управления
АСКУЭ – автоматизированные системы контроля и учёта энергоресурсов
АСУ – автоматизированная система управления
АС ТПП – Автоматизированная система технологического присоединения потребителей
АСТУ – автоматизированная система технологического управления
АСУИД – автоматизированная система управления инвестиционной деятельностью
АС УРА – управление работой автотранспорта
АУ – аппарат управления
АЭК – акционерная энергетическая компания
БСК – батареи конденсаторов
ВЛ – воздушная линия (электропередачи)
ВОЛС – волоконно-оптическая линия связи
ГД – Генеральный директор
ГКПЗ – годовая комплексная программа закупок
ГО – гражданская оборона
ГОСА – годовое Общее собрание акционеров
ГЭС – гидроэлектростанция
ДЗО – дочерние и зависимые общества
ДМС – добровольное медицинское страхование
ДП – диспетчерский пункт
ДЭС – дизельная электростанция
ЕНЭС – Единая национальная электрическая сеть
ЕЭС (ОЭС) – Единая (объединенная) энергосистема России
ЖКХ – жилищно – коммунальное хозяйство
ММВБ – «Московская межбанковская валютная биржа»
ИТ – информационные технологии
ИПР – инвестиционная программа
ИС – информационные системы
ИСО – международная организация по стандартизации
ИТР – инженерно-технические работники
КВА – капитальные вложения
КИС НБУ – корпоративная информационная система бухгалтерского и налогового учёта
КИСУ – корпоративная информационная система управления
КЛ – кабельная линия
Кодекс корпоративного поведения – Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р
КПД – Корпоративный Презентационный день

КПК – Корпоративный персональный компьютер
КПЭ – Ключевые показатели эффективности
КУ – Консультационные услуги
ЛОС – локальное очистное сооружение
ЛЭП – линия электропередачи
МРСК – Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО – международные стандарты финансовой отчетности
МТО – материально-техническое обеспечение
МУП – муниципальное унитарное предприятие
МЧС – Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭС – межсистемные электрические сети
НАСФ – нештатные аварийно-спасательные формирования
НВВ – необходимая валовая выручка
НДС – налог на добавленную стоимость
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НП АПР – Некоммерческое партнёрство «Аудиторская Палата России»
НПФ – Негосударственный пенсионный фонд
НС – Страхование от болезней и несчастных случаев
НС – Новое строительство
НТС – Научно-технический совет
ОАО «РТС» – ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
Общество, Компания – ОАО «МРСК Северо-Запада»
ОИК – оперативно-информационный комплекс
ОЖД – октябрьская железная дорога
ОЗП – осенне-зимний период
ОРУ – открытое распределительное устройство
ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии мощности
ОФ – основные фонды
ПВК – профессионально-важные качества
ПИР – проектно-изыскательские работы
ПК – персональный компьютер
ПМЭС – предприятия магистральных электрических сетей
ПО – Производственное отделение
ПО – Программное обеспечение
ПО БЭС – Производственное отделение Боровичские электрические сети
ПО ВЭС – Производственное отделение Валдайские электрические сети
ПО ЗЭС – Производственное отделение Западные электрические сети
ПО ИЭС – Производственное отделение Ильменские электрические сети
ПС – подстанция
ППО – Первичная профсоюзная организация
ПУИ – программа управления издержками
ППРСУЭ – программа перспективного развития систем учёта электроэнергии
ПЭВМ – персональная электронная вычислительная машина
РБП – расходы будущих периодов
РДУ – Региональное диспетчерское управление
РРЭ – розничный рынок электроэнергии
РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учёта



РСК, подведомственная компания – Распределительная сетевая компания, ответственность за функционирование которой возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»
РСПП – Российский союз промышленников и предпринимателей
РТС – Российская торговая система
РЭС – район электрических сетей
СВТ – средства вычислительной техники
СДТУ – Средства диспетчерского и технологического управления
СЗФО – Северо-Западный федеральный округ
СИЗ – средства индивидуальной защиты
СИП – изолированный самонесущий провод
СМИ – средства массовой информации
СМК – Система менеджмента качества
СПНП – Служба профессиональной надёжности персонала
СРЗА – система релейной защиты аппаратуры
СУА – система управления производственными активами
СУР – система управления рисками
ТБР – Тарифно-балансовое решение
ТГК – Территориальная генерирующая компания
ТП – технологическое присоединение
ТП – трансформаторная подстанция
ТПиР – Техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР – техническое обслуживание и ремонт
ТСО – территориальная сетевая организация
ТЭЖ – топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ – теплоэлектроцентраль
УО – Услуги оценщиков
УПХ – услуги производственного характера
УНПХ – услуги непроизводственного характера
УФСБ – Управление федеральной службы безопасности
ФБ – Фондовая биржа
ФЗ – федеральный закон
ФКЦБ – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФОТ – Фонд оплаты труда
ФСК – Федеральная сетевая компания
ФСТ – Федеральная служба по тарифам
ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам
ЧС – чрезвычайные ситуации
ЦКС – цифровой канал связи
ЦКК – Центральная конкурсная комиссия
ЦОД – Центр обработки данных
ЦОК – Центр обслуживания клиентов
ЦУС – центр управления сетями
ЭР – энергоремонтное производство
ЭС – электрическая сеть
ЕВИТДА – прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
RAV – Метод доходности инвестированного капитала
ROE – доходность собственного капитала

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

А – ампер. Единица измерения силы тока
Га – гектар. Единица измерения площади
Гкал – гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч – гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности
кБит/сек., Мбит/сек., МБод – килоБит/сек., мегаБит/сек., мегаБод. Единица измерения скорости передачи информации
кВ – киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА – киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт.ч – киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт – киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
кГц – килогерц. Единица измерения частоты
кВАр – киловольт-ампер, Единица измерения реактивной мощности
км – километр. Единица измерения длины
тыс. м³ – тысяч метров кубических. Единица измерения объема



БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ за 2011 год



Оглавление	
Бухгалтерский Баланс	5
Отчет о Прибылях и Убытках	9
Отчет об Изменениях Капитала	11
Отчет о Движении Денежных Средств	15
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	20
Основные Виды Деятельности	21
Лицензии	21
Участие в Саморегулируемых Организациях	23
Государственное регулирование	23
Совет Директоров	23
Генеральный Директор	24
Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	24
Правление	24
Резервная Комиссия	25
Аудитор	25
Реструктуризатор	26
Дочерние и Зависимые Общества	27
2. ОСНОВЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ	28
3. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА	35
3.1 Изменение структуры баланса	35
3.2 Нематериальные активы	35
3.3 Основные Средства	35
3.4 Финансовые Вложения	37
3.5 Материально – производственные запасы	38
3.6 Дебиторская Задолженность	38
Резервы по сомнительным долгам	38
3.7 Капитал и Резервы	38
3.8 Кредиты, Займы, Проценты к Уплате	39

3.9	Обеспечения Выданные	39
3.10	Кредиторская задолженность и Прочие Обязательства	39
4.	ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	41
4.1	Изменения Финансового Состояния и Результаты Деятельности	41
4.2	Выручка и себестоимость	42
4.3	Прочие Доходы и Расходы	44
4.4	Прибыль на акцию	44
4.5	Налогообложение	45
5.	ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТНОСТИ	48
5.1	Инвентаризация Имущества и Обязательства	48
5.2	Информация по Сегментам	48
5.3	Информация о Связанных Сторонах	50
5.4	Оценочные обязательства и условные обязательства	51
5.5	Наличие ценностей, учитываемых на забалансовом учете	53
5.6	Государственная помощь	53
5.7	Дополнительная Информация	53
5.8	Стоимость Чистых Активов	56
6.	ПРИЛОЖЕНИЯ	57
6.1	Приложение 1. Таблица 2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат	57
6.2	Приложение 2. Таблица 2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию	58
6.3	Приложение 3. Таблица 2.3. Налогообложение прибыли	59
6.4	Приложение 4. Таблица 3.4. Расчет оценки стоимости частных активов	60
6.5	Приложение 5. Таблица 5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов	61
6.6	Приложение 6. Таблица 5.2.2. Незаключенные и неоформленные НИОКР и незаключенные операции по приобретению НМА	63
6.7	Приложение 7. Таблица 5.3.1. Наличие и движение основных средств	64
6.8	Приложение 8. Таблица 5.3.2. Сроки полезного использования и методы амортизации	67
6.9	Приложение 9. Таблица 5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации	68

6.10	Приложение 10. Таблица 5.3.4. Иное использование основных средств	69
6.11	Приложение 11. Таблица 5.3.5. Незавершенные капитальные вложения	70
6.12	Приложение 12. Таблица 5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	71
6.13	Приложение 13. Таблица 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений	72
6.14	Приложение 14. Таблица 5.4.2. Корректировка оценок стоимости финансовых вложений	75
6.15	Приложение 15. Таблица 5.5.1. Наличие и движение запасов	78
6.16	Приложение 16. Таблица 5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности	79
6.17	Приложение 17. Таблица 5.6.2. Резерв по сомнительным долгам	84
6.18	Приложение 18. Таблица 5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность	85
6.19	Приложение 19. Таблица 5.6.4. Размещение со сбытовыми компаниями	86
6.20	Приложение 20. Таблица 5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности	87
6.21	Приложение 21. Таблица 5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность	90
6.22	Приложение 22. Таблица 5.6.7. Кредиты и займы	91
6.23	Приложение 23. Таблица 5.6.8. Затраты по кредитам и займам	92
6.24	Приложение 24. Таблица 5.7.1. Оценочные обязательства	93
6.25	Приложение 25. Таблица 5.7.2. Отложенные налоги	94
6.26	Приложение 26. Таблица 5.8. Обеспечения	95
6.27	Приложение 27. Таблица 5.9. Государственная помощь	96
6.28	Приложение 28. Таблица 5.11. Прочие доходы и расходы	97
6.29	Приложение 29. Таблица 5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовом учете	100
6.30	Приложение 30. Таблица 5.13. Информация по отчетным сегментам	101

Бухгалтерский Баланс

на 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

		КОДЫ		
		0710001		
Форма № 1 по ОКУД		2011 12 31		
Дата (год, месяц, число)		74824610		
по ОКПО		7802312751		
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН		
по ОКВЭД		40.10.2		
Вид экономической деятельности:		47 34		
передача электроэнергии		по ОКОНФ/ОКФС		
Организационно-правовая форма/форма собственности:		384		
Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная		по ОКЕИ		
Единица измерения:		тыс. руб./млн-руб.		
Место нахождения (адрес): 188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31				
Дата утверждения				
Дата отправки (принятия)				

Показатели	АКТИВ	Код	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2010	На 31 декабря 2009
БАЛАНС					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.2	Нематериальные активы	1110	57	66	41
	в т.л. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	-	-	41
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	в т.л. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	-	-	-
3.3	Основные средства	1130	33 354 228	30 933 252	30 884 573
	земельные участки и объекты природопользования	1131	8 765	8 273	6 782
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	31 171 368	29 304 066	29 390 086
	другие виды основных средств	1133	400 096	232 360	221 402
	незавершенное строительство	1134	1 674 068	1 271 694	1 111 059
	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1135	99 931	116 859	155 244
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
	имущество для передачи в лизинг	1141	-	-	-
	имущество предоставляемое по договору аренды	1142	-	-	-
3.4	Финансовые вложения	1150	55 673	70 398	66 423
	инвестиции в дочерние общества	1151	41 304	43 081	44 012
	инвестиции в зависимые общества	1152	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1153	14 369	27 317	22 411

5

	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1154	-	-	-
	прочие долгосрочные финансовые вложения	1155	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1160	179 183	155 037	365 949
	Прочие оборотные активы	1170	18 281	26 962	26 944
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5	Зпасы	1210	886 807	795 990	791 690
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	886 398	795 494	791 307
	затраты в незавершенном производстве	1212	156	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	253	496	383
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	114 019	42 532	34 814
3.6	Дебиторская задолженность	1230	4 446 305	4 629 126	4 984 184
3.6	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	147 864	202 642	103 496
	покупатели и заказчики	123101	27 457	31 899	37 434
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	1 442	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	118 965	170 743	66 062
3.6	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	4 298 441	4 426 484	4 880 688
	покупатели и заказчики	123201	3 539 232	3 697 481	4 518 614
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	106 459	81 588	62 494
	прочая дебиторская задолженность	123206	652 750	647 415	299 580
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	41 936	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	41 936	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 484 555	1 132 264	539 133
	касса	1251	957	1 089	995
	расчетные счета	1252	1 394 363	1 130 347	537 072
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	89 235	828	1 066
	Прочие оборотные активы	1260	476 536	484 609	385 205

6

Повс- лепия	ПАССИВ	Код	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2010	На 31 декабря 2009
	БАЛАНС	1700	41 057 580	38 270 236	38 078 956
3.7	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	1300	27 295 310	26 887 659	28 128 275
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	16 017 738	16 045 756	16 111 015
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 289 892
	Резервный капитал	1360	344 335	344 335	336 813
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	36 163	(399 506)	811 963
	Прочих лет	1371	(371 488)	(399 506)	811 963
	Отчетного периода	1372	407 651	-	-
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1400	7 612 445	5 712 498	3 793 005
3.8	Заемные средства	1410	6 148 294	4 372 530	2 809 394
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	6 148 294	4 372 530	2 806 144
	займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	-	3 250
4.4	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 237 263	1 038 979	943 245
5.4	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	226 888	300 989	40 366
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1500	6 149 825	5 670 079	6 157 676
3.8	Заемные средства	1510	80 190	278 962	1 848 846
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	80 190	275 712	1 836 396
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	-	3 250	12 450
3.10	Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	1520	5 094 125	4 854 416	4 257 739
	векселя к уплате	1522	250	250	250
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	298 422	269 650	252 906
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	99 413	64 834	73 583
	задолженность по налогам и сборам	1525	274 103	535 141	468 433
	авансы полученные	1526	1 867 467	1 782 850	1 079 046
	задолженность перед учредителями (участниками) по выплате доходов	1527	1 061	1 069	5 171
	прочая кредиторская задолженность	1528	163 267	126 637	82 394

Повс- лепия	ПАССИВ	Код	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2010	На 31 декабря 2009
	Дохода будущих периодов	1530	41 557	45 854	51 091
5.4	Оценочные обязательства	1540	933 953	490 847	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года



Отчет о Прибылях и Убытках

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

Организация:	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Форма № 2 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика:	74824610	Дата (год, месяц, число)	0710002
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии	2011	12
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Открытое акционерное общество	по ОКПО	31
Единица измерения:	тыс. руб./млн.руб.	ИНН	7802312751
		по ОКВЭД	40.10.2
		по ОКОНФ/ОКФС	47
		по ОКЕИ	34
			384

Показатели	Наименование показателя	Код	2011 год	2010 год
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
4.2	Выручка	2110	30 848 626	26 669 212
	Выручка от передачи электроэнергии	2111	29 486 280	25 346 252
	Выручка от технологического присоединения	2112	883 836	668 035
	Выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	Доходы от аренды	2116	69 659	69 740
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	397 724	574 753
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	11 127	10 432
4.2	Себестоимость продаж	2120	(27 781 302)	(25 144 845)
	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(27 280 820)	(24 485 260)
	Себестоимость технологического присоединения	2122	(97 404)	(83 455)
	Себестоимость организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	Себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	Себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	Себестоимость услуг аренды	2126	(11 348)	(12 713)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(377 947)	(550 113)

Показатели	Наименование показателя	Код	2011 год	2010 год
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(13 783)	(13 304)
	Валовая прибыль	2100	3 067 324	1 524 367
	Коммерческие расходы	2210	(30 441)	(25 219)
	Управленческие расходы	2220	(818 886)	(775 639)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 217 997	723 509
	Доходы от участия в других организациях	2310	18 705	24 069
	Проценты к получению	2320	19 879	8 792
3.8	Проценты к уплате	2330	(323 679)	(461 286)
4.3	Прочие доходы	2340	1 318 573	1 773 851
4.3	Прочие расходы	2350	(2 291 631)	(2 416 688)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	959 844	(347 753)
	Текущий налог на прибыль	2410	(372 094)	(154 056)
4.5	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	375 260	517 023
4.5	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(197 811)	(95 789)
4.5	Изменение отложенных налоговых активов	2450	2 676	(197 627)
	Прочее	2460	15 036	(11 877)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	407 651	(807 102)

СПРАВОЧНО

	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	407 651	(807 102)
4.4	База для прибыли (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разделение прибыли (убыток) на акцию	2910	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года



Отчет об Изменениях Капитала

за 2011 год

Организация: ОАО «МРСК Северо-Запада»
 Идентификационный номер налогоплательщика:
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество
 Единица измерения: тыс. руб./млн.руб.

Форма № 3 по ОКУД
 Дата (год, месяц, число)
 по ОКПО
 ИНН
 по ОКВЭД
 по ОКОПФ/ОКФС
 по ОКЕИ

КОДЫ		
0710003		
2011	12	31
74824610		
7802312751		
40.10.2		
47	34	
384		

Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2009г.	3100	9 578 592	-	17 400 907	336 813	811 963	28 128 275
За 2010 г.							
Увеличение капитала – всего:	3210	-	-	(10 908)	-	16 189	5 281
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	16 189	16 189
переоценка имущества	3212	X	X	(10 908)	X	-	(10 908)
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	-	-	(1 245 897)	(1 245 897)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(1 245 897)	(1 245 897)
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(25 761)	X	25 761	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	7 522	(7 522)	X
Величина капитала на 31 декабря 2010г.	3200	9 578 592	-	17 364 238	344 335	(399 506)	26 887 659
За 2011 г.							
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	-	-	407 651	407 651
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	407 651	407 651
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(28 018)	-	28 018	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2011г.	3300	9 578 592	-	17 336 220	344 335	36 163	27 295 310

Корректировки в связи с изменением учетной политики

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2009г.	Изменение капитала за 2010 год		На 31 декабря 2010 г.
			За счет чистой прибыли (убытка)	За счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	28 166 792	(807 102)	(10 908)	27 348 782
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(26 473)	(422 879)	-	(449 352)
исправлением ошибок	3420	(12 044)	273	-	(11 771)
после корректировок	3500	28 128 275	(1 229 708)	(10 908)	26 887 659
в том числе:					
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	850 475	(788 863)	-	61 612
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(26 473)	(422 879)	-	(449 352)
исправлением ошибок	3421	(12039)	273	-	(11 766)
после корректировок	3501	811 963	(1 211 469)	-	(399 506)



**Другие статьи капитала, по которым
осуществлены корректировки: (по статьям)**

до корректировок	3402	27 316 317	(18 239)	(10 908)	27 287 170
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	(5)	-	-	(5)
после корректировок	3502	27 316 312	(18 239)	(10 908)	27 287 165

Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011г.	На 31 декабря 2010г.	На 31 декабря 2009г.
Чистые активы	3600	27 336 687	26 933 513	28 179 366

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года



Отчет о Движении Денежных Средств

за 2011 ГОД

Организация:	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Форма № 4 по ОКУД	0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (год, месяц, число)	2011	12	31
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии	по ОКПО	74824610		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Открытое акционерное общество	ИИН	7802312751		
Единица измерения:	тыс. руб./млн-руб.	по ОКВЭД	40.10.2		
		по ОКОНФ/ОКФС	47	34	
		по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	30 741 747	28 060 755
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	30 063 084	27 548 818
от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 797 230	2 359 216
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	60 849	61 565
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей материнским, дочерним и зависимым компаниям	411201	3 069	6 042
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301	-	-
прочие поступления	4119	617 814	450 372
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	20 784	7 529
Платежи - всего	4120	(27 382 266)	(24 792 681)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(17 048 967)	(16 077 977)
материнским, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги	412101	(634 379)	(747 612)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 272 089)	(5 019 428)
процентов по долговым обязательствам	4123	(319 121)	(463 870)
процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(814 029)	(15 145)
прочие платежи	4129	(3 928 060)	(3 216 261)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(111 947)	(51 602)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	3 359 481	3 268 074

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	60 544	58 408
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	41 011	34 335
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	610	-
от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) от материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	18 923	24 073
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	18 594	24 026
прочие поступления	4219	-	-
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901	-	-
Платежи - всего	4220	(4 639 478)	(2 705 055)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 591 660)	(2 691 187)
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	-	(2)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(2 000)	-
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	(2 000)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(41 936)	-

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301	(41 936)	-
процентов по долговому обязательству, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(3 882)	(976)
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям процентов по долговому обязательству, включаемым в стоимость инвестиционного актива	422401	-	-
прочие платежи	4229	-	(12 892)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 578 934)	(2 646 647)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	4 736 480	4 981 814
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	4 736 480	4 981 814
получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
денежных вкладов собственников (участников) от материнских, дочерних и зависимых компаний	431201	-	-
от выпуска акций, увеличение долей участия	4313	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401	-	-
прочие поступления	4319	-	-
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901	-	-
Платежи – всего	4320	(3 164 717)	(5 010 090)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(39)	(649)

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 164 678)	(4 985 978)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возвратом кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301	-	-
прочие платежи	4329	-	(23 463)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 571 763	(28 276)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	352 310	593 151
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 132 245	539 093
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 484 555	1 132 244
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Генеральный директор

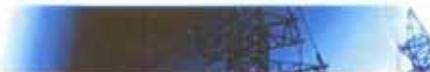
А.М. Кузмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года

МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за 2011 год**



1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Общество зарегистрировано 23 декабря 2004 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по Санкт-Петербургу.

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Сокращенное наименование: ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Общество)

Место нахождения: 188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31

Почтовый адрес: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер «А»

ИНН 7802312751
ОГРН 1047855175785

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2011 (протокол № 4) утвержден Устав в новой редакции.

Размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и поделен на 95 785 923 138 (девяносто пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. 14 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ОАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер - 1-01-03347-13.

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2011 составляет 15 130 человек (на 31.12.2010 - 15 063).

В состав Общества входят семь филиалов:

Филиал	Местонахождение филиала
«Архэнерго»	163000, Российская Федерация, г.Архангельск, ул. Свободы, дом 3
«Вологдаэнерго»	160035, Российская Федерация, г.Вологда, Пречистенская набережная, дом 68
«Карелияэнерго»	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул.Кирова, дом 45
«Колэнерго»	184364, Российская Федерация, Мурманская область, пос.Мурманск, ул.Кирова, дом 2
«Комиэнерго»	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул.Интернациональная, дом 94
«Новгородэнерго»	173001, Российская Федерация, г.Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, дом 3
«Псковэнерго»	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, дом 47 А

Основные Виды Деятельности

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- производство электроэнергии

Лицензии

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия, до
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Архангельской области	АРХ01282ВЭ	28.03.2014
		АРХ01283ВЭ	28.03.2014
		АРХ01284ВЭ	28.03.2014
		АРХ01285ВЭ	28.03.2014
		АРХ01286ВЭ	28.03.2014
		АРХ01287ВЭ	12.08.2017
		АРХ01288ВЭ	28.03.2014
		АРХ01289ВЭ	28.03.2014
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Департамент по недропользованию по Северо-Западному ФО	ВОЛ01483ВЭ	28.12.2021
		ПСКО2136ВЭ	31.05.2014
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Мурманской области	МУР00771ВЭ	31.12.2024
Право пользования недрами	Федеральное агентство по недропользованию Управление по недропользованию по Республике Коми	СЫК02118ВЭ	01.09.2019
		СЫК02115ВЭ	28.02.2027
		СЫК02116ВЭ	30.09.2027
		СЫК02117ВЭ	28.02.2027
Эксплуатация взрывоопасных производственных объектов	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	ВП-00-011998 (КС)	24.09.2015
		ВП-00-012610 (Н)	06.04.2016
Лицензия на деятельность по ремонту средств измерений	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	004744-Р	19.06.2013
Медицинская деятельность	Правительство Ленинградской области, Комитет по здравоохранению Ленинградской области	ЛО-47-01-000264	12.12.2013
Перевозки пассажиров автомобильным транспортом	Министерство транспорта РФ Федеральная служба по надзору в сфере транспорта	АСС-78-987394	24.05.2014
		ВВТ-1 №015531	24.06.2015

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия, до
Сбор, использование, обезвреживание, транспортировка, размещение отходов I-IV класса опасности (перечень работ – транспортировка)	Федеральная служба по надзору в сфере природопользования	78 №00068	06.07.2016
Осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области	ГТ №0009097	30.01.2014
		ГТ №0009174	30.01.2014
		ГТ №0008973	30.01.2014
		ГТ №0008975	30.01.2014
		ГТ №0008974	30.01.2014
		ГТ №0008603	30.01.2014
		ГТ №0008734	30.01.2014
		ГТ №0009811	30.01.2014
		ГТ №0008628	30.01.2014
		ГТ №0008646	30.01.2014
ГТ №0008602	30.01.2014		
ГТ №0008604	30.01.2014		
На осуществление медицинской деятельности	Департамент здравоохранения Вологодской области	35-01-000546	23.12.2015
Осуществление работ с использованием данных, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ РФ по Республике Коми	ГТ №0008629	30.01.2014
		ГТ №0008630	30.01.2014
		ГТ №0008632	30.01.2014
		ГТ №0008631	30.01.2014
Услуги местной телефонной связи, за исключением услуг местной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа	Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций	76377	21.02.2012
		76332	21.02.2012
Услуги местной телефонной связи, за исключением услуг местной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа	Федеральная служба по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций	64841	26.12.2013
Услуги связи по предоставлению каналов связи	Федеральная служба по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия	53531	16.10.2012
Услуги связи по предоставлению каналов связи	Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций	76051	02.06.2015

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия до
Осуществление образовательной деятельности	Комитет общего профессионального образования Ленинградской области	РО №013183	бессрочная

Участие в Саморегулируемых Организациях

Общество является членом саморегулируемых организаций:

- НП «Энергострой» (свидетельство № С-0149.02-2010-7802312751-С-060 от 16.12.2010 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «Энергопроект» (свидетельство № П-0117-02-2010-0119 от 29.12.2010 о допуске к работам по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства).

Государственное регулирование

Деятельность Общества является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Общества через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы Общества контролируются Федеральной службой по тарифам и Региональными энергетическими комиссиями.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Общество в частности в данный момент находится в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного рынка электроэнергии и среды, в которой Общество сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

В настоящее время система тарифообразования на российском рынке электроэнергии находится в процессе реформирования. В Российской Федерации вводится система тарифообразования на основе переопределенной стоимости активов ("RAB").

Совет Директоров

по состоянию на 31.12.2011

Демидов Алексей Владимирович	Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Члены Совета директоров:	
Иноземцев Владимир Вячеславович	Начальник Департамента транспорта электроэнергии и энергоснабжения ОАО «Холдинг МРСК»
Кухмай Александр Маркович	Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»
Курочкин Алексей Валерьевич	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»
Курбатов Михаил Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»

Коршунов Алексей Владимирович	Заместитель директора Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Минэнерго России
Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
Шенченко Тирас Вячеславович	Начальник Департамента по закупочной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Ремес Септо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
Фильшин Роман Алексеевич	Со-директор, энергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Генеральный Директор

Кухмай Александр Маркович

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Максимова Татьяна Викторовна

Правление

по состоянию на 31.12.2011

Кухмай Александр Маркович	Председатель правления ОАО «МРСК Северо-Запада», генеральный директор;
Члены правления Общества:	
Турлов Георгий Васильевич	Заместитель председателя Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора - главный инженер;
Буката Дмитрий Андреевич	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению;
Михальков Александр Владимирович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг;
Кушеров Анатолий Валерьевич	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по корпоративному управлению;
Макарова Ольга Вадимовна	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по экономике и финансам;
Титов Сергей Геннадьевич	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по капитальному строительству;
Чехов Аслан Нилалович	Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора по инвестициям;

Шестов Владимир Михайлович Член Правления ОАО «МРСК Северо-Запада», заместитель генерального директора – по безопасности

Ревизионная Комиссия
по состоянию на 31.12.2011

Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК»;
Архипов Владимир Николаевич	Начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»;
Богачев Игорь Юрьевич	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
Саух Максим Михайлович	Первый Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Аудитор

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ – Аудит»
 Сокращенное наименование: ООО «РСМ Т.А.»
 Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4
 Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4
 ОГРН 1027700257540

ООО «РСМ Т.А.» является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов ИП «Российская Коллегия Адвокатов» с 31.12.2009 года (свидетельство о членстве № 984-ю), и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации ИП «РКА», за основным регистрационным номером 10305006873. ООО «РСМ Т.А.» имеет лицензию ФСБ РФ, разрешающую осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну (ГТ № 0002233 № 11268 от 14.12.2007). С 1997 года ООО «РСМ Т.А.» является полноправным членом RSM International – международной аудиторской ассоциации и обладает правом международной подписи ассоциации RSM International, аудиторские заключения которой признаются всеми международными финансовыми институтами.

Аудитор является полностью независимым от органов управления Общества и соответствует с требованиями статьи 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности».

Регистродержатель

Реестр акционеров ведет Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
 Место нахождения: 107996, Москва, ул. Стромовка, д.18, корп. 13
 Телефон: (495) 771-73-35
 Факс: (495) 771-73-34
 Адрес электронной почты: ros@ros.ru
 Адрес страницы в сети Интернет: www.ros.com
 Номер лицензии: 10-000-1-00264
 Дата выдачи лицензии: 03.12.2002
 Срок действия лицензии: Не установлен
 Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
 Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг Эмитента осуществляется указанным регистратором: 17.12.2010



Дочерние и Зависимые Общества

По состоянию на 31.12.2011 Общество является акционером (участником) следующих организаций:

Наименование Общества	Основной вид деятельности Общества	Адрес местонахождения	тыс руб		
			Величина финансовых вложений на 01.01.2011	Величина финансовых вложений на 31.12.2011	Доля в уставном капитале на 31.12.2011, %
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул; Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта	Россия, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул.Кирова, д.47 в	14 642	14 642	97,96
Общество с ограниченной ответственностью ЧОП «Энергия»	Охрана имущества собственников, в том числе при его транспортировке	Россия, Вологодская обл., г.Вологда, Пречистенская набережная, д.64	208	-	-
Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	Оказание по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инженеринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии	Россия, г.Псков, ул.Старо-Текстильная, д.32	10 636	10 636	100
Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	Оказание автотранспортных услуг	Россия, Псковская обл., Псковский район, дер.Родина	17 495	13 926	100
Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	Сбыт электрической энергии	Россия, г.Псков, ул.Заводская, д.24	100	100	100
Открытое акционерное общество «Энергосервис Северо – Запад»	Выполнение проектных и строительно – монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения	Россия, Ленинградская область, г.Гатчина, ул.Соборная, д.31	-	2 000	100

2. ОСНОВЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом от 29.12.2010 № 676.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ «О формах бухгалтерской отчетности» от 02.07.2010 № 66н с учетом изменений, внесенных Приказом Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н.

В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показателям (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в форме организации не включаются.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут Генеральный директор и заместители генерального директора-директора филиалов Общества.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку бухгалтерской отчетности, формирование учетной политики, а так же за предоставление внутренним и внешним пользователям полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

Общество составляет сводную (консолидированную) финансовую отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности начиная с отчетности за 2008 год. Общество публикует консолидированную финансовую отчетность группы компаний ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2011 года, не позднее 10.04.2012.

Общество не допускало фактов отступления от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

Общество раскрывает в отчетности каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное раскрытие в бухгалтерском балансе и отчете о прибылях и убытках может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества начиная с 2008 года осуществляется с применением программного продукта 1С:ИС ПБУ Энерго на платформе «1С: Предприятие 8».

Инвентаризации

Сроки и порядок проведения инвентаризации определяются в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.06.1995 N 49.

Стоимость излишков имущества, выявленных в результате инвентаризации, определяется как стоимость последнего по времени приобретения аналогичного имущества и течение предшествующих 12 месяцев, с учетом фактического износа объектов, выявленных в качестве излишков. В случае отсутствия фактов приобретения аналогичного имущества и невозможности обоснованного определения их стоимости,

оценка стоимости излишков имущества производится на основании отчета независимого эксперта (оценщика).

Учет Основных Средств

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 06/01, утвержденного Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 № 26н.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные п. 4 ПБУ 06/01 и стоимостью не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования и транспортных средств.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, имеющих существенно разный срок полезного использования, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект независимо от того факта, может указанная часть объекта выполнять самостоятельную функцию или нет.

В отчетности информация об основных средствах раскрывается по группам основных средств: здания и сооружения, линии электропередачи (ЛЭП), энергетическое оборудование и прочее.

Наименование группы	Состав группы
Здания и сооружения	Здания производственные (главный корпус, машинный пех, здание котельной, здание насосной, здание химводоочистки, АБК, ОВК, ОПУ, ПЦУ, ЗРУ и т.д.), дороги, площадки, ОРУ, градирни, дымовые трубы, золоотвалы, линии теплоснабжения и т.д.
ЛЭП	Воздушные и кабельные линии электропередач.
Энергетическое оборудование	Машины и оборудование по производству тепло- и электроэнергии (турбогенераторы, котлы и котельные установки), оборудование преобразования электроэнергии (подстанции, автотрансформаторы, силовые трансформаторы, выключатели, ОПН, разъединители, ридидники, реакторы, синхронные конденсаторы, трансформаторы измерительные и собственных нужд, ВЧ заградители, конденсаторы связи, питы, панели, шкафы, ячейки, ОУТ, РУСН, оборудование ОРУ).
Прочие	Насосы, компрессоры, вентиляционное оборудование, электродвигатели, оборудование ХВО и топливококси, дизель-генераторы. Строительные машины, грузоподъемные механизмы, специализированный транспорт. Автотранспорт, вычислительная техника, КИП, средства диспетчерского управления и связи, инвентарь, инструмент, мебель и прочее. Здания жилые, квартиры. Земля.

Срок полезного использования объектов основных средств определяется при принятии объектов к учету в соответствии с требованиями п.20 ПБУ 6/01 комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов и прочего имущества, с учетом режима эксплуатации объектов, естественных условий, влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации. При этом увеличение срока полезного использования

основных средств может быть осуществлено в пределах сроков, установленных для амортизационной группы, в которую данное основное средство включено.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Наименование группы	Количество месяцев
Здания и сооружения	24 – 600
ЛЭП	24 - 600
Энергетическое оборудование	24 – 180
Прочие	24 – 120

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- объектам, находящимся на консервации сроком более 3 месяцев;
- объектам жилищного фонда, введенным в эксплуатацию до 01.01.2006, (по таким объектам, приобретенным начиная с 01.01.2006, амортизация начисляется в общем порядке);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, и фактически эксплуатируемые, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Учет Материально-Производственных Запасов

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 05/01, утвержденного Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 №44н.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер, партия или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую стоимость материально-производственных запасов.

Приобретенная специальная одежда и специальная обувь, независимо от стоимости и срока полезного использования, учитывается в Обществе в составе средств в обороте.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным методом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с утвержденными нормами.

Спецодежда, срок эксплуатации которой превышает 12 месяцев, подлежит списанию в течение срока полезного использования с месяца передачи ее в эксплуатацию.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой по нормам выдачи не превышает 12 месяцев, подлежит единовременному списанию в момент передачи (отпуска) в эксплуатацию.

Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оцениваются по средней себестоимости.

Учет Доходов, Расходов, Финансовых результатов

В бухгалтерской отчетности (отчете о прибылях и убытках) Общество показывает доходы и расходы, составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период, Общество раскрывает в бухгалтерской отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Общество ведет раздельный учет и формирует себестоимость продукции, работ, услуг по видам деятельности.

Раздельный учет расходов по видам деятельности, доход по которым обусловлен наличием свободных производственных ресурсов и мощностей по основному виду деятельности «Передача электроэнергии» и не сопровождается дополнительными затратами, Общество не осуществляет.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием, обслуживанием, эксплуатацией объектов электросетевого хозяйства: линий электропередач, распределительных устройств, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи и распределения электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети формируется в целом по данному виду деятельности.

Учет Расходов Будущих Периодов

Расходы, произведенные Обществом в данном отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, учитываются на счете 97 «Расходы будущих периодов» в соответствии с допущением временной определенности фактов хозяйственной деятельности и с учетом связи между произведенными расходами и доходами (п.18, 19 ПБУ 10/99 «Расходы организации»).

Учет расходов будущих периодов ведется в разрезе следующих субсчетов:

- затраты по приобретению неисключительных прав на использование программного компьютерного обеспечения;
- платежи по добровольному и обязательному страхованию (имущества, работников, ДМС, особо опасных объектов, КАСКО, ОСАГО и др.);
- предоплаченные отпуска;
- иные расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам (в том числе расходы по приобретению лицензий на осуществление отдельных видов деятельности, расходы по получению разрешений, сертификатов, в том числе на получение и подтверждение сертификата качества электрической энергии, и др.).

При наступлении периода, когда понесенные расходы принесли соответствующие им доходы, расходы будущих периодов признаются в качестве текущих. Расходы будущих периодов списываются на счет текущих расходов пропорционально истекшему временному периоду в календарных днях.



Срок списания расходов будущих периодов устанавливается на основании документального подтверждения, в случае его отсутствия - экспертного заключения специалистов, в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

В отчетности Общества суммы, числящиеся на сч.97 «Расходы будущих периодов», отражаются по статьям баланса, соответствующим экономическому содержанию данных расходов.

Учет Резерва по Сомнительным Долгам

Общество создает резерв по сомнительным долгам по результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

При выбытии (погашении) дебиторской задолженности производится списание соответствующей суммы резерва. Неизрасходованные суммы резерва на конец отчетного года признаются прочими доходами Общества.

Учет Финансовых Вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в Обществе в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 № 126н.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается однородная совокупность финансовых вложений.

Первоначальная стоимость ценных бумаг, приобретаемых за плату, формируется как сумма затрат, уплаченных продавцу. Затраты, которые несет организация по приобретению ценных бумаг помимо сумм, уплачиваемых продавцу, признаются прочими расходами организации в том отчетном периоде, в котором были приняты к учету указанные ценные бумаги.

Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, корректируется на конец отчетного года.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на последнюю дату отчетного года.

Информация по Сегментам

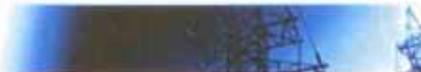
Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями ПБУ 12/10, утвержденного Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 №143н.

Информация по Связанным Сторонам

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с требованиями ПБУ 11/08, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.04.2008 №48н, исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Основным управленческим персоналом Общества являются члены Совета Директоров, члены Правления, а также Высшие менеджеры.

Общество не считает связанной стороной юридическое и (или) физическое лицо, если между Обществом и таким лицом отсутствуют операции и отношения связанности



между ними носит формальный характер, т.е. удовлетворяют требованиям связанности только по форме, но не по содержанию.

Учет Займов и Кредитов

Бухгалтерский учет расходов по займам и кредитам осуществляется в Обществе в соответствии с ПБУ 15/08, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 107н.

Общество признает в качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, задолженность по полученным займам и кредитам, разделяя ее на долгосрочную и краткосрочную в зависимости от срока привлечения займа (кредита) по договору.

Расходы, связанные с получением и использованием займов и кредитов (проценты по полученным займам и кредитам, проценты, дисконт по векселям и облигациям, дополнительные затраты по займам и кредитам, а также курсовые разницы, относящиеся на причитающиеся к оплате проценты по займам и кредитам), признаются прочими расходами соответствующего отчетного периода. Исключение из этого порядка составляют затраты по займам и кредитам, которые подлежат включению в стоимость инвестиционных активов.

Учетная Политика для Налогообложения

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В отношении налогов и сборов субъектов Российской Федерации и местных налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых исполнительным аппаратом Общества, несет Главный бухгалтер-Начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества, несут заместители генерального директора-директора филиалов.

В целях налогообложения ведется обособленный учет объектов основных средств, стоимость которых, сформированная по правилам налогового учета на момент их ввода в эксплуатацию, не превышает 40 000 рублей.

По всем объектам основных средств применяется линейный метод начисления амортизации.

Общество включает в состав расходов отчетного (налогового) периода расходы на капитальные вложения в размере 10 процентов (30 процентов - в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационной группам) первоначальной стоимости основных средств для всех амортизационных групп (за исключением основных средств, полученных безвозмездно), а также 10 процентов (30 процентов - в отношении основных средств, относящихся к третьей - седьмой амортизационным группам) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством РФ, признаются амортизируемым имуществом с

момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав.

В целях исчисления налога на прибыль Общество принимает порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Изменения и Дополнения Учетной Политики в 2011 году.

Учетная политика на 2011 год утверждена Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2010 № 676.

В связи с опубликованными изменениями нормативной базы бухгалтерского учета, вступающими в силу с бухгалтерской отчетностью 2011 года, в Учетную политику Общества на 2011 год Приказом от 24.05.2011 № 215 внесены следующие изменения (уточнения, дополнения):

1. В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным Приказом Минфина РФ от 01.12.2010 № 167н, Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства при условии их соответствия требованиям п.5 ПБУ 8/2010:

- в связи с предстоящими выплатами отпускных работникам;
- в связи с предстоящими выплатами работникам по итогам года (в случае, если такие выплаты предусмотрены коллективным или трудовыми договорами);
- в связи с участием организации в судебном разбирательстве, если у Общества есть основания считать, что судебное решение будет принято не в ее пользу, и может обоснованно оценить сумму возмещения, которую ей придется заплатить истцу.

2. В соответствии с Приказом Минфина от 24.12.2010 № 186н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету и признании утратившим силу Приказа Минфина РФ от 15.01.1997 №3»:

- исключено положение о том, что резервы предстоящих расходов в Обществе не начисляются;
- исключено положение о начислении амортизационных отчислений в течение 20 лет по объектам ПИМА, срок полезного использования которых установить невозможно;
- уточнено определение сомнительной дебиторской задолженности;
- уточнен источник информации для расчета рыночной стоимости финансовых вложений.

Внесенные в Учетную политику Общества на 2011 год изменения (уточнения, дополнения) потребовали пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов в бухгалтерской отчетности Общества за 6 месяцев 2011 года.

В связи с изменениями с 01.08.2011 организационной структуры Общества, уточнен график документооборота первичных учетных документов бухгалтерского и налогового учета Общества (Приказ от 05.08.2011 № 348).

Учетная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2012 год утверждена Приказом от 30.12.2011 № 606.

3. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

3.1 Изменение структуры баланса

В структуре активов общества 81,9% занимают внеоборотные активы, которые преимущественно, на 94,3%, сформированы основными средствами.

Оборотные средства составляют 18,1% имущества Общества. В структуре средств в обороте наиболее существенными составляющими являются краткосрочная дебиторская задолженность – 57,7%, денежные средства – 19,9% и запасы – 11,9%.

Основную часть пассива (66,5%) составляют капитал и резервы. В структуре собственного капитала 63,5% занимает добавочный капитал 35,1% - уставный капитал.

Обязательства составляют 33,5% пассива, в том числе долгосрочные – 18,5%, краткосрочные – 15,0%. В структуре долгосрочных обязательств наиболее значительную часть занимают займы и кредиты (80,8%). Структура краткосрочных обязательств распределена следующим образом: кредиторская задолженность – 82,8%, оценочные обязательства – 15,2%.

В отчетном периоде прирост денежных средств (352 млн руб) обеспечен погашением дебиторской задолженности. Доля обязательств в отчетном периоде возросла с 29,7% до 33,5% за счет роста долгосрочных кредитов и займов на 1 776 млн руб.

Изменения в структуре активов и пассивов не влияют существенным образом на имущественное положение и финансовое состояние Общества, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

3.2 Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в Приложениях 5, 6 (таблицы 5.1.1, 5.2.2).

3.3 Основные Средства

По статье Основные средства бухгалтерского баланса отражена стоимость используемых объектов основных средств Общества, вложения в незавершенное строительство и авансы, выданные под капитальное строительство и приобретенные основные средства - 33 354 228 тыс руб по состоянию на 31.12.2011.

Балансовая стоимость используемых объектов основных средств в отчетном периоде увеличилась на 2 035 530 тыс руб.

Наименование показателя	Зависы и сооружения	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочие	тыс руб
					Итого
Первоначальная стоимость					
Наличие на 01.01.2011	5 918 422	17 534 941	9 726 229	3 035 371	36 214 963
приобретение новых объектов	8 993	39 482	22 208	545 049	615 732
строительство новых объектов	108 728	578 879	993 220	267 385	1 948 212
модернизация и реконструкция (доставка, дооборудование)					
действующих объектов	100 527	1 239 143	767 025	73 395	2 180 290
прочие поступления		(2 336)	4 349	750	2 763
продажа объектов	(179)	(2 689)	(7 556)	(2 670)	(13 094)

Наименование показателя	Заносы и списания	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочие	Итого
списано объектов	(1 878)	(6 944)	(3 382)	(8 828)	(21 032)
прочие списания	-	-	-	(250)	(250)
Надлежащие на 31.12.2011	6 134 613	19 380 476	11 502 093	3 910 402	40 927 584
Накопленная амортизация					
Остаток на 01.01.2011	(650 440)	(2 789 756)	(2 118 334)	(1 111 734)	(6 670 264)
начисленная амортизация за период	(245 243)	(1 176 903)	(829 051)	(441 159)	(2 692 356)
выбытие амортизации по прочим списаниям	884	1 838	5 025	7 518	15 265
Остаток на 31.12.2011	(894 799)	(3 964 821)	(2 942 360)	(1 545 375)	(9 347 355)

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в Приложениях 7-10 (таблица 5.3.1 - 5.3.4).

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается – земель и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31.12.2011 составила 8 765 тыс руб (на 31.12.2010 – 8 273 тыс руб).

Стоимость объектов основных средств, переданных в аренду, на 31.12.2011 составила 77 936 тыс руб (на 31.12.2010 – 73 612 тыс руб).

Принято в аренду основных средств на сумму 3 808 704 тыс руб (на 31.12.2010 – 3 420 887 тыс руб).

Объекты Сортавальского муниципального района, принятые согласно концессионному соглашению от 18.06.2007, числятся на отдельном балансе по состоянию на 31.12.2011 в сумме 10 250 тыс руб., по состоянию на 31.12.2010 в сумме 8 561 тыс руб.

Физнап «Карелэнерго» за отчетный период произвел капитальные вложения в объекты концессионного соглашения в сумме 2 039 тыс руб. Сумма переданных на отдельный баланс неотделимых улучшений в данные объекты за весь период действия концессионного соглашения отражена в строке 1260 бухгалтерского баланса и составляет 8 185 тыс руб.

Определение срока полезного использования объектов основных средств производится исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта.

Срок полезного использования объектов основных средств устанавливается при их принятии к учету на основе паспорта объекта, иных технических документов, либо на основании оценки технических служб Общества или его подразделений в соответствии с внутренними документами на основании решения постоянно действующей комиссии.

В составе основных средств, отраженных в отчетности, признаны капитальные вложения в объекты незавершенного строительства;

Вид объектов незавершенного строительства	тыс руб	
	На 31.12.2011	На 31.12.2010
Стоимость объектов незавершенного строительства	1 664 846	1 270 220

Вид объектов незавершенного строительства	На 31.12.2011	На 31.12.2010
Объекты реконструкции и модернизации	851 734	628 020
Объекты нового строительства	702 081	500 609
Прочие	111 031	141 591

Информация о наличии и движении незавершенных капитальных вложений раскрыта в Приложении 11 (таблица 5.3.5).

Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств за счет привлеченных кредитов банков. В стоимости капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, учтены проценты за пользование кредитными ресурсами, непосредственно использованными для работ по реконструкции в сумме 4 514 тыс руб.

Информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, раскрыта в Приложении 12 (таблица 5.3.6).

По строке «Прочие необоротные активы» бухгалтерского баланса на начало отчетного года в сумме 26 962 тыс руб и 18 281 тыс руб – на конец 2011 года, отражена стоимость программного обеспечения, лицензия на использование которого истекает более, чем через 12 месяцев после отчетной даты.

По строке «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса на начало отчетного года в сумме 484 609 тыс руб и 476 536 тыс руб – на конец 2011 года отражены суммы недостач, НДС по авансам выданным под капитальное строительство и приобретение основных средств, стоимость программного обеспечения, лицензия на использование которого истекает в течение 12 месяцев после отчетной даты, немозамортизированная часть суммы реконструкции объектов концессионного соглашения.

3.4 Финансовые Вложения

Долгосрочные инвестиции в дочерние общества на 31.12.2011 составили 41 304 тыс руб и прочие инвестиции – 14 369 тыс руб. Информация о дочерних и зависимых обществах приведена в разделе «Общие сведения об Обществе»

Уменьшение финансовых вложений в отчетном периоде составило 17 255 тыс руб, что связано:

- с отражением финансовых вложений в ОАО «Псковэнергоавто» в бухгалтерском балансе на 31.12.2011 с учетом начисленного резерва в размере 3 569 тыс руб (в том числе 3 569 тыс руб – начисление резерва под обесценение финансовых вложений в 2011);
- с реализацией доли в ООО «ЧОП Энергия», стоимостью 208 тыс руб;
- с уменьшением стоимости акций компаний, акции которых торгуются на открытых торговых площадках на 13 478 тыс руб - разница между оценкой акций по текущей рыночной стоимости на начало и конец отчетного года.

Увеличение финансовых вложений в отчетном периоде составило 2 530 тыс руб, что связано с учреждением ОАО «Энергосервис Северо – Запада» с определенным уставным капиталом в размере 2 000 тыс руб.

В соответствии с п.4 ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах», если по окончании второго и каждого последующего финансового года в соответствии с годвыми бухгалтерским балансом стоимость чистых активов общества оказывается меньше его уставного капитала, общество обязано объявить об уменьшении своего уставного

капитала до величины не превышающей стоимости его чистых активов. В связи с этим БОСА ОАО «Лесная сказка» 27.01.2010 приняло решение об уменьшении уставного капитала общества до 13 841 тыс руб путем уменьшения номинальной стоимости акций.

10.12.2010 Совет директоров ДЗО утвердил отчет об итогах выпуска ценных бумаг, который был зарегистрирован РО ФСФР России в СЗФО 24.12.2010. Внесены изменения в устав в части уменьшения уставного капитала. Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц 10 № 001160235 от 01.03.2011.

29.08.2011 Правлением ОАО «МРСК Северо – Запада» принято решение о ликвидации дочернего ОАО «Некакоэнерго» (протокол от 29.08.2011 № 106).

Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в Приложениях 13, 14 (таблицы 5.4.1, 5.4.2).

3.5 Материально – производственные запасы

Информация о наличии и движении материально – производственных запасов раскрыта в Приложении 15 (таблица 5.5.1).

3.6 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по строке «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты» бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2011 составила 147 864 тыс руб, по состоянию на 31.12.2010 - 202 642 тыс руб, и показана за минусом резерва по сомнительным долгам, сумма которого составляет 127 тыс руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по строке «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты» бухгалтерского баланса в сумме 4 298 441 тыс руб по состоянию на 31.12.2011 показана за минусом резерва по сомнительным долгам, сумма которого составляет 1 011 861 тыс руб.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 16, 18, 19 (таблицы 5.6.1, 5.6.3, 5.6.4).

Резервы по сомнительным долгам

Резервы по сомнительным долгам созданы по сомнительным задолженностям в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженностям, по которым отсутствует высокая вероятность и получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Погашенные в 2011 году долги, а так же задолженности, по которым ведется эффективное исполнительное производство, в отчетности отражаются без учета резерва.

Информация о наличии и движении резерва по сомнительным долгам раскрыта в Приложениях 17 (таблица 5.6.2).

3.7 Капитал и Резервы

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс руб. По состоянию на 31.12.2011 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138.00 номиналом 10.000000 копеек.

Резервный капитал Общества составляет 344 335 тыс руб. Резервный капитал формируется за счет отчислений от чистой прибыли Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5 % от чистой прибыли до достижения Резервным фондом установленного размера (5 % от Уставного капитала).

Добавочный капитал Общества (без переоценки) составляет на 31.12.2011 - 1 318 482 тыс руб, сумма переоценки внеоборотных активов, отраженная в бухгалтерском балансе на 31.12.2011 – 16 017 738 тыс руб.

3.8 Кредиты, займы, Проценты к Уплате

Задолженность по кредитам и займам, а так же процентов по ним на 31.12.2010 ОАО «МРСК Северо-Запада» составляла 4 651 492 тыс руб. Задолженность по кредитам и займам, а так же процентов по ним на 31.12.2011 ОАО «МРСК Северо-Запада» составляет 6 228 484 тыс руб.

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2011 года варьировались от 8,9% до 7,01%. Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2011 года варьировались от 10,1% до 4,5%. Средневзвешенная ставка процентов за привлечение кредитных ресурсов за 2011 год – 7,27%. Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов в 2011 году у Общества не возникло.

Просроченных кредитов по состоянию на 31.12.2011 и 31.12.2010 не было.

Займы в течение 2011 года не привлекались. Общая сумма займов, погашенных в течение 2011 года, составила 3 250 тыс руб. Процентные ставки по займам в течение 2011 года не изменялись. Просроченных займов по состоянию на 31.12.2011 и 31.12.2010 не было.

Сумма затрат по кредитам, включенным в стоимость инвестиционных активов составила в 2011 году 4 514 тыс руб, в 2010 году 976 тыс руб.

В соответствии с учетной политикой, в строке «Долгосрочные заемные средства» бухгалтерского баланса отражены находящиеся в распоряжении Общества заемные средства, срок погашения которых по условиям кредитных договоров на дату принятия к учету превышал 12 месяцев, по состоянию на 31.12.2011 срок погашения таких займов и кредитов более 12 месяцев.

Информация по кредитам, займам и затратам по ним раскрыта в Приложениях 22, 23 (таблица 5.6.7, 5.6.8).

3.9 Обеспечение Выданных

Сумма обеспечения обязательств и платежей выданных на 31.12.2010 составляла 5 084 тыс руб. Выбытие с учета обеспечений выданных связано с полным погашением задолженности по договору займа с Государственным учреждением Республики Коми «Коми республиканский центр энергосбережения».

Информация об обеспечении и обязательствах выданных раскрыта в Приложении 26 (таблица 5.8).

3.10 Кредиторская задолженность и Прочие Обязательства

По строке «Прочие обязательства» Раздела IV Долгосрочные обязательства бухгалтерского баланса в качестве долгосрочной кредиторской задолженности учитываются авансы, полученные Обществом по договорам технологического присоединения, срок исполнения которых наступает по истечении 12 месяцев после отчетной даты. Сумма долгосрочной кредиторской задолженности на 31.12.2011 составила – 226 888 тыс руб, на сопоставимую дату 31.12.2010 – 300 989 тыс руб.

В составе краткосрочной кредиторской задолженности учтены авансы, полученные по договорам технологического присоединения в сумме 1 847 256 тыс руб (на сопоставимую дату 31.12.2010 – 1 722 685 тыс руб).

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности раскрыта в Приложениях 20, 21 (таблицы 5.6.5, 5.6.6).

4. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

4.1 Изменения Финансового Состояния и Результаты Деятельности

Основные Финансовые Показатели

Показатель	Формула	2011	2010
ROE	Отношение чистой прибыли, скорректированной на величину прибыли прошлых лет и кредиторской задолженности более трех лет, к собственному капиталу на начало периода. <i>Характеризует стоимость капитала.</i>	0,94	-3,7
EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплате налогов и амортизации (млн руб) <i>Служит для оценки того, насколько прибыльна основная деятельность.</i>	3 976	2 650

Общество ежегодно прогнозирует результаты своей деятельности и оценивает их посредством мероприятий бизнес-планирования для того, чтобы обеспечить рентабельность деятельности, доходность вложений в собственный капитал, а так же возрат акционером вложенных средств.

В качестве основных показателей оценки деятельности Общества используются ROE (Рентабельность собственного капитала), а также EBITDA (прибыль до налогообложения, амортизации и уплаты процентов).

Показатель рентабельности собственного капитала в 2011 году превышает ожидаемый руководством уровень.

Показатель	Формула	на 31.12.2011	на 31.12.2010
КСЛ (срочной ликвидности)	Отношение суммы денежных средств, дебиторской задолженности и краткосрочных инвестиций к текущим обязательствам. <i>Характеризует краткосрочную платежеспособность.</i>	1,03	1,07

Ликвидность Общества в краткосрочной перспективе достаточна для погашения всех краткосрочных обязательств за счет наиболее ликвидных оборотных средств. По сравнению с показателями ликвидности на начало периода Общество имеет высокий уровень платежеспособности и обладает достаточно высокими показателями для предприятий распределительно-сетевых комплексов.

В долгосрочной перспективе платежеспособность Общества будет зависеть от платежной дисциплины контрагентов, которая в 2011 году была недостаточной из-за существенных споров со сбытовыми компаниями. Информация о суммах оспариваемой задолженности раскрыта в разделах настоящей пояснительной записки, посвященных резервам по сомнительным долгам и судебным спорам. В условиях роста потребления электроэнергии риск возникновения новых спорных долгов не значителен. Кроме того, законодательство РФ об электроэнергетике основано на принципах возмещения сетевым

компаниям экономически обоснованных затрат в тарифе. В случае неполучения оспариваемых платежей от сбытовых компаний Общество вправе заявлять выплатающие расходы в последующих периодах регулирования, что может служить резервным источником поддержки долгосрочной ликвидности.

Общество осуществляет строгий контроль и мониторинг ликвидности. Оно не использует процедуры детального планирования и прогнозирования движения денежных средств, что бы обеспечить наличие необходимых денежных средств для своевременной оплаты обязательств.

4.2 Выручка и себестоимость

Во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ Общество как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности, ведет раздельный учет объема продукции (услуг), доходов и расходов на производство, передачу и сбыт электрической энергии. В частности раздельный учет ведется по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование.

В соответствии со ст. 3 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ услугой по передаче электрической энергии является комплекс организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению, обеспечивающих передачу электрической энергии через технические устройства электрических сетей в соответствии с требованиями технических регламентов.

Наименование показателя	2011			2010		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Передача электроэнергии	29 486 280	(27 280 820)	2 205 460	25 346 252	(24 485 260)	860 992

В 2011 году Общество оказывало услуги по технологическому присоединению к сетям. Технологическое присоединение – это процедура присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям сетевой организации. Производились технологические присоединения:

- более 100 и до 750 кВт включительно к сетям 6-10 кВ;
- более 100 и до 750 кВт включительно к сетям 35 кВ;
- до 100 кВт включительно к сетям 6-10 кВ;
- более 30 кВт к сетям 1-0,4 кВ;
- до 30 кВт включительно к сетям 1-0,4 кВ;
- до 15 кВт на объект для населения и некоммерческих объединений граждан.

Наименование показателя	2011			2010		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Технологическое присоединение	883 836	(97 404)	786 432	668 035	(83 455)	584 580

Общество осуществляло производство электрической энергии с использованием дизельных электростанций. Производство электроэнергии на дизельных электростанциях характеризуется территориальным расположением источников в удаленной и труднодоступной местности, где отсутствуют централизованные источники электроснабжения, либо использованием ДЭС как резервных источников электроснабжения – при выводе основных источников в ремонт или возникновении аварийной ситуации.

Наименование показателя	2011			2010		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Производство электроэнергии	144 925	(216 216)	(71 291)	348 965	(420 038)	(71 073)

Общество так же осуществляло производство и реализацию тепловой энергии - отпуск в тепловую сеть тепловой энергии, произведенной электрическими котельными Организации на территории, где отсутствуют источники теплоснабжения (за вычетом тепловой энергии, использованной на собственные нужды).

Наименование показателя	2011			2010		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Производство тепловой энергии	778	(3 730)	(2 952)	418	(4 260)	(3 842)

Деятельность по реализации прочих работ и услуг не подлежит государственному регулированию и включает в себя:

- услуги по оперативно-техническому обслуживанию электросетевых оборудования сторонних организаций;
- услуги транспорта;
- услуги по введению ограничений электропотребления;
- прочие услуги промышленного и непромышленного характера.

Информация о себестоимости реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат раскрыта в Приложении 1 (таблица 2.1).

4.3 Прочие Доходы и Расходы

Для целей государственного регулирования тарифов Общество ведет раздельный учет прочих доходов и расходов по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование. Раздельный учет прочих доходов и расходов по видам деятельности не ведется вследствие невозможности, как правило, отнести операции, в результате которых возникают прочие доходы и расходы, к определенному виду деятельности.

Наименование показателя	тыс. руб.			
	2011		2010	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
Прочие доходы/расходы	1 357 157	(2 615 310)	1 806 712	(2 877 974)
Архэнерго	636 391	(614 028)	557 771	(648 826)
Вологодэнерго	46 609	(294 635)	214 821	(138 678)
Карельэнерго	267 362	(501 757)	106 119	(229 976)
Костэнерго	53 439	(148 610)	106 106	(59 684)
Коминэнерго	183 211	(431 997)	695 719	(1 053 850)
Новгородэнерго	36 123	(118 756)	27 674	(175 405)
Псковэнерго	38 897	(89 469)	22 924	(62 142)
Исполнительный аппарат	95 125	(2 199 252)	75 578	(509 413)

Кроме того, для целей государственного регулирования тарифов распределяются по субъектам РФ прочие расходы исполнительного аппарата, административные расходы (затраты исполнительного аппарата МРСК), налог на прибыль и прочие расходы из прибыли. Распределение производится на основании согласованных с регулятором методов.

Информация о прочих доходах и расходах раскрыта в Приложении 28 (таблица 5.11).

4.4 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль на акцию составила 0,004256 руб.

Расчет разведенной прибыли на акцию не производится, поскольку в Обществе не размещены конвертируемые ценные бумаги (привилегированные акции / облигации, конвертируемые в обыкновенные акции), а также Обществом не заключены договоры купли – продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию, разведенной прибыли представлена в Приложении 2 (таблица 2.2).

4.5 Налогообложение

В 2011 Общество уплатило налогов (кроме налога на прибыль) и иных обязательных платежей на сумму 4 388 136 тыс. руб., в 2010 году – 3 671 872 тыс. руб.

Наименование налога	тыс. руб.	
	2011	2010
Налог на добавленную стоимость	1 844 054	1 647 458
Социальные налоги и отчисления	1 595 817	1 118 000
Налог на доходы физических лиц	780 475	735 961
Налог на имущество	116 780	124 382
Транспортный налог	14 025	14 163
Земельный налог	7 469	6 809
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	11 803	11 331
Прочие налоги и сборы	17 713	13 768

В Федеральный бюджет за 2011 год поступило 1 941 346 тыс. руб. (1 662 423 тыс. руб. – в 2010 году).

Бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные бюджеты (в качестве налога на имущество, региональной составляющей налога прибыль, налог на доходы физических лиц, транспортного, земельного налогов и прочих отчислений), получили:

Наименование бюджета	тыс. руб.	
	2011	2010
Бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные бюджеты, в т.ч.	1 595 152	841 752
Архангельская область	226 193	110 582
Вологодская область	323 397	142 087
Мурманская область	172 948	92 502
Новгородская область	121 032	85 931
Республика Карелия	144 023	80 260
Республика Коми	358 154	206 276
Псковская область	202 255	81 615
Санкт-Петербург	45 082	39 938
Ленинградская область	2 068	2 561
Страховые взносы в ПФР, ФСС и ФОМС	1 595 817	1 118 000
Плата за негативное воздействие на окружающую среду в Управление Росприроднадзора	11 803	11 331

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествующим периодам, производится в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных (п.39 Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации). В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей «Отчета о прибылях и убытках отчетного года».

В 2011 году выявлены прибыли и убытки прошлых лет, которые создают постоянные и временные разницы, возникшие в прошлых отчетных периодах, по поправкам корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода. Информация раскрыта в Приложении 3 (таблица 2.3).

В 2011 году на величину прибыли до налогообложения оказали влияние постоянные разницы:

на сумму 441 816 тыс руб – расходы на резервы под оценочные обязательства, создаваемые в целях бухгалтерского учета

на сумму 212 723 тыс руб - выплаты сотрудникам за счет прибыли предприятия, не учитываемые в целях налогового учета

на сумму 257 903 тыс руб – прочие расходы, произведенные за счет прибыли предприятия, не учитываемые в целях налогового учета.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о прибылях и убытках за 2011 год следующие показатели:

	тыс руб	
Наименование статьи/показателя	2011	2010
Прибыль (убыток) до налогообложения	959 844	(347 753)
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	191 969	(69 551)
Постоянные налоговые обязательства (активы)	375 260	517 023
Постоянные налоговые обязательства	547 324	579 294
Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль	2 736 622	2 896 470
Амортизация ОС и спецобъекта, сырье, материалы	820 026	898 239
Убытки прошлых лет	311 597	786 170
Резерв по сомнительным долгам	636 665	670 749
Выплаты сотрудникам	212 723	201 405
Выплаты социального характера	55 892	81 350
Отчисления в резервы по условным фактам хозяйственной деятельности	441 816	64 758
Прочие	257 903	193 799
Постоянные налоговые активы	(172 064)	(62 271)
Постоянные разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(860 321)	(311 355)
Доходы прошлых лет	(146 722)	(275 669)
Резерв по сомнительным долгам	(614 120)	-
Восстановление резервов под оценочные обязательства	(51 689)	-
Прочие	(47 790)	(35 686)
Отложенные налоговые активы	2 676	(197 627)
Временные вычитаемые разницы	13 381	(988 135)
Убыток текущего периода	-	(929 918)
Основные средства	8 636	(42 643)
Прочие	4 745	(15 574)
Отложенные налоговые обязательства	(197 811)	(95 789)
Временные налогооблагаемые разницы	(989 054)	(478 945)
Основные средства	(980 238)	(462 200)
Прочие	(8 816)	(16 745)

Наименование статьи/показателя	2011	2010
Налогооблагаемая база по налогу на прибыль	1 860 472	770 282
Налог на прибыль	(372 094)	(154 056)
Текущий налог на прибыль	(372 094)	(154 056)
Налог на прибыль прошлых лет	-	-
Прочие расходы из прибыли	15 036	(11 877)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	407 651	(807 102)

5. ПРОЧНЕ ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТНОСТИ

5.1 Инвентаризация Имущества и Обязательств

На основании приказа ОАО «МРСК Северо – Запада» от 14.09.2011 № 417 «О проведении инвентаризации имущества и обязательств» в Обществе и его филиалах в отчетном году проведена инвентаризация:

1. по состоянию на 30.11.2011:
 - оборудования к установке,
 - драгоценных металлов и камней, содержащихся в материально – производственных запасах (МПЗ) – приборах, оборудовании и др.,
 - материально – производственных запасов,
 - товарно – материальных ценностей, принятых на ответственное хранение,
 - товаров, готовой продукции,
 - незавершенного капитального строительства,
 - капитальных затрат по объектам научно – исследовательских и опытно – конструкторских работ (НИОКР),
 - инвентарных и хозяйственных принадлежностей, переданных в эксплуатацию;
2. по состоянию на 31.12.2011:
 - денежных средств, денежных документов, бланков строгой отчетности,
 - финансовых вложений,
 - расходов будущих периодов,
 - расчетов с банками,
 - расчетов по платежам в бюджет и внебюджетные фонды,
 - расчетов с покупателями и поставщиками,
 - расчетов с дебиторами и кредиторами (в том числе по дивидендам),
 - обязательств, учитываемых на забалансовых счетах,
 - расчетов с подотчетными лицами,
 - расчетов с персоналом по прочим операциям,
 - резервов под оценочные обязательства,
 - оценочных резервов.

5.2 Информация по Сегментам

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов Федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Исходя из места расположения активов и рынков сбыта Общество выделяет следующие отчетные сегменты: Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комизэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго.

Основными видами услуг, оказываемыми Обществом, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения управленческих расходов.

Активы, обязательства отчетных сегментов суммарно составляют 94% и 40% соответственно, от активов, обязательств Общества в целом.

Наименование показателей	Код	Период	Показатели отчетных сегментов	Показатели статей бухгалтерской отчетности	тыс руб
					Доля суммарных величин отчетных сегментов в отчетности
Выручка	8300	2011 г.	30 848 626	30 848 626	100
	8300	2010 г.	26 669 212	26 669 212	100
Актив	8370	2011 г.	39 195 814	41 057 580	95,47
	8370	2010 г.	36 984 801	38 270 236	96,64
Обязательства	8380	2011 г.	5 524 770	13 762 270	40,14
	8380	2010 г.	4 743 764	11 382 577	41,68

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии, по технологическому присоединению нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которым составила не менее 10 % от общей выручки Общества северо-западных регионах Российской Федерации.

Наименование услуг	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)	
			2011	2010
Передача электроэнергии	ОАО «Архангельская сбытовая компания»	Архэнерго	3 903 128	3 331 235
	ОАО «Коми энергосбытовая компания»	Комизэнерго	3 583 745	2 960 289
Технологическое присоединение	ОАО «Газпром инвест запад»	Вологдаэнерго	194 385	-
	Министерство обороны РФ	Архэнерго	164 160	-
	Группа технологических присоединений	Комизэнерго	171 693	-
	РН-Северная нефть	Комизэнерго	127 396	-

Информация по отчетным сегментам раскрыта в Приложении 30 (таблица 5.13).

5.3 Информация о Связанных Сторонах

В пояснительной записке ОАО «МРСК Северо-Запада» раскрыто наиболее существенную информацию по связанным сторонам.

Информация об аффилированных лицах ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и требованиями нормативных документов Федеральной службы по финансовым рынкам России раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте www.mrskseverzap.ru.

ОАО «Холдинг МРСК» принадлежит 55,38 % акционерного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада».

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов – безналичная. Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии, по технологическому присоединению, предоставило имущество в аренду, оказало транспортные услуги, реализовало ТМЦ следующим организациям:

Наименование связанных сторон	тыс руб	
	2011	2010
Выручка от продаж (без НДС)	4 574 915	3 864 025
Основное хозяйственное общество	847	-
Дочерние хозяйственные общества	2 821 050	2 489 921
Прочие связанные стороны	1 753 018	1 374 104

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по охране объектов, техническому обслуживанию оборудования, поставку основных средств и товарно-материальных ценностей, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях, предоставляли имущество в аренду следующие организации:

Наименование связанных сторон	тыс руб	
	2011	2010
Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	17 814 156	8 613 070
Основное хозяйственное общество	237 918	279 960
Дочерние хозяйственные общества	552 062	551 756
Прочие связанные стороны	17 024 176	7 781 354

Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

Наименование связанных сторон	тыс руб			
	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	на 31.12.2011	на 01.01.2011	на 31.12.2011	на 01.01.2011
Задолженность	350 867	660 936	621 050	786 101
Основное хозяйственное общество	-	-	14 037	16 518
Дочерние хозяйственные общества	118 465	141 215	46 725	15 200
Прочие связанные стороны	232 402	519 721	560 288	754 383

В составе дебиторской и кредиторской задолженности контрагентов, являющихся для Общества связанными сторонами, долгосрочная задолженность на 31.12.2011 составила 181 тыс. руб., на 31.12.2010 – 50 086 тыс. рублей. Долгосрочная задолженность в полном объеме относится к прочим связанным сторонам.

Дебиторская задолженность отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам, который равен расходам на его создание за период и относится к задолженности прочим связанным сторонам:

	тыс руб	
	2011	2010
Расходы на создание резерва	605	526 189
Доходы от восстановления ранее созданного резерва	-	526 189

Списание дебиторской задолженности за счет ранее созданного резерва в 2011, 2010 годах не осуществлялось.

Общая сумма перечисленных пенсионных взносов за 2011 год составила 86 728 тыс. руб., за 2010 год составила 101 108 тыс. руб.

Вознаграждение основному управленческому персоналу

Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2008.

Размер вознаграждения Генерального директора определен трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом эмитента, и Положением о материальном стимулировании Генерального директора Общества, утвержденным Советом директоров Общества 21.06.2007.

Премиирование Генерального директора осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров за отчетные периоды (квартал и год) и утвержденных Председателем Совета директоров эмитента.

Сумма вознаграждений, выплачиваемых основному управленческому персоналу, в 2011 году составила 81 186 тыс. руб., в 2010 – 93 059 тыс. руб. Все выплаченные суммы относятся к краткосрочным вознаграждениям.

Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями оплаты труда за отчетный период, начисленных на нее налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск, вознаграждения по окончании трудовой деятельности.

5.4 Оценочные обязательства и условные обязательства

Оценочные обязательства

Информация об оценочных обязательствах Общества раскрыта в Приложении 24 (таблица 5.7.1).

Страхование

Общество страхует некоторые активы, сотрудников, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно Общество может быть подвержено тем рискам, в отношении которых страхование не осуществлялось.

Привлечение кредитных ресурсов

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала и кредитов. Ряд крупных международных финансовых институтов находится в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Группы, так и для ее контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Общества может оказаться ниже их балансовой стоимости, что соответствующим образом скажется на прибыльности Общества.

Усилия руководства по улучшению ситуации с ликвидностью Общества в основном направлены на увеличение потоков денежных средств от основной деятельности за счет увеличения выручки от реализации, а также на увеличение прибыли за счет реализации программы сокращения издержек и рефинансирования существующих обязательств. По мнению руководства, имеющихся у Общества на данный момент возможностей получения заемных средств и потоков денежных средств от основной деятельности будет достаточно для финансирования операций Общества на следующий год.

Условные обязательства налогового характера в России

Законодательство о бухгалтерском учете, о налогах и сборах, валютное и таможенное законодательство РФ допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Правоприменительная практика находится в стадии формирования. Налоговые расчеты подлежат проверке со стороны ряда регулирующих органов, имеющих право налагать значительные штрафы, начислять и взимать пени. Налоговые органы могут проверить результаты налогового года в течение трех последующих календарных лет, а при некоторых обстоятельствах, в течение более продолжительного периода времени.

В связи с этим налоговые риски в Российской Федерации могут быть значительно более существенными, чем в других странах. Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документах и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. Однако толкования регулирующих органов могут отличаться, и, если регулирующим органам удастся настоять на правильности своей трактовки, последствия этого для настоящей отчетности могут быть существенными.

Судебные иски

В течение года Общество участвовало в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика), которые являются частью ее обычной деятельности. По мнению руководства Общества, существующие в настоящее время претензии или иски к Обществу не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Общества и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной финансовой отчетности.

5.5 Наличие ценностей, учитываемых на забалансовом учете

Информация о наличии ценностей, учитываемых Обществом на забалансовом учете, представлена в Приложении 29 (таблица 5.12).

5.6 Государственная помощь

Информация о полученной Обществом государственной помощи, представлена в Приложении 27 (таблица 5.9).

5.7 Дополнительная Информация

Сравнительные данные за 2010 год

В связи с изменением форм бухгалтерской отчетности за 2011 год и для обеспечения сопоставимости данных за отчетный год со сравнительными данными за предшествующий год данные отчетности скорректированы:

В форме 1 «Бухгалтерский баланс»

тыс. руб.

Код строки	Наименование статьи	Сумма до корректировки	Сумма скорректирован	Сумма с учетом скорректирован
1100	Внеоборотные активы	31 090 093	95 622	31 185 715
1130	Основные средства	29 556 470	1 376 782	30 933 252
1170	Прочие внеоборотные активы	37 902	(10 940)	26 962
1200	Оборотные активы	7 236 186	(151 665)	7 084 521
1210	Запасы	889 437	(93 447)	795 990
1230	Дебиторская задолженность	4 737 262	(108 136)	4 629 126
1231	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	252 724	(50 082)	202 642
1232	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	4 484 538	(58 054)	4 426 484
1260	Прочие оборотные активы	434 691	49 918	484 609
1300	Капитал и резервы	27 348 782	(461 123)	26 887 659
1340	Переоценка внеоборотных активов	-	16 045 756	16 045 756
1350	Дополнительный капитал (без переоценки)	-	1 318 482	1 318 482
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	61 612	(461 118)	(399 506)
1500	Краткосрочные обязательства	5 264 999	405 080	5 670 079
1520	Кредиторская задолженность	4 874 356	(19 940)	4 854 416
1540	Оценочные обязательства	64 758	426 089	490 847
1600	Баланс	38 326 279	(56 043)	38 270 236
1700	Баланс	38 326 279	(56 043)	38 270 236

1. В связи с изменениями форм бухгалтерской отчетности в соответствии с утвержденными приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н приведены в соответствие данные о величине незавершенного строительства в сумме 1 270 220 тыс руб и сумма авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, без учета НДС, в размере 116 859 тыс руб перенесены из строки 1230 в строку 1130.

2. В связи с изменением законодательства РФ по РСБУ, внесенными приказом Минфина РФ от 24.12.2010 № 186н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету и признании утратившим силу приказа Министерства финансов РФ от 15.01.1997 № 3»

- ретроспективно отражено в бухгалтерской отчетности начисление резерва под оценочное обязательство на выплату отпускных по состоянию на 31.12.2010 в сумме 426 089 тыс руб. (стр.1540) и списание расходов будущих периодов в сумме 23 262 тыс руб, в том числе по строке 1170 – 9 462 тыс руб, по строке 1210 – 13 800 тыс руб;
- проведена переклассификация расходов будущих периодов: краткосрочные программные продукты перенесены в строку 1260, краткосрочные расчеты по договорам страхования, отпуска будущих периодов и прочие расходы будущих периодов перенесены в строку 1230, долгосрочные расчеты по договорам страхования в перенесены из строки 1170 в строку 1230.

3. Ретроспективно отражено исправление выявленной существенной ошибки: откорректированы данные по строкам баланса 1130, 1370, 1300 на сумму 11 771 тыс руб.

4. Откорректированы остатки прочей дебиторской задолженности по строке 1230 и задолженности по налоговым платежам по строке 1520 на сумму расчетов по налогу на прибыль 21 009 тыс руб., в том числе по филиалам «Вологдаэнерго» - 477 тыс руб, «Карельэнерго» - 2 413 тыс руб, «Новгородэнерго» - 18 118 тыс руб.

5. В разделе пояснительной записки «Информация по сегментам» приведены в соответствие данные за 2010 год по строке «Активы сегмента» на сумму 56 043 тыс руб, «в т.ч.внеоборотные активы», «Обязательства сегмента» - 405 080 тыс руб.

Сравнительные данные за 2009 год

В связи с изменением форм бухгалтерской отчетности за 2011 год и для обеспечения сопоставимости данных за отчетный год со сравнительными данными за год, предшествующий предыдущему, данные отчетности скорректированы:

В форме 1 «Бухгалтерский баланс»

тыс руб

Код строки	Наименование статьи	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
1100	Внеоборотные активы	31 216 398	127 532	31 343 930
1110	Нематериальные активы	-	41	41
1130	Основные средства	29 630 314	1 254 259	30 884 573
1170	Прочие внеоборотные активы	48 041	(21 097)	26 944
1200	Оборотные активы	6 901 075	(166 049)	6 735 026
1210	Запасы	927 824	(136 134)	791 690
1230	Дебиторская задолженность	5 113 710	(129 526)	4 984 184

1231	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	155 974	(52 478)	103 496
1232	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	4 957 736	(77 048)	4 880 688
1260	Прочие оборотные активы	285 594	99 611	385 205
1300	Капитал и резервы	28 166 792	(38 517)	28 128 275
1340	Переоценка внеоборотных активов	-	16 111 015	16 111 015
1350	Добавочный капитал (без переоценки)	-	1 289 892	1 289 892
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	850 475	(38 512)	811 963
1600	Баланс	38 117 473	(38 517)	38 078 956
1700	Баланс	38 117 473	(38 517)	38 078 956

1. В связи с изменениями форм бухгалтерской отчетности в соответствии с утвержденными приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н приведены в соответствие данные по строкам:

- величина незавершенного строительства в сумме 1 105 671 тыс руб и сумма авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, без учета НДС, в размере 155 244 тыс руб включены в строку 1130.

2. В связи с изменением законодательства РФ по РСБУ, внесенными приказом Минфина РФ от 24.12.2010 № 186н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету и признании утратившим силу приказа Министерства финансов РФ от 15.01.1997 № 3»

- ретроспективно отражено в бухгалтерской отчетности списание расходов будущих периодов в сумме 26 473 тыс руб, в том числе по строке 1170 – 15 660 тыс руб, по строке 1260 – 10 813 тыс руб;
- проведена переклассификация расходов будущих периодов: краткосрочные программные продукты, краткосрочные расчеты по договорам страхования, отпуска будущих периодов и прочие расходы будущих периодов перенесены в строку 1230, долгосрочные расчеты по договорам страхования перенесены из строки 1170 в строку 1230.

3. Ретроспективно отражено исправление выявленной существенной ошибки: откорректированы данные по строкам баланса 1130, 1370, 1300 на сумму 12 498 тыс руб.

Данные о совокупных затратах на оплату использованных и течение календарного года энергетических ресурсов.

Энергетический ресурс – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности.

В соответствии с п.5 ст. 22 Федерального закона от 25.11.09 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» в таблице представлены данные о совокупных затратах на оплату использованных энергетических ресурсов.

Вид энергетических ресурсов	2011		2010	
	Объем потребления	Затраты *, тыс руб	Объем потребления	Затраты *, тыс руб
Неиспользовано энергетических ресурсов	X	3 959 641	X	4 505 627
Электрическая энергия Тис кВт.ч	2 820 461	3 891 698	3 071 510	4 429 722
Электронергия на компенсацию потерь	2 730 722	3 646 316	2 978 252	4 178 259
Электронергия на хозяйственные (производственные) нужды	89 739	245 382	93 258	251 463
Тепловая энергия, т.квд.	59 792	67 943	70 286	75 905

* - затраты приводятся без НДС

5.8 Стоимость Чистых Активов

Расчет оценки стоимости чистых активов приведен в Приложении 4 (таблица 3.4).

Стоимость чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2011 год увеличилась на 403 354 тыс руб, и на конец отчетного периода составила 27 336 867 тыс руб, что на 17 758 275 тыс руб превышает величину уставного капитала общества. Таким образом, ОАО «МРСК Северо-Запада» в силу норм п.4 статьи 35 Федерального закона «Об акционерных обществах» не обязано объявлять об уменьшении уставного капитала.

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года

6. ПРИЛОЖЕНИЯ

6.1 Приложение 1. Таблица 2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель	Код	2011		2010	
		Ква	тыс руб	Ква	тыс руб
Себестоимость продаж	6510	(27 781 458)	(25 144 845)		
в том числе:					
материальные затраты	6511	(16 136 388)	(14 991 516)		
затраты на оплату труда	6512	(5 886 506)	(5 329 574)		
отчисления на социальные нужды	6513	(1 685 110)	(1 141 268)		
амортизация	6514	(2 671 555)	(2 522 094)		
прочие затраты	6515	(1 401 899)	(1 160 363)		
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	156	-		
в том числе:					
незавершенного производства	6521	156	-		
готовой продукции	6522	-	-		
покупных товаров	6523	(244)	114		
товаров отгруженных	6524	-	-		
вспомогательного сырья	6525	-	-		
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	(27 781 302)	(25 144 845)		
в том числе:					
себестоимость реализованных товаров	6530	-	-		
услуг управления на сторону	6540	-	-		
Коммерческие расходы	6550	(30 441)	(25 219)		
в том числе:					
материальные затраты	6551	(147)	(178)		
затраты на оплату труда	6552	(21 718)	(18 289)		
отчисления на социальные нужды	6553	(6 586)	(4 269)		
амортизация	6554	(26)	(48)		
прочие затраты	6555	(1 964)	(2 435)		
Управленческие расходы	6560	(818 886)	(775 639)		
в том числе:					
материальные затраты	6561	(35 917)	(28 471)		
затраты на оплату труда	6562	(352 127)	(303 930)		
отчисления на социальные нужды	6563	(46 861)	(27 689)		
амортизация	6564	(20 616)	(14 418)		
прочие затраты	6565	(363 365)	(401 131)		

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года

6.2 Приложение 2. Таблица 2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Показатель	Код	2011	2010
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	407 651	(807 102)
Дивиденды по привилегированным акциям ¹	6611	-	-
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	407 651	(807 102)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года	6613	95 785 923 138	95 785 923 138
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	6620	-	-
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	-	-
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию (руб.)	6640	-	-
скорректированная величина базовой прибыли	6641	-	-
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года

6.3 Приложение 3. Таблица 2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	2011	2010
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	959 844	(347 753)
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	959 844	(347 753)
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	1 876 301	2 585 115
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разностями	67111	-	-
Изменение временных вычитаемых разниц	67112	13 381	(988 135)
Изменение временных налоговоблагаемых разниц	67113	(989 054)	(478 945)
Налоговая база	67114	1 860 472	770 282
Расход (доход) по налогу на прибыль	6720	191 969	(69 551)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	191 969	(69 551)
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	375 260	517 023
Справочно: изменение отложенных налогов, отнесенное на прибыль и убытки	67221	1 931	-
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	(195 135)	(293 416)
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	2 676	(197 627)
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(197 811)	(95 789)
Текущий налог на прибыль	6724	(372 094)	(154 056)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	-	-
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730	(15 036)	11 877
в том числе по существенным статьям	6731	-	-
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	407 651	(807 102)

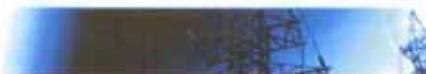
Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 года



6.4 Приложение 4. Таблица 3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2011г.	На 31 декабря 2010г.	На 31 декабря 2009г.
I. Активы				
1. Нематериальные активы	1110	57	66	41
2. Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
3. Основные средства	1130	33 354 228	30 933 252	30 884 573
4. Дходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	1150 + 1240	97 609	70 398	66 423
6. Прочие внеоборотные активы ²	1160+ 1170	197 464	181 999	392 893
7. Запасы	1210	886 807	795 990	791 690
8. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	114 019	42 532	34 814
9. Дебиторская задолженность ³	1230	4 446 305	4 629 126	4 984 184
10. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 484 555	1 132 264	539 133
11. Прочие оборотные активы ⁴	1260	476 536	484 609	385 205
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 11)		41 057 580	38 270 236	38 078 956
II. Обязательства				
13. Долгосрочные заемные средства	1410	(6 148 294)	(4 372 530)	(2 809 394)
14. Отложенные налоговые обязательства	1420	(1 237 263)	(1 038 979)	(943 245)
15. Оценочные обязательства	1430 + 1540	(933 953)	(490 847)	-
16. Прочие долгосрочные обязательства	1450	(226 888)	(300 989)	(40 366)
17. Краткосрочные заемные средства	1510	(80 190)	(278 962)	(1 848 846)
18. Кредиторская задолженность ⁶	1520	(5 094 125)	(4 854 416)	(4 257 739)
19. Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	-	-	-
20. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13 - 19)		(13 720 713)	(11 336 723)	(9 899 590)
21. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12) минус итого обязательства, принимаемые к расчету (стр. 20))		27 336 867	26 933 513	28 179 366

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.5 Приложение 5. Таблица 5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	На начало года		Изменения за период											На конец периода					
			Выбыло				Переоценки												
			Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость						
Наименование	Код	Период	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	
Нематериальные активы - всего	5100 5110	2011 2010	73 -	(7) -	- -	66 -	- 73	- -	- -	- -	9 7	- -	- -	- -	73 73	(16) (7)	- -	57 66	
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)																			
интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	2011	73	(7)	-	66	-	-	-	-	9	-	-	-	73	(16)	-	57	
интеллектуальной собственности)	5111	2010	-	-	-	-	73	-	-	-	7	-	-	-	73	(7)	-	66	
в том числе:																			
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011 51111	2011 2010	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012 51112	2011 2010	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	



Показатель				На начало года				Изменения за период					На конец периода					
Наименование	Код	Период	Первоначальная /текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Переоценка		Первоначальная /текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Остаточная стоимость	
								Первоначальная /текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация			Первоначальная /текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация					
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	51013	2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51113	2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51014	2011	73	(7)	-	66	-	-	-	(9)	-	-	-	73	(16)	-	57	
	51114	2010	-	-	-	73	-	-	-	(7)	-	-	-	73	(7)	-	66	
Деловая репутация	5102	2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5112	2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочие	5103	2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5113	2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА



6.6 Приложение 6. Таблица 5.2.2. Незаконченные и неоформленные ИНОКР и незаконченные операции по приобретению ИМА

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода
			На начало года	затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	вернуто и учтено в качестве ИМА или ИНОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160 5170	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
в том числе:							
Научно-исследовательские работы	5161 5171	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
Опытно-конструкторские	5162 5172	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
Технологические работы	5163 5173	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
Прочие	5164 5174	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180 5190	за 2011г. за 2010г.	- 41	- 32	- -	- (73)	- -
в том числе:							
у интенообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181 5191	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
у правообладателя на программы ЭИМ, базы данных	5182 5192	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5183 5193	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184 5194	за 2011г. за 2010г.	- 41	- 32	- -	- (73)	- -
Прочие	5185 5195	за 2011г. за 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.7

Приложение 7. Таблица 5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года					Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	накопленная амортизация по поступившим объектам	выбыло объектов			переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего:	5200	за 2011г.	36 214 963	(6 670 264)	29 544 699	4 746 997	-	(34 376)	15 265	(2 692 356)	-	-	40 927 584	(9 347 355)	31 580 229	
	5210	за 2010г.	33 586 038	(3 967 768)	29 618 270	2 768 418	(200 157)	(128 586)	32 958	(2 535 297)	(10 907)	-	36 214 963	(6 670 264)	29 544 699	
в том числе:																
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2011г.	36 206 690	(6 670 264)	29 536 426	4 746 505	-	(34 376)	15 265	(2 692 356)	-	-	40 918 819	(9 347 355)	31 571 464	
	5211	за 2010г.	33 579 256	(3 967 768)	29 611 488	2 766 927	(200 157)	(128 586)	32 958	(2 535 297)	(10 907)	-	36 206 690	(6 670 264)	29 536 426	
в том числе:																
производственные здания	52011	за 2011г.	4 505 808	(433 295)	4 072 513	147 738	-	(1 827)	826	(162 596)	-	-	4 651 719	(595 065)	4 056 654	
	52111	за 2010г.	4 432 560	(272 496)	4 160 064	89 934	-	(16 547)	2 311	(163 110)	(139)	-	4 505 808	(433 295)	4 072 513	
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2011г.	1 412 614	(217 145)	1 195 469	70 510	-	(230)	58	(82 647)	-	-	1 482 894	(299 734)	1 183 160	
	52112	за 2010г.	1 410 866	(133 387)	1 277 479	18 180	-	(16 432)	1 927	(85 685)	-	-	1 412 614	(217 145)	1 195 469	
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2011г.	17 534 941	(2 789 756)	14 745 185	1 855 168	-	(9 633)	1 838	(1 176 903)	-	-	19 380 476	(3 964 821)	15 415 655	
	52113	за 2010г.	16 550 524	(1 717 967)	14 832 557	1 039 833	(6)	(45 748)	10 669	(1 082 452)	(9 668)	-	17 534 941	(2 789 756)	14 745 185	
машин и оборудование по производству электроэнергии, подстанции, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2011г.	9 726 229	(2 118 334)	7 607 895	1 786 802	-	(10 938)	5 025	(829 051)	-	-	11 502 093	(2 942 360)	8 559 733	
	52114	за 2010г.	8 541 508	(1 155 875)	7 385 633	1 191 786	(174 485)	(5 965)	1 116	(789 090)	(1 100)	-	9 726 229	(2 118 334)	7 607 895	

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	выбыло объектов			переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
							первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2011г.	50 761	(24 657)	26 104	8 360	-	(319)	266	(8 726)	-	-	58 802	(33 117)	25 685
	52115	за 2010г.	44 949	(15 961)	28 988	6 083	-	(271)	213	(8 909)	-	-	50 761	(24 657)	26 104
прочие	52016	за 2011г.	2 976 337	(1 087 077)	1 889 260	877 927	-	(11 429)	7 252	(432 434)	-	-	3 842 835	(1 512 258)	2 330 577
	52116	за 2010г.	2 598 849	(672 082)	1 926 767	421 111	(25 666)	(43 623)	16 722	(406 051)	-	-	2 976 337	(1 087 077)	1 889 260
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2011г.	8 273	-	8 273	492	-	-	-	-	-	-	8 765	-	8 765
	5212	за 2010г.	6 782	-	6 782	1 491	-	-	-	-	-	-	8 273	-	8 273
в том числе:															
земельные участки	52021	за 2011г.	8 273	-	8 273	492	-	-	-	-	-	-	8 765	-	8 765
объекты природопользования	52121	за 2010г.	6 782	-	6 782	1 491	-	-	-	-	-	-	8 273	-	8 273
	52022	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52122	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5213	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учтено в составе доходуемых вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	накопленная амортизация по поступившим объектам	выбыло объектов		переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	первоначальная стоимость				накопленная амортизация
в том числе:															
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
имущество предоставленное по договору аренды	5232	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.8 Приложение 8, Таблица 5.3.2. Сроки полезного использования и методы амортизации

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
Производственные здания	7001	24-600	Линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	24-600	Линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	24-180	Линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	24-120	Линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	24-120	Линейный
Прочие	7006	24-120	Линейный

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА

6.9 Приложение 9, Таблица 5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	31.12.2011	31.12.2010
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	2 180 290	1 297 445
в том числе:			
производственные здания	5261	86 215	73 618
сооружения, кроме ЛЭП	5262	14 312	5 589
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 239 143	640 947
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	767 025	565 993
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	0	165
прочие	5266	73 595	11 133
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	2 497	206
в том числе:			
производственные здания	5271	-	-
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(2 457)	(65)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	-	(109)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	(40)	(32)

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

6.10 Приложение 10. Таблица 5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	Изменения за период		
		На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	77 936	73 612	86 090
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	3 808 704	3 420 887	2 807 310
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	402 539	10 839	10 227
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	10 273	8 231	972
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кузмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

6.11 Приложение 11. Таблица 5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода
			На начало года	Закрыты за период	отписано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаключенные операции по приобретению, модернизации и т.д. основных средств - всего	5240	за 2011г.	1 271 694	5 459 406	(2 512)	(5 054 520)	1 674 068
	5250	за 2010г.	1 111 059	3 093 133	(24 363)	(2 908 135)	1 271 694
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 2011г.	1 271 041	5 459 292	(1 859)	(5 054 406)	1 674 068
	5251	за 2010г.	1 110 459	3 093 080	(24 363)	(2 908 135)	1 271 041
незавершенное строительство	52411	за 2011г.	1 147 044	4 537 132	(1 859)	(4 128 502)	1 553 815
	52511	за 2010г.	1 001 265	2 497 873	(19 694)	(2 332 398)	1 147 044
приобретение основных средств	52412	за 2011г.	1 474	623 366	-	(615 618)	9 222
	52512	за 2010г.	4 577	224 116	(3)	(227 214)	1 474
оборудование и установка	52413	за 2011г.	122 523	296 755	-	(308 247)	111 031
	52513	за 2010г.	103 808	257 383	(4 664)	(334 004)	122 523
прочие	52414	за 2011г.	-	2 039	-	(2 039)	-
	52514	за 2010г.	811	13 708	-	(14 519)	-
Непроизводственного назначения	5242	за 2011г.	653	114	(653)	(114)	-
	5252	за 2010г.	600	53	-	-	653
незавершенное строительство	52421	за 2011г.	653	-	(653)	-	-
	52521	за 2010г.	600	53	-	-	653
приобретение основных средств	52422	за 2011г.	-	114	-	(114)	-
	52522	за 2010г.	-	-	-	-	-
оборудование и установка	52423	за 2011г.	-	-	-	-	-
	52523	за 2010г.	-	-	-	-	-
прочие	52424	за 2011г.	-	-	-	-	-
	52524	за 2010г.	-	-	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кузмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.12 Приложение 12. Таблица 5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступление		Изменение за период		выбытие		На конец периода	
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам		начисленные	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	За 2011 г.	116 859	-	493 309	-	(253)	(509 984)	-	-	-	100 184	(253)
	5292	За 2010 г.	155 244	-	476 143	12	-	(514 058)	-	(482)	-	116 859	-
в том числе:													
капитальное строительство	52911	За 2011 г.	116 859	-	455 280	-	(253)	(474 142)	-	-	-	97 997	(253)
	52921	За 2010 г.	155 138	-	465 785	-	-	(503 688)	-	(376)	-	116 859	-
приобретение основных средств	52912	За 2011 г.	-	-	38 029	-	-	(35 842)	-	-	-	2 187	-
	52922	За 2010 г.	106	-	10 358	12	-	(10 370)	-	(106)	-	-	-
прочие	52913	За 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52923	За 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

27 февраля 2012 год

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова



6.13 Приложение 13. Таблица 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисленные проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	Первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 2011г.	79 239	(8 841)	(10 948)	(208)	-	-	(3 569)	68 083	(12 410)
	5311	за 2010г.	74 333	(7 910)	5 529	(623)	-	-	(931)	79 239	(8 841)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других общества - всего	53021	за 2011г.	79 239	(8 841)	(10 948)	(208)	-	-	(3 569)	68 083	(12 410)
	53121	за 2010г.	74 333	(7 910)	5 529	(623)	-	-	(931)	79 239	(8 841)
в том числе											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 2011г.	51 922	(8 841)	2 000	(208)	-	-	(3 569)	53 714	(12 410)
	531211	за 2010г.	51 922	(7 910)	-	-	-	-	(931)	51 922	(8 841)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других общества - всего	53031	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисленные проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	Первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
						первоначальная	накопленная					
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ по которым текущая рыночная стоимость не определится - всего	5303	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5313	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ - всего	5305	За 2011г.	-	-	41 936	-	-	-	-	41 936	-	-
	5315	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады и уставные капиталы других общества - всего	53061	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53161	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53162	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53163	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531631	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	За 2011г.	-	-	41 936	-	-	-	-	41 936	-	-
	53164	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53065	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53165	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	За 2011г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53166	За 2010г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		начислен е процентов (исключая доведение первонач альной стоимости до номинальн ой)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесие- нения)	На конец периода	
			первоначаль- ная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка		выбыло (погашено)	накоплен и			Первонач альная стоим-ость	накопл енная коррек тировка
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306 5316	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071 53171	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072 53172	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Ценные бумаги других организаций - всего	53073 53173	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
в том числе											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731 531731	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Прочие	53074 53174	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307 5317	3а 2011г. 3а 2010г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Финансовых вложений - итого	5300 5310	3а 2011г. 3а 2010г.	79 239 74 333	(8 841) (7 910)	(30 988) (5 529)	(208) (623)	- -	- -	(3 569) (931)	110 019 79 239	(12 410) (8 841)

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

6.14 Приложение 14: Таблица 5.4.2. Корректировка оценок стоимости финансовых вложений

Показатель	Код	Изменения за период				На конец периода
		На начало года	Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(8 841)	(3 569)	-	-	(12 410)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется в том числе:						
	7130	(8 841)	(3 569)	-	-	(12 410)

Показатель	Код	Изменения за период				На конец периода
		На начало года	Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(8 841)	(3 569)	-	-	(12 410)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(8 841)	(3 569)	-	-	(12 410)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которой она определялась в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
в том числе:						



Показатель	Код	Изменения за период				На конец периода
		На начало года	Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обеспечение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.15 Приложение 15. Таблица 5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период			оборот запасов между их группами (видами)	На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	Себестоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости		себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
Запасы - всего	5400	За 2011г.	795 990	(-)	1 763 743	(1 672 926)	-	-	-	886 807	(-)
	5420	За 2010г.	791 690	(-)	1 619 826	(1 615 526)	-	-	-	795 990	(-)
сырье и материалы	5401	За 2011г.	795 494	(-)	1 754 537	(1 663 633)	-	-	-	886 398	(-)
	5421	За 2010г.	791 307	(-)	1 610 970	(1 606 783)	-	-	-	795 494	(-)
незавершенное производство	5402	За 2011г.	-	(-)	1 847	(1 691)	-	-	-	156	(-)
	5422	За 2010г.	-	(-)	1 560	(1 560)	-	-	-	-	(-)
товары	5403	За 2011г.	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	(-)
	5423	За 2010г.	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	(-)
отгруженные	5404	За 2011г.	496	(-)	7 358	(7 601)	-	-	-	253	(-)
готовая продукция и товары	5424	За 2010г.	383	(-)	7 296	(7 183)	-	-	-	496	(-)
прочие запасы и затраты	5405	За 2011г.	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	(-)
	5425	За 2010г.	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	(-)

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год





6.16 Приложение 16. Таблица 5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			начислен не резерва	погашение	выбытие			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	присчитанные проценты, штрафы и иные начисления	исчисление			списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2011г.	202 642	(-)	109 529	-	-	(161 787)	(-)	(-)	-	(2 520)	147 864	(-)
	5521	за 2010г.	103 623	(127)	138 996	-	-	(39 086)	(-)	(-)	127	(891)	202 642	(-)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 2011г.	31 899	(-)	44 094	-	-	(48 536)	(-)	(-)	(-)	(-)	27 457	(-)
	5522	за 2010г.	37 561	(127)	2 348	-	-	(8 010)	(-)	(-)	127	(-)	31 899	(-)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55021	за 2011г.	26 000	(-)	-	-	-	(6 500)	(-)	(-)	-	(-)	19 500	(-)
	55221	за 2010г.	32 500	(-)	-	-	-	(6 500)	(-)	(-)	-	(-)	26 000	(-)
по техприсоединению	55022	за 2011г.	3 812	(-)	42 368	-	-	(40 543)	(-)	(-)	-	(-)	5637	(-)
	55222	за 2010г.	1 968	(-)	3 354	-	-	(1 510)	(-)	(-)	-	(-)	3 812	(-)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	55223	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
по перепродаже электроэнергии и мощности	55024	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	55224	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
по доходам от аренды	55025	за 2011г.	-	(-)	655	-	-	(655)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	55225	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)



ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			начисленные резервы	погашение	выбытие			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	притянувшиеся проценты, штрафы и иные начисления	в результате списания за счет ранее начисленного резерва			списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- и краткосрочную задолженность		
по прочим	55026	за 2011г.	2 087	(-)	1 071	-	-	(838)	(-)	(-)	-	(-)	2 320	(-)
	55226	за 2010г.	3093	(127)	(1 006)	-	-	(-)	(-)	(+)	127	(-)	2 087	(-)
Авансы выданные	5503	за 2011г.	-	(-)	1 492	-	-	(50)	(-)	(+)	-	(-)	1 442	(-)
	5523	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(+)	-	(-)	-	(-)
Векселя к получению	5504	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	5524	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 2011г.	170 743	(-)	63 943	-	-	(113 201)	(-)	(-)	-	(2 520)	118 965	(-)
	5525	за 2010г.	66 062	(-)	136 648	-	-	(31 076)	(-)	(-)	-	(891)	170 743	(-)
в том числе:														
беспроцентные векселя	55051	за 2011г.	8 000	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	8 000	(-)
	55251	за 2010г.	8 000	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	8 000	(-)
прочие	55052	за 2011г.	162 743	(-)	63 943	-	-	(113 201)	(-)	(-)	-	(2 520)	110 965	(-)
	55252	за 2010г.	58 062	(-)	136 648	-	-	(31 076)	(-)	(-)	-	(891)	162 743	(-)
Из общей суммы долговерочной дебиторской задолженности:	5506	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	5526	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
задолженность дочерних обществ	55061	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	55261	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
задолженность зависимых обществ	55062	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)
	55262	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в поступлении		начислен резерв	погашенные	выбытие			перевод из долго- в краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	присчитанные проценты, штрафы и иные начисления			списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва			
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2011г.	5 103 023	(676 539)	91 638 734	112 108	1011861	(91387970)	(5 262)	(152 851)	671 277	2 520	5 310 302	(1011861)
	5530	за 2010г.	5 768 670	(887 982)	77 703 845	128 126	676 539	(78488425)	(124)	(9 960)	887 858	891	5 103 023	(676 539)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2011г.	4 366 947	(669 466)	36 730 636	-	981 279	(36561559)	(-)	(15 513)	669 466	-	4 520 511	(981 279)
	5531	за 2010г.	5 396 183	(877 569)	31 636 665	-	669 466	(32664718)	(-)	(1 183)	877 569	-	4 366 947	(669 466)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 2011г.	3 717 452	(131 519)	35 153 040	-	424 006	(35001210)	(-)	(1 252)	131 519	-	3 868 030	(424 006)
	55311	за 2010г.	4 654 988	(410 068)	30 084 405	-	131 519	(31020877)	(-)	(1 064)	410 068	-	3 717 452	(131 519)
по теплоснабжению	55112	за 2011г.	34 123	(-)	1 013 574	-	-	(1021687)	(-)	(2 674)	-	-	25 336	(-)
	55312	за 2010г.	4 682	(-)	787 426	-	-	(757 983)	(-)	(2)	-	-	34 123	(-)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)
	55313	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)
	55314	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)
по доходам от аренды	55115	за 2011г.	36 704	(-)	83 037	-	38 128	(76 380)	(-)	(19)	-	-	43 342	(38 128)
	55315	за 2010г.	30 555	(-)	82 552	-	-	(76 307)	(-)	(96)	-	-	36 704	(-)
по прочим	55116	за 2011г.	578 668	(537 947)	478 985	-	519 145	(462 282)	(-)	(11 568)	537 947	-	583 803	(519 145)
	55316	за 2010г.	705 958	(467 501)	682 282	-	537 947	(809 551)	(-)	(21)	467 501	-	578 668	(537 947)



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			начислен резерв	погашение	выбытие			перевод из долго- и краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	притянувшиеся проценты, штрафы и иные начисления	в результате операций			списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва			
Авансы выданные	5512	за 2011г.	81 588	(-)	3 176 080	-	784	(3 150 353)	(-)	(72)	-	-	107 243	(784)	
	5532	за 2010г.	62 494	(-)	1 926 936	-	-	(1 907 173)	(-)	(669)	-	-	81 588	(-)	
Векселя в получении	5513	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
	5533	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
	5534	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
	5535	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 2011г.	654 488	(7 073)	51 732 018	112 108	29 798	(51676058)	(5 262)	(137 266)	1 811	2 520	682 548	(29 798)	
	5536	за 2010г.	309 993	(10 413)	44 140 244	128 126	7073	(43916534)	(124)	(8 108)	10 289	891	654 488	(7 073)	
в том числе:															
беспроцентные векселя	55161	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
	55361	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
переплата по налогам и сборам	55162	за 2011г.	96 159	(-)	23683051	-	-	(23527919)	(-)	(-)	-	-	251291	(-)	
	55362	за 2010г.	147 640	(-)	18749902	-	-	(18801382)	(-)	(1)	-	-	96 159	(-)	
реализация имущества	55163	за 2011г.	8 661	(3 058)	54 872	-	3 567	(22 244)	(3 058)	(-)	-	-	38 231	(3 567)	
	55363	за 2010г.	8 018	(3 058)	167 998	-	3 058	(167 355)	(-)	(-)	3 058	-	8 661	(3 058)	
	55164	за 2011г.	549 668	(4 015)	27994095	112 108	26231	(28125895)	(2 204)	(137 266)	1 811	2520	393026	(26231)	
прочие	55364	за 2010г.	154 335	(7 355)	25222344	128 126	4 015	(24947797)	(124)	(8 107)	7 231	891	549 668	(4 015)	



Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление				выбытие				учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	
					результате хозяйственных операций (сумма долга по слежке операции)	присчитанные проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в краткосрочную задолженность			
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:															
задолженность дочерних обществ	55171	за 2011г.	141 215	(-)	3743096	-	-	(3758253)	(-)	(-)	-	-	126058	(-)	
	55371	за 2010г.	81 384	(-)	3390474	-	-	(3330643)	(-)	(-)	-	-	141215	(-)	
задолженность зависимых обществ	55172	за 2011г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
	55372	за 2010г.	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	(-)	
Итого	5500	за 2011г.	5 305 665	(676 539)	91748263	112 108	1011861	(91549757)	(5 262)	(152 851)	671 277	-	5 458 166	(1 011 861)	
	5520	за 2010г.	5 872 293	(888 109)	77842841	128 126	676 539	(78527511)	(124)	(9 960)	887 985	-	5 305 665	(676 539)	

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.17 Приложение 17. Таблица 5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель	Код	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			Создание резерва	Списание резерва	
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	669 466	981 279	(669 466)	981 279
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	131 519	424 006	(131 519)	424 006
по	7312	-	-	-	-
техприсоединению по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314	-	-	-	-
по доходам от аренды	7315	-	38 128	-	38 128
прочие	7316	537 947	519 145	(537 947)	519 145
Авансы выданные	7330	-	1 084	-	1 084
Прочая дебиторская задолженность	7320	7 073	29 798	(7 073)	29 798
Итого	7300	676 539	1 012 161	(676 539)	1 012 161

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

6.18 Приложение 18. Таблица 5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31.12.2011		На 31.12.2010		На 31.12.2009	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
Всего	5540	2487731	1475570	2485822	1809283	3426090	2537981
в том числе:							
Расчеты с покупателями и заказчиками,	5541	1823450	1361316	1714914	1583395	2705812	2295744
в том числе:							
по передаче электроэнергии	55411	1771731	1347725	1678401	1546882	2675050	2264982
по техприсоединению	55412	13326	13326	3627	3627	5702	5702
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55415	38393	265	32886	32886	25060	25060
прочие	55416	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5542	664281	114254	770908	225888	720278	242237

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.19 Приложение 19. Таблица 5.6.4. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	Изменения за период							
	На начало года		Начислено за период (оборот по Дт)		Оплачено за период (оборот по Кт)		На конец периода	
	данные Общества	данные контрагента	данные Общества	данные контрагента	данные Общества	данные контрагента	данные Общества	данные контрагента
ОАО «Архангельская сбытовая компания» (договор №52-Э от 01.01.2008, услуги по передаче эл/эн)	449054	445320	4603532	4605509	4679423	4679423	373163	371406
ОАО «Архангельская сбытовая компания» (договор №20-019 от 01.12.2006, электроэнергия хоз.нужды)	4200	6797	74009	71412	78209	78209	-	-
ОАО «Архэнергосбыт» (договор №52-Э от 01.01.2008, введение ограничений потребителей)	353	-	987	1339	857	857	483	482
ОАО «Вологодская сбытовая компания» (договор №ВЭ11-08/0278 (ВСК-08/0346) от 25.06.2008, услуги по передаче электроэнергии)	518903	346120	1978631	1869312	1983786	1983786	513748	231646
ООО «Русэнергосбыт» (договор №ВЭ11-04/0553 от 27.10.2004, услуги по передаче электроэнергии)	21250	-	603108	523468	518802	518802	105556	4666
ОАО «Карельская энергосбытовая компания» (договоры №1-Карелэнерго-2008 от 27.12.2007, №10-КЭСК от 11.11.2009, №11-КЭСК от 11.11.2010, б/н от 15.09.2005, услуги по передаче электроэнергии)	705094	544634	1493291	1240235	1684829	1684829	513555	100040
ОАО «Кольская энергосбытовая компания» (договор №1 от 01.01.2008, услуги по передаче электроэнергии)	302249	302249	2497310	2446601	2398351	2398351	401209	350500
ОАО «Коми энергосбытовая компания» (договор от 16.01.2008 №28/08-1, услуги по передаче электроэнергии)	394369	355662	4228759	4107861	4072267	4063573	550861	399950
ООО «Русэнергоресурс» (договор № 3от 26.11.2007, услуги по передаче электроэнергии)	-	-	494910	426846	441931	441931	52979	(15085)
ОАО «Новгородоблэнергосбыт» (договор №0000108 от 01.02.2008, услуги по передаче электроэнергии)	72754	72754	1177217	1176278	1204621	1204621	45350	44411

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.20 Приложение 20. Таблица 5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		выбытие		перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга от сделки, операции)	начислены проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2011г.	300 989	703 660	-	(776 879)	-	(882)	226 888
	5571	за 2010г.	40 366	287 462	-	(26 735)	-	(104)	300 989
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 2011г.	1 926	9 310	-	(1 954)	-	-	9 282
	5572	за 2010г.	-	12 465	-	(10 539)	-	-	1 926
в том числе:									
строительство	55521	за 2011г.	1 926	3 926	-	-	-	-	5 852
	55721	за 2010г.	-	7 196	-	(5 270)	-	-	1 926
прочие	55522	за 2011г.	-	5 384	-	(1 954)	-	-	3 430
	55722	за 2010г.	-	5 269	-	(5 269)	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 2011г.	299 063	694 350	-	(774 925)	-	(882)	217 606
	5573	за 2010г.	40 366	274 997	-	(16 196)	-	(104)	299 063
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	55741	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	55742	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2011г.	4 854 416	68905475	32 174	(68 697 816)	(124)	-	5 094 125
	5580	за 2010г.	4 257 739	57825083	14 540	(57 231 232)	(11 714)	-	4 854 416
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 2011г.	2 073 985	26 464 094	165	(26 148 102)	-	-	2 390 142
	5581	за 2010г.	2 295 956	22 407 287	230	(22 626 011)	(3 477)	-	2 073 985
в том числе:									



Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		выбытие		перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга от сделки, операции)	начислены проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
строительство	55611	за 2011г.	600 865	5 320 023	-	(4 999 385)	-	-	921 503
	55811	за 2010г.	708 572	2 687 297	-	(2 794 012)	(992)	-	600 865
прочие	55612	за 2011г.	1 473 118	21 144 071	165	(21 148 717)	-	-	1 468 637
	55812	за 2010г.	1 587 382	19 719 990	230	(19 831 999)	(2 485)	-	1 473 118
Авансы полученные	5562	за 2011г.	1 782 850	11 056 531	-	(10 971 849)	(65)	-	1 867 467
	5582	за 2010г.	1 079 046	8 954 855	-	(8 251 030)	(21)	-	1 782 850
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55621	за 2011г.	55 706	9 230 192	-	(9 278 006)	-	-	7 892
	55821	за 2010г.	29 119	7 318 077	-	(7 291 490)	-	-	55 706
по техприсоединению	55622	за 2011г.	1 722 685	1 719 188	-	(1 594 573)	(44)	-	1 847 256
	55822	за 2010г.	1 043 672	1 520 588	-	(841 570)	(5)	-	1 722 685
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
от перепродажи электроэнергии и мощности	55624	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	55824	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
по участию в других организациях	55625	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	55825	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	55626	за 2011г.	337	11 570	-	(11 866)	-	-	41
	55826	за 2010г.	210	17 367	-	(17 240)	-	-	337
по прочим	55627	за 2011г.	4 122	95 581	-	(87 404)	(21)	-	12 278
	55826	за 2010г.	6 045	98 823	-	(100 730)	(16)	-	4 122
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 2011г.	1 069	-	-	(8)	-	-	1 061
	5583	за 2010г.	5 171	595	-	(532)	(4 165)	-	1 069



ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		выбытие		перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга от сделки, операции)	начислены проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
Векселя к уплате	5564	за 2011г.	250	-	-	-	-	-	250
	5584	за 2010г.	250	-	-	-	-	-	250
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 2011г.	64 834	2 073 259	-	(2 038 680)	-	-	99 413
	5585	за 2010г.	73 583	1 479 305	-	(1 488 054)	-	-	64 834
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 2011г.	535 141	21 141 859	-	(21 402 897)	-	-	274 103
	5586	за 2010г.	468 433	17 316 010	-	(17 249 302)	-	-	535 141
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 2011г.	269 650	6 316 120	-	(6 287 348)	-	-	298 422
	5587	за 2010г.	252 906	5 918 367	-	(5 901 623)	-	-	269 650
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 2011г.	126 637	1 853 612	32 009	(1 848 932)	(59)	-	163 267
	5588	за 2010г.	82 394	1 748 664	14 310	(1 714 680)	(4 051)	-	126 637
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	5589	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 2011г.	-	2 332 226	-	-	-	-	2 332 226
	55891	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 2011г.	-	-	-	-	-	-	-
	55892	за 2010г.	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5550	за 2011г.	5 155 405	69 609 135	32 174	(69 474 695)	(124)	882	5 322 777
	5570	за 2010г.	4 298 105	58 112 545	14 540	(57 257 967)	(11 714)	104	5 155 613

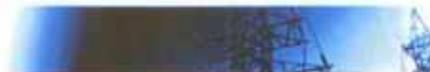
Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.21 Приложение 21. Таблица 5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Всего	5590	896 687	803 335	797 385
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	805 198	763 140	757 779
в т.ч.				
строительство	55911	179 970	373 288	444 856
прочие	55912	625 228	389 852	312 923
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5592	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	5594	-	-	-
Задолженность перед персоналом организации	5595	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5596	91 489	40 195	39 606

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год





6.22 Приложение 22. Таблица 5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
Долгосрочные заемные средства - всего	7410	за 2011г.	4372530	4436480	-	(2660714)	(-)	(2)	6148294
	7430	за 2010г.	2809394	4101814	-	(2535428)	(-)	(3250)	4372530
в том числе:									
Кредиты	7411	за 2011г.	4372530	4436480	-	(2660714)	(-)	(2)	6148294
	7431	за 2010г.	2806144	4101814	-	(2535428)	(-)	(-)	4372530
Проценты по долгосрочным кредитам	74111	за 2011г.	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-
	74311	за 2010г.	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-
Займы	7412	за 2011г.	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-
	7432	за 2010г.	3250	-	-	(-)	(-)	(3250)	-
Краткосрочные заемные средства - всего	7420	за 2011г.	278962	300000	328192	(503964)	(323002)	(2)	80190
	7440	за 2010г.	1848846	880000	461929	(2447300)	(464513)	(-)	278962
в том числе:									
Кредиты	7421	за 2011г.	275712	300000	328076	(500714)	(322886)	2	80190
	7441	за 2010г.	1836396	880000	461929	(2438100)	(464513)	-	275712
Проценты по краткосрочным кредитам	74211	за 2011г.	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	74411	за 2010г.	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Займы	7422	за 2011г.	3250	-	116	(3250)	(116)	-	-
	7442	за 2010г.	12450	-	-	(9200)	(-)	-	3250

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год

МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА



6.23 Приложение 23. Таблица 5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По	По
Наименование	Код	долгосрочным кредитам и займам	краткосрочным кредитам и займам
Затраты по кредитам всего:	7510	-	328 076
списанные на прочие расходы	7511	-	323 562
включенные в стоимость активов	7512	-	4 514
Затраты по займам всего:	7520	-	117
списанные на прочие расходы	7521	-	117
включенные в стоимость активов	7522	-	-
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	-	328 193
начисленные %	7531	-	328 193
другие затраты	7532	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер — начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год





6.24 Приложение 24. Таблица 5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель						
Наименование	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	490847	1305850	(811055)	(51689)	933953
в том числе:						
оплата предстоящих отпусков	5701	426089	793660	(797986)	-	421763
выплата вознаграждения по итогам года	5702	-	310854	-	-	310854
по ремонту основных средств	5703	-	-	-	-	-
по работам в связи с сезонным характером производства	5704	-	-	-	-	-
гарантийные обязательства и рекламации	5705	-	-	-	-	-
ликвидационные обязательства	5706	-	-	-	-	-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	-	74653	-	-	74653
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708	-	-	-	-	-
прочие оценочные обязательства	5709	64758	126683	(13069)	(51689)	126683
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710		1231197			
Созданные за счет прочих расходов	5720		74653			
Включенные в стоимость актива	5730		-			

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

27 февраля 2012 год

А.М. Кухмай

Т.В. Максимова

6.25 Приложение 25. Таблица 5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
Остаток на начало отчетного года	7700	775 184	155 037	5 194 894	1 038 979
Доход	7710	(3 745)	(749)	-	-
Расход	7720	17 126	3 425	989 054	197 811
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	-	X	-
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740	107 908	21 582	1 839	368
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750	-	-	-	-
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	(560)	(112)	528	105
Остаток на конец отчетного периода	7800	895 913	179 183	6 186 315	1 237 263

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



6.26 Приложение 26. Таблица 5.8. Обеспечения

Показатель	Код	На 31	На 31	На 31
		декабря	декабря	декабря
Наименование		2011 г.	2010 г.	2009 г.
Полученные — всего	5800	189 668	225 108	104 381
в том числе:				
векселя	5801	-	-	-
имущество, находящееся в залоге	5802	189 668	225 108	104 381
из него:				
объекты основных средств	58021	103 073	130 559	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	86 595	94 549	104 381
прочие полученные	58024	-	-	-
Выданные под собственные обязательства — всего	5810	-	5 084	667 726
в том числе:				
векселя	5811	-	-	-
имущество, переданное в залог	5812	-	5 084	667 726
из него:				
объекты основных средств	58121	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	-	5 084	667 726
прочие выданные	58124	-	-	-

Генеральный директор

А.М. Кухмай

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год





6.27 Приложение 27. Таблица 5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2011 год			За 2010 год		
Получено бюджетных средств - всего	5900		14 511			64 305	
в том числе:							
на текущие расходы	5901		-			-	
компенсации чернобыльцам	5902		-			-	
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903		330			330	
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904		1 441			60 867	
на вложения во внеоборотные активы	5905		-			-	
прочие цели	5906		12 740			3 108	

Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	(-)	-	-	-	(-)	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	-	(-)	-	-	-	(-)	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	(-)	-	-	-	(-)	-

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

27 февраля 2012 год

А.М.Кухмай

Т.В. Максимова

6.28. Приложение 28. Таблица 5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель	Показатель		
	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
Прочие доходы всего	8000	1 318 573	1 773 851
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	15 575	140 826
От реализации квартир	8002	2 491	1 885
От реализации МПЗ	8003	15 970	118 035
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	52 260	-
От реализации других активов	8007	309	12
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2010 г., выявленная в отчетном периоде	8009	113 577	-
Прибыль 2009 г., выявленная в отчетном периоде	8010	51 496	229 933
Прибыль 2008 г., выявленная в отчетном периоде	8011	14 035	42 168
Прибыль до 01.01.2008 г., выявленная в отчетном периоде	8012	9 173	3 978
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	112 145	128 128
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	236	11 841
Курсовые разницы	8015	-	306
Имущество, оказавшееся в наличии по результатам инвентаризации	8016	1 396	5 854
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	1 617	1 143
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	4 040	4 462
Стоимость материальных ценностей, оставшихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	8 459	5 946
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	530	5 529
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	671 277	887 985
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	51 689	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	-	-
Доходы по договорам уступки права требования	8024	720	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	39 602	37 547
Страховые выплаты к получению	8026	29 635	26 521
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	-	-

Показатель	Показатель		
	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсации за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	2 110	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обеспечение финансовых вложений	8031	-	-
Прочие	8032	120 231	121 252
Прочие расходы всего	8100	(2 291 631)	(2 416 688)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(8 034)	(77 446)
От реализации квартир	8102	(1 589)	(1 856)
От реализации МПЗ	8103	(12 970)	(110 887)
От реализации валюты	8104	(-)	(-)
От реализации нематериальных активов	8105	(-)	(-)
От продажи ценных бумаг	8106	(52 112)	(-)
От реализации других активов	8107	(-)	(4)
Другие налоги	8108	(154)	(166)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(25 811)	(31 101)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(3 149)	(1 476)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(1 012 161)	(676 539)
Резерв под обеспечение финансовых вложений	8112	(3 569)	(931)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(-)	(-)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	(-)	(-)
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(74 653)	(64 758)
Выбытие активов без дохода	8116	(16 097)	(30 552)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(546)	(373)
Убыток 2010 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(204 415)	(-)
Убыток 2009 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(37 563)	(727 854)
Убыток 2008 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(61 171)	(43 070)
Убыток до 01.01.2008 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(62 028)	(15 246)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(32 175)	(14 541)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(-)	(7 638)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	(13 479)	(-)
Дисконт по векселям	8125	(-)	(-)
Расходы по договорам уступки права требования	8126	(720)	(-)
Невозмещаемый НДС	8127	(3 986)	(4 700)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	(-)	(-)
Взносы в объединения и фонды	8129	(3 100)	(8 391)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(152 851)	(10 522)
Курсовые разницы	8131	(-)	(512)



Показатель			
Наименование	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
Судебные издержки	8132	(10 510)	(402)
Хищения, недостачи	8133	(677)	(3 115)
Издержки по исполнительному производству	8134	(-)	(-)
Погашение стоимости квартир работников	8135	(-)	(-)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(322 773)	(302 847)
Материальная помощь пенсионерам (включая одновременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(20 832)	(-)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(8 342)	(8 173)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(13 261)	(12 833)
Расходы на благотворительность	8140	(-)	(-)
Прочие	8141	(132 903)	(260 755)

Генеральный директор

А.М.Кухмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год





6.29 Приложение 29. Таблица 5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовом учете

Показатель	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Арендованные основные средства	8200	3 634 553	3 250 132	2 784 719
в том числе: по лизингу	82001	-	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201	27 097	109 451	27 585
Материалы, принятые в переработку	8202	-	-	-
Товары, принятые на комиссию	8203	-	-	-
Оборудование, принятое для монтажа	8204	-	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	736 969	940 283	1 030 147
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206	5 129	5 070	5 018
Бланки строгой отчетности	8207	28	56	221
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208	174 151	170 754	22 591
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209	63 877	68 791	97 661
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210	-	-	-

Генеральный директор

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

27 февраля 2012 год

А.М.Кухмай

Т.В. Максимова





6.30 Приложение 30. Таблица 5.13. Информации по отчетным сегментам

	Кал	Архангел	Волгодонск	Карелия	Калуж	Конин	Новгород	Псков	Итого	Незамкнутый остаток
2011 г.										
Выручка от обычных покупателей	8310	4 651 968	5 968 759	3 729 821	4619 376	4030 347	2800 743	2 997 310	-	30848626
Выручка от продаж между сегментами	8320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	8300	4 651 968	5 968 759	3 729 821	4619 376	4030 347	2800 743	2 997 310	-	30848626
в т.ч.										
выручка от продажи	8301	4 219 235	5 692 489	3 685 795	4350 156	3776 226	2722 767	2 839 782	-	29 486 280
выручка от лицензионных отчислений	8302	246 795	218 266	32 571	77 133	195 591	41 652	34 828	-	883 836
прочая выручка	8303	185 938	61 004	71 245	32 087	58 530	36 326	82 900	-	478 510
Прочитые к получению	8310	-2 302	4 324	2 429	3 137	3 638	1 877	1 752	-	19 879
Прочитые к уплате	8340	(54 597)	(477)	(43 337)	(103029)	(82396)	(26246)	(11397)	-	(223 679)
Текущий налог на прибыль	8350	(19 944)	(84 256)	(30 301)	(30726)	(71337)	(44109)	(47334)	(80284)	(427 894)
Чистая прибыль (убыток)	8360	-292 237	489 214	149 834	(304789)	388 659	(1 589)	-201 747	(149705)	1 983 548
Активы сегмента	8370	4 510 357	8 235 304	3 913 683	4084 755	9204 361	5171 051	4 085 798	180 766	41057580
в т.ч.										
необоротные активы	8371	5 506 212	7 055 259	2 875 219	5 147743	8156 295	4865 915	3 770 186	232 493	33607422
Обязательства сегмента	8380	740 489	962 060	763 843	1007 107	1364 527	373 407	313 267	8277 500	13762279
Амортизация ОС и ИМА	8390	310 378	608 613	228 537	241 763	583629	432425	264 725	22 283	2 493 369
2010 г.										
Выручка от обычных покупателей	8310	3903127	4 831 822	3 571 034	3394386	3455404	2645941	2967 498	-	26669212
Выручка от продаж между сегментами	8320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	8300	3903127	4 831 822	3 571 034	3394386	3455404	2645941	2967 498	-	26669212
в т.ч.										
выручка от продажи	8301	3636116	4711431	3519967	3506159	4905 844	2553 028	2484702	-	25 346 252
выручка от лицензионных отчислений	8302	68 074	47 912	36 071	59 237	264 475	60 164	132 182	-	468 035
прочая выручка	8303	198 937	42 479	15 906	29 999	285 085	32 708	50 694	-	654 925
Прочитые к получению	8310	982	1 760	1 051	1 474	2 020	799	697	-	8 792
Прочитые к уплате	8340	(146602)	3 194	(43 817)	(107956)	(112411)	(25 299)	(14 365)	-	(464 286)

83



	Кал	Архангел	Волгодонск	Карелия	Калуж	Конин	Новгород	Псков	Итого	Незамкнутый остаток
Текущий налог на прибыль	8350	(16 396)	(24 917)	(12 144)	(4338)	(30399)	(1818)	(18 799)	(16633)	(154 854)
Чистая прибыль (убыток)	8360	93 038	289 918	201 239	(673186)	(195341)	39 921	3 15 627	(371768)	(288 552)
Активы сегмента	8370	4 064 203	7 704 473	3 925 345	3920 014	9042 230	4626 809	3 450 727	1285 435	38278236
в т.ч.										
необоротные активы	8371	3 062 745	6 521 058	2 753 915	3091 719	7873 603	4918 164	3 166 280	198231	31188715
Обязательства сегмента	8380	513 744	923 203	932 515	725 160	(208979)	230 040	(77483)	603883	(4082577)
Амортизация ОС и ИМА	8390	588 583	348 183	260 020	248 893	367 068	414 626	241 337	36 061	2 536 593

Генеральный директор

[Signature]

А.М.Кузмай

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

[Signature]

Т.В. Максимова

27 февраля 2012 год



104

31.12.2011г. № 201 - 201

**Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности
за 2011 год**

Акционерам ОАО «МРСК Северо-Запада»

Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (сокращенное наименование ОАО «МРСК Северо-Запада»).

Место нахождения: Россия, 188300 Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31.

Основной государственный регистрационный номер – 1047855175785.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит»;

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудрякина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Российская Коллегия Аудиторов» (свидетельство о членстве № 984-ю, ОГРНЗ 10305006873), местонахождение: 107045, г. Москва, Колокольников пер., д. 2/б.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчет о прибылях и убытках, отчет об изменении капитала и отчет о движении денежных средств за 2011 год, другие приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительную записку.

Ответственность руководства аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение аудитора

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

Член Правления - Директор по аудиту

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015
выдан на основании решения саморегулируемой
организации аудиторов Некоммерческое партнерство
«Российская Коллегия Аудиторов» от 15 ноября 2010
№24 на неограниченный срок.
ОГРН в Реестре аудиторов и аудиторских
организаций – 29025011947.



Н.А. Данцер

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора №0226514
выдан в соответствии с Приказом Минфина РФ от
21.08.2008 на неограниченный срок.
ОГРН в Реестре аудиторов и аудиторских
организаций – 21005002912.



Е.Ф. Шибанова

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Протокол №4 от 16.06.11г.
Избрана решением общего собрания акционеров

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности

ОАО «МРСК Северо-Запада»
Публичное Общество

за 2011 год

«10» апреля 2012г.

г. Москва

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Юридический адрес	188300 Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31
Почтовый адрес	196247 Россия г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3 лит. А
Контактная информация	Тел. факс (812) 305-10-10, e-mail: post@mrsksevzap.ru
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	Общество зарегистрировано 23 декабря 2004 г. Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по г. Санкт-Петербургу
ИНН / КПП	7802312751/99745001
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	Архэнерго, Вологдаэнерго, Карельэнерго, Кадзнерго, Коминерго, Новгородэнерго, Псковэнерго
Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) всех в отчетном периоде и следующих после отчетной даты	Генеральный директор Кухмай Александр Маркович. Дата вступления в должность: 01.07.2008г.
Главный бухгалтер (Ф.И.О., должность)	Максимовы Татьяна Викторовны – главный бухгалтер

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Председатель Ревизионной комиссии	Алимурадова И.А.
Секретарь Ревизионной комиссии	Филиппова И.А.
Члены Ревизионной комиссии	Саух М.М.
	Архипов В.Н.,
	Богачев И.Ю.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Топ-Аудит"
Юридический адрес	119285, Москва, ул. Пулковкина, д.4
Почтовый адрес	119285, Москва, ул. Пулковкина, д.4
Членство в СРО, наименование саморегулируемого аудиторского объединения	Некоммерческое партнерство "Российская Коллегия Аудиторов" (НП РКА), свидетельство о членстве №984-ю, ОГРН 103050006873
Аудиторское заключение	немодифицированное
Лица, подписавшие аудиторское заключение (Ф.И.О., должность аудитора, членство в СРО)	Директор по аудиту Н.А. Даниер, квалификационный аттестат №05-000015, СРО НП "Российская коллегия аудиторов", ОГРН 29605011674 Руководитель аудиторской проверки Е.Ф. Шабанов, квалификационный аттестат № 026612, СРО НП "Российская коллегия аудиторов", ОГРН 21005002912

I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Проверка ревизионной комиссией (далее Ревизия) ОАО "МРСК Северо-Запада" (далее Общество) проводилась в соответствии с:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- Уставом Общества;
- Положением о Ревизионной Комиссии Общества;
- Решением годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии Общества (протокол № 4 от 16.06.11г.);
- Решением Ревизионной комиссии Общества о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год (протокол № 3 от 01.03.12г.);
- Иными нормативными документами Общества.

Цель ревизии: подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества за 2011 год, далее «Отчетность». Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет пользователям этой отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

Объект: бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Ревизия проводилась нами в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Положениями (стандартами) по бухгалтерскому учету;
- Приказом Минфина РФ от 02.07.10 N 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Иными законодательными актами и внутренними локальными актами Общества.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность за 2011 год не содержит существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

При проведении Ревизии, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и внутренних локальных актов Общества. Мы

проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности (уровень допустимой ошибки искажения показателей Отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в Отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Уровень существенности определен нами в размере 1 243 млн. рублей.

Проверяемый период:

Мы провели Ревизию Отчетности, прилагаемой к Заключению, за период:

1) отчетный:

с 01.01.2011 по 31.12.2011 в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год

2) События после отчетной даты:

с 01.01.2012 по 28.02.2012

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними локальными актами Общества.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководителем	Количество листов в документе
1.	№1	Бухгалтерский баланс (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	27.02.2012	4
2.	№2	Отчет о прибылях и убытках (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	27.02.2012	2
3.	№3	Отчет об изменении капитала	27.02.2012	4
4.	№4	Отчет о движении денежных средств	27.02.2012	4
5.		Другие приложения (пояснения) к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках	27.02.2012	54
6.	-	Пояснительная записка (консолидированная по всем обособленным подразделениям Общества)	27.02.2012	29
7.	-	Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2011 год	27.02.2012	2
8.	-	Годовой отчет (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества с раскрытием информации о дочерних и зависимых обществах)	10.04.2012	218

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчетности Общества.

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По нашему мнению, Отчетность Общества за 2011 г. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО "МРСК Северо-Запада" по

состоянно на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и внутренними локальными актами по формированию годового отчета Общества.

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Особого мнения Членов Ревизионной комиссии отличного от указанного в итоговой части Заключения не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии № 5 от 10.04.12г.

Председатель Ревизионной
комиссии

И.А. Алимурадова

В настоящей книге, пронумеровано и
сфотопроцировано
5
лист
И.А. Алимурадова

**Межрегиональная
распределительная
сетевая компания (МРСК)
Северо-Запада и ее дочерние компании**

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2011 года



МРСК Северо-Запада

Содержание

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ	3
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ	5
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	11
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	13
1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	14
2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	15
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	18
4. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ	33
5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	33
6. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ	42
7. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО-СЕВЕРО-ЗАПАДА	42
8. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	42
9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	45
10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	47
11. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	48
12. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	49
13. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ	49
14. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ	51
15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	51
16. КАПИТАЛ	51
17. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ	53
18. ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	55
19. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	57
20. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	57
21. АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КАК УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И СВЯЗАННЫЕ С НИМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	57
22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	58
23. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	59
24. СОГЛАШЕНИЯ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ	60
25. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ	61
26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	62
27. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	65



Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Северо-Западный региональный центр
Бизнес-центр «Ренессанс Плаза»
ул. Марата, 66-71, литера «А»
Санкт-Петербург, Россия 191118

Телефон +7 (812) 313 7300
Факс +7 (812) 313 7301
Internet www.kpmg.ru

Заключение независимых аудиторов

Совету Директоров Открытого Акционерного Общества

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее именуемого «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года, консолидированных отчетов о совокупной прибыли, об изменении собственного капитала и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и краткого изложения основных положений учетной политики и других поясняющих примечаний.

Ответственность руководства Компании за подготовку консолидированной финансовой отчетности

Ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности несет руководство Компании, а также за организацию такой системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют от нас соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые данные и раскрытия, содержащиеся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска наличия существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку целесообразности принятой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, рассчитанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

ОАО «КПМГ», являясь зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации и находящимся под контролем КРМЗ Бухгалтер LLP, имеет право вывесить Знаки КРМЗ, включая в ассоциацию КРМЗ International Cooperative («КРМЗ International»), зарегистрированную по юрисдикции Швейцарии.



Заключение независимых аудиторов
Страница 2

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства дают нам достаточные основания для выражения аудиторского мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, а также результаты ее деятельности и движение ее денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО КПМГ

ЗАО «КПМГ»

6 апреля 2012 года

МРСК Северо-Запада

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей, за исключением данных о количестве акций и прибыли на акцию)

Примечания	Год,	
	закончившийся 31 декабря 2011	закончившийся 31 декабря 2010
Выручка:		
Передача электроэнергии	26 769 046	22 901 315
Реализация электроэнергии	5 190 137	4 699 421
Технологическое присоединение	883 836	668 035
Прочая выручка	444 819	631 001
Итого выручка	33 287 838	28 899 772
Государственные субсидии	11 470	62 345
Расходы:		
Услуги по передаче электроэнергии	(9 686 523)	(8 331 793)
Зарплата и прочие расходы на персонал	6 (8 542 416)	(7 084 209)
Электроснабжение на покрытие потерь	(3 407 182)	(3 874 292)
Амортизация внеоборотных активов и убытки от обесценения	(2 884 305)	(2 576 826)
Покупка электроэнергии для перепродажи	(2 521 686)	(2 463 706)
Материальные затраты	(1 599 240)	(1 411 422)
Ремонт сетей и оборудования	(656 361)	(521 688)
Налоги кроме налога на прибыль	(165 307)	(158 171)
Прочие услуги	(1 385 255)	(1 262 262)
Прочие операционные расходы	(1 126 250)	(1 437 095)
Результат от операционной деятельности	1 324 783	(159 347)
Прочие неоперационные доходы, нетто	186 870	284 079
Финансовые расходы, нетто	7 (258 594)	(397 451)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 253 059	(272 719)
Расходы по налогу на прибыль	8 (450 875)	(39 992)
Прибыль/(убыток) за год	802 184	(312 711)
Прочая совокупная прибыль		
Изменения справедливой стоимости финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	(12 911)	5 456
Налог на прибыль в отношении прочей совокупной прибыли/(убытка)	8 106	(1 091)
Прочий совокупный (убыток)/прибыль за год, за вычетом налога на прибыль	(12 805)	4 365

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

5

МРСК Северо-Запада

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей, за исключением данных о количестве акций и прибыли на акцию)

Примечания	Год,	
	закончившийся 31 декабря 2011	закончившийся 31 декабря 2010
Общая совокупная прибыль/(убыток) за год		
	789 379	(308 346)
Прибыль/(убыток), причитающийся:		
Собственникам Общества	802 184	(312 725)
Держателям неконтролирующих долей участия	44	14
	802 184	(312 711)
Общая совокупная прибыль/(убыток), причитающаяся:		
Собственникам Общества	789 335	(308 360)
Держателям неконтролирующих долей участия	44	14
	789 379	(308 346)
Прибыль/(убыток) на акцию на основании средневзвешенного количества выпущенных акций		
Налоговая и равноденная прибыль на акцию (в российских рублях)		
	0,0082	(0,0033)
Средневзвешенное количество выпущенных акций	16 95 785 923 138	95 785 923 138

Генеральный директор

Главный бухгалтер

06 апреля 2012 года

Кухмай А.М.

Максимов Т.В.

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

6



МРСК Северо-Запада

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

Примечания	31 декабря 2011	31 декабря 2010
АКТИВЫ		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	29 522 724	27 223 239
Нематериальные активы	36 882	57 163
Отложенные налоговые активы	2 135	3 626
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	121 221	161 507
Прочие внеоборотные активы	633 766	700 627
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	30 316 728	28 146 162
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Дебиторская задолженность и авансы выданные	4 313 488	4 191 680
Налог на прибыль к возмещению	234 612	66 802
Товарно-материальные запасы	702 820	689 151
Прочие оборотные активы	439 806	252 752
Активы, классифицированные как удерживаемые для продажи	-	980
Денежные средства и их эквиваленты	1 534 694	1 154 604
ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	7 225 420	6 355 969
ИТОГО АКТИВЫ	37 542 148	34 502 131

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

7

МРСК Северо-Запада

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

Примечания	31 декабря 2011	31 декабря 2010
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Акционерный капитал	9 578 592	9 578 592
Нераспределенная прибыль	1 553 642	751 502
Резерв, сформированный с объединением компаний	10 457 284	10 457 284
Прочие резервы	3 683	16 488
ИТОГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ПРИНАДЛЕЖАЩЕГО СОБСТВЕННИКАМ ОБЩЕСТВА	21 593 201	20 803 866
Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	260	727
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	21 593 461	20 804 593
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Долгосрочные кредиты и займы	6 148 294	4 372 530
Пенсионные обязательства	1 352 999	1 313 833
Отложенные налоговые обязательства	1 874 578	1 824 985
Прочие долгосрочные обязательства	268 443	812 861
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	9 644 316	8 324 209
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность и авансы, полученные	5 626 414	4 345 352
Краткосрочные обязательства по уплате налогов	410 740	497 814
Обязательства по налогу на прибыль	395	154 161
Краткосрочные кредиты и займы	80 190	308 069
Текущие резервы	186 632	64 758
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как удерживаемые для продажи	-	3 175
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	6 304 371	5 373 329
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	15 948 687	13 697 538
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	37 542 148	34 502 131

Генеральный директор

Главный бухгалтер

06 апреля 2012 года

Кухай А.М.

Максимов Т.В.

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

8

МРСК Северо-Запада



Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Общества				Итого	Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	Всего собственного капитала
	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы			
Остаток на 1 января 2010 года	9 578 592	1 064 227	10 457 284	12 123	21 112 226	733	21 112 959
Общая совокупная прибыль за год							
Убыток за год	-	(312 725)	-	-	(312 725)	14	(312 711)
Прочая совокупная прибыль за год	-	-	-	4 365	4 365	-	4 365
Общий совокупный убыток за год	-	(312 725)	-	4 365	(308 360)	14	(308 346)
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала							
Дивиденды	-	-	-	-	-	(20)	(20)
Остаток на 31 декабря 2010 года	9 578 592	751 502	10 457 284	16 488	20 803 866	727	20 804 593

Показатели консолидированного отчета об изменениях собственного капитала следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Общества				Итого	Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	Всего собственного капитала
	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы			
Остаток на 1 января 2011 года	9 578 592	751 502	10 457 284	16 488	20 803 866	727	20 804 593
Общая совокупная прибыль за год							
Прибыль за год	-	802 140	-	-	802 140	44	802 184
Прочая совокупная прибыль за год	-	-	-	(12 805)	(12 805)	-	(12 805)
Общая совокупная прибыль за год	-	802 140	-	(12 805)	789 335	44	789 379
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала							
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-	(511)	(511)
Остаток на 31 декабря 2011 года	9 578 592	1 553 642	10 457 284	3 683	21 593 201	260	21 593 461

Генеральный директор

Главный бухгалтер

06 апреля 2012 года

Кухмай А.М.

Макимова Т.В.

Показатели консолидированного отчета об изменениях собственного капитала следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Прибыль/(убыток) за год	802 184	(312 711)
<i>Корректировки по неденежным операциям:</i>		
Расход по налогу на прибыль в составе прибыли или убытков	450 875	39 992
Финансовые расходы, нетто	258 594	397 451
Амортизация внеоборотных активов	2 786 486	2 576 826
Убыток от выбытия активов, классифицируемых как удерживаемые для продажи	1 843	-
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	18 036	(86 403)
Резерв под обесценение товарно-материальных запасов	51 520	-
Убыток от обесценения основных средств	97 819	-
Прочая неденежная (прибыль)/убыток	(5 107)	677
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	4 462 250	2 615 832
Изменение дебиторской задолженности и авансов уплаченных	678	713 352
Изменение товарно-материальных запасов	(65 189)	6 704
Изменение прочих оборотных активов	(187 054)	(131 504)
Изменения в пенсионных обязательствах и соответствующих активах	19 410	(58 203)
Изменение кредиторской задолженности, авансов полученных и резервов	484 671	674 608
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до налога на прибыль и процентов уплаченных	4 716 766	3 820 789
Проценты уплаченные	(318 967)	(471 074)
Налог на прибыль (уплаченный)/возвращенный	(721 261)	78 099
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	3 674 538	3 427 814
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Поступления от выбытия основных средств	49 766	86 057
Поступления от выбытия активов, классифицируемых как удерживаемые для продажи	610	-
Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.		



Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов	(4 908 459)	(2 840 653)
Проценты полученные	29 948	8 831
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(4 837 135)	(2 745 717)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Получение кредитов и займов	5 958 317	9 723 954
Погашение кредитов и займов	(4 415 622)	(9 766 718)
Погашение обязательств по финансовой аренде	-	(49 814)
Дивиденды выплаченные	(8)	(4 122)
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	1 542 687	(96 700)
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	380 090	585 397
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января (Примечание 15)	1 154 604	569 207
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря (Примечание 15)	1 534 694	1 154 604

Генеральный директор
Главный бухгалтер

Кухмай А.М.
Максимова Т.В.

06 апреля 2012 года

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 13 по 65, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**Примечания к консолидированной
финансовой отчетности**
за год, закончившийся 31 декабря 2011 года



1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общая информация

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее «Общество») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

Юридический адрес Общества: ул. Соборная, д. 31, г. Гатчина, Ленинградская область, 188300, Российская Федерация. Место нахождения исполнительного аппарата Компании: пл. Конституции, д.3, лит. А, Санкт-Петербург, 196247, Российская Федерация.

Формирование группы

27 апреля 2007 года Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в МРСК Северо-Запада вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных в Архангельске, Вологде, Сыктывкаре, Новгороде, Пскове, Петрозаводске и Мурманске и дочерние предприятия («Группа»). Основные дочерние предприятия перечислены в Примечании 4.

Филиалы были образованы на основе семи Региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Теконэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника (см. Примечание 2).

1 июля 2008 года РАО ЕЭС прекратило свое существование в качестве отдельного юридического лица и передало принадлежавшие ему 55,4% акций Общества в пользу ОАО «Холдинг МРСК», находящемуся под государственным контролем.

Отношение с государством и текущее регулирование

Деятельность Группы является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны российского правительства. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Группы за счет регулирования государственных тарифов.

В соответствии с законодательством тарифы Группы контролируются Федеральной службой по тарифам и Региональными энергетическими комиссиями.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Группа в частности в данный момент находятся в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного рынка электроэнергии и среды, в которой Группа сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

В настоящее время система тарифообразования на российском рынке электроэнергии находится в процессе реформирования. В Российской Федерации внедряется система тарифообразования на основе метода экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (RAV-регулирования).

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи

МРСК Северо-Запада

некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкуче с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО) и их интерпретациями, принятыми Комитетом по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (КМСФО).

Компании Группы ведут бухгалтерский учет в российских рублях в соответствии с законодательством Российской Федерации в области бухгалтерского учета и отчетности. Российские принципы бухгалтерского учета значительно отличаются от аналогичных принципов для целей МСФО. В связи с этим в консолидированную финансовую отчетность, которая была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета компаний Группы, который ведется по российским стандартам, были внесены корректировки, необходимые для представления данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

База определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО подготовлена на основании принципа исторической стоимости, за исключением инвестиций, имеющих в наличии для продажи, которые учитываются по справедливой стоимости; основные средства были переоценены на 1 января 2007 года независимым оценщиком для определения условной первоначальной стоимости в рамках первого применения МСФО.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Общества и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Округление всей финансовой информации, представленной в рублях, осуществлялось до ближайшей тысячи.

Метод учета предшественника

В 2008 году Группа учитывала слияние с компаниями, контролируемые РАО ЕЭС, как объединение предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, в соответствии с учетной политикой Группы с использованием метода учета предшественника. Соответственно, активы и обязательства объединенных предприятий комбинировались с наиболее раннего из представленных периодов и учитывались по балансовой стоимости, которая применялась РАО ЕЭС в ее консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Разница, возникающая между величиной уплаченного вознаграждения и отраженной предшественником балансовой стоимостью чистых активов, относящихся к слиянию компаний, находящихся под общим контролем, отражалась в составе капитала в качестве резерва, связанного с объединением компаний.

МРСК Северо-Запада

Использование оценок

Применение учетной политики Группы, изложенной в Примечании 3, требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетных политик и отражение активов, обязательств, доходов и расходов, которые невозможно определить на основании других источников. Выработка таких оценок включает применение допущений, которые основываются на прошлом опыте и иных факторах, которые считаются обоснованными. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Допущения и сделанные на их основе оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена (если изменение затрагивает только этот период), либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах (если изменение затрагивает как отчетный, так и будущие периоды).

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, затрагивает, в частности, следующие области.

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность отражается по чистой цене возможной реализации после вычета резерва по сомнительной задолженности. Резерв на покрытие сомнительной задолженности представляет наилучшую оценку Группой суммы возможных убытков Группы в связи с непогашением существующих остатков дебиторской задолженности. При оценке резерва руководство рассматривает ряд факторов, включая текущие общеэкономические условия, отраслевую специфику, а также данные о прошлых и предполагаемых результатах деятельности покупателей. Неопределенность, связанная с изменениями финансового положения покупателей, которая может быть как негативной, так и положительной, может оказать влияние на размер и сроки существования дополнительных резервов по сомнительной задолженности, создание которых может потребоваться.

Сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств

Ожидаемый срок полезного использования определяется на основании бизнес-планов и оценок руководства Группы, относящихся к данным активам.

Факторы, способные повлиять на оценку срока полезного использования внеоборотных активов и их остаточной стоимости, включают следующие:

- изменения в эффективности использования активов;
- изменения технологии эксплуатации;
- изменения требований законодательства и нормативных актов;
- непредвиденные вопросы операционной деятельности.

Любые из указанных факторов могут повлиять на будущую амортизацию основных средств, их балансовую и остаточную стоимость.

На конец каждого отчетного периода Руководство проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов, исходя из текущего состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением товарно-материальных запасов и отложенных налоговых активов, на каждую отчетную дату проверяется на предмет наличия признаков



МРСК Северо-Запада



обесценения. Если какие-либо признаки такого рода имеют место, Группа производит оценку возмещаемой стоимости активов. Это требует от Группы формирования суждений в отношении долгосрочных прогнозов выручки и расходов, связанных с проверяемыми активами. В свою очередь эти прогнозы являются источником неопределенности, поскольку основываются на допущениях относительно спроса и рыночных условий в будущем. Существенные непредвиденные изменения этих допущений и прогнозов, применяемых при проведении проверок на предмет обесценения, могут привести к существенному отклонению результатов от данных представленных в консолидированной финансовой отчетности.

Налогообложение

Группа уплачивает налог на прибыль и прочие налоги в Российской Федерации. Определение суммы начислений по налогу на прибыль и прочим налогам в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью налогового законодательства Российской Федерации. Существует большое число сделок и расчетов, по которым определение окончательного налогового обязательства не может быть сделано с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциального доначисления налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по этим налоговым спорам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налогов и начислений по налогам в периоде, в котором она выявляется.

Кроме того, Группа отражает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату исходя из суммы, которая, по мнению руководства, будет использована в будущих периодах. Данные расчеты основываются на оценке будущей прибыльности Группы. Изменение в этих расчетах может привести к списанию отложенных налоговых активов в будущих периодах в отношении активов, которые в настоящее время отражены в консолидированном отчете о финансовом положении. При оценке уровня будущей прибыльности Группа принимала во внимание результаты операций, осуществленных за последние годы и, при необходимости, может рассмотреть необходимость внедрения консервативных и осуществимых стратегий налогового планирования для обеспечения будущей прибыльности. Если будущая прибыльность окажется меньше суммы, определенной при расчете отложенного налогового актива, потребуется списание актива полностью или частично с соответствующим уменьшением прибыли. С другой стороны, если будущая прибыльность превысит уровень, установленный при расчете отложенного налогового актива, актив может быть увеличен с отнесением соответствующей суммы на доходы.

Резервы

Резервы создаются в случаях, когда у Группы имеется текущее обязательство (определяемое нормами права или подразумеваемое), возникшее в результате прошлых событий; это обязательство Группа, вероятнее всего, должна будет погасить; а сумма, необходимая для погашения обязательства, может быть достоверно оценена.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наилучшую оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. При оценке резерва с использованием расчета предполагаемых денежных потоков, необходимых для погашения текущего обязательства, его балансовая стоимость определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в том случае, если имеется практически полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

МРСК Северо-Запада



Текущие обязательства по обременительным договорам признаются и оцениваются в качестве резерва. Обременительный договор определяется как контракт, по которому неизбежные затраты на выполнение обязательств превышают ожидаемые к получению экономические выгоды.

Резерв под низкооборотимые запасы

Группа признает резерв по устаревшим и низкооборотимым товарно-материальным запасам. Чистая стоимость реализации запасов определяется на основе наиболее надежных свидетельств, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или стоимости, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в такой мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Изменения предложения или спроса на запасы, любые последующие изменения цены или стоимости могут потребовать внесения корректировок в размер предполагаемого резерва под устаревшие и низкооборотимые материальные запасы.

По мнению руководства Группы, предположения и оценки, которые могут приводить к значительным рискам корректировок в последующий финансовый год, отсутствуют.

Изменение учетной политики и порядка представления данных

Начиная с 1 января 2011 года, Группа изменила учетные политики в отношении раскрытия информации о связанных сторонах.

С 1 января 2011 года Группа применяет пересмотренный МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (2009). Поскольку Группа является предприятием, связанным с государством, она применяет исключение в отношении раскрытия информации об операциях с компаниями, которые являются связанными сторонами и которые находятся под контролем, совместным контролем или значительным влиянием Правительства Российской Федерации.

В качестве количественных характеристик операций со связанными сторонами Группа раскрывает долю выручки от компаний, контролируемых Правительством Российской Федерации, а также долю ключевых закупок у таких компаний.

Сравнительная информация в отношении данного раскрытия была ретроспективно пересмотрена, как если бы новая учетная политика применялась с начала наиболее раннего из представленных периодов.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы, за определенными исключениями, указанными в Примечании 2, касающимися изменений в учетной политике.

Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Общества и контролируемых им организаций (дочерних предприятий), включая компании специального назначения. Предприятие считается контролируемым Группой, если Группа имеет возможность определять финансовую и хозяйственную политику предприятия в целях получения выгод от его деятельности.

Результаты дочерних компаний, приобретенных или проданных в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупной прибыли с момента возникновения контроля или до момента потери контроля. При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки с целью приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики, используемыми другими предприятиями Группы. При подготовке

МРСК Северо-Запада

консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нерализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, исключаются.

Доля неконтролирующих собственников в чистых активах консолидируемых дочерних обществ представляется отдельно от собственного капитала Группы в данных обществах. Доля неконтролирующих собственников определяется как пропорциональная доля чистых активов приобретаемой компании, принадлежащая неконтролирующим собственникам. Общая совокупная прибыль начисляется на долю неконтролирующих собственников даже в том случае, когда это приводит к возникновению отрицательной доли.

Приобретения у предприятий, находящихся под общим контролем

Объединения бизнеса, возникающие при передаче долей и акций компаний, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются как если бы приобретение имело место на начало наиболее раннего из представленных сравнительных периодов или на дату установления общего контроля (если таковая позднее), для данных целей сравнительные показатели пересматриваются. Приобретаемые активы и обязательства признаются по балансовой стоимости, признаваемой в финансовой отчетности передаваемых компаний. Если ранее такие компании не осуществляли подготовку финансовой отчетности в соответствии с МСФО, активы и обязательства признаются в соответствии с МСФО (IFRS) 1. Любые различия между балансовой стоимостью приобретаемых чистых активов и выплаченным вознаграждением признаются как резерв, связанный с объединением компаний.

Выбытия в рамках предприятий, находящихся под общим контролем

Выбытие контролирующей доли в компаниях, передаваемой акционеру, контролирующему Группу, учитываются с момента передачи акций Группой. Активы и обязательства, проданные Группой, списываются в размере балансовой стоимости, признаваемой в финансовой отчетности Группы. Любые различия между балансовой стоимостью выбывающих чистых активов и выплаченным вознаграждением признаются как вклад акционеров или распределения акционерам.

Операции в иностранной валюте

При подготовке финансовой отчетности отдельных предприятий операции в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату совершения операции. На каждую отчетную дату денежные статьи, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на отчетную дату. Неденежные статьи в иностранной валюте, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, учитываются по курсу, действовавшему на дату операции.

Курсовые различия признаются в прибыли или убытке за период, в котором они возникают за исключением курсовых различий, относящихся к финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, которые признаются в составе прочей совокупной прибыли.

Основные средства

Собственные основные средства

Объекты основных средств, за исключением земли, были оценены по первоначальной стоимости (или предполагаемой стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения. Земельные участки оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленного убытка от обесценения. Предполагаемая стоимость объектов основных средств, принадлежащих филиалам, которые были включены в состав Группы, определялась с использованием справедливой стоимости объектов по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. на дату перехода на стандарты МСФО.

МРСК Северо-Запада

Показатель первоначальной стоимости включает расходы, непосредственно связанные с приобретением объектов основных средств. Стоимость объектов, возведенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов и прямых трудовых затрат, любых других затрат, непосредственно связанных с доведением объекта до рабочего состояния, пригодного для целевого использования, затрат на демонтаж и удаление объектов и восстановление участка, на котором они расположены, а также капитализированные расходы по займам. Стоимость приобретенного программного обеспечения, необходимого для поддержания функциональности соответствующего оборудования, включается в стоимость такого оборудования.

Объекты основных средств, полученные от покупателей или приобретенные на средства, полученные от покупателей, учитываются по справедливой стоимости при первоначальном признании.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (крупные компоненты) основных средств.

Прибыли и убытки, возникающие при выбытии объектов основных средств, определяются как разница между поступлениями и балансовой стоимостью при выбытии и признаются на нетто-основе в составе прочих неоперационных доходов и расходов в консолидированном отчете о совокупной прибыли.

Последующие затраты

Расходы, произведенные в связи с заменой компонентов объекта основных средств, учитываемых отдельно, капитализируются с последующим списанием балансовой стоимости компонента. Прочие последующие затраты капитализируются, если в будущем затраты приведут к экономическим выгодам. Все остальные расходы, включая ремонт и техническое обслуживание, признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли в том периоде, когда они возникают.

Аренданные основные средства

Аренда, по условиям которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как финансовая аренда. Основные средства, приобретенные по договорам финансовой аренды, первоначально отражаются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей на начало срока аренды.

Впоследствии актив отражается в соответствии с учетной политикой, применяемой к такого рода активам.

Соответствующие обязательства перед лизингодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательства по финансовой аренде.

Платежи по аренде распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательства по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются непосредственно в составе прибылей и убытков, если только они прямо не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются.

Амортизация

Амортизация рассчитывается с использованием амортизируемой стоимости, которая представляет собой первоначальную стоимость, или величину ее заменяющую, за вычетом остаточной стоимости.

Амортизация отдельных активов отражается в составе прибылей и убытков на основе линейного метода в течение ожидаемого срока полезного использования каждого отдельного объекта основных средств, поскольку такой метод наиболее точно отражает структуру ожидаемых будущих экономических выгод,



МРСК Северо-Запада



связанных с данным активом. Начисление амортизации начинается с момента достижения активами готовности к их планируемому использованию. Амортизация на земельные участки не начисляется.

Оценочные сроки полезного использования в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

Здания и сооружения	7-50 лет;
Оборудование по преобразованию электроэнергии	5-29 лет;
Линии электропередач	7-33 лет;
Прочие основные средства	2-30 лет.

Политика в отношении амортизации арендованного амортизируемого имущества соответствует политике в отношении амортизации собственного амортизируемого имущества. Если не имеется обоснованной уверенности в том, что арендатор к концу срока аренды получит право собственности на арендуемый актив, то амортизация соответствующего актива рассчитывается в течение более короткого срока из срока их полезного использования и срока аренды.

Нематериальные активы

Все нематериальные активы Группы имеют определенные сроки использования и капитализируются исходя из затрат на приобретение и подготовку к использованию. Амортизация нематериальных активов начисляется с использованием линейного метода с момента, когда они готовы к использованию, в течение сроков их полезного использования, которые в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

Программное обеспечение	3-15 лет;
Лицензии и сертификаты	3-5 лет.

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи

Внеоборотные активы и группы выбывающих активов и обязательств классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, в основном, в результате продажи, а не продолжительного использования. Данное условие считается выполненным, только если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже, а актив (или группа выбывающих активов) могут быть проданы в их текущем состоянии. Руководство должно иметь твердое намерение осуществить продажу и должно предполагать, что в течение одного года с момента классификации возникнут условия для отражения такой продажи как законченной сделки.

Непосредственно перед классификацией в качестве предназначенных для продажи активы (или компоненты выбывающей группы) переоцениваются в соответствии с учетной политикой Группы. После этого активы (или группа выбывающих активов) оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Убыток от обесценения по выбывающей группе относится в первую очередь на гудвилл, а затем на оставшиеся активы или обязательства на пропорциональной основе, за исключением товарно-материальных запасов, финансовых активов, отложенных налоговых активов и инвестиционной собственности, которые продолжают оцениваться в соответствии с учетной политикой Группы. Убытки от обесценения при первоначальной классификации в качестве предназначенных для продажи и последующие прибыли и убытки от переоценки признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Прибыли не признаются в превышение накопленного убытка от обесценения.

МРСК Северо-Запада



Финансовые активы

Финансовые активы классифицируются Группой по следующим категориям: финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки; займы выданные и дебиторская задолженность; удерживаемые до погашения и имеющиеся в наличии для продажи. Классификация зависит от целей, для которых финансовые активы были приобретены. Руководство производит классификацию финансовых активов Группы при первоначальном признании.

Группа первоначально признает займы выданные и дебиторскую задолженность, а также депозиты на дату возникновения. Все прочие финансовые активы (включая учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки) первоначально признаются на дату операции, в результате которой у Группы возникают договорные обязательства по данному инструменту.

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически исполнимое право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

Финансовые активы, удерживаемые до погашения

Финансовые активы, удерживаемые до погашения, представляют собой финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированной датой погашения при условии, что Группа намеревается и способна удерживать данные финансовые активы до даты погашения, за исключением займов, выданных другим предприятиям, и дебиторской задолженности Группы. Финансовые активы, удерживаемые до погашения, первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом операционных издержек, напрямую связанных с приобретением. При последующем учете финансовые активы, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективная процентная ставка представляет собой ставку, обеспечивающую точное дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива или более короткого срока, если это применимо.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые инструменты, которые намеренно были определены в указанную категорию или которые не были классифицированы в другие категории. Данные активы отражаются в составе внеоборотных активов, за исключением случаев, когда руководство намеревается продать такие активы в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в основном представлены инвестициями в котируемые и некотируемые акции. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания котируемые акции, принадлежащие Группе и обращающиеся на активном рынке, отражаются по справедливой стоимости. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменения справедливой стоимости, отражаются в составе прочей совокупной прибыли в составе резерва по переоценке инвестиций, за исключением

МРСК Северо-Запада

убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, а также положительных и отрицательных курсовых разниц по денежным статьям, которые признаются непосредственно в составе прибылей и убытков. В случае выбытия или установления факта обесценения инвестиций накопленные прибыли или убытки, ранее признававшиеся в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в составе прибылей и убытков за период. Дивиденды, начисляемые по долевым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли при возникновении у Группы права на их получение. Финансовые вложения, не имеющие котировок на активном рынке, и справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки

Инструменты классифицируются Группой как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, если они удерживаются для продажи или признаются таковыми при первоначальном признании. Финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости через прибыли или убытки, если Группа управляет подобными инвестициями и принимает решения о покупке и продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией Группы. При первоначальном признании расходы по совершению сделки признаются в составе прибылей и убытков по мере возникновения. Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, в дальнейшем отражаются по справедливой стоимости, с признанием изменений в составе прибылей и убытков.

Займы выданные и дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которая не котируется на активном рынке, классифицируется как дебиторская задолженность и займы выданные. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. При последующем учете займы выданные и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом убытков от обесценения. Процентный доход признается с помощью применения эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентов является незначительной.

Обесценение финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибылей или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевыми ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестициям в долевыми ценными бумагами, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

МРСК Северо-Запада

Признаки, свидетельствующие об обесценении дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. В том случае, если выясняется, что проверенные по отдельности значительные статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, не являются обесценившимися, то их затем объединяют в портфель для проверки на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не зафиксировано. Группы дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности. Они объединяются в портфель со сходными характеристиками риска дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения.

При оценке фактов, свидетельствующих об обесценении, Группа анализирует исторические данные в отношении степени вероятности дефолта, сроков возмещения и сумм понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства в отношении текущих экономических и кредитных условий, в результате которых фактические убытки возможно окажутся больше или меньше тех, которых можно было бы ожидать исходя из исторических тенденций.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибылей или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приведет к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибылей или убытка за период.

Убытки от обесценения инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию имеющих в наличии для продажи, признаются посредством переноса в состав прибылей или убытка за период той суммы накопленного убытка, который ранее признавался в составе прочей совокупной прибыли и представлялся в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, исключаемый из состава прочей совокупной прибыли и включаемый в состав прибылей или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации и его текущей справедливой стоимостью за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибылей или убытка за период. Изменения начисленных резервов под обесценение, вызванных изменением временной стоимости, отражаются как элемент процентных доходов.

Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющих в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибылей или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибылей или убытка за период. Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющих в наличии для продажи, признается в составе прочей совокупной прибыли.



МРСК Северо-Запада



Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа ни передает, ни сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве по возможной оплате соответствующих сумм. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив и также отражает обеспеченный заем по полученным поступлениям.

Запасные части

Запасные части и сервисное оборудование отражаются как товарно-материальные запасы и признаются в составе прибылей и убытков по мере использования. Однако существенные запасные части и резервное оборудование классифицируются как объекты основных средств, если предприятие намеревается использовать их в течение более чем одного периода. Аналогично, если запасные части и сервисное оборудование может быть использовано только в рамках использования объекта основных средств, они учитываются как основные средства.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: стоимости и чистой цены возможной реализации. Чистая цена возможной реализации представляет собой предполагаемую цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, уменьшенную на сумму предполагаемых затрат на завершение работ и продажу. Стоимость товарно-материальных ценностей определяется по методу средневзвешенной цены или по методу специфической идентификации и включает расходы, понесенные в результате приобретения товарно-материальных ценностей, понесенные в связи с производством и переработкой, и прочие расходы, понесенные в связи с их доставкой к месту их нахождения и доведением до существующего состояния.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения с исходным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным. Банковские овердрафты, которые подлежат погашению по требованию и являются неотъемлемой частью управления денежными потоками Группы, в отчете о движении денежных средств включаются в состав денежных средств и их эквивалентов.

Обесценение активов, отличных от финансовых

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. В отношении гудвилла и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая величина рассчитывается каждый год в одно и то же время.

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния

МРСК Северо-Запада



изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»). При условии, что достигается соответствие критериям максимальной величины операционного сегмента, для целей проведения проверки на предмет обесценения гудвилла те единицы, генерирующие потоки денежных средств, на которые был распределен этот гудвилл, объединяются таким образом, чтобы проверка на предмет обесценения проводилась на самом нижнем уровне, на котором гудвилл контролируется для целей внутренней отчетности. Гудвилл, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств, которые, как ожидается, выиграют от эффекта синергии при таком объединении бизнеса.

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств. При наличии признаков возможного обесценения такого корпоративного актива соответствующая возмещаемая величина рассчитывается для той единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот корпоративный актив.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость самого актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой величины. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвилла, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

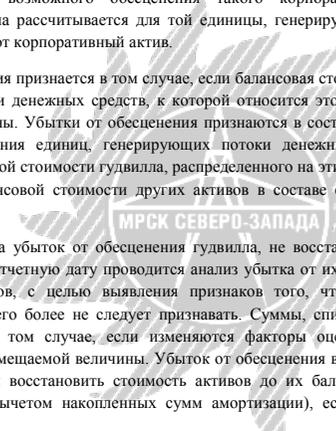
Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвилла, не восстанавливаются. В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Гудвилл, который составляет часть балансовой стоимости объекта инвестирования, учитываемого методом долевого участия, не признается в качестве отдельного актива и поэтому не проверяется на предмет обесценения в отдельности. Вместо этого на предмет обесценения проверяется вся сумма инвестиции в такой объект, если имеются объективные свидетельства возможного обесценения этого учитываемого методом долевого участия объекта.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы собственного капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены акционерами) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, когда они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Финансовые обязательства



МРСК Северо-Запада

Группа первоначально признает выпускаемые долговые ценные бумаги и аналогичные обязательства на дату их возникновения. Прочие финансовые обязательства (включая обязательства, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки) учитываются на дату совершения операции, в рамках которой у Группы возникают обязательства по договору.

Финансовые обязательства, включая займы и кредиты, кредиторскую задолженность по основной деятельности и прочую кредиторскую задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости плюс операционные издержки, напрямую связанные с заключением сделки.

Впоследствии финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, а процентные расходы отражаются по методу эффективной доходности.

Группа списывает финансовые обязательства только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока действия.

Обязательства по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности

Долгосрочные вознаграждения сотрудникам Группы включают в себя планы с установленными взносами, планы с установленными выплатами и прочие долгосрочные вознаграждения.

Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельный фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

Планы с установленными выплатами

Планом с установленными выплатами является пенсионный план, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом все непризнанные суммы затрат, относящиеся к услугам, уже предоставленным работниками в рамках трудовых соглашений в прошлые периоды вычитаются. Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по облигациям государственного займа, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидаются выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам, сумма их прироста в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых соглашений, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период равномерно на протяжении всего периода до того момента, когда право на получение будущих вознаграждений становится безусловным. Если право на получение

МРСК Северо-Запада

увеличенных сумм будущих вознаграждений уже заработано, то соответствующий расход признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Группа признает все актуарные прибыли и убытки в составе прибыли и убытка за отчетный период в рамках 10% коридора от обязательств по вознаграждениям после прекращения трудовой деятельности.

Прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам

Прочие долгосрочные планы с установленными выплатами, предоставляемые компанией согласно коллективным договорам, включают: выплаты в связи с юбилеями сотрудников, единовременные выплаты в случае смерти, единовременные выплаты по выходу на пенсию или инвалидности и материальная помощь почетным сотрудникам. Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, отличным от пенсионных планов, представляет собой будущие вознаграждения, которые работники заработали в качестве компенсации за свои услуги в текущем и предыдущих периодах; данные вознаграждения дисконтируются до их текущей стоимости.

Акционерный капитал

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются в категорию собственного капитала. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины собственного капитала.

Резервы

Резервы признаются в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло юридическое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется как наилучшая оценка связанного с погашением существующего на отчетную дату обязательства, принимая во внимание присущие обязательству риски и неопределенности. При оценке резерва с использованием расчета предполагаемых денежных потоков, необходимых для погашения текущего обязательства, его балансовая стоимость определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков. Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в том случае, если имеется почти полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

Признание выручки

Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Оказание услуг

Выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии признается равномерно в течение периода, когда была оказана услуга, исходя из фактической стоимости оказанных услуг, определенной на основании показаний счетчиков.

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению признается в полном объеме в момент фактического подключения покупателя к сети или по мере выполнения этапов подключения.

Дивиденды и процентные доходы

Дивиденды по инвестициям признаются, когда установлено право акционера на получение платежа.



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Процентные доходы начисляются в момент возникновения по времени, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

Субсидии

Государственные субсидии первоначально признаются как отложенный доход если существует обоснованная уверенность в том, что эти субсидии будут получены и что Группа выполнит все связанные с ними условия. Субсидии, предоставляемые для покрытия понесенных Группой расходов, признаются в составе прибыли или убытка за период на систематической основе в качестве прочих доходов в тех же периодах, в которых были признаны соответствующие расходы. Субсидии, компенсирующие затраты Группы на приобретение актива, признаются в составе прибыли или убытка за период на систематической основе на протяжении срока полезного использования соответствующего актива.

Затраты по займам

Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к целевому использованию или продаже. Доходы от инвестиций, полученные в результате временного вложения отдельных заемных средств в ожидании их расходования на приобретение или создание соответствующих активов, не капитализируются. Все прочие расходы по займам учитываются с использованием метода эффективной процентной ставки в составе прибылей и убытков за период, к которому они относятся.

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога. Текущий и отложенный налог признаются в составе прибылей и убытков за исключением случаев, когда они относятся к объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупной прибыли, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на конец отчетного периода и с учетом корректировок обязательств по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражается на основе балансового метода учета и представляет собой активы или обязательства по налогу на прибыль, начисляемые на разницу между балансовой стоимостью активов и обязательств, и соответствующими данными налогового учета, использованными для расчета налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы - в отношении всех вычитаемых временных разниц, в той степени, в которой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на величину вычитаемых временных разниц. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

разницы связаны с гудвиллом или возникают вследствие первоначального признания (кроме случаев объединения компаний) других активов и обязательств в рамках операции, которая не влияет на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, зависимые компании и совместные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки реализации временной разницы и существует высокая вероятность, что данная разница не будет реализована в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие с учетом вычитаемых временных разниц, относящихся к таким инвестициям и долям, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидаемого восстановления таких разниц в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов проверяется каждый раз на конец отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой больше не существует высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются с использованием ставок, которые, предположительно, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства, основываясь на налоговых ставках (и налоговом законодательстве), которые применялись или будут применяться на отчетную дату на конец отчетного периода. Рассчитываемые отложенные налоговые активы и обязательства отражают налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства представляются в отчетности свернуто, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых активов и обязательств.

Сегментная отчетность

Согласно МСФО (IFRS) 8 операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы и по которым имеется отдельная финансовая информация, которая регулярно оценивается руководящим органом, отвечающим за операционные решения (РООП), при принятии решений о распределении ресурсов и оценке показателей эффективности деятельности. Финансовая информация по сегментам представляется в консолидированной финансовой отчетности в виде аналогичном тому, в котором она представляется РООП. Осуществляется сверка итоговых показателей по сегментам и аналогичных в консолидированной финансовой отчетности.

Новые еще не применяемые стандарты и разъяснения

Ряд новых стандартов, изменений в стандартах и разъяснений еще не вступили в силу для годового отчетного периода, заканчивающегося 31 декабря 2011 года, и не применялись при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует применять данные заявленные стандарты с момента их вступления в силу.

- МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (в редакции 2011 года). В действующий стандарт внесен ряд существенных изменений. Во-первых, отменен метод «коридора», в связи с чем все изменения текущей (дисконтированной) стоимости обязательства по плану с установленными выплатами и справедливой стоимости активов плана будут признаваться незамедлительно по мере их

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

возникновения. Во-вторых, внесенные изменения отменяют существующую в настоящее время возможность признавать все изменения величины обязательства по плану с установленными выплатами и активов плана в составе прибыли или убытка за период. В-третьих, ожидаемая доходность активов плана, признаваемая в составе прибыли или убытка за период, будет рассчитываться по ставке, использовавшейся для дисконтирования обязательства по плану с установленными выплатами. Действие измененного стандарта распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 июля 2013 г. или после этой даты; допускается его досрочное применение. Предусмотрен ретроспективный порядок применения измененного стандарта. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2015 г. или после этой даты. Новый стандарт будет публиковаться частями и в конечном итоге заменит собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 была опубликована в ноябре 2009 года и касается вопросов классификации и оценки финансовых активов. Вторая часть, касающаяся вопросов классификации и оценки финансовых обязательств, была опубликована в октябре 2010 года. Ожидается, что остальные части стандарта будут публиковаться в течение 2012 года. Руководство Группы признает тот факт, что новый стандарт существенным образом меняет порядок учета финансовых инструментов и, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. Влияние данных изменений будет анализироваться по мере осуществления указанного проекта и опубликования следующих частей стандарта. Группа не рассматривает возможность досрочного применения стандарта.
- МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 г. или после этой даты. Новый стандарт заменяет собой МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» и ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». МСФО (IFRS) 10 вводит единую модель контроля, которая будет распространяться и на предприятия, в настоящее время подпадающие под требования ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». В соответствии с новой моделью трехступенчатого контроля инвестор контролирует объект инвестирования, если он получает переменный доход в результате участия в объекте инвестирования или имеет право на получение такого дохода, если он может влиять на величину такого дохода благодаря своему влиянию на объект инвестирования и если существует взаимосвязь между его влиянием на объект инвестирования и величиной получаемого дохода. Порядок консолидации остается таким же, как в МСФО (IAS) 27 (в редакции 2008 года). Если применение МСФО (IFRS) 10 не ведет к изменению предыдущей консолидации или исключению из консолидации объекта инвестирования, то при первом применении стандарта не требуется вносить никаких корректировок в статьи бухгалтерского учета. Если применение МСФО (IFRS) 10 влечет за собой изменение консолидации или исключение из консолидации объекта инвестирования, то при переходе на новый стандарт предприятие должно либо полностью применять его ретроспективно начиная с даты получения или утраты контроля, либо, если это неосуществимо, частично применять его ретроспективно начиная с самого раннего периода, в котором такое применение возможно, при этом наиболее ранним периодом может быть и текущий период. Допускается досрочное применение МСФО (IFRS) 10, при условии что предприятие также переходит досрочно на МСФО (IFRS) 11, МСФО (IFRS) 12, МСФО (IAS) 27 (в редакции 2011 года) и МСФО (IAS) 28 (в редакции 2011 года). Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.
- МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации о долях участия в других предприятиях» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 г. или после этой даты. Новый стандарт

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

содержит требования к раскрытию информации предприятиями, которым принадлежат доли участия в дочерних, совместных и ассоциированных предприятиях, а также неконсолидируемых структурированных предприятиях. Доля участия обычно определяется как участие на договорной или внедоговорной основе, дающее одному предприятию возможность получать переменный доход от деятельности другого предприятия. Расширенные и вновь введенные требования к раскрытию информации призваны обеспечить получение информации, которая позволит пользователям оценить характер рисков, связанных с долями участия одного предприятия в других предприятиях, и влияние таких долей участия на его финансовое положение, финансовые результаты деятельности и движение денежных средств. Предприятия могут досрочно раскрывать в финансовой отчетности ту или иную информацию в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 12 без необходимости досрочного перехода на требования других новых и пересмотренных стандартов. Вместе с тем в случае досрочного перехода на МСФО (IFRS) 12 в полном объеме предприятие должно также досрочно применять требования МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 27 (в редакции 2011 года) и МСФО (IAS) 28 (в редакции 2011 года). Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.

- МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 г. или после этой даты. Новый стандарт призван обеспечить единый источник регламентирования правил оценки справедливой стоимости, которые в настоящее время содержатся в разных МСФО. В нем приводится доработанное определение справедливой стоимости, устанавливаются принципы оценки справедливой стоимости и перечислены требования к раскрытию информации для целей оценки справедливой стоимости. МСФО (IFRS) 13 не вводит новых требований к оценке активов и обязательств по справедливой стоимости и не отменяет исключений из правил оценки справедливой стоимости, вызванных практическими соображениями, которые в настоящее время предусматриваются отдельными стандартами. Стандарт применяется перспективно, при этом допускается его досрочное применение. Предприятия не обязаны раскрывать сравнительную информацию за периоды до даты первого применения стандарта. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.
- Поправка к стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – Передачи финансовых активов, вводит дополнительные требования по раскрытию информации в отношении случаев передачи финансовых активов, когда признание этих активов не было прекращено в полном объеме, или когда передающая сторона списала переданные активы полностью, но сохранила определенное участие в них. Новые требования по раскрытию информации призваны помочь пользователям финансовой отчетности лучше понять характер рисков и выгод, связанных с этими активами. Данная поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 июля 2011 года или позднее. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.
- Различные «Усовершенствования в МСФО» были рассмотрены применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2012 года. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на её финансовое положение или результаты деятельности.



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

4. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ

В консолидированную финансовую отчетность Группы включены следующие дочерние предприятия, которые зарегистрированы в Российской Федерации:

Дочернее предприятие	Основной вид деятельности	Доля собственности на	
		31 декабря 2011, %	31 декабря 2010, %
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Услуги по измерению электроэнергии	100	-
ОАО «Псковэнергоагент»	Услуги по получению оплаты от потребителей	100	100
ОАО «Псковэнергобыт»	Реализация электроэнергии	100	100
ОАО «Псковэнергоавто»	Транспортные услуги	100	100
ОАО «Лесная сказка»	Оздоровительные услуги	98	98
ООО «ЧОП «Энергия»	Услуги охраны	-	80

В течение года, закончившегося 30 декабря 2011 года дочернее предприятие Группы ООО «ЧОП «Энергия» было продано по договору продажи за сумму 610 тыс. рублей. Убыток от выбытия в размере 1 843 тыс. рублей включена в прочие неоперационные расходы в консолидированном отчете о совокупной прибыли. Ожидается, что выбытие дочернего предприятия не окажет какого-либо существенного влияния на операции и финансовые результаты Группы.

28 января 2011 года было зарегистрировано 100% дочернее предприятие Группы ОАО «Энергосервис Северо-Запада» с уставным капиталом 2 000 тыс.рублей. Основным видом деятельности ОАО «Энергосервис Северо-Запада» является оказание услуг по измерению электроэнергии.

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Правление Общества было определено как руководящий орган, ответственный за операционные решения.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче электроэнергии в ряде регионов Российской Федерации. Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах, относящихся к передаче электроэнергии в отдельных регионах Российской Федерации (филиалах МРСК Северо-Запада), и сегментах, относящихся к прочей деятельности (представленных отдельными юридическими лицами).

Правление на регулярной основе как минимум ежеквартально оценивает и анализирует финансовую информацию сегментов, представленную в отчетности, подготовленной в соответствии с российским законодательством, по соответствующим сегментам.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, прибыли до налогообложения и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Передающие сегменты – Архангельск, Карелия, Коми, Мурманск, Новгород, Псков и Вологда – филиалы МРСК Северо-Запада;
- Энергосбытовой сегмент – ОАО «Псковэнергобыт»;
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Показатели сегментов основаны на финансовой информации, подготовленной в соответствии с российскими стандартами, и могут значительно отличаться от аналогичных для целей МСФО.

Основные различия включают в себя:

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

- Разницы в условной стоимости основных средств;
- Признание обязательств по вознаграждениям работникам;
- Разницы в учете отложенного налога.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Информация в отношении результатов каждого отчетного сегмента представлена ниже. Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются выручка и прибыль до налогообложения, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность и анализируются Правлением. Выручка и прибыль сегментов используются для отражения результатов деятельности, поскольку руководство считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях.



МРСК Северо-Запада



(в тысячах российских рублей)

Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, представлены ниже:

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнер- гии	Прочие сегменты	Нераспреде- ленные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
Выручка											
Передача электроэнергии	4 219 235	3 685 705	5 776 226	4 550 156	2 722 768	62 870	5 692 409	-	-	-	26 709 369
Технологическое присоединение	246 795	32 571	195 591	77 133	41 652	74 828	215 266	-	-	-	883 836
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	5 190 137	-	-	5 190 137
Прочая выручка	185 938	21 240	58 930	32 087	36 230	46 080	60 818	2 562	7 207	-	451 092
Межсегментная выручка	-	5	-	-	95	2 813 731	266	421 238	249 019	-	3 484 354
Итого выручка	4 651 968	3 739 521	6 030 747	4 659 376	2 800 745	2 997 509	5 968 759	5 613 937	256 226	-	36 718 788
Прибыль/(убыток) до налогообложения	246 456	111 166	224 727	(404 590)	(26 882)	193 044	615 923	92 937	(2 443)	-	1 050 338



МРСК Северо-Запада



(в тысячах российских рублей)

	Передача электроэнергии						Реализация электроэнер- гии	Прочие сегменты	Нераспреде- ленные показатели	Итого	
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков					Вологда
Амортизация основных средств	(310 378)	(228 537)	(583 625)	(241 763)	(432 425)	(264 725)	(608 633)	(232)	(6 332)	(22 283)	(2 698 933)
Финансовые доходы	2 302	2 828	3 658	3 137	1 879	1 752	4 324	852	32	-	20 764
Финансовые расходы	(54 597)	(43 337)	(82 396)	(105 029)	(26 246)	(11 597)	(477)	(476)	(252)	-	(324 407)
Расходы по налогу на прибыль	(70 874)	(49 970)	(117 639)	(50 675)	(72 727)	(77 719)	(112 589)	(23 688)	(2 623)	-	(578 504)
Итоговая сумма активов	4 510 357	3 933 688	9 204 861	4 054 755	5 171 051	4 085 798	8 235 304	411 651	115 681	1 861 766	41 584 912
Включая основные средства	3 504 913	2 856 617	8 153 838	3 134 279	4 862 884	3 743 555	7 050 261	618	12 087	47 882	33 366 934
Итоговая сумма обязательств	740 499	763 843	1 364 527	1 007 107	373 467	313 267	962 060	339 597	79 291	8 237 500	14 181 158
Капитальные затраты	666 345	348 931	874 231	306 677	770 100	879 636	1 272 581	48	1 645	32 657	5 152 851

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, представлены ниже:

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнер- гии	Прочие сегменты	Нераспреде- ленные показатели	Итого
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков	Вологда				
Выручка											
Передача электроэнергии	3 636 118	3 518 967	4 905 844	3 506 159	2 553 028	39 765	4 741 434	-	-	-	22 901 315
Технологическое присоединение	68 074	36 071	264 475	59 237	60 163	132 102	47 912	-	-	-	668 035
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	4 699 421	-	-	4 699 421
Прочая выручка	198 935	15 991	285 084	28 990	32 750	10 997	41 382	2 817	14 055	-	631 001
Межсегментная выручка	-	5	-	-	-	-	2 484 635	1 093	404 797	260 973	3 151 503
Итого выручка	3 903 127	3 571 034	5 455 403	3 594 386	2 645 941	2 667 499	4 831 821	5 107 035	275 028	-	32 051 274
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(47 284)	138 856	(273 872)	(779 009)	15 694	302 152	295 711	46 915	864	-	(299 973)

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)



	Передача электроэнергии						Реализация электроэнер- гии	Прочие сегменты	Нераспреде- ленные показатели	Итого	
	Архангельск	Карелия	Коми	Мурманск	Новгород	Псков					Вологда
Амортизация основных средств	(300 576)	(200 328)	(567 050)	(248 886)	(414 384)	(241 368)	(547 857)	(499)	(6 593)	(16 722)	(2 544 263)
Финансовые доходы	982	1 051	2 021	1 474	799	697	1 768	39	-	48	8 879
Финансовые расходы	(140 692)	(63 817)	(112 411)	(107 936)	(25 259)	(14 365)	(9 304)	(4 524)	-	-	(478 308)
Расходы по налогу на прибыль	(53 766)	(44 435)	(101 521)	(47 671)	(60 124)	(62 375)	(89 456)	(5 238)	(1 844)	-	(466 430)
Итоговая сумма активов	4 075 619	3 929 353	9 043 776	3 970 043	4 845 071	3 464 621	7 712 103	305 253	70 175	1 285 693	38 701 707
Включая основные средства	3 014 260	2 739 129	7 865 370	3 064 203	4 511 153	3 130 853	6 462 542	811	20 106	39 179	30 847 606
Итоговая сумма обязательств	454 723	894 730	1 070 021	654 870	232 445	150 090	882 049	284 729	27 371	6 638 569	11 289 597
Капитальные затраты	139 944	370 976	523 583	110 714	369 683	487 508	714 188	302	2 478	19 185	2 738 561

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Сверка ключевых показателей сегментов в оценке, представляемой правлению, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности представлена в таблицах ниже.

Сверка выручки представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Выручка сегментов	36 718 788	32 051 274
Сторнирование межсегментной выручки	(3 484 354)	(3 151 502)
Реклассификация из прочих доходов	53 404	-
Выручка в консолидированном отчете о совокупной прибыли	33 287 838	28 899 772

Сверка прибыли до налогообложения представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Показатели сегментов – прибыль/(убыток) до налогообложения	1 050 338	(299 973)
Корректировка резерва по сомнительным долгам	343 775	(349 794)
Корректировка финансовых расходов	44 615	61 251
Корректировка амортизации основных средств	(132 823)	42 644
Внутригрупповые дивиденды	(18 345)	(24 021)
Вознаграждение сотрудникам	(2 001)	267 301
Сторнирование расходов по аренде в отношении договоров финансовой аренды	-	18 580
Прочие корректировки	(32 500)	11 294
Прибыль до налогообложения в консолидированном отчете о совокупной прибыли	1 253 059	(272 719)

Сверка амортизации представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Амортизация по сегментам	(2 698 933)	(2 544 264)
Корректировка амортизации и обесценения основных средств	(132 823)	42 644
Амортизация нематериальных активов	(28 345)	(75 206)
Реклассификация из прочих расходов	(24 204)	-
Амортизация в консолидированном отчете о совокупной прибыли	2 884 305	(2 576 826)

39

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Сверка финансовых расходов представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Финансовые доходы сегментов	20 764	8 879
Финансовые расходы сегментов	(324 407)	(478 308)
Суммы, включаемые в стоимость квалифицируемых активов	36 025	54 016
Дисконтирование дебиторской задолженности	8 590	7 235
Процентные расходы по финансовой аренде	-	(1 771)
Прочая реклассификация финансовых доходов и расходов	434	12 498
Нетто финансовые расходы в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(258 594)	(397 451)

Сверка расходов по налогу на прибыль представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Расходы по налогу на прибыль сегментов	(578 504)	(466 429)
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	127 629	426 437
Расходы по налогу на прибыль в консолидированном отчете о совокупной прибыли	(450 875)	(39 992)

Сверка итоговой суммы активов представлена ниже:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Итоговая сумма активов сегментов	41 584 912	38 701 707
Корректировка в связи с разницей в условной стоимости и ставках амортизации	(3 809 765)	(3 697 993)
Корректировка в связи с оценкой товарно-материальных запасов	(290 854)	(221 368)
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	(180 989)	(155 037)
Межсегментные расчеты	(222 300)	(165 734)
Резерв по сомнительным долгам	(50 694)	(399 167)
Инвестиции в дочерние компании	(41 304)	(51 922)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(27 630)	(36 220)
Признание активов, относящихся к вознаграждениям работникам	551 642	531 886
Прочие корректировки	29 130	(4 021)
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	37 542 148	34 502 131

40



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Сверка основных средств представлена ниже:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Основные средства сегментов	33 366 934	30 847 606
Корректировка в связи с разницей в условной стоимости и ставках амортизации, сумме капитализированных процентов	(3 809 765)	(3 697 994)
Авансы по приобретению основных средств	(43 467)	72 710
Реклассификация прочих внеоборотных активов	9 022	1 474
Реклассификация в состав активов, классифицированных как удерживаемые для продажи	-	(558)
Основные средства в консолидированном отчете о финансовом положении	29 522 724	27 223 239

Сверка итоговой суммы обязательств представлена ниже:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Итоговая сумма обязательств сегментов	14 181 158	11 289 597
Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	1 352 999	1 313 833
Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога	634 674	786 006
Начисленное вознаграждение сотрудникам	5 551	480 468
Межсегментные расчеты	(222 300)	(165 734)
Прочие корректировки	(3 395)	(6 632)
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	15 948 687	13 697 538

Информация по выручке по отдельным видам услуг и продуктов Группы представлена непосредственно в консолидированном отчете о совокупной прибыли.

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Существенными покупателями Группы являются компании, находящиеся под контролем правительства Российской Федерации. Суммы доходов от таких покупателей раскрыты в Примечании 22. Выручку от компаний, находящихся под государственным контролем, получают все сегменты Группы.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 года, у Группы было два существенных покупателя – сбытовые компании в двух регионах Российской Федерации с оборотами более 10% выручки Группы. Выручка от данных покупателей отражается в отчетности передающих сегментов, осуществляющих свою деятельность в регионах, где расположены данные сбытовые компании: в Архангельской области, Республике Коми (в 2010 году: в Архангельской области, Республике Коми). Общие суммы дохода от данных крупнейших покупателей за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составили 4 050 085 тыс.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

рублей (Архангельская область), 3 596 517 тыс. рублей (Республика Коми); за год, закончившийся 31 декабря 2010 года 3 491 746 тыс. рублей (Архангельская область), 3 163 208 тыс. рублей (Республика Коми).

6. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

Заработная плата и прочие расходы на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Заработная плата и премии	6 534 357	5 616 490
План с установленными взносами	1 845 375	1 285 702
План с установленными выплатами (Примечание 19)	162 684	182 017
Итого	8 542 416	7 084 209

7. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Финансовые расходы за год, закончившийся 31 декабря 2011 и 2010 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Процентные расходы по кредитам и займам	324 157	466 786
Процентные расходы по договорам финансовой аренды		1 771
Дисконтирование долгосрочной дебиторской задолженности	1 089	1 902
За вычетом: сумм, включенных в стоимость квалифицируемых активов	(36 025)	(54 992)
Итого финансовые расходы	289 221	415 467
Процентный доход	(20 513)	(8 831)
Амортизация дисконта в отношении прочей долгосрочной дебиторской задолженности	(9 679)	(9 137)
Прочие финансовые доходы	(435)	(48)
Итого финансовый доход	(30 627)	(18 016)
Итого финансовые расходы, нетто	258 594	397 451

Годовая ставка капитализации по займам общего назначения за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила 7,47% (2010: 9,67%).

8. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль, признанный в составе прибыли и убытков за год, закончившийся 31 декабря 2011 и 2010 года:

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Текущий налог на прибыль	399 343	161 426
Штрафы	342	(881)
Отложенный налог на прибыль	(34 275)	(120 553)
Изменение в признании вычитаемой временной разницы	85 465	-
Итого расходы по налогу на прибыль	450 875	39 992

Ниже приведена сверка прибыли до налогообложения за год с расходом по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Прибыль до налогообложения	1 253 059	(272 719)
Налог на прибыль в соответствии со ставкой, применимой в Российской Федерации	250 612	(54 544)
<i>Корректировки:</i>		
Постоянные налоговые разницы (расходы и доходы, не признаваемые для целей налогообложения)	114 456	95 417
Изменение в признании вычитаемой временной разницы	85 465	-
Штрафы	342	(881)
Расходы по налогу на прибыль	450 875	39 992

Ставка налога на прибыль, применимая в Российской Федерации в 2011 и 2010 годах, составила 20%.

Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к образованию временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой. Применимая ставка налога на прибыль в 20% использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года. Налоговый эффект от изменений данных временных разниц представлен ниже:

	31 декабря 2011	Признано в составе прибыли и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2010
Дебиторская задолженность	-	(990)	-	990
Пенсионные планы	160 271	3 882	-	156 389
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	184 865	85 709	-	99 156
Прочие активы/обязательства	42 973	1 145	106	41 722
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущие периоды	35 677	34 320	-	1 357
Отложенные налоговые активы	423 786	124 066	106	299 614
Нетто	(421 651)	(125 663)	-	(295 988)
Чистые отложенные налоговые активы	2 135	(1 597)	106	3 626

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

	31 декабря 2011	Признано в составе прибыли и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2010
Основные средства	(2 105 390)	(13 027)	-	(2 092 363)
Дебиторская задолженность	(190 839)	(170 219)	-	(20 620)
Кредиторская задолженность и авансы полученные	-	3 868	-	(3 868)
Прочие активы/обязательства	-	4 122	-	(4 122)
Отложенные налоговые обязательства	(2 296 251)	(175 256)	-	(2 120 973)
Нетто	421 651	125 663	-	295 988
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 874 578)	(49 593)	106	(1 824 985)

	31 декабря 2010	Признано в составе прибыли и убытков	Признано в составе прочей совокупной прибыли	31 декабря 2010
Дебиторская задолженность	990	(2 204)	-	3 194
Обязательства по финансовой аренде	-	(9 963)	-	9 963
Пенсионные планы	156 389	(11 641)	-	168 030
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	99 156	(41 654)	-	140 810
Прочие активы/обязательства	41 722	(13 223)	-	54 945
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущие периоды	1 357	(186 498)	-	187 855
Отложенные налоговые активы	299 614	(265 183)	-	564 797
Нетто	(295 988)	263 853	-	(559 841)
Чистые отложенные налоговые активы	3 626	(1 330)	-	4 956
Основные средства	(2 092 363)	61 805	-	(2 154 168)
Дебиторская задолженность	(20 620)	327 723	-	(348 343)
Кредиторская задолженность и авансы полученные	(3 868)	(3 868)	-	-
Прочие активы/обязательства	(4 122)	76	(1 091)	(3 107)
Отложенные налоговые обязательства	(2 120 973)	385 736	(1 091)	(2 505 618)
Нетто	295 988	(263 853)	-	559 841
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 824 985)	121 883	(1 091)	(1 945 777)

Группа признала отложенные налоговые активы на 31 декабря 2011 года в отношении налоговых убытков, подлежащих переносу на будущие периоды, в размере 178 385 тыс. рублей (31 декабря 2010: 6 785 тыс. рублей). Налоговые убытки могут быть признаны в течение 10 лет после их возникновения, до 2019-2020 года.

Основываясь на исторической информации о налогооблагаемой прибыли и прогнозам по ней на соответствующие периоды, в которых отложенные налоговые активы могут быть признаны, руководство Группы считает более вероятным, что Группа сможет реализовать выгоды вычитаемых разниц.



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<i>Историческая/предполагаемая стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2011	4 446 538	19 190 575	8 170 687	2 832 707	1 233 771	35 874 278
Поступление и перенос основных средств	433 797	1 787 961	1 611 354	951 141	424 973	5 209 226
Выбытие	(3 671)	(16 889)	(25 498)	(63 492)	(3 217)	(112 767)
Остаток на 31 декабря 2011	4 876 664	20 961 647	9 756 543	3 720 356	1 655 527	40 970 737
<i>Накопленная амортизация и убытки от обесценения</i>						
Остаток на 1 января 2011	(842 767)	(4 793 040)	(1 863 746)	(1 151 486)	-	(8 651 039)
Начислено за период	(261 243)	(1 448 252)	(615 218)	(432 517)	-	(2 757 230)
Обесценение	(9 087)	(55 246)	(382)	(11 326)	(21 778)	(97 819)
Выбытие	1 134	6 735	12 045	38 161	-	58 075
Остаток на 31 декабря 2011	(1 111 963)	(6 289 803)	(2 467 301)	(1 557 168)	(21 778)	(11 448 013)
Остаточная стоимость на 1 января 2011	3 603 771	14 397 535	6 306 941	1 681 221	1 233 771	27 223 239
Остаточная стоимость на 31 декабря 2011	3 764 701	14 671 844	7 289 242	2 163 188	1 633 749	29 522 724

45

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<i>Историческая/предполагаемая стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2010	4 182 863	18 286 805	7 074 353	2 629 487	1 072 536	33 246 044
Поступление и передача основных средств	275 360	953 989	1 100 103	247 035	211 717	2 788 204
Выбытие	(11 685)	(50 219)	(3 769)	(43 815)	(50 482)	(159 970)
Остаток на 31 декабря 2010	4 446 538	19 190 575	8 170 687	2 832 707	1 233 771	35 874 278
<i>Накопленная амортизация и убытки от обесценения</i>						
Остаток на 1 января 2010	(601 248)	(3 481 229)	(1 203 643)	(901 098)	-	(6 187 218)
Начислено за период	(244 063)	(1 325 259)	(661 200)	(270 392)	-	(2 500 914)
Выбытие	2 544	13 448	1 097	20 004	-	37 093
Остаток на 31 декабря 2010	(842 767)	(4 793 040)	(1 863 746)	(1 151 486)	-	(8 651 039)
Остаточная стоимость на 1 января 2010	3 581 615	14 805 576	5 870 710	1 728 389	1 072 536	27 058 826
Остаточная стоимость на 31 декабря 2010	3 603 771	14 397 535	6 306 941	1 681 221	1 233 771	27 223 239

В 2010 году Группа арендовала транспортные средства по договорам финансовой аренды. Обязательства по финансовой аренде были полностью погашены в 2010 году, и Группа приобрела лизинговое имущество по льготной цене.

Сумма затрат по привлеченным заемным средствам, капитализированных в стоимость квалифицируемых активов, за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила 36 025 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 54 992 тыс. рублей).

В состав незавершенного строительства на 31 декабря 2011 входят авансы, выданные под приобретение основных средств на сумму 56 464 тыс. рублей, без НДС (31 декабря 2010: 72 710 тыс. рублей, без НДС).

В результате наличия признаков обесценения, в отношении основных средств отдельных единиц, генерирующих потоки денежных средств, на 31 декабря 2011 года было произведено тестирование на обесценение. Большая часть основных средств Группы является специализированной и редко продается на открытом рынке. Рынок таких основных средств не является активным и не дает достаточных сведений о сделках купли продажи для использования рыночного подхода к определению справедливой

46

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

стоимости. Соответственно, на 31 декабря 2011 года ценность использования была определена на основе прогнозных денежных потоков. Для определения возмещаемой стоимости активов, данная методика рассматривает будущие чистые денежные потоки, сгенерированные с использованием основных средств в процессе операционной деятельности до окончательного их выбытия.

Группа полагает, что операционная деятельность единицы генерирующей денежный поток «генерация Мезень» является убыточной и в связи с этим стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства является не возмещаемой.

Вследствие этого Группа признала убыток от обесценения в отношении объектов основных средств и незавершенного строительства «генерации Мезень» в размере 97 819 тыс. рублей, который отнесен в состав сегмента Передача электроэнергии Архангельск в примечании 5.

В составе расходов убыток от обесценения в размере 97 819 тыс. рублей отражен в строке «Амортизация внеоборотных активов и убытки от обесценения».

10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Программное обеспечение	Лицензии и сертификаты	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
Остаток на 1 января 2011	87 100	19 715	106 815
Поступление	17 323	4 763	22 086
Выбытие	(35 701)	(15 112)	(50 813)
Остаток на 31 декабря 2011	68 722	9 366	78 088
<i>Накопленная амортизация</i>			
Остаток на 1 января 2011	(37 550)	(12 102)	(49 652)
Начисление за период	(25 574)	(3 682)	(29 256)
Выбытие	25 039	12 663	37 702
Остаток на 31 декабря 2011	(38 085)	(3 121)	(41 206)
Остаточная стоимость на 1 января 2011	49 550	7 613	57 163
Остаточная стоимость на 31 декабря 2011	30 638	6 245	36 882

	Программное обеспечение	Лицензии и сертификаты	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
Остаток на 1 января 2010	129 420	61 148	190 568
Поступление	29 990	3 948	33 938
Выбытие	(72 310)	(45 381)	(117 691)
Остаток на 31 декабря 2010	87 100	19 715	106 815
<i>Накопленная амортизация</i>			
Остаток на 1 января 2010	(46 293)	(44 730)	(91 023)
Начисление за период	(63 188)	(12 724)	(75 912)
Выбытие	71 931	45 352	117 283
Остаток на 31 декабря 2010	(37 550)	(12 102)	(49 652)
Остаточная стоимость на 1 января 2010	83 127	16 418	99 545
Остаточная стоимость на 31 декабря 2010	49 550	7 613	57 163

47

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

11. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, учитываемые по справедливой стоимости		
Долевые ценные бумаги	14 369	27 378
Займы и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости		
Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности	21 128	30 900
Долгосрочные векселя	4 694	4 523
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	81 030	98 706
Итого	121 221	161 507

Долевые ценные бумаги представлены инвестициями в акции ТТК-1, а также в другие ценные бумаги, обращающиеся на ММВБ и РТС, учитываемые по справедливой стоимости.

Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности представлена суммами, причитающимися за поставки электричества в прошлых периодах, выплата которых была просрочена и в отношении которых было достигнуто соглашение о погашении такой дебиторской задолженности в течение нескольких лет.

Погашение дебиторской задолженности от продажи квартир сотрудникам осуществляется путем ежемесячного вычета средств из заработной платы сотрудников. По состоянию на 31 декабря 2011 года дебиторская задолженность в размере 20 812 тыс. рублей (31 декабря 2010: 15 346 тыс. рублей) от продажи жилья была обеспечена залогом в размере 69 102 тыс. рублей (31 декабря 2010: 86 047 тыс. рублей).

Долгосрочные векселя представлены инвестициями в беспроцентные векселя МДМ-Банка со сроком погашения 21 сентября 2016 года. Все суммы долгосрочной дебиторской задолженности выражены в российских рублях.

48



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

12. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	551 642	531 886
НДС к возмещению по авансам от покупателей	10 019	121 150
Прочие	72 105	47 591
Итого	633 766	700 627

Активы, связанные с долгосрочными вознаграждениями сотрудникам, представляют собой имеющиеся в наличии для продажи финансовые вложения (взносы) в негосударственный пенсионный фонд (Примечание 18). Указанные взносы, с учетом некоторых ограничений, могут быть востребованы по усмотрению Группы.

13. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

Дебиторская задолженность и авансы выданные по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Торговая дебиторская задолженность	4 762 509	4 534 920
Векселя	88 350	-
Прочая дебиторская задолженность	412 800	583 542
За вычетом: резерва по сомнительным долгам	(1 139 011)	(1 095 866)
Итого дебиторская задолженность	4 124 648	4 022 596
Авансы выданные	188 840	169 084
Итого	4 313 488	4 191 680

Вся дебиторская задолженность выражена в российских рублях и относится к реализации компаниям, находящимся в Российской Федерации.

Указанная выше дебиторская задолженность включает в себя дебиторскую задолженность связанных сторон (Примечание 22).

В отношении всей обесценившейся дебиторской задолженности были сформированы резервы. Резерв по сомнительным долгам определялся руководством на основании индивидуальных особенностей покупателей, текущей судебной практики, тенденций в платежеспособности покупателей, последующих расчетов и поступлений платежей, а также на основании анализа предполагаемых будущих денежных поступлений. Поскольку предприятия Группы, по мнению руководства, смогут обеспечить получение сумм чистой дебиторской задолженности посредством прямого получения денежных средств и иных расчетов в денежной форме, указанные значения приблизительно соответствуют их справедливой стоимости.

В состав дебиторской задолженности по основной деятельности по состоянию на 31 декабря 2011 года включена оспариваемая в судебном порядке задолженность сбытовых компаний в сумме 827 497 тыс. рублей (31 декабря 2010: 919 589 тыс. рублей), из которых в резерв включена сумма 321 806 тыс. рублей (31 декабря 2010: 197 312 тыс. рублей). Часть судебных дел по оспариваемой дебиторской задолженности, существовавшие на 31 декабря 2010 года, были выиграны Группой, проиграны Группой или остались неразрешенными в течение 2011 года. Кроме того, Группа была вовлечена в новые

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

подобные судебные разбирательства. Основными причинами разногласий являются оспаривание контрагентами величины мощности, разногласия по применению варианта тарифа для расчетов за услуги по передаче электрической энергии и просрочка платежей. Резерв не создавался в отношении задолженности, вероятность погашения которой оценивается Группой как высокая.

В отношении ряда сумм торговой дебиторской задолженности и прочей дебиторской задолженности была проведена реструктуризация, и данная дебиторская задолженность подлежит погашению в течение более чем одного года после отчетной даты (Примечание 11).

Анализ сроков давности дебиторской задолженности на отчетную дату:

	Общая балансовая стоимость 31 декабря 2011	Убыток от обесценения 31 декабря 2011	Общая балансовая стоимость 31 декабря 2010	Убыток от обесценения 31 декабря 2010
Непросроченная задолженность	2 604 244	(34 601)	2 873 101	(23 599)
Просроченная менее чем на 3 месяца	587 388	(102 899)	225 176	(33 393)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	329 902	(33 880)	186 817	(67 648)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	611 969	(110 713)	429 146	(222 022)
Просроченная на срок более года	1 041 806	(856 918)	1 404 222	(749 204)
Итого	5 175 309	(1 139 011)	5 118 462	(1 095 866)

На основании исторических данных о неплатежах руководство Группы считает, что начислений резерва сверх указанного выше в отношении дебиторской задолженности не требуется.

Движение резерва по сомнительным долгам по торговой и прочей дебиторской задолженности:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Баланс на начало года	(1 095 866)	(944 177)
Начисление резерва	(365 351)	(555 060)
Восстановление резерва	15 159	159 018
Суммы, списанные как безнадежные	307 047	244 353
Баланс на конец года	(1 139 011)	(1 095 866)

В отчете о совокупной прибыли резерв по обесцененной дебиторской задолженности был учтен в составе прочих операционных расходов. Счет резерва в отношении торговой дебиторской задолженности используется для отражения убытка от обесценения, кроме случаев, когда, по мнению руководства Группы, взыскание задолженности невозможно: в таких случаях актив считается невозмещаемым и списывается напрямую со счетов финансовых активов.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

14. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Запасные части и расходные материалы для ремонта	352 966	316 234
Топливо и ГСМ	132 813	129 487
Аварийный запас	117 131	114 339
Рабочая одежда и хозяйственный инвентарь	65 497	55 819
Прочие товарно-материальные запасы	89 175	76 514
За вычетом резерва на устаревшие и запасы с низкой оборачиваемостью	(54 762)	(3 242)
Итого	702 820	689 151

По состоянию на 31 декабря 2011 года товарно-материальные запасы предоставленных в обеспечение банковских кредитов и займов Группы не было (Примечание 17) (31 декабря 2010: 5 084 тыс. рублей).

15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Расчетные счета в банках в рублях	1 532 568	1 152 413
Денежные средства на специальных счетах в банках	883	810
Прочие денежные средства и их эквиваленты	1 243	1 381
Итого	1 534 694	1 154 604

У Группы открыты счета в нескольких российских банках, включая Сбербанк, Банк ВТБ, Банк Москвы, Газпромбанк, Альфа-Банк, Росбанк, Транскредитбанк, Ухтбанк и другие. Руководство считает, что все они являются надежными контрагентами со стабильным положением на Российском рынке, и создание резерва под обесценение не требуется.

16. КАПИТАЛ

Раскрытие данных об изменении капитала

Группа была создана посредством объединения ряда компаний, находившихся под общим контролем. Как следствие использования метода учета предшественника (см. Примечание 2), основная часть чистого собственного капитала Группы учитывалась на основе исторической балансовой стоимости чистых активов предприятий, вошедших в Группу (как это указано в финансовой отчетности по МСФО предприятий-предшественников), а не на основе справедливой стоимости таких чистых активов.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

14. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Запасные части и расходные материалы для ремонта	352 966	316 234
Топливо и ГСМ	132 813	129 487
Аварийный запас	117 131	114 339
Рабочая одежда и хозяйственный инвентарь	65 497	55 819
Прочие товарно-материальные запасы	89 175	76 514
За вычетом резерва на устаревшие и запасы с низкой оборачиваемостью	(54 762)	(3 242)
Итого	702 820	689 151

По состоянию на 31 декабря 2011 года товарно-материальные запасы предоставленных в обеспечение банковских кредитов и займов Группы не было (Примечание 17) (31 декабря 2010: 5 084 тыс. рублей).

15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Расчетные счета в банках в рублях	1 532 568	1 152 413
Денежные средства на специальных счетах в банках	883	810
Прочие денежные средства и их эквиваленты	1 243	1 381
Итого	1 534 694	1 154 604

У Группы открыты счета в нескольких российских банках, включая Сбербанк, Банк ВТБ, Банк Москвы, Газпромбанк, Альфа-Банк, Росбанк, Транскредитбанк, Ухтбанк и другие. Руководство считает, что все они являются надежными контрагентами со стабильным положением на Российском рынке, и создание резерва под обесценение не требуется.

16. КАПИТАЛ

Раскрытие данных об изменении капитала

Группа была создана посредством объединения ряда компаний, находившихся под общим контролем. Как следствие использования метода учета предшественника (см. Примечание 2), основная часть чистого собственного капитала Группы учитывалась на основе исторической балансовой стоимости чистых активов предприятий, вошедших в Группу (как это указано в финансовой отчетности по МСФО предприятий-предшественников), а не на основе справедливой стоимости таких чистых активов.



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)



17. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В данном примечании приводятся данные о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости.

	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	6 148 294	4 372 530
	6 148 294	4 372 530
<i>Краткосрочные обязательства</i>		
Краткосрочная часть обеспеченных долгосрочных займов от связанных сторон	-	3 250
Краткосрочная часть необеспеченных долгосрочных кредитов	70 716	141 428
Необеспеченные банковские кредиты	9 474	163 391
	80 190	308 069



МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Условия погашения долга и график платежей

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

		31 декабря 2011 г.		31 декабря 2010 г.		31 декабря 2011 г.		31 декабря 2010 г.	
		Срок погашения	Эффективная процентная ставка	Эффективная процентная ставка	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	
Необеспеченные	банковские								
кредиты									
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2011	-	7,31%-7,78%	-	-	1 487	1 487	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2011	-	4,5%-8,78%	-	-	303 332	303 332	
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2012	8,90%-8,94%	-	878	878	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2012	7,01%-10,1%	8,78%-9,32%	79 312	79 312	1 270 716	1 270 716	
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2013	8,9%	9,03%-9,75%	20 000	20 000	610 000	610 000	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2014	7,01%-7,18%	-	1 350 000	1 350 000	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2015	7,52%-8,94%	7,5%-8,15%	1 331 814	1 331 814	1 291 814	1 291 814	
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2015	7,78%-8,94%	7,31%-7,78%	700 000	700 000	1 200 000	1 200 000	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2016	7,49%-7,98%	-	1 377 480	1 377 480	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2016	7,5%	-	1 369 000	1 369 000	-	-	
					6 228 484	6 228 484	4 677 349	4 677 349	
Не банковские займы									
Обеспеченные займы, полученные от связанных сторон	Российский рубль	2011		6,7%	-	-	3 250	3 250	
					-	-	3 250	3 250	
Итого обязательства					6 228 484	6 228 484	4 680 599	4 680 599	

*- Кредиты, полученные от компаний, контролируемых государством

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Кредиты и займы привлекаются по рыночным процентным ставкам. Годовые процентные ставки эквивалентны эффективным ставкам процента.

Эффективная ставка процента представляет собой рыночную процентную ставку по кредитному договору с учетом дополнительных соглашений, действующих на отчетную дату, для кредитов с фиксированной ставкой и текущую рыночную процентную ставку для кредитов с плавающей ставкой. Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску раскрыта в Примечании 26.

Все кредиты и займы выражены в российских рублях.

Следующая стоимость товарно-материальных запасов и будущих доходов являлась обеспечением займов и кредитов:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Товарно-материальные запасы (Примечание 14)	-	5 084
Итого	-	5 084

18. ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа использует следующие планы по пенсиям и социальным вознаграждениям:

- План с установленными выплатами и план с установленными взносами (Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики);
- Планы с установленными выплатами, определяемые коллективными договорами, которые включают единовременные выплаты пенсионерам, выплаты к юбилеям сотрудников и пенсионеров, материальную помощь пенсионерам, однократные выплаты в случае смерти.

В таблицах ниже представлены суммы обязательств по планам с установленными выплатами, признанные в финансовой отчетности.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Итоговая приведенная стоимость обязательств	1 195 449	1 097 059
Чистые актуарные прибыли, не признаваемые в отчете о финансовом положении	501 794	644 943
Не признаваемая стоимость прошлых услуг	(344 244)	(428 169)
Пенсионные обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении	1 352 999	1 313 833

55

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Изменения текущей стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Обязательство по планам с установленными выплатами на 1 января	1 097 059	1 205 792
Корректировка обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	-	-
Вознаграждения, выплаченные по плану	(123 518)	(123 690)
Стоимость текущих услуг	45 594	48 607
Проценты по обязательствам	84 648	101 638
Непризнанные актуарные убытки/(прибыли)	91 666	(73 761)
Стоимость прошлых услуг	-	(61 527)
Обязательство по планам с установленными выплатами на 31 декабря	1 195 449	1 097 059

Расходы, признанные в консолидированном отчете о совокупной прибыли:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Стоимость текущих услуг	45 594	48 607
Проценты по обязательствам	84 648	101 638
Признанные актуарные прибыли	(51 483)	(52 154)
Признанная стоимость прошлых услуг	83 925	83 926
Корректировка обязательств по планам с установленными выплатами	-	-
Итого	162 684	182 107

Основные актуарные допущения, использованные при расчете обязательств по планам с установленными выплатами и соответствующих расходов (средневзвешенные показатели):

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Ставка дисконтирования на 31 декабря	8,50%	8,00%
Будущий рост заработной платы	5,50%	5,00%
Темп инфляции	5,50%	5,00%
Средний срок оставшейся трудовой деятельности (лет)	11	10
Средний период, по окончании которого гарантируется выплата	6	7
Таблицы смертности	2002	2002

56

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Изменения чистого обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Чистое обязательство в отчете о финансовом положении на 1 января	1 313 833	1 255 506
Чистые затраты отчетного периода	162 684	182 017
Выплаченные вознаграждения	(123 518)	(123 690)
Чистое обязательство в отчете о финансовом положении на 31 декабря	1 352 999	1 313 833

Взносы, ожидаемые к уплате в негосударственный пенсионный фонд в 2012 году, составляют 60 979 тыс. рублей. Данные взносы могут быть использованы фондом как для планов с установленными выплатами, так и для планов с установленными взносами, и, таким образом, взносы только в отношении планов с установленными выплатами не могут быть достоверно определены.

19. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Авансы от покупателей	204 600	765 081
Прочее	63 845	47 780
Итого	268 445	812 861

20. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

Кредиторская задолженность и авансы полученные на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Авансы полученные	1 918 163	1 344 456
Кредиторская задолженность по основным видам деятельности	1 592 482	1 471 181
Задолженность перед персоналом	1 041 528	756 909
Непогашенные обязательства по приобретению объектов основных средств	921 504	634 721
Дивиденды начисленные	1 061	1 069
Прочая кредиторская задолженность	151 676	137 016
Итого	5 626 414	4 345 352

В течение отсрочки оплаты на суммы непогашенной кредиторской задолженности по основным видам деятельности и прочей кредиторской задолженности проценты не начисляются. Вся кредиторская задолженность номинирована в российских рублях.

21. АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КАК УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И СВЯЗАННЫЕ С НИМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года дочернее предприятие Группы ООО «ЧОП «Энергия» было продано за 610 тыс. рублей (см. Примечание 4). На 31 декабря 2010 года активы ООО

57

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

«ЧОП «Энергия» были включены в состав активов, классифицированных как удерживаемые для продажи, в консолидированном отчете о финансовом положении. Выбытие дочерней компании не оказало значительного влияния на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Отношения контроля

Правительство Российской Федерации в лице Федерального Агентства по Управлению Федеральным Имуществом, является стороной, обладающей конечным контролем над Группой. На 31 Декабря 2011 года Группа находилась под контролем ОАО «Холдинг МРСК» компании, контролируемой государством (см. Примечание 1).

Вознаграждение руководству

В 2011 году Группа пересмотрела состав сотрудников, действующих в качестве ключевых руководящих сотрудников. С 2011 года к ключевым руководящим сотрудникам помимо членов Правления относятся члены Совета Директоров и Высшие менеджеры. Для целей сопоставимости, данные о сумме вознаграждения, выплаченного руководству, за 2010 год были раскрыты исходя из обновленного состава ключевых руководящих сотрудников.

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий. Общая сумма вознаграждения ключевых руководящих сотрудников, включенная в расходы на персонал, составила:

	Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Заработная плата и годовое вознаграждение	145,296	96,924

В 2011 году Группа начислила ключевым руководящим сотрудникам годовое вознаграждение в сумме 45 904 тыс. рублей (в 2010 год: ноль) за выполнение ключевых показателей эффективности Группы.

Операции с компаниями, контролируемыми государством

В ходе осуществления деятельности Группа совершает значительное количество операций с компаниями, находящимися под контролем государства. Продажи и закупки у данных компаний осуществляются согласно регулируемым тарифам, либо в соответствии с рыночными ценами.

Выручка от компаний, контролируемых государством, составляет 9,9% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 9,3% включая 8,3% выручки от передачи электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 6,8%).

Затраты по передаче электроэнергии по компаниям, контролируемым государством, составляют 72,4% от общих затрат по передаче электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2011 года (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 64,9%).

Существенные займы, полученные от компаний, контролируемых государством раскрыты в Примечании 17.

Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым Федеральной Службой по Тарифам и Региональной Энергетической Комиссией.

58

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

23. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Политическая обстановка

Операции и прибыль Группы зависят от изменений в политической, законодательной, финансовой и нормативной областях, включая изменения в связи с защитой окружающей среды. С учетом капиталоемкого характера отрасли Группа подвергается разного рода рискам физического ущерба. Предсказать характер и вероятность этих событий, связанных с рисками, страхование которых, как правило, не осуществляется, а также их возможное влияние на будущую деятельность и финансовые результаты Группы в настоящий момент не представляется возможным.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Группа выступает истцом в судебном разбирательстве по вопросам связанным с дополнительными налоговыми обязательствами, штрафами и пени по налогу на прибыль за 2008 – 2009 годы, начисленным в результате налоговой проверки на общую сумму по 69 170 тыс. рублей. Резерв под дополнительные налоговые обязательства, штрафы и пени в сумме 69 170 тыс. рублей не создавался в связи с тем, что по мнению руководства вероятность оттока средств для урегулирования данных обязательств является средней, а не высокой.

Судебные разбирательства

В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика), которые являются частью ее обычной деятельности. По мнению руководства Группы, существующие в настоящее время претензии или иски к Группе не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Группы и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной консолидированной финансовой отчетности.

Прочие условные обязательства

Группа полагает, что практика Группы по реализации своих услуг в целом соответствует требованиям российского законодательства, регулирующего передачу электроэнергии. Однако, основываясь на неопределенностях законодательства в отношении арендуемого Группой имущества Федеральной Сетевой Компании («последняя миля»), существует риск, что потребители Группы опротестуют юридические основания предъявления им счетов и признания выручки за услугу по передаче электроэнергии по арендованным сетям «последней мили» и суды согласятся с позицией потребителей. Потенциальная величина данных претензий может быть существенна, но не может быть надежно оценена в связи с тем,

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

что каждая отдельная претензия имеет индивидуальные правовые особенности и соответствующая оценка потребует различных допущений и суждений, что делает данную оценку нецелесообразной. Группа не признала резервов на отчетную дату в отношении указанных текущих и потенциальных претензий, поскольку полагает, что вероятность оттока экономических ресурсов или уменьшения притока экономических выгод не является высокой. Группа полагает, что ожидаемые изменения в законодательстве приведут к дальнейшему уменьшению указанного риска.

Обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2011 года у Группы существуют будущие обязательства по договорам на приобретение и строительство основных средств на сумму 1 697 860 тыс. рублей (на 31 декабря 2010 года 1 117 681 тыс. рублей).

Охрана окружающей среды

Группа и предприятия, преемником которых является Группа, работают в области электроэнергетики в Российской Федерации уже в течение многих лет. Практика применения законодательства в сфере охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, и позиция государственных органов в отношении правоприменения постоянно пересматривается. Предприятия Группы периодически пересматривают свои природоохранные обязательства.

Существует некоторая вероятность возникновения новых потенциальных обязательств в результате изменений в законодательстве, законодательных нормах или в системе гражданского правосудия. Воздействие этих возможных изменений (которое может быть существенным) не поддается оценке. В существующих условиях правоприменения и с учетом действующего законодательства, по мнению руководства, какие-либо значительные обязательства по возмещению ущерба окружающей среде отсутствуют.

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и многие формы страхования, распространенные в других странах, пока не доступны в России.

Группа заключила страховые контракты по страхованию основных средств, наземного транспорта и приобрела полисы страхования от несчастных случаев и медицинского страхования для сотрудников. Кроме того, Группа приобрела полисы страхования гражданской ответственности операционных подразделений, занятых в опасном производстве.

По состоянию на 31 декабря 2011 года Группой были застрахованы промышленные объекты на общую сумму 41 950 451 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2010 года: 41 859 502 тыс. рублей). По состоянию на 31 декабря 2011 года Группой были застрахованы транспортные средства, находящиеся в эксплуатации менее 10 лет, с общей суммой страхового покрытия 305 891 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2010 года: 280 426 тыс. рублей).

24. СОГЛАШЕНИЯ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ

Группа арендует главным образом землю у муниципальных властей. Договоры предусматривают право продления аренды по окончании срока аренды. Группа не имеет права выкупа арендуемого актива по окончании срока аренды.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011	Год, закончившийся 31 декабря 2010
Арендные платежи за землю за год	49 311	48 212
Прочая аренда	88 217	87 950
Итого	137 528	136 162

Арендные платежи по нерасторжимым договорам операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Менее одного года	50 277	43 619
Более 1 года, но менее 5 лет	179 022	166 390
Более 5 лет	1 427 951	1 323 071
Итого	1 657 250	1 533 080

25. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с их рыночными котировками покупки при закрытии торгов;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств оценивается как текущая стоимость ожидаемых будущих денежных потоков, продисконтированных по рыночной процентной ставке на отчетную дату.

Руководство считает, что балансовая стоимость финансовых активов (см. Примечание 26) и финансовых обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Справедливая стоимость финансовых активов, которые признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости (см. Примечание 11 и 26), была определена в соответствии с котировками покупки при закрытии торгов на ММВБ на отчетную дату (1 уровень иерархии измерения справедливой стоимости в соответствии с МФО (IFRS) 7).

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Принципы управления рисками

Правление отвечает за формирование и контроль принципов управления рисками Группы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Основные категории финансовых инструментов

У Группы имеется ряд финансовых инструментов со специфическими характеристиками и применимыми финансовыми рисками. Основные финансовые обязательства Группы включают обязательства по кредитам и займам, финансовую аренду, кредиторскую задолженность, резервы и начисления. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение финансирования, необходимого для деятельности Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность по основной деятельности и выданные займы, денежные средства и их эквиваленты, а также векселя.

Финансовые инструменты по категориям на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года:

Финансовые активы по категориям	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи		
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	551 642	531 886
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	14 369	27 378
Займы выданные и дебиторская задолженность		
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	4 231 500	4 156 725
Денежные средства и их эквиваленты		
Денежные средства и их эквиваленты	1 534 694	1 154 604
Итого финансовые активы	6 332 205	5 870 593
Финансовые обязательства по категориям		
Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости		
Кредиты и займы	(6 228 484)	(4 680 599)
Кредиторская задолженность	(2 665 662)	(2 242 918)
Итого финансовые обязательства	(8 894 146)	(6 923 517)

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков, включая:

- риск ликвидности – риск возникновения у Группы временной неспособности погасить свои финансовые обязательства при наступлении срока погашения таких обязательств;
- кредитный риск – риск непогашения контрагентами Группы своих обязательств;
- рыночные риски:
 - процентный риск – риск убытков в результате увеличения процентных ставок по заемным средствам Группы;
 - валютный риск – риск убытков в ходе осуществления операций за рубежом или иных операций в иностранной валюте при изменении курса иностранной валюты.

Группа не осуществляет хеджирования финансовых рисков.

Управление рисками, связанными с капиталом

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Группа поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет выплаты дивидендов, дополнительной эмиссии акций, а также привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

В течение года изменения в отношении подхода к управлению капиталом отсутствовали.

Ни у Общества, ни у каких-либо из его дочерних компаний нет каких-либо внешних требований в отношении капитала.

Валютный риск

Валютный риск – это риск негативного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы, которому Группа подвержена. Объем операций в иностранной валюте, осуществляемых Группой, крайне низок, поэтому подверженность Группы такому риску ограничена.

Процентный риск

Изменения процентных ставок влияют главным образом на кредиты и займы путем изменения их справедливой стоимости (долговые инструменты с фиксированной процентной ставкой) или будущих денежных потоков по ним (долговые инструменты с плавающей процентной ставкой). Руководство не устанавливало формальной политики в отношении определения того, насколько Группа должна использовать плавающие или фиксированные процентные ставки. Однако на момент привлечения новых кредитов и займов руководство использует свои суждения в отношении того, будет ли применение фиксированной или плавающей ставки более благоприятным для Группы в течение предполагаемого периода до погашения.

У Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой.

Группа не учитывает каких-либо финансовых активов и обязательств с фиксированной ставкой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, также Группа не применяет производных финансовых инструментов (процентных свопов) в качестве инструментов хеджирования в рамках учетной модели хеджирования справедливой стоимости. Таким образом, изменение процентных ставок на отчетную дату не повлияет на прибыли и убытки.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, а также кредитами, выданными покупателям, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью. Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой их максимальную подверженность кредитному риску.

Подверженность Группы кредитному риску определяется в основном индивидуальными характеристиками каждого покупателя.

Перед началом сотрудничества с новым покупателем Группа использует собственную систему для оценки кредитоспособности потенциального покупателя и установления кредитных лимитов для каждого отдельного покупателя. Кредитные лимиты регулярно анализируются (не реже чем раз в год). Доля десяти крупнейших клиентов Группы (сбытовых компаний) в остатке дебиторской задолженности на 31 декабря 2011 года составляет 72 % (31 декабря 2010 года: 69%), при этом доля каждого из них в общем остатке дебиторской задолженности на конец года превышает 1%.

Кредитный риск, возникающий в отношении прочих финансовых активов Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, возникает по причине возможности дефолта контрагента, и максимальное влияние риска ограничено балансовой стоимостью этих инструментов. Максимальный размер кредитного риска на 31 декабря 2011 года равен 5 766 194 тыс. рублей (31 декабря 2010: 5 311 329 тыс. рублей).

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа будет испытывать сложности при погашении обязательств, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами. Подход Группы к управлению ликвидностью состоит в обеспечении настолько, насколько это возможно, того, что Группа всегда будет иметь достаточную ликвидность для погашения своих обязательств в срок как при нормальных, так и при напряженных условиях, без возникновения неприемлемых потерь и не подвергая риску репутацию Группы.

Ликвидность Группы тщательно контролируется и управляется. Группа осуществляет детальное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать, что в наличии есть достаточные денежные средства для покрытия платежных обязательств.

Доступные источники финансирования

На 31 декабря 2011 года доступные кредитные ресурсы Группы (неиспользованные кредитные линии Сбербанка, Банка ВТБ) составляли 2 053 520 тыс. рублей (на 31 декабря 2010 года: 3 360 000 тыс. рублей).

Анализ ликвидности обязательств Группы

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств без учета ожидаемых процентных платежей. Нет оснований полагать, что отток денежных средств может произойти значительно раньше сроков погашения представленных в анализе или в существенно иных суммах.

МРСК Северо-Запада

(в тысячах российских рублей)

31 декабря 2011	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 6 месяцев	6 месяцев-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Более 5 лет
Финансовые инструменты, отличные от производных									
Кредиты и займы	6 228 484	8 022 363	313 722	233 003	484 738	1 786 247	2 338 223	2 866 430	6 228 484
Кредиторская задолженность	2 665 662	2 665 662	2 665 534	94	22	12	-	-	2 665 661
	8 894 146	10 688 025	2 979 256	233 097	484 760	1 786 259	2 338 223	2 866 430	8 894 145

31 декабря 2010	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 6 месяцев	6 месяцев-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Более 5 лет
Финансовые инструменты, отличные от производных									
Кредиты и займы	4 680 599	5 816 245	401 784	245 074	1 576 094	804 715	185 984	2 602 594	4 680 599
Кредиторская задолженность	2 242 918	2 242 918	2 222 936	19 189	793	-	-	-	2 242 918
	6 923 517	8 059 163	2 624 720	264 263	1 576 887	804 715	185 984	2 602 594	6 923 517

27. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

В марте 2012 года Группа завершила ликвидацию и закрыла 100% дочернее предприятие ОАО «Псковэнергоавто». Активы и обязательства закрытого предприятия были переданы Псковэнерго, филиалу Группы. Изменение структуры Группы не имеет существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ
Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «МРСК Северо-Запада»
до 2015 года и на перспективу до 2020 года

Определения и сокращения, используемые в Плане

CRM-система (Customer Relationship Management)	Система управления взаимоотношениями с потребителями в компании, программное решение, автоматизирующее бизнес-процессы взаимодействия с потребителями
RAB (РАБ-регулирование)	Система регулирования тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала (RAB), которая позволяет осуществлять долгосрочное планирование и обеспечивает необходимую инвестиционную прозрачность деятельности компании
SAIDI	(System Average Interruption Duration Index) Средний индекс длительности прерываний электроснабжения конечных потребителей в системе
SAIFI	(System Average Interruption Frequency Index) Средний индекс частоты прерываний электроснабжения конечных потребителей в системе
Бенчмаркинг	Особая управленческая процедура внедрения в практику работы организации технологий, стандартов и методов работы лучших организаций-аналогов
Колл-центр (call-center)	Служба технической поддержки или техподдержка - сервисная структура, разрешающая проблемы пользователей с компьютерами, аппаратным и программным обеспечением
КПЭ	На уровне бизнес-процессов контроль стратегической деятельности осуществляется через ключевые показатели эффективности (КПЭ), в английском варианте - Key Performance Indicator (KPI)
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании (подведомственны ОАО «Холдинг МРСК»)
НВВ	Необходимая валовая выручка
НПА	Нормативные правовые акты
НСИ	Нормативно-справочная информация
НТД	Нормативно-техническая документация
Перекрёстное субсидирование	Практика фиксации цен на уровне, превышающем общие средние издержки на производство товаров и услуг в отрасли за счет перераспределения ценовой нагрузки среди различных групп потребителей
ТСО	Территориальные сетевые компании
Система мотивации	Процесс стимулирования самого себя и других на деятельность, направленную на достижение индивидуальных и общих целей организации
СД	Совет директоров
СНиП	Строительные нормы и правила

Стратегия развития	Согласованная совокупность решений, оказывающих определяющее воздействие на деятельность предприятия и имеющих долгосрочные и труднообратимые последствия
Филиал	Обособленное подразделение ОАО «МРСК Северо-Запада», расположенное вне места его нахождения, осуществляющего его функции.
Холдинг	ОАО «Холдинг МРСК»

1. Повышение уровня качества и надёжности оказываемых услуг конечным потребителям

Цели:

1. Создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов и её использование при формировании инвестиционных и ремонтных программ.
2. Повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надёжности в рамках системы регулирования для всех сетевых организаций.
3. Удовлетворение потребностей экономики регионов страны в новых присоединениях к электрическим сетям.
4. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:
 - SAIFI не более 2 случаев на потребителя в год;
 - SAIDI не более 60 минут на потребителя в год;
 - Доля случаев отключений оборудования с неполной или недостоверной информацией в системах учёта не более 3%;
 - Стабильность напряжения (доля потребителей, не испытывавших скачков напряжения более 10%) не менее 95%;
 - Доля "потерянных" входящих вызовов от населения на телефоны call-центров не более 5%;
 - Среднее время ожидания абонентов ответа оператора (IVR-системы) call-центра не более 15 минут для 20% самых длинных ожиданий;
 - Доля накопленных просроченных заявок на технологическое присоединение от количества поступивших заявок за год не более 5%.

Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
1.1 Мероприятия по повышению надежности энергоснабжения потребителей, достоверности и полноты измерений (реализация программы телемеханизации сети)			
1.1.1. Внедрение системы измерений показателей надежности и качества электроснабжения (включая SAIDI и SAIFI)	Не позднее 2-х месяцев с момента подписания приказа ГД Холдинга о внедрении системы измерений и при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга: - Методика расчета показателей надежности и качества электроснабжения - Программа реновации распределительного электросетевого комплекса на период до 2020 года	Турлов Г.В	Решение СД МРСК, Приказ ГД

	<ul style="list-style-type: none"> - Порядок сбора данных по недоотпуску и частоте / длительности отключений - Отчет о результатах аудита достоверности данных МРСК по недоотпуску 		
1.1.2 Внедрение методики сравнительного анализа показателей недоотпуска, частоты и длительности отключений оборудования, в разрезе филиалов МРСК, уровней напряжения, элементов сети, категорий конечных потребителей	<p><u>Март 2013</u>,</p> <p>при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методика расчета показателей надежности и качества электроснабжения - Программа модернизации распределительного электросетевого комплекса на период до 2020 года - Порядок сбора данных по недоотпуску и частоте / длительности отключений - Отчет о результатах аудита достоверности данных МРСК по недоотпуску 	Турлов Г.В	Решение СД МРСК
1.1.3 Разработка и уточнение целевых значений по показателям качества и надёжности электроснабжения для всех регионов	<p><u>Декабрь 2012</u>, при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методика расчета показателей надежности и качества электроснабжения - Программа модернизации распределительного электросетевого комплекса на период до 2020 года - Порядок сбора данных по недоотпуску и частоте / длительности отключений - Отчет о результатах аудита достоверности данных МРСК по недоотпуску 	Турлов Г.В	Решение СД МРСК с доведением индивидуальных значений и планов по их достижению
1.1.4 Ввод в действие правил регистрации отключений конечных потребителей, включая Правила оценки количества и длительности отключений конечных потребителей различных типов/ категорий на основе жалоб потребителей и их привязки к элементам сети высокого и среднего	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие Правил	Турлов Г.В Михальков А.В.	Приказ МРСК о вводе в действие Правил

напряжения			
1.1.5 Ввод в действие системы оценки экономической эффективности реализации проектов по повышению надежности и качеству энергоснабжения.	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие системы оценки экономической эффективности реализации проектов по повышению надежности и качеству энергоснабжения.	Турлов Г.В. Титов С.Г. Макарова О.В.	Приказ МРСК о вводе в действие системы оценки
1.1.6 В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: ввод в действие КПЭ для технического блока МРСК, характеризующих/оценивающих достижение целевых значений по качеству и надёжности	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга: - Методика расчета показателей надежности и качества электроснабжения - Программа модернизации распределительного электросетевого комплекса на период до 2020 года - Порядок сбора данных по недоотпуску и частоте / длительности отключений оборудования - Отчет о результатах аудита достоверности данных МРСК по недоотпуску - Правила регистрации отключений конечных потребителей - Система оценки экономической эффективности реализации проектов по повышению надежности и качеству энергоснабжения	Макарова О.В. Турлов Г.В. Михальков А.В.	Решения СД МРСК и Генерального директора об установлении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц

1.2 Мероприятия по повышению качества услуг потребителям			
1.2.1 Разработка и адаптация методики оценки удовлетворенности потребителей качеством услуг Общества: - на основе результатов маркетинговых исследований; - на основе анализа поступивших обращений	Не позднее <u>1 месяца</u> с момента утверждения Правлением Холдинга соответствующего документа	Михальков А.В.	Решение СД Общества об утверждении методики оценки
1.2.2. Разработка: - программы организации call-центра Общества; - методики оценки эффективности работы call-центра и качества работы операторов	Не позднее <u>2-х месяцев</u> с момента утверждения Правлением Холдинга соответствующих документов	Михальков А.В.	Решение СД МРСК об утверждении программы и методики оценки
1.2.3 Внедрение единой электронной системы регистрации и обработки заявок на новые подключения	4 квартал 2012	Михальков А.В.	Решение СД МРСК
1.2.4. Организация call-центра в соответствии с утвержденной программой организации call-центра (п.1.2.2)	4 квартал 2013	Михальков А.В. Турлов Г.В.	Ввод в эксплуатацию call-центра
1.2.5. Внедрение CRM-системы	1 квартал 2015	Михальков А.В. Турлов Г.В.	Ввод в эксплуатацию CRM-системы

2. Сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети

Цели:			
1. Сохранение системы RAB с уточнением её параметров, а также повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ всех сетевых организаций.			
2. Системное решение проблемы перекрёстного субсидирования на федеральном уровне при сохранении обоснованной выручки сетевых организаций.			
3. Повышение ответственности региональных властей и инвесторов за загрузку строящихся для них мощностей, в том числе за счёт перехода на двухставочный тариф и принцип «бери или плати» для новых присоединений;			
4. Решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций за счёт усиления ответственности их собственников, упорядочения системы договоров с ними со стороны МРСК.			
5. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:			
<input type="checkbox"/> Доля рынка распределения по НВВ в регионах присутствия не менее 85%			
<input type="checkbox"/> Просроченная дебиторская задолженность не более 2% НВВ			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
2.1. Обеспечение защиты (обоснованности) тарифов перед органами исполнительной власти и потребителями			
2.1.1. Внедрение системы и проведение сравнительного анализа (бенчмаркинга) между филиалами МРСК.	В течение квартала после утверждения унифицированной методики расчета сравнительных показателей и автоматизации процесса бенчмаркинга ОАО «Холдинг МРСК»	Макарова О.В. Чехов А.И. ЗГД по направлениям деятельности Директора филиалов	Решение СД МРСК о внедрении бенчмаркинга работы филиалов МРСК
2.2 Консолидация сетевых активов, включая бесхозные сети			
2.2.1 Разработка программы консолидации сетей в регионах присутствия;	март 2012	Кушнеров А.В. Турлов Г.В.	Утверждение программы консолидации на СД

		Макарова О.В.	МРСК
2.2.2. Внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости приобретения электросетевых активов ТСО	В течение месяца после утверждения методики ОАО «Холдинг МРСК»	Кушнеров А.В. Турлов Г.В.	Приказ МРСК о вводе в действие методики
2.2.3. В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение КПЭ для блока корпоративного управления и собственности, технического блока МРСК, характеризующих/оценивающих достижение целевых значений программ консолидации электросетевых активов	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК	Макарова О.В. Кушнеров А.В. Турлов Г.В.	Решения СД МРСК, Генерального директора об установлении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц
2.2.4. Реализация всех экономически неэффективных непрофильных активов МРСК, в т.ч. непрофильных ДЗО	1 квартал 2013	Кушнеров А.В.	Рассмотрение отчета о результатах реализации непрофильных активов на СД МРСК
2.3 Снижение объемов платежей сбытовых организаций			
2.3.1. Проведение аудита договоров МРСК со сбытовыми организациями и выявление слабых мест	2 квартал 2012	Михальков А.В. Макарова О.В. Кушнеров А.В.	Рассмотрение отчета о результатах аудита на Правлении МРСК, утверждение плана мероприятий

3. Повышение эффективности инвестиций

Цели:

1. Повышение результативности инвестиций в существующую сеть благодаря эффективному ранжированию и отбору проектов, отслеживанию достигаемых результатов;
2. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства, а также усилению соответствующей системы мотивации различных

<p>служб МРСК.</p> <p>3. Снижение удельной стоимости строительства за счёт внедрения типовых проектных (технических) решений, повышения прозрачности удельных затрат;</p> <p>4. Повышение качества реализации инвестиционных проектов в результате внедрения системы проектного управления строительством.</p>			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
3.1. Повышение качества реализации проектов			
<p>3.1.1. Ввод в действие Регламента инвестиционной деятельности, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Стандартные форматы обоснования и мониторинга проектов на основе «риск-матрицы»; <input type="checkbox"/> Порядок рассмотрения инвестиционных проектов в зависимости от их бюджета, включая классификацию проектов, этапность рассмотрения, контрольные точки, распределение ответственности по принятию решений по уровням и подразделениям компании 	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие Регламента	Титов С.Г. Турлов Г.В. Михальков А.В.	Приказ МРСК о вводе в действие соответствующих документов
3.1.2. Внедрение регламента по управлению строительством важнейших инвестиционных проектов (выделение проектной команды, уровни контроля)	Март 2012	Титов С.Г. Чехов А.И.	Решение СД МРСК
3.1.3. Внедрение регламента по оценке деятельности филиалов МРСК в части капитального строительства (взаимодействие с подрядчиками, сроки, стоимость и объем выполненных работ, качество материалов и исполнения)	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие Регламента	Титов С.Г.	Приказ МРСК
3.1.4. Разработка графика проведения мероприятий по оценке деятельности филиалов МРСК в части капитального строительства	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД МРСК о вводе в действие Регламента по оценке деятельности филиалов МРСК в части	Титов С.Г.	Утверждается ГД МРСК

	капитального строительства		
3.1.5. Планирование и проведение оценки эффективности деятельности Общества в части капитального строительства (качества, сроков и стоимости реализации проектов) с представлением отчета один раз в год	1 полугодие 2012 года, далее ежегодно по итогам предыдущего отчетного периода	Нарышкина Л.Н	Решение комитета по аудиту СД МРСК
3.1.6. Анализ результатов внедрения регламента по управлению строительством важнейших инвестиционных проектов, его корректировка (в случае необходимости) и распространение на остальные инвестиционные проекты	Февраль 2013	Титов С.Г.	Рассмотрение итогов внедрения регламента на Правлении МРСК, приказ о его корректировке и распространении на все инвест. проекты
3.1.7. В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение КПЭ для работников технических подразделений и подразделений капитального строительства в целях повышения качества реализации проектов	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК, при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга: - Регламент инвестиционной деятельности - Регламент по управлению строительством важнейших инвестиционных проектов	Макарова О.В. Титов С.Г.	Решения СД МРСК, Генерального директора об установлении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц
3.2. Повышение результативности инвестиций			
3.2.1. Проведение оценки технического состояния подстанций и линий ВН и СН и внедрение методики оценки его эффекта на надёжность и качество	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие методики	Турлов Г.В.	Приказ МРСК о вводе в действие методики. Рассмотрение отчета по

			оценке тех. состояния на Правлении Общества.
3.2.2. Внедрение методики по прогнозированию и отслеживанию индивидуального эффекта инвестиционного проекта на надёжность и качество	Не позднее 2-х месяцев с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие методики	Турлов Г.В. Титов С.Г.	Решение СД МРСК о внедрении методики
3.2.3. Внедрение методических указаний по расчету текущей и оценке перспективной загрузки электросетевых объектов	Не позднее 2-х месяцев с момента подписания приказа ГД Холдинга об утверждении методических указаний по расчету текущей и оценке перспективной загрузки электросетевых объектов	Турлов Г.В. Титов С.Г.	Решение СД МРСК о вводе в действие методических указаний
3.2.4. Внедрение системы категоризации, ранжирования и отбора проектов на основе достигаемого эффекта, а также стандартного процесса одобрения проектов на основе «пропускных фильтров», в зависимости от размера и сложности проектов (сценарные условия формирования ИПР) (после п. 3.2.1). Разработка методики формирования инвестиционной программы в соответствии с целевыми параметрами надежности, энергоэффективности, рисками отключения, а также ущерба для потребителя в случае отключения	Не позднее 2-х месяцев после выполнения п.3.2.1	Титов С.Г. Михальков А.В. Турлов Г.В.	Решение Правления МРСК о корректировке порядка формирования ИП
3.2.5. Определение показателей результативности инвестиций и закрепление ответственности за их достижение между профильными подразделениями в соответствии с функциональным распределением обязанностей	3 квартал 2012	Титов С.Г. Турлов Г.В. Михальков А.В. Кушнеров А.В.	Решения СД МРСК об установлении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц

3.2.6. Внедрение порядка проведения ежегодного мониторинга результативности инвестиционных проектов, форматов его проведения, перечня исходных данных и определение ответственных лиц за их достоверное предоставление (после п. 3.2.5)	4 квартал 2012	Титов С.Г. Турлов Г.В. Михальков А.В. Кушнеров А.В.	Проведение анализа "пост-фактум" осуществлённых инвестиций
3.2.7. Ввод в действие методики определения результативности инвестиций с учетом определения показателей, определяющих результативность инвестиций	1 квартал 2013		
3.2.8. В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение КПЭ для технического, экономического и инвестиционного блоков МРСК в целях повышения результативности инвестиций с учетом исполнения пп. 3.2.5 и 3.2.7	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК при наличии следующих документов, утвержденных Правлением Холдинга: - Система категоризации, ранжирования и отбора проектов, - Методика формирования ИП в соответствии с целевыми параметрами надежности, энергоэффективности, рисками отключения, а также ущерба для потребителя в случае отключения - Методика определения результативности инвестиций	Макарова О.В. Титов С.Г. Турлов Г.В. Михальков А.В. Кушнеров А.В.	Решения СД МРСК, Генерального директора об установлении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц
3.2.9. Внедрение ежегодного мониторинга результативности инвестиционных проектов на основе автоматизированной системы управления активами	3 квартал 2013, при наличии утвержденного Правлением Холдинга Стандарта ОАО «Холдинг МРСК» «Управление активами»	Титов С.Г. Турлов Г.В.	Создание системы управления активами
3.3. Снижение удельной стоимости строительства			

3.3.1. Внедрение типовых проектных (технических) решений на строительство линий и подстанций и типовых работ капитального строительства по элементам сети	Не позднее 2-х месяцев с момента подписания приказа ГД Холдинга об утверждении типовых решений в части СМР и комплектации оборудования	Турлов Г.В. Титов С.Г. А.В. Михальков	Решение СД МРСК о внедрении типовых решений в части строительно-монтажных работ и комплектации оборудования
3.3.2. Мониторинг качества работ и затрат на строительство, включая: <input type="checkbox"/> Проведение сравнительного анализа удельных показателей стоимости строительства при формировании и корректировке инвестиционных программ филиалов МРСК и отчетов об исполнении инвестиционных программ	3 квартал 2012	Титов С.Г. Турлов Г.В.	Приказ МРСК об утверждении результатов сравнительного анализа при утверждении ИПР филиалов
3.3.3. Внедрение системы долгосрочных контрактов (соглашений) с подрядчиками и поставщиками оборудования	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении принципов и системы долгосрочных контрактов	Титов С.Г. Турлов Г.В. Кушнеров А.В. Буката Д.А. Макарова О.В.	Решение СД МРСК
3.3.4. Участие в разработке системы выборочного аудита стоимости проектов (принятых технических решений и удельной стоимости работ)	Март-апрель 2012	Нарышкина Л.Н. Турлов Г.В. Титов С.Г.	Утверждение СД МРСК
3.3.5. Внедрение мониторинга удельной стоимости строительства, в рамках бенчмаркинга	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга о проведении мониторинга и внедрении бенчмаркинга	Титов С.Г. Макарова О.В.	Решение СД МРСК о проведении мониторинга и внедрении бенчмаркинга
3.3.6. В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение КПЭ	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров	Макарова О.В. Титов С.Г.	Решение СД МРСК, Генерального директора

для работников технических подразделений и подразделений капитального строительства в целях снижения удельной стоимости строительства на основании бенчмаркинга.	нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК при условии выполнения п. 3.3.5	Турлов Г.В.	об утверждении КПЭ и их значений для конкретных служб
3.3.7. Внедрение системы противодействия коррупции, в том числе предусматривающей проверку участников конкурсов, проверку результатов конкурсов на отсутствие коррупционной составляющей, обеспечение постоянного мониторинга СМИ на предмет сообщений о фактах коррупции в компании, создание специальной горячей линии	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о внедрении системы противодействия коррупции	Шестов В.М. Нарышкина Л.Н. Кожевникова М.В.	Решение Правления МРСК о внедрении системы противодействия коррупции
3.4. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей			
3.4.1. В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение в МРСК КПЭ по обеспечению загрузки вводимых мощностей и закрепление ответственности за исполнением данного КПЭ	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК при наличии утвержденных в установленном порядке методических указаний по расчету текущей и оценке перспективной загрузки электросетевых объектов	О.В. Макарова А.В. Михальков	Решение СД МРСК, Генерального директора об утверждении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц
3.4.2. Внедрение подхода поэтапного строительства новых мощностей, в том типовых технических решений, направленных на снижение объема строительства незагруженных мощностей	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении подхода и типовых технических решений, направленных на снижение объема строительства незагруженных мощностей	Турлов Г.В. Титов С.Г. Михальков А.В.	Решение СД МРСК о внедрении подхода и типовых технических решений

4. Энергосбережение и снижение потерь

<p>Цели:</p> <p>1. Внедрение систем достоверного учета электроэнергии.</p> <p>2. Создание в группе распределительных сетевых компаний ОАО «Холдинг МРСК» единой системы энергосбережения и повышения энергетической эффективности с достижением целевого показателя по уровню потерь электрической энергии – 7,46 процента в базовых условиях (к 2015 году).</p>			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
4.1. Реализация программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности			
4.1.1. Внедрение методики формирования и типовой структуры программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности в распределительных сетях филиалов.	В течение 2-х месяцев с момента подписания Приказа Холдинга об утверждении методики и структуры программ по энергосбережению	Михальков А.В.	Приказ МРСК о вводе в действие методики и структуры программ по энергосбережению
4.1.2. Разработка Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Северо-Запада»	Июнь 2013	Михальков А.В.	Утверждение Программы СД МРСК
4.1.3. Подготовка предложений по направлению экономии, полученной филиалами МРСК при осуществлении деятельности по передаче электрической энергии в результате проведения мероприятий по сокращению объема используемых энергетических ресурсов (в том числе потерь электрической энергии при передаче) на увеличение объемов финансирования программ перспективного развития систем учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии	Не позднее 2-х месяцев с момента утверждения СД Холдинга соответствующих предложений, при наличии «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Холдинг МРСК»»	Михальков А.В. Макарова О.В. Титов С.Г.	Рассмотрение на СД МРСК соответствующих предложений
4.1.4. Ввод в действие политики энергосбережения, закрепляющей приверженность, основные положения и критерии энергосбережения при новом строительстве, реконструкции и эксплуатации электрических сетей и потреблении электроэнергии на хозяйственные нужды	В течении 2-х месяцев с момента утверждения политики в Холдинге	Михальков А.В. Турлов Г.В. Титов С.Г.	Приказ МРСК о вводе в действие документов в области политики энергосбережения
4.1.5. Проведение инвентаризации присоединений собственных нужд электрических сетей	Январь 2013, при наличии приказа ГД Холдинга о проведении	Турлов Г.В. Михальков А.В.	Приказ МРСК о проведении

и подстанций и выделение из состава присоединений собственных нужд электроприемников, используемых для производственных и хозяйственных нужд сетевых организаций	инвентаризации		инвентаризации
4.1.6. Ввод в действие концепции привлечения вне тарифных источников финансирования энергоэффективных проектов в распределительных сетях МРСК и на объектах производственных и хозяйственных нужд электросетевых организаций	Не позднее 2-х месяцев с момента утверждения Концепции СД Холдинга	Михальков А.В. Макарова О.В.	Решение СД МРСК о вводе в действие концепции
4.1.7. Привлечение проектного финансирования банков к реализации целевых мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности	1 квартал 2013	Михальков А.В. Макарова О.В.	Решение СД МРСК
4.2. Снижение потерь электроэнергии			
4.2.1. Внедрение методики оценки экономического потенциала от снижения потерь при реализации проектов по замене линий и трансформаторов	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении методики оценки экономического потенциала от снижения потерь при реализации проектов по замене линий и трансформаторов	Михальков А.В. Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о внедрении методики
4.2.2. Внедрение регламента по управлению трансформаторной мощностью с целью снижения потерь холостого хода во всех филиалах МРСК с учетом соблюдения категоризации потребителей по категориям надежности	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении регламента	Турлов Г.В. Михальков А.В.	Решение СД МРСК о внедрении регламента
4.2.3. Ввод в действие программы по замене линий и трансформаторов, характеризующихся максимальным уровнем потерь (включая замену линий 0,4 кВ линиями 10 кВ на протяженных участках)	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения СД Холдинга об утверждении программы по замене линий и трансформаторов, характеризующихся максимальным уровнем потерь (включая замену	Турлов Г.В. Титов С.Г.	Решение СД МРСК о вводе в действие программы

	линий 0,4 кВ линиями 10 кВ на протяжённых участках)		
4.3. Развитие систем учета электроэнергии на базе современных технологий			
4.3.1. Обеспечение выполнения утверждённой Советом Директоров Общества Программы развития систем учёта электрической энергии на розничном рынке	В период действия программы	Михальков А.В.	Программы развития систем учёта электрической энергии на розничном рынке
4.3.2 Ввод в действие типового технического задания для включения в конкурсную документацию на проведение конкурентного отбора поставщиков услуг для реализации программ перспективного развития систем учета электрической энергии	Не позднее 1 месяца с момента утверждения Холдингом типового технического задания	Михальков А.В.	Приказ МРСК о вводе в действие типового технического задания
4.3.3 Мониторинг и контроль реализации Программ перспективного развития систем учета электроэнергии с подготовкой предложений по источникам финансирования дефицитной части	3 квартал 2012	Михальков А.В. Макарова О.В.	Рассмотрение Правлением МРСК результатов мониторинга Программ и утверждение предложений по источникам финансирования дефицитной части
4.4 Развитие системы достоверного формирования объемов оказанных услуг			
4.4.1 Внедрение системы информационной работы с потребителями с учетом возможности мотивации потребителей к выявлению, предотвращению фактов нарушения условий потребления электрической энергии: безучетное потребление, умышленное искажение данных учета и т.п.	Не позднее 1 месяца с момента приказа ГД Холдинга о внедрении системы информационной работы с потребителями	Михальков А.В. Кожевникова М.В.	Решение Правления МРСК о внедрении системы работы с потребителями
4.4.2 Внедрение в МРСК типовых специализированных программных продуктов в сфере формирования объема оказанных услуг по передаче электрической энергии	Не позднее 2-х месяцев с момента приказа ГД Холдинга о внедрении типовых специализированных программных продуктов	Михальков А.В. Алексеев Е.Г.	Решение СД МРСК о внедрении специализированных программных продуктов

4.4.3	Стандартизация договоров с прямыми потребителями, со сбытовыми компаниями и ТСО	Сентябрь 2012	Кушнеров А.В. Михальков А.В.	Типовые формы договоров
4.5 Идентификация (достоверизация) потенциала энергосбережения				
4.5.1	Реализация мероприятий по проведению энергетических обследований объектов производственных и хозяйственных нужд и электросетевых объектов. Получение энергетического паспорта	4 квартал 2012	Михальков А.В. Карандашев А.А.	Энергетический паспорт
4.5.2	Внедрение на различных уровнях управления постоянно функционирующей системы энергетического аудита и мониторинга уровня энергоэффективности, а также системы сопоставительного анализа филиалов (бенчмаркинга) по уровню энергоэффективности	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об организации постоянно функционирующей системы энергетического аудита и бенчмаркинга по энергоэффективности	Михальков А.В.	Решение СД МРСК об организации постоянно функционирующей системы энергетического аудита и бенчмаркинга по энергоэффективности
4.5.3	Разработка пула адресных мероприятий в области энергосбережения по результатам энергетических обследований	1 квартал 2014	Михальков А.В. Турлов Г.В.	Решение Правления МРСК об утверждении перечня мероприятий в области энергосбережения
4.6 Создание дополнительных резервов снижения потерь электрической энергии				
4.6.1	Внедрение информационной системы по наиболее эффективным энергосберегающим мероприятиям	Не позднее 1 месяца с момента приказа ГД Холдинга о внедрении информационной системы	Михальков А.В. Кожевникова М.В.	Решение Правления МРСК о внедрении информационной системы
4.7 Развитие энергосервисной деятельности				
4.7.1	Внедрение практики реализации энергоэффективных проектов в МРСК дочерней энергосервисной компанией на условиях энергосервисных контрактов с возвратом инвестиций из получаемой экономии издержек сетевых организаций	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении и реализации практики энергоэффективных проектов	Михальков А.В. Карандашев А.А. Макарова О.В.	Решение СД МРСК о реализации практики энергоэффективных проектов МРСК дочерней энергосервисной

	дочерними энергосервисными компаниями		компанией
--	---------------------------------------	--	-----------

5. Повышение эффективности операционных затрат

Цели:			
1. Оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию, оперативно-технологическое управление и вспомогательные функции благодаря внедрению программы управления активами, совершенствованию системы менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада», реализации мероприятий по повышению производительности труда;			
2. Развитие персонала, включая обучение и обмен знаниями, повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности и профессиональный рост, эффективную оценку и продвижение лучших сотрудников.			
3. Снижение расходов на содержание исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада», а также аппаратов управления филиалов.			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
5.1. Оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию и оперативно-технологическое управление			
5.1.1. Внедрение глобальной системы управленческого учета для целей анализа, принятия управленческих решений, оценки эффективности	В течение квартала с момента принятия решения СД Холдинга об утверждении глобальной системы управленческого учета	Турлов Г.В. ЗГД по направлениям Директора филиалов	Решение СД МРСК о внедрении глобальной системы управленческого учета
5.1.2. Реализация мероприятий по повышению производительности труда рабочих бригад (за счёт увеличения чистого времени работы на объектах, параллельного ведения работ, сокращения / ускорения выполнения отдельных операций)	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга утверждения мероприятий по повышению производительности труда рабочих бригад (за счёт увеличения чистого времени работы на объектах, параллельного ведения работ, сокращения / ускорения выполнения отдельных операций)	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о реализации мероприятий

5.1.3 Разработка мероприятий по оптимизации системы оперативно-технологического управления МРСК	Март 2013, при наличии утвержденных Холдингом документов, определяющих принципы централизации диспетчерских служб МРСК	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о внедрении мероприятий по централизации диспетчерских служб МРСК
5.1.4. Внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости подрядных работ и материалов	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении системы сравнительного анализа удельной стоимости подрядных работ и материалов	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о внедрении системы сравнительного анализа удельной стоимости подрядных работ и материалов
5.1.5. Разработка мероприятий по сокращению расхода электроэнергии и прочих энергоресурсов на собственные нужды филиалов и МРСК	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении плана мероприятий по сокращению расходов энергоресурсов на собственные нужды	Михальков А.В. Турлов Г.В.	Решение СД МРСК об утверждении плана мероприятий по сокращению расходов энергоресурсов на собственные нужды
5.2. Оптимизация затрат на вспомогательные и обеспечивающие функции			
5.2.1 Внедрение системы сравнительного анализа затрат на вспомогательные и обеспечивающие функции во всех филиалах МРСК	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении системы и методики сравнительного анализа затрат на вспомогательные и обеспечивающие функции в ДЗО	Макарова О.В. ЗГД по направлениям Директора филиалов	Решение СД МРСК о внедрении системы анализа
5.2.2. Проведение диагностики уровня производительности труда персонала вспомогательных	Не позднее 2-х месяцев с момента утверждения Правлением Холдинга	Чехоев А.И.	Рассмотрение СД МРСК результатов диагностики

и обеспечивающих функций и реализация программы по её повышению	методики диагностики уровня производительности труда и программ по её повышению		уровня производительности труда, утверждение и внедрение программ по её повышению
5.2.3. Разработка предложений по оптимизации численности персонала, выполняющего вспомогательные и обеспечивающие функции	3 квартал 2012 – 2 квартал 2013	Чехов А.И. Макарова О.В.	Решение Правления МРСК
5.2.4. 5.2.5. Пересмотр перечня отчетных форм и показателей, включенных в отчетность филиалов с целью снижения трудозатрат	2 квартал 2012	ЗГД по направлениям деятельности, главный бухгалтер	Приказ ГД
5.2.5 Консолидация вспомогательных и обеспечивающих функций на уровне исполнительного аппарата МРСК при условии экономической и технологической целесообразности	После утверждения новой структуры ИА МРСК и АУ филиалов, не позднее 6 месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении корректировок в организационной структуре ОАО «Холдинг МРСК» и его ДЗО	ЗГД по направлениям деятельности, главный бухгалтер	Решение органов управления Общества об утверждении оптимизированной функциональной структуры и формировании документов по пересмотру функций на уровне аппаратов управления филиалов
5.2.6 В рамках единой системы КПЭ в целях мотивации всех уровней менеджмента: внедрение показателей эффективности в части затрат на вспомогательные и обеспечивающие функции	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о материальном стимулировании Генерального директора МРСК	Макарова О.В. ЗГД по направлениям, главный бухгалтер	Решение СД МРСК, Генерального директора об утверждении КПЭ и их значений для конкретных должностных лиц
5.3. Развитие персонала			

5.3.1. Развитие кадрового потенциала Общества			
5.3.1.1 Внедрение типовых моделей профессиональных, лично-деловых компетенций.	С 4 квартал 2013 года по 4 квартал 2015 года	Чехов А.И.	Приказ ГД о внедрении типовых моделей профессиональных, лично-деловых компетенций
5.3.1.2 Внедрение методики оценки и аттестации персонала для применения в ОАО «МРСК Северо-Запада», проведение оценки и аттестации персонала	4 квартал 2013 года	Чехов А.И.	Решение Правления Общества о внедрении Методики оценки и аттестации персонала
5.3.1.3 Формирование и внедрение единой методики работы с управленческим кадровым резервом ОАО «МРСК Северо-Запада», формирование управленческого кадрового резерва ОАО «МРСК Северо-Запада»	1 квартал 2013 года	Чехов А.И.	Решение Правления Общества о внедрении Методики работы с управленческим кадровым резервом
5.3.1.4 Работа с управленческим кадровым резервом и кадровым резервом молодых специалистов ОАО «МРСК Северо-Запада».	1 квартал 2012 – 4 квартал 2015	Чехов А.И.	Отчет на Правлении Общества о работе с кадровым резервом
5.3.2. Актуализация существующей системы обеспечения психофизиологической надежности персонала в соответствии с единой концепцией психофизиологического сопровождения деятельности оперативно-технического и ремонтно-восстановительного персонала распределительного электросетевого комплекса	Не позднее двух месяцев с момента принятия решения Правлением ОАО «Холдинг МРСК» об утверждении единой концепцией и методологии психофизиологического сопровождения деятельности оперативного персонала	Чехов А.И.	Решение СД Общества об актуализации существующей системы

5.3.3. Развитие сотрудничества с учебными заведениями			
5.3.3.1 Формирование перечня опорных для ОАО «МРСК Северо-Запада» вузов и зарубежных вузов, проводящих обучение в сфере электроэнергетики	3 квартал 2012	Чехоев А.И.	Решение Правления Общества об утверждении перечня опорных вузов
5.3.3.2 Формирование перечня опорных для ОАО «МРСК Северо-Запада» ссузов-партнеров, проводящих подготовку персонала по электроэнергетическим специальностям	3 квартал 2012	Чехоев А.И.	Решение Правления Общества об утверждении перечня опорных ссузов
5.3.3.3 Заключение договоров (соглашений) о партнерстве с региональными вузами/ссузами, учреждениями дополнительного профессионального образования	1 квартал 2012-4 квартал 2015	Чехоев А.И.	Соглашения о сотрудничестве
5.3.3.4 Совместная разработка /актуализация образовательных программ по востребованным в распределительном электросетевом комплексе направлениям, подготовка по целевым программам.	1 квартал 2012-4 квартал 2015	Чехоев А.И.	Образовательные программы
5.3.3.5 Реализация целевых программ подготовки персонала, в том числе по разработанным совместно программам.	1 квартал 2012-4 квартал 2015	Чехоев А.И.	Образовательные программы
5.3.3.6 Реализация профориентационных мероприятий (дни карьеры, оборудование в образовательных учреждениях-партнерах именных аудиторий, дни открытых дверей в Обществе и проч.).	2 квартал 2012-4 квартал 2015	Чехоев А.И.	Соглашения о сотрудничестве
5.3.3.7 Организация программ стажировок учащихся и преподавателей образовательных учреждений в подразделениях Общества	2 квартал 2012-4 квартал 2015	Чехоев А.И.	Соглашения о сотрудничестве
5.3.3.8 Развитие системы непрерывного профессионального обучения и подготовки кадров,	С 1 квартала 2013	Чехоев А.И.	Решение СД Общества о внедрении системы

включая внедрение в Обществе и в учебных центрах, учредителем которых является Общество, единых образовательных стандартов и программ подготовки персонала распределительного электросетевого комплекса			непрерывного профессионального обучения по различным направлениям.
5.4 Разработка и внедрение комплексной системы управления производственными активами			
<p>5.4.1. Разработка стандарта «Управление активами» включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ввод в действие методики учета и анализа отключений потребителей и расчета показателей надежности электроснабжения потребителей; <input type="checkbox"/> Актуализация технологических карт и единичных расценок на ремонт оборудования распределительного сетевого комплекса; <input type="checkbox"/> Ввод в действие методики оценки вероятности и рисков отказов оборудования; <input type="checkbox"/> Ввод в действие показателей эффективности управления активами и методики их расчета; <input type="checkbox"/> Ввод в действие типовых процессов и регламентов управления активами (включая типовые формы отчетности) 	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга о внедрении стандарта	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о вводе в действие стандарта МРСК «Управление активами»
5.4.2. Выполнение мероприятий по обеспечению соответствия стандарта МРСК «Управление активами» регламентирующим документам и нормативно-технической документации. Подготовка предложений по изменению РД и НТД	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия Решения Правления Холдинга о принятии изменений в РД и НТД в целях обеспечения соответствия стандарта «Управление активами» ОАО «Холдинг МРСК» регламентирующим документам и	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК

	нормативно-технической документации		
5.4.3. Внедрение стандарта «Управление активами» и необходимого программного обеспечения в МРСК.	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга о внедрении стандарта и необходимого программного обеспечения в ДЗО	Турлов Г.В. Алексеев Е.Г.	Решение СД МРСК о внедрении стандарта и необходимого программного обеспечения
5.5 Реализация программы инновационного развития			
5.5.1. Организация выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) включая: <input type="checkbox"/> Формирование годовых планов НИОКР МРСК <input type="checkbox"/> Организация и контроль выполнения НИОКР	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения СД Холдинга об организации НИОКР, при создании: - Централизованного фонда НИОКР - Координационного совета по инновациям	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК об организации НИОКР
5.5.2. Внедрение системы управления инновационной деятельностью	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении системы управления инновационной деятельностью	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о внедрении системы управления инновационной деятельностью
5.5.3. Внедрение системы защиты и управления интеллектуальной собственностью	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении системы защиты и управления интеллектуальной собственностью	Турлов Г.В.	Решение СД МРСК о внедрении системы защиты и управления интеллектуальной собственностью
5.5.4. Оптимизация бизнес-процессов ОАО «МРСК Северо-Запада»	4 квартал 2013	Чехов А.И. Турлов Г.В.	Решение Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» о внедрении оптимизированной модели бизнес-процессов

			Общества
5.5.4.1 Реинжиниринг бизнес-процессов	1 квартал 2013	Чехов А.И. Турлов Г.В.	Утвержденные альбомы схем бизнес-процессов, карты процессов и документы к ним
5.5.4.2 Проведение работ по стандартизации деятельности Общества и его бизнес-процессов	4 квартал 2013	Чехов А.И. Турлов Г.В.	Утвержденная система нормативно-технической документации по организации и управлению бизнес-процессами
5.6 Развитие информационных технологий			
5.6.1. Реализация ИТ проектов в рамках утвержденного Плана мероприятий Общества на 2012 год по реализации Стратегии ИТТ	После утверждения Советом директоров Плана мероприятий Общества на 2012 год по реализации Стратегии ИТТ	Алексеев Е.Г. Кухмай А.М.	Решение СД МРСК
5.6.2. Реализация ИТ проектов в рамках утвержденной Дорожной карты Стратегии ИТТ МРСК Северо-Запада	После утверждения Советом директоров Стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года	Алексеев Е.Г. Кухмай А.М.	Решение СД МРСК
5.6.3. Ввод в действие методики управления НСИ МРСК	Не позднее 1 месяца с момента подписания приказа ГД Холдинга о вводе в действие методики управления НСИ	Алексеев Е.Г. Турлов Г.В.	Приказ МРСК
5.7 Оптимизация системы менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада»			
5.7.1. Внедрение новой системы КПЭ в целях материального стимулирования для всех уровней менеджмента, в т.ч. учитывающей требования РАВ	В течение квартала с момента утверждения Советом директоров нового перечня КПЭ и Положения о	Макарова О.В. заместители Генерального	Решения СД МРСК, Генерального директора об утверждении перечня и

регулирующая, на основании системы КПЭ и методики оценки, утвержденной Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК»	материальном стимулировании Генерального директора МРСК	директора по направлениям деятельности, главный бухгалтер	методики оценки КПЭ для различных уровней менеджмента
5.7.2. Построение системы сбалансированных показателей оценки результативности и эффективности деятельности	4 квартал 2012 года	Чехов А.И.	Решение Генерального директора об утверждении интегрированной системы показателей результативности и эффективности бизнес-процессов Общества
5.7.3. Самооценка уровня зрелости системы управления Общества и ее элементов (система менеджмента качества, система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья персонала, система экологического менеджмента, система управления рисками).	4 квартал 2012	Чехов А.И. Нарышкина Л.Н.	Публикация декларации об уровне зрелости системы управления
5.7.4. Разработка методических принципов постоянного развития и оптимизации системы менеджмента Общества на основе интеграции элементов системы управления (ИСМ).	4 квартал 2012	Чехов А.И.	Решение Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» об утверждении программы развития системы менеджмента Общества
5.7.5. Проектирование элементов интегрированной системы менеджмента Общества;	1 квартал 2013	Чехов А.И.	Утвержденный комплект документов по основным элементам интегрированной системы менеджмента
5.7.6. Внедрение интегрированной системы менеджмента Общества; оптимизация действующих процессов, процедур и функций.	3 квартал 2013	Кухмай А.М.	Решение СД Общества о внедрении ИСМ на основе декларации соответствия по итогам оценки соответствия

5.7.7. Внедрение процедуры анализа и оценки соответствия и уровня зрелости интегрированной системы менеджмента для поддержания постоянного развития; организация систематического выявления, документирования областей для совершенствования и проектирования действий по совершенствованию	4 квартал 2013	Чехов А.И.	Утвержденная ГД методика оценки уровня зрелости интегрированной системы менеджмента Общества и резервов ее совершенствования
5.8. Оптимизация затрат на качество продукции, работ и услуг поставщиков			
5.8.1. Проектирование единых требований к оценке поставщиков на основе их способности стабильно поставлять продукцию, оказывать услуги требуемого качества в соответствии со спецификой электроэнергетики и требованиями менеджмента качества	3 квартал 2012	Чехов А.И. Буката Д.А. Титов С.Г. Турлов Г.В.	Утвержденная ГД методика оценки и повторной оценки поставщиков на основе их способности стабильно поставлять продукцию требуемого качества
5.8.2. Внедрение методики подтверждения соответствия продукции и услуг, приобретаемых Обществом для осуществления им своей деятельности, в соответствии со спецификой отрасли и требованиями менеджмента качества	3 квартал 2012	Чехов А.И. Буката Д.А.	Решение органа управления Общества о применении методики оценки соответствия качества закупаемой продукции, работ, услуг.
5.8.3. Проектирование системы подтверждения соответствия в форме сертификации, продукции, услуг, систем менеджмента качества на предприятиях-поставщиках продукции и услуг для нужд Общества	4 квартал 2012	Чехов А.И.	Разработанная и утвержденная ГД система организационно-правовых и нормативно-технических документов системы сертификации

6. Улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами

Цели:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение прозрачности деятельности МРСК и всех филиалов за счёт информационной открытости, а также внедрения принципа ведения переговоров с регулирующими органами «тариф взамен на качество и надёжность»; 2. Продвижение бренда МРСК как лидера компетенции и одной из крупнейших инфраструктурных компаний; 3. Проведение целенаправленной политики по повышению доверия к МРСК; 4. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году: <ul style="list-style-type: none"> - полнота раскрываемой филиалами и МРСК в интернете информации - 100% филиалов представляют ключевую информацию в интернете; - рост доли потребителей, воспринимающих МРСК (филиалы МРСК) положительно – не менее 50% от числа потребителей узнающих бренд. 			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
6.1. Повышение прозрачности деятельности МРСК			
6.1.1. Внедрение политики МРСК в области раскрытия информации в средствах массовой информации (включая интернет)	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении документов в области раскрытия информации в СМИ	Кожевникова М.В.	Решение СД МРСК о вводе в действие документов в области раскрытия информации в СМИ
6.1.2. Внедрение единых форматов по представлению информации о финансовых показателях, инвестиционных проектах, качестве и надёжности электроснабжения, потерях, загрузке мощностей МРСК в интернете	В течение квартала с момента принятия решения Правления Холдинга об утверждении единых форматов по представлению информации о деятельности Компании	Кушнеров А.В. Макарова О.В. Титов С.Г. Турлов Г.В. Кожевникова М.В.	Решение СД МРСК о внедрении единых форматов по представлению информации о деятельности Компании.
6.1.3. Внедрение методики формирования инвестиционной программы и тарифов на основе принципа «тариф взамен на качество и надёжность»	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга о внедрении методики	Титов С.Г. Турлов Г.В. Макарова О.В.	Решение СД МРСК об утверждении методики формирования инвестиционной программы и тарифного регулирования
6.1.4. Внедрение методики формирования инвестиционной программы и тарифов на основе принципа «тариф взамен на качество и надёжность» при взаимодействии с регулирующими органами	Не позднее 2-х месяцев с момента принятия решения Правления Холдинга о внедрении методики	Титов С.Г. Турлов Г.В. Макарова О.В.	Внедрение через СД МРСК методики формирования инвестиционной

(привлечение к обсуждению инвестпрограмм представителей общественных организаций, экспертных организаций и бизнес-сообщества).			программы и тарифного регулирования
6.1.5. Формирование и публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) по МСФО - на полугодовой основе (с 2012 года) - ежеквартально (с 2013 года)	В течение 45 дней после окончания отчетного периода	Макарова О.В. Максимова Т.В.	Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) по МСФО
6.2. Управление рисками реализации Стратегии			
6.2.1 Мониторинг рисков реализации стратегии, выработка мероприятий по управлению данными рисками	Ежеквартально	Нарышкина Л.Н. ЗГД по направлениям деятельности	Решение комитета по аудиту СД МРСК

7. Рост капитализации компании, сопровождающийся созданием дополнительной стоимости, как в электроэнергетике, так и на новых рынках

Цель: Повышение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
7.1. Повышение инвестиционной привлекательности Общества			
7.1.1. Организация и сопровождение процедуры присвоения рейтинга корпоративного управления	4 квартал 2012	Кушнеров А.В.	Решение рейтингового агентства о присвоении рейтинга
7.1.2. Разработка и реализация опционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада»	1 квартал 2013	Кушнеров А.В. Макарова О.В. Чехов А.И.	Решение СД Общества об утверждении программы

8. Переход к целевой корпоративной и организационной структуре Холдинга

Цели: 1. Формирование целевого видения в отношении собственности в отрасли и её структуры (степени консолидации); 2. Достижение следующих целевых показателей к 2016 году:

готовность принятия решения по вопросу приватизации части МРСК на основе анализа следующих факторов: результаты управления, текущая капитализация МРСК, достигнутое качество регулирования (в том числе успешность создания сбалансированных стимулов для инвесторов и стабильность регулирования)			
Стратегические инициативы / Мероприятия	Срок реализации	Ответственный	Форма финализации
8.1 Разработка целевых организационных структур исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада» и аппаратов управления филиалов Общества на основании типовых целевых организационных структур, разработанных ОАО «Холдинг МРСК» с учетом принятой Стратегии и целевой корпоративной структуры Холдинга	Не позднее 5 месяцев с момента принятия Холдингом решения об утверждении целевых организационных структур МРСК	Чехоев А.И. Макарова О.В.	Решение СД Общества об утверждении целевой организационной структуры ОАО «МРСК Северо-Запада»
Переход ОАО «МРСК Северо-Запада» на целевую организационную структуру	Март 2013		
8.2. Разработка, согласование и утверждение типовой структуры производственного отделения филиала ОАО «МРСК Северо-Запада»	4 квартал 2012	Чехоев А.И.	Решение ГД Общества об утверждении типовой структуры ПО филиала ОАО «МРСК Северо-Запада», предварительно согласованное ККиВ Общества
8.3. Организация приведения действующих структур ПО в соответствие с типовой и утверждение структур ПО	4 квартал 2013	Чехоев А.И.	Решение ГД Общества об утверждении структур ПО филиалов Общества
8.4. Организация и проведение мероприятий по нормированию основного производственного персонала и оптимизации его численности	2 квартал 2013	Чехоев А.И. ЗГД по направлениям деятельности	Решение органа управления Общества об утверждении нормативов численности



Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Северо-Запада» Кодекса корпоративного поведения

(Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Порядок извещения акционеров о проведении Общего собрания акционеров Общества закреплён п.11.5, ст.11 Устава.
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	Общество соблюдает требования ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах». Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, предоставляется Обществом для ознакомления, по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц.
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	Предусмотрено п.11.7 ст.11 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада». Согласно п.4.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров. Указанные сообщение и материалы публикуются также на английском языке.
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается частично	Предусмотрено пп.2 п.6.2 ст.6, п.13.1. Устава ОАО «МРСК Северо-Запада».
5.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного Общества.	Соблюдается частично	В Уставе и внутренних документах Общества отсутствует данное положение, поскольку законодательство РФ не устанавливает требования к обязательному присутствию на общем собрании акционеров указанных лиц. По сложившейся практике Генеральный директор Общества, Председатель Совета директоров, члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии и аудитора присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров Общества. В соответствии с п.10.10 ст.10 Устава Общества функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров и его заместителя функции Председательствующего на Общем собрании акционеров может осуществлять любой член Совета директоров по решению Совета директоров Общества или по решению присутствующих на Общем собрании акционеров членов Совета директоров.



№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного Общества.	Не Соблюдается	Специальная норма в Уставе не предусмотрена. На практике при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждении аудитора кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров Общества. Избрание Генерального директора и членов Правления осуществляется Советом директоров Общества в соответствии с пп.12,13 п.15.1 статьи 15 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада».
7.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	П.5.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, определяет процедуру регистрации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.
Совет директоров			
8.	Наличие в Уставе акционерного Общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно пп.19 п.15.1 ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества. Кроме того, согласно пп.19.1 п.15.1 ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится рассмотрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее.
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном Обществе.	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада». Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2010 (протокол 60/15) утверждены следующие внутренние документы: - Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».
10.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров.	Не соблюдается	Согласно пп.12, п.15.1, ст.15. Устава Общества избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним относится к компетенции Совета директоров Общества.
11.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно пп.13, 32, 40-42 п.15.1. ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится: - определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий; - привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ; - утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее; - утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение перечня высших менеджеров Общества; - согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества. В соответствии с п.21.4, ст.21 Устава образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом. Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества, членов Правления Общества и об образовании новых исполнительных органов (п.21.10, ст.21 Устава).
12.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении Генерального директора и членов Правления Общества осуществляются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества (п.21.9. ст.21 Устава Общества).

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			Согласно п.21.7 ст.21 Устава условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества (Согласно п.21.6, ст.21 Устава Общества).
13.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются.	Не соблюдается	Требование в Уставе и других внутренних документах Общества отсутствует.
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного Общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	В состав Совета директоров Общества входят не менее 3 (трех) независимых директоров.
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества указанные лица отсутствуют.
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества указанные лица отсутствуют.
17.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Предусмотрено п.16.2, п. 10.8 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада».
18.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте.	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.6. Кодекса корпоративного управления члены Совета директоров обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщать об этом другим членам Совета директоров, а также воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам. П.3.5. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров гласит: члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно. За отчетный период нарушений не выявлено.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного Общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Соблюдается	Требования к предоставлению информации о сделках инсайдеров содержались в п.4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного решением Совета директоров от 30.09.2005 года (протокол №5). В соответствии с Приложением №5 к Положению об инсайдерской информации в новой редакции (утверждено Советом директоров Общества 28.12.2011 (протокол №89\10)) «Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества»: - Инсайдеры I категории (в частности: члены Совета директоров) обязаны:



№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			<p>а) впервые при избрании/назначении на должность, относящуюся к Инсайдерам категории 1, в течение 30 рабочих дней со дня избрания/назначения письменно уведомить отдел контроля инсайдерской информации о факте и количестве принадлежащих ему Инсайдерских финансовых инструментов Общества,</p> <p>б) своевременно уведомлять Общество и компетентные государственные органы, ответственные за регулирование обращения ценных бумаг, в случаях, предусмотренных применимым законодательством, неся за это личную ответственность;</p> <p>в) в течение 30 дней с даты окончания отчетного квартала предоставлять письменное подтверждение о количестве принадлежащих ему на конец отчетного квартала Инсайдерских финансовых инструментов Общества и совершенных за отчетный квартал им (прямо или через иных, действующих по их поручению лиц) операциях с Инсайдерскими финансовыми инструментами Общества отделу контроля инсайдерской информации;</p> <p>г) соблюдать требования и ограничения, предусмотренные настоящим пунктом, вплоть до истечения шести месяцев после того, как лицо перестало относиться к Инсайдерам категории 1.</p>
20.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В соответствии с п. 18.2 статьи 18 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного Общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного Общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В 2011 году заседания Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» проводились с периодичностью не реже одного раза в шесть недель, было проведено 20 заседаний.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества, порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2011 (протокол №4).
23.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного Общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов Общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	В соответствии с пп. 37а) п.15.1 ст. 15 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» к компетенции Совета директоров относится предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации.	Соблюдается	<p>Согласно пп.1. п.3.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции члены Совета директоров в рамках компетенции Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.</p> <p>В соответствии с Приложением № 4 к Положению об инсайдерской информации в новой редакции (утверждено Советом директоров Общества 28.12.2011 (протокол №89\10)) «Правила обращения с инсайдерской информацией»:</p> <p>- в соответствии с п.2.3. – члены Совета директоров имеют право неограниченного доступа к любой инсайдерской информации Общества;</p> <p>- в соответствии с п. 2.7. сотрудники структурных подразделений Общества, уполномоченные осуществлять связь с общественностью и взаимодействие с акционерами в связи с исполнением своих должностных обязанностей, должны обеспечивать равную возможность всем заинтересованным лицам на одновременный доступ к раскрываемой существенной информации о деятельности Общества.</p> <p>Аналогичные нормы содержались в п.3 Положения об инсайдерской информации, утвержденного решением Совета директоров Общества от 30.09.2005 (протокол №5), действовавшего в Обществе ранее.</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
25.	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	Комитет по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).
26.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного Общества.	Соблюдается	Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).
27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	В состав Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году входили независимые* и неисполнительные директора.
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором.	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году являлся независимый директор.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного Общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	Соблюдается	Согласно п.11.3. Положения о Комитете по аудиту Генеральный директор и Правление Общества, по запросу, подписанному Председателем Комитета, обязаны предоставлять информацию и материалы, необходимую членам Комитета для принятия решений по вопросам компетенции Комитета. П.12.1 Положения гласит, что в период исполнения обязанностей членов Комитета, а также в течение одного года после окончания срока полномочий в Комитете, лица, являющиеся (являвшиеся) членами Комитета, Секретарь Комитета и третьи лица, привлекаемые к работе в Комитете, обязаны соблюдать требования конфиденциальности в отношении полученной ими в связи с их деятельностью в Комитете информации, не являющейся общедоступной. Понятие информации, не являющейся общедоступной применительно к деятельности Общества, и ее состав устанавливается решением уполномоченного органа управления Общества.
30.	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного Общества в области вознаграждения.	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3).
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Соблюдается	Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2011 году являлся независимый директор*.
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного Общества.	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» не входят должностные лица Общества.
33.	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
34.	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.

*Понятие «независимый директор» используется в редакции статьи 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».



35.	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного Общества.	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
36.	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не соблюдается	Указанный Комитет Совета директоров в Обществе не создан.
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного Общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	Соблюдается	Порядок создания Комитетов при Совете директоров предусмотрен ст.19 Устава Общества. Кроме того, порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества регламентируют следующие положения: - Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утверждено решением Совета директоров Общества от 28.12.2005 (протокол № 8); - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (в новой редакции) утверждено решением Совета директоров Общества от 23.06.2010 (протокол № 60/15); - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (в новой редакции) утверждено решением Совета директоров Общества от 30.07.2010 (протокол № 61/1) с изменениями от 31.03.2011 (протокол №73/13); - Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества, утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол № 35/3); - Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утверждено решением Совета директоров Общества от 10.02.2009 (протокол № 40/8).
38.	Наличие в Уставе акционерного Общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Не соблюдается	П.18.12 ст.18 Устава Общества определяет, что кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного Общества.	Соблюдается	Ст.21-22 Устава Общества предусматривают наличие коллегиального исполнительного органа - Правления.
40.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным Обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного Общества.	Соблюдается	В соответствии с пп.7 п.22. ст.22 Устава Общества к компетенции Правления Общества относится принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 37 пункта 15.1).
41.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	Совет директоров и Правление рассматривают вопросы о проведении операций, выходящих за рамки финансово-хозяйственного плана, так как они подлежат включению в корректировки бизнес-плана и плана движения потоков наличности, которые рассматриваются Советом директоров Общества и Правлением, соответственно (пп.19 п.15.1 ст.15, пп.2 п.22.2 ст.22 Устава). В Обществе действуют документы, регламентирующие процесс бизнес-планирования и управления движением потоков наличности. Кроме того, Совет директоров определяет кредитную политику Общества в случаях не определенных Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» (пп.22 п.15.1 ст.15 Устава).
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.

43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единичного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного Общества.	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.
44.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем Обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным Обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Соблюдается	Согласно п. 21.8 ст. 21 Устава Общества совмещение Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества. П. 4.2.7. Кодекса корпоративного управления Общества: Генеральный директор и члены Правления гарантируют, что осуществление коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества: - не препятствует каким-либо образом осуществлению функций Генерального директора и члена Правления Общества; - не связано с использованием материальных и интеллектуальных ресурсов Общества; - не будет наносить материального ущерба Обществу; - не будет наносить ущерба деловой репутации Общества; - не создает конкуренции Обществу. В случае невыполнения или создания предпосылок к невыполнению хотя бы одного из вышеперечисленных условий, Генеральный директор и член Правления обязуются прекратить осуществление любой, связанной с таким невыполнением, деятельности.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается	П.21.14 ст.21 Устава предусмотрено, что Генеральный директор, члены Правления Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно. Согласно п.4.2.7. Кодекса корпоративного управления Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.
46.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не определены критерии отбора управляющей организации (управляющего).
47.	Представление исполнительными органами акционерного Общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Соблюдается	Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества (п.21.2 ст.21 Устава). Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям деятельности, отчеты о деятельности Правления Общества. В 2011 году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: 25.01.2011 (протокол №70/10), 22.02.2011 (протокол №71/11), 31.03.2011 (протокол №73/13), 21.04.2011 (протокол №75/15), 18.05.2011 (протокол №77/17), 31.05.2011 (протокол №78/18), 15.06.2011 (протокол №79/19), 27.07.2011 (протокол №80/1), 12.08.2011 (протокол №81/2), 16.09.2011 (протокол №82/3), 07.10.2011



			(протокол №84/5), 10.11.2011 (протокол №86/7), 15.11.2011 (протокол №87/8), 19.12.2011 (протокол №88/9), 28.12.2011 (протокол №89/10). В 2011 году ежеквартально Совету директоров для рассмотрения представлялись отчеты о работе Правления Общества: 31.03.2011 (протокол №73/13), 27.07.2011 (протокол №80/1), 16.09.2011 (протокол №82/3), 28.12.2011 (протокол №89/10).
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным Обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	В договорах членов Правления и Генерального директора установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.
Секретарь Общества			
49.	Наличие в акционерном Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.	Соблюдается частично	В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.
50.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества.	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности Корпоративного Секретаря Общества регламентированы ст. 20 Устава, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (раздел 4), Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 (протокол №17).
51.	Наличие в Уставе акционерного Общества требований к кандидатуре секретаря Общества.	Соблюдается частично	П.20.6 ст.20 Устава Общества определяет, что регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества. П.3.6 Положения о Корпоративном секретаре предусматривает требования к кандидатуре корпоративного секретаря Общества.
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается частично	Согласно пп.17 п.10.2 ст.10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества относится принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах». Согласно пп.23 п.15.1 ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества относится одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах».
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».
54.	Наличие в Уставе акционерного Общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного Общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций Общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом).	Не соблюдается	Указанные требования Уставом не определены. В то же время согласно п.21.14 ст.21 Устава, предусмотрено следующее: Генеральный директор, члены Правления Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

55.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Соблюдается частично	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах». Пп.45 п.15.1 ст.15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.
56.	Отсутствие в Уставе акционерного Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	Указанное требование в Уставе Общества отсутствует.
57.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Соблюдается частично	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах». Пп.45 п.15.1 ст.15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного Общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
59.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного Общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества.	Соблюдается частично	Указанное требование во внутренних документах Общества отсутствует. Однако Общество при принятии решения о размещении акций раскрывает информацию на основании требований законодательства РФ.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров.	Соблюдается частично	Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров в соответствии с п.11.7 ст.11, п.12.5 ст.12 Устава Общества определяется решением Совета директоров Общества.
61.	Наличие у акционерного Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном Обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru , на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.
62.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного Общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного Общества, а также о сделках акционерного Общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного Общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного Общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Соблюдается	Согласно пп.5.2.8.2. и 5.2.8.3. Положения об информационной политике, Обществом раскрываются сведения о принадлежности указанным лицам и аффилированным с ними лицами акций Общества, а также его дочерних и зависимых обществ, с указанием количества и категории (типа) акций, а также информация о сделках между указанными лицами и Обществом. Согласно ст. 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного Советом директоров от 28.12.2011 (протокол №89/10), основными функциями структурного подразделения контроля инсайдерской информации Общества являются, в частности: - обеспечение сбора и учета уведомлений инсайдеров Общества о совершении ими операций с финансовыми инструментами Общества; - доведение информации о неправомерном использовании инсайдерской информации до органов управления Общества; - предоставление ежеквартальных отчетов Совету директоров Общества.



63.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного Общества.	Соблюдается	П.5.2.10. Положения об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрено, что Общество раскрывает информацию о существенных сделках. При этом под существенной сделкой понимается сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества.
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного Общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного Общества.	Соблюдается	Советом директоров Общества утверждены: - 30.09.2005 (протокол №5) Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада»; - 28.12.2011 (протокол №89/10) Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного Общества.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества от 30.03.2006 (протокол №1429пр/2). Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6). Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2010 (протокол 60/15) утверждены: - Политика управления рисками в ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».
66.	Наличие специального подразделения акционерного Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – Управление внутреннего аудита и управления рисками.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного Общества Советом директоров.	Соблюдается	П. 24.1 ст. 24 Устава Общества определяет количественный состав Ревизионной комиссии. П. 4.6. Положения о ревизионной комиссии Общества определяет требования к составу Ревизионной комиссии.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Указанные лица в составе Ревизионной комиссии Общества отсутствуют.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного Общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	Указанные лица в составе Ревизионной комиссии Общества отсутствуют.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного Общества за их непредставление в указанный срок.	Соблюдается частично	Согласно п.7.5. Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада», запрашиваемые документы и материалы, должны быть представлены членам Ревизионной комиссии Общества в течение 2 (Двух) рабочих дней с момента получения запроса. Согласно п.6.1.2. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» организационное обеспечение и представление необходимых документов для проведения проверок осуществляются руководителями подразделений Общества, филиалов и представительств в 3 (трехдневный) срок, по запросам подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит.

71.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно п.8.6. Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» заключение (акт) ревизионной комиссии Общества по итогам проверки подписанное всеми членами Ревизионной комиссии и привлеченными к проверке специалистами-экспертами направляется Председателю Совета директоров. В соответствии с п.6.1.4. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» подразделение Общества, уполномоченное осуществлять внутренний контроль/аудит, в обязательном порядке ежегодно по форме согласно приложению к Положению, а также ежеквартально в случаях, предусмотренных отдельными решениями Комитета по аудиту, информирует Комитет по аудиту о выявленных в результате проверок нарушениях в финансово-хозяйственной деятельности, в том числе о фактах неисполнения, ненадлежащего (неэффективного) исполнения утвержденных в Обществе внутренних документов.
72.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного Общества (нестандартных операций).	Не соблюдается	Настоящее требование Уставом Общества не предусмотрено.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Соблюдается	К компетенции Совета директоров относится: - согласно пп.19 п.15.1 ст.15 Устава утверждение скорректированного бизнес-плана; - согласно пп.22 п.15.1 ст.15 Устава определение кредитной политики Общества в случаях не определенных Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». К компетенции Правления относится согласно пп.2 п.22.2 ст.22 Устава утверждение скорректированного ДПН Общества. В соответствии с п. 4.2.5 Положения по управлению ДПН Общества, не позднее 1 дня с даты утверждения окончательной корректировки ДПН скорректированный ДПН направляется членам Совета директоров Общества.
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного Общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	П.7 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет порядок проведения ревизионных проверок.
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров.	Соблюдается	Согласно п.3 Положения о Комитете по аудиту Комитет осуществляет контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, проводит оценку заключения аудитора, которая предоставляется в качестве материалов к годовому общему собранию акционеров Общества.
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2010 году решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 (протокол №62/2) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. Решением Совета директоров Общества от 31.01.2006 (протокол №9) утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» в отношении дочерних и зависимых обществ.
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного Общества.	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 4.1. Положения о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 (протокол №62/2) расчет размера дивидендов Общества производится по формуле: $\text{ДИВ} = \text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР} - \text{ПУ}, \text{ где:}$ ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды; ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования; ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;



			ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества; ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем $0,5 * (\text{ЧП} - \text{ОтчРФ} - \text{ПР})$).
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного Общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного Общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного Общества в сети Интернет.	Соблюдается	В соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» Положение о дивидендной политике опубликовано на сайте Общества. Решения годового Общего собрания акционеров, в том числе и в части выплаты дивидендов, публикуются Обществом в газете «Известия», а также размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет.

Права акционеров закреплены в Уставе¹ ОАО «МРСК Северо-Запада».

В соответствии с п. 2.5. Устава акционеры Общества не отвечают по обязательствам Общества, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

Акционеры Общества несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

В соответствии с пп. 5.5., 5.6. Устава акционеры Общества в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа).

Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций, а также при консолидации акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, образуются части акций (дробные акции).

Дробная акция предоставляет акционеру - ее владельцу права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа), в объеме, соответствующем части целой акции, которую она составляет.

Дробные акции обращаются наравне с целыми акциями. В случае если одно лицо приобретает две и более дробные акции одной категории (типа), эти акции образуют одну целую и (или) дробную акцию, равную сумме этих дробных акций.

6.1. В соответствии с п. 6.2. Устава Общества каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

В целях обеспечения большей прозрачности управления Обществом, обеспечения прав и законных интересов акционеров в Обществе утвержден **Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»²**, в котором уделяется значительное внимание правам и защите прав акционеров.

В соответствии с п. 5.1. раздела 5 Кодекса корпоративного управления:

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества в объеме и порядке, соответствующем требованиям

законодательства.

Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на сайте Общества в информационной сети Интернет.

Акционеры, владельцы голосующих акций, имеют право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции.

Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права обязуется организовывать проведение Общего собрания акционеров таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам.

Общество обязуется предоставлять акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.

В случаях предусмотренных Законом и Уставом Общества, Совет директоров готовит для акционеров объективные обоснованные рекомендации.

Вся информация, касающаяся Общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет.

Акционеры имеют право на получение части чистой прибыли Общества в виде дивидендов.

Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права обязуется выплачивать объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки.

¹ Полный текст Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте Общества по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.

² Полный текст Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте Общества по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

Приложение №8 к годовому отчету
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 года

Компетенция Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с п. 10.2 Статьи 10. Устава Общества

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) определение количественного состава Совета директоров Общества избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении его полномочий;
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- 15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) принятие решения об участии в финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- 20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенция Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»
в соответствии с п. 15.1 Статьи 15. Устава Общества

К компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 настоящего Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- 4) избрание секретаря Общего собрания акционеров Общества;
- 5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества, утверждение сметы затрат на проведение Общего собрания акционеров Общества и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;
- 6) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава, а также об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций;
- 7) размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- 8) Утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 11, 21, 37 пункта 15.1. статьи 15 настоящего Устава;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а так же в иных случаях предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- 12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- 13) определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;
- 14) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- 15) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 16) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок

формирования и использования фондов Общества;

17) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;

18) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

19) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;

19.1) рассмотрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;

20) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;

21) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;

22) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;

23) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

24) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

25) утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним

26) избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

27) избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

28) избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;

29) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

30) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации

(управляющего);

31) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;

32) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;

33) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

34) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;

35) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее - ДЗО) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества), и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением вопроса об утверждении повестки дня общих собраний акционеров ДЗО, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества):

а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;

б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;

в) об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;

г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) обыкновенных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;

д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;

ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;

з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;

и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;

к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;

м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;

н) об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности);

о) об утверждении отчета о выполнении плановых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности;

п) об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего

инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения;

р) об утверждении (рассмотрении) отчета об исполнении бизнес-плана;

с) об утверждении распределения прибыли и убытков по результатам финансового года;

т) о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

у) о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, а также по результатам финансового года;

ф) о рассмотрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;

36) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):

а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;

37) предварительное одобрение решений о совершении Обществом:

а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;

в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.

38) выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;

39) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;

40) утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и

внесение изменений в нее;

41) утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение перечня высших менеджеров Общества;

42) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;

43) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;

44) создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;

45) утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

46) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

47) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

48) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение годовой комплексной программы закупок и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

49) принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

50) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

51) определение политики Общества направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;

52) определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде субсидии, компенсации затрат, беспроцентных займов и принятия решения о предоставлении Обществом указанной поддержки в случаях, когда порядок ее предоставления не определен жилищной политикой Общества;

53) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Существенные корпоративные действия

Принимаемые органами управления решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно.

В соответствии с требованиями законодательства РФ Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрен особый порядок принятия решений по одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того, перечень сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров Компании, существенно увеличен Уставом Общества. В частности одобрению подлежат решения о совершении Обществу:

- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (абз. а) пп. 37 п.15.1);

- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (абз. б) пп. 37 п.15.1);

- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (абз. в) пп. 37 п.15.1);

- сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества; и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп. 29 п.15.1);

- Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.

В целях осуществления дополнительного контроля за сделками, осуществляемыми Обществом, уточняя вышеизложенные положения Устава, Совет директоров установил, что предварительному одобрению Советом директоров МРСК Северо-Запада подлежат решения о совершении:

1. Сделок (включая несколько взаимосвязанных), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения:

- основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии независимо от их балансовой или рыночной стоимости;

- основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых 30 млн. руб. и более, а также расположенных в республиканских, краевых либо областных центрах Российской Федерации независимо от их стоимости;



□ основных средств, за исключением отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, независимо от целей использования (назначения), балансовая или рыночная стоимость которых 30 млн. рублей и более;

□ нематериальных активов независимо от целей использования (назначения) и их балансовой или рыночной стоимости.

Решением Совета директоров Общества от 12.08.2011 установлено, что сделки, связанные с отчуждением основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, подлежат совершению в соответствии с Положением по организации продажи непрофильных активов ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 17.12.2008, а в случае, если их балансовая или рыночная стоимость составляет 5 млн. рублей и более, после получения рекомендации Комитета по аудиту по одобрению использования результатов оценки их рыночной стоимости.

Ранее вопросы отчуждения имущества регулировались решением Совета директоров Общества от 30.07.2010.

2. Сделок (включая несколько взаимосвязанных), связанных с приобретением независимо от балансовой или рыночной стоимости:

2.1. Объектов электроэнергетики, находящихся в эксплуатации, выведенных в ремонт или из эксплуатации, за исключением:

□ приобретаемых в счет платы за технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства Общества по договорам об осуществлении технологического присоединения по индивидуальным проектам в соответствии с техническими условиями;

□ включенных в установленном порядке в инвестиционную программу Общества, цена приобретения которых составляет 5 млн. рублей (без учета НДС) и менее, при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года;

□ приобретаемых на безвозмездной основе при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010;

□ приобретаемых исключительно в счёт погашения задолженности по договорам оперативно-технологического обслуживания посредством заключения соглашений об отступном при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010;

□ приобретаемых взамен ликвидируемых третьими лицами по договорам (соглашениям), заключаемых с ними, о порядке компенсации потерь в рамках выполнения технических условий при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010.

2.2. Объектов недвижимого имущества, не относящихся к объектам электроэнергетики, независимо от целей использования (назначения), за исключением земельных участков:

□ приобретение которых осуществляется в соответствии со статьями 2 и 3 Федерального закона от 25.10.2001 № 137-ФЗ «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации»;

□ приобретение которых осуществляется в соответствии с инвестиционными проектами по строительству (реконструкции) объектов электроэнергетики.

В 2011 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, Обществом не совершались.

Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «МРСК Северо-Запада»
(Из Устава ОАО «МРСК Северо-Запада»)

Статья 13. Предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества

13.1. Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (Шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

13.2. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером).

13.3. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов – имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ) каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

13.4. Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или об отказе во включении в указанную повестку дня не позднее 5 (пяти) дней после окончания срока, указанного в п. 13.1. настоящей статьи.

13.5. Совет директоров Общества вправе отказать во включении внесенных акционером (акционерами) в повестку дня Общего собрания акционеров вопросов, а также во включении выдвинутых кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации.

13.6. Мотивированное решение Совета директоров Общества об отказе во включении вопроса в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества направляется акционеру (акционерам), внесшему вопрос или выдвинувшему кандидата, не позднее 3 (трех) дней с момента его принятия.

13.7. Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировку вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, и (при их наличии) в формулировку решений по таким вопросам.

Помимо вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров акционерами, а также в случае отсутствия таких предложений, отсутствия или недостаточного количества кандидатов, предложенных акционерами для образования соответствующего органа, Совет директоров Общества вправе включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы или кандидатов в список кандидатур по своему усмотрению.

Статья 16. Избрание Совета директоров Общества

16.1. Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек.

16.2. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 10.8. статьи 10 настоящего Устава, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные пунктом 11.1. статьи 11 настоящего Устава, полномочия Совета директоров Общества прекращаются, за исключением полномочий по созыву, подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров.

16.3. Членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо.

16.4. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

16.5. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно.

Решение Общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

Статья 24. Ревизионная комиссия и Аудитор Общества

24.1. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

24.2. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

Из Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», от 16.06.2011 (протокол № 4))

Статья 4. Информационное обеспечение проведения Общего собрания акционеров

4.3. Акционеры Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества предоставляют следующую информацию о выдвигаемых кандидатах:

4.3.1. Фамилию, Имя, Отчество;

4.3.2. Гражданство;

4.3.3. Место жительства (государство, город);

4.3.4. Образование;

4.3.5. Профессия;

4.3.6. Основное место работы;

4.3.7. Информацию о трудовом стаже за предшествующие дате выдвижения пять лет;

4.3.8. Информацию о владении акциями Общества и его ДЗО (количество принадлежащих акций);



4.3.9. Является ли членом совета директоров, членом коллегиального исполнительного органа или иного коллегиального органа управления другого юридического лица;

4.3.10. Является ли должностным лицом другого хозяйственного общества, другое должностное лицо которого также выдвигается в качестве кандидата в Совет директоров Общества.

4.3.11. Является ли супругом, родителем, сыном, дочерью, братом, сестрой должностных лиц (управляющего) Общества (должностных лиц управляющей организации Общества);

4.3.12. Является ли стороной по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых кандидат может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет десять и более процентов совокупного годового дохода кандидата, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;

4.3.13. Является ли (будет ли являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем государства, то есть лицом, которое является (будет являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, которые обязаны (будут обязаны в результате их избрания в Совет директоров Общества) голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) субъекта Российской Федерации или муниципального образования;

4.4. Предоставление акционерами Общества указанной в п. 4.3.2. – 4.3.13 настоящего Положения информации носит рекомендательный характер. Непредставление акционерами Общества такой информации не может служить основанием для отказа от включения соответствующего кандидата в список лиц для голосования по избранию в Совет директоров Общества.

4.5. Указанная в п. 4.3. информация о кандидатах в Совет директоров Общества должна быть доступна для ознакомления всем акционерам Общества наряду с иными информационными материалами по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества.

Участие членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2011 году

Состав с **01.01.2011** по **16.06.2011** (избран годовым Общим собранием акционеров 24.06.2010).

Количественный состав Совета директоров: **11**.

Общее количество заседаний за период **01.01.2011** по **16.06.2011** – **10**.

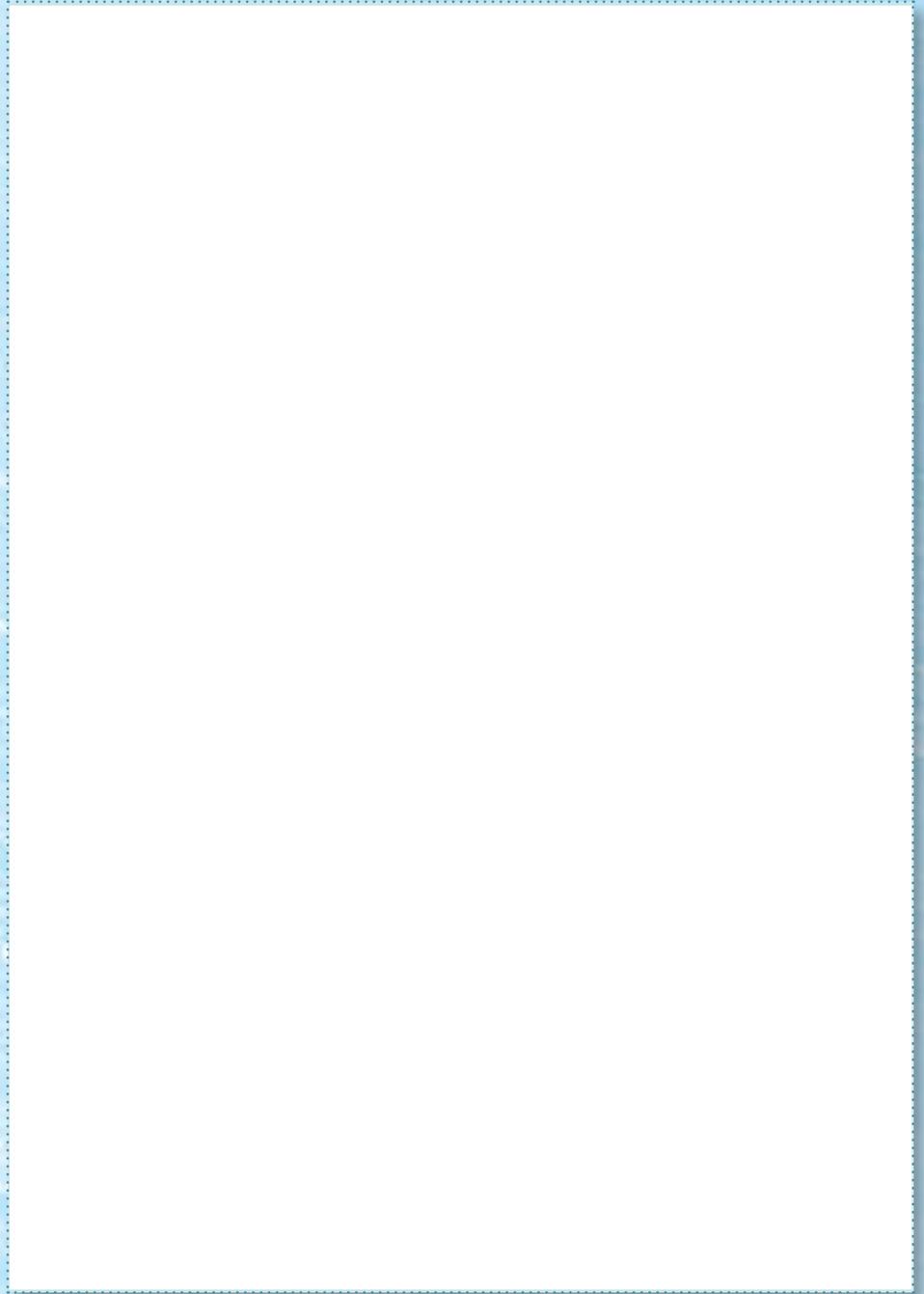
№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров										Количество посещений
		25.01	22.02	05.03	31.03	08.04	21.04	29.04	18.05	31.05	15.06	
1	Председатель – Перепёлкин А.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
2	Дронова Т.П.	+	+	+	-	+	-	+	+	+	-	7
3	Куликов Д.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
4	Кухмай А.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
5	Лукьянов Е.В.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
6	Попов А.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
7	Ремес С.Ю.	+	+	-	+	+	+	+	+	-	+	8
8	Санников А.В.	+	+	+	+	-	+	-	+	-	+	7
9	Синянский В.И.	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	9
10	Шогенов В.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
11	Юрчук С.Е.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10

Состав с **16.06.2011** (избран годовым Общим собранием акционеров 16.06.2011).

Количественный состав Совета директоров: **11**.

Общее количество заседаний за период с **16.06.2011** по **31.12.2011** – **10**.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров										Количество посещений
		27.07	12.08	16.09	26.09	07.10	26.10	10.11	15.11	19.12	28.12	
1	Председатель – Демидов А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
2	Дронова Т.П.	+	+	+	+	-	+	+	+	-	+	8
3	Иноземцев В.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
4	Кухмай А.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
5	Коршунов А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	9
6	Курбатов М.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
7	Курочкин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
8	Попов А.А.	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	9
9	Ремес С.Ю.	-	+	-	+	+	+	+	+	+	+	8
10	Филькин Р.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
11	Шевченко Т.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10



Существенные корпоративные действия

Принимаемые органами управления решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно.

В соответствии с требованиями законодательства РФ Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрен особый порядок принятия решений по одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность¹. Кроме того, перечень сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров Компании, существенно увеличен Уставом Общества. В частности одобрению подлежат решения о совершении Обществом:

- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (абз. а) пп. 37 п.15.1);
- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (абз. б) пп. 37 п.15.1);
- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (абз. в) пп. 37 п.15.1);
- сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества; и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп. 29 п.15.1);
- Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.

В целях осуществления дополнительного контроля за сделками, осуществляемыми Обществом, уточняя вышеизложенные положения Устава, Совет директоров установил, что предварительному одобрению Советом директоров МРСК Северо-Запада подлежат решения о совершении:

1. Сделок (включая несколько взаимосвязанных), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения:
 - основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых является

¹ Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном году, представлена в *приложении №13* к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2011 год.

производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии независимо от их балансовой или рыночной стоимости;

□ основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых 30 млн. руб. и более, а также расположенных в республиканских, краевых либо областных центрах Российской Федерации независимо от их стоимости;

□ основных средств, за исключением отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, независимо от целей использования (назначения), балансовая или рыночная стоимость которых 30 млн. рублей и более;

□ нематериальных активов независимо от целей использования (назначения) и их балансовой или рыночной стоимости.

Решением Совета директоров Общества от 12.08.2011 установлено, что сделки, связанные с отчуждением основных средств, отнесенных в соответствии с законодательством к недвижимому имуществу, объектов незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, подлежат совершению в соответствии с Положением по организации продажи непрофильных активов ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 17.12.2008, а в случае, если их балансовая или рыночная стоимость составляет 5 млн. рублей и более, после получения рекомендации Комитета по аудиту по одобрению использования результатов оценки их рыночной стоимости.

Ранее вопросы отчуждения имущества регулировались решением Совета директоров Общества от 30.07.2010.

2. Сделок (включая несколько взаимосвязанных), связанных с приобретением независимо от балансовой или рыночной стоимости:

2.1. Объектов электроэнергетики, находящихся в эксплуатации, выведенных в ремонт или из эксплуатации, за исключением:

- приобретаемых в счет платы за технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства Общества по договорам об осуществлении технологического присоединения по индивидуальным проектам в соответствии с техническими условиями;
- включенных в установленном порядке в инвестиционную программу Общества, цена приобретения которых составляет 5 млн. рублей (без учета НДС) и менее, при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010 года;

□ приобретаемых на безвозмездной основе при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010;

□ приобретаемых исключительно в счёт погашения задолженности по договорам оперативно-технологического обслуживания посредством заключения соглашений об отступном при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010;

□ приобретаемых взамен ликвидируемых третьими лицами по договорам (соглашениям), заключаемых с ними, о порядке компенсации потерь в рамках выполнения технических условий при соблюдении условий, изложенных в решении Совета директоров Общества от 25.11.2010.

2.2. Объектов недвижимого имущества, не относящихся к объектам электроэнергетики, независимо от целей использования (назначения), за исключением земельных участков:

□ приобретение которых осуществляется в соответствии со статьями 2 и 3 Федерального закона от 25.10.2001 № 137-ФЗ «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации»;



□ приобретение которых осуществляется в соответствии с инвестиционными проектами по строительству (реконструкции) объектов электроэнергетики.

В 2011 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, Обществом не совершались.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном 2011 году

Представлена информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и внутрикорпоративных сделках, предварительно одобренных Советом директоров Общества в отчетном 2011 году. Крупных сделок в 2011 году ОАО «МРСК Северо-Запада» не совершалось.

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Договор оказания услуг между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.03.2011г. № 1270.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Перепёлкина А.Ю., Санникова А.В., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членами Правления ОАО «Холдинг МРСК»; - члена Совета директоров Ремеса С.Ю., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 05.03.2011 года (Протокол № 72/12).</p>	<p><i>Стороны договора:</i> ОАО «Холдинг МРСК», именуемое далее – «Холдинг МРСК»; ОАО «МРСК Северо-Запада», именуемое далее – «Общество». <i>Предмет договора:</i> Холдинг МРСК обязуется оказывать Обществу услуги по организации функционирования и развитию распределительного электросетевого комплекса в соответствии с условиями Договора, а Общество обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора. <i>Цена договора:</i> Стоимость услуг Холдинг МРСК по Договору за один расчетный период составляет 19 826 480,00 (Девятнадцать миллионов восемьсот двадцать шесть тысяч четыреста восемьдесят) рублей 00 копеек, кроме того НДС (18%) 3 568 766,40 (Три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч семьсот шестьдесят шесть) рублей 40 копеек. Расчетным периодом считается календарный месяц оказания услуг. Определить, что стоимость услуг Холдинг МРСК по Договору не может составлять 2 и более процента балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, предшествующую принятию настоящего решения. <i>Срок действия договора:</i> Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 01.01.2013, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Договор распространяет своё действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2011.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Перепёлкина А.Ю., Попова А.А., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МРСК Центра».</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Центра». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада». <i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место</p>

<p>ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011 г. № 268/11.</p>	<p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Урала» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011 г. № 272/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Перепёлкина А.Ю., Попова А.А., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МРСК Урала».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Урала». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Попова А.А. одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «МРСК Сибири».</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Сибири». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-</p>

<p>ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Сибири» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 274/11.</p>	<p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Центра и Приволжья» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 273/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Перепёлкина А.Ю., Шогенова В.М., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Центра и Приволжья». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Куликова Д.В., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Волги». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-</p>

<p>электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Волги» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 266/11.</p>	<p>Совета директоров ОАО «МРСК Волги». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 267/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Шогенова В.М., одновременно являющегося членом Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Северного Кавказа». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Юрчука С.Е., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МРСК Юга». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-</p>

<p>электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МРСК Юга» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 270/11.</p>	<p>Совета директоров ОАО «МРСК Юга». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии. <i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек. <i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 265/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Попова А.А., Юрчука С.Е., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МОЭСК». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «МОЭСК». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада». <i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии. <i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек. <i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Попова А.А., Ремеса С.Ю., Юрчука С.Е., одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «Ленэнерго». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада». <i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-</p>

<p>электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «Ленэнерго» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 276/11/11 – 4605.</p>	<p>Запада» и членами Совета директоров ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 271/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Шогенова В.М., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «Янтарьэнерго». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Санникова А.В., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом 	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «Кубаньэнерго». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-</p>

<p>электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 275/11/407/30/589</p>	<p>Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p>тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «Тюменьэнерго» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.04.2011г. № 269/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Санникова А.В., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.04.2011 года (Протокол № 75/15).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Участник 1 - ОАО «Тюменьэнерго». Участник 2 - ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> «Участник 2» обязуется оказать услуги по организации и проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК» (далее – Мероприятие) среди команд оперативно-ремонтного персонала ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» (ОГРН 1033500071439, место нахождения 160014, г. Вологда, ул. Саммера, 1) в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011г. Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно – ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а «Участник 1» производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора и обеспечивает участие команды оперативно-ремонтного персонала в Мероприятии.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 937 900,00 (Девятьсот тридцать семь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС 18% - 143069,49 (Сто сорок три тысячи шестьдесят девять) рублей 49 копеек.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
<p>Договор оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-ремонтного персонала</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Перепёлкина А.Ю., Санникова А.В., одновременно являющихся членами</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> «Заказчик» – ОАО «Холдинг МРСК»; «Исполнитель» – ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Договора:</i> Исполнитель обязуется оказать услуги по организации и проведению Мероприятия среди команд оперативно-ремонтного персонала ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона ЧОУ «УЦ Энергетик» в городе Вологда с 5 по 9 сентября 2011 года, в соответствии с «Положением о проведении в 2011 году Всероссийских</p>

<p>распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК» между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 01.07.2011г. № 277/11.</p>	<p>Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членами Правления ОАО «Холдинг МРСК»; - члена Совета директоров Ремеса С.Ю., одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 18.05.2011 года (Протокол № 77/17).</p>	<p>соревнований по профессиональному мастерству оперативно - ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «Холдинг МРСК», а Заказчик производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора. <i>Цена Договора:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 1 000 000,00 (один миллион) рублей с учетом НДС 18% - 152 542,37 (сто пятьдесят две тысячи пятьсот сорок два) рубля 37 копеек. <i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>												
<p>Договор подряда на выполнение аварийно-восстановительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МОЭСК» от 19.07.2011г. № 360/11.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Попова А.А., Юрчука С.Е., одновременно являющимися членами Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МОЭСК». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 18.05.2011 года (Протокол № 77/17).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Подрядчик – ОАО «МРСК Северо-Запада»; Заказчик – ОАО «МОЭСК». <i>Предмет Договора:</i> Подрядчик обязуется силами филиалов «Вологдаэнерго» и «Новгородэнерго» выполнить по Техническому заданию Заказчика аварийно-восстановительные и ремонтные работы (Приложение 3 к Договору) по ликвидации последствий аварий на ВЛ 0,4-220кВ (объектах электроэнергетики Заказчика – (Приложение 2 к Договору - включает перечень всех линий, где проводились работы), вызванных повреждением имущества Заказчика в результате стихийных бедствий и/или постороннего воздействия и/или падения деревьев и/или налипания снега и/или обледенения и/или гололедных явлений, и передать результат работ Заказчику. <i>Цена Договора:</i> Стоимость Договора составляет 6 363 979,54 (шесть миллионов триста шестьдесят три тысячи девятьсот семьдесят девять) рублей 54 копейки, в том числе НДС - 970 776,54 (девятьсот семьдесят тысяч семьсот шестьдесят шесть) рублей 54 копейки, в соответствии с локальной сметой затрат, указанной в Приложении 1 к Договору. Общая стоимость работ по Договору распределяется по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» следующим образом:</p> <table border="1" data-bbox="1108 917 1989 1029"> <thead> <tr> <th>Наименование филиала</th> <th>Цена, руб.</th> <th>НДС 18 %, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Вологдаэнерго</td> <td>3 663 120,00</td> <td>659 361,60</td> </tr> <tr> <td>Новгородэнерго</td> <td>1 730 083,00</td> <td>311 414,94</td> </tr> <tr> <td>Итого по Договору</td> <td>5 393 203,00</td> <td>970 776,54</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Срок выполнения работ по Договору:</i> Сроки выполнения работ: с 26 декабря 2010 года по 31 марта 2011 года. <i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения сторон, возникшие до его заключения, с 26 декабря 2010 года.</p>	Наименование филиала	Цена, руб.	НДС 18 %, руб.	Вологдаэнерго	3 663 120,00	659 361,60	Новгородэнерго	1 730 083,00	311 414,94	Итого по Договору	5 393 203,00	970 776,54
Наименование филиала	Цена, руб.	НДС 18 %, руб.												
Вологдаэнерго	3 663 120,00	659 361,60												
Новгородэнерго	1 730 083,00	311 414,94												
Итого по Договору	5 393 203,00	970 776,54												
<p>Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»;</p>	<p><i>Стороны Соглашения:</i> Сторона – ОАО «Ленэнерго»; Сторона – ОАО «МРСК Северо-Запада». <i>Предмет Соглашения:</i> Предметом Соглашения являются взаимодействие и взаимопомощь Сторон при</p>												

<p>на объектах электросетевых комплексов между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Ленэнерго» от 24.08.2011г. № 11-3661</p>	<p>- членов Совета директоров Демидова А.В., Попова А.А., Ремеса С.Ю., одновременно являющимися членами Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «Ленэнерго». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 27.07.2011 года (Протокол № 80/1).</p>	<p>предупреждении и ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций на объектах электросетевых комплексов, в том числе вызванных опасными природными явлениями. Соглашение заключается для принятия совместных оперативно организованных и согласованных действий по восстановлению объектов электросетевого комплекса, необходимых для нормализации электроснабжения потребителей и предотвращения возможного нанесения материального ущерба сторонам и потребителям электрической энергии, а также другим субъектам электроэнергетики. Стороны в своей деятельности руководствуются законодательными и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регулирующими организацию и порядок функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии, и Соглашением. <i>Срок действия Соглашения:</i> Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует до 31.12.2011 года. Если ни одна из Сторон не заявляет о намерении расторгнуть Соглашение за 30 (тридцать) дней до срока, указанного в Соглашении, срок действия Соглашения продлевается на каждый последующий год.</p>
<p>Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Центра» от 23.08.2011г. № 7700/00054/11</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - членов Совета директоров Курбатов М.Ю., Попова А.А., Филькина Р.А., одновременно являющимися членами Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МРСК Центра». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 27.07.2011 года (Протокол № 80/1).</p>	<p><i>Стороны Соглашения:</i> Сторона – ОАО «МРСК Центра»; Сторона – ОАО «МРСК Северо-Запада». <i>Предмет Соглашения:</i> Предметом Соглашения являются взаимоотношения Сторон при предупреждении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, вызванных повреждением оборудования (в том числе в результате стихийных бедствий), а также необходимостью отключения подачи электрической энергии с целью устранения угрозы жизни и здоровью людей, и иными причинами в зоне ответственности Сторон. Соглашение заключается для принятия совместных оперативно организованных действий по восстановлению объектов электросетевого комплекса, необходимых для нормализации электроснабжения потребителей и предотвращения возможного нанесения материального ущерба потребителям электрической энергии и другим субъектам электроэнергетики. Стороны в своей деятельности руководствуются законодательными и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регулирующими организацию и порядок функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии, и Соглашением. <i>Срок действия Соглашения:</i> Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует до 01.11.2011 года. Если ни одна из Сторон не заявляет о намерении расторгнуть Соглашение за 30 (тридцать) дней до момента окончания его действия, срок действия Соглашения продлевается на год. <i>Порядок разрешения споров:</i> Все споры и разногласия, связанные с выполнением Соглашения, Стороны будут стремиться разрешать путем переговоров. Неурегулированные в процессе переговоров сорные вопросы разрешаются в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.</p>



		<p><i>Иные существенные условия:</i> Любые изменения и дополнения к Соглашению действительны при условии, если они совершены в письменной форме и подписаны уполномоченными на то представителями Сторон.</p>
<p>Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Юга» от 25.08.2011г. № 391/11</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Филькина Р.А., одновременно являющегося членом Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членами Совета директоров ОАО «МРСК Юга». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 27.07.2011 года (Протокол № 80/1).</p>	<p><i>Стороны Соглашения:</i> Сторона – ОАО «МРСК Юга»; Сторона – ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Соглашения:</i> Предметом Соглашения являются взаимоотношения Сторон при предупреждении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, вызванных повреждением оборудования (в том числе в результате стихийных бедствий), а также необходимостью отключения подачи электрической энергии с целью устранения угрозы жизни и здоровью людей, и иными причинами в зоне ответственности Сторон. Соглашение заключается для принятия совместных оперативно организованных действий по восстановлению объектов электросетевого комплекса, необходимых для нормализации электроснабжения потребителей и предотвращения возможного нанесения материального ущерба потребителям электрической энергии и другим субъектам электроэнергетики. Стороны в своей деятельности руководствуются законодательными и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регулирующими организацию и порядок функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии, и Соглашением.</p> <p><i>Срок действия Соглашения:</i> Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует до 01.11.2011 года. Если ни одна из Сторон не заявляет о расторжении Соглашения за 30 (тридцать) дней до момента окончания его действия, срок действия Соглашения продлевается на год.</p> <p><i>Порядок разрешения споров:</i> Все споры и разногласия, связанные с выполнением Соглашения, Стороны будут стремиться разрешать путем переговоров. Неурегулированные в процессе переговоров спорные вопросы разрешаются в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.</p>
<p>Договор на выполнение проектных и изыскательских работ по реконструкции ВЛ-110 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» от 26.09.2011г. № 759п-50</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 12.08.2011 года (Протокол № 81/2).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Заказчик – ОАО «МРСК Северо-Запада»; Подрядчик – ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» (ОАО «СевЗап НТЦ»).</p> <p><i>Предмет Договора:</i> Подрядчик обязуется по заданию Заказчика осуществить проектные и изыскательские работы по реконструкции ВЛ-110 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»: ВЛ-110 кВ Пыталовская-1, инвентарный № 12.7.2.00050527 ВЛ-110 кВ Идрицкая-3, инвентарный № 12.7.2.00050547 ВЛ-110 кВ Опочецкая-1, инвентарный № 12.7.1.00037774 ВЛ -110 кВ Изборская-1, инвентарный № 12.7.3.00050577 ВЛ-110 кВ Чихачевская-2, инвентарный № 12.7.1.00037790</p>

		<p>и сдать результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Цена (стоимость работ) по Договору определена на основании сводной ведомости стоимости работ и составляет 3 695 835,93 (Три миллиона шестьсот девяносто пять тысяч восемьсот тридцать пять) рублей 93 копейки, кроме того, НДС 18% в сумме 665 250,47 (Шестьсот шестьдесят пять тысяч двести пятьдесят) рублей 47 копеек. Всего с НДС стоимость работ по Договору составляет 4 361 086,40 (Четыре миллиона триста шестьдесят одна тысяча восемьдесят шесть) рублей 40 копеек.</p> <p><i>Сроки выполнения работ:</i> Начало проведения работ – после подписания Договора, Окончание проведения работ – 4 месяца после подписания Договора.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу со дня подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами по нему своих обязательств.</p>
<p>Договор на выполнение проектных и изыскательских работ по реконструкции ПС 35/10 кВ № 39 «Лехово» для нужд филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» от 28.09.2011г. № 760п-50</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 12.08.2011 года (Протокол № 81/2).</p>	<p><i>Стороны Договора:</i> Заказчик – ОАО «МРСК Северо-Запада»; Подрядчик – ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» (ОАО «СевЗап НТЦ»).</p> <p><i>Предмет Договора:</i> Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика проектные и изыскательские работы по реконструкции ПС 35/10 кВ № 39 «Лехово», инвентарный №14.7.5.00026073, для нужд филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p><i>Цена Договора:</i> Цена (стоимость работ) по Договору определена на основании сводной ведомости стоимости работ и составляет 7 642 269 (Семь миллионов шестьсот сорок две тысячи двести шестьдесят девять) рублей, кроме того, НДС 18% в сумме 1 375 608, 42 (Один миллион триста семьдесят пять тысяч шестьсот восемь) рублей 42 копейки. Всего: 9 017 877, 42 (Девять миллионов семнадцать тысяч восемьсот семьдесят семь) рублей 42 копейки.</p> <p><i>Сроки выполнения работ:</i> Начало проведения работ – август 2011 года, Окончание проведения работ – ноябрь 2011 года.</p> <p><i>Срок действия Договора:</i> Договор вступает в силу со дня подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами по нему своих обязательств.</p>
<p>Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ОАО «МРСК Центра и Приволжья» и ОАО</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада»; - члена Совета директоров Филькина Р.А., одновременно являющегося членом Совета директоров «МРСК Северо-Запада» и членом Совета</p>	<p><i>Стороны Соглашения:</i> Сторона – ОАО «МРСК Центра и Приволжья»; Сторона – ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><i>Предмет Соглашения:</i> Предметом Соглашения являются взаимоотношения Сторон при предупреждении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, вызванных повреждением оборудования (в том числе в результате стихийных бедствий), а также необходимостью отключения подачи электрической энергии с целью устранения угрозы жизни и здоровью людей, и иными причинами в зоне ответственности Сторон.</p>

«МРСК Северо-Запада»	директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 12.08.2011 года (Протокол № 81/2).	Соглашение заключается для принятия совместных оперативно организованных действий по восстановлению объектов электросетевого комплекса, необходимых для нормализации электроснабжения потребителей и предотвращения возможного нанесения материального ущерба потребителям электрической энергии и другим субъектам электроэнергетики. Стороны в своей деятельности руководствуются законодательными и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регулирующими организацию и порядок функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии, и Соглашением. <i>Ответственность Сторон:</i> За неисполнение или ненадлежащее исполнение своих обязательств по Соглашению, Стороны несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации. <i>Срок действия Соглашения:</i> Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует по 31 декабря 2011 года. Если ни одна из Сторон не заявляет о расторжении Соглашения за 30 (тридцать) дней до момента окончания его действия, срок действия Соглашения продлевается на год.
Договора аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Архэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).	Стороны Договора: ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК. Предмет Договора: ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности. ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией. Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью. Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии. Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304. Цена Договора: Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 59 178 (пятьдесят девять тысяч сто семьдесят восемь) рублей за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации. Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме. Срок Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с

		<p>01.07.2008.</p> <p>Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия. <p>При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.</p>
<p>Договора аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Вологдаэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).</p>	<p>Стороны Договора: ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК.</p> <p>Предмет Договора: ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности. ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией.</p> <p>Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью.</p> <p>Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии.</p> <p>Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304.</p> <p>Цена Договора: Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 243 701 (двести сорок три тысячи семьсот один) рубль за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме.</p> <p>Срок Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с 01.07.2008.</p> <p>Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия. <p>При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи</p>

		Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.
Договора аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Карелэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).	<p>Стороны Договора: ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК.</p> <p>Предмет Договора: ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности. ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией. Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью. Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии. Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304.</p> <p>Цена Договора: Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 3 226 039 (три миллиона двести двадцать шесть тысяч тридцать девять) рублей за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации. Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме.</p> <p>Срок Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с 01.07.2008. Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий: - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия. При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.</p>
Договор аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего	<p>Стороны Договора: ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК.</p> <p>Предмет Договора:</p>

<p>«МРСК Северо-Запада» (филиал «Колэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).</p>	<p>ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности. ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией.</p> <p>Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью.</p> <p>Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии.</p> <p>Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 59 178 (пятьдесят девять тысяч сто семьдесят восемь) рублей за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с 01.07.2008.</p> <p>Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия. <p>При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.</p>
<p>Договор аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Коминэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).</p>	<p>Стороны Договора:</p> <p>ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности. ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией.</p> <p>Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью.</p>

		<p>Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии.</p> <p>Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 978 740 (девятьсот семьдесят восемь тысяч семьсот сорок) рублей за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011.</p> <p>Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с 01.07.2008.</p> <p>Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия. <p>При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.</p>
<p>Договор аренды объектов электросетевого хозяйства между ОАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Псковэнерго») и ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20% голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада». <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.10.2011 года (Протокол № 84/5).</p>	<p>Стороны Договора:</p> <p>ОАО «МРСК Северо-Запада» - Пользователь; ОАО «ФСК ЕЭС» - ФСК.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>ФСК передает, а Пользователь принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304 (далее - Объекты), находящиеся у ФСК на праве собственности.</p> <p>ФСК передает Объекты Пользователю вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией.</p> <p>Доходы, полученные Пользователем в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью.</p> <p>Объекты предоставляются Пользователю для использования их по прямому назначению для оказания услуг по передаче электрической энергии.</p> <p>Перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся у ФСК на праве собственности, и передаваемых во временное владение и пользование Пользователю, определяется в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стороны установили арендную плату за использование Объектов в размере 59 178</p>

		<p>(пятьдесят девять тысяч сто семьдесят восемь) рублей за период 360 календарных дней, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>НДС оплачивается в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>Взаиморасчеты между Сторонами за использование Объектов с 01.07.2008 по 31.12.2010 произведены в полном объеме.</p> <p>Срок Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до даты, установленной Приказом Минэнерго России от 26.07.2011 № 304, а именно – 31.12.2011. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до его заключения, начиная с 01.07.2008.</p> <p>Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок, равный 360 календарным дням, на аналогичных условиях, при совокупности следующих условий: - Минэнерго России согласовало передачу Объектов на новый срок; - Ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 10 календарных дней до истечения срока его действия.</p> <p>При отсутствии до даты окончания срока согласования Минэнерго России передачи Объектов в аренду Пользователю на новый срок, считать возражения ФСК на возобновление Договора полученными Пользователем, а Объект – подлежащим возврату ФСК.</p>
<p>Договор займа с процентами между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада» от 11.11.2011г. № 1.</p>	<p>Внутрикорпоративная сделка</p> <p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - членов Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» – Кушнерова А.В., Михалькова А.В., Турлова Г.В. являющихся одновременными членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 26.10.2011 года (Протокол № 85/6).</p>	<p>Стороны Договора: Займодавец - ОАО "МРСК Северо-Запада"; Заёмщик - ОАО "Энергосервис Северо-Запада".</p> <p>Предмет Договора: Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства в сумме 69 879 500 (Шестьдесят девять миллионов восемьсот семьдесят девять тысяч пятьсот) рублей, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег и, кроме этого, уплатить Займодавцу проценты, предусмотренные Договором.</p> <p>Займодавец планирует передать Заемщику сумму займа траншами в следующие сроки: 4 квартал 2011 года - 59 179 500 рублей, 1 квартал 2012 года - 10 700 000 рублей.</p> <p>Представление Займодавцем Заемщику суммы займа свидетельствует о предпринимаемых со стороны ОАО "МРСК Северо-Запада" мерах по реализации Соглашений, заключенных в 2011 году между Правительством Республики Карелия, администрациями Суоярвского, Беломорского муниципальных районов Республики Карелия и ОАО "МРСК Северо-Запада", целью которых является сотрудничество в обеспечении надежности теплоснабжения населения и объектов социальной сферы на территории Суоярвского, Беломорского муниципальных районов Республики Карелия.</p> <p>Заем передается Займодавцем Заемщику для пополнения оборотных средств в целях реализации теплоснабжения в Суоярвском и Беломорском муниципальных районах Республики Карелия.</p> <p>Займодавец выдает Заемщику заем без предоставления обеспечения исполнения обязательств по возврату суммы займа.</p> <p>Цена Договора: Сумма займа не более 69 879 500 (Шестьдесят девять миллионов восемьсот семьдесят девять тысяч пятьсот) рублей;</p>

		<p>За пользование займом Заемщик уплачивает Займодавцу проценты в размере 8,25% (Восемь целых двадцать пять сотых) процентов годовых.</p> <p>В случае установления Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ) учетной ставки рефинансирования выше 8,25 (Восьми целых двадцати пяти сотых) процентов годовых, проценты по Договору подлежат уплате Заемщиком в соответствии с повышенной ставкой рефинансирования. Процентная ставка по Договору считается измененной с момента изменения ставки рефинансирования, устанавливаемой ЦБ РФ, но не менее 8,25 (Восьми целых двадцати пяти сотых) процентов годовых. В случае установления процентной ставки ниже 8,25 (восьми целых двадцати пяти сотых) процентов годовых, проценты по Договору начисляются и уплачиваются по ставке 8,25% (Восемь целых двадцать пять сотых) процентов годовых.</p> <p>Проценты уплачиваются Заемщиком Займодавцу ежемесячно с 25 (Двадцать пятого) числа по последний рабочий день (включительно) за текущий календарный месяц, на основании передаваемого Займодавцем Заемщику расчета процентов.</p> <p>Срок действия Договора: Договор считается заключенным с даты перечисления Займодавцем Заемщику первой суммы транша, указанной в заявке Заемщика.</p> <p>Договор будет считаться исполненным при выполнении Заемщиком обязательства возратить сумму займа и уплатить все начисленные до момента погашения суммы займа проценты.</p> <p>Иные существенные условия:</p> <p>Срок возврата займа: Заемщик обязуется вернуть сумму займа Займодавцу в сроки, указанные в Графике возврата суммы займа (приложение №1 к Договору).</p> <p>Порядок погашения займа: 1 квартал 2012 года – 3 500 000 рублей; 2 квартал 2012 года – 21 000 000 рублей; 3 квартал 2012 года – 8 191 700 рублей; 4 квартал 2012 года – 37 187 800 рублей.</p> <p>Дополнительное обязательство Заемщика: По требованию Займодавца до даты выдачи займа Заемщик обязан заключить соглашение с банками к расчетным счетам Заемщика на безакцептное списание средств в счет погашения просроченной задолженности по основному долгу и процентам.</p>
<p>Договор на оказание услуг по энергетическому обследованию объектов недвижимости производственного и административно-хозяйственного назначения между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p>	<p>Внутрикорпоративная сделка</p> <p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - членов Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» – Кушнерова А.В., Михалькова А.В., Турлова Г.В. являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.12.2011 года (Протокол № 89/10).</p>	<p>Стороны Договора: Заказчик - ОАО «МРСК Северо-Запада»; Исполнитель - ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика энергетическое обследование объектов недвижимости производственного и административно-хозяйственного назначения филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», включенных в группы объектов, подлежащих энергетическому обследованию, и сдать его результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат оказания услуг и оплатить его.</p> <p>Исполнитель оказывает услуги по объектам основных средств согласно перечню групп объектов, подлежащих энергетическому обследованию, являющемуся приложением к Договору.</p> <p>Результатом оказания услуг является энергетический паспорт каждого объекта и</p>

		<p>технический отчет о проведении энергетического обследования, оформленные в соответствии с требованиями ст. 15 Федерального закона РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».</p> <p>Цена Договора: Общая стоимость услуг по Договору 3 300 020,36 (три миллиона триста тысяч двадцать рублей 36 копеек, в том числе НДС 18 % 503 392,94 (пятьсот три тысячи триста девяносто два) рубля 94 копейки, в том числе: по первому этапу – 2 777 779,92 (два миллиона семьсот семьдесят семь тысяч семьсот семьдесят девять) рублей 92 копейки, в том числе НДС 18 % 423 729,14 (четыреста двадцать три тысячи семьсот двадцать девять) рублей 14 копеек; по второму этапу – 522 240,44 (пятьсот двадцать две тысячи двести сорок) рублей 44 копейки, в том числе НДС 18 % 79 663,80 (семьдесят девять тысяч шестьсот шестьдесят три) рубля 80 копеек. Стоимость оказанных Услуг по Договору определена на основании составленной Исполнителем и утвержденной Заказчиком сметы.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>
<p>Договор на оказание услуг по энергетическому обследованию объектов недвижимости производственного и административно-хозяйственного назначения между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p>	<p>Внутрикорпоративная сделка</p> <p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - членов Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» – Кушнерова А.В., Михалькова А.В., Турлова Г.В. являющихся одновременного членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.12.2011 года (Протокол № 89/10).</p>	<p>Стороны Договора: Заказчик - ОАО «МРСК Северо-Запада»; Исполнитель - ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Предмет Договора: 1.1. Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по энергетическому обследованию объектов недвижимости производственного и административно-хозяйственного назначения, объектов электросетевого комплекса, указанные в Договоре (далее услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить эти услуги согласно условиям Договора. 1.2. Исполнитель обязуется оказать следующие услуги: - проведение энергетического обследования объектов производственного и административно-хозяйственного назначения и объектов электросетевого комплекса, автотранспорта и спецтехники Заказчика по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго», - изготовление энергетического паспорта (далее – документация) в ОАО «МРСК Северо-Запада» по филиалам «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго» в соответствии с требованиями п.3 Требований к энергетическому паспорту, составленному по результатам обязательного энергетического обследования, и энергетическому паспорту, составленному на основании проектной документации, утвержденных Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 19.04.2010 № 182 «Об утверждении требований к энергетическому паспорту, составленному по результатам обязательного энергетического обследования, и энергетическому паспорту, составленному на основании проектной документации, и правил направления копии энергетического паспорта, составленного по результатам обязательного энергетического обследования», - организация экспертизы энергетического паспорта в СРО, - организация внесения энергетического паспорта в Государственную информационную</p>



		<p>систему, согласно техническому заданию, являющемуся неотъемлемой частью Договора. Исполнитель оказывает услуги по объектам основных средств согласно перечню групп объектов, подлежащих энергетическому обследованию, являющемуся приложением к Договору.</p> <p>Стороны руководствуются Программой проведения энергетического обследования, являющейся приложением к Договору.</p> <p>Цена Договора: Общая стоимость услуг по Договору 78 327 072,83 (семьдесят восемь миллионов триста двадцать семь тысяч семьдесят два) рубля 83 копейки, в том числе НДС 18 % 11 948 197,55 (одиннадцать миллионов девятьсот сорок восемь тысяч сто девяносто семь) рублей 55 копеек: по первому этапу – 14 076 777,62 (четырнадцать миллионов семьдесят шесть тысяч семьсот семьдесят семь) рублей 62 копейки, в том числе НДС 18 % 2 147 305,06 (два миллиона сто сорок семь тысяч триста пять) рублей 06 копеек; по второму этапу – 11 255 176,77 (одиннадцать миллионов двести пятьдесят пять тысяч сто семьдесят шесть) рублей 77 копеек, в том числе НДС 18 % 1 716 891,37 (один миллион семьсот шестнадцать тысяч восемьсот девяносто один) рубль 37 копеек; по третьему этапу – 27 385 639,68 (двадцать семь миллионов триста восемьдесят пять тысяч шестьсот тридцать девять) рублей 68 копеек, в том числе НДС 18 % 4 177 470,46 (четыре миллиона сто семьдесят семь тысяч четыреста семьдесят) рублей 46 копеек; по четвертому этапу – 25 609 478,76 (двадцать пять миллионов шестьсот девять тысяч четыреста семьдесят восемь) рублей 76 копеек, в том числе НДС 18 % 3 906 530,66 (три миллиона девятьсот шесть тысяч пятьсот тридцать) рублей 66 копеек.</p> <p>Стороны могут, при необходимости оказания дополнительных услуг, изменить цену Договора, заключив дополнительное соглашение.</p> <p>Стоимость оказанных услуг по Договору определена на основании составленной Исполнителем и утвержденной Заказчиком сметы, являющейся приложением к Договору.</p> <p>Стоимость Услуг по Договору может быть изменена по соглашению Сторон.</p> <p>Срок оказания услуг: Услуги должны быть оказаны Исполнителем в следующие сроки: начало: в течение 10-ти календарных дней с момента подписания Договора Заказчиком и Исполнителем. окончание: не позднее 25 декабря 2012 года. Датой окончания оказания услуг считается дата подписания акта об оказании услуг. Исполнитель имеет право оказать услуги досрочно с письменного согласия Заказчика.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу со дня его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01 октября 2011 года, и действует до исполнения Сторонами своих обязательств в установленные Договором сроки, но не позднее, чем 30.12.2012 года.</p>
<p>Дополнительное соглашение №1 к Соглашению о технологическом взаимодействии между</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Курбатова Михаила Юрьевича, являющегося одновременно членом Совета директоров ОАО «СО</p>	<p>Стороны: ОАО «СО ЕЭС - «Системный оператор», ОАО «МРСК Северо-Запада» - «МРСК», заключили настоящее дополнительное соглашение к Соглашению о технологическом взаимодействии между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада» в целях</p>

<p>ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2011 г.</p>	<p>ЕЭС». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.12.2011 года (Протокол № 89/10).</p>	<p>обеспечения надежности функционирования ЕЭС России от 01.02.2011 г. № СДУ-5/2010 (далее – Соглашение) о следующем:</p> <p>1. Внести в Соглашение следующие изменения и дополнения:</p> <p>1.1. Дополнить раздел 4 Соглашения («Порядок взаимодействия Сторон при выводе ЛЭП, оборудования и устройств в ремонт и из эксплуатации») новыми пунктами следующего содержания:</p> <p>«4.5. При производстве оперативных переключений и организации безопасного производства работ на воздушных линиях электропередачи, потенциал наведенного напряжения на которых превышает 25 В, Системный оператор (ОДУ, РДУ) и МРСК (РСК) должны руководствоваться требованиями Соглашения о технологическом взаимодействии ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и дочерних (зависимых) обществ ОАО «Холдинг МРСК» при организации безопасного производства работ на воздушных линиях электропередачи, потенциал наведенного напряжения на которых превышает 25 В, утвержденного ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» 01.09.2011.</p> <p>4.6. При организации и производстве оперативных переключений на подстанциях нового поколения и отдельных распределительных устройствах подстанций, соответствующих всем отличительным свойствам подстанций нового поколения, в случае если такие переключения выполняются с автоматизированного рабочего места оперативного или диспетчерского персонала, Системный оператор (ОДУ, РДУ) и МРСК (РСК) должны руководствоваться требованиями Основных принципов организации и порядка переключений на подстанциях нового поколения, выполняемых с автоматизированного рабочего места оперативного и диспетчерского персонала, утвержденных ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» 31.08.2011.»</p> <p>1.2. Внести в приложение № 1 к Соглашению («Перечень основных документов, определяющих порядок технологического взаимодействия РСК и РДУ») следующие изменения:</p> <p>В разделе 5 приложения № 1 к Соглашению («Стандарты, являющиеся обязательными для Системного оператора и МРСК») пункт 5.4 изложить в следующей редакции:</p> <p>«5.4. Стандарт ОАО «СО ЕЭС» СТО 59012820.29.240.001-2011 «Автоматическое противоаварийное управление режимами энергосистем. Противоаварийная автоматика энергосистем. Условия организации процесса. Условия создания объекта. Нормы и требования» (утвержден и введен в действие приказом ОАО «СО ЕЭС» от 19.04.2011 № 102)».</p> <p>2. Настоящее дополнительное соглашение (за исключением абзаца второго пункта 1.1) вступает в силу с момента подписания его Сторонами.</p> <p>Абзац второй пункта 1.1 настоящего дополнительного Соглашения и, соответственно, пункт 4.5 Соглашения вступают в силу с 01 января 2012 г.</p> <p>3. Настоящее дополнительное соглашение составлено в двух экземплярах, имеющих одинаковую юридическую силу, по одному экземпляру для каждой из Сторон и является неотъемлемой частью Соглашения.</p> <p>4. Дополнительное соглашение действует в течение срока действия Соглашения. В части, не затронутой настоящим дополнительным соглашением, условия Соглашения остаются неизменными.</p>
---	---	---



СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Код эмитента:

0	3	3	4	7
---	---	---	---	---

 –

D

на

3	1
---	---

1	2
---	---

2	0	1	1
---	---	---	---

Место нахождения эмитента: 188300, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31

Информация, содержащаяся в настоящем списке аффилированных лиц, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес страницы в сети Интернет: www.mrsksevzap.ru
(указывается адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации)

Генеральный директор

А.М. Кухмай

(подпись)

(И.О. Фамилия)

Дата 11 января 20 12 г.

М.П.

I. Состав аффилированных лиц на

3 1

1 2

2 0 1 1

Коды эмитента	
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Демидов Алексей Владимирович		Член Совета директоров акционерного общества Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	16.06.2011г. 18.11.2011г.	-	-
2.	Иноземцев Владимир Вячеславович		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
3.	Коршунов Алексей Владимирович		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
4.	Курбатов Михаил Юрьевич		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
5.	Курочкин Алексей Валерьевич		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
6.	Шевченко Тарас Вячеславович		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
7.	Филькин Роман Алексеевич		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
8.	Дронова Татьяна Петровна		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
9.	Попов Александр Альбертович		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-

10.	Ремес Сеппо Юха		Член Совета директоров акционерного общества	16.06.2011г.	-	-
11.	Кухмай Александр Маркович		Генеральный директор Председатель Правления Член Совета директоров акционерного общества	01.07.2008г. 01.07.2008г. 16.06.2011г.	0,0005	0,0005
12.	Турлов Георгий Васильевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	26.09.2008г.	-	-
13.	Михальков Александр Владимирович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
14.	Кушнеров Анатолий Валерьевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
15.	Макарова Ольга Вадимовна		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	10.04.2008г.	-	-
16.	Чехоев Аслан Иналович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.08.2009г.	-	-
17.	Титов Сергей Геннадьевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	12.08.2011г.	-	-
18.	Шестов Владимир Михайлович		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.08.2009г.	-	-
19.	Буката Дмитрий Андреевич		Член Коллегиального исполнительного органа акционерного общества	28.12.2011г.		
20.	Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	107996, г. Москва, Уланский переулок, д.26.	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций акционерного общества	01.07.2008г.	55,38	55,38

21.	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Российская Федерация, Республика Карелия, Пряжинский район, дер. Сяргилахта	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
22.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д.32.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
23.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоавт»	180559, Псковская область, Псковский район, дер. Родина.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
24.	Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	180004, г. Псков, ул. Заводская, д. 24.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-

25.	Открытое акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада»	188300, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	28.01.2011г.	-	-
26.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра"	129090, г. Москва, Глухарев пер., д.4/2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
27.	Открытое акционерное общество "Энергетик"	Тамбовская обл., р.п. Новая Ляда, Санаторная, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
28.	Открытое акционерное общество "Ярославская электросетевая компания"	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
29.	Открытое акционерное общество "Московская объединенная электросетевая компания"	115114, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
30.	Открытое акционерное общество "Энергоцентр"	142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д.65	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
31.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала"	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
32.	Закрытое акционерное общество "Страховая компания "Приват-Энергострах"	614000 г. Пермь, Комсомольский проспект, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

33.	Открытое акционерное общество "Екатеринбургэнергосбыт"	620144, г. Екатеринбург, ул. Сурикова, д.48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
34.	Общество с ограниченной ответственностью "Уралэнерготранс"	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010г.	-	-
35.	Общество с ограниченной ответственностью "Служба безопасности "Пермэнерго"	614600 г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
36.	Открытое акционерное общество "Екатеринбургская электросетевая компания"	6200014, г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
37.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири"	660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д.144 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
38.	Открытое акционерное общество "Тываэнерго"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
39.	Открытое акционерное общество "Механизированная колонна"	672022, Читинская область, г. Чита, ул. Энергетиков, д. 11	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
40.	Открытое акционерное общество "Сибирьсельремонт"	650006, г. Кемерово, Центральный район, ул. Станционная, д. 17	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
41.	Открытое акционерное общество "Бурятсельремонт"	670011, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, пос. Энергетик	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

42.	Открытое акционерное общество "Соцсфера"	644518, Омская обл., Омский р-н, п. Чернолучье	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
43.	Открытое акционерное общество "Омскэлектросетьремонт"	646904, Омская обл., г. Калачинск, ул. Крупской, д.132.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
44.	Открытое акционерное общество "Автоэнергосервис"	658002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
45.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья"	603950, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
46.	Открытое акционерное общество "ПСХ "Лучинское"	601225, Владимирская обл., Собинский р-н, д.Лучинское	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
47.	Открытое акционерное общество "Автотранспортное хозяйство"	Кировская область, Оричевский район, п. Оричи, ул. Южная, д. 50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
48.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Энергетик"	Удмуртская республика, г. Ижевск, ул. Авиационная, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
49.	Закрытое акционерное общество "Свет"	606440, Нижегородская область, г. Бор, ул. Луначарского, д. 8	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

50.	Открытое акционерное общество "Берендеевское"	606241, Нижегородская область, Лысковский район, с. Берендеевка	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
51.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги"	г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
52.	Открытое акционерное общество "Социальная Сфера - М"	430003, Мордовия, г. Саранск, пр. Ленина, д.50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
53.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Солнечный"	460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, д. 58	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
54.	Открытое акционерное общество "Чувашская автотранспортная компания"	429954, г. Новочебоксарск, ул. Промышленная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
55.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга"	344002 г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
56.	Открытое акционерное общество "Волгоградсельремонт"	400066, г. Волгоград, ул. Грановитая, д. 1а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
57.	Открытое акционерное общество "Астраханьэлектросетьремонт"	414032, г. Астрахань, ул. Краматорская, д. 204	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
58.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства имени А.А.Гречко"	Ростовская область, с. Куйбышево Куйбышевского района, ул. Театральная, д.21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

59.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства Соколовское"	Ростовская обл., г. Новошахтинск-10, пос. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская, д. 32	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
60.	Открытое акционерное общество "База отдыха "Энергетик"	352818, Краснодарский край, Туапсинский район, ст. Шепси, ул. Школьная, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
61.	Открытое акционерное общество "Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний"	105062, г. Москва, ул. Чаплыгина, д.6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010г.	-	-
62.	Открытое акционерное общество "Объединение ВНИПИэнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская наб., д 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
63.	Открытое акционерное общество "Специальное конструкторское бюро теплоэнергетического оборудования ВТИ"	г. Москва, 3-й Автозаводский пр-д., д.4, корп.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
64.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ленэнерго"	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
65.	Закрытое акционерное общество "Ленэнергоспецремонт"	191180, г. Санкт-Петербург. ВО., 12 линия, д. 43, лит. А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
66.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Янтарьэнерго"	г. Калининград, ул. Театральная, д.34	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

67.	Открытое акционерное общество "Янтарьэнергосбыт"	г. Калининград, ул. Дарвина, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
68.	Открытое акционерное общество "Калининградская генерирующая компания"	г. Калининград, Правая набережная, д. 10 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
69.	Кабардино-Балкарское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	360000, КБР, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
70.	Открытое акционерное общество "Карачаево-Черкесскэнерго"	Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск, ул. Османа Касаева, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
71.	Открытое акционерное общество "Калмэнерго"	358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Лермонтова, д.7-а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
72.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа"	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д.18	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
73.	Открытое акционерное общество "Томская распределительная компания"	634041, г. Томск Проспект Кирова, д. 36	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
74.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Тюменьэнерго"	628406, г. Сургут, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, ул. Университетская,4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

75.	Открытое акционерное общество "Тюменьэнергоавтотранс"	628400, Тюменская обл., г. Сургут, ул. Энергостроителей, д.10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
76.	Открытое акционерное общество "Тываэнергосбыт"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
77.	Открытое акционерное общество «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	115184 г. Москва, ул. Большая Татарская, д.35, строение 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.04.2011г.	-	-
78.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Северо-западного энергетического ИЦ"	191036, г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, д. 111/3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
79.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Южного ИЦ Энергетики"	344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д.2, оф.105.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
80.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Урала"	620075, г. Екатеринбург, ул. Первомайская, д. 56	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
81.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Сибирского энергетического НТЦ"	630132, г. Новосибирск, пр-т Димитрова, д. 7	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
82.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ВНИПИэнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская набережная, д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

83.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья"	443001. г. Самара, ул. Самарская, д. 203 "Б"	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
84.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ ЭЭС"	125933, г. Москва, Волоколамское ш., д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
85.	Открытое акционерное общество "Москабельэнергоремонт"	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д.13, стр.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
86.	Открыто акционерное общество "Москабельсетьмонтаж"	107140, г. Москва, ул. Н. Красносельская, д.6, стр.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
87.	Открытое акционерное общество "Завод по ремонту электротехнического оборудования"	152201, г. Москва, ш. Старокаширское, д. 4А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
88.	Открытое акционерное общество "Чеченэнерго"	Чеченская республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, д.6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
89.	Открытое акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания"	191186, г. Санкт-Петербург, Территория Марсово Поле, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
90.	Открытое акционерное общество "Дагестанская энергосбытовая компания"	г. Махачкала, ул. Дахадаева, д.73	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
91.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ингушэнерго"	Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, д. 23	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

92.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Севкавказэнерго"	362000, РСО - Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, 19	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
93.	Открытое акционерное общество "Нурэнерго"	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
94.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
95.	Открытое акционерное общество "Пансионат отдыха "Энергетик"	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
96.	Открытое акционерное общество "Оздоровительный комплекс "Пламя"	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
97.	Закрытое акционерное общество "Курортэнерго"	197706, г. Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
98.	Закрытое акционерное общество "Царскосельская энергетическая компания"	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
99.	Общество с ограниченной ответственностью "Электросервисная компания"	620100, г. Екатеринбург, ул. Сибирский Тракт, д. 39 В	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
100.	Открытое акционерное общество "Ярославская"	150042, г. Ярославль,	Лицо принадлежит к той группе, к которой	15.09.2010г.	-	-

	городская электросеть"	ул. Блюхера, д. 26	принадлежит акционерное общество			
101.	Открытое акционерное общество "Дагэнергосеть"	367020, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
102.	Открытое акционерное общество "Энергосервис Юга"	344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2010г.	-	-
103.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная энергосервисная компания «Энергоэффективные технологии»	603155, г. Нижний Новгород, ул. Провиантская, д. 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2010г.	-	-
104.	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания»	398001, г. Липецк, ул. 50 лет НЛМК, д. 33	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	28.01.2011г.	-	-
105.	Открытое акционерное общество "Энергосервис Кубани"	350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	26.01.2011г.	-	-
106.	Открытое акционерное общество "Янтарьэнергосервис"	236010, г. Калининград, ул. Красносельская, д. 83	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-
107.	Открытое акционерное общество "Энергосервисная компания Урала"	620142, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Чайковского, д. 19	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	24.01.2011г.	-	-
108.	Открытое акционерное общество "Энергосервисная компания Тюменьэнерго"	628406, Россия, г. Сургут, Тюменская область, Ханты-Мансийский	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-

		автономный округ – Югра, ул. Университет-ская, д. 4.				
109.	Открытое акционерное общество "Энергосервис"	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул.Подстанционная, д.18	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	23.03.2011г.	-	-
110.	Открытое акционерное общество «Энергосервис Волги»	г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-
111.	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	644035, г. Омск, пр. Губкина, д. 5	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.02.2011г.	-	-
112.	Закрытое акционерное общество «Центр инноваций и энергоэффективности	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д.26	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	08.09.2011г.		
113.	Швец Николай Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.03.2009г.	-	-
114.	Родин Валерий Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
115.	Матвеева Светлана Михайловна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2010г.	-	-

116.	Дружинина Юлия Федоровна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	29.11.2011г.	-	-
117.	Чечеватов Андрей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.08.2009г.	-	-
118.	Архипов Сергей Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.07.2010г.	-	-
119.	Катынов Дмитрий Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
120.	Лебединский Алексей Юрьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010г.	-	-
121.	Федотова Вера Анатольевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2011г.	-	-
122.	Тимофеев Александр Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	26.08.2011г.	-	-
123.	Тарноруцкая Вероника Викторовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
124.	Родионов Александр Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

125.	Холматов Рустам Низмаматович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	08.09.2011г.		
126.	Седин Сергей Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
127.	Семенов Виктор Германович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
128.	Семерилов Александр Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
129.	Ларионов Дмитрий Витальевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2011г.	-	-
130.	Смирнов Валерий Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
131.	Сопенко Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
132.	Чурикова Татьяна Алексеевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
133.	Шапиро Екатерина Григорьевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

134.	Шашурин Герман Львович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
135.	Попов Сергей Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
136.	Сорочинский Андрей Валентинович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.07.2010г.	-	-
137.	Доровский Валерий Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
138.	Белкин Олег Геннадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
139.	Пальчиков Виктор Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
140.	Насонов Александр Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	23.06.2011г.	-	-
141.	Кислик Егор Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.10.2011г.	-	-
142.	Смирнова Ольга Вениаминовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

143.	Костиков Олег Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	05.06.2010г.	-	-
144.	Ушаков Евгений Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
145.	Берзина Людмила Ивановна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	02.05.2011г.	-	-
146.	Пантелеев Николай Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	14.07.2011г.	-	-
147.	Михеев Павел Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	24.12.2011г.	-	-
148.	Петров Сергей Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010г.	-	-
149.	Цикель Михаил Аронович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
150.	Шваб Виктор Виленович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.12.2011г.	-	-
151.	Лянгузов Дмитрий Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	10.12.2011г.	-	-

152.	Крейзман Лариса Анатольевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	11.06.2011г.	-	-
153.	Юрков Владимир Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	19.05.2010г.	-	-
154.	Рябикин Владимир Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
155.	Кузнецов Максим Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
156.	Сополева Елена Владимировна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
157.	Каплунов Николай Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
158.	Петухов Алексей Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	04.07.2008г.	-	-
159.	Тарасов Александр Аркадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
160.	Коновалов Андрей Павлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-

161.	Давыдов Владимир Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.05.2010г.	-	-
162.	Фортов Алексей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
163.	Чучарин Вячеслав Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
164.	Апсуваев Аслан Чолпанович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2010г.	-	-
165.	Сафронова Екатерина Анатольевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.11.2011г.	-	-
166.	Лурье Александр Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	22.10.2010г.	-	-
167.	Михайленко Игорь Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	11.06.2011г.	-	-
168.	Гуджоян Дмитрий Олегович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	18.12.2010г.	-	-
169.	Трунин Виталий Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2010г.	-	-

170.	Зенютич Юрий Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2010г.	-	-
171.	Султанов Георгий Ахмедович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.12.2010г.	-	-
172.	Карандашев Андрей Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	28.01.2011г.	-	-
173.	Слонимский Марк Львович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.08.2011г.	-	-
174.	Овченков Сергей Леонидович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	26.01.2011г.	-	-
175.	Михайлов Леонид Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-
176.	Береснев Михаил Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	24.01.2011г.	-	-
177.	Мусинов Олег Валерьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.03.2011г.	-	-
178.	Васильев Владимир Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	21.03.2011г.	-	-

179.	Мукумов Ремир Эркинович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-
180.	Сабинин Николай Константинович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	26.01.2011г.	-	-
181.	Ворсунов Павел Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.01.2011г.	-	-
182.	Петухов Константин Юрьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	19.02.2011г.	-	-
183.	Ерохин Андрей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	07.12.2011г.	-	-
184.	Кузнецов Владимир Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	11.05.2011г.		
185.	Жангуразов Кральбий Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2011г.		
186.	Шарошихин Игорь Павлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.12.2011г.		

Изменения, произошедшие в списке аффилированных лиц ОАО «МРСК Северо-Запада», за период с 01.10.2011 года по 31.12.2011 года

Коды эмитента	
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785

Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
2	3	4	5	6	7

№ п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения
1	Дружинина Юлия Федоровна включена в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	29.11.2011	31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:			
2	3	4	5 6 7
Дружинина Юлия Федоровна	-	Аффилированным лицом не является	- - -
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:			
2	3	4	5 6 7
Дружинина Юлия Федоровна	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	29.11.2011 - -
2	Ерохин Андрей Викторович включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		07.12.2011 31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:			
2	3	4	5 6 7
Ерохин Андрей Викторович	-	Аффилированным лицом не является	- - -
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:			
2	3	4	5 6 7
Ерохин Андрей Викторович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	07.12.2011 - -

3	Шваб Виктор Виленович включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		12.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Шваб Виктор Виленович	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Шваб Виктор Виленович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	12.12.2011	-
4	Лянгузов Дмитрий Сергеевич включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		10.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Лянгузов Дмитрий Сергеевич	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Лянгузов Дмитрий Сергеевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	10.12.2011	-
5	Шарошихин Игорь Павлович включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		17.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Шарошихин Игорь Павлович	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Шарошихин Игорь Павлович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.12.2011	-
6	Сафронова Екатерина Анатольевна включена в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		01.11.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Сафронова	-	Аффилированным лицом не является	-	-

Екатерина Анатольевна						
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2		3	4	5	6	7
Сафронова Екатерина Анатольевна		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.11.2011	-	-
7	Федотова Вера Анатольевна включена в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			31.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2		3	4	5	6	7
Федотова Вера Анатольевна		-	Аффилированным лицом не является	-	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2		3	4	5	6	7
Федотова Вера Анатольевна		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2011	-	-
8	Жангуразов Кральбий Борисович включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			15.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2		3	4	5	6	7
Жангуразов Кральбий Борисович		-	Аффилированным лицом не является	-	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2		3	4	5	6	7
Жангуразов Кральбий Борисович		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2011	-	-
9	Михеев Павел Александрович включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			24.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2		3	4	5	6	7
Михеев Павел Александрович		-	Аффилированным лицом не является	-	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2		3	4	5	6	7
Михеев Павел Александрович		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	24.12.2011	-	-

		общество			
10	Кислик Егор Алексеевич включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		01.10.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Кислик Егор Алексеевич	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Кислик Егор Алексеевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.10.2011	-
11	Ларионов Дмитрий Витальевич включен в список лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		30.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Ларионов Дмитрий Витальевич	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Ларионов Дмитрий Витальевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.12.2011	-
12	Буката Дмитрий Андреевич включен в список аффилированных лиц, в связи с избранием в состав Коллегиального исполнительного органа Общества		28.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
	2	3	4	5	6
	Буката Дмитрий Андреевич	-	Аффилированным лицом не является	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
	2	3	4	5	6
	Буката Дмитрий Андреевич	-	Лицо является членом Коллегиального исполнительного органа Общества	28.12.2011	-
13	Абрамов Алексей Валерьевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		18.11.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					

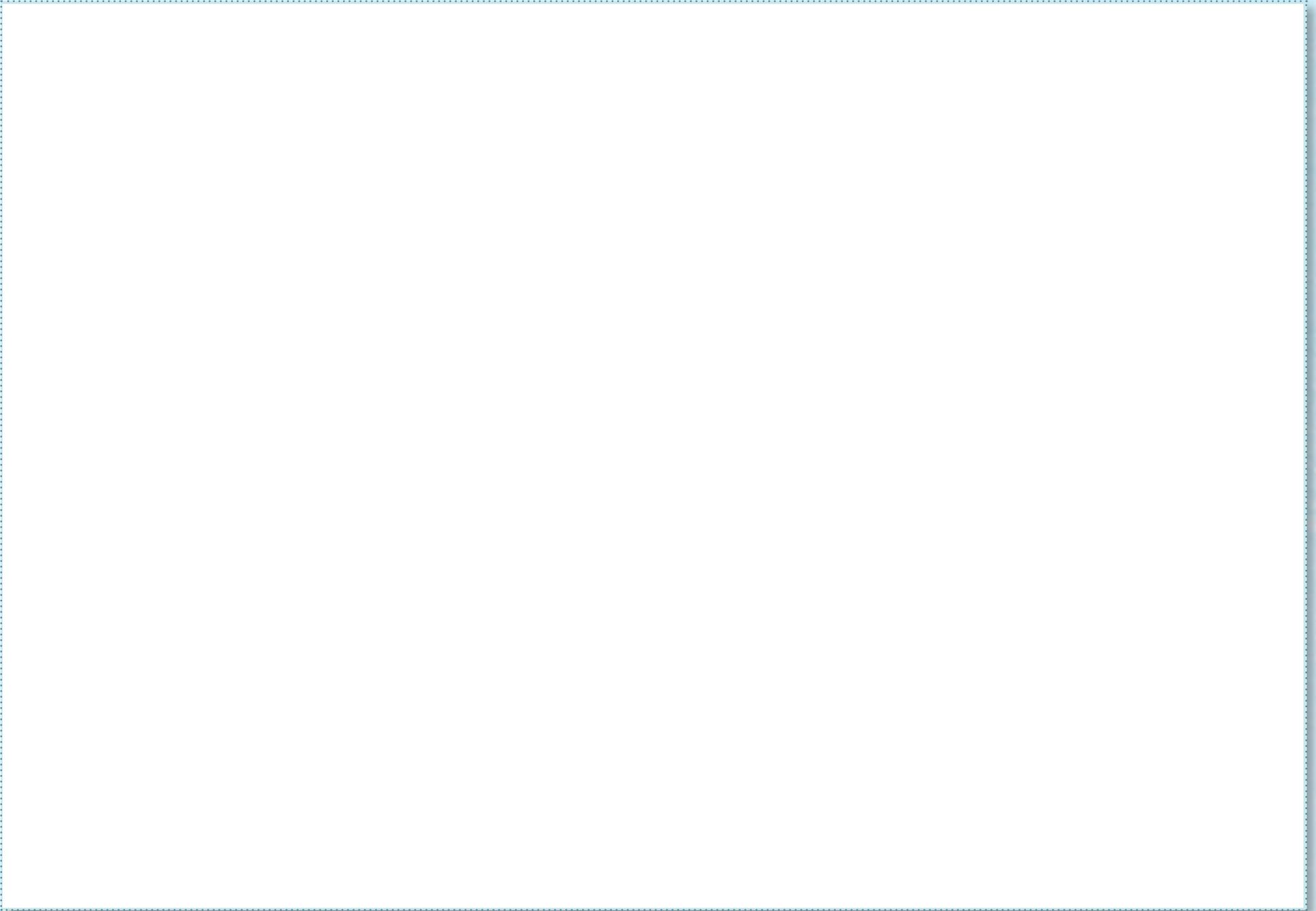
2	3	4	5	6	7
Абрамов Алексей Валерьевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Абрамов Алексей Валерьевич	-	Аффилированным лицом не является	18.11.2011	-	-
14	Телятников Григорий Иннокентьевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		06.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Телятников Григорий Иннокентьевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	07.06.2011	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Телятников Григорий Иннокентьевич	-	Аффилированным лицом не является	06.12.2011	-	-
15	Аксенов Вячеслав Петрович выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		11.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Аксенов Вячеслав Петрович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Аксенов Вячеслав Петрович	-	Аффилированным лицом не является	11.12.2011	-	-
16	Пупков Александр Владимирович выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		27.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Пупков Александр Владимирович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	05.09.2011	-	-

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Пупков Александр Владимирович		-	Аффилированным лицом не является	27.12.2011	-	-
17	Бухтояров Андрей Петрович выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			27.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Бухтояров Андрей Петрович		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Бухтояров Андрей Петрович		-	Аффилированным лицом не является	27.12.2011	-	-
18	Арутюнян Виген Арменович выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			09.12.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Арутюнян Виген Арменович		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Арутюнян Виген Арменович		-	Аффилированным лицом не является	09.12.2011	-	-
19	Козлов Михаил Николаевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			06.10.2011	31.12.2011	
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Козлов Михаил Николаевич		-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	11.06.2011	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:						
2	3	4	5	6	7	
Козлов Михаил Николаевич		-	Аффилированным лицом не является	06.10.2011	-	-
20	Старкова Ирина Михайловна выбыла из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество			31.10.2011	31.12.2011	

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Старкова Ирина Михайловна	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	08.11.2010	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Старкова Ирина Михайловна	-	Аффилированным лицом не является	31.10.2011	-	-
21	Бойчук Андрей Федорович выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		30.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Бойчук Андрей Федорович	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2011	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Бойчук Андрей Федорович	-	Аффилированным лицом не является	30.12.2011	-	-
22	Каитов Магомед Кадыевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		17.11.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Каитов Магомед Кадыевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Каитов Магомед Кадыевич	-	Аффилированным лицом не является	17.11.2011	-	-
23	Крючков Евгений Евгеньевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		23.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Крючков Евгений Евгеньевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Крючков Евгений Евгеньевич	-	Аффилированным лицом не является	23.12.2011	-	-
24	Цыганенко Александр Анатольевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		01.10.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Цыганенко Александр Анатольевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Цыганенко Александр Анатольевич	-	Аффилированным лицом не является	01.10.2011	-	-
25	Колодий Андрей Аркадьевич выбыл из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		29.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Колодий Андрей Аркадьевич	-	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	21.06.2011	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Колодий Андрей Аркадьевич	-	Аффилированным лицом не является	29.12.2011	-	-
26	Лицо выбыло из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		27.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Открытое акционерное общество «Алтайэнергоспецкомплект»	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Открытое акционерное общество «Алтайэнергоспецкомплект»	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Аффилированным лицом не является	27.12.2011	-	-
27	Лицо выбыло из списка лиц, принадлежащих к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество		27.12.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Общество с ограниченной ответственностью «АЭСК-ФОРЭМ»	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Общество с ограниченной ответственностью «АЭСК-ФОРЭМ»	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Аффилированным лицом не является	27.12.2011	-	-
28	Демидов Алексей Владимирович – добавлено основание, в силу которого лицо признается аффилированным: вхождение в группу лиц, к которой принадлежит Общество		18.11.2011		31.12.2011
Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:					
2	3	4	5	6	7
Демидов Алексей Владимирович		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	16.06.2011	-	-
Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:					
2	3	4	5	6	7
Демидов Алексей Владимирович		Основание 1: Лицо является членом Совета директоров акционерного общества; Основание 2: Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	18.11.2011	-	-



Приложение №15 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Перечень сообщений о существенных фактах,
опубликованных Обществом в сети Интернет в 2011 году

№ n/n	Название существенного факта
1.	Раскрытие в сети Интернет списка аффилированных лиц за 4 квартал 2010 года
2.	О порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете (за 4 квартал 2011 года)
3.	Информация о принятых Советом директоров акционерного общества решениях (о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества)
4.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов
5.	Раскрытие в сети Интернет списка аффилированных лиц за 1 квартал 2011 года
6.	Об изменении доли участия ОАО "МРСК Северо-Запада" в уставном капитале ООО "ЧОП "Энергия" (о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества)
7.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
8.	Сведения о раскрытии эмитентом сводной бухгалтерской (консолидированной финансовой) отчетности, а также о представлении аудиторского заключения, подготовленного в отношении такой отчетности (РСБУ)
9.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов
10.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
11.	Сведения о раскрытии эмитентом сводной бухгалтерской (консолидированной финансовой) отчетности, а также о представлении аудиторского заключения, подготовленного в отношении такой отчетности (МСФО)
12.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
13.	Сведения о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента или документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами
14.	О порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете (за 1 квартал 2011 года)
15.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
16.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
17.	О включении эмиссионных ценных бумаг эмитента в список ценных бумаг, допущенных к торгам российским организатором торговли на рынке ценных бумаг, или об их исключении из указанного списка
18.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
19.	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера,

	владельцу не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций
20.	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций
21.	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций
22.	О приобретении лицом права (о прекращении у лица права) распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал эмитента
23.	О приобретении лицом права (о прекращении у лица права) распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал эмитента
24.	О приобретении лицом права (о прекращении у лица права) распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал эмитента
25.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
26.	Сообщение об опровержении или корректировке информации, ранее опубликованной в Ленте новостей; О приобретении лицом права (о прекращении у лица права) распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал эмитента. Сообщение является исправленной версией сообщения, опубликованного 03.06.2011.
27.	Сообщение об опровержении или корректировке информации, ранее опубликованной в Ленте новостей; Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций. Сообщение является исправленной версией сообщения, опубликованного 03.06.2011.
28.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
29.	О созыве и проведении общего собрания акционеров эмитента, а также о решениях, принятых общим собранием акционеров эмитента
30.	О раскрытии акционерным обществом на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества (за 2 квартал 2011 года)
31.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
32.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента (доп.вопрос)
33.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
34.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или

	чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов
35.	Сведения о раскрытии эмитентом сводной бухгалтерской отчетности (РСБУ)
36.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
37.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня (доп.вопрос)
38.	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета (за 2 квартал 2011 года)
39.	Об истечении срока полномочий члена коллегиального исполнительного органа эмитента
40.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
41.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
42.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
43.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
44.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
45.	Об истечении срока полномочий члена коллегиального исполнительного органа эмитента
46.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
47.	Сведения о раскрытии эмитентом сводной бухгалтерской (консолированной финансовой) отчетности, а также о представлении аудиторского заключения, подготовленного в отношении такой отчетности (МСФО)
48.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
49.	О раскрытии акционерным обществом на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества (за 3 квартал 2011 года)
50.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
51.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
52.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
53.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
54.	Сведения о раскрытии эмитентом сводной бухгалтерской отчетности (РСБУ)
55.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
56.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
57.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
58.	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета (за 3 квартал 2011 года)
59.	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
60.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
61.	Сообщение об исключении ценных бумаг из списка ценных бумаг
62.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента
63.	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня, а также об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента (доп.вопрос)

3

Приложение №16 к годовому отчету
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Календарь инвестора на 2012 год

Дата	Мероприятие
11.01.2012	Раскрытие списка аффилированных лиц на 31.12.2011
31.01 - 02.02.2012	Инвестиционный форум Тройки Диалог «Форум Россия-2012», г.Москва (встречи с инвесторами в формате один-на-один)
14.02.2012	Раскрытие ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2011 года
30.03.2012	Публикация аудированной отчетности по РСБУ за 2011 год
30.03.2012	Публикация информационного бюллетеня за 4 квартал 2011 года
02.04.2012	Раскрытие списка аффилированных лиц на 31.03.2012
30.04.2012	Публикация отчетности по РСБУ за 1 квартал 2012 года
02-06.04.2012	Публикация аудированной финансовой отчетности по МСФО за 2011 год
03-09.04.2012	Телефонная конференция на тему выхода отчетности по МСФО за 2011 год
март-май	Встреча аналитиков с топ-менеджментом ОАО «МРСК Северо-Запада» (совместно с ОАО «Холдинг МРСК»)
май	Объявление даты закрытия реестра акционеров
15.05.2012	Раскрытие ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2012 года
15.05.2012	Публикация информационного бюллетеня за 1 квартал 2012 года
14-17.05.2012	Встреча топ-менеджмент ОАО «МРСК Северо-Запада» с представителями инвестиционного сообщества (совместно с Renaissance Capital)
июнь	Годовое общее собрание акционеров
июнь	Публикация годового отчета Общества за 2011 год
25-26.06.2012	Ежегодная конференция инвесторов Renaissance Capital, г.Москва
июнь-июль	Телефонная конференция на тему регулирования тарифов в 2012 году
03.07.2012	Раскрытие списка аффилированных лиц на 30.06.2012
30.07.2012	Публикация отчетности по РСБУ за 1 полугодие 2012 года
июль-сентябрь	Investor's Day (День инвестора в Холдинге МРСК)
15.08.2012	Раскрытие ежеквартального отчета эмитента за 2 квартал 2012 года
15.08.2012	Публикация информационного бюллетеня за 2 квартал 2012 года
август-сентябрь	Телефонная конференция на тему подведения итогов 1 полугодия 2012 года
03.10.2012	Раскрытие списка аффилированных лиц на 30.09.2012
30.10.2012	Публикация отчетности по РСБУ за 9 месяцев 2012 года
октябрь	Инвестиционный Форум VTB Capital «РОССИЯ ЗОВЕТ!», Москва
октябрь-ноябрь	Ежегодный семинар ОАО «Холдинг МРСК» «Совершенствование политики взаимодействия с акционерами и инвесторами компаний распределительного сетевого комплекса», Москва
октябрь-ноябрь	Ежегодный семинар Bank of New York Mellon для представителей IR-служб, Москва
15.11.2012	Раскрытие ежеквартального отчета эмитента за 3 квартал 2012 года
15.11.2012	Публикация информационного бюллетеня за 3 квартал 2012 года
ноябрь	Телефонная конференция на тему подведения итогов 9 месяцев 2012 года

Приложение №17 к годовому отчету
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада»
в профильных и непрофильных видах деятельности.

Дочерние зависимые общества, занятые профильными видами деятельности

№	Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основной вид деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО (тыс. руб.)	Финансовый результат ДЗО (тыс. руб.)
1.	ОАО «Псковэнергосбыт»	180004, РФ, Псковская обл., г. Псков, ул. Заводская, д. 24	Распределение электроэнергии	100	5613937	69654
2.	ОАО «Псковэнергоагент»	180006, РФ, Псковская обл., г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д. 32	Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией	100	230645	933
3.	ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	188305, РФ, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31	Энергоаудит	100	488	(3164)

Дочерние зависимые общества, занятые непрофильными видами деятельности

№	Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основной вид деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО (тыс. руб.)	Финансовый результат ДЗО (тыс. руб.)
1.	ОАО «Лесная сказка»	186137, РФ, Республика Карелия, Пряжинский район, дер. Сяргилахта.	Гостиничные услуги, организация детского отдыха	97,96	3663	172
2.	ОАО «Псковэнергоавт»	180559, РФ, Псковская область, Псковский район, дер. Родина	Транспортное обслуживание Сдача в аренду имущества	100	10280	342

Доли участия ОАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях

№ п/п	Наименование эмитента	Категория акций	Количество акций в пакете, шт.	Объем выпуска, шт.	Доля, %
1	ОАО «Территориальная генерирующая компания №1»	обыкновенные	1 094 698 000	3 854 341 416 571	0,0284%
2	ОАО «Территориальная генерирующая компания №2»	обыкновенные	31 321	1 458 401 856 250	0,00000%
		привилегированные	1 018	16 500 533 681	0,00000%
3	ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	обыкновенные	2 554 229	1 300 014 196 362	0,00020%
4	ОАО «Архангельская сбытовая компания»	обыкновенные	100	1 715 146 860	0,00000%
		привилегированные	70	351 787 200	0,00000%
5	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	обыкновенные	92 531	357 158 757	0,02591%
		привилегированные	537 297	118 405 759	0,45378%
6	ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	обыкновенные	1 821 075	363 163 872	0,50145%
7	ОАО «Новгородоблэлектро»	обыкновенные	12 000	4 222 770	0,28417%
8	ОАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	обыкновенные	38 000	85 000 000	0,04471%
9	ЗАО «Бежаницкий маслосырзавод»	обыкновенные	235	17 416	1,34933%
10	ЗАО «Гдовский молочный завод»	обыкновенные	568	9 545	5,95076%
11	ЗАО «Пушкиногорский маслодельно-сыродельный завод»	обыкновенные	77	3 009	2,5590%

Информация о структуре имущественного комплекса ОАО "МРСК Северо-Запада" и его изменениях по состоянию на 31.12.2011

№п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2011 (тыс. руб.)	Прибыло за период с 01.01.2011 по 31.12.2011 (тыс. руб.)	Выбыло за период, с 01.01.2011 по 31.12.2011 (тыс. руб.)	Начисленная амортизация за период с 01.01.2011 по 31.12.2011 (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2011 (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		25 931 262,2	3 837 673,8	15 430,0	2 258 822,1	27 494 683,9
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	2 796.60	486 392.1	75 618.0	0.0	31 533.3	530 476.8
1.2.	ВЛ 110-150 кВ	16 467.7	4 716 505.1	150 049.8	0.0	276 480.4	4 590 074.4
1.3.	ВЛ 35 кВ	10 009.5	1 674 182.1	259 740.6	0.0	99 366.4	1 834 556.3
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	90 962.9	6 047 396.4	1 244 419.8	5 494.6	605 091.1	6 681 230.5
1.5.	ПС 220 кВ и выше	32.00	136 243.2	3 430.7	0.0	7 059.9	132 614.0
1.6.	ПС 110-150 кВ	444	4 543 076.9	964 170.3	0.0	487 205.6	5 020 041.6
1.7.	ПС 35 кВ	454	970 954.8	174 798.1	0.0	127 988.0	1 017 764.9
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	26 113	1 717 744.2	425 400.6	6 132.7	179 650.8	1 957 361.2
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	7 614.6	1 881 525.1	131 033.2	2 365.2	170 076.4	1 840 116.8
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	13 043.0	3 757 242.3	409 012.8	1 437.52	274 370.1	3 890 447.5
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	100	76 607,3	0,0	1 031,8	4 392,1	71 183,4
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.1), в т.ч.:	1 563	3 536 829,6	927 507,0	15 439,3	434 535,8	4 014 361,5
3.1.	- Земельные участки, находящиеся в собственности	25	3 152,9	299,00	0,00	0,00	3 451,95
4.	«Основные средства» (строка 120 бухгалтерского баланса)	x	29 544 699,2	4 765 180,8	31 901,2	2 697 750,0	31 580 228,9
5.	Арендные Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		92 842,2	96 179,6	65 965,9	0,0	123 055,9
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	3.1	4 881.3	2 609.7	4 881.3	0	2 609.7
5.2.	ВЛ 110 кВ	42.9	4 300.0	0.0	0.0	0	4 300.0
5.3.	ВЛ 35 кВ	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	516.6	14 171.9	33 169.0	7 156.7	0	40 184.2
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0	4 230.7	1 539.3	4 230.7	0	1 539.3
5.6.	ПС 110 кВ	0	0.0	0.0	0.0	0	0.0
5.7.	ПС 35 кВ	0	0.0	0.0	0.0	0	0.0
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	220	13 492.2	13 281.1	6 187.3	0	20 586.0
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	122.1	5 287.3	6 153.7	4 256.5	0	7 184.4
5.10.	Иные арендные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	173	46 478.7	39 426.9	39 253.4	0	46 652.2
6.	Прочие арендные Активы, в т.ч.:	12 669	3 327 718,8	624 309,2	266 379,9	0	3 685 648,1
6.1.	- Земельные участки	13 028	3 113 295.2	372 811.0	64 080.4	0	3 422 025.9
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		0	0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	-	-	-	-	-	-
7.2.	ВЛ 110 кВ	-	-	-	-	-	-
7.3.	ВЛ 35 кВ	-	-	-	-	-	-
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	-	-	-	-	-	-
7.5.	ПС 220 кВ и выше	-	-	-	-	-	-
7.6.	ПС 110 кВ	-	-	-	-	-	-
7.7.	ПС 35 кВ	-	-	-	-	-	-
7.8.	ПС 10 кВ и ниже	-	-	-	-	-	-
7.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	-	-	-	-	-	-
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	-	-	-	-	-	-
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	-	-	-	-	-	-
10.	Всего арендных активов, в том числе по лизингу п.10=п.5+п.6+п.7+п.8+п.9 (стр. 910ББ) (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)	-	3 420 561,0	720 488,8	332 345,8	0,0	3 808 704,0
11.	ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)	x	32 965 260,2	5 485 669,7	364 247,0	2 697 750,0	35 388 932,9

Приложение №19 к годовому отчету
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Информация о земельных участках ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2011

№ п.п.	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		из них:								Государственный кадастровый учет				Охранные зоны	
				выкупленные на отчетную дату		взяты в аренду (субаренду) на отчетную дату		на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		поставлены на ГКУ на отчетную дату		права зарегистрированы на отчетную дату			
				кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Земельные участки под объектами электроподстанций	5 145	590.39	68	59.23	4 037	460.54	695	54.67	345	15.95	3 976	493.48	2 891	374.25	x	x
	в том числе:																
	под ПС 220 кВ и выше	2	1.63	-	-	2	1.63	-	-	-	-	2	1.63	2	1.63	x	x
	под ПС 110 кВ	544	408.90	44	54.84	462	313.07	29	30.11	9	10.88	483	355.59	350	241.21	x	x
	под ПС 35 кВ и ниже	4 599	179.85	24	4.38	3 573	145.84	666	24.56	336	5.07	3491	136.26	2539	131.41	x	x
2	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	7	5.40	-	-	7	5.40	-	-	-	-	7	5.40	7	5.40	7	103.37
3	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже	11 022	1 341.76	4	1.00	6 173	627.06	4 475	681.14	370	32.56	9 080	435.84	3 098	172.88	468	5 502.50
	в том числе:																
	под ВЛ 110 кВ	2 129	336.46	0	0.00	1 663	199.56	323	120.92	143	15.98	1 744	147.95	1 280	66.39	255	3 714.94
	под ВЛ 35 кВ	1 986	145.98	3	0.98	1 768	107.68	180	32.75	35	4.57	1 770	108.01	914	52.47	209	1 765.28
	под ВЛ 0,4 / 6 / 10 кВ	6 907	859.32	1	0.02	2 742	319.82	3 972	527.47	192	12.01	5 566	179.89	904	54.02	4	22.28
4	Земельные участки под объектами электростанций															x	x
5	Земельные участки под объектами котельных															x	x
6	Земельные участки под теплосетевыми объектами															x	x
7	Земельные участки под другими объектами	2 951	329.63	36	50.25	2 365	261.29	335	14.66	215	3.42	2 450	256.03	2 105	185.63	x	x
	ИТОГО:	19 125	2 267.18	108	110.48	12 582	1 354.29	5 505	750.47	930	51.93	15 513	1 190.76	8 101	738.16	475	5 605.87

Приложение №20 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Объемы использования бензина автомобильного, топлива дизельного для
собственных нужд в 2011 году

Филиал/МРСК	Бензин автомобильный		Топливо дизельное	
	тыс. тонн	тыс. руб. без НДС	тыс. тонн	тыс. руб. без НДС
Архэнерго	1,1	24310,4	0,5	10844,2
Вологдаэнерго	1,3	28733,3	1,3	27954,4
Карелэнерго	0,7	15544,8	0,4	8487,8
Колэнерго	0,5	11220,0	0,2	4327,6
Комиэнерго	1,7	38082,7	0,8	17281,8
Новгородэнерго	1,0	22134,6	0,3	6335,8
Псковэнерго	1,7	37945,0	0,5	10554,3
МРСК Северо-Запада	8,0	177970,8	4,0	85785,9

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Архэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо - Запада» «Архэнерго»					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	4675	10926	466,1 руб. за одно присоединение	Направлены материалы на установление стандартизированных ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	466,1 руб. за одно присоединение	
	6-20	-	-	466,1 руб. за одно присоединение		466,1 руб. за одно присоединение	
	35-110	-	-	-		-	
в т.ч. физ. лица		1200		466,1 руб. за одно присоединение		466,1 руб. за одно присоединение	
от 15 до 100кВт, всего	0,4	1526	12363	122,25**		-	
	6-20	428	12363	122,25**		-	
	35-110	-	-	122,25**		-	
в т.ч. льготные категории		-	-	122,25**		-	
от 100 до 750 кВт	0,4	-	14384	122,25**/инд. расчет		инд. расчет	
	6-20	6655	14384	122,25**/инд. расчет		инд. расчет	
	35-110	-	-	122,25**/инд. расчет		инд. расчет	
более 750 кВт *	0,4	-	инд. тариф	122,25**/инд. расчет		инд. расчет	
	6-20	-	инд. тариф	122,25**/инд. расчет	инд. расчет		
	35-110	6203	инд. тариф	122,25**/инд. расчет	инд. расчет		

* - ставка установлена для заявителей мощностью до 8500 кВт (10000 кВА) включительно

** - ставка установлена без инвестиционной составляющей

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Вологдаэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо – Запада» «Вологдаэнерго»					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт*	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
До 15 кВт, всего	0,4	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	6-20	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица		-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
От 15 до 100 кВт, всего	0,4	-	-	3004	-	-	3004
	6-20	-	-	3004	-	-	3004
	35-110	-	-	-	-	-	-
В т.ч. льготные категории		-	-	3004	-	-	3004/инд. Расчет
От 100 до 750 кВт	0,4	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	6-20	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	35-110	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
Более 750 кВт	0,4	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	6-20	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	35-110	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет

* - заявка по установлению платы за ТП на 2012 год в РЭК Вологодской области не подавалась

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Карелэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП*, рублей/кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП**, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	374,5 ***	119 184,7 ***	466,1 руб. за ТП, 8 494 ***	Технологическое присоединение за 466,1 – 5829,2, остальные - 269	от 0 до 5 кВт – 696 316,98, от 5 до 20 кВт – 425 365,89,***	466,1 руб. за одно присоединение
	6-20			12 023		от 0 до 5 кВт – 696 316,98, от 5 до 20 кВт – 425 365,89,***	466,1 руб. за одно присоединение
	35-110			-		-	-
в т.ч. физ. лица		инд. расчет	119 184,7	466,1 за ТП / 8 494 / 12 023	инд. расчет	696 316,98 / 425 365,89	466,1 руб. за одно присоединение
от 15 до 100кВт, всего	0,4	645	119 184,7	от 15 до 30 кВт - 8 494, от 30 до 100 кВт - 8 604	1 377	от 15 до 20 – 425 365,89, от 20 до 60 – 37 970,57, от 60 до 100 – 23 541,14	**
	6-20	358,4	119 184,7	12 023		от 15 до 20 – 425 365,89, от 20 до 60 – 37 970,57, от 60 до 100 – 23 541,15	**
	35-110	инд. расчет	инд. расчет	инд. расчет		инд. расчет	инд. расчет
в т.ч. льготные категории		инд. Расчет	119 184,7	8 494 / 8 604 / 12023	Индивидуальный расчет	425 365,89 / 37 970,57 / 23 541,14	**/ инд. расчет
от 100 до 750 кВт	0,4	инд. расчет	инд. расчет	12 280	1 725	14 976,55	**/ инд. расчет
	6-20	инд. расчет	инд. расчет	12 280		14 976,56	**/инд. расчет
	35-110	инд. расчет	инд. расчет	12 280		-	инд. расчет
более 750 кВт	0,4	инд. расчет	инд. расчет	инд. расчет	12 670	14 976,55	**/ инд. расчет
	6-20	инд. расчет	инд. расчет	инд. расчет			**/ инд. расчет
	35-110	инд. расчет	инд. расчет	инд. расчет			инд. расчет

*- на 2011 год ставки платы не пересматривались. Применялись ставки, утв. Постановлением РЭК РК от 28.04.2006 г. №25

** - Стандартизированные ставки платы утверждены Постановлением от 30.12.2011 г. №333

***- расстояние >300/500

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Колэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт***	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	6-20	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица		-	-	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
от 15 до 100кВт, всего	0,4	-	-	*	-	-	*
	6-20	-	-	*	-	-	*
	35-110	-	-	*	-	-	*
в т.ч. льготные категории		-	-	*	-	-	*
от 100 до 750 кВт	0,4	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет
	6-20	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет
	35-110	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет
более 750 кВт	0,4	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет
	6-20	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет
	35-110	-	-	**/инд. расчет	-	-	**/инд. расчет

*- Установлена ставка 21 872 руб. по мероприятиям, осуществляемым при технологическом присоединении без инвестиционной составляющей, независимо от объема присоединяемой мощности

** - Установлена ставка 24 313 руб. по мероприятиям, осуществляемым при технологическом присоединении без инвестиционной составляющей, независимо от объема присоединяемой мощности

*** - заявка по установлению платы за ТП на 2012 год не подавалась

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Комиэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Комиэнерго"					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС*	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	Направлены материалы на установление стандартизированных ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	466,1 руб. за одно присоединение	
	6-20	-	-	466,1 руб. за одно присоединение		466,1 руб. за одно присоединение	
	35-110	-	-	-		-	
в т.ч. физ. лица	-	-	466,1 руб. за одно присоединение	466,1 руб. за одно присоединение			
от 15 до 100кВт, всего	0,4	2098 ¹ /706 ² /2014 ³	26681,8 ¹ /19319,2 ² /16562,2 ³	15239,66/6694,43/6178,97		*	
	6-20			15239,66/6694,43/6178,97		*	
	35-110			-		*	
в т.ч. льготные категории	-	-	15239,66/6694,43/6178,97	*			
от 100 до 750 кВт	0,4	13552 ¹ /8603 ² /3427 ³	18010,9 ¹ /11986,4/8941,4 ³	16536,99/11155,90/8360,32		*/инд. расчет	
	6-20			16536,99/11155,90/8360,32		*/инд. расчет	
	35-110			инд. расчет	инд. расчет		
более 750 кВт	0,4	-	-	инд. расчет	*/инд. расчет		
	6-20	-	-	инд. расчет	*/инд. расчет		
	35-110	-	-	инд. расчет	*/инд. расчет		

1. МО ГО Сыктывкар/ 2. МО ГО Ухта/ 3. Другие районы

* Стандартизированные ставки установлены в Приказом службы Республики Коми по тарифам от 17.10.2011 № 82/2

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Новгородэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Новгородэнерго"					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС*	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	983	466,1 руб. за одно присоединение	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	6-20	983	14789	13085	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица		-	466,1 руб. за одно присоединение	466,1 руб. за одно присоединение	-	-	466,1 руб. за одно присоединение
от 15 до 100кВт, всего	0,4	3927/983 (для диф. тарифа)	1067*/653**/14789	670 (3 кат. над.) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 кат. над.)	1 897	743	-
	6-20	3927/983 (для диф. тарифа)	606/14789	671 (3 кат. над.) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 кат. над.)		743	-
	35-110	-	-	-		-	-
в т.ч. льготные категории	0,4	3927/983 (для диф. тарифа)	1067*/653**/14789	670 (3 кат. над.) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 кат. над.)	1 897	743	-
	6-20	3927/983 (для диф. тарифа)	606/14789	671 (3 кат. над.) 13085 (диф. тариф) 1340 (1 и 2 кат. над.)		743	-
	35-110	-	-	-		-	-
от 100 до 750 кВА	0,4	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	6-20	6815,5	286	249 ¹	6815,5	286	инд. расчет
	35-110	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
более 750 кВА	0,4	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	6-20	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	35-110	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет

* - диапазон мощности до 30 кВт включительно; ** - диапазон мощности от 30 до 100 кВт включительно, ¹Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 25.12.2009 № 49 (ставка 249 руб./кВт установлена для категории от 100 до 637,5 кВт вкл.),

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2011 г. и на 2012 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение для филиала «Псковэнерго»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»					
		2011 год			2012 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, рублей/кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	-	-	466,1 руб. за одно присоединение/ **	-	-	466,1 руб. за одно присоединение/***
	6-20	-	-	466,1 руб. за одно присоединение/ **	-	-	466,1 руб. за одно присоединение/***
	35-110	-	-	-	-	-	-
в т.ч. физ. лица		-	-	466,1 руб. за одно присоединение/ **	-	-	466,1 руб. за одно присоединение/ ***
от 15 до 100кВт, всего	0,4	3 540,00*	241,00*	153,60*/**	54 500,00*	53,30*	43,43*/***/инд. расчет
	6-20		241,00*	153,60*/**		53,30*	43,43*/***/инд. расчет
	35-110		241,00*	153,60*/**		53,30*	43,43*/***/инд. расчет
в т.ч. льготные категории	241,00*		153,60*/**	53,30*		43,43*/***/инд. расчет	
от 100 до 750 кВт	0,4	-	-	инд. расчет	53,30*	43,43*/***/инд. расчет	
	6-20	-	-	инд. расчет	53,30*	43,43*/***/инд. расчет	
	35-110	-	-	инд. расчет	53,30*	43,43*/***/инд. расчет	
более 750 кВт	0,4	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	6-20	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет
	35-110	-	-	инд. расчет	-	-	инд. расчет

* - без учета инвестиционной составляющей

** - Стандартизированные тарифные ставки на 2011 год, утверждены Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике № 38-э от 27.09.2011

*** - Стандартизированные тарифные ставки на 2012 год, утверждены Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике № 3-э от 27.01.2012

Объём спроса на технологическое присоединение

№№ Т	Наименование категории присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода		Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено договоров на ТП в текущем периоде.		Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП, в т.ч.				Действующие договора на конец периода		Заявки, не учтенные в текущем периоде	
			шт.	Суммарной мощностью, кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт	шт.	Суммарной мощностью, кВт	ВСЕГО		По договорам отчетного года		ВСЕГО		По договорам отчетного года		шт.	Суммарной мощностью, кВт	шт.	на общую мощность (N) кВт
									шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт				
ОАО "МРСК Северо-Запада"																				
1	до 15 кВт, всего	0,4	14 632	135 457,8	22 872	227 409,5	18 654	187 403,4	11 969	112 062,3	4 558	43 608,5	964	6 971,3	120	1 091,3	20 353	203 827,6	1 204	10 347,2
		6-20	193	2 233,1	298	3 502,4	215	2 657,9	140	1 652,3	69	823,4	32	361,9	6	82,0	236	2 876,9	27	313,7
		35-110	1	4,0	0	0,0	0	11,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	15,0	0	0,0
2	в т.ч. физ.лица	0,4	12 935	120 617,9	20 954	209 834,2	17 283	176 182,6	10 912	102 588,3	4 139	39 706,4	743	5 355,2	107	968,9	18 563	188 857,0	897	7 287,9
		6-20	100	1 283,7	103	1 280,4	49	718,0	34	430,0	10	121,0	13	172,9	1	15,0	102	1 398,8	9	109,0
3	от 15 до 100кВт, всего	0,4	810	34 397,5	1 166	63 036,2	673	36 648,9	323	15 556,0	124	6 014,1	372	12 546,1	16	823,0	788	42 944,3	249	12 806,3
		6-20	276	16 086,0	268	18 265,0	167	11 787,7	119	7 214,9	47	3 105,8	129	8 543,7	2	122,0	195	12 115,1	32	1 982,3
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
4	в т.ч. льготные категории	0,4-20	127	7 160,7	476	27 825,3	263	14 889,8	129	7 100,1	62	3 274,1	37	2 005,7	9	383,0	224	12 944,6	77	4 216,8
5	от 100 до 750 кВт	0,4	203	56 180,4	352	74 928,5	128	30 170,7	59	12 573,0	11	1 466,7	27	9 643,4	0	0,0	245	64 134,7	88	20 602,0
		6-20	348	109 281,9	390	124 815,7	185	60 669,8	118	33 129,4	35	8 153,0	101	26 247,8	1	670,0	314	110 574,5	73	25 903,4
		35-110	0	0,0	2	260,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	2 150,0
6	более 750 кВт	0,4	18	28 516,4	10	36 153,0	3	5 780,0	1	850,0	0	0,0	2	6 303,2	0	0,0	18	27 143,2	2	2 663,0
		6-20	82	212 240,1	107	261 486,0	34	111 822,0	14	43 536,9	0	0,0	5	5 449,0	0	0,0	97	275 076,2	26	58 006,0
		35-110	16	158 953,0	11	141 695,0	3	3 340,0	2	11 280,0	0	0,0	1	6 900,0	0	0,0	16	144 113,0	8	66 352,0
ВСЕГО		0,4	16579	753 350,2	25 476	951 551,3	20 062	450 291,4	12 745	237 854,7	4 844	63 171,6	1 633	82 966,3	145	2 788,3	22 263	882 820,6	1 715	201 225,9
филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Архэнерго"																				
1	до 15 кВт, всего	0,4	1 847	15 466,5	3 654	37 338,0	3 064	30 539,0	1 542	13 063,0	583	5 319,0	101	707,0	17	140,0	3 268	32 236,0	172	1 585,0
		6-20	24	296,9	40	407,0	28	248,0	11	120,0	4	36,0	1	10,0	0	0,0	40	415,0	4	32,0
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2	в т.ч. физ.лица	0,4	1 651	13 632,5	3 137	31 576,0	2 692	27 160,0	1 339	11 187,0	517	4 642,0	89	581,0	15	111,0	2 915	29 024,0	118	1 018,0
		6-20	18	236,4	7	75,0	7	74,0	5	59,0	2	25,0	2	29,0	0	0,0	18	223,0	0	0,0
3	от 15 до 100кВт, всего	0,4	118	6 379,5	514	29 761,0	312	17 660,0	102	5 332,0	50	2 669,0	27	1 359,0	11	516,0	301	17 349,0	73	4 228,0
		6-20	23	1 634,4	57	3 944,0	40	2 923,0	10	710,0	3	245,0	5	312,0	0	0,0	48	3 535,0	7	360,0
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
4	в т.ч. льготные категории	0,4-20	14	686,0	241	14 785,0	109	6 194,0	41	2 170,0	29	1 586,0	13	686,0	7	306,0	69	4 025,0	57	3 024,0
5	от 100 до 750 кВт	0,4	37	8 548,9	151	23 964,0	44	10 399,0	12	2 720,0	1	85,0	3	806,0	0	0,0	66	15 422,0	31	5 851,0
		6-20	46	14 979,7	103	24 006,0	45	14 039,0	20	5 198,0	3	803,0	5	1 493,0	0	0,0	66	22 328,0	10	3 453,0
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	1 420,0

		0,4	0	0,0	2	1 780,0	2	1 780,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	1 780,0	0	0,0
		6-20	14	29 319,2	31	57 559,0	10	25 094,0	4	13 389,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20	41 024,0	6	18 083,0
		35-110	1	3 600,0	1	5 355,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	3 600,0	2	40 000,0
6	более 750 кВт																			
		ВСЕГО	2 110	80 225,1	4 553	184 113,4	3 545	102 681,0	1 701	40 530,8	644	9 155,6	142	4 686,7	28	656,0	3 812	137 688,5	309	75 112,3
3	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Вологдаэнерго"																			
		0,4	3 325	27 379,0	4 441	43 515,0	3 981	39 619,0	2 620	22 908,0	1 065	9 665,0	316	2 256,0	44	394,0	4 370	41 834,0	27	196,0
		6-20	18	188,0	40	410,0	36	357,0	18	162,0	10	92,0	5	54,0	0	0,0	31	329,0	0	0,0
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
1	до 15 кВт, всего																			
		0,4	3 059	25 240,0	4 215	41 341,0	3 778	37 452,0	2 454	21 736,0	1 000	9 045,0	240	1 802,0	44	394,0	4 143	39 153,0	27	196,0
		6-20	2	30,0	1	13,0	0	0,0	2	30,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2	в т.ч. физ.лица																			
		0,4	103	4 872,0	95	4 696,0	67	3 181,0	56	2 738,0	15	659,0	44	2 014,0	2	77,0	70	3 302,0	9	605,0
		6-20	93	5 733,0	45	3 201,0	25	1 871,0	37	2 312,0	12	765,0	52	3 106,0	0	0,0	29	2 187,0	6	413,0
3	от 15 до 100кВт, всего																			
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4	в т.ч. льготные категории																			
		0,4-20	45	2 748,0	120	6 977,0	80	4 565,0	57	3 227,0	26	1 369,0	6	335,0	2	77,0	62	3 751,0	14	948,0
		0,4	10	1 639,0	14	2 445,0	11	1 707,0	5	811,0	0	0,0	3	612,0	0	0,0	13	1 923,0	1	384,0
		6-20	79	21 424,0	49	14 606,0	28	7 560,0	33	8 929,0	14	3 825,0	35	9 263,0	0	0,0	39	10 792,0	6	2 084,0
5	от 100 до 750 кВт																			
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		6-20	9	22 570,0	12	36 260,0	3	9 500,0	2	5 828,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10	26 242,0	3	8 200,0
6	более 750 кВт																			
		35-110	3	37 100,0	2	21 360,0	1	1 360,0	1	3 600,0	0	0,0	1	3 500,0	0	0,0	2	31 360,0	0	0,0
		ВСЕГО	3 640	120 905,3	4 698	126 492,8	4 152	65 154,4	2 772	47 286,1	1 116	15 005,3	456	20 803,9	46	471,4	4 564	117 969,7	52	11 882,7
4	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Карелияэнерго"																			
		0,4	1 619	15 864,0	1 884	21 078,0	1 448	16 173,0	819	8 362,0	234	2 535,0	157	1 207,0	17	161,0	2 091	22 469,0	129	1 530,0
		6-20	69	848,0	35	457,0	25	321,0	17	220,0	5	72,0	10	138,0	2	22,0	67	811,0	5	75,0
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
1	до 15 кВт, всего																			
		0,4	1 450	14 329,0	1 713	19 322,0	1 364	15 341,0	774	7 918,0	221	2 414,0	62	461,0	13	128,0	1 978	21 291,0	58	700,0
2	в т.ч. физ.лица																			
		6-20	60	760,0	22	320,0	14	200,0	13	163,0	3	45,0	7	102,0	0	0,0	54	695,0	4	60,0
		0,4	29	1 690,0	40	2 032,0	27	1 487,0	15	855,0	4	210,0	5	320,0	0	0,0	36	2 002,0	8	304,0
		6-20	16	818,0	17	1 255,0	10	865,0	6	455,0	2	200,0	2	99,0	0	0,0	18	1 129,0	1	80,0
3	от 15 до 100кВт, всего																			
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4	в т.ч. льготные категории																			
		0,4-20	33	1 839,0	36	2 088,0	29	1 777,0	12	680,0	1	45,0	5	320,0	0	0,0	45	2 616,0	0	0,0
		0,4	5	1 229,0	5	979,0	2	445,0	0	0,0	0	0,0	4	729,0	0	0,0	3	945,0	0	0,0
		6-20	14	5 270,0	6	1 962,0	4	1 432,0	6	2 016,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12	4 686,0	2	680,0
5	от 100 до 750 кВт																			
		35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		6-20	8	35 190,0	10	32 960,0	3	15 100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	11	50 290,0	2	2 450,0
6	более 750 кВт																			
		35-110	1	2 300,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	2 300,0	0	0,0
		ВСЕГО	1 761	63 208,5	1 997	60 723,3	1 519	35 823,3	863	11 908,0	245	3 016,9	178	2 493,0	19	182,5	2 239	84 630,8	147	5 119,1
5	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Колэнерго"																			
		0,4	45	547,0	59	733,0	31	350,0	29	307,0	6	52,0	2	14,0	0	0,0	45	575,0	15	199,0
		6-20	0	0,0	2	27,0	1	12,0	1	12,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		35-110	1	4,0	0	0,0	0	11,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	15,0	0	0,0
1	до 15 кВт, всего																			
		0,4	36	468,0	31	417,0	24	290,0	24	273,0	5	52,0	0	0,0	0	0,0	36	485,0	8	116,0
2	в т.ч. физ.лица																			



		6-20	0	0,0	1	15,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	4	225,0	20	1 140,0	9	537,0	4	265,0	1	30,0	2	130,0	0	0,0	7	367,0	6	317,0
		6-20	7	483,0	18	1 309,0	6	328,0	2	110,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	10	601,0	5	403,0
3	от 15 до 100кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4	в т.ч. льготные категории	0,4-20	2	175,0	1	75,0	1	75,0	1	75,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	1	75,0	0	0,0
		0,4	2	502,0	13	4 613,0	2	890,0	0	0,0	0	0,0	1	400,0	0	0,0	3	992,0	9	3 300,0
		6-20	36	15 183,0	59	22 267,0	16	7 251,0	8	2 753,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	44	19 682,0	21	6 035,0
5	от 100 до 750 кВт	35-110	0	0,0	1	140,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	730,0
		0,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		6-20	18	44 933,0	27	75 098,0	6	30 585,0	3	18 718,0	0	0,0	1	1 670,0	0	0,0	20	55 130,0	5	10 600,0
6	более 750 кВт	35-110	2	44 000,0	5	97 000,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	44 000,0	4	5 352,0
	ВСЕГО		115	105 876,5	204	202 326,2	72	39 964,0	47	22 164,9	7	82,1	7	2 314,0	0	0,0	133	121 361,7	67	26 936,4
6	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Коминэнерго"																			
		0,4	2 629	25 864,0	3 701	37 162,0	2 894	29 263,0	1 939	18 791,0	764	7 313,0	75	543,0	8	49,0	3 509	35 792,0	377	3 622,0
		6-20	4	47,0	37	414,0	27	309,0	3	37,0	1	10,0	0	0,0	0	0,0	28	319,0	6	55,0
1	до 15 кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	2 012	20 260,0	3 121	31 888,0	2 773	27 950,0	1 655	16 159,0	646	6 313,0	56	386,0	4	29,0	3 074	31 666,0	267	2 576,0
2	в т.ч. физ.лица	6-20	1	12,0	4	50,0	4	55,0	2	27,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	40,0	1	15,0
		0,4	157	7 459,0	217	11 357,0	110	5 905,0	80	3 414,0	28	1 080,0	22	1 250,0	2	200,0	165	8 699,0	112	5 207,0
		6-20	13	635,0	19	1 260,0	12	855,0	12	692,0	5	345,0	2	106,0	1	82,0	11	692,0	5	193,0
3	от 15 до 100кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4	в т.ч. льготные категории	0,4-20	13	706,0	59	3 029,0	31	1 556,0	10	610,0	2	70,0	2	102,0	0	0,0	32	1 549,0	0	0,0
		0,4	53	14 847,0	93	21 454,0	45	9 744,0	24	4 600,0	9	1 232,0	3	1 272,0	0	0,0	71	18 720,0	37	8 751,0
		6-20	27	9 509,0	38	12 580,0	18	6 269,0	10	2 303,0	3	643,0	1	225,0	0	0,0	34	13 250,0	7	2 028,0
5	от 100 до 750 кВт	35-110	0	0,0	1	120,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	8	13 831,0	2	6 193,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	5 303,0	0	0,0	7	8 528,0	1	1 193,0
		6-20	18	35 075,0	10	21 258,0	7	16 587,0	1	0,0	0	0,0	1	1 000,0	0	0,0	23	50 662,0	6	9 798,0
6	более 750 кВт	35-110	9	71 953,0	2	16 000,0	0	0,0	1	7 680,0	0	0,0	0	3 400,0	0	0,0	8	60 873,0	2	21 000,0
	ВСЕГО		2 918	179 220,2	4 120	127 798,1	3 113	68 931,3	2 070	37 517,2	810	10 622,5	105	13 099,6	11	331,4	3 856	197 534,6	553	51 847,5
7	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Новгородэнерго"																			
		0,4	1 836	15 502,0	3 835	35 339,0	2 712	25 677,0	1 446	12 723,0	672	6 027,0	202	1 371,0	16	176,0	2 900	27 085,0	316	1 500,0
		6-20	52	668,0	58	796,0	45	626,0	52	759,0	28	414,0	13	133,0	3	45,0	32	402,0	4	55,0
1	до 15 кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	1 741	14 691,0	3 709	34 212,0	2 611	24 755,0	1 349	11 876,0	619	5 546,0	197	1 324,0	15	161,0	2 806	26 247,0	311	1 449,0
2	в т.ч. физ.лица	6-20	15	205,0	5	55,0	3	35,0	8	105,0	1	5,0	1	15,0	0	0,0	9	120,0	0	0,0
		0,4	20	519,0	63	2 436,0	37	1 387,0	26	937,0	11	561,0	5	118,0	1	30,0	26	851,0	8	456,0
		6-20	49	1 747,0	44	2 934,0	26	1 650,0	34	1 913,0	14	969,0	6	274,0	1	40,0	35	1 210,0	4	310,0
3	от 15 до 100кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4	в т.ч. льготные категории	0,4-20	0	0,0	1	85,0	1	85,0	1	85,0	1	85,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	2	248,0	5	2 307,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	248,0	1	101,0
		6-20	80	20 387,0	47	15 564,0	33	9 124,0	32	8 434,0	13	2 483,0	41	6 601,0	1	670,0	40	14 476,0	10	3 988,0
5	от 100 до 750 кВт	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

		0,4	1	1 300,0	2	5 470,0	1	4 000,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	5 300,0	1	1 470,0
		6-20	8	33 021,0	13	32 078,0	4	11 756,0	3	3 742,0	0	0,0	3	2 779,0	0	0,0	6	38 256,0	4	8 875,0
6	более 750 кВт	35-110	0	0,0	1	1 980,0	1	1 980,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	1 980,0	0	0,0
	ВСЕГО		2 048	73 392,0	4 068	98 903,9	2 859	56 198,2	1 593	28 507,5	738	10 452,4	270	11 275,0	22	961,0	3 044	89 807,7	348	16 754,5
8	филиал ОАО "МРСК Северо-Запада" "Псковэнерго"																			
		0,4	3 331	34 835,0	5 298	52 245,0	4 524	45 783,0	3 574	35 908,0	1 234	12 698,0	111	874,0	18	171,0	4 170	43 837,0	168	1 716,0
		6-20	26	185,0	86	992,0	53	785,0	38	343,0	21	199,0	3	27,0	1	15,0	38	601,0	8	97,0
1	до 15 кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	2 986	31 997,0	5 028	51 079,0	4 041	43 234,0	3 317	33 439,0	1 131	11 696,0	99	801,0	16	146,0	3 611	40 991,0	108	1 233,0
2	в т.ч. физ.лица	6-20	4	40,0	63	752,0	21	354,0	4	46,0	4	46,0	3	27,0	1	15,0	18	321,0	4	34,0
		0,4	379	13 253,0	217	11 614,0	111	6 493,0	40	2 016,0	15	807,0	267	7 355,0	0	0,0	183	10 375,0	33	1 689,0
		6-20	75	5 037,0	68	4 363,0	48	3 297,0	18	1 023,0	11	582,0	61	4 548,0	0	0,0	44	2 763,0	4	223,0
3	от 15 до 100кВт, всего	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4-20	20	1 008,0	18	787,0	12	638,0	7	254,0	3	120,0	10	463,0	0	0,0	15	929,0	6	245,0
		0,4	94	29 166,0	71	19 166,0	24	6 986,0	18	4 443,0	1	150,0	13	5 824,0	0	0,0	87	25 885,0	9	2 214,0
		6-20	66	22 530,0	88	33 830,0	41	14 995,0	9	3 498,0	2	400,0	19	8 667,0	0	0,0	79	25 360,0	17	7 635,0
5	от 100 до 750 кВт	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
		0,4	9	13 385,0	4	22 710,0	0	0,0	1	850,0	0	0,0	1	1 000,0	0	0,0	7	11 535,0	0	0,0
		6-20	7	12 132,0	4	6 274,0	1	3 200,0	1	1 860,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7	13 472,0	0	0,0
6	более 750 кВт	35-110	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	ВСЕГО		3 987	130 522,6	5 836	151 193,5	4 802	81 539,2	3 699	49 940,2	1 284	14 836,8	475	28 294,1	19	186,0	4 615	133 827,6	239	13 573,4

Приложение №23 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Информация о реализуемых региональных (федеральных) целевых программах

Субъект Российской Федерации	Наименование программы	Реквизиты документов, утверждающих программу	Параметры целевой программы на 2011 год			Технологическое присоединение объектов программы в 2011 году			
			Наименование	Ед. изм.	Целевое значение параметра	Количество присоединенных объектов, шт.	Суммарная мощность, МВт	Общая стоимость договоров ТП, тыс. рублей	Затраты на реализацию, тыс. рублей
Вологодская область	ФЦП «Доступное жилье»	Постановление Правительства Вологодской области от 09.09.2008 №1730	Ввод жилья по области	тыс.м ²	406*	-	-	-	-
Вологодская область	Индустриальный парк «Шексна»	Постановление Правительства Вологодской области от 28.07.2008 №1469	Объем финансирования программы	млн.руб.	82,1763*	-	-	-	-
Вологодская область	Индустриальный парк «Сокол»	Постановление Правительства Вологодской области от 24.05.2010 №605	Объем финансирования программы	млн.руб.	974,852*	-	-	-	-
Республика Карелия	Развитие агропромышленного комплекса Республики Карелия на период до 2012 года	Постановление Правительства Республики Карелия от 11.03.2009 № 42-П	Свинокомплекс «Кондопожский» п. Березовка	шт.	1	1	0,20	2 456,00	1790,00
Республика Коми	Целевая Республиканская программа «Жилище»	Закон Республики Коми от 13.11.2007 №100-РЗ «О целевой Республиканской программе «Жилище» на 2008 – 2012 гг» (в ред. от 23.12.2009 № 134-РЗ)	Ввод в действие жилых домов, всего тыс. кв. м в том числе индивидуальных застройщиков	тыс.м ² в том числе инд. застройщиков: тыс. м ²	125 37,5	**	**	**	**
Республика Коми	ФЦП «Социальное развитие села до 2012 года»	Приказ Министерства сельского хозяйства РФ от 03.09.2010 №303	Субсидии федерального бюджета	тыс.руб.	13239	**	**	**	**

* Параметры представлены в целом по программе.

** Выделить количество технологических присоединений по реализации целевых Федеральных или Республиканских программ из общего числа технологических присоединений за 2011 год не представляется возможным, поскольку при обращении юридических и физических лиц на технологическое присоединение информация по источнику финансирования является не обязательной.
Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в течение 2011 года не принимали участия в реализации федеральных целевых программ.

Приложение №24 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Информация о наличии перегруженных центров питания на 01.01.2012

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт.ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
				2*25	26 250	27 352	775	15 311,8	6 133	-16 413	Реконструкция ПС 110/10/6 кВ № 1 с заменой трансформаторов мощн. 25 МВА на 40 МВА, 2012-2013 гг.
1	Архэнерго	№1	110/35/10/6	2*31,5	33 075	42 243	395	2 800,0	460	-11 968	
2	Архэнерго	№5 Варавино	35/6	2*6,3	6 615	8 197	200	1 102,5	11	-2 684	
3	Архэнерго	№13	35/6	2*10	10 500	9 938	54	600,9	295	-39	
4	Архэнерго	№69 Меб. Фабрика	35/10	2*6,3	6 615	1 588	0	200,0	0	4 827	
5	Архэнерго	№79 Лес.Зав.№3	35/6	2*6,3	6 615	8 646	0	0	0	-2 031	
6	Архэнерго	№2 Привокзальная	110/10	3*25	52 500	34 628	585	19 731,1	8828	-1 859	Реконструкция ПС 110/10 кВ № 2 «Привокзальная» с установкой 3-го трансформатора 25 МВА, 2015 г.
7	Архэнерго	№7	110/35/6	2*25	26 250	34 397	1320	10 738,9	315	-18 886	Реконструкция ПС 110/35/6 кВ № 7 с установкой 3-го трансформатора, 2015г.
8	Архэнерго	№8	35/6	2*10	10 500	10 708	876	2 892,2	45	-3 100	
9	Архэнерго	№18 Заостровье	35/10	2*4	4 200	3 807	264	6 701,2	271	-6 308	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Заостровье», 2014 г.
10	Архэнерго	№37 Бакарица	35/6	2*6,3	6 615	3 808	121	748,2	0	2 059	
11	Архэнерго	№12 Кузнечевская	110/35/6	2*16	16 800	22 286	2920	8 445,2	41	-13 931	Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Кузнечевская», 2013 г.
12	Архэнерго	№15	35/10	2*2,5	2 625	3 011	834	216,5	0	-603	
13	Архэнерго	№11 Нефтебаза	35/6	1*4+ 1*10	4 200	4 469	66	2 368,8	35	-2638	
14	Архэнерго	№75 Лапоминка	35/10	2*2,5	2 625	190	14	90,0	0	2 345	
15	Архэнерго	№14	110/10/6	2*40	42 000	43 583	2 109	13 088,5	5 853	-14 671	
16	Архэнерго	№16	35/10	2*2,5	2 625	2 521	61	2 422,4	245	-2 318	
17	Архэнерго	№20	35/6	1*1+ 1*1,8	1 050	1 329	86	542,9	35	-822	Реконструкция ПС 35/6 кВ «Черный Яр», 2015 г.



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

18	Архэнерго	№27 Северодвинская	110/35/10	2*40	42 000	40 476	2 911	13 546,4	5 057	-12 022	Реконструкция ПС «Северодвинская» с установкой 3-го трансформатора, 2016г.
19	Архэнерго	№60 ВОС-2	35/6	2*4	4 200	1 253	0	0	0	2 947	
20	Архэнерго	№33 Солза	35/6	2*6,3	6 615	2 408	0	0	0	4 207	
21	Архэнерго	№59 Кехта	110/10	2*2,5	2 625	2 069	58	901,2	21	-345	
22	Архэнерго	№42 Карпогоры	110/10	2*6,3	6 615	6 553	91	212,9	0	-151	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Карпогорый», 2012г.
23	Архэнерго	№221 ВЛПБ	35/10	2*6,3	6 615	7 501	699	596,5	447	-1 482	
24	Архэнерго	№209 Дв. Березник	110/10	1*10+ 1*6,3	6 615	6 087	628	1 242,4	398	-714	
25	Архэнерго	№229 ШЛПБ	35/10	2*6,3	7 815	7 026	1 228	1 696,5	569	-907	Реконструкция ПС 35/10 «ШЛПБ», 2015 г.
26	Архэнерго	№220 Березник	35/10	2*1,0	1 050	820	18	336,5	0	-106	
27	Архэнерго	№203 Шенкурск	110/10	2*6,3	6 615	5 704	908	1 158,8	321	-248	
28	Архэнерго	№207 Борок	110/10	1*2,5+ 1*6,3	2 625	1 479	78	2 395,3	18	-1 250	
29	Архэнерго	№301 Котлас	110/10	2*16	16 800	21 876	555	4 906,6	53	-9 983	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Котлас», 201-2014 гг.
30	Архэнерго	№312 Савватия	110/10	2*2,5	2 625	2 753	18	31,8	0	-160	
31	Архэнерго	№361 Яренск	110/10	1*2,5+ 1*6,3	2 625	4 933	86	679,4	108	-2 987	
32	Архэнерго	№342 Кошкино	35/10	1*2,5+ 1*1,6	1 680	1 523	111	321,2	191	-164	
33	Архэнерго	№346 Вилель	35/10	1*1,6	1 600	1 556	25	75,3	18	-32	
34	Архэнерго	№313 Песчанка	35/10	1*1,6+ 1*1,6	2 060	1 028	54	1 153,8	106	-122	
35	Архэнерго	№311 Шипицыно	110/10	2*6,3	6 615	5 238	587	1 533,3	668	-156	
36	Архэнерго	ПС-150 Няндома (1Т,2Т)	110/35/10	2*10	10 500	12 670	92	900,0	41	-3 070	
37	Архэнерго	№135 Макаровская	35/10	2*1,6	1 680	1 102	33	571,8	24	6	
38	Архэнерго	№ 225 Верхопюя	35/10	2*1,6	1 680	1 291	0	11,8	0	377	
39	Архэнерго	ПС-151 Плесецк (1Т,2Т)	110/35/10	1*10+ 1*16	10 500	15 378	898	5 546,2	82	-10 424	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Плесецк», 2014 г.
40	Архэнерго	№120 Наволок	35/6	1*3,2	3 200	949	141	71,8	0	2 179	
41	Архэнерго	№114 ППТФ	35/6	2*4	4 200	650	0	0	0	3 550	
42	Архэнерго	№110	35/6	1*1,8	1 800	247	0	0	0	1553	
43	Архэнерго	№102	110/6	2*10	10 500	11 064	0	139,2	0	-703	
44	Архэнерго	№116 Онега	110/10	2*10	10 500	11 300	654	2 328,9	155	-3129	Реконструкция ПС

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

											110/10 кВ «Онега», 2012 г.
45	Архэнерго	№131 Поселок	110/6	2*6,3	6 615	5 292	146	2 037,1	12	-714	
46	Вологдаэнерго	ПС «Луговая»	110/35/10	2*25	26 250	25 688	388,24	5 971,11	23,53	-5 820,87	
47	Вологдаэнерго	ПС «Искра»	35/10	2*4	4 200	7 034	2 450,31	2 660,50	414,89	-8 359,70	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Искра» с переводом на класс напряжения 110 кВ, 2016 г.
48	Вологдаэнерго	ПС «Маега»	35/10	2*4	4 200	6 590	1 296,77	1 934,32	23,50	-5 644,59	
49	Вологдаэнерго	ПС «Можайское»	35/10	2*2,5	2 625	3 745	111,76	1 451,63	0,00	-2 683,40	
50	Вологдаэнерго	ПС «Снасурово»	35/10	2*2,5	2 625	3 246	20,00	14,12	0,00	-655,12	Реконструкция ПС 35/10 «Снасурово», 2016г.
51	Вологдаэнерго	ПС «База»	35/10	1*2,5	2 500	212	0,00	0,00	0,00	2 288,00	
52	Вологдаэнерго	ПС «Кубенское»	110/35/10	2*10	10 500	17 747	1 150,59	1 199,41	0,00	-9 597,00	Реконструкция ПС 110/35/10 «Кубенское», 2017 г.
53	Вологдаэнерго	ПС «Молочное»	35/10	2*6,3	6615	9 115	2 034,00	1 996,81	270,34	-6 801,15	Реконструкция ПС 35/10 «Молочное», 2015 г.
54	Вологдаэнерго	ПС «Вохтога»	110/10	2*10	10 500	13 609	318,82	127,76	135,48	-3 691,07	Реконструкция ПС 110/10 «Вохтога», 2018 г.
55	Вологдаэнерго	ПС «Корнилово»	35/10	2*1,6	1 680	2 944	506,35	51,76	3 225,81	-5 047,93	Реконструкция ПС 35/10 «Корнилово», 2012 г.
56	Вологдаэнерго	ПС «Ирдоматка»	35/10	1*6,3+ 1*4,0	4 200	2 285	1 001,48	4 969,93	2 430,11	-6 486,52	
57	Вологдаэнерго	ПС «Суда»	110/35/10	2*10	10 500	7 912	1 406,92	4 545,66	0,00	-3 364,58	
58	Вологдаэнерго	ПС «Ягница»	35/10	2*1,6	1 680	1 222	399,81	758,59	0,00	-700,40	
59	Вологдаэнерго	ПС «Вешняки»	35/10	2*1,6	1 680	1 475	400,25	1 041,22	0,00	-1 236,47	
60	Вологдаэнерго	ПС «Северная»	35/0,4	1*0,25	250	64	0,00	0,00	0,00	186,00	
61	Вологдаэнерго	ПС «Щетинское»	35/10	2*1,6	1 680	785	299,64	693,93	0,00	-98,57	
62	Вологдаэнерго	ПС «Мякса»	35/10	2*1,6	1 680	1 570	426,35	1 082,78	0,00	-1399,13	
63	Вологдаэнерго	ПС «Домозерово»	35/10	2*2,5	2 625	1 916	1 341,24	2 039,98	159,14	-2 831,36	Реконструкция ПС 35/10 «Домозерово», 2015 г.
64	Вологдаэнерго	ПС «Устюжна»	110/35/10	2*10	10 500	14 724	815,05	1 753,17	658,06	-7 450,28	Реконструкция ПС 110/35/10 «Устюжна», 2017 г.
65	Вологдаэнерго	ПС «Желябово»	110/10	2*2,5	2 625	2 298	334,29	870,39	218,28	-1 095,96	
66	Вологдаэнерго	ПС «Мочала»	35/10	1*2,5	2 500	1 179	83,69	111,77	0,00	1 125,54	
67	Вологдаэнерго	ПС «Никола»	35/10	2*1,6	1 680	1 022	81,70	122,01	0,00	454,29	



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

68	Вологдаэнерго	ПС «Подольская»	35/10	1*1,6+ 1*2,5	1 680	1 990	58,83	76,47	658,06	-1 103,36	
69	Вологдаэнерго	ПС «Чагода»	110/35/10	2*16	16 800	17 010	167,06	228,35	13,99	-619,40	
70	Вологдаэнерго	ПС «Шексна»	110/35/6-10	2*40, 2*6,3	42 000	39 635	603,16	66,24	21 774,19	-20 078,59	
71	Вологдаэнерго	ПС «Нифантово»	110/35/10	2*10	10 500	7 863	644,65	2 429,45	0,00	-437,10	
72	Вологдаэнерго	ПС «Б.Суда»	35/10	1*2,5+ 1*4	2 625	2 855	159,35	380,20	0,00	-769,55	
73	Вологдаэнерго	ПС «Тарнога»	110/35/10	1*6,3+ 1*10	6 615	6 611	1 624,73	248,92	129,03	-1 998,68	
74	Вологдаэнерго	ПС «Никольская»	35/10	1*1+ 1*1,6	1 050	786	53,76	403,23	103,25	-296,24	
75	Вологдаэнерго	ПС «Бабушкино»	110/35/10	2*6,3	6 615	6 083	405,37	1152,68	0,00	-1 026,06	
76	Вологдаэнерго	ПС «Аниково»	35/10	1*1,6+ 1*2,5	1 680	721	287,10	336,56	0,00	335,34	
77	Вологдаэнерго	ПС «Тиманово»	35/10	1*1,6+ 1*2,5	1 680	528	5,38	7,53	0,00	1 139,10	
78	Вологдаэнерго	ПС «Великий Устюг»	110/35/6	2*16	16 800	16 676	221,60	667,10	72,30	-837,00	Реконструкция ПС 110/35/6 «Великий Устюг», 2017г.
79	Вологдаэнерго	ПС «Приводино»	110/35/10	2*16	16 800	13 307	0,00	1 462,37	3 978,49	-1 947,86	
80	Вологдаэнерго	ПС «Новатор»	35/10	2*4	4 200	5 638	170,80	218,10	0,00	-1 826,90	
81	Вологдаэнерго	ПС «Морозовица»	35/10	2*1,6	1 680	1 249	53,80	427,93	0,00	-50,73	
82	Вологдаэнерго	ПС «К.Городок»	110/35/10	2*10	10500	8 830	363,30	1 597,05	34,40	-324,75	
83	Вологдаэнерго	ПС «НПС»	110/35/10	2*16	16 800	12 832	0,00	2 204,30	3 010,75	-1 247,05	Реконструкция ПС 110/35/10 «НПС», 2014 г.
84	Вологдаэнерго	ПС «Нюксеница»	35/10	2*4	4 200	2 756	993,35	1 238,70	263,41	-1 051,46	Реконструкция ПС 35/10 «Нюксеница», 2017 г.
85	Вологдаэнерго	ПС «Никольск»	110/35/10	1*6,3+ 1*10	6 615	8 909	1 347,33	1 323,84	48,40	-5 013,57	Реконструкция ПС 110/35/10 «Никольск», 2016 г.
86	Вологдаэнерго	ПС «Байдорово»	35/10	2*1	1 050	653	21,50	80,62	0,00	294,88	
87	Вологдаэнерго	ПС «Демино»	35/10	2*1,8	1 890	652	57,10	427,60	0,00	753,30	
88	Вологдаэнерго	ПС «Завражье»	35/10	2*1,6	1 680	583	80,70	100,37	0,00	915,93	
89	Вологдаэнерго	ПС «Ивантец»	35/10	1*1+ 1*1,6	1 050	424	0,00	11,00	0,00	615,00	
90	Вологдаэнерго	ПС «Коммунальная»	35/10	2*2,5	2 625	1 442	147,70	189,33	10,75	835,22	
91	Вологдаэнерго	ПС «Кириллов»	110/35/10	2*10	10 500	8 732	543,55	1 846,96	20,97	-643,47	
92	Вологдаэнерго	ПС «Ольховская»	35/10	1*1	1 000	612	38,28	390,65	0,00	-40,93	
93	Вологдаэнерго	ПС «Б.Ручей»	35/10	2*2,5	2 625	3 739	62,58	202,39	0,00	-1 378,97	
94	Карелэнерго	ПС-32К Муезерка	35/10,5	2*2,5	2 625	3 285	0	24	0	-684	Реконструкция ПС-32К Муезерка с заменой

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

											трансформаторов 2015-2016 гг.
95	Карелэнерго	ПС-1 Петрозаводск	115/11/6,6	2*40	42 000	39 554	0	13 929	0	-11 484	Схемой перспективного развития филиала "Карелэнерго" планируется замена трансформаторов. Реализация по ИП после 2017 г.
96	Карелэнерго	ПС-5 Деревянка	115/38,5/6,6	1*10, 1*16	10 500	11 875	190	1 222	59	-2 597	Техническое перевооружение ПС-5 Деревянка с заменой трансформатора 2007 - 2017 гг.
97	Карелэнерго	ПС-7 Тяжбуммаш	115/38,5/6,6	2*25	26 250	27 912	0	0	0	-1 662	Реконструкция ПС-7 Тяжбуммаш с заменой трансформаторов 2016-2018 гг.
98	Карелэнерго	ПС-20 КОЗ	115/6,6	2*10	10 500	8 280	118	2 453	4 118	-232	Техническое перевооружение ПС-20 КОЗ с заменой трансформатора 2013-2014 гг.
99	Карелэнерго	ПС-21 Шуя	115/38,5/6,6	2*25	26 250	28 514	503	6 070	92	-8 334	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
100	Карелэнерго	ПС-41 Олонец	115/38,5/11	2*16	16 800	22 475	1 369	3 559	1 148	-9234	Техническое перевооружение ПС-41 Олонец с заменой трансформаторов 2010-2013 гг.
101	Карелэнерго	ПС-63 Берёзовка	115/38,5/11	1*6,3+ 1*10	6 615	8 633	731	2 071	181	-4 089	Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики РК предполагает строительство нового центра питания 220 кВ в районе. Также планируется замена трансформаторов на ПС-63. Реализация по ИП после 2017 г.



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

102	Карелэнерго	ПС-64 Пряжа	115/38,5/11	2*10	10 500	16 231	1036	2 976	2239	-8 707	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
103	Карелэнерго	ПС-66 Кукковка	115/11	2*16	16 800	21 713	0	0	0	-4 913	Схемой перспективного развития филиала «Карелэнерго» планируется перевод нагрузок на ПС-68 «ОТЗ» по сетям ОАО «ПКС»
104	Карелэнерго	ПС-67 Радиозавод	115/10,5/10,5	2*25	26 250	24 660	0	3 529	0	-1 939	Планируется расторжение договора ТП (3000 кВт) с ОАО "Центавра"
105	Карелэнерго	ПС-70 Прибрежная	115/10,5	1*25+ 1*16	16 800	28 930	0	0	0	-12 130	Техническое перевооружение ПС-70 «Прибрежная» с заменой трансформаторов 2017 г. (ПИР)
106	Карелэнерго	ПС-2п Кончезеро	35/10,5	1*2,5+ 1*6,3	2 625	4 774	159	1319	165	-3 468	Техническое перевооружение ПС-2П «Кончезеро» с заменой трансформаторов 2015-2016 гг.
107	Карелэнерго	ПС-3п ДСК	38,5/6,3	1*7,5+ 1*5,6	5 880	2 806	0	0	0	3074	Реконструкция ПС-7 Тяжбуммаш с заменой трансформаторов 2016-2018 гг.
108	Карелэнерго	ПС-5п Маньга	35/10,5	1*1	1 000	240	0	32	53	729	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
109	Карелэнерго	ПС-6п Матросы	35/10,5	2*1,6	1 680	1 120	342	632	55	-71	
110	Карелэнерго	ПС-8п Крошнозеро	35/10,5	2*1		358	29	81	28	610	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
111	Карелэнерго	ПС-9п Н. Вилга	35/11	2*4	4 200	4064	380	1172	109	-1 036	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

112	Карелэнерго	ПС-10п Половина	35/11	2*2,5	2 625	1 985	0	65	1 782	575	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
113	Карелэнерго	ПС-12п Ильинское	35/10	2*4	4 200	3 843	184	1072	289	-715	Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики РК планируется перевод подстанции на 110 кВ с заменой трансформаторов. Реализация по ИП после 2017 г.
114	Карелэнерго	ПС-13п Видлица	35/10	2*4	4 200	2 259	106	412	88	1 529	Техническое перевооружение ПС-41 Олонец с заменой трансформаторов 2010-2013 гг.
115	Карелэнерго	ПС-14п Тукса	35/11	2*2,5	2 625	1 860	204	460	40	305	Техническое перевооружение ПС-41 Олонец с заменой трансформаторов 2010-2013 гг.
116	Карелэнерго	ПС-15п Михайловское	35/11	2*1,6	1 680	325	59	100	78	1 255	Техническое перевооружение ПС-41 Олонец с заменой трансформаторов 2010-2013 гг.
117	Карелэнерго	ПС-17п Святозеро	35/11	2*4	4 200	1 344	284	436	75	2 421	Строительство подстанции 110 кВ "Прионежская" 2012-2014 гг.
118	Карелэнерго	ПС-18п Бесовец	35/6,3	2*6,3	6 615	7 132	0	0	0	-517	Строительство подстанции 110 кВ "Прионежская" 2012-2014 гг.
119	Карелэнерго	ПС-21п Шелтозеро	35/10,5	2*2,5	2 625	1 527	120	605	0	493	Техническое перевооружение ПС-5 Деревянка с заменой трансформатора 2007 - 2017 гг.
120	Карелэнерго	ПС-22п Педасельга	35/10,5	2*2,5	2 625	2 056	0	0	0	569	Техническое перевооружение ПС-5 Деревянка с заменой



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

											трансформатора 2007 - 2017 гг.
121	Карелэнерго	ПС-24п Шокша	35/11	2*4	4 200	1 680	18	25	35	2 495	Техническое перевооружение ПС-5 Деревянка с заменой трансформатора 2007 - 2017 гг.
122	Карелэнерго	ПС-25п Рыбрека	35/11	1*4	4 000	2 417	53	593	94	990	Техническое перевооружение ПС-5 Деревянка с заменой трансформатора 2007 - 2017 гг.
123	Карелэнерго	ПС-26п Холодильник	35/6,3	2*6,3	6 615	3 697	0	0	0	2 918	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
124	Карелэнерго	ПС-41п Рембаза МК-46	35/10,5	2*2,5	2 625	765	0	1 059	0	801	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
125	Карелэнерго	ПС-42п Эссойла	35/10,5	2*4	4 200	5 144	309	1258	94	-2 202	Схемой перспективного развития филиала «Карелэнерго2» планируется замена трансформаторов. Реализация по ИП после 2017 г.
126	Карелэнерго	ПС-50п Куйтежа	35/10,5	1*1+ 1*1,6	1 050	930	41	87	24	33	Техническое перевооружение ПС-41 Олонец с заменой трансформаторов 2010-2013 гг.
127	Карелэнерго	ПС-52п Медиоративный	35/10,5	2*4	4 200	2 957	0	235	0	1 008	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
128	Карелэнерго	ПС-57п Тепличный	35/6,3	2*4	4 200	4 095	0	35	42	70	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» 2012-2014 гг.
219	Карелэнерго	ПС-4С Леванельто	35/11	2*4	4 200	3 401	234	1021	179	-222	Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики РК

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
											планируется перевод подстанции на 110 кВ. Реализация по ИП после 2017 г.
130	Карелэнерго	ПС-15С Труд	35/11	1*2,5	2 500	241	34	199	0	2 060	Техническое перевооружение ПС-34 Лахденпохья с заменой трансформаторов 2014-2016 гг.
131	Карелэнерго	ПС-17С Салми	35/11	2*2,5	2 625	3 765	347	694	0	-1 834	Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики РК планируется замена трансформаторов. Реализация по ИП после 2017 г.
132	Карелэнерго	ПС-45С Тохма	35/11	2*4	4 200	2 503	929	131	0	1 566	
133	Карелэнерго	ПС-46С Приладожская	35/6,3	2*6,3	6 615	3 909	1 835	762	0	1 944	
134	Карелэнерго	ПС-48С Ихала	35/11	2*2,5	2 625	1 494	141	80	6	1 051	Техническое перевооружение ПС-34 Лахденпохья с заменой трансформаторов 2014-2016 гг.
135	Карелэнерго	ПС-28 Вяртсиля	115/38,5/6,6	2*6,3	6 615	6 650	12	4773	35	-4 808	Техническое перевооружение ПС-28 "Вяртсиля" с заменой трансформатора 2013-2014 гг.
136	Карелэнерго	ПС-34 Лахденпохья	115/38,5/11	2*10, 1*6,3 (пов. 10/35 кВ)	10 500	13 357	362	909	39	-3 766	Техническое перевооружение ПС-34 Лахденпохья с заменой трансформаторов 2014-2016 гг.
137	Карелэнерго	ПС-94 Кирьявалахти	115/38,5/11	1*10+ 1*6,3	6 615	6 713	1 488	843	0	-941	
138	Карелэнерго	ПС-95 Хаапалампи	115/11	2*2,5	2 625	2 027	153	1 220	0	-622	Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики РК планируется реконструкция ПС. Реализация по ИП после 2017 г.



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

139	Колэнерго	ПС-4	110/6,3	2*25	31 626	33 763	462	2 954	441	-5 553	Замена трансформатора 25 МВА на 40 МВА, 2013 г.
140	Колэнерго	ПС-5	110/35/6	2*40 Т-2 63	84 000	72 043	2 917	11 621	59	-2 581	
141	Колэнерго	ПС-6	150/35/6	2*63	88 200	96 774	1 075	3 257	4 624	-12 906	
142	Колэнерго	ПС-8	110/35/6	1*10+ 1*15+ 1*16	15 750	25 161	0	1 397	27	-10 808	Замена трансформаторов 10МВА+15 МВА на 25 МВА, 2011г.
143	Колэнерго	ПС-29	150/35/6	2*40	42 000	59 140	0	0	634	-17 140	
144	Колэнерго	ПС-53	150/35/6	2*25	26250	30 108	2 366	9 386	4 274	-15 609	
145	Колэнерго	ПС-57	110/35/6	2*16	16800	17849	0	6 930		-7 980	
146	Колэнерго	ПС-64	110/35/6	2x25	35 000	40 860	0	3 891		-9 751	Замена трансформатора 25МВА на 40МВА, 2011г.
147	Колэнерго	ПС-100	150/35/10	2*16	16 800	15 591	0	2 366	29 140	-1 157	
148	Колэнерго	ПС-301	35/6	2*16+ 1*10	16 800	24 301	0	688	1 076	-8 189	
149	Колэнерго	ПС-302	35/6	2*16	16 800	17 204	0	167		-571	
150	Колэнерго	ПС-306	35/6	2*16	16800	17 097	0	43		-340	
151	Колэнерго	ПС-316	35/6	2*6,3	6 615	5 054	0	0	1 090	1 561	
152	Колэнерго	ПС-320	35/6	2*10	10 500	10 108	0	493		-101	
153	Колэнерго	ПС-335	35/6	2*16	16 800	17 849	0	204		-1 253	
154	Колэнерго	ПС-338	35/6	2*16	16 800	15 376	2366	5 804		-6 745	Установка доп. трансформаторов 4*10 МВА, 2013 г.
155	Колэнерго	ПС-341	35/6	2*16	16 800	18 279	57	1 201		-2 737	
156	Колэнерго	ПС-373	35/10	2*10	10 500	2 150	0	0		8 350	
157	Колэнерго	ПС-388	35/6	2*10	10 500	7 849	860	3 933	806	-2 143	Замена трансформаторов 2*10 МВА на 2*16 МВА, 2011 г.
158	Колэнерго	ПС-389	35/6	2*10	10 500	8 172	0	1 022	183	1 306	
159	Колэнерго	ПС-393	35/10	2*10	10 500	2 150	0	0		8 350	
160	Колэнерго	ПС-419	35/6	2*10	14 000	5 591	0	7 957		452	
161	Колэнерго	ПС-370	35/10	2*25	26 250	29 650	0	11		-3 411	
162	Колэнерго	ПС-31	110/35/6	1*15+ 1*10	10 500	12 726	0	0		-2 226	
163	Комиэнерго	ПС «Северная-2»	110/6/6	2*10	10 500	9 950	853,66	0,00	0,00	-303,66	По договору технологического присоединения заявителем

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
											планируется ввод собственных генерируемых мощностей – ориентировочно в 2012 году (договор на технологическое присоединение)
164	Комиэнерго	ПС «Промбаза»	35/10	2*16	16 800	17 660	683,48	2 478,54	271,46	-4 293,48	Резервирование по внутренним сетям 10 кВ
165	Комиэнерго	ПС «Сельхозкомплекс»	35/10	2*4	4 200	6 060	42,27	408,25	73,20	-2 383,71	Замена трансформаторов 2*4 МВА на 2*10 МВА (ИП "Реконструкция ПС 35/10 кВ "Сельхозкомплекс": замена трансформаторов 2*4 МВА на 2*10 МВА (ПЭС)), 2015 г.
166	Комиэнерго	ПС «Западная» (Усинский РЭС)	35/10	2*16	16 800	22 290	857,73	1 582,48	60,82	-7 991,03	Установка трансформатора 16 МВА «Реконструкция ПС 35/10 кВ «Западная» г. Усинск с установкой трансформатора 16 МВА (ПЭС)», после 2016 г.
167	Комиэнерго	ПС «Кожва»	110/20/10	2*10	10 500	9 320	171,81	1 022,63	434,16	-448,60	
168	Комиэнерго	ПС «Городская»	110/35/10	2*40,5	42 525	59 330	656,45	5 121,56	1 150,11	-23 733,12	1. ИП «Реконструкция ВЛ-35 кВ №5 в Ухтинском районе Республики Коми (ЦЭС)», 2011 г.; 2. Для разгрузки ПС 110/35/10 кВ Городская в ДИПР до 2016 г. включено строительство ПС 110/10 кВ Промышленная с трансформаторами 2*16 МВА



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

			35/6	1*16, 1*10	10 500	9 130	30,21	508,33	781,25	50,21	
169	Комизэнерго	ПС "Озерная"	35/10	1*6,3	6 600	720	0,00	0,00	0,00		
170	Комизэнерго	ПС "Седью"	35/6	1*1,8	1 800	1 620	0,00	205,62	53,93	-79,55	
171	Комизэнерго	ПС "Дальняя"	35/6	2*3,2	3 360	3 140	31,35	147,34	0,00	41,32	
172	Комизэнерго	ПС "Сосновка"	110/10	1*25, 1*16	16 800	15 860	35,46	1 876,39	226,95	-1 198,80	Замена трансформатора ИП «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Сосновка»: замена трансформатора 16 МВА на 25 МВА (ЦЭС)», 2014 г.
173	Комизэнерго	ПС "Дутово"	35/10	1*1	1 000	950	8,16	36,73	132,65	-127,55	-
174	Комизэнерго	ПС "Троицк"	110/35/10	2*10	10 500	9 710	258,33	5 005,96	113,54	-4 587,84	Строительство ВЛ 10 кВ "ПС 110/10 кВ «Южная» - РП №914» для перевода нагрузок с ПС «Троицк» (технологическое присоединение), 2012г.
175	Комизэнерго	ПС "Комсомольская"	35/10	1*2,4	2 400	1 340	226,97	22,47	5,62	804,94	-
176	Комизэнерго	ПС "Белый бор"	35/10	1*2,5	2 500	300	10,36	31,09	0,00	2158,55	-
177	Комизэнерго	ПС "Мылва"	35/10	1*1	1 000	1 200	0,00	5,42	0,00	-205,42	-
			35/6	1*1	1 000	240	5,24	0,00	0,00	754,76	-
178	Комизэнерго	ПС "Ильич"	35/10	1*4	4 000	440	0,00	31,41	91,10	3 437,49	-
179	Комизэнерго	ПС "900" (Н. Омра)	35/6	1*4	4 000	1 020	0,00	30,99	0,00	2 949,01	-
180	Комизэнерго	ПС "Усть-Цильма"	110/20/10	2*10	10 500	10 830	419,15	1 585,11	1 141,49	-3 475,74	Расширение ПС «Усть-Цильма» с установкой третьего трансформатора, после 2016 г.
181	Комизэнерго	ПС "Ижма"	110/10	2*6,3	6 615	6 770	415,31	2 601,02	598,98	-3 770,31	Техническое перевооружение ПС «Ижма» с заменой силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 мощностью 6,3 МВА на 10 МВА, после 2016 г.
182	Комизэнерго	ПС «Усть-Кулом»	110/10	2*6,3	6 615	6 890	1 090,82	1 106,12	594,90	-3 066,84	Установка трансформатора 10

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
											МВА (ИП «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Усть-Кулом» с установкой силового трансформатора и комплекса ИРМ (Р)-110/10/10 (ЮЭС)»), 2013 г.
183	Комиэнерго	ПС «Корткерос»	110/10	2*6,3	6 615	6 330	1 490,63	2 940,63	664,58	-4 810,83	Техническое перевооружение ПС «Корткерос» с заменой силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 мощностью 6,3 МВА на 10 МВА, после 2016 г.
184	Комиэнерго	ПС «Койгородок»	110/10	2*6,3	6 615	5 660	1 391,68	701,17	91,00	-1 228,85	-
185	Комиэнерго	ПС «Летка»	110/10	2*2,5	2 625	2 220	228,24	642,25	163,48	-628,97	-
186	Комиэнерго	ПС «Объячево»	110/10	2*6,3	6 615	6 940	1 072,45	4 314,29	209,18	-5 920,92	Техническое перевооружение ПС «Объячево» с заменой силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 мощностью 6,3 МВА на 10 МВА, после 2016 г.
187	Комиэнерго	ПС «Визинга»	110/10	2*6,3	6 615	5 260	1 511,55	651,27	804,18	-1 612,00	-
188	Комиэнерго	ПС «Жешарт»	110/10/6	2*25	26 250	24 240	137,89	4 517,92	359,39	-3 005,20	-
189	Комиэнерго	ПС «Кослан»	35/10	1*1,6, 1*4	1 680	2 250	234,38	353,13	29,17	-1 186,67	Замена трансформатора (ИП «Реконструкция ПС 35/10 кВ "Кослан": замена трансформатора 1,6 МВА на 4 МВА (ЮЭС)»), после 2016 г.
190	Комиэнерго	ПС «Краснозатонская»	110/10	1*10, 1*16	10 500	11 220	887,05	4 517,10	588,60	-6 712,75	Строительство новой ПС 110/10 кВ Краснозатонская-2 с трансформаторами 2*16 МВА (ИП «Строительство ВЛ 110 кВ ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар» - ПС



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМВА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

											110/10 кВ «Краснозатонская-2» (ЮЭС)", 2013 г.
191	Комиэнерго	ПС «Зеленец»	110/10	1*10, 1*6,3	6 615	7 440	363,44	1 620,62	137,09	-2 946,15	-
192	Комиэнерго	ПС «Восточная»	110/10	2*25	26 250	27 170	390,53	3 891,58	601,05	-5 803,16	Резервирование по внутренним сетям 10 кВ
193	Комиэнерго	ПС «Западная»	110/10	2*25	26 250	37 470	784,54	3 851,55	951,55	-16 807,63	Замена трансформаторов 2*25 МВА на 2*40 МВА (ИП «Техническое перевооружение ПС 110/10 «Западная» (ЮЭС)»), в 2012 г., срок окончания реконструкции 2014 г.
194	Комиэнерго	ПС «Орбита»	110/10	2*25	26 250	24 160	952,58	14 015,46	518,56	-13 396,60	Установка третьего трансформатора 25 МВА (ИП «Реконструкция ПС 110/10 кВ Орбита» с изменением главной схемы, установкой дополнительной ячейки с силовым трансформатором, расширением ЗРУ-10 кВ» (ЮЭС)»), 2012 г.
195	Комиэнерго	ПС «Пажга»	110/10	1*6,3	6 300	3 330	794,98	4 560,67	146,44	-2 532,09	Установка трансформатора 6,3 МВА (ИП «Строительство ВЛ 110 кВ «Соколовка – Пажга» с расширением ПС 110/10 кВ «Соколовка», ПС 110/10 кВ «Пажга» (ЮЭС)»), 2014 г.
196	Комиэнерго	ПС «Часово»	110/10	1*2,5	2 500	2 440	92,59	817,90	108,02	-958,52	-
197	Комиэнерго	ПС «Човью»	110/10	2*16	16 800	16 570	113,71	460,15	244,42	-588,28	Резервирование по внутренним сетям 10 кВ
198	Комиэнерго	ПС «Вильгорт»	110/10	2*16	16 800	10 790	1 124,21	4 792,63	949,47	-856,32	Резервирование по внутренним сетям 10 кВ

№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
199	Новгородэнерго	ПС 110/10 Песь	10	2*25	26 250	30 220	30,9	13,7	5,7	-4 020,3	
200	Новгородэнерго	ПС 35/10 Миголощи	10	1*2,5+ 1*1	1 050	970	62,9	11,4	13,7	-8,0	
201	Новгородэнерго	ПС 110/35/10 Валдай	10/35	1*16+1*25	16 800	17 440	1 120,2	922,6		-2 682,8	
202	Новгородэнерго	ПС 110/35/10 Крестцы	10/35	2*10	10 500	11 570	2 349,9	180,32		-3 600,2	
203	Новгородэнерго	ПС 110/10 Любница	10	2*2,5	2 625	400	382,7		2702,8	-860,5	Реконструкция ПС 2*6,3 МВА, 2016 г.
204	Новгородэнерго	ПС 35/10 Д.О.Валдай	10	2*4	4 200	1 670	570,8	259,97		1 699,2	
205	Новгородэнерго	ПС 35/6/10 Дворец	6	1*1,6+ 1*1	1 050	790				260,0	
206	Новгородэнерго	ПС 35/10 Зайцево	10	1*1,8	1 800	420	102,57			1 277,4	
207	Новгородэнерго	ПС 35/10 Зелёная	10	1*1	1 000	540	206,99	99,13		153,9	
208	Новгородэнерго	ПС 35/10 Нелюшка	10	2*1	1 050	730	137,9	576,53	5,9	-400,3	
209	Новгородэнерго	ПС 35/10 Почеп	10	1*1	1 000	570	5,88	379,32		44,8	
210	Новгородэнерго	ПС 35/10 Усть-Волма	10	2*2,5	2 625	1 260	251,51	106,65	5,9	1 000,9	
211	Новгородэнерго	ПС 35/10 Яжелбицы	10	1*1	1 000	330	128,17	49,82		492,0	
212	Новгородэнерго	ПС 35/10 Ящерово	10	2*2,5	2 625	1 450	57,1	57,06		1 060,8	
213	Новгородэнерго	ПС 110/6/10 Базовая	6/10	2*1,6	1 680	930	610,23	425,3		-285,5	
214	Новгородэнерго	ПС 110/6/10 Базовая	6/10	1*20+ 1*25+ 1*63	47 250	40 450	1147,9	6 583,6	1484,6	-2 416,1	Реконструкция ПС 2*63 МВА, 2015 г.
215	Новгородэнерго	ПС 110/35/10 Батецкая	10/35	2*6,3	6 615	4 340	54,8	3 577,6	17,1	-1 374,5	
216	Новгородэнерго	ПС 110/10 Борки	10	2*6,3	6 615	1 720	39,9	5 011,5	73,1	-229,5	
217	Новгородэнерго	ПС 110/10 Западная	10	2*16	16 800	14 260	1 293,6	1 599,6	404,6	-757,8	
218	Новгородэнерго	ПС 110/10 Лесная	10	2*2,5	2 625	1 580	51,5	1 327,5	152	-486,0	
219	Новгородэнерго	ПС 110/35/10 Новоселицы	10/35	1*16+ 1*15	15 750	14 520	275,3	1 050,2	59,4	-154,9	
220	Новгородэнерго	ПС 110/10 Подберезье	10	2*10	10 500	7 840	508,1	8283,8	232,6	-6 364,5	Реконструкция ПС 2*16 МВА, 2014 г.
221	Новгородэнерго	ПС 110/10 Ракомо	10	2*2,5	2 625	3 560	733,7	2 421,2	217,1	-4 307,0	ПИР на реконструкцию, 2017 г.
222	Новгородэнерго	ПС 110/10 Савино	10	2*6,3	6 615	4 540	771,3	2 994,1	1509,7	-3 200,1	Реконструкция ПС 2*10 МВА, 2015 г.
223	Новгородэнерго	ПС 35/10 Гостцы	10	1*1,6	1 600	730	34,8	104,6	51,4	679,2	
224	Новгородэнерго	ПС 35/6 ЖБИ	6	2*6,3	6 615	6 820				-205,0	
224	Новгородэнерго	ПС 35/10 Пролетарий	10	1*10+ 1*6,3	6 615	6 420	870,7	2 517,8	194,9	-3 388,4	



№ п/п	Филиал	Центр питания	Напряжение, кВ	Кол-во и мощность установленных трансформаторов, шт. ЧМБА	Максимально допустимая нагрузка питающего центра, кВА	Максимальная фактическая нагрузка, кВА	Мощность вновь присоединенных потребителей в текущем году, кВА	Мощность по заключенным договорам на ТП, кВА	Мощность по договорам на ТП, находящимся на согласовании, кВА	Резерв мощности с учетом заключенных договоров на ТП, кВА	Планируемые мероприятия в инвест. программах с указанием года проведения данных мероприятий
-------	--------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---	---	---

225	Новгородэнерго	ПС 35/10 Рышево	10	1*4	4 000	3 350	655,8	4 454,5	180,6	-4 640,9	Реконструкция ПС 2*10 МВА, 2017 г.
226	Новгородэнерго	ПС 110/6/10 Парфино	6/10	1*6,3+ 1*10	6 615	8 420	522,9	1 234,3	108,60	-3 670,8	Реконструкция ПС 2*16 МВА, 2012 г.
227	Новгородэнерго	ПС 110/10 Солобско	10	2*2,5	2 625	1 730	401,7	981,2	42,3	-530,2	
228	Псковэнерго	ПС-29 «Максютино»	35/10	1*1+ 1*1,6	1 050	1 091	46	37	13	-124	
229	Псковэнерго	ПС-39 «Лехово»	35/10	1*1,6	1 600	291	896	650		-236	Замена Т1, установка Т2 мощ-ю 2*4МВА, 2012 г.
230	Псковэнерго	ПС-48 «Тимофеевка»	35/10	2*2,5	2 625	416	87	4 210	130	-2 088	Замена Т1, Т2 на 2*6,3 МВА, 2013 г.
231	Псковэнерго	ПС-53 «Псков»	110/10/6	2*40,0	42 000	36 286	1 398	7 080		-2 764	
232	Псковэнерго	ПС-68 «Остров»	110/35/10	1*16+ 1*25	16 800	15 487	742	2 462	598	-1 891	
233	Псковэнерго	ПС-73 «Льнокомбинат»	110/6	2*16,0	16 800	22 229	539	1 330	389	-7 298	Замена Т1, Т2 на 2*25 МВА, 2017 г.
234	Псковэнерго	ПС-74 «Печоры»	110/10	1*6,3+ 1*10	6 615	6 320	1 575	2 716	249	-3 996	
235	Псковэнерго	ПС-126 «Речная»	110/6	2*15,0	15 750	14 223	1 145	1 803	152	-1 421	
236	Псковэнерго	ПС-146 «Полна»	110/10	2*2,5	2 625	1 982	4 709	1 876	90	-5 943	
237	Псковэнерго	ПС-148 «Пыгалово»	110/10	2*6,3	6 615	6 017	237	2 566	239	-2 205	
238	Псковэнерго	ПС-253 «Тямша»	110/10	2*10	10 500	3 766	2 936	9 536	325	-5 738	
239	Псковэнерго	ПС-282 «Овсище»	110/10	2*25	26 250	5 866	4 486	16 249	187	-351	
240	Псковэнерго	ПС-283 «Завеличье»	110/10	2*25	26 250	27 761	3 515	12 268	3 829	-17 295	Замена Т1, Т2 на 2*40 МВА, 2015 г.
241	Псковэнерго	ПС-287 «Гавры»	110/10	1*2,5	2 500	818	200	2 458	282	-975	
242	Псковэнерго	ПС-312 «Себеж»	110/35/10	2*10	10 500	8 098	1 431	2 620	611	-1 650	
243	Псковэнерго	ПС-335 «Ляды»	110/35/10	1*6,3+ 1*1,6	1 680	1 969	211	477		-977	
244	Псковэнерго	ПС-361 «Крупн»	110/10	1*2,5	2 500	1 683	649	1 723	22	-1 555	
245	Псковэнерго	ПС-508 «Добручи»	110/10	2*2,5	2 625	1 910	403	1 594		-1 281	
246	Псковэнерго	ПС-2 «Должицы»	35/10	2*1,6	1 680	564	90	360		666	
247	Псковэнерго	ПС-4 «Черново»	35/10	2*2,5	2 625	1 160	520	486		460	
248	Псковэнерго	ПС-7 «Палкино»	35/10	2*4,0	4 200	2 381	608	887	17	324	
249	Псковэнерго	ПС-42 «Сосновый бор»	35/6	2*1,6	1 680	810	19	27	22	824	

1. Указаны перегруженные ЦП 35 кВ и выше, в том числе те ЦП, у которых один из питающих ЦП более высокого напряжения является перегруженным;
2. Закрытые центры питания, утвержденные главным инженером, приказом по филиалу, выделены цветом.

Схемы перспективного развития сети, согласованные с Администрацией субъектов РФ

Субъект РФ	Разработано, год	Проектный период реализации СПР, лет	Согласование		Реквизиты утверждающих документов
			ОАО «СО ЕЭС» - РДУ, ОДУ	ОАО «МРСК Северо-Запада» - РСК	
Архангельская область	2011	2012-2016	Да	Да	-
Вологодская область	2011	2012-2016	Нет	Выдана Правительством Вологодской области для использования в работе без предварительного согласования. За основу взята СПР, разработанная ООО «Вологдасельэнергопроект» в 2008 году по заказу филиала ОАО «МРСК Северо-Запада «Вологдаэнерго»	Утверждена Вице-губернатором Вологодской области В.В.Рябишиным 28.04.2011.
Республика Карелия	2011	2012-2016	Да, с замечаниями	Да	Распоряжение Правительства Республики Карелия от 05.07.2011 N 329р-П
Мурманская область	2011	2012-2016	Да	Да	Приказ Минэнерго и ЖКХ Мурманской области от 26.04.2011 №29
Республика Коми	2011	2011-2015	Да	Да	Распоряжение Правительства Республики Коми от 29.04.2011 №168-р
Новгородская область	2010	2011-2015	Да	Да, с замечаниями	Распоряжение Администрации Новгородской области от 29.04.2011 №114-рз
Псковская область	2011	2012-2016	Да	Да	Постановление Администрации Псковской области от 27.07.2011 №286

Приложение №26 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Информация по присоединению объектов генерации

№ п/п	Филиал МРСК	Наименование	Мощность, МВт	Класс напряжения, кВ	Год ввода	Объект ДПМ (да/нет)	Сумма по ДТП (полный объем затрат на осущ.ТП), млн.рублей (с НДС и налогом на прибыль)	Наличие заявки на ТП (да/нет, дата)	Заключен договор на ТП (да/нет/ с прот. разногласий, дата)	Наличие согласованной СВМ* (да/нет)	Перечень объектов необходимых для обеспечения СВМ с указанием вида работ (реконструкция/новое строительство)	Срок ввода объектов РСК
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
ОАО «ТГК-2»												
1	филиал Вологдаэнерго	Вологодская ТЭЦ	110	110	2012	да	362,7	да (27.03.2008)	да с протоколом разногласий и протоколом урегулирования разногласий, (07.08.2008)	да	РП-110 кВ, строительство 4-х участков ВЛ-110 кВ от РП-110 кВ с включением их в рассечку ВЛ 110 кВ "Центральная-1,2"	2011
ЗАО «Норд Гидро»												
2	филиал Псковэнерго	Порховская МГЭС	1	10	2011	нет	3,3	да (30.03.2009)	да (20.01.2010)	да	Вакуумный выключатель 10 кВ (1 шт) и устройства телемеханики на ПС № 115, реклоузер (1 шт)	-
3	филиал Псковэнерго	Рубиловская МГЭС	1	10	2010-2012	нет	3,1	да (30.03.2009)	да (21.12.2009)	да	ЛЭП-10 кВ (1.5 км), Вакуумный выключатель 10 кВ (1 шт) и устройства телемеханики на ПС № 221	-
4	филиал Карелэнерго	Рюмякоски МГЭС	0,63	6	2010-2012	нет	9,1	да (15.04.2010)	да (18.10.2010)	нет	Тех. перевооружение ПС-5С «Рускеала»	2013
5	филиал Новгородэнерго	МГЭС	0,3	10	2012	да	5,3	да (20.04.2010)	нет	нет	Строительство 2-х линейных ячеек 10кВ в ПС «Окуловка-1»	-
ГЭП «ВОКЭ»												
6	филиал Вологдаэнерго	ГЭП "ВОКЭ"-Красавинская ТГ ТЭЦ	65	110	2012	нет	0,2	да (04.05.2010)	да с протоколом разногласий, (03.12.2009)	да	Строительство 2цепной ВЛ 110 кВ-отпайка 4,5км от доп.опоры и реконструкция существ.ВЛ110кВ	2012
ОАО «Ленинградская ГАЭС»												
7	филиал Колэнерго	Северная приливная электростанция	12	35, 150	4 кв. 2012	нет	-	да (12.01.2010)	да (28.04.2010)	нет	1. строительство одноцепной воздушной линии 150кВ. 2. строительство одноцепной воздушной линии 35 кВ от РУ-35 кВ. 3. реконструкция подстанции 150/35/6 кВПС-99. 4. строительство ячейки 150 кВ на РУ-150 кВ ГЭС-18. 5. строительство Северной ПЭС с РУ-150 кВ и РУ-35 кВ с 2-мя трансформаторами 16 МВА.	-
ОАО «Сежежский ЦБК»												
8	филиал Карелэнерго	Сежежский ЦБК	181,6	110	2012	нет	-	да (29.01.2010)	да (01.04.2010)	нет	Л-109,110 Ондской ГЭС - 4, ПС-4 "Сежежский ЦБК"	-

ОАО «Воркутауголь»												
9	филиал Комизнерго	ГПТЭС № 1	12,0	6	2012	нет	-	да (30.09.2010)	да с протоколом разногласий и протоколом урегулирования разногласий, (10.03.2011)	нет	-	2012
10	филиал Комизнерго	ГПТЭС № 2	5,79 6	6	2012	нет	-	да (28.09.2010)	Да с протоколом разногласий и протоколом урегулирования разногласий, (10.03.2011)	нет	-	2012
ООО «Енисей»												
11	филиал Комизнерго	Комплекс по подготовке и переработки нефти и газа	18,8	10	2012	нет	-	да (05.08.2011)	нет	нет	-	2013
ЗАО «Уиндлайф Арктик Пауэр»												
12	филиал Колэнерго	Кольская ВЭС	200	150	2013	нет	-	да (03.02.2011)	нет	нет	-	-
ООО «Биотек»												
13	филиал Архэнерго	ТЭС Котлас	3,5	10	2013	нет	-	да (28.10.2011)	нет	нет	-	-

Вологдаэнерго

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «ТГК-2» во 2 кв. 2012 года предполагается ввести в эксплуатацию ПГУ – 110 на Вологодской ТЭЦ.

Карелэнерго

В соответствии с Соглашением по созданию новых энергетических мощностей заключенным между Правительством Республики Карелия и ЗАО «Норд-Гидро» планируется в срок до 2015 года ввести в эксплуатацию объекты гидрогенерации на территории Республики Карелия, общей мощностью 100 МВт.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» совместно с представителями ЗАО «Норд-Гидро», ОАО «СО ЕЭС» Карельское РДУ ведется работа по присоединению объектов гидрогенерации к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго».

По состоянию на 31.12.2011 между филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» и ЗАО «Норд-Гидро» подписан договор на технологическое присоединение МГЭС «Рюмякоски» (630 кВт).

Колэнерго

В январе 2010 года в адрес филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» поступила заявка ОАО «Малая Мезенская ПЭС» на технологическое присоединение Северной приливной электростанции (ПЭС).

Объект – Северная приливная электростанция.

Присоединяемая мощность – 12 МВт.

Договор на технологическое присоединение заключён и подписан 28.04.10 г. Схема выдачи мощности согласована филиалом ОАО «СО ЕЭС» «РДУ энергосистемы Мурманской области» в августе 2010 года, в сентябре 2010 г. - филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго».

Технические условия разработаны, согласованы Кольским РДУ и утверждены ОАО «МРСК Северо-Запада» 18.01.2011.

Приложение №27 к годовому отчёту
ОАО «МРСК Северо-Запада»
по итогам работы за 2011 год

Показатели эффективности Программы инновационного развития за 2011 год.

№	Цели инновационной деятельности	Показатели эффективности	Единица измерения	2011 план	2011 факт	Процент достижения
Производственные показатели ОАО «МРСК Северо-Запада»						
1.	Оценка степени улучшения потребительских свойств производимой продукции и услуг	К1 –Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (<i>соотношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии в отношении потребителей услуг за расчетный период к максимальному за расчетный период числу точек присоединения потребителей услуг к электрической сети электросетевой организации</i>)	мин./шт.	2,53	2,37	106,7
2.	Оценка экономии энергетических ресурсов в процессе распределения электрической энергии	К2 -Уровень потерь в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада»	%	6,86	6,39	107,3
3.	Уменьшение операционных расходов	К3 -Удельные операционные издержки на 1 кВтч,	коп./кВтч	42,12	25,75 ¹	
4.	Оценка повышения производительности труда	К4 -Производительность труда (отношение выручки от передачи электроэнергии к среднесписочной численности персонала на конец отчетного периода)	млн. руб./чел	2,22	2,09	106,2
Инновационные показатели ОАО «МРСК Северо-Запада»						
5.	Показатели финансирования и результативности НИОКР	К5 -Доля расходов НИОКР в подконтрольных операционных расходах	% от выручки	2	0,07	3,5 %
		К6 - доля доходов от инновационных услуг	% от выручки	0,2	0	0
		К7 - Количество патентов, поставленных на баланс по результатам проведения НИОКР	шт.	1	0	0
6.	Показатели результативности системы управления инновациями	К8 -Показатель инновационной активности (<i>соотношение количества сотрудников компании, подавших инновационные предложения для включения в ПИР, к общему количеству</i>	%	8,0	0,8	10

¹ Факт удельных операционных издержек рассчитан в соответствии с Методикой по формированию системы мониторинга реализации программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада»

	компания	сотрудников)				
7.	Показатели технологического лидерства	К9 -Доля автоматизированных подстанций с нижним напряжением 6/10 кВ	%	10	10	100
		К10 -Доля производственных программ формируемых на основе матрицы рисков (управления активами)	%	0	0	100
8.	Показатели эффективности взаимодействия с внешними источниками разработок и инноваций	К11 -Доля принятых к реализации инновационных предложений от сторонних организаций за год (соотношение количества принятых к реализации инновационных предложений от сторонних организаций, к общему числу принятых предложений)	%	18	18	100

В основном все показатели эффективности Программы инновационного развития за 2011 год выполнены. При расчете плановой величины показателя **К3** подконтрольными затратами понималась вся себестоимость за исключением услуг ФСК и ТСО, покупки потерь электрической энергии (факт 2011 г. составил бы 47,1 коп/ кВт*ч). В данном случае факт 2011 года рассчитан в соответствии с Методикой по формированию системы мониторинга реализации программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада», согласно Методике подконтрольными затратами понимается вся себестоимость и управленческие расходы за исключением: покупной энергии (потери электрической энергии, электрическая энергия на хозяйственные нужды, тепловая энергия), затрат на услуги ТСО, услуги ФСК, амортизационные отчисления, налоги и сборы, в том числе, страховые взносы в государственные внебюджетные фонды, платежи по аренде и лизингу, отчисления на НПО (НПФ энергетике), оплата услуг ОАО «Холдинг МРСК».

Показатель **К5** выполнен на 0,07 %, так как процедуры по инновационным проектам проходили согласования в течение второй половины 2011 года, часть предложенных проектов не прошла согласование в ОАО «Холдинг МРСК». Первые закупки были объявлены только в октябре 2011 года, из 4 проектов по трем проектам конкурсные переговоры были признаны несостоявшимися, и данные проекты перешли на 2012 год, также проекты по нормативно-технической документации (НТД) перешли на 2012 год.

В связи с тем, что инновационные проекты находятся в стадии реализации долю доходов от инновационных услуг пока невозможно определить, поэтому показатель **К6**=0.

В дальнейшем ОАО «МРСК Северо-Запада» планирует расширить объем финансирования проводимых НИОКР — в целях дальнейшего использования полученных результатов в производственной деятельности.

Ожидаемые конечные результаты от реализации мероприятий Программы инновационного развития будут:

- Повышение уровня надежности и качества оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- Повышение уровня безопасности технической эксплуатации оборудования;
- Повышение эффективности использования электросетевого оборудования;
- Снижение потерь электрической энергии при передаче по электрическим сетям до уровня удельных значений аналогичных зарубежных компаний – лидеров отрасли;
- Снижение затрат на оказание услуг по передаче электрической энергии по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- Снижение удельных объемов капитальных вложений на единицу вводимой мощности и линий электропередачи ОАО «МРСК Северо-Запада».





Россия,
196247, г. Санкт-Петербург,
площадь Конституции, д. 3 литер «А»
тел.: (812) 305-10-00; факс: (812) 320-61-70, 305-10-98
e-mail: post@mrsksevzap.ru

WWW.MRSKSEVZAP.RU