

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2009



**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА**



РИСУНКИ НА СТРАНИЦАХ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО “МРСК СЕВЕРО—ЗАПАДА” ПОКАЗЫВАЮТ ТРУД ЭНЕРГЕТИКА ТАКИМ, КАКИМ ЕГО ВИДЯТ НАШИ ДЕТИ.

И ПУСТЬ ИХ РИСУНКИ ПОКАЖУТСЯ ПОРОЙ НАИВНЫМИ, НО ВОЗМОЖНО ВЫ ПОЧУВСТВУЕТЕ, ЧТО МЫ ОДНА СЕМЬЯ.

МЫ ХОТИМ ГОРДИТЬСЯ НАШИМИ ДЕТЬМИ, ИХ ДОСТИЖЕНИЯМИ И УСПЕХАМИ, А ОНИ, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, УВАЖАТЬ НАС И ПРОФЕССИЮ, КОТОРУЮ ВЫБРАЛИ МЫ.



ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЗА 2009 ГОД

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД

Протяженность воздушных линий электропередачи, км	167 226
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	8 048
Количество ПС (>35 кВ), ед.....	1 145
Мощность ПС (>35 кВ), МВА.....	17 835
Отпуск в сеть, млн. кВтч.....	41 945
Передача по сети, млн. кВтч	38 948,4
Потери, млн. кВтч.....	2 997
Подключено мощности по техприсоединению, МВт,	214,3
Выручка всего, млн. руб., в т.ч.:	24 944
- от передачи электроэнергии.....	23 616
- от технологического присоединения	497
- прочая.....	831
Себестоимость, млн. руб.....	22 886
Валовая прибыль, млн. руб.....	2 058
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	158
Чистая прибыль, млн. руб.....	150
Рентабельность продаж, %	5,18
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	0,27
Численность персонала, чел.....	15 202

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Итоги работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году наглядно продемонстрировали умение Совета директоров, менеджмента Компании эффективно управлять электросетевыми активами. Финансово-экономический кризис стал для всех нас серьезным экзаменом, который многотысячный коллектив ОАО «МРСК Северо-Запада» достойно выдержал.

Благодаря проводимой Советом директоров и руководством Общества взвешенной и выверенной технической, экономической, кредитной, информационной, кадровой политике удалось не только сохранить достигнутые ранее результаты, сформировать на 2009 год безубыточный бизнес-план, но и повысить рыночную капитализацию ОАО «МРСК Северо-Запада» до уровня 22,3 млрд. рублей. Стоимость акций Компании выросла в 4,28 раза по сравнению с 2008 годом. Введение антикризисного управления экономикой обеспечило финансовую устойчивость на фоне массовых неплатежей потребителей. Валовая прибыль составила 2 058 млн. рублей, прибыль от продаж – 1 292 млн. рублей, чистая прибыль – 150 млн. рублей.

Достижению столь высоких результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества способствовал ряд программных документов. Среди них: ключевые показатели эффективности и сбалансированный бизнес-план, инвестиционная программа, годовая комплексная программа закупок, изменение организационной структуры Общества.

Корпоративное управление в ОАО «МРСК Северо-Запада» строилось на принципах прозрачности и ответственности, что позволило логично и эффективно выстраивать работу с акционерами, деловым и бизнес-сообществом, поддерживать постоянный интерес инвесторов к деятельности Компании.

Сделан существенный шаг в обеспечении открытости и повышении доверия со стороны инвесторов избранием в состав Совета директоров независимых директоров и переходом на очную форму проведения заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров. В результате значительно возросло качество принимаемых решений.

В 2009 году при Совете директоров были сформированы 5 Комитетов: по аудиту, кадрам и вознаграждениям, стратегии и развитию, по надежности, новый комитет – по технологическому присоединению к электрическим сетям. Все комитеты активно и высокопрофессионально работали в течение всего отчетного периода, в том числе в режиме очных заседаний.

Российские электросетевые компании сегодня испытывают огромную потребность в капиталовложениях для модернизации и реновации основных фондов, нового строительства. С целью привлечения внешних инвестиций, повышения доверия инвестиционного сообщества, корпоративной прозрачности сделаны определенные шаги. Рефинансирована ссудная задолженность, что позволило улучшить лимиты долговой позиции и обеспечить рейтинг кредитоспособности «А».

По оценке международной компании Standard & Poor's, в 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» заняло 6-ю позицию в рейтинге прозрачности российских предприятий электроэнергетики. Предстоит еще многое сделать для повышения конкурентоспособности Общества на международных рынках капитала и привлечения в электросети крупных инвесторов. Осмыслена необходимость получения международного рейтинга корпоративного управления.

Одним из ключевых вопросов Совета директоров Общества в отчетном периоде стала подготовка перехода Компании к регулированию тарифа на услуги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала – RAB. С 1 января 2010 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» в качестве пилота приступил к работе в формате новой тарифной модели. В течение 2010 года на RAB-регулирование должны быть переведены все филиалы Компании.

Есть уверенность, что данное обстоятельство позволит значительно улучшить диалог с крупнейшими инвесторами, как в России, так и за рубежом. Многочисленные встречи руководства Компании с представителями крупнейших инвестиционных компаний и банков в отчетном периоде – тому подтверждение. В 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» получило награду ОАО «Холдинг МРСК» «За лучшую встречу с инвесторами».

Важнейшим условием обеспечения открытости и доверия к ОАО «МРСК Северо-Запада» со стороны крупного бизнеса являлась работа по переходу на финансовую отчетность Общества по международным стандартам (МСФО). В 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» первым среди сетевых компаний «Холдинга МРСК» перешло на международные финансовые стандарты отчетности, позволившие расширить возможности Общества по продвижению информации о Компании на мировых финансовых рынках.

В 2010 году перед Советом директоров и менеджментом Общества стоит задача существенно повысить эффективность бизнес-процессов. Для этого есть все необходимые ресурсы, в том числе доверие и поддержка акционеров и государства, сплоченный коллектив работников электросетей, высокопрофессиональный инженерно-технический состав, а также единые и понятные всем стратегические цели.

*Желаю всем успехов в работе, удачи и здоровья!
С уважением, Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»
Н.Н. Швец*

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



Уважаемые акционеры, члены Совета директоров, коллеги, партнеры!

Прошедший 2009 год был, пожалуй, одним из самых сложных за всю историю ОАО «МРСК Северо-Запада». Сегодня, подводя его итоги, могу сказать, что мы не только прожили этот год достойно, сохранив финансовую устойчивость Общества, обеспечив надежное электроснабжение потребителей – мы смогли заложить основу для дальнейшего развития Компании, создания благоприятных условий по привлечению инвестиций, экономическому развитию регионов и отрасли в целом. Поэтому, прежде всего, хочу поблагодарить членов Совета директоров, менеджмент Компании, пятнадцатитысячный коллектив за огромную работу, которую мы вместе проделали в 2009 году.

Могу с уверенностью утверждать, что в этот кризисный год произошли кардинальные изменения в сознании руководителей всех уровней. Финансово-экономический кризис заставил нас выстраивать новую систему управления экономикой и финансами. Считаю, что своевременное введение в ОАО «МРСК Северо-Запада» сбалансированной Программы антикризисного управления экономикой и финансами в условиях неплатежей позволило сократить издержки на 1,2 млрд. рублей. Это явилось залогом стабильности Компании и главным условием выполнения задач, которые были поставлены перед нами акционерами на отчетный период.

Основные итоги производственно-хозяйственной деятельности по итогам 2009 года имеют следующие параметры: отпуск в сеть составил 41,9 млн. кВтч, выручка получена в объеме 24,9 млрд. рублей, прибыль от продаж составила 1,3 млрд. рублей, чистая прибыль – 150 млн. рублей.

Благодаря грамотной технической политике, слаженной работе всех структурных подразделений, мы качественно подготовились к прохождению осенне-зимнего периода 2009–2010 годов. Производственные программы технического обслуживания и ремонтов были разработаны с учетом применения «смешанной» стратегии, выполнено в общей сложности 1612 мероприятий. На ремонты основного оборудования затрачено 1,1 млрд. рублей.

В целях ликвидации возможных внеграментных аварийных отключений сформировано 61 мобильное подразделение в составе 350 человек, в распоряжении которых передано 146 единиц техники. До 89 единиц было увеличено количество собственных резервных источников суммарной мощностью 37 МВт. Проведено 18 совместных учений с МЧС, ЖКХ, органами власти, другими субъектами электроэнергетики по отработке взаимодействия при ликвидации аварийных ситуаций. Комплекс проведенных мероприятий позволил нам в установленные сроки получить Паспорт готовности к зиме и уверенно пройти осенне-зимний максимум нагрузок.

В 2009 году освоено капитальных вложений 2,7 млрд. рублей. Ввод основных фондов превысил 3 млрд. рублей. Введено 275,9 МВА мощности, 620 км линий электропередачи.

Главными пусками года мы считаем завершение первого этапа реконструкции ВЛ 110 кВ «Вознесенье-Терентьевская» («Архэнерго»), затраты на реконструкцию превысили 123 млн. рублей, завершение реконструкции ПС 110 кВ «Полярные

Зори» («Колэнерго»), в проект инвестировано порядка 85 млн. рублей, завершение первого этапа реконструкции ПС 110 кВ «Псков» («Псковэнерго»), затраты – 193 млн. рублей. Среди объектов нового строительства отмечу ввод в эксплуатацию ряда объектов в «Новгородэнерго». Это ПС 110 кВ «Южная», в которую инвестировано 415,3 млн. рублей, ВЛ 110 кВ ПС «Прогресс-Мошенское», куда направлено 152,4 млн. рублей, а также ввод в эксплуатацию ВЛ 110 кВ «Любытино-Рудничная». Ввод основных фондов по объекту – 122,5 млн. рублей.

Итоги работы по технологическому присоединению в отчетном периоде характеризуются следующими показателями: исполнено более 6 тыс. договоров суммарной мощностью 214 МВт. Выручка по исполненным договорам составила порядка 586 млн. рублей с НДС. Для обеспечения процесса технологического присоединения в 2009 году было построено 223,1 км линий электропередач разных уровней напряжения, введено 136,4 МВА мощности.

В Обществе постоянно проводится работа по совершенствованию закупочной деятельности. Благодаря унификации закупочной документации, формированию единых жестких требований отбора Участников, консолидации закупок типового оборудования и применения открытых процедур переторжки предложений Участников по регламентированным конкурентным закупкам удалось сэкономить 5,2% финансовых средств, что позволило на 7% увеличить количество закупок оборудования, работ и услуг. Так, при закупке дизельного топлива для Мезенских ЭС филиала «Архэнерго» экономия составила 20 млн. рублей, или 11,6% от первоначально запланированных средств, 19%, или 22,2 млн. рублей, сэкономлено при закупке оборудования для реконструкции ПС 110 кВ «Центральная» филиала «Вологдаэнерго», 15% – 14,2 млн. рублей, для работ по расчистке трасс ЛЭП в филиалах Общества. Работу в этом направлении мы будем активно продолжать.

Хочу особо подчеркнуть, что МРСК Северо-Запада стремится к инновационному развитию сетевого комплекса. В рамках Единых дней презентаций компании (КПА), которые стали эффективным инструментом повышения квалификации технических специалистов, мы постоянно изучаем рынок ТЭК, новейшие технологии и оборудование, материалы и услуги. Достаточно сказать, что за год работы проекта КПА в его работе участвовали порядка 300 специалистов, электронный банк инноваций МРСК Северо-Запада пополнили порядка 130 компаний из 16 стран мира. Специалисты Компании постоянно знакомятся с продукцией ведущих мировых производителей, посещая производственные площадки как в России, так и за рубежом. В 2009 году руководители и технические специалисты изучали опыт коллег в Германии, Финляндии, Франции, Норвегии и других странах.

С учетом недостаточного финансирования сетевых компаний, у нас нет возможности быстро заменить весь парк оборудования, который в отдельных случаях отработал уже два срока эксплуатации. Поэтому наша основная задача – найти и привлечь средства для обновления основных фондов.

Самый эффективный механизм, который позволит нам выйти на новый технический уровень – это переход на RAB. Один из наших филиалов – «Новгородэнерго», уже перешел на новую систему тарифообразования. К 2011 году все филиалы Компании должны выйти на долгосрочную методику расчета тарифов.

Пристальное внимание в отчетном периоде мы уделяли также вопросам экологии. Принятая в 2009 году Единая экологическая политика предусматривает разработку, внедрение и совершенствование системы экологического менеджмента в соответствии с международными требованиями.

Еще одним приоритетным направлением деятельности менеджмента Компании является снижение производственного травматизма, обеспечение безопасных условий труда персонала. Переход от административных методов к системе управления охраной труда позволяет вывести ее на качественно новый уровень. В 2009 году мы разработали и ввели в действие «Единую политику в области охраны труда», «Программу по снижению рисков возникновения травматизма на 2009-2010 гг.». На сегодняшний день 100% оперативного и ремонтного персонала Компании обеспечены одеждой, защищенной от воздействия электрической дуги, другими средствами индивидуальной защиты. Проводятся мероприятия по аттестации рабочих мест, обязательные медицинские обследования работников Компании. Постоянно совершенствуется работа подразделения психофизиологической надежности, используются самые современные методики для подготовки персонала и минимизации рисков.

Тем не менее, травматизм остается серьезной проблемой. Мы намерены продолжать работу по управлению охраной труда, активно используя зарекомендовавшие себя методики, а также новые, нетрадиционные подходы, в том числе PR-технологии.

Несмотря на огромные трудности с финансированием, в 2009 году мы сохранили коллектив, выполнили все социальные программы. По инициативе администрации в связи с финансово-экономическим кризисом не был сокращен ни один работник, исполнены все обязательства администрации по Коллективному договору. Программа страховой защиты профинансирована в полном объеме. Мы тесно взаимодействуем с профсоюзной организацией, поддерживаем культурно-спортивные мероприятия. Особая программа действует в отношении молодых специалистов, проводится большая работа с кадровым резервом, а также совершенствуется система обучения и повышения квалификации персонала.

Распределительный сетевой комплекс – это стержневая структура экономики страны, которая не имеет права на погрешности и сбои. Поэтому основными задачами на предстоящий отчетный период мы считаем повышение финансовой устойчивости Компании, переход на RAB-регулирование, повышение долгосрочной инвестиционной привлекательности ОАО «МРСК Северо-Запада».

В интересах акционеров, под руководством Совета директоров мы готовы выполнять стоящие перед нами задачи любого уровня сложности. Гарантия тому – самый весомый актив ОАО «МРСК Северо-Запада»: профессиональная команда.

Позвольте пожелать всем неиссякаемой энергии в реализации намеченных планов, здоровья, успехов и удачи.

*С уважением,
Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»
А.М. Кухмай*



МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА

В рамках задач, поставленных Энергетической стратегией России перед электроэнергетикой, ОАО «МРСК Северо-Запада» видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ СТРОИТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ:

- ▶ повышение эффективности основной деятельности
- ▶ соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности
- ▶ создание максимально комфортных условий для потребителей
- ▶ постоянное повышение социальной ответственности компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

- ▶ организация системы управления, обеспечивающей устойчивую работу электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ взаимодействие с органами власти субъектов федерации по вопросам развития электросетевого комплекса регионов, установления

экономически обоснованных тарифов на передачу электроэнергии и технологическое присоединение

- ▶ эффективное прогнозирование спроса на мощность и электроэнергию
 - ▶ обеспечение выдачи мощности в сеть и создание условий для надежного электроснабжения потребителей
 - ▶ обеспечение недискриминационного доступа к электрическим сетям для всех участников процесса энергоснабжения на территории Северо-Западного Федерального округа
 - ▶ обеспечение своевременного и качественного технологического присоединения потребителей к электрическим сетям компании
 - ▶ выработка конструктивных предложений в рамках единой технической политики
 - ▶ преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и сетевого оборудования за счет увеличения масштабов по их реконструкции и техническому перевооружению
 - ▶ развитие централизованного технологического управления электрическими сетями
- ▶ создание сетевой и технологической инфраструктуры, соответствующей функционированию конкурентного рынка электроэнергии
 - ▶ доведение технического уровня распределительных сетей до мировых стандартов
 - ▶ снижение уровня потерь в распределительных сетях и удельных расходов на эксплуатацию оборудования
 - ▶ реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала
 - ▶ обеспечение низкого уровня неблагоприятного воздействия распределительных сетей на окружающую среду
 - ▶ построение социальной ответственной и клиентоориентированной компании
 - ▶ увеличение доходов компании за счёт привлечения новых клиентов и оказания дополнительных платных услуг.

СОБЫТИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2009 ГОДУ

Январь

Состоялась рабочая встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая с губернатором Архангельской области Ильей Михальчуком.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай и губернатор Вологодской области Вячеслав Позгалев провели совместные консультации по вопросам функционирования распределительного сетевого комплекса в условиях кризиса.

Глава Республики Коми Владимир Торлопов подпisał указ о награждении Почетной грамотой Республики Коми главного инженера Южных электрических сетей филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Владимира Усова.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» завершил двухлетнюю масштабную работу по по-

вышению надежности и качества электроснабжения потребителей Вуктыла с населением 24 тыс. человек.

В Валдайском районе (Новгородская область) филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» сдал в эксплуатацию после реконструкции подстанцию 35/10 кВ «Ящерово».

В ОАО «МРСК Северо-Запада» введен единый «Порядок проведения работы с персоналом в Обществе».

Февраль

В структуру управления ОАО «МРСК Северо-Запада» введены две новые должности топ-менеджеров. Заместителем генерального директора по инвестициям назначен Аслан Чехоев. Заместителем генерального директора по безопасности назначен Владимир Шестов.

Сборная команда ОАО «МРСК Северо-Запада» выступила на I-й зимней Спартакиаде ОАО «Холдинг

МРСК». Сборную МРСК Северо-Запада представляли 13 сотрудников из «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго».

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в международной практической конференции «Региональные особенности реализации реформы электроэнергетики на Северо-Западе Европы: российская практика и зарубежный опыт» в городе Саариселка (Финляндия).

Начальнику управления правового обеспечения филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Олегу Родеву вручена высшая юридическая премия Республики Коми «Фемида» за 2008 год.

Март

Согласована инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009 год. Объем инвестиций

в сетевой комплекс региона составил 2,3 млрд. рублей.

ОАО «МРСК Северо-Запада» приступило к реализации масштабного проекта по технологическому присоединению объектов строительства горно-обогатительного комбината «Олений ручей» в Мурманской области.

Главным инженером филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» назначен Николай Федотов.

Директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Климанов избран депутатом Вологодской городской думы.

При Совете директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» создан новый Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана Программа сокращения издержек, цель которой – минимизация затрат в 2009

году в объеме 1 млрд. рублей.

Введены в действие новые технические стандарты ОАО «МРСК Северо-Запада», направленные на совершенствование нормативно-технической базы электросетевого комплекса.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» введен в действие стандарт «Внутренний аудит системы менеджмента качества».

В ОАО «МРСК Северо-Запада» 2009 год объявлен «Годом безопасности на транспорте».

Заместителю главного инженера по эксплуатации и ремонтам филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Сергею Морозу присвоено звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса РФ».

Апрель

1 апреля исполнился один год с момента объединения ОАО «МРСК Северо-Запада», в структуру которой вошли 7 филиалов: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

Первая встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая и нового губернатора Мурманской области Дмитрия Дмитриенко.

В Новгородской области поставлена под нагрузку новая ячейка ПС 110/10 кВ «Прогресс» в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго».

ОАО «МРСК Северо-Запада» приняло участие в «круглом столе» на тему «Кризисные явления в региональной электроэнергетике» в Петрозаводске.

Руководители ОАО «МРСК Северо-Запада» посетили Латвию с деловым визитом – приняли участие в семинаре «Передовые технологии и инновации», побывали

на энергопредприятиях – АО Энергофирма «Яуда», фирма «Arcus Elektronika», АО «Латвэнерго».

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие во Всероссийском совещании глав электроэнергетических компаний, посвященном итогам прохождения осенне-зимнего периода 2008 – 2009 годов.

В Сыктывкаре состоялась рабочая встреча главы Республики Коми Владимира Торлопова с генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Александром Кухмаем и директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Иваном Медведевым.

Первому заместителю директора, главному инженеру филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Виктору Финку присвоено почетное звание «Ветеран распределительного сетевого комплекса». Также он награжден Почетным знаком МРСК Северо-Запада «За заслуги перед

электроэнергетикой Северо-Запада» 1 степени.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» приступили к разработке «Стандарта анализа и оценки удовлетворенности потребителя».

Май

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил инвестиционную программу на 2009 год в размере 2,26 млрд. рублей.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай провел встречу с губернатором Архангельской области Ильей Михальчуком. Достигнута договоренность, что филиал МРСК Северо-Запада «Архэнерго» приступает к проектированию подстанции «Центральная» 110/10 кВ в Архангельске.

Научно-технический совет ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил «Перечень электротехнической продукции, в процессе эксплуатации которой выявлены заводские дефекты». Это сделано в целях минимизации рисков

закупки некачественной электротехнической продукции.

Музей-заповедник «Кижы» подал заявку на технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго».

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» отметил 73 года со дня образования территориального энергетического управления.

Июнь

В Вологде состоялись соревнования профессионального мастерства оперативно-выездных бригад ОАО «МРСК Северо-Запада». Команда филиала «Архэнерго» заняла I место.

Директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Климанов стал лауреатом IV областного ежегодного смотра-конкурса результатов деятельности руководителей по социальной поддержке женщин за 2008 год.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран новый состав Совета директоров Общества и ревизионной комиссии. Акционеры утвердили годовой отчет Общества, годовую бухгалтерскую отчетность за 2008 год, в том числе отчет о прибылях и убытках.

В Вологде прошел традиционный конкурс профессионального мастерства среди сотрудников PR-подразделений ОАО «МРСК Северо-Запада». Лучшим специалистом в номинации «ПРОФИ-ФОТО» признана сотрудник филиала «Комиэнерго» Татьяна Абрамова.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» отметил 45-летний юбилей.

По решению Совета директоров Общества трудовой договор с генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Александром Кухмаем продлен на три года.

Интернет-сайт филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» награжден премией XV Международного журналистского конкурса «ПЕГАЗ-2008».

ОАО «МРСК Северо-Запада» и Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике заключили соглашение о сотрудничестве.

Состоялись годовые общие собрания акционеров трех дочерних предприятий ОАО «МРСК Северо-Запада» – ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Псковэнергоавто».

Июль

Заместителю директору филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» Галине Исаковой присвоено звание «Заслуженный работник Республики Коми».

Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец в ходе рабочего визита в Архангельскую область посетил объекты филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

Качество услуг филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» отмечено дипломом республиканского конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Коми 2009 года».

Завершен первый этап сертификации системы менеджмента качества ОАО «МРСК Северо-Запада».

Филиалу МРСК Северо-Запада «Псковэнерго» исполнилось 45 лет.

Состоялась публичная презентация отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 2008 год.

В Мурманской области филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» завершил реализацию важнейшего инвестиционного проекта года – реконструкцию подстанции ПС-69 в городе Полярные Зори.

Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец избран Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Двадцать четыре сотрудника ОАО «МРСК Северо-Запада» награждены корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК». Шестерым работникам МРСК Северо-Запада присвоены почетные звания «Ветеран распределительного сетевого комплекса».

Август

С 1 августа в ОАО «МРСК Северо-Запада» начался переход на самостоятельное выполнение функций по учету электроэнергии.

ОАО «МРСК Северо-Запада» переведено на администрирование специализированным налоговым органом для крупнейших предприятий ТЭК. Статус крупнейшего налогоплательщика присвоен компании после реорганизации в мае 2008 года.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» ввел в эксплуатацию ПС 110/10 кВ «Новое Рахино» для обеспечения электроснабжения крупнейшей птицефабрики Новгородской

области – «Белгранкорм – Великий Новгород».

Заместителю директора по экономике и финансам филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» Игорю Котенко присвоено почетное звание «Ветеран распределительного сетевого комплекса».

18 августа дочернему обществу ОАО «МРСК Северо-Запада» – ОАО «Псковэнергообл» исполнилось 5 лет.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» завершен первый этап реконструкции ПС 110 кВ «Псков». Это крупнейший инвестиционный проект компании.

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» по инициативе генерального директора увеличил состав Правления компании с 7 до 10 человек.

Более 40 компаний, работающих для ТЭК, из России, Японии, США, Франции, Норвегии, Швейцарии приняли участие в IV Корпоративном презентационном дне (КПД), организованном ОАО «МРСК Северо-Запада».

В Череповце (Вологодская область) прошло открытие надземной кабельной галереи, соединившей недавно построенную ПС 110 кВ «Заягорба», принадлежащую филиалу ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», с потребителями заречной части города.



Сентябрь

Команда филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» участвовала в I Всероссийских соревнованиях ОАО «Холдинг МРСК» среди оперативно-выездных бригад в Нижневартовске.

Состоялась встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая с Главой Республики Карелия Сергеем Катанандовым по вопросам развития сетевого комплекса.

Топ-менеджеры ОАО «МРСК Северо-Запада» провели в Москве консультации с представителями 16 ведущих инвестиционных компаний мира. Эта встреча отмечена дипломом ОАО «Холдинг МРСК» «За лучшую встречу с инвесторами».

К юбилею Великого Новгорода филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» сдал в эксплуатацию подстанцию 110 кВ «Южная». Губернатор Сергей Митин назвал пуск подстанции событием года для Новгородской области.

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» поручил Генеральному директору Общества принять все необходимые меры для перехода к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ) с 1 января 2010 года.

Впервые проведен в очной форме Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» под председательством генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Николая Швеца.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие в производственном совещании ОАО «Холдинг МРСК» по подготовке к работе в ОЗП 2009 – 2010 годов.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработан «Стандарт по прогнозированию перспективного изменения нагрузок и энергопотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада». До-

кумент вводится в действие во всех филиалах Общества с 1 октября 2009 года.

Топ-менеджеры ОАО «МРСК Северо-Запада» поделились опытом работы сетевых компаний после реформирования с представителями государственной комиссии по регулированию электроэнергетики Китая.

В Петрозаводске состоялась рабочая встреча генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александра Кухмая и главы Республики Карелия Сергея Катанандова.

По версии журнала «Финанс», ОАО «МРСК Северо-Запада» вошло в рейтинг 500 крупнейших компаний страны и занимает 245 место.

Октябрь

Проведены масштабные совместные учения ОАО «МРСК Северо-Запада» в Новгородской области с участием филиалов «Новгородэнерго», «Псковэнерго», «Вологдаэнерго» по организации взаимодействия и

устранения сложных технологических нарушений в электрических сетях в условиях низких температур. В рамках учений впервые организован полевой пресс-центр МРСК Северо-Запада. PR-проект «Полевой пресс-центр» стал победителем первого конкурса, организованного Министерством энергетики РФ в сфере ТЭК.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай принял участие во встрече представителей энергокомпаний Финляндии и России.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» завершил реконструкцию ПС-110/35/10 кВ «Харовск-районная», обеспечивающей электропитание потребителей г. Харовск (Вологодская область).

В рамках международной программы «Мировой опыт управления энергокомпаниями» заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» по

логистике и МТО Анатолий Игнатъев посетил Норвегию.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» введена Единая экологическая политика.

Завершена реконструкция подстанции 35/6 кВ в Исакогорке (Архангельская область).

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай выступил на I Мурманском международном экономическом форуме с докладом об обеспечении электроснабжения объектов Мурманского транспортного узла.

Рабочая поездка топ-менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в Германию с посещением заводов Nexans, Tyco electronics.

Завершен один из крупнейших инвестиционных проектов года в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» – реконструкция ПС-5 110/35/6 кВ.

ОАО «МРСК Северо-Запада» получило паспорт готовности к работе в

осенне-зимний период 2009/2010 годов.

Ноябрь

С 1 ноября в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» внедряется автоматизированная система процесса технологического присоединения к электросетям.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» завершен первый этап реконструкции ПС 110/10/6 кВ «Псков».

Завершено создание интегрированной мультисервисной сети передачи данных ОАО «МРСК Северо-Запада».

Заместителю директора по логистике и МТО филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» Сергею Парыгину вручен Почетный знак ОАО «МРСК Северо-Запада» «За заслуги перед электроэнергетикой Северо-Запада» II степени.

Утверждена скорректированная инвестиционная программа на 2009 год. Объем капитальных вложе-

ний увеличился на 13,3% – до 2,6 млрд. руб.

Годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2008 год вошел в число победителей XII Ежегодного федерального Конкурса годовых отчетов и сайтов.

ОАО «МРСК Северо-Запада» приступило к автоматизации учета основных средств по МСФО.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай выступил на международной конференции, организованной институтом А. Смита (Лондон) «Российская электроэнергетика: финансирование и инвестиции» с докладом «Оценка инвестиционной привлекательности сетевых компаний на примере ОАО «МРСК Северо-Запада».

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» признан лучшим предприятием Новгородской области в 2009 году.

По данным рейтингового агентства «Эксперт РА», ОАО «МРСК Северо-

Запада» вошло в рейтинг 250 крупнейших компаний Северо-Западного региона за 2008 год.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» приступил к реконструкции электрических сетей крупного туристического объекта Вологодской области – государственного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника.

Услуга филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» по передаче электрической энергии названа в числе лучших товаров и услуг Республики Коми 2009 года.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» завершена реконструкция ПС 110/10 кВ «Плоское» в рамках технологического присоединения ЗАО «Ямалгазинвест» к электрическим сетям.

Декабрь

ОАО «МРСК Северо-Запада» заняло 6-ю позицию в рейтинге прозрачности предприятий электроэнергетики по оценке агентства Standard & Poor's. Всего в список вошли 40 крупнейших публичных компаний электроэнергетики.

Специалисты технического блока ОАО «МРСК Северо-Запада» и филиалов посетили международную

специализированную выставку «Электрические сети России-2009» в Москве.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» завершил реконструкцию ВЛ 110 кВ «Вознесенье-Терентьевская».

Подписано соглашение о внедрении в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» системы тарифного регулирования по методу RAB.

Проведен V юбилейный Единый корпоративный день презентаций ОАО «МРСК Северо-Запада». За год в проекте участвовало более 120 компаний из 16 стран мира. В рамках проекта в опытную эксплуатацию передано оборудования на сумму свыше 80 млн. рублей. Проект вошел в число победителей международного конкурса PR-проектов IPRA-PROBA в номинации

«Энергоэффективность и энергосбережение».

Все филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» прошли сертификационный аудит на соответствие требованиям МС ИСО 9001:2008.

Директор филиала МРСК Северо-Запада «Колэнерго» Сергей Губич награжден памятной медалью Мурманского государственного технического университета в честь 10-летнего сотрудничества энергетиков со старейшим региональным вузом.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» заменил силовой кабель под рекой Ловать в Великих Луках (Псковская область).

В ОАО «МРСК Северо-Запада» прошли праздничные мероприятия, посвященные 5-летию образования компании.





ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ,
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» учреждено по решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Решение единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» от 9 декабря 2004 года № 153р) и зарегистрировано 23 декабря 2004 года.

Уставный капитал Общества на момент учреждения составлял 10 млн. рублей и был разделен на 100 млн. обыкновенных акций.

В первоначальную конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада» входили распределительные сети объединенной энергосистемы Северо-Запада: ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», 27 апреля 2007 года в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго», ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», и исключено ОАО «Ленэнерго». 26 октября 2007 года пакет акций ОАО «Янтарьэнерго» передан в ОАО «Холдинг МРСК», которое сформировано в ходе завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2007 года № 1857-р принято решение о формировании до 31 декабря 2008 года межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за

деятельностью территориальных сетевых организаций.

25 декабря 2007 года Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющее функции Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубль.

С 1 апреля 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» действует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 313,8 рублей. 55,38% акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

С 27 мая 2008 года обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС, с 29 мая 2008 года – к торгам на фондовой бирже ММВБ.

В декабре 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» прошло процедуру листинга на ММВБ. Обыкновенные именные бездокументарные акции компании включены в раздел «Котиру-

вальный список «Б» списка ценных бумаг.

С момента образования и до 1 июля 2008 года Компанию возглавлял Вениамин Пинхасик, с 1 июля 2008 года Генеральным директором Общества является Александр Кухмай. По решению Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году трудовой договор с Генеральным директором Александром Кухмаем продлен на три года.

В апреле 2008 года сформировано Правление ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2009 году Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» увеличил состав Правления компании с семи до десяти человек.

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА



ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов Федерации, расположенных в Северо-Западном регионе России: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.

	Площадь региона обслуживания, км кв.	Население региона обслуживания, чел.
МРСК Северо-Запада	1 585 900	6 311 150
Доля МРСК от территории России	9,2%	4, 4%

Протяженность линий		ПС-35 кВ и выше	
ВЛ, км	КЛ, км	Ед.	МВА
167 226	8 048	1 145	17 835

Количество работающих 15 202 чел.



СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

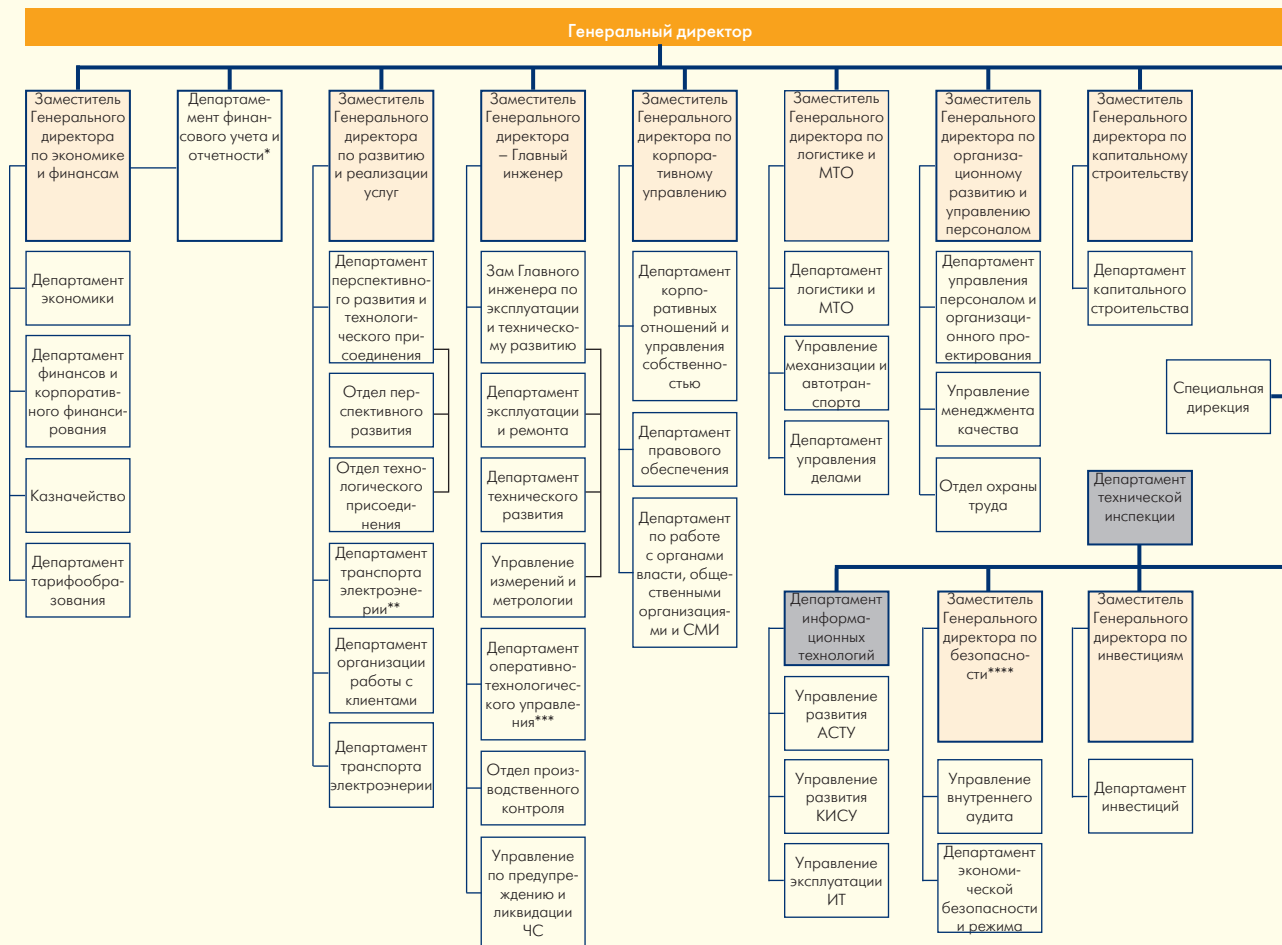


ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность в статусе операционной компании и имеет в своем составе 7 филиалов, территориально распределенных в пределах Северо-Западного региона:

- ▶ Филиал «Архэнерго»;
- ▶ Филиал «Вологдаэнерго»;
- ▶ Филиал «Карелэнерго»;
- ▶ Филиал «Колэнерго»;
- ▶ Филиал «Комиэнерго»;
- ▶ Филиал «Новгородэнерго»;
- ▶ Филиал «Псковэнерго».

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА



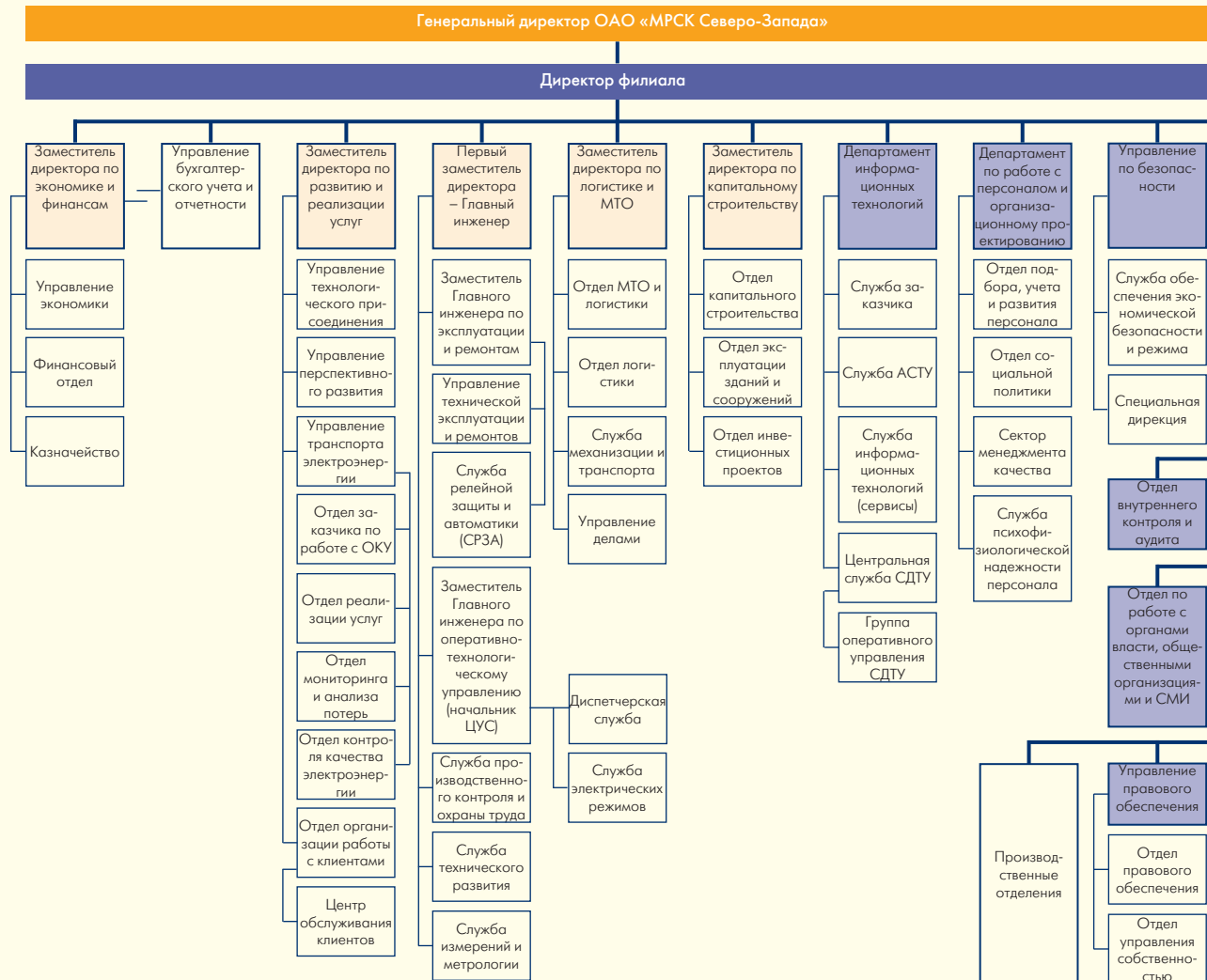
* – функции начальника департамента финансового учета и отчетности выполняет главный бухгалтер.

** – функции начальника департамента транспорта электроэнергетики выполняет директор по транспорту электроэнергетики.

*** – функции начальника департамента оперативно-технологического управления выполняет заместитель Главного инженера по оперативно-технологическому управлению.

**** – организует деятельность Специальной дирекции.

ТИПОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ФИЛИАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Основными видами услуг, оказываемых ОАО «МРСК Северо-Запада», являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с решением ФСТ РФ (приказ № 191-Э от 03.06.2008) ОАО «МРСК Северо-Запада» включено в реестр субъектов естественных

монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии за № 47.1.116.

К конкурентному окружению Общества можно отнести территориальные сетевые организации и иных собственников (владельцев) объектов электросетевого хозяйства, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного федерального округа, но при существующем положении конкурен-

ция между имеющимися сетевыми организациями практически отсутствует. Это вызвано сложившейся естественно монопольной структурой рынка передачи электроэнергии и оказания услуг по технологическому присоединению. На данном этапе развития электроэнергетики владельцы объектов электросетевого хозяйства не в состоянии предоставить альтернативу по объемам и мощностям, которые имеет в настоящее время ОАО «МРСК Северо-Запада».

Необходимо отметить, что большая часть электроэнергии, доставляемая потребителям через распределительные сети иных сетевых организаций, также передается этим организациям через сети ОАО «МРСК Северо-Запада» по высокому и среднему уровням напряжений. Объемы переданной электроэнергии по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» представлены в таблице.

Филиалы МРСК	Передача по сетям филиалов, млн. кВтч		
	2007	2008	2009
«Архэнерго»	3515,2	3580,1	3492,0
«Вологдаэнерго»	9726,4	9403,7	7956,2
«Колэнерго»	10907,9	11661,0	10525,0
«Карелэнерго»	7125,1	7451,4	6796,3
«Комиэнерго»	5396,9	5465,8	5400,5
«Новгородэнерго»	2809,2	3254,3	3170,5
«Псковэнерго»	1569,0	1620,3	1607,9
Итого	41049,7	42436,6	38948,4

Доля электроэнергии, отпущенной в сеть территориальных сетевых организаций в 2009 году, составила 23,2% от общего объема передачи по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада». Данные в разбивке по филиалам представлены в таблице.

Филиалы МРСК	Доля отпуска в сети территориальных сетевых организаций, %		
	2007	2008	2009
«Архэнерго»	13,7	15,2	18,4
«Вологдаэнерго»	26,8	28,4	33,9
«Колэнерго»	25,1	23,3	25,9
«Карелэнерго»	20,6	19,0	20,8
«Комиэнерго»	6,2	6,5	6,5
«Новгородэнерго»	39,1	35,5	35,6
«Псковэнерго»	0	5,7	5,7
Итого	21,3	21,1	23,2

Тем не менее, Компания участвует в расширении рынка оказания услуг по передаче электроэнергии путем приобретения прав

на электросетевые объекты организаций различных форм собственности и на бесхозяйные сети.

Оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на ОАО «МРСК Северо-Запада», достаточно сложно. В регионах, где осуществляют свою деятельность филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада», функционирует ряд сетевых организаций, оказывающих услуги по технологическому присоединению. В основном к ним относятся муниципаль-

ные организации коммунального хозяйства.

По причине отсутствия консолидированной информации и тесного взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с прочими территориальными сетевыми организациями просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным, что не позволяет выделить долю ОАО «МРСК Северо-Запада» по данному направлению.

УЧАСТИЕ В ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Лоббируя интересы энергетиков, ОАО «МРСК Северо-Запада» демонстрирует активную позицию электроэнергетического сообщества, которое заинтересовано в создании четкого и прозрачного алгоритма взаимодействия энергетических компаний и органов государственной власти, направленного на эффективную работу и развитие электросетевого комплекса, реализацию Энергетической стратегии России.

В рамках совместного сотрудничества ОАО «МРСК Северо-Запада» через своих представителей участвует в работе законодательных органов власти субъектов РФ, в деятельности комиссий и комитетов органов исполнительной власти, разрабатывает предложения по участию в территориальных и региональных программах.

ОАО «МРСК Северо-Запада» широко представлено в законодательных органах субъектов РФ и

муниципальных образований региона. Так, директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» Владимир Чистяков является депутатом Новгородской Областной думы IV созыва, членом фракции политической партии «Единая Россия», директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Климанов в марте 2009 года избран депутатом Вологодской Городской думы и руководителем фракции политической партии «Единая Россия», в Вологодской городской думе. Директор производственного отделения «Тотемские электрические сети» филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» Александр Мишурицкий избран депутатом Законодательного собрания Вологодской области, вошел в состав постоянного комитета по бюджету и налогам. Директор производственного отделения «Великоустюгские электрические сети» Владимир Ми-

гальников - второй представитель филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в законодательном органе Вологодской области. Работает в ЗакСе с марта 2007 года, является заместителем председателя постоянного комитета по государственно-правовой деятельности, законности и правам человека. Еще 10 сотрудников ОАО «МРСК Северо-Запада» избраны в законодательные органы муниципальных образований, еще 12 специалистов Компании избраны депутатами сельских поселений в разных субъектах Северо-Западного федерального округа РФ.

В рамках общего делового и социального сотрудничества с органами федеральной и региональной власти ОАО «МРСК Северо-Запада» готовит предложения и рекомендации с целью совершенствования работы по подготовке законов и нормативно-правовых актов, направленных на развитие

электросетевого комплекса, организует взаимодействие с исполнительными органами государственной власти, органами местного самоуправления. Активную позицию ОАО «МРСК Северо-Запада» занимает при разработке предложений относительно системы долгосрочного планирования развития сетевого комплекса региона, ведет непрерывный диалог с региональными властями, как одним из значимых участников этой системы планирования относительно их приоритетов и потребностей.

Совместный опыт работы ОАО «МРСК Северо-Запада» и органов государственной власти на местах показывает возможности эффективной организации процесса планирования развития электросетевых комплексов субъектов РФ и всего региона. Результатом такой совместной работы в отдельных субъектах федерального округа стала

разработка и принятие программ развития электросетевых комплексов с перспективой до 2015 года, внедрение нового порядка финансирования развития сетей на основе принципа RAB. Достигнута договоренность между ОАО «МРСК Северо-Запада», Межрегиональным управлением Министерства энергетики Российской Федерации по Северо-Западному федеральному округу и Ассоциацией экономического взаимодействия субъектов Северо-Запада РФ о подписании Соглашений о взаимодействии и сотрудничестве.

С целью активизации совместного сотрудничества, воздействия на органы государственной власти, корректировки предложений о внесении изменений в блок экономического законодательства, регулирующего отношения государства и бизнеса, руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» выступает инициатором регулярных встреч с главами субъектов региона, представителями органов федераль-

ной власти. В течение 2009 года генеральный директор Компании А.М. Кухмай провел рабочие встречи с губернатором Архангельской области И.Ф. Михальчуком, губернатором Мурманской области Д.В. Дмитриенко, губернатором Новгородской области С.Г. Митиным, губернатором Вологодской области В.Е. Позгалевым, губернатором Псковской области А.А. Турчаком, главой Республики Карелия С.Л. Катанандовым, заместителем Полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Е.В. Лукьяновым.

Участники переговоров активно поддерживают инициативы ОАО «МРСК Северо-Запада» по организации регулярного взаимодействия и диалога со всеми участниками процесса развития электросетевого комплекса, признают важность долгосрочного планирования развития электрических сетей, как «локомотива» экономики территорий, выступают за углубление процессов

подготовки и согласования программ развития сетей с участием региональных и муниципальных властей.

В процессе сотрудничества с территориальными органами власти ОАО «МРСК Северо-Запада» выступает за организацию публичных дискуссий и обсуждений формируемых программ развития сетевой инфраструктуры в рамках синхронизации своих программ с программами потребителей и программами развития органов власти, которые координируют развитие этих потребителей. Трехсторонний элемент сотрудничества особенно важен для процесса подготовки и реализации

мероприятий по технологическому присоединению.

Опираясь на опыт взаимодействия с органами власти и обществом и для повышения эффективности данного сотрудничества, ОАО «МРСК Северо-Запада» выделяет ряд приоритетных направлений в данной работе:

- ▶ активная позиция Компании в вопросах выстраивания взаимодействия по планированию развития территорий
- ▶ регулярный диалог и обсуждение с органами власти субъектов региона всех вопросов функционирования и развития электросетевых комплексов
- ▶ открытость Компании перед обществом в части предоставления раз-



вернутой информации о ее деятельности и перспективных планах

- ▶ широкое информирование и разъяснение о необходимости перехода на новый порядок финансирования развития электрических сетей на основе принципа RAB, раскрытия всей полноты информации при осуществлении технологического подключения к электросетям
- ▶ раскрытие планов Компании относительно развития своей социальной политики, а также объема участия в

социальных проектах на территориях присутствия

- ▶ активное использование других существующих коммуникативных площадок для ведения диалогов с общественными организациями и профессиональными сообществами.

Опыт работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году показал высокую эффективность взаимодействия с региональными и муниципальными органами власти в рамках созданных

штабов по безопасности электроснабжения субъектов РФ. Такого рода сотрудничество позволяет решать не только прямые задачи по обеспечению надежности электроснабжения, но и широко информировать власти о проблемных местах функционирования комплекса, качестве партнерских отношений всех участников энергетического рынка.

Особое внимание ОАО «МРСК Северо-Запада» уделяет сотрудничеству с территориальными объединениями Российского союза промышленников и предпринимателей, который осуществляет свою деятельность в тесном взаимодействии с органами власти различных уровней. Успешное сотрудничество с РСПП уменьшает репутационные риски Компании, предоставляет дополнительные возможности для успешного сотрудничества с потенциальными инвесторами. В декабре 2009 года Союз промышленников и предпринимателей Новгородской области по итогам ежегодного бизнес-конкурса объявил филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» предприятием-лидером субъекта РФ. Региональное объединение «Союз промышленников и предпринимателей Республики Карелия» отметило значительный вклад в развитие экономики республики руководителя филиала МРСК Северо-Запада «Карелэнерго» Е.Н. Ашкинезера.





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов акционеров. Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и учитывая рекомендации передовой практики корпоративного управления, Совет директоров Общества 31 октября 2006 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Кодекс).

В целях дальнейшего совершенствования корпоративного управления как ресурса, использование

которого может значительно способствовать успешному развитию Общества в целом, Совет директоров 22 августа 2008 года (протокол № 35/3) утвердил новую редакцию Кодекса¹, в которой наиболее полно учтены рекомендации Федеральной службы по финансовым рынкам России.

Согласно Кодексу, в основе системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» лежат следующие принципы:

Подотчетность

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством РФ и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Все вышеуказанные принципы реализуются ОАО «МРСК Северо-Запада» на практике, при этом Общество стремится совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживает последние изменения законодательства и передовых стандартов в этой области и вносит соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления².

Совершенствование корпоративного управления в ОАО «МРСК Северо-Запада»

На настоящий момент для Компании основными критериями эффективного корпоративного управления являются:

- ▶ профессиональный состав Совета директоров
- ▶ инициативно действующие Комитеты Совета директоров
- ▶ эффективный внешний аудит и адекватная система внутреннего контроля
- ▶ соблюдение законных прав акционеров
- ▶ процедуры прозрачности и раскрытия информации
- ▶ открытость в отношении с инвестиционным сообществом.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 10 июня 2009 года, избран Совет директоров, который отличает сильный профессиональный состав с точки зрения опыта работы и квалификации его членов. Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-

Запада» имеют значительный управленческий опыт, все они занимают руководящие должности в различных организациях. Кроме того, большинство членов Совета директоров имеют значительный отраслевой опыт.

Эффективность Совета директоров поддерживается работой Комитетов. В Компании созданы следующие Комитеты: Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту и Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям. Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений, проводятся очные заседания, на которых активно обсуждаются ключевые вопросы деятельности Общества.

Принятию стратегических решений на уровне Совета директоров способствует активная роль Комитета по стратегии и развитию. Структура Комитета, в состав которого входят независимые и профессиональные директора, позволяет проводить глубокий анализ

перед вынесением вопросов на голосование Совета директоров.

Комитет по кадрам и вознаграждениям регулярно рассматривает вопросы политики вознаграждения менеджмента, обеспечивая надзор Совета директоров за политикой вознаграждения менеджмента Общества.

Комитет по надежности обеспечивает технологическую надежность Компании через формирование бюджета инвестиционных и ремонтных программ. Комитет является важным звеном в цепочке контроля, обеспечивающей безотказную работу оборудования отрасли и бесперебойное снабжение потребителей. Состав Комитета позволяет принимать качественные и прозрачные решения в области обеспечения технологической надежности Компании.

Активным является Комитет по аудиту Совета директоров Общества под председательством квалифицированного специалиста по финансам Ремеса Сеппо

Юха. Председатель Комитета по аудиту является экспертом в области аудита и имеет опыт работы в качестве председателя Комитета по аудиту с 2003 года. Комитет по аудиту регулярно взаимодействует с Управлением внутреннего аудита Общества, принимает активное участие в совершенствовании системы внутреннего аудита.

В планах Компании – пересмотр нормативных документов, регулирующих процесс внутреннего аудита, в том числе положение об Управлении внутреннего аудита, положение о Комитете по аудиту, положение, регулирующее процедуры внутреннего контроля. Предполагается, что они обеспечат в значительной степени контроль деятельности Управления внутреннего аудита со стороны Комитета по аудиту, а также надлежащий объем функций внутреннего аудита, в том числе систему оценки эффективности системы внутреннего контроля.

Активный подход к взаимодействию с акционерами и инвесторами и раскрытие информации Обществом предусматриваются Кодексом корпоративного управления и Положением об информационной политике Компании. Компания публикует календарь инвестора с указанием дат основных мероприятий для инвесторов и аналитиков, регулярно информирует информационное сообщество о результатах своей деятельности. С июля 2008 года Общество публикует ежеквартальные информационные бюллетени, содержащие обновляемые промежуточные данные о результатах деятельности и финансовых показателях Компании, а также сведения об основных решениях Совета директоров и информацию о структуре собственности. Компания достаточно оперативно информирует акционеров, инвесторов и прочие заинтересованные стороны о всех значимых событиях деятельности посредством пресс-релизов и пресс-конференций.

В сентябре 2009 года Компания провела презентацию и индивидуальные встречи с представителями ведущих международных инвестиционных фондов, на которых топ-менеджеры рассказали о работе Компании в период экономического спада.

Важным источником информации является двуязычный (на русском и на английском языках) веб-сайт Общества, на котором публикуются финансовые отчеты, годовые отчеты, уставные документы, а также информация о других важных событиях. Кроме того, с 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» представляет финансовую отчетность по стандартам МСФО. Компания раскрывает информацию о сделках с заинтересованностью, публикует реестр связанных сторон ОАО «МРСК Северо-Запада» и дочерних обществ, опреде-

ленных в соответствии с требованиями МСФО.

По результатам исследования информационной открытости российских предприятий электроэнергетики в 2009 году, проведенного службой рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's, был отмечен высокий уровень прозрачности ОАО «МРСК Северо-Запада». Компания заняла 6-ю позицию среди 40 крупнейших публичных компаний отрасли, вошедших в исследование, набрала 59%, превысив средний показатель по отрасли на 14,1%.

В рамках дальнейшего совершенствования корпоративного управления Компания планирует реализовать несколько инициатив:

- ▶ получение международного рейтинга корпоративного управления
- ▶ повышение уровня открытости Компании во взаимодействии с акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, контрольно-надзорными и регулирующими государственными органами и иными категориями заинтересованных лиц
- ▶ внедрение единой системы внутреннего аудита и контроля.



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система управления в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества³, а также Кодекса корпоративного управления Компании. Система корпоративного управления Компании включает в себя следующие органы управления и контроля:

Общее собрание акционеров – является высшим органом управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Совет директоров – осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров, отвечает за разработку стратегии развития Компании.

Правление – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.

Ревизионная комиссия – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Общее собрание акционеров Общества

Компетенция собрания акционеров⁴, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» и Положе-

нием о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Акционеры Компании участвуют в управлении Компанией через принятие решений на общем собрании акционеров по таким вопросам, как утверждение Устава и внесение изменений и дополнений в Устав, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим вопросам в соответствии с законодательством РФ.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Компания своевременно и надлежащим образом информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о проведении Общих собраний акционеров. В соответствии с Уставом «МРСК Северо-Запада» срок публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров увеличен с 20 дней (в соответствии со статьей 52 пункта 1 Федерального закона «Об акционерных обществах») до 30 дней. Увеличение срока публикации сообщений о проведении общих собраний акционеров положительно отражается на процедуре проведения общих собраний акционеров, так как рост временного интервала позволяет максимально большему количеству акционеров (в том числе иностранных) получить информацию о готовящемся собрании акционеров.

³Полный текст Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада»

⁴Информация о компетенции Общего собрания акционеров Общества размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада»

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» достаточно детально регламентирует процедуры и порядок проведения собраний.

Основные решения Общего собрания акционеров

10 июня 2009 года проведено годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», на котором утверждены Годовой отчет Общества по результатам 2008 финансового года, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределение прибыли, аудитор Общества, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии⁵.

Совет директоров Общества

К основным функциям Совета директоров относится определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осу-

ществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Полномочия Совета директоров⁶ позволяют существенно образом влиять на деятельность Компании, что обеспечивает высокий уровень ответственности Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые им решения. Подотчетность перед акционерами – один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемых в практической деятельности Компанией.

Уставом и внутренними документами ОАО «МРСК Северо-Запада» определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

- ▶ определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании

- ▶ принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том числе, через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров
- ▶ закреплена обязанность членом Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам
- ▶ заседания Совета директоров проводятся с периодичностью не реже двух раз в квартал
- ▶ для повышения эффективности работы Совета директоров предусмотрено право его членом запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну
- ▶ с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров сбалансированности Совета директоров способствует включение в его состав независимых директоров.

Независимые директора избираются в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» кумулятивными голосами инвесторов, как иностранных, так и российских. Этот факт, несомненно, в значительной степени положительно сказывается на независимости кандидата и структуре Совета директоров.

Кумулятивное голосование, применяющееся при избрании членом Совета директоров Компании, позволяет избрать в его состав представителей миноритарных акционеров, в соответствии со сложившейся структурой собственности Компании, и учитывать интересы всех основных категорий акционеров.

Процедурные вопросы деятельности Совета директоров Компании регламентируются Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Заседания Совета директоров

В течение 2009 года было проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»⁷.

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты следующие основные решения⁸:

- ▶ утверждены бизнес-план и целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2009 год
- ▶ утверждена инвестиционная программа Общества на 2009 год
- ▶ утверждена Годовая комплексная программа закупок ОАО «МРСК Северо-Запада» на II-IV кварталы 2009 года
- ▶ утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2009 год
- ▶ утверждена Программа страховой защиты Общества на 2009 год
- ▶ утверждена Программа по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009–2010 годы

- ▶ определены приоритетными направлениями деятельности Общества:
 - переход к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAB)
 - проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки, в том числе одобрена Программа работ ОАО «МРСК Северо-Запада» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки до 2013 года
- ▶ создан Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров, в том числе утверждено положение о Комитете, зафиксированное компетенцию, порядок формирования и принципы работы, определен количественный состав Комитета
- ▶ избраны новые персональные составы Комитетов Совета директоров: Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и развитию, Комитета по надёжности, Комитета по аудиту,

Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

- ▶ утверждены Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, в соответствии с Положениями утверждены бюджеты Комитетов
- ▶ внесены изменения в организационную структуру исполнительного аппарата Общества;
- ▶ внесены изменения в состав Правления – количественный состав увеличен с 7 до 10 человек, избраны новые члены Правления
- ▶ одобрено участие ОАО «МРСК Северо-Запада» в НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» и в НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ».

В 2009 году Советом директоров Компании принят ряд документов, регулирующих деятельность Общества по различным направлениям:

- ▶ утверждён Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ утверждено Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции
- ▶ утверждено Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Северо-Запада».

Ежеквартально Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривал представленные Генеральным директором Общества отчеты по направлениям деятельности.

⁷ Информация об участии членов Совета директоров Общества в заседаниях в 2009 году представлена в Приложении №2 к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2009 год.

⁸ Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

Состав Совета директоров Общества

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2009 году действовало два состава Совета директоров Компании:

В период с 29 мая 2008 года по 10 июня 2009 года действовал Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в следующем персональном составе:

Чистяков А.Н.,
Габов А.В.,
Жолнерчик С.С.,
Пинхасик В.Ш.,
Курочкин А.В.,
Агеев В.В.,
Синянский В.И.,
Медведев Д.Б.,
Кравченко В.М.,
Ремес С. Ю.,
Сеу С.И.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 10 июня 2009 года.



ШВЕЦ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ

**Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Должность: Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1956 года рождения.

Образование: высшее.

Среднее военное училище при Пушкинском высшем военном инженерно-строительном училище (год окончания – 1980), специальность – военный техник-электрик;

Всесоюзный заочный политехнический институт (1983), специальность – инженер-электрик;

Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К. (год окончания – 1991), офицер с высшим военным образованием; Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации (год окончания – 1997), офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001–2007 – Управляющий делами, помощник первого заместителя генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт»;

2007–2008 – Первый заместитель председателя правительства Амурской области;

2008–2009 – Профессор кафедры «Менеджмент, маркетинг и право» (совместительство) Дальневосточного государственного аграрного университета;

2008–2009 – Председатель Законодательного собрания Амурской области;

2009– настоящее время – Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК».

Состоит в органах управления других организаций:

Председатель Советов директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.


ДЕМИДОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ
Заместитель Председателя Совета директоров
Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1976 года рождения.

Образование: высшее.

Санкт-Петербургский торгово-экономический институт (1993-1998), специальность «Бухгалтерский учёт и аудит», экономист.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2003–2006 – Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Севморнефтегаз»;

2006–Советник заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром»;

2006–2009 – Первый заместитель финансового директора ОАО НК «Роснефть»;

2009– настоящее время – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Состоит в органах управления других организаций:

Председатель Советов директоров: ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Сибири».

Член Советов директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Центра и Приволжья»,

ОАО «Тюменьэнерго».

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.

ДРОНОВА ТАТЬЯНА ПЕТРОВНА
Член Совета директоров
Должность: Заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1954 года рождения.

Образование: высшее.

Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации г. Москвы, специальность «Финансы и кредит», экономист.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2003–2008 – Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»;

2008– настоящее время – Заместитель Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

Не состоит в органах управления других организаций.
Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



ИВАНОВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров

Должность: первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1961 года рождения.

Образование: высшее.

Московский инженерно-физический институт (1978–1984),
специальность – «Теоретическая ядерная физика», инженер-физик

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002–2006 – Исполнительный директор, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по реформированию ФГУП «Концерн «Росэнергоатом»;

2007–2008 – Заместитель Генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Интер РАО ЕЭС»;

2008– по настоящее время – первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;

2009– настоящее время – Председатель Президиума – Президент института АНО «Национальный институт энергетической безопасности».

Состоит в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров: ОАО «Энергетическая русская компания»

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «СТЕНД», ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС», ОАО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Энергостройснабкомплект», ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике», ОАО «Малая энергетика».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



КУХМАЙ АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

Член Совета директоров

Должность: Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1951 года рождения.

Образование: высшее.

Ленинградский политехнический институт имени Калинина (год окончания 1974), специальность – электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003–2004) Программа «Управление развитием компании».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – Заместитель, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Севзап НТЦ»;

2005–2008 – Технический директор - первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 – настоящее время – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Не состоит в органах управления других организаций.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: 0,0005%.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



ПОПОВ АЛЕКСАНДР АЛЬБЕРТОВИЧ

Член Совета директоров

Должность: Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1955 года рождения.

Образование: высшее.

Житомирское высшее командное училище радиотехники ПВО им. Ленинского комсомола (1972–1976), специальность «Командно-тактическая радиотехнических средств», офицер с высшим военно-специальным образованием инженера по эксплуатации радиотехнических средств.

Военная командная Краснознаменная академия ПВО им. Маршала Советского Союза Жукова Г.К. (1987–1991), специальность «Командно-штабная оперативно-тактическая Войск противовоздушной обороны», офицер с высшим военным образованием.

Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2000); Государственное и муниципальное управление.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

1972–2007 – Служба в Вооруженных Силах и Федеральной службе безопасности РФ;

2007 – главный специалист ОАУ службы Вице-президента – директора по безопасности ООО «ГРУППА АВТОВАЗ»;

2007 – Начальник организационно-кадрового отдела Правительства администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ;

2007–2008 – Руководитель Аппарата Губернатора области и Правительства Амурской области;

2008–2009 – Руководитель Представительства Администрации Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ;

2009 – настоящее время – Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Сибири».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



ПОПОВСКИЙ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров

Должность: член Правления – заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1971 года рождения.

Образование: высшее.

Красноярский институт цветных металлов (год окончания – 1993), специальность «Исследовательские и проектные работы, САПР» специальность – горный инженер.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005–2007 – Начальник Департамента финансовых расчётов на ОРЭМ, член Правления по финансовым расчётам на ОРЭМ НП «АТС»;

2008 – Член Правления - заместитель Председателя Правления по финансовым расчётам на ОРЭМ НП «АТС»;

2008 – настоящее время – член Правления – заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



РЕМЕС СЕППО ЮХА

Член Совета директоров

Должность: Генеральный директор ООО «Киуру».

Гражданство: гражданин Финляндии.

Возраст: 1955 года рождения.

Образование: высшее.

Университет Оулу (1979 – 1986), экономист.

Высшая школа экономики и управления бизнесом г. Турку (год окончания – 1994), кандидат экономических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2003–2004 – Директор Vostok Nafta Investment Ltd.;

2004–2007 – Старший советник ЗАО «ФИМ Инвестиционный банк»;

2008 – настоящее время – Генеральный директор ООО «Киуру».

Состоит в органах управления других организаций:

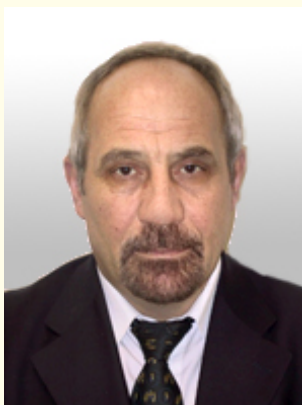
Член Советов директоров: ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Соллерс», ОАО «Сибур Холдинг», ОАО «ОМЗ», EOS Russia.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 24 июня 2006 года.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



СИНЯНСКИЙ ВАСИЛИЙ ИВАНОВИЧ

Член Совета директоров

Должность: Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада.

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1950 года рождения.

Образование: высшее.

Карагандинский политехнический институт (1967 – 1973), специальность – инженер-электрик.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

1999 – настоящее время – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада.

Не состоит в органах управления других организаций:

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: 0,0002 %.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 мая 2008 года.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.



ХВАЛЬКО АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Член Совета директоров

Должность: Заместитель Генерального директора – директор по сбыту ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1964 года рождения.

Образование: высшее.

Саратовский экономический институт, (1980-1985), специальность «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности», экономист.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002–2007 – Руководитель Департамента ФОРЭМ и экспорта электрической энергии, заместитель исполнительного директора – директор по сбыту, заместитель директора по экономике, заместитель директора по сбыту Министерства экономического развития и торговли РФ;

2007 – настоящее время – Заместитель Генерального директора – директор по сбыту ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Совета директоров: ОАО «АтомЭнергоСбыт».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.

ШОГЕНОВ ВАЛЕРИЙ МУХАМЕДОВИЧ

Член Совета директоров

Должность: Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1981 года рождения.

Образование: высшее, Международный университет (1998–2002),

специальность – юриспруденция, кандидат экономических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2008 – Заместитель начальника отдела, начальник отдела Федерального агентства по энергетике;

2008 – настоящее время – Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Недвижимость ВНИПИЭнергопром», ОАО «Недвижимость ИЦЭ ЕЭС», ОАО «Недвижимость СевЗап НТЦ», ОАО «Недвижимость ИЦЭ Поволжья», ОАО «Недвижимость Южного ИЦЭ», ОАО «Недвижимость ИЦЭ Урала», ОАО «Недвижимость Сибирского ЭНТЦ», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «Передвижная энергетика», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «ЭСКМО», ОАО «ДЭСП», ОАО «Главсетьсервис ЕЭНС», ОАО «ЦГЭ», ОАО «Московский нефтемаслозавод».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 10 июня 2009 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада», система вознаграждения членов Совета директоров соответствует рыночным условиям, является ясной и прозрачной.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2009 году регламентированы Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным на годовом Общем собрании акционеров 29 мая 2008 года.

Система вознаграждения членов Совета директоров Компании, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, включает в себя три категории выплат:

- ▶ За каждое заседание, в котором принял участие

член Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми, за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров увеличивается на 50%.

- ▶ За показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества. Вознаграждение членов Совета директоров привязано к чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета. Размер вознаграждения за показатель чистой

прибыли зависит от количества посещаемых заседаний (участие в работе) Совета директоров.

- ▶ Дополнительное вознаграждение за прирост рыночной стоимости Общества.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Кроме того, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

Общество считает, что действующая система мотивации высокоэффективна, а размер вознаграждения членов Совета директоров соответствует заслугам членов Совета директоров и масштабам Компании.

Общий размер вознаграждений, начисленных членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году, составил 8 213 366 рублей, из них:

- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров Общества, – 4 380 473 рублей
- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Совета директоров по показателю чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2008 год, – 3 832 893 рубля.

В 2009 году начисление дополнительного вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества и выплата компенсаций за выполнение задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров Общества, не производились.

Комитеты Совета директоров

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, созданы консультационно-совещательные органы Совета директоров Общества: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Данная группа в системе корпоративных органов управления Компании занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех групп акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитеты Совета директоров предварительно рассматривают, выра-

батывают и представляют рекомендации (заключения) по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения Комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность Комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества – Положениями о Комитетах Совета директоров Общества, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий Комитетов Совета директоров Общества.

В 2009 году было проведено 31 заседание Комитетов Совета директоров, из них Комитет по аудиту – 5 заседаний, Комитет по кадрам и вознаграждениям – 8 заседаний, Комитет по стратегии и развитию – 9 заседаний, Комитет по надежности – 7 заседаний, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям – 2 заседания.

Количественный и персональный состав каждого

Комитета Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров Общества согласно положению о соответствующем Комитете.

В связи с тем, что члены Комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе, в 2009 году действовало по два персональных состава каждого Комитета Совета директоров.

В 2009 году в состав Комитетов по стратегии и развитию, по аудиту, по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества входили независимые директора.

Комитет по аудиту

Основными целями и задачами Комитета по аудиту являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества и

подготовка предложений по их совершенствованию.

В действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 25 августа 2009 года, входят:

1. Ремес Сеппо Юха – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», независимый директор, Генеральный директор ООО «Киуру»;

2. Дронова Татьяна Петровна – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», независимый директор, Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»;

3. Попов Александр Альбертович – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»;

4. Демидов Алексей Владимирович – Член Совета директоров ОАО «МРСК

Северо-Запада», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»;

5. Иванов Сергей Николаевич – Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Комитет по аудиту возглавляет независимый директор Ремес Сеппо Юха.

По составу Комитета все требования законодательства выполняются.

В 2009 году на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров по вопросам подготовки материалов к годовому Общему собранию акционеров:

- ▶ годовая бухгалтерская отчётность Общества за 2008 год
- ▶ оценка заключения аудитора о ведении бухгалтерского учёта и финансовой (бухгалтерской) отчётности Общества за 2008 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета
- ▶ кандидатура аудитора Общества для прове-

дения аудита финансовой (бухгалтерской) отчётности Общества по российским стандартам бухгалтерского учета за 2009 год для утверждения на годовом Общем собрании Общества за 2008 год.

Комитетом по аудиту, в части внутреннего контроля и аудита, рассмотрены отчеты о работе подразделений внутреннего контроля и аудита Общества за IV квартал 2008 года, I, II, III кварталы 2009 года, план проверок подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества на 2010 год.

В декабре 2009 года состоялась встреча Комитета по аудиту и рейтингового агентства Standard & Poor's. Аналитики Службы рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's прокомментировали состояние внутреннего контроля и аудита в ОАО «МРСК Северо-Запада».

До направления в Совет директоров Комитетом по аудиту были рассмотрены отчеты независимого оценщика по определению рыночной стоимости недвижимого иму-

щества Общества, которое подлежит реализации после предварительного одобрения Советом директоров Общества.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и представляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам разработки принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, Правления, Генерального директора Общества, определения существенных условий договоров с ними, оценки их деятельности, а также по вопросам организационной структуры исполнительного аппарата.

В действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 17 июля 2009 года, входят:

1. Эрпшер Наталия Ильинична – Руководитель Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»;

2. Луцкович Виктор Евгеньевич – Заместитель начальника Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»;

3. Миллер Ольга Александровна – Директор по корпоративному управлению ОАО «ТрансКонтейнер», включена в Национальный реестр независимых директоров при РСПП;

4. Земсков Александр Владимирович – Руководитель Департамента экономического развития ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз»;

5. Щелконогов Владимир Петрович – Заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитет по аудиту возглавляет Эрпшер Наталия Ильинична.

В 2009 году на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

В части персональных назначений:

- ▶ внесение изменений в количественный состав Правления Общества и об избрании членов Правления Общества
- ▶ определение лица, уполномоченного осуществлять функции работодателя в отношении членов Правления Общества
- ▶ утверждение перечня должностей, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества
- ▶ согласование кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества
- ▶ внесение изменений в Перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ внесение изменений в организационную структуру исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада».

В части материального стимулирования:

- ▶ Положения о выплатах вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества
- ▶ внесение изменений в Положения о материальном стимулировании Генерального директора, высших менеджеров Общества.

Комитет по стратегии и развитию

Комитет по стратегии и развитию, в соответствии с Положением о Комитете, вырабатывает и предоставляет рекомендации Совету директоров Общества по вопросам определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, а также по вопросам оценки эффективности деятельности, повышения инвестиционной привлекательности и финансового планирования Общества.

В действующий состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Северо-

Запада», избранный Советом директоров Общества 17 июля 2009 года с учетом изменений 02 декабря 2009 года, входят:

1. Кузнецов Владимир Васильевич – Руководитель Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»;
2. Юрчук Сергей Евгеньевич – Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»;
3. Балаева Светлана Александровна – Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»;
4. Саух Максим Михайлович – Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Ремес Сеппо Юха – независимый директор, Генеральный директор ООО «Киуру»;
6. Дронова Татьяна Петровна – независимый директор, Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»;

7. Филатов Александр Александрович – Управляющий Директор Ассоциации независимых директоров, включен в Национальный реестр независимых директоров при РССПП;

8. Кушнеров Анатолий Валерьевич – Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

9. Чехоев Аслан Иналлович – Заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитет по стратегии и развитию возглавляет Кузнецов Владимир Васильевич.

В 2009 году на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

В части определения приоритетных направлений деятельности Общества:

- ▶ переход к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAB)

- ▶ Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2009 год
- ▶ Программа по снижению рисков возникновения травматизма в Обществе на 2009–2010 годы
- ▶ проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению-переоформлению прав пользования на земельные участки.

В части участия в других организациях:

- ▶ участие Общества в НП «ЭНЕРГОСТРОЙ», НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ».

В части финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности:

- ▶ ключевые показатели эффективности, бизнес-план, инвестиционная программа Общества на 2009 год и корректировки по году, а также ежеквартальные и годовые отчеты об их выполнении
- ▶ итоги работы Общества по выполнению плановых показателей транспорта электроэнергии за 2008 год

Комитет по надежности

Создание Комитета по надежности обусловлено необходимостью гарантий обеспечения контроля и сохранения надежности функционирования сетевого комплекса Компании.

В действующий состав Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 17 июля 2009 года с учетом изменений 02 декабря 2009 года, входят:

1. Шпилевой Сергей Владимирович – Заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»;

2. Шведко Марина Евгеньевна – Заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»;

3. Могин Артем Викторович – Заместитель генерального директора филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада;

4. Макарова Ольга Вадимовна – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

5. Турлов Георгий Васильевич – Заместитель генерального директора - главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада»;

6. Блощицын Владимир Алексеевич – Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитет по надежности возглавляет Шпилевой Сергей Владимирович.

В 2009 году на заседаниях были рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

В части инвестиционной, эксплуатационной и ремонтной деятельности:

- инвестиционная программа Общества на 2009 год, корректировки по году, а также ежеквартальные отчеты об ее выполнении, с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.

Комитетом по надежности рассмотрено и проанализировано:

- ▶ исполнение ремонтной программы Общества за IV квартал 2008 года, I, II, III кварталы и 6, 9 месяцев 2009 года
- ▶ состояние трансформаторного парка Общества за 2008 год
- ▶ отчет о выполнении плана техперевооружения и реконструкции Общества за 2008 год, в том числе влияние его на надежность
- ▶ технологические нарушения в электрических сетях Общества в 2008 году.

В части повышения надежности Общества в период экстремальных природных воздействий:

- ▶ отчет об итогах работы Общества в условиях осенне-зимнего периода 2008–2009 годов
- ▶ задачи по подготовке электросетевого хозяйства Общества к осенне-зимнему периоду 2009–2010 годов
- ▶ отчет о прохождении электросетевым комплексом Общества весеннего паводка 2009 года
- ▶ отчет о подготовке электросетевого комплекса Общества к грозовому сезону 2009 года
- ▶ отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2009–2010 годов.

В части оперативно-диспетчерского обслуживания Комитетом по надежности проведен анализ выполнения мероприятий по управлению потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения в целях повышения устойчивости и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей Общества за 2008 год.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 28 октября 2009 года, входят:

1. Дронова Татьяна Петровна – независимый директор, Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»;

2. Гришина Вера Леонидовна – Директор Северо-Западного филиала ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»;

3. Комаров Валентин Михайлович – Начальник отдела Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»;

4. Кушнеров Анатолий Валерьевич – Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

5. Михальков Александр Владимирович – Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям возглавляет независимый директор Дронова Татьяна Петровна.

В 2009 году на заседаниях были рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров, в частности, по следующим вопросам:

- ▶ отчет по совершенствованию процедур и повышению прозрачности мероприятий по технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям Общества
- ▶ отчет о работе с жалобами и обращениями по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества, поступившими за 1 квартал 2009 года
- ▶ отчет о деятельности Общества в рамках реализации федеральной целевой программы «Доступное и комфортное жилье – гражданам России».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регулируются положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденными решением Совета директоров Общества от 25 августа 2009 года.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной, а за участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, – в размере суммы, эквивалентной двум мини-

мальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение 30 календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров), увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с положениями о выплатах вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждений, начисленных членам Комитетов Совета директоров в 2009 году за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества, составил 409 831,50 рублей, в том числе:

- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Комитета по аудиту Совета директоров, – 80 544,50 рублей
- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Комитета по надежности Совета директоров, – 36 386,50 рублей
- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров, – 178 165,50 рублей
- ▶ размер вознаграждений, начисленных членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, – 114 735 рублей.

Компенсация расходов, связанных с выполнением функций члена Комитетов Совета директоров Общества, в 2009 году не производилась.

Исполнительные органы Общества

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом общества (Правлением)⁹. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Кодексом корпоративного управления Компании, ее Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительными органами, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таких выделяются следующие нормы:

- ▶ Генеральный директор и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.
- ▶ Генеральный директор отчитывается о деятельности Компании и выполнении своих обязанностей перед Советом директоров ежеквартально, в том числе не позднее 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Совету директоров.

Правление также подотчетно в своих действиях Совету директоров.

- ▶ В договорах, заключаемых Компанией с Генеральным директором и членами Правления, предусмотрена ответственность за нарушение требований законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.

Правление как коллегиальный орган обеспечивает синергию не только разных управленческих компетенций, но и разных функциональных направлений в Обществе. К компетенции Правления относится разработка и предоставление на утверждение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, осуществление стратегического контроля в отношении дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2009 году состоялось 26 заседаний Правления Общества, 19 из них в форме совместного присутствия.

⁹ Информация о компетенции Генерального директора и Правления размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>

Состав Правления ОАО «МРСК Северо-Запада»

Первоначальный состав Правления был утвержден Советом директоров Общества 10 апреля 2008 года.

По предложению Генерального директора в состав Правления Общества вносились изменения:

- ▶ решением Совета директоров Общества от 26 сентября 2008 года избран Турлов Г.В.;
- ▶ решением Совета директоров Общества от 25 августа 2009 года внесены изменения в количественный и персональный состав Правления; состав Правления увеличен с 7 до 10 человек, дополнительно избраны Щелконогов В.П., Чехов А.И., Шестов В.М.

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада», функции Председателя Правления Общества осуществляет Генеральный директор Общества.

Информация о Генеральном директоре Общества Кухмае Александре Марковиче представлена выше в разделе «Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», а также в разделе «Сведения о Генеральном директоре».



ТУРЛОВ ГЕОРГИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ
Заместитель Председателя Правления

Должность: заместитель Генерального директора – Главный инженер.

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1951 года рождения.

Образование: высшее.

Ленинградский сельскохозяйственный институт (1969-1974),
специальность – инженер-электрик;

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (1996-1998),
специальность – менеджер в условиях рынка.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005–2006 – Начальник отдела технического развития и присоединения новых потребителей ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006 – Заместитель начальника Департамента, Начальник отдела развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006–2007 – Начальник Департамента по эксплуатации и развитию электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – 2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации и техническому развитию ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 – настоящее время – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 26 сентября 2008 года.



КУШНЕРОВ АНАТОЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Член Правления

Должность: Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1971 года рождения.

Образование: высшее.

Восточно-Казахстанский государственный университет (1988–1992), юрист.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, «Стратегическое управление» (2001–2004), «Управление развитием компании»;

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления» (2004–2005), «МВА – Управление компанией», мастер делового администрирования.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002–2005 – Заместитель Генерального директора по корпоративной политике ОАО «Брянскэнерго»;

2005 – Первый заместитель Генерального директора по корпоративной политике и развитию ОАО «Волгоградэнерго»;

2005–2007 – Директор по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – настоящее время – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 10 апреля 2008 года.



МАКАРОВА ОЛЬГА ВАДИМОВНА

Член Правления

Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1971 года рождения.

Образование: высшее.

Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (1991–1996), квалификация – экономист, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2007–2009), MBA (Топ-менеджер), мастер делового администрирования.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – Заместитель начальника Департамента экономики и планирования, начальник Отдела бизнес-планирования и бюджетирования ОАО «Псковэнерго»;

2005 – Начальник Департамента по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2005 – 2007 – Директор по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 10 апреля 2008 года.



МИХАЛЬКОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1962 года рождения.

Образование: высшее.

Ленинградский политехнический институт (1979–1985), квалификация – инженер-электрик;

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2004), «Менеджмент XXI», менеджер-экономист.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002–2005 – Директор филиала Южные электрические сети ОАО «Псковэнерго»;

2005–2007 – Директор по стратегическому управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – Заместитель Генерального директора по стратегическому управлению ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 10 апреля 2008 года.



ИГНАТЬЕВ АНАТОЛИЙ ПЕТРОВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1949 года рождения.

Образование: высшее.

Ленинградский сельскохозяйственный институт ордена Трудового Красного Знамени (1973–1979), специальность – инженер-электрик.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – Генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент»;

2005–2007 – Директор по коммерческим вопросам и обеспечению деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам и обеспечению деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007–2008 – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и логистике ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 10 апреля 2008 года.


БЛОЩИЦЫН ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1958 года рождения.

Образование: высшее.

Алма-Атинский энергетический институт (1978–1983),

Специальность – электроэнергетика

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – Главный инженер ОАО «Ленэнерго»;

2005–2006 – Начальник Департамента развития сетей и транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006 – Заместитель технического директора – начальник Департамента эксплуатации и развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006–2007 – Заместитель технического директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007–2008 – Заместитель Главного инженера по эксплуатации, техническому перевооружению и реконструкции ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2008 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 10 апреля 2008 года.


ЩЕЛКОНОГОВ ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1948 года рождения.

Образование: высшее.

Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова (1966–1971), квалификация – инженер-теплоэнергетик.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001–2005 – Заместитель генерального директора по преобразованиям – руководитель исполнительного аппарата Центральной комиссии по осуществлению преобразований, зам. генерального директора по корпоративной политике и развитию ОАО «Удмуртэнерго»;

2005–2005 – Заместитель генерального директора – директор филиала «Центральный офис», заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Пятая генерирующая компания оптового рынка электроэнергетики»;

2006–2006 – директор по управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2006–2007 – директор по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»;

2007 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 25 августа 2009 года.



ЧЕХОЕВ АСЛАН ИНАЛОВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1965 года рождения.

Образование: высшее.

Первый Ленинградский медицинский институт (1983–1989), Санкт-Петербургская академия управления и экономики (2007), специальность – менеджер.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – Первый вице-президент Центральной компании Финансово-Промышленной группы «РусИнкор»;

2005–2007 – Заместитель генерального директора по реализации инвестиций и капитальному строительству ОАО «ОГК-6»;

2009 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 25 августа 2009 года.



ШЕСТОВ ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ

Член Правления

Должность: заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1955 года рождения.

Образование: высшее.

Тульский политехнический институт (1972–1978),
специальность – инженер-механик, Высшая школа КГБ СССР (1986–1989).

Занимаемые должности за последние 5 лет:

1984–2009 – Служба в УФСБ России;

2009 – настоящее время – Заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Правления Общества: 25 августа 2009 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

В 2009 году членам Правления выплачивались:

1. Ежемесячное вознаграждение в соответствии с дополнительным соглашением к трудовому договору с членом Правления.
2. Годовая базовая заработная плата (сумма должностных окладов за год согласно трудовым договорам).
3. Премияльные выплаты в соответствии с Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утвержденным Советом директоров Компании 31 марта 2007 года, с изменениями от 10 февраля 2009 года.

Сведения о Генеральном директоре

С 01 июля 2008 года решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович.



КУХМАЙ АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1951 года рождения.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина (1968–1974) по специальности «Электрическая тяга и автоматизация тяговых устройств», квалификация – инженер-электромеханик;

В 1994 году стажировка в США в Академии международного развития по программе «Управление энергокомпаниями»;

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Управление развитием компании» (2003-2004).

Награды: Почетная грамота ОАО РАО «ЕЭС России», почетное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почетное звание «Ветеран распределительного сетевого комплекса», Благодарность Законодательного Собрания Санкт-Петербурга.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2005 – заместитель, первый заместитель генерального директора ОАО «Севзап НТЦ»;

2005–2008 – Технический директор – Первый заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»;

С 01 июля 2008 года – настоящее время – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: 0,0005%

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций

ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Общества.

Уставом Общества Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Общества, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Общества¹⁰.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Размер должностного оклада Генерального директора и материальное стимулирование (вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», новая редакция которого утверждена Советом директоров Общества 21 июня 2007 года, с изменениями от 28 мая 2008 года и от 10 февраля 2009 года.

Данное Положение устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества, виды премирования; порядок выплаты должностного оклада, премий; порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Размер премирования Генерального директора Общества зависит от степени выполнения утвержденных

¹⁰ Информация о полномочиях Генерального директора Общества размещена на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/about/struct/>

Советом директоров ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за соответствующие периоды (квартал и год).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляются Советом директоров (включая Комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, службой внутреннего контроля и внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия – орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. К неоспоримым преимуществам Ревизионной комиссии относятся закрепление понятия ревизионной комиссии на законодательном уровне и право созыва Общего собрания акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности

Общества у должностных лиц Компании.

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 16.02.2009 (протокол № 3) в период с 16 по 30 марта 2009 года проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год и подготовлено Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2009.

Согласно Программе проведения ревизионной проверки, были проверены следующие вопросы (объекты): финансовые показатели Общества, дебиторская и кредиторская задолженность, кредиты и займы, вексельное обращение, закупки продукции (товаров, работ и услуг), исполнение инвестиционной программы, технологические подключения, управление непрофильными активами.

В соответствии с Решением Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-

Запада» (протокол от 15.06.2009 №1) в период с 1 по 10 июля 2009 года проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 1 полугодие 2009 года и подготовлено Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.07.2009.

В соответствии с программой ревизионной проверки, была проверена деятельность Общества по закупкам, инвестициям, привлечению кредитов и займов, а также по управлению активами.

Ревизионный процесс включал в себя выявление Ревизионной комиссией нарушений Обществом законодательства, внутренних документов и решений органов управления в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 10 июня 2009 года.

САУХ Максим Михайлович
Председатель Ревизионной комиссии
Должность: Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
Гражданство: гражданин России.
Возраст: 1979 года рождения.
Образование: высшее, Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, юрист.
Занимаемые должности за последние 5 лет:
2004–2008 – Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО РАО «ЕЭС России»;
2008 – Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК»;
2008 – настоящее время – Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.
Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 10 июня 2009 года.

МИХНО Ирина Васильевна

Член Ревизионной комиссии

Должность: Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».Гражданство: гражданин России.Возраст: 1957 года рождения.Образование: высшее, КПТИ (год окончания 1980), КрасГАСА (год окончания 2004).Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2008 – Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник отдела ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008–2009 – Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

Доля в уставном капитале

ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО

«МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:

29 мая 2008 года.

МАТЮНИНА Людмила Романовна

Член Ревизионной комиссии

Должность: Главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».Гражданство: гражданин России.Возраст: 1950 года рождения.Образование: высшее, Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2008 – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»; 2008–2009 – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

Доля в уставном капитале

ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО

«МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества:

2009 года.

КРИБОВОКОВА Наталья Павловна

Член Ревизионной комиссии

Должность: Главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».Гражданство: гражданин России.Возраст: 1966 года рождения.Образование: высшее, Ставропольский государственный технический университет, экономика и управление, экономист, менеджер.Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2008 – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита РАО «ЕЭС России»;

2008–2009 – Главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 10 июня 2009 года.**ГРИШИН Геннадий Владимирович**

Член Ревизионной комиссии

Должность: Начальник Управления внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».Гражданство: гражданин России.Возраст: 1967 года рождения.Образование: высшее, Ленинградский институт водного транспорта, экономика и организация водного транспорта, инженер-экономист.Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005–2006 – начальник отдела внутреннего аудита ОАО «Ленэнерго»; 2006 – настоящее время – начальник отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада», начальник управления внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.Совершённые сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МРСК Северо-Запада»: отсутствуют.Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 29 июня 2007 года.**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии эмитента в 2009 году регулировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29 мая 2008.

Согласно Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, члену Ревизионной комиссии компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в проверке (ревизии).

Размер начисленного и выплаченного в 2009 году вознаграждения членам Ревизионной комиссии составил 1 092 600 руб.

Размер компенсаций, выплаченных в 2009 году членам Ревизионной комиссии Общества, составил 158 233 руб.

Существующая система мотивации членов Ревизионной комиссии положительно сказывается на эффективности данного органа контроля.

Аудитор Общества

Проведение внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В соответствии со ст. 1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ и ст. 86 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ аудитор осуществляет независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества на основе его бухгалтерской (финансовой) отчетности в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности. Аудиторская деятельность не подменяет контроля достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, осуществляемого в соответствии с законодательством Российской Федерации уполномоченными государственными орга-

нами и органами местного самоуправления.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 10 июня 2009 года, аудитором бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год, подготовленной в соответствии с российским законодательством о бухгалтерском учете, утверждено ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит», г. Москва, лицензия № Е 000548 выдана 25 июня 2002 Министерством финансов РФ, срок действия – до 25 июня 2012.

Аудитор работает в России на рынке аудиторских и консалтинговых услуг с 1992 года, является членом Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и территориального института профессиональных бухгалтеров, входит в состав учредителей некоммерческого партнерства «Институт профессиональных аудиторов» и принимает активное участие в его деятельности.

ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом HLB International – международ-

ной организации профессиональных бухгалтерских фирм и бизнес-консультантов, предоставляющей клиентам услуги в сфере аудита, финансового и бизнес-консультирования, корпоративных финансов, информационных технологий и других направлений консалтинга.

Размер оплаты услуг аудитора за 2009 год в сумме 3 894 000 руб. (в том числе НДС) определен Советом директоров Общества 25 августа 2009 года. Услуги, сопутствующие аудиту, Обществу ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» не оказывались.

Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), достоверность которой подтверждена мнением независимого аудитора, имеет высокий уровень доверия ее пользователей. Аудит финансовой отчетности Общества по МСФО не является обязательной процедурой с точки зрения стандартов подготовки. Однако международные финансовые институты рассматривают

финансовую отчетность, только подтвержденную положительным заключением аудитора.

Проверку финансовой отчетности Общества по МСФО за 2009 год проводит ЗАО «КПМГ».

Отбор аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» по МСФО проводился Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК». ЗАО «КПМГ» (Санкт-Петербургский филиал, лицензия № Е 003330 выдана 17.01.2003 Министерством финансов РФ, срок действия – до 17.01.2013) признано победителем отбора по ОАО «Холдинг МРСК» и рекомендовано в качестве аудитора финансовой отчетности по МСФО за 2009 год.

Сумма вознаграждения определена Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК» и составляет 17 680,00 тыс. рублей (в том числе НДС).

ЗАО «КПМГ» работает в России с 1990 года. Компания предоставляет аудиторские и консультационные услуги по налоговым и финансовым вопросам.

ЗАО «КПМГ» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством РФ; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

ЗАО «КПМГ» является членом следующих коллегий, ассоциаций, профессиональных объединений: Ассоциация европейского бизнеса, Ассоциация российских банков, Российский союз промышленников и предпринимателей, Национальный совет по корпоративному управлению, Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и др.

ЗАО «КПМГ» проводилась независимая проверка финансовой отчетности Общества по МСФО за 2008 финансовый год.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторов от Общества, а также существенных интересов, связывающих аудиторов (должностных лиц аудиторов) с Обществом (должностными лицами Общества), нет. Аудиторы являются полностью независимыми от органов управления Общества, в соответствии с требованиями статьи 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности».



СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Принимаемые органами управления решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно. Законом предусмотрен особый порядок принятия решений по одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада» перечень сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров компании, существенно расширен:

- ▶ Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки.
- ▶ Предварительное одобрение Советом директоров решений о совер-

шении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.

- ▶ Предварительное одобрение Советом директоров решений о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.
- ▶ Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом

«Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.

В целях осуществления дополнительного контроля за сделками, осуществляемыми Обществом, уточняя вышеизложенные положения Устава, Совет директоров Компании установил, что предварительному одобрению Советом директоров Общества подлежат решения о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок):

- ▶ связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, отнесенные, в соответствии с законодательством, к недвижимому имуществу, а также нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, независимо от целей использования (назначения) и их балансовой или рыночной стоимости
- ▶ связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, за исключением отнесенных, в соответствии с законодательством, к недвижимому имуществу, независимо от целей использования (назначения), балансовая или рыночная стоимость

которых превышает 30 млн. рублей.

В 2009 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, Обществом не совершались¹¹.

РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2009 года размер уставного капитала Общества составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек.

Уставный капитал был сформирован следующим образом.

Первое размещение акций ОАО «МРСК Северо-Запада» в количестве 100 000 000 (сто миллионов) номинальной стоимостью 10 копеек было осуществлено 23 декабря 2004 года (дата государственной регистрации Общества в качестве юридического лица) путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск ценных бумаг ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрирован Федеральной службой по

финансовым рынкам 23 марта 2005 года за государственным регистрационным № 1-01-03347-D.

25 декабря 2007 года Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая. В соответствии с данным решением 22 января 2008 года были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

18 марта 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала 11 дополнительных выпусков ценных бумаг за номерами: 1-01-03347-D-001D, 1-01-03347-D-002D, 1-01-03347-D-003D, 1-01-03347-D-004D, 1-01-03347-D-005D, 1-01-03347-D-006D, 1-01-03347-D-007D, 1-01-03347-D-008D, 1-01-03347-D-009D, 1-01-03347-D-010D, 1-01-03347-D-011D.

Размещение акций дополнительных выпусков было осуществлено 01 апреля 2008. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры конвертации, уставный капитал Общества составил 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и состоял из 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот семьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи тридцать восемь) штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале эмитента: 100%.

21 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам осуществила аннулирование индивидуальных номеров (кодов): 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D, 010D, 011D в присвоенных ранее номерах дополнительных выпусков ценных бумаг и объединение всех дополнительных выпусков под государственным

регистрационным номером № 1-01-03347-D.

СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ

В соответствии с пунктом 6.2 статьи 6 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада», каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу – одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- ▶ участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции
- ▶ вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом

- ▶ получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом

- ▶ получать дивиденды, объявленные Обществом

- ▶ преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации

- ▶ в случае ликвидации Общества получать часть его имущества

- ▶ осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

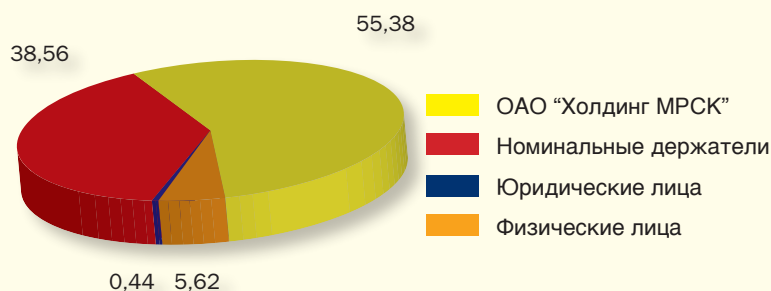
СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ

В соответствии с пунктом 4.6 статьи 4 Устава ОАО «МРСК Северо-запада», Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стои-

мостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи Устава.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2009 в %



Крупнейшие держатели акций Общества на 31.12.2009

	Доля от уставного капитала, %
ОАО «Холдинг МРСК»	55,38
НД – ЗАО «Депозитарно-Клиринговая компания»	17,41
НД – НП «Национальный депозитарный центр»	14,28

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА НА ДАТУ РАСКРЫТИЯ РЕЕСТРА АКЦИОНЕРОВ
К ГОДОВОМУ СОБРАНИЮ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2008 ГОД (05.05.2009).

	Резиденты		Нерезиденты	
	Количество	Доля в УК	Количество	Доля в УК
ОАО «Холдинг МРСК»	1	55,38	-	-
Юридические лица	313	5,84	97	19,69
Физические лица	14121	19,08	6	0,0025

По состоянию на 31.12.2009 общее количество акционеров (без учета клиентов номинальных держателей) составило – 12 813.

ИНФОРМАЦИЯ О МЕРАХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА

Все ценные бумаги Общества находятся в обращении.

В конце мая 2008 года ценные бумаги Общества были включены в перечни ценных бумаг, допущенных к обращению на российских торговых площадках РТС и ММВБ. Обыкновенные акции Общества обращаются:

- 1) РТС-классический – код ценной бумаги MRKZ;
- 2) РТС-биржевой – MRKZG;
- 3) ММВБ – MRKZ.

В настоящий момент ценные бумаги ОАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список «Б» ЗАО ММВБ и во «внесписочные бумаги» на РТС.

Обществом был заключен с ООО «РусИндекс» договор на оказание услуг по информационно-

технологической поддержке и сопровождении пакета интерактивных ВЭБ-инструментов, в соответствии с которым на сайте общества и на сайте rustocks.com (ориентированном на иностранных инвесторов) размещается информация об ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе и на английском языке, включая данные о текущих котировках акций общества, анонсах и релизах ОАО «МРСК Северо-Запада», с рассылкой данных материалов в адреса различных агентств, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Кроме того, реализуя принцип прозрачности и открытости в

деятельности Общества, на данном ресурсе размещаются годовые отчеты ОАО «МРСК Северо-Запада» на английском языке, а также другие материалы, в том числе пресс-релизы, выпускаемые по итогам прохождения наиболее важных мероприятий в деятельности компании, увеличивая тем самым возможность ознакомления с ней для нерезидентов.

В течение 2009 года на постоянной основе, ежеквартально, готовился и размещался на сайте Общества информационный бюллетень для инвесторов, в котором находит свое отражение информация о текущем финансово-экономическом и техническом состоянии

Общества и основные параметры и планы инвестиционной деятельности.

Согласно закрепленным в Положении об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» нормам, руководство Общества проводит пресс-конференции, брифинги, посвященные важным событиям, которые происходят в компании. Общество через пресс-службу Общества распространяет официальные комментарии в СМИ о деятельности и перспективах развития Общества, отвечает на запросы представителей СМИ.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Правила и подходы к раскрытию информации, порядок и сроки ее раскрытия и представления, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам, устанавливаются Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада». Стремление Компании к построению действительно эффективной системы раскрытия информации и обеспечению высокого уровня прозрачности нашло свое отражение в принципах информационной политики, изложенных в Положении:

- ▶ гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации
- ▶ оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности
- ▶ обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне
- ▶ публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Положение составлено с учетом требований передовых международных стандартов раскрытия информации, в нем учитываются интересы различных заинтересованных сторон, в том числе акционеров и потенциальных инвесторов, кредиторов, контрагентов.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством, планирует проводить встречи с акционерами и инвесторами,

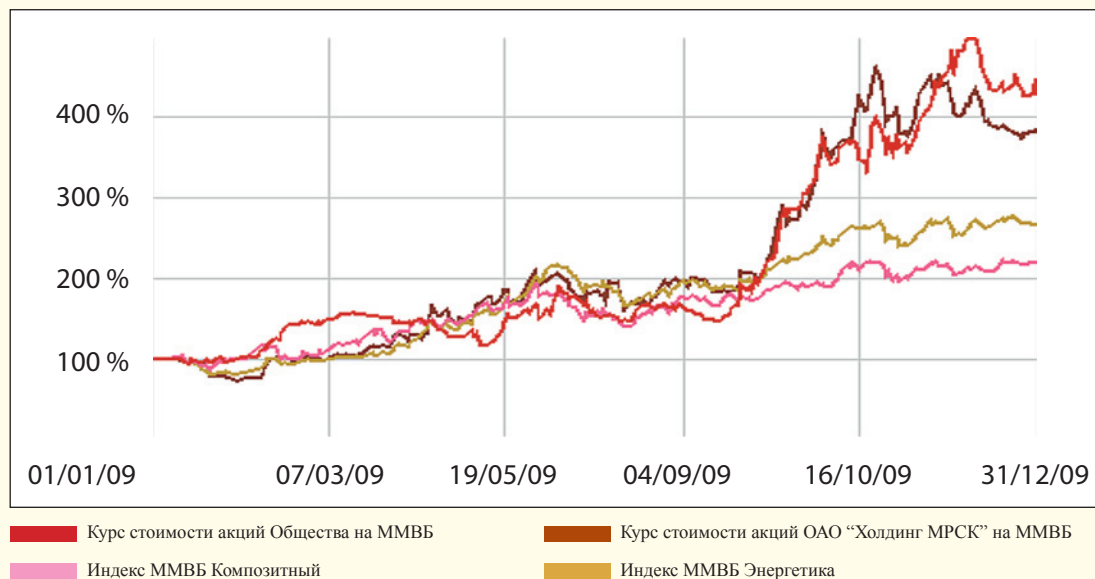
публиковать информацию в СМИ.

Совет директоров 30 сентября 2005 года утвердил Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», в котором определено понятие инсайдерской информации, перечень лиц-инсайдеров, обязанности этих лиц и их ответственность. Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к этой информации и возможность ее использования.

Компания ставила целью соблюсти разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб своим интересам.

Официальный сайт Общества является важнейшим источником информации и действенным механизмом проведения информационной политики Компании. Ежеквартально Компания публикует финансовую отчетность, ежегодно – финансовую отчетность по международным стандартам. Компанией публикуется годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые на-

Динамика стоимости акций Общества, по данным ММВБ, в сравнении



правления производственной и финансовой деятельности, и проводится экономический анализ по итогам работы за отчетный год. В целях обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов, Компания раскрывает информацию на английской версии веб-сайта.

Список аффилированных лиц ОАО «МРСК Северо-Запада», подлежащий раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах представлен в Приложении № 4, Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2009 году представлен в Приложении № 5.

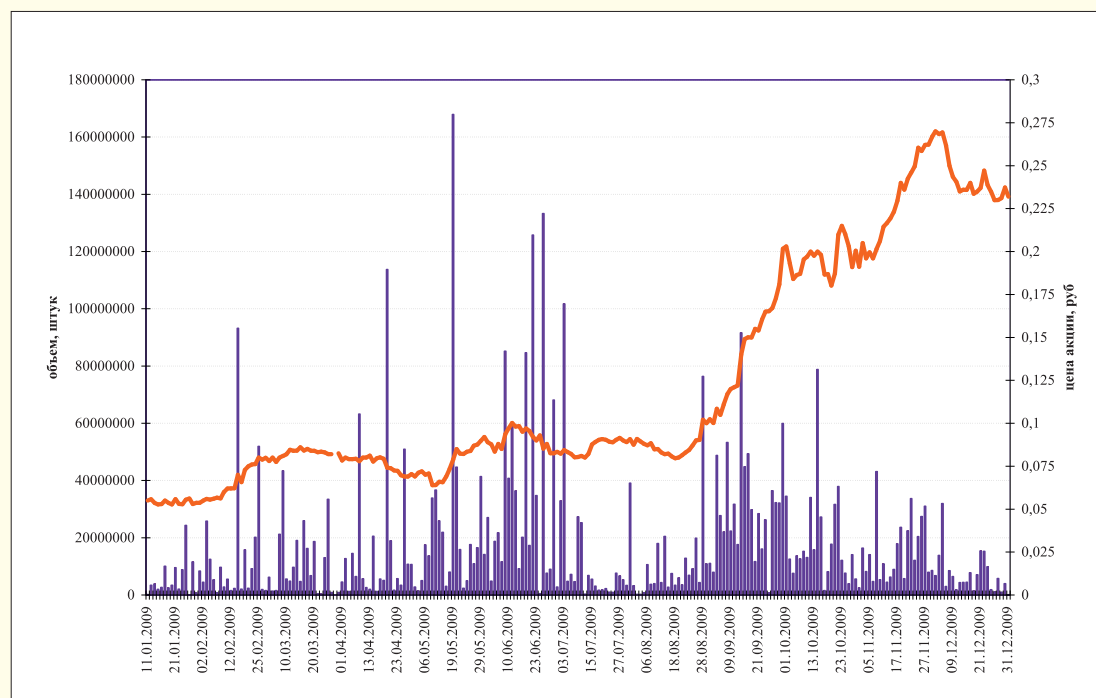
Из графика, представленного на предыдущей странице, видно, что стоимость ценных бумаг Общества к концу года существенно выросла, обо-

гнав по динамике увеличение стоимости и акции ОАО «Холдинг МРСК», и индекс ММВБ Энергетика. На увеличении стоимости ценных бумаг Общества оказали влияние и существенная недооцененность Компании в начале года, благоприятные показатели работы в течение года и общее направление движения рынка, связанное с мерами по преодолению кризиса. Наиболее существенный рост у акции Общества наблюдался с сен-

тября по декабрь 2009 года. Несмотря на существенный рост в 2009 году акции ОАО «МРСК Северо-Запада» сохраняют свою привлекательность.



ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2009 ГОДУ (ПО ДАННЫМ ММВБ)



ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВАХ, В КОТОРЫХ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ВЛАДЕЕТ НЕ МЕНЕЕ 20% ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ (ДАЛЕЕ – ДЗО) ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2009 ГОДА

Предприятие, акциями (долями в УК) которого владеет Общество	% в УК
ООО «ЧОП «Энергия»	80
ОАО «Лесная сказка»	97,96
ОАО «Псковэнергоавто»	100
ОАО «Псковэнергосбыт»	100
ОАО «Псковэнергоагент»	100

В рамках стратегии управления дочерним бизнесом ОАО «МРСК Северо-Запада» стремится максимально оптимизировать структуру активов путем сокращения участия в непрофильном и вспомогательном бизнесе.

В рамках реализации данной стратегии в 2009 году Общество провело ряд изменений в структуре дочернего бизнеса – ликвидировано ООО «Мега-Пресс».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних и зависимых обществ, осуществляет свои взаимоотношения с последними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Общество, и другими внутренними документами Общества, Уставами и внутренними документами ДЗО, определяющими порядок

деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.).

Интересы Компании в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- ▶ формирование и контроль реализации стратегии развития ДЗО
- ▶ планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО
- ▶ контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО
- ▶ непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом
- ▶ формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Корпоративное управление ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов управления и контроля в соответствии с интересами Общества:

- ▶ Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ Правление ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ▶ Совет директоров ДЗО
- ▶ Ревизионная комиссия ДЗО.

В Компании утвержден Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует ОАО «МРСК Северо-Запада».

Указанный документ утверждён с целью:

- ▶ обеспечения стабильного финансового развития, прибыльности функционирования Общества и ДЗО
 - ▶ обеспечения соблюдения действующего законодательства РФ в процессе деятельности Общества и ДЗО
 - ▶ обеспечения защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО
 - ▶ повышения инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путём гарантирования их корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом
 - ▶ гармонизации отношений между акционерами, должностными лицами Общества и ДЗО, исключения возникновения конфликтов между ними
 - ▶ создания условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики
- ▶ разработки и реализации скоординированной и эффективной инвестиционной политики Общества и ДЗО
 - ▶ повышения эффективности взаимодействия ДЗО по всем направлениям их деятельности
 - ▶ гармонизации отношений Общества и ДЗО с федеральными органами власти, органами власти субъектов федерации и муниципальными органами.

Вознаграждение членов Совета директоров ДЗО состоит из фиксированной части за участие в заседании Совета директоров и переменной части, рассчитываемой фактически от размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Таким образом, стимулируется активность членов Совета директоров по участию в заседаниях и соответственно, увеличивается эффективность работы Совета директоров.

Исключение составляет ООО «ЧОП «Энергия», членам Совета директоров которого выплачивается только фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ДЗО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
ОАО «Лесная сказка»		
Сополева Елена Владимировна	<ol style="list-style-type: none"> 1. Киричук Владимир Васильевич – председатель Совета директоров 2. Карандашев Андрей Анатольевич 3. Савельев Даниил Евгеньевич 4. Сополева Елена Владимировна 5. Шibaев Николай Владимирович 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сотникова Альбина Михайловна 2. Легостаева Наталья Николаевна 3. Лукичев Захар Николаевич
ОАО «Псковэнергоавто»		
Петров Александр Сергеевич	<ol style="list-style-type: none"> 1. Гришин Геннадий Владимирович – председатель Совета директоров 2. Боев Алексей Николаевич 3. Николаев Алексей Борисович 4. Цырендашиев Саян Бальжинимаевич 5. Добрыдень Валерий Александрович 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ильина Ирина Геннадьевна 2. Протопопова Татьяна Николаевна 3. Губич Наталья Витальевна
ОАО «Псковэнергоагент»		
Чурикова Татьяна Алексеевна	<ol style="list-style-type: none"> 1. Поветкина Анна Александровна – председатель Совета директоров 2. Сторчай Маргарита Александровна 3. Чурикова Татьяна Алексеевна 4. Шванченкова Алина Ильинична 5. Якутович Виктор Васильевич 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Солпековская Лидия Георгиевна 2. Токарева Ирина Викторовна 3. Фесенко Елена Владимировна
ОАО «Псковэнергосбыт»		
Смирнова Ольга Вениаминовна	<ol style="list-style-type: none"> 1. Горшкова Светлана Васильевна – председатель Совета директоров 2. Исаева Елена Георгиевна 3. Саух Максим Михайлович 4. Смирнова Ольга Вениаминовна 5. Стаканов Евгений Викторович 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Солпековская Лидия Георгиевна 2. Николаева Ольга Павловна 3. Коренченко Герман Геннадьевич
ООО «Частное охранное предприятие «Энергия»		
Сердцев Владимир Николаевич	<ol style="list-style-type: none"> 1. Горбунов Анатолий Викторович – председатель Совета директоров 2. Горохов Владислав Александрович 3. Степанов Виталий Андреевич 4. Сердцев Владимир Николаевич 5. Царев Александр Николаевич 	Ревизор – Морозова Елена Юрьевна



СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля является неотъемлемым составным элементом системы управления Компанией и представляет собой совокупность методик и процедур, принятых органами управления Компании в качестве средств, направленных на обеспечение гарантий достижения результативности и эффективности деятельности Компании. Внутренний контроль в Компании осуществляется в соответствии с Положением о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада»¹², утвержденным Советом директоров 17 декабря 2008 года.

Основной целью внутреннего контроля является предупреждение рисков в финансово-хозяйственной деятельности Общества, своевременное принятие мер по их устранению, выявление и мобилизация внутрихозяй-

ственных возможностей и резервов получения прибыли и оказание содействия руководству Общества в эффективном выполнении управленческих функций.

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества возложены на Управление внутреннего аудита Общества, а также на подразделения внутреннего контроля и аудита филиалов Общества. В целях обеспечения системного характера контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества проведение процедур внутреннего контроля осуществляется подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества во взаимодействии с другими органами и подразделениями Общества.

РАЗГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Внутренний аудит является элементом системы внутреннего контроля Общества. Деятельность подразделений внутреннего контроля и аудита Общества основана на принципе объективности внутреннего аудита. Так, сотрудники подразделений внутреннего контроля и аудита обеспечивают контроль за соблюдением установленного порядка и надежностью функционирования системы внутреннего контроля путем осуществления контрольных функций.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ

В 2009 году подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества проводились согласно плану, утвержденному Комитетом по аудиту Совета директоров Общества, тематиче-

ские проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по таким направлениям, как:

- ▶ проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности в составе ревизионных комиссий Общества и ДЗО
- ▶ закупочная деятельность
- ▶ инвестиционная деятельность
- ▶ деятельность по технологическому присоединению
- ▶ ремонтная деятельность
- ▶ проверка выполнения требований действующих локальных актов подразделениями Общества
- ▶ проверки с целью контроля устранения нарушений, выявленных предыдущими проверками
- ▶ проверки с целью обеспечения сохранности активов Общества.

Отчет о работе подразделений внутреннего контроля и аудита Общества ежеквартально рассматривался Комитетом по аудиту Совета директоров.

РАБОТА ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В рамках развития системы внутреннего контроля и для обеспечения оптимального распределения функций, ответственности и полномочий при реализации действующих в Обществе бизнес-процессов и построения эффективной системы их взаимодействия в Обществе:

- ▶ проведена идентификация бизнес-процессов Общества, разработана и утверждена модель бизнес-процессов верхнего уровня с установлением их последовательности, взаимодействия и границ
- ▶ разработан инструмент описания бизнес-процессов Общества
- ▶ организовано внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессами
- ▶ подготовлен пакет основополагающих документов (стандартов организации), регламентирующих деятельность организации, взаимодействие структурных подразделений в рамках выделенных бизнес-процессов, методики контроля эффективности и результативности

деятельности Общества в области менеджмента

- ▶ проведено моделирование и описание выделенных согласно модели бизнес-процессов Общества;
- ▶ проведено моделирование и описание элементов сквозных бизнес-процессов Общества согласно утвержденной модели;
- ▶ установлены показатели результативности бизнес-процессов и введена процедура мониторинга и сбора данных по бизнес-процессам согласно выделенным критериям (показателям).

В результате реализации проекта внедрения системы менеджмента качества Обществом сформирована и введена в действие процессно-ориентированная модель организации и продолжается внедрение системы бизнес-моделирования и автоматизации управления бизнес-процессами.

В целях совершенствования системы внутреннего контроля и аудита в Обществе 30 октября 2009 года утверждено (в новой редакции) Положение об Управлении внутреннего аудита Общества. В соответствии с Положением, Управление

внутреннего аудита Общества обеспечивает решение следующих основных задач:

- ▶ оценка эффективности системы внутреннего контроля в части полноты, надежности и достоверности отчетной информации Общества; соблюдения нормативно-правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества; сохранности активов и эффективного использования ресурсов Общества; а также эффективности и результативности деятельности Общества;
- ▶ оценка эффективности системы управления рисками и разработка методов их снижения.

В целях обеспечения эффективного внутреннего контроля за осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Общества генеральным директором Общества утвержден план проверок подразделениями внутреннего контроля и аудита Общества на 2010 год, согласованный с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества и который включает проверки

по следующим основным направлениям:

- ▶ проверка системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- ▶ инвестиционная деятельность:
 - деятельность по технологическому присоединению;
 - деятельность по транспорту электроэнергетики;
 - закупочная деятельность;
 - ремонтная деятельность;
 - проверка соблюдения требований локальных актов Общества.

В план включены комплексные проверки филиалов Общества. При этом деятельность подразделений внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» не ограничивается утвержденным Планом проверок, а осуществляется согласно Положению об Управлении внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» и соответствующим локальным нормативным документам Общества.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. Компания планирует создание интегрированной системы управления рисками (как финансовыми, так и нефинансовыми). В рамках данной системы планируется поддерживать эффективный обмен информацией, необходимый для оперативного и стратегического управления рисками между Советом директоров, исполнительными органами и всеми функциональными подразделениями.

СТРАНОВЫЕ РИСКА

На фоне системного финансово-экономического кризиса, начиная с IV квартала 2008 года и до ноября 2009 года, наблюдалось существенное снижение энергопотребления, вызванное уменьшением объемов производства промышленными предприятиями страны, в том числе находящимися и в

Динамика полезного отпуска электроэнергии 2008–2009 гг.

Наименование филиала/МРСК	2008 г. млн. кВтч. (факт.)	2009 г. млн. кВтч (тарифно-балансовые решения)	2009 г. млн. кВтч (факт.)	Снижение % (факт. 2009– факт. 2008)	Снижение % (факт. 2009 – тарифно- балансовые решения)
«Архэнерго»	3 580,1	3 677,5	3 492,0	-2,5	-5,0
«Вологдаэнерго»	9 403,7	10 984,2	7 956,2	-15,4	-27,6
«Карелэнерго»	7 451,4	8 151,7	6 796,3	-8,8	-16,6
«Колэнерго»	11 661,0	11 776,5	10 525,0	-9,7	-10,6
«Комизэнерго»	5 465,9	5 775,4	5 400,5	-1,2	-6,5
«Новгородэнерго»	3 254,3	3 007,0	3 170,5	-2,6	+5,4
«Псковэнерго»	1 620,3	1 599,0	1 607,3	-0,8	+0,5
«МРСК Северо-Запада»	42 436,6	44 971,4	38 947,8	-8,2	-13,4

зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада». Сравнительные данные по динамике полезного отпуска в филиалах Общества в 2008–2009 годов приведены в таблице.

По итогам ноября – декабря 2009 года и января 2010 года по всем филиалам Общества наблюдался рост энергопотребления, в результате которого полезный отпуск приближался к докризисным значениям. Однако, учитывая аномально низкие температуры в указанные периоды, невозможно сделать точный прогноз дальнейшей динамики потребления на 2010 год и последующие

годы. Снижение энергопотребления может привести к недополучению выручки, необходимой для нормального функционирования Общества.

Кроме того, необходимо учитывать, что при условии выполнения утвержденной Правительством России Энергостратегии период 2022–2030 годов будет характеризоваться двумя разнонаправленными тенденциями: ростом промышленного производства и соответствующим увеличением энергопотребления, с одной стороны, и снижением энергопотребления действующими предприятиями

за счет внедрения энергосберегающих технологий, с другой стороны. Для стабильной работы и безубыточной деятельности Общества необходимо, чтобы суммарный эффект указанных выше тенденций не привел в итоге к общему снижению энергопотребления.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКА

В условиях резкого спада энергопотребления начисляемая Обществом выручка (по двухставочным тарифам) не покрывается денежными поступлениями от энергосбытовых компаний в полном объеме в результа-

ОТКЛОНЕНИЕ ВЫРУЧКИ 2009 ГОДА ОТНОСИТЕЛЬНО ПРИНЯТОЙ ПРИ ТАРИФНОМ РЕГУЛИРОВАНИИ

Наименование филиала/МРСК	НВВ, принятая РЭК при тарифном регулировании, млн, руб,	Фактическая выручка от передачи электроэнергии (включая нагрузочные потери, оплаченные на ОРЭ), млн, руб,	В т.ч, оспариваемая выручка от услуг по передаче электроэнергии, млн, руб,	Снижение выручки, млн, руб,	Снижение выручки, %
«Архэнерго»	3 083	3 108	447	25	0,8
«Вологдаэнерго»	4 834	4 667	627	-167	-3,4
«Карелэнерго»	3 034	2 941	411	-93	-3,1
«Колэнерго»	4 038	3 565	0	-473	-11,7
«Комиэнерго»	5 850	5 629	462	-221	-3,8
«Новгородэнерго»	2 325	2 219	0	-106	-4,6
«Псковэнерго»	1 941	1 999	0	57	2,9
«МРСК Северо-Запада»	25 104	24 127	1 947	-977	-3,9

те непризнания сбытовыми компаниями договорных объемов мощности. Таким образом, в течение 2009 года нарастали разногласия в части объемов оказанных ОАО «МРСК Северо-Запада» услуг по передаче электроэнергии. В связи с чем Обществом было принято решение об урегулировании разногласий в судебном порядке.

В целях минимизации возникших в 2009 году убытков Обществом реализован комплекс мероприятий по со-

кращению издержек с целью обеспечения безубыточного функционирования компании в общем объеме 1002 млн. руб.

Таким образом, существенным риском в условиях неблагоприятной макроэкономической ситуации является проблема разногласий с потребителями в части объема оказываемых услуг и связанный с этим недобор выручки от услуг по передаче электроэнергии.

В случае сохранения низкой платежной дисциплины потребителей в 2010 году

Обществу необходимо будет реализовать новую программу управления издержками. Однако учитывая, что объем «подконтрольных» затрат, на размер которых Компания может оказывать влияние в краткосрочной перспективе, в настоящее время не превышает 12% от общей себестоимости, снижение доходной части невозможно полностью нивелировать снижением издержек, учитывая, что в основном затраты в распределительном сетевом комплексе носят

условно-постоянный характер и не зависят от объема передаваемой по сетям электроэнергии.

К существенным рискам относится вопрос о пролонгации договоров аренды «последней мили», особенно в части взаимоотношений с ЗАО «Евразийская Энергетическая компания» (филиал «Комиэнерго»).

Финансово-экономический результат деятельности Общества напрямую зависит от сроков перехода на метод тарифообразования, основанный на доходности инвестированного капитала (RAB). Новый метод тарифообразования позволит решить проблему значительного технического износа основных производственных фондов Общества, который в скором будущем превысит 65%. В случае перехода на RAB, начиная с 01 января 2011 года, в течение 2011–2014 годов предполагаемое применение механизма «сглаживания» не позволит осуществлять капитальное строительство

в объемах, позволяющих устранить дефицит мощности в «закрытых» узлах. В этом случае привлечение заемных средств, наряду с проектным финансированием, станет необходимым условием для реализации масштабных инвестиционных проектов (энергоснабжение газопровода «Северный поток», выдача мощности новых энергоблоков Новгородской ТЭЦ и Красавинской ТЭЦ (Вологодская обл.), в перспективе – объекты инфраструктуры Штокмановского газового месторождения).

К основным рискам экономики Общества на данном этапе следует отнести опережающий рост «неподконтрольных» затрат, в первую очередь, рост тарифов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в связи с его переходом на RAB. Кроме того, существует риск невключения экономически обоснованных затрат при принятии тарифно-балансовых решений, в том числе расходов, понесенных Обществом при осуществлении деятельности, связанной с передачей

электрической энергии в предыдущие периоды регулирования. Значительные риски создаст также планируемая с 2011 года полная либерализация оптового рынка электроэнергии. Оставшийся потенциал снижения собственных затрат Общества не позволит компенсировать рост системных платежей, что сделает деятельность компании убыточной.

Предусмотренные Энергостратегией России на период до 2030 года мероприятия по общему повышению энергоэффективности на основе инновационного развития ТЭК должны в первую очередь привести к снижению уровня потерь в распределительных сетях Общества, что позволит значительно снизить затраты на покупную электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, а также на производственные и хозяйственные нужды (в настоящее время затраты на покупную электроэнергию составляют 16% от общей себестоимости оказываемых компанией услуг).

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

ПРОЦЕНТНЫЕ РИСКИ

Вследствие мирового финансового кризиса, учет влияния процентного риска на деятельность Общества приобрел особую актуальность.

В течение 2009 года Банк России неоднократно уменьшал ставку рефинансирования, которая является инструментом денежно-кредитного регулирования. В связи с этим Обществом проводилась работа с банками по снижению процентных ставок по уже привлеченным кредитным ресурсам и вновь выдаваемым заемным средствам. В результате переговоров и письменных обращений в кредитные организации имело место существенное снижение расходов по процентам.

Финансирование деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется за счет собственных и заемных средств, следовательно, процентный риск оказывает влияние на финансово-хозяйственную

деятельность Общества. Управление данным видом риска состоит в постоянном мониторинге рынка заемного капитала и целесообразности использования экономически обоснованных источников заемных средств с точки зрения процентной ставки и сроков привлечения.

В числе предполагаемых действий Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность могут быть выделены:

- ▶ дальнейшая оптимизация портфеля заимствований в плане привлечения долгосрочных кредитов с целью устранения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, а также снижения доли кредитов и займов в оборотных средствах предприятия
- ▶ мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования
- ▶ возможное расширение круга банков – партнеров.

ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения оказывает влияние на финансовое состояние Общества. Общество не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства.

Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом. С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют Общество рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.

НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

Законодательство о бухгалтерском учете, о налогах и сборах, валютное и таможенное законодательство РФ допускает различные толкования и подвержены частым изменениям.

Общество уделяет большое внимание таким специальным приемам снижения налоговых рисков, как:

- ▶ поддержка высокого уровня квалификации сотрудников специального подразделения – отдела налогового учета и отчетности в рамках Департамента финансового учета и отчетности Общества
- ▶ аудит и совершенствование системы налогового документооборота, учета и отчетности
- ▶ максимальное использование досудебного разрешения разногласий с налоговыми органами
- ▶ привлечение к выработке обоснованной позиции Общества по вопросам учетной политики для целей налогообложения членов Экспертного совета по вопросам бухгалтерского и налогового учета Общества;
- ▶ получение разъяснений налоговых органов по вопросам неоднозначного трактования законодательства о налогах и сборах.



ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски – это риск возникновения у ОАО «МРСК Северо-Запада» потерь (убытков) из-за пробелов или нарушения юридических требований действующего законодательства. Отличительным признаком правовых рисков от иных рисков Общества является возможность избежать появления опасного для Общества уровня риска при полном соблюдении действующих законодательных и нормативных актов, внутренних документов Общества.

Для минимизации воздействия приведенных негативных факторов ОАО «МРСК Северо-Запада» прикладывает все усилия по выполнению всех существующих требований в полном объеме и, в случае необходимости, использует все законные способы защиты своих интересов, включая обращения в судебные инстанции. Практически все операции Общества проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

Разработаны стандартные (типовые) формы договоров, применяемые в Обществе.

- ▶ Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать. В случае изменения требований по лицензированию деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.
- ▶ Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Поскольку в Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными

актами, судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства. Оценить риски, связанные с изменением законодательства, не представляется возможным. В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, ОАО «МРСК Северо-Запада» намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТИПЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для получения прибыли и для обеспечения собственных нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- ▶ оказание услуг по передаче электрической энергии
- ▶ оперативно-технологическое управление
- ▶ оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям
- ▶ осуществление функций по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта
- ▶ осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям Общества
- ▶ деятельность по эксплуатации электрических сетей.

На сегодняшний день основная задача, стоящая перед Компанией – эффективное управление распределительным сетевым комплексом энергетических систем Северо-Запада, преодоление износа сетей, дефицита мощности и беспрепятственное подключение потребителей.

Динамика по отпуску в сеть ОАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование филиала/МРСК	Объем отпуска в сеть электрической энергии, млн. кВтч						
	2007 год	2008 год	2009 год	Изменение 2008/2007		Изменение 2009/2008	
				млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
«Архэнерго»	4040	4140	4 002	101	2,5	-138	-3,3
«Вологдаэнерго»	10173	9844	8 407	-329	-3,2	-1437	-14,6
«Карелэнерго»	7443	7820	7 175	377	5,1	-645	-8,2
«Колэнерго»	11399	12100	10 899	701	6,1	-1201	-9,9
«Комиэнерго»	5998	6096	6 054	98	1,6	-42	-0,7
«Новгородэнерго»	3168	3616	3 535	448	14,2	-81	-2,2
«Псковэнерго»	1836,9	1883	1 873	46	2,5	-10	-0,5
ОАО «МРСК Северо-Запада»	44 057	45 499	41 945	1 442	3,3	-3 553	-7,8

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основной производственной деятельностью ОАО «МРСК Северо-Запада» является оказание услуг по передаче электрической энергии.

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году отпуск в сеть Общества составил 41 945 млн. кВтч, отпуск электроэнергии из сети конечным потребителям и территориальным сетевым организациям 38 948 млн. кВтч.

В 2008 году объем отпуска в сеть ОАО «МРСК Северо-Запада» в сравнении с 2007 годом увеличился на 1 442 млн. кВтч (3,3%), отпуска из сети – на 1 387 млн. кВтч (3,4%).

Это обусловлено тем, что в 2008 году в филиалах «Колэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго», в соответствии с приказом ФСТ № 385-Э/1 от 23.11.2007 г., были заключены договора на услугу по передаче электроэнергии с потребителями, опосредованно присоединенными к сетям филиалов через шины генерации, а также за счет увеличения потребления в бытовом и мелкомоторном секторе.

В 2009 году произошло резкое уменьшение отпуска в сеть и передачи электрической энергии по отношению к 2008 году. Снижение обусловлено производственным кризисом, вызвавшим спад производства и, как следствие, уменьшение потребления электроэнергии крупными потребителями.

ДИНАМИКА ПЕРЕДАЧИ ПО СЕТЯМ ФИЛИАЛОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Наименование филиала/МРСК	Отпуск электроэнергии из сети конечным потребителям и территориальным сетевым организациям, млн. кВтч						
	2007 год	2008 год	2009 год	Изменение 2008/2007		Изменение 2009/2008	
				млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
«Архэнерго»	3515	3580	3 492	65	1,8	-88	-2,5
«Вологдаэнерго»	9726	9404	7 956	-323	-3,3	-1447	-15,4
«Карелэнерго»	7125	7451	6 796	326	4,6	-655	-8,8
«Колэнерго»	10908	11661	10 525	753	6,9	-1136	-9,7
«Комиэнерго»	5397	5466	5 401	69	1,3	-65	-1,2
«Новгородэнерго»	2809	3254	3 171	445	15,8	-84	-2,6
«Псковэнерго»	1569	1620	1 608	51	3,3	-12	-0,8
ОАО «МРСК Северо-Запада»	41 050	42 437	38 948	1 387	3,4	-3 488	-8,2

Общая величина выручки за оказанные филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада» услуги по передаче электрической энергии за 2009 год составила 23 616 млн. руб. Прирост выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в целом по Обществу за 2008 год составил 11%, за 2009 год – 18%.

Наименование филиала/МРСК	Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн. рублей (без НДС)						
	2007 год	2008 год	2009 год	Изменение 2008/2007		Изменение 2009/2008	
				млн. руб.	%	млн. руб.	%
«Архэнерго»	2710	2615	3089	-95	-4	474	18
«Вологдаэнерго»	3913	3946	4486	33	1	540	14
«Карелэнерго»	2143	2433	2855	290	14	422	17
«Колэнерго»	2595	2964	3439	369	14	475	16
«Комиэнерго»	3343	4474	5628	1131	34	1154	26
«Новгородэнерго»	1702	1822	2140	120	7	318	17
«Псковэнерго»	1657	1740	1979	83	5	239	14
ОАО «МРСК Северо-Запада»	18063	19994	23616	1931	11	3622	18

В течение периода 2007–2008 годов наблюдалось устойчивое снижение потерь электрической энергии в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2009 году процент потерь увеличился на 0,4.

Динамика изменения потерь ОАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование филиала/МРСК	Отпуск электроэнергии из сети конечным потребителям и территориальным сетевым организациям, млн.кВтч									
	2007 год		2008 год		2009 год		Изменение 2008/2007		Изменение 2009/2008	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
«Архэнерго»	524	13	560	13,5	510	12,7	3	0,5	-4	-0,8
«Вологдаэнерго»	446	4,4	440	4,5	450	5,4	0	0,1	4	0,9
«Карелэнерго»	318	4,3	368	4,7	379	5,3	1	0,4	2	0,6
«Колэнерго»	491	4,3	438	3,6	374	3,4	-3	-0,7	-1	-0,2
«Комизэнерго»	601	10	630	10,3	654	10,8	2	0,3	3	0,5
«Новгородэнерго»	358	11,3	362	10	365	10,3	-5	-1,3	1	0,3
«Псковэнерго»	268	14,6	263	14	266	14,2	-2	-0,6	1	0,2
ОАО «МРСК Северо-Запада»	3007	6,9	3062	6,7	2997	7,1	-6	-0,2	13	0,4

Наиболее существенный рост потерь произошел в сетях филиалов «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Комизэнерго».

Причины прироста потерь следующие:

- ▶ В связи с существенным снижением средней температуры в декабре 2009 года увеличилось потребление электроэнергии бытовым сектором. При этом оплата за потребленную электроэнергию производится одним или двумя месяцами позже.
- ▶ Поступление платежей бытовых потребителей происходит непосредственно в энергосбытовых компаниях, объем услуг по передаче

электроэнергии по данной группе потребителей формируется филиалами в соответствии с информацией, предоставляемой энергосбытовыми компаниями. При этом имеет место ситуация, когда объемы потребления по населенным пунктам, переведенным на ежемесячное выставление счетов, растут, при этом по прочим бытовым потребителям энергосбытовые компании не показывают рост, а в отдельных случаях даже снижают объемы передачи по сравнению с 2008 годом. Полностью формировать объемы передачи электроэнергии населению силами филиалов в настоящее время не представляется возможным, в связи с недостаточным количеством персонала, выполняюще-

го работы с системами учета электроэнергии.

- ▶ В результате проводимой реформы ЖКХ (выбор управляющих компаний для многоквартирных домов) часть объемов электроэнергии потребляемых на общедомовые нужды оказалось бездоговорным потреблением в связи с разрывом договоров с рядом управляющих компаний.

В 2009 году в филиалах был проведен ряд организационно-технических мероприятий по снижению потерь, а также мероприятий, направленных на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии.

Сокращение технических потерь электрической энергии стало возможным вследствие замены перегруженного/недогруженного оборудования – 169 силовых трансформатора и 172 км воздушных линий электропередачи; оптимизации работы сети: отключения трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами – 345 шт., отключения трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой – 688 шт., выравнивание нагрузок фаз в сети 0,38 кВ; перераспределения нагрузки, ввода в эксплуатацию оборудования с энергосберегающими параметрами, замена ответвлений в жилые дома на СИП и т.д.

Работниками Общества было проведено 86 868 технических проверок комплексов учёта электрической энергии у юридических лиц и 254 775 проверок учета у бытовых потребителей. Выявлено 17 458 нарушений. Также выявлено 1 483 объекта с безучетным потреблением, составлено 976 актов доначисления.

СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ОТ ПРОВЕДЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч (за год)
Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии	11,1
Замена проводов линий электропередач	0,7
Замена перегруженных/недогруженных трансформаторов	0,4/0,1
Отключение трансформаторов на 2-х трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	7,5/1,0
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	0,2
Оптимизация нагрузки подстанций и мест размыкания линий путем переключений в основной сети	0,9
Ввод в работу устройств регулирования коэффициента трансформации в трансформаторах 110 кВ с РПН	0,1
Приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному	0,05
Ввод в эксплуатацию оборудования с энергосберегающими параметрами	0,004
Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям	0,04
Мероприятия по снижению коммерческих потерь электроэнергии	24,7
Установка электросчетчиков повышенных классов точности коммерческого учета	1,6
Устранение недогрузки и перегрузки цепей тока коммерческого учета	0,03
Выявление неучтенной электроэнергии в результате проведения рейдов	22,6
Организация равномерного снятия показаний электросчетчиков строго в установленные сроки по группам потребителей	0,3
Прочие мероприятия по совершенствованию систем учета	0,2

- ▶ Постановлением Департамента по тарифам и ценам Архангельской области от 28.11.2008 года № 65-э/3 с изменениями от 27.02.2009 года № 7-э/57 для филиала «Архэнерго»
- ▶ Постановлением Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 09.12.2008 года № 492 с изменениями от 27.08.2009 года № 130 для филиала «Вологдаэнерго»
- ▶ Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 03.12.2008 года № 248 для филиала «Карелэнерго»
- ▶ Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 03.12.2008 года № 46/2 для филиала «Колэнерго»
- ▶ Приказом Службы Республики Коми по тарифам от 06.11.2008 года № 75/6 для филиала «Комиэнерго»
- ▶ Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 29.12.2008 года № 41/16 с изменениями от 21.05.2009 года № 19/1 для филиала «Новгородэнерго»
- ▶ Приказами Государственного комитета Псковской области по тарифам от

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В отчетном году тарифная политика Общества была направлена на обеспечение безубыточного функционирования Общества. В 2009 году были утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»:

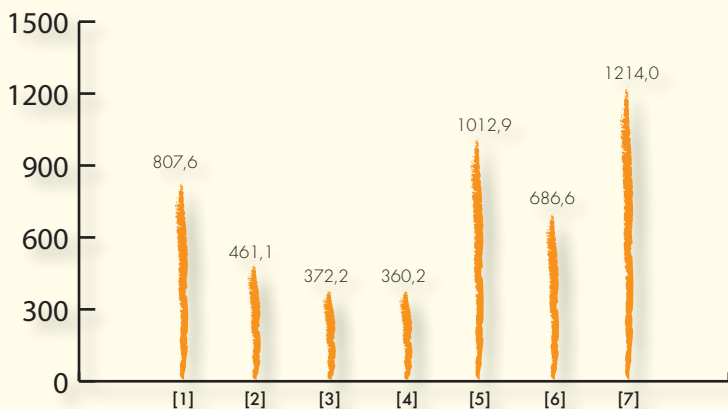
19.12.2008 года № 30 (двухставочные тарифы) и от 31.12.2008 года № 33 (одноставочные тарифы) с изменениями от 29.05.2009 года № 6-э и № 7-э и от 01.09.2009 года № 14-э для филиала «Псковэнерго».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2009 году сильно различались по регионам, подведомственным ОАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением уровней напряжения. Филиалы, где преобладают электрические сети низкого напряжения (пример: «Псковэнерго»), отличались высокими тарифами, что обу-

словлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей, чем в филиалах с преобладанием сетей высокого напряжения (пример – «Колэнерго»).

Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 26,6% до 24,9 млрд. руб. При этом на федеральные факторы пришлось 37% прироста тарифов. Региональными факторами обеспечено 63% прироста тарифов, из них 13% прироста составляет увеличение расходов на оплату территориальным сетевым компаниям. Обеспеченность деятельности

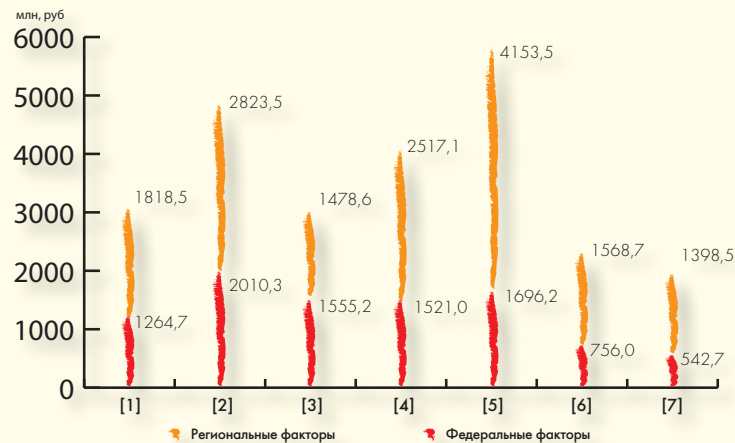
СРЕДНИЕ ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, РУБ/МВТч



ЗДЕСЬ И ДАЛЕЕ:

- [1] - АРХЭНЕРГО; [2] - ВОЛОГДАЭНЕРГО;
- [3] - КАРЕЛЭНЕРГО; [4] - КОЛЭНЕРГО; [5] - КОМИЭНЕРГО;
- [6] - НОВГОРОДЭНЕРГО; [7] - ПСКОВЭНЕРГО

СТРУКТУРА ТАРИФНОЙ ВЫРУЧКИ ФИЛИАЛОВ

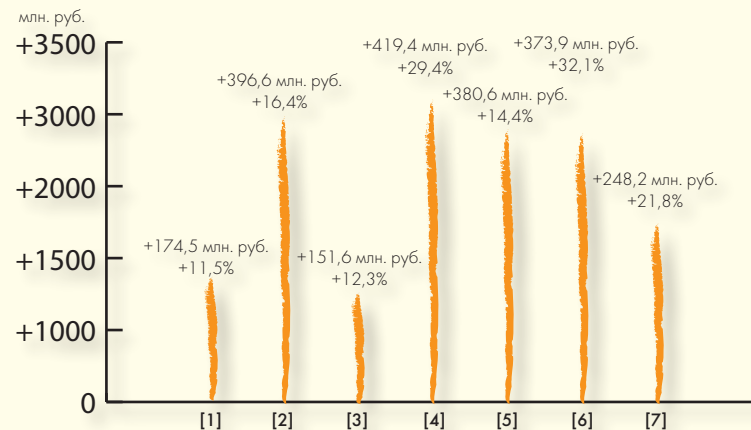


Общества соответствующими средствами в тарифе определяется объемом включенных региональных факторов. В 2009 году их объем возрос с 11,77 млрд. руб. до 13,69 млрд. руб. (+16,3%).

При тарифном регулировании 2009 года следует отметить возрастающее влияние

инвестиционной составляющей в тарифе на услуги по передаче электроэнергии. В тарифах на услуги по передаче регулируемыми органами Северо-Запада в объем НВВ ОАО «МРСК Северо-Запада» было заложено более 3,3 млрд. руб. инвестиционной составляющей, что на 25% больше, чем в 2008 году.

ПРИРОСТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ В ТАРИФНОЙ ВЫРУЧКЕ (2009 К 2008)



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СРЕДСТВА В ТАРИФЕ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Наименование филиала/МРСК	2008 год		2009 год	
	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.	Всего инвестиции в тарифе, млн. руб.	в т.ч. прибыль на капитальные вложения, млн. руб.
Архэнерго	186,7	0,0	404,7	126,0
Вологдаэнерго	609,5	102,0	577,9	0
Карелэнерго	223,3	76,6	310,1	136,8
Колэнерго	225,5	45,8	399,1	194,5
Комизэнерго	745,4	424,5	780,6	408,5
Новгородэнерго	373,0	132,3	503,9	158,9
Псковэнерго	272,1	55,4	322,9	100,6
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 635,5	836,5	3299,2	1125,3

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Деятельность по технологическому присоединению (далее – ТП) и перспективному развитию осуществляется на основании существующих федеральных, региональных и подведомственных законодательных и нормативных актов:

- ▶ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/35.doc>).
- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискри-

национного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/861.rtf>).

- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 09.01.2009

№ 14 «Об утверждении Правил урегулирования споров, связанных с установлением и применением платы за технологическое присоединение и (или) тарифных ставок, установленных органами государственного регулирования цен (тарифов) для определения величины такой платы (стандартизированных тарифных ставок)» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/14.pdf>).

- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 05.11.2003 № 674 «О порядке рассмотрения разногласий, возникающих между органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования

тарифов, организациями, осуществляющими регулируемые виды деятельности, и потребителями» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/674.pdf>).

- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.06.2009 № 492 «О существенных условиях и порядке разрешения разногласий о праве заключения договоров в отношении объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/492.doc>).
- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 19.01.2004 № 19 «Об утверждении Правил согласования инвестиционных программ субъектов естественных монополий в электроэнергетике» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/19.pdf>).
- ▶ Приказ Минэнерго Российской Федерации от 02.09.2008 № 56 «Об организации работы в Министерстве энергетики Российской Федерации по контролю за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/56.pdf>).
- ▶ Земельный кодекс Российской Федерации, статья 89 «Земли энергетики».
- ▶ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.06.2009 № 492 «О существенных условиях и порядке разрешения разногласий о праве заключения договоров в отношении объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/492.doc>).

ИНФОРМАЦИЯ О ВНЕДРЕНИИ СТАНДАРТОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

- Федерации от 11.08.2003 № 486 «Об утверждении Правил определения размеров земельных участков для размещения воздушных линий электропередачи и опор линий связи, обслуживающих электрические сети» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/486.pdf>).
- ▶ Постановление Правительства РФ от 09.02.2009 № 98 «Об утверждении Правил осуществления контроля за применением платы за технологическое присоединение и (или) стандартизированных тарифных ставок, определяющих величину этой платы» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/98.pdf>).
 - ▶ Приказ Минпромэнерго России от 30.04.2008 № 216 «Об утверждении Методических рекомендаций по определению предварительных параметров выдачи мощности строящихся (реконструируемых) генерирующих объектов в условиях нормальных режимов функционирования энергосистемы, учитываемых при определении платы за технологическое присоединение таких генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/216.pdf>).
 - ▶ Приказ Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 «Об утверждении Порядка организации работ по выдаче разрешений на допуск в эксплуатацию энергоустановок» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/212.pdf>).
 - ▶ Письмо Ростехнадзора от 15.07.2008 № КП-24/756 «О применении «Порядка организации работ по выдаче разрешений на допуск в эксплуатацию энергоустановок»» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/756.pdf>).
 - ▶ СП 31-110-2003 «Проектирование и монтаж электроустановок жилых и общественных зданий» (одобрен постановлением Госстроя России от 26.11.2003 № 194) (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/194.pdf>).
 - ▶ «Инструкция о порядке согласования применения электродеталей и других электронагревательных приборов» (утв. Минтопэнерго России 24.11.1992) (http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/instr_92.pdf).
 - ▶ Приказ Минэнерго России от 30.06.2003 № 280 «Об утверждении Инструкции по устройству молниезащиты зданий, сооружений и промышленных коммуникаций» (<http://www.mrsksevzap.ru/files/clients/280.pdf>).
- Постановления уполномоченных органов исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов:
- ▶ Постановление Департамента по тарифам и ценам администрации Архангельской области от 28.03.2008. № 16-э-8;
 - ▶ Постановление РЭК Вологодской области от 06.04.2006 № 76;
 - ▶ Постановление РЭК Вологодской области от 15.07.2009 № 99;
 - ▶ Постановление ГК Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 13.04.2007 № 14;
 - ▶ Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 20.03.2009 № 10/2;
 - ▶ Приказ Службы Республики Коми по тарифам от 15.02.2010 № 7/1;
 - ▶ Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 04.03.2008 № 19;
 - ▶ Приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам от 24.11.2006 № 26 (в редакции Приказа от 25.05.2009 № 9-э).
- Задачу комплексного обслуживания потребителей электрической энергии и поддержания единых стандартов обслуживания и взаимодействия решают центры обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – ЦОК). Сегодня 23 центра обслуживания клиентов весьма успешно функционируют во всех семи филиалах Компании. Кроме этого, 75 специалистов, ответственных за организацию работы с клиентами, выполняют функции центра обслуживания клиентов в производственных отделениях.
- Основными функциями, выполняемыми данными структурными подразделениями, являются: организация работы по регистрации, обработке и сопровождению заявок от потребителей на заключение договоров оказания услуг по транспорту электроэнергии, технологическому присоединению, дополнительным платным

услугам; организация работы по созданию максимально комфортных условий для потребителей, реализация системы постоянного взаимодействия с клиентами с целью улучшения качества обслуживания; организация работы по приему, учету, анализу жалоб и обращений клиентов, урегулирование разногласий.

По данному направлению введены в действие следующие организационно-распорядительные документы:

- ▶ 16.06.2008 года распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» № 71р «Об утверждении документов» принят и введен в действие «Регламент о порядке регистрации и рассмотрения жалобы (обращений) потребителей», который определяет единый и обязательный порядок приема, регистрации рассмотрения обращений физических и юридических лиц по вопросам сферы деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада», а также контроля за их разрешением и разработкой корректирующих мероприятий.
- ▶ 16.06.2008 года распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» № 71р «Об утверждении документов, регламен-

тирующих действия по организации обслуживания клиентов» приняты и введены в действия «Правила поведения сотрудников при очном, заочном и интерактивном обслуживании клиентов», в которых определены требования к внешнему виду сотрудников ЦОК и общие принципы делового этикета при очном обслуживании, а также единые правила делового этикета при телефонных переговорах и деловой переписке.

- ▶ 18.07.2008 года Советом директоров утвержден «Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада», который устанавливает общие требования к клиентскому обслуживанию, включая правила и характеристики очного и заочного обслуживания, и определяет специфику работы с потребителями при осуществлении разных видов деятельности.

- ▶ 25.12.2008 года принято и введено в действие «Положение о дополнительных платных услугах».

Эффективность работы этого направления можно оценить по разным критериям. Если обратиться к статистике, то за 2009 год через ЦОКи получено более 12 тысяч заявок на новые подключения и увеличение мощности, по которым уже

заключено 7 196 договоров на ТП. Кроме этого, сотрудниками оказано более 72 тысяч консультаций, принято 4949 жалоб и обращений.

Наименование филиала/ МРСК	Количество Центров обслуживания клиентов (ЦОК), на 01.01.2010 года
«Архэнерго»	2 ЦОК (г. Архангельск, г. Северодвинск)
«Вологдаэнерго»	ЦОК (г. Вологда)
«Карелэнерго»	3 ЦОК (г. Петрозаводск, г. Кемь, г. Сорталава)
«Колэнерго»	3 ЦОК (п. Мурмаши, г. Мурманск, г. Апатиты)
«Комизэнерго»	6 ЦОК (г. Сыктывкар (3 ЦОК), г. Ухта, г. Воркута, г. Печора,)
«Новгородэнерго»	4 ЦОК (г. Великий Новгород, г. Боровичи, г. Валдай, г. Старая Русса)
«Псковэнерго»	4 ЦОК (г. Псков, г. Великие Луки, г. Опочка, г. Бежаницы)
Всего	23 ЦОК

ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗА 2009 ГОД И УТВЕРЖДЕНИЕ ТАРИФОВ НА 2010 ГОД

В соответствии с Федеральным законом от 14.04.1995 № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации» (в редакции от 25.12.2008), органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов устанавливают плату за технологическое

присоединение к распределительным электрическим сетям.

Несмотря на наличие сформированной нормативно-правовой и методической базы по технологическому присоединению в трех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» – «Новгородэнерго», «Псковэнерго» и «Вологдаэнерго», в 2009 году не были установлены тарифы на технологическое присо-

единение с инвестиционной составляющей, т.е. с затратами на капитальное строительство (реконструкцию, модернизацию) существующих электрических сетей. В связи с недостаточностью источников финансирования Общество вынуждено ограничивать работы по новому строительству и реконструкции объектов электросетевого хозяйства для присоединения новых потребителей.

В 2009 году тариф на технологическое присоединение в ряде регионов (Архангельская область, Мурманская область, Республика Карелия, Республика Коми) установлен с инвестиционной составляющей. В Вологодской, Новгородской и Псковской областях тариф на технологическое присоединение рассчитывался и устанавливался индивидуально в случае наличия затрат капитального характера при исполнении договоров.

Анализ установленных на 2010 год тарифов на технологическое присоединение в разных филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада»

показывает, что тарифы по сравнению с 2009 годом остались практически без изменений.

Понимая проблематичность ситуации, ОАО «МРСК Северо-Запада» ведёт диалог с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по тарифному регулированию для установления экономически обоснованной платы за технологическое присоединение.

В соответствии с изменениями, внесенными в действующие Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (в ред. от 21.04.2009), заключение договоров об осуществлении технологического присоединения происходит

независимо от наличия или отсутствия технической возможности технологического присоединения для льготных групп заявителей (с физическими лицами в случае присоединения энергопринимающих устройств мощностью до 15 кВт включительно по одному источнику; с юридическими лицами или индивидуальными предпринимателями в случае присоединения энергопринимающих устройств мощностью до 100 кВт включительно по одному источнику).

Методическими указаниями утвержден порядок определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (Приказ ФСТ от 21.08.2009 № 201-э/1).

Во всех регионах, где осуществляет свою деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада», для заявителей с присоединяемой нагрузкой до 15 кВт включительно по одной точке присоединения установлена плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. (с НДС).

Осуществление технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт включительно по одной точке присоединения за 550 рублей (с НДС) влияет на возникновение у Общества выпадающих доходов, возникающих при исполнении обязательств по присоединению указанных заявителей. Тем не менее, ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет их присоединение в соответствии с действующим законодательством.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2009 году и на 2010 год объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение представлены в Приложении № 6 к Годовому отчету.

ОБЪЕМ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СПРОСА

За 2009 год в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 13 220 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 763,8 МВт (без учета заявок на технологическое присоединение объектов генерации). По сравнению с аналогичным периодом 2008 года, этот показатель увеличился на 2 328 заявок, а мощность уменьшилась на 531,3 МВт. Увеличение общего числа заявителей, обратившихся за технологическим присоединением к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада», в основном произошло за счет подачи заявок на технологическое присоединение физическими лицами на коммунально-бытовые нужды.

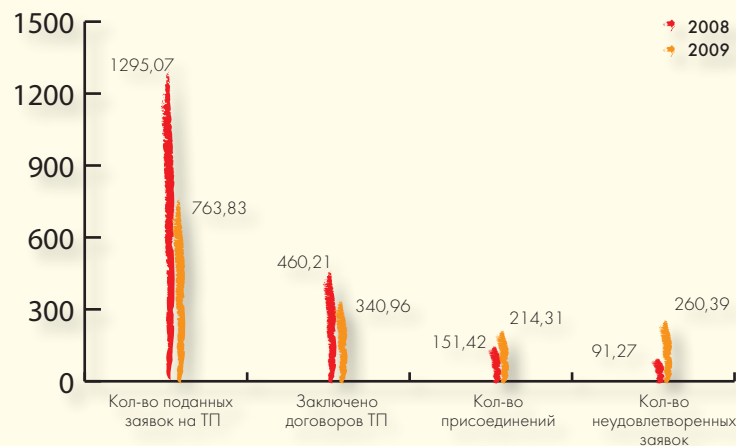
Также в 2009 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 8 заявок на технологическое присоединение объектов генерации на общую мощность 69,3 МВт. Было заключено 5 договоров технологичес-

кого присоединения объектов генерации, из которых один договор был исполнен в 2009 году.

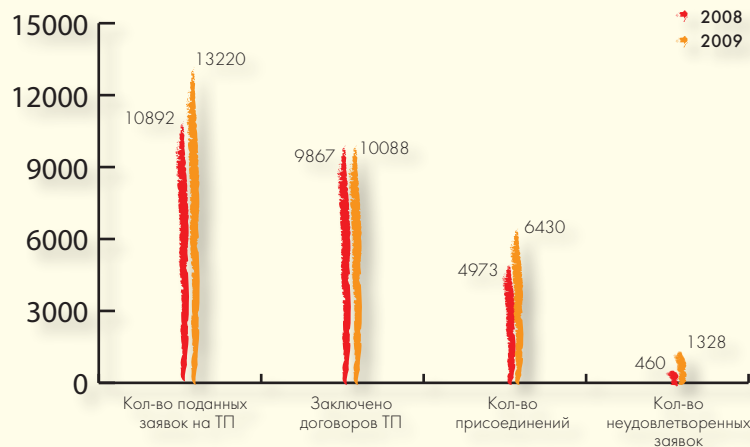
За 2009 год заключено 10 088 договоров об осуществлении технологического присоединения на общую мощность 340,96 МВт, по сравнению с аналогичным периодом 2008 года, количество заключенных договоров увеличилось на 221 шт., а объем мощности уменьшился на 119,25 МВт. Уменьшение мощности связано с корректировкой планов крупных заявителей в связи с финансовым кризисом, а увеличение количества заключенных договоров вызвано с изменениями в Правилах технологического присоединения в части осуществления технологического присоединения льготных заявителей.

За 2009 год исполнено 6430 договоров суммарной мощностью 214,3 МВт, из них 4 758 договоров с физическими лицами на коммунально-бытовые нужды на общую мощность 32,5 МВт. За аналогичный период 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» исполнено 4 973 договора на общую мощность 151,4 МВт, из них 3 235 договоров с физически-

Анализ деятельности по технологическому присоединению, МВт



Анализ деятельности по технологическому присоединению, шт.



ми лицами на коммунально-бытовые нужды на общую мощность 19,3 МВт.

Физическими лицами для осуществления технологического присоединения мощности до 15 кВт включительно за 2009 год было подано 9 555 заявок на общую мощность 74,2 МВт, за аналогичный период 2008 года физическими лицами было подано 6554 заявки на 42,18 МВт. Рост количества поданных заявок составил 68,69%, мощности – на 56,8%. Увеличение количества заявок на технологическое присоединение, поданных заявителями на коммунально-бытовые нужды, связано с внесением изменений в Правила технологического присоединения в части присоединения льготных категорий заявителей.

Все денежные средства по договорам на осуществление технологического присоединения направляются на мероприятия для исполнения указанных договоров. Основная часть средств

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ЗА 2006-2009 ГОДЫ

	2006	2007	2008	2009
Поданные заявки на ТП на общую мощность, МВт	796,9	952,9	1295,0	763,8
Заключено договоров об осуществлении технологического присоединения, МВт	229,4	225,1	460,2	341,0
Присоединенная мощность, МВт.	75,9	127,6	151,4	214,3

направляется на развитие электрических сетей, т.е. на новое строительство, модернизацию и реконструкцию.

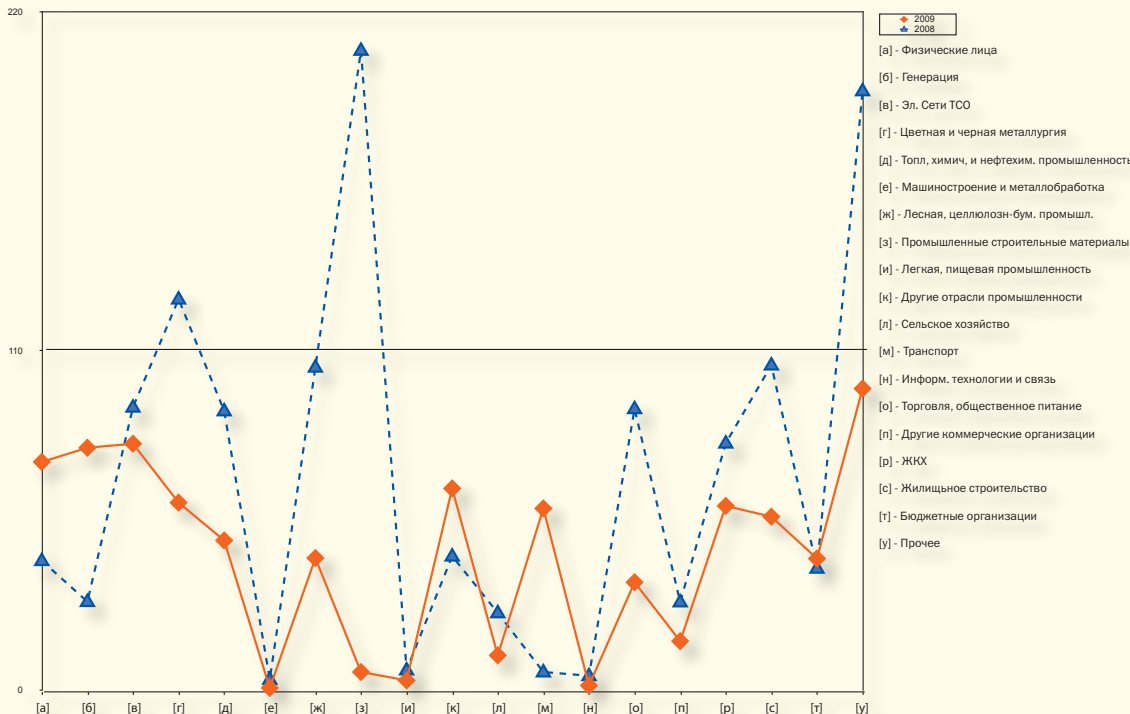
Для обеспечения процесса технологического присоединения в 2009 году было построено 223,1 км линий электропередач разных уровней напряжения, введено 136,4 МВА мощности.



СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ КОЛИЧЕСТВА ПОДАНЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗА 2008 ГОД И 2009 ГОД С РАЗБИВКОЙ ПО ОТРАСЛЯМ

Отрасль народного хозяйства	Кол-во поданных заявок на ТП за 2009 год		Кол-во поданных заявок на ТП за 2008 год	
	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	на общую мощность (N) кВт
Физические лица	9555	74206,2	6554	42183,5
Электроэнергетика (генерация)	8	69275,0	140	138899,9
Электроэнергетика (электрические сети ТСО)	164	80109,1	132	91949,6
Цветная и черная металлургия	2	61000,0	3	127000,0
Топливная, химическая и нефте-химическая промышленность	88	48733,7	78	90743,1
Машиностроение и металлообработка	5	890,0	3	3665,0
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность	132	43036,9	234	104913,0
Промышленность строительных материалов	17	6062,0	40	207682,0
Легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	16	3351,0	21	6707,0
Другие отрасли промышленности	114	65609,0	198	43649,8
Сельское хозяйство	93	11463,7	141	25253,7
Транспорт	84	59128,4	78	6060,4
Информационные технологии и связь	257	1754,9	355	4857,8
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика	624	35172,6	569	91457,5
Другие коммерческие организации	233	16082,8	221	28785,3
Жилищно-коммунальное хозяйство	264	59943,6	267	80298,4
Жилищное строительство	259	56438,9	468	105614,5
Бюджетные организации	410	42862,4	261	39701,6
Прочее	903	97983,0	1269	194551,2
ИТОГО по отраслям	3673	758896,9	4478	1391789,7
ИТОГО с учётом физ. лиц	13228	833103,1	11032	1433973,2

ОБЪЕМ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ ЗА 2008–2009 ГОДЫ, МВт



Следует отметить, что по сравнению с 2008 годом значительно сократился объем запрашиваемой мощности на технологическое присоединение в следующих отраслях:

- ▶ в цветной и черной металлургии (на 52%)
- ▶ в топливно-химической и нефтехимической промышленности (на 46%)
- ▶ машиностроение и металлообработка (на 76%)
- ▶ лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность (на 59%)
- ▶ промышленность строительных материалов (на 97%)
- ▶ легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность (на 50%).

Анализируя структуру поданных заявок за 2008 год, можно отметить, что большая часть из них приходится на следующие отрасли:

- ▶ промышленность (14%)
- ▶ электроэнергетика (генерация) (10%)
- ▶ цветная и черная металлургия (9%)
- ▶ жилищное строительство (7%)
- ▶ лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная отрасль (7%)
- ▶ прочие (10%).

Анализ структуры поданных заявок за 2009 год показывает, что большая часть из них приходится на сферы:

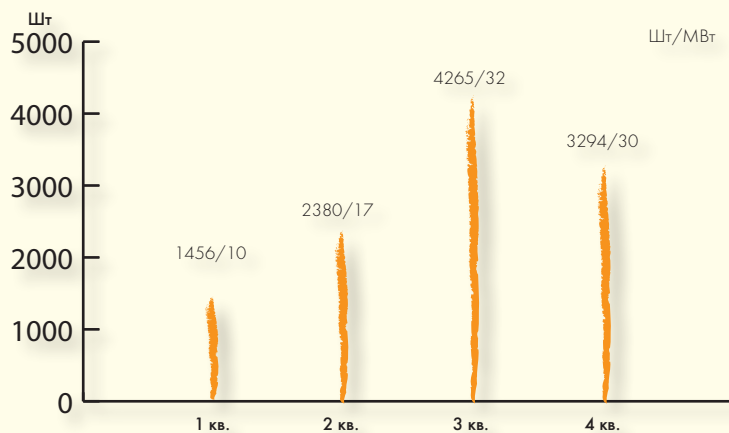
- ▶ электроэнергетика (электрические сети ТСО) (10%)
- ▶ физические лица (9%)
- ▶ электроэнергетика (генерация) (8%)
- ▶ прочие (12%).

СТРУКТУРА ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗА 2009 ГОД
С РАЗБИВКОЙ ПО КЛАССАМ НАПРЯЖЕНИЯ И МОЩНОСТИ

Наименование категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП по диапазонам напряжения U, кВ					
	0,4		6–20		35–110	
	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт
до 15 кВт, всего	11246	87657,3	149	1666,9	0	0
от 15 до 100 кВт, всего	838	34865,7	312	18313,5	0	0
от 100 до 750 кВт	182	40038,2	378	115373,0	2	900,0
более 750 кВт	5	8525,2	98	311385,4	10	145103,0
Всего	12271	171086,4	937	446738,8	12	146003,0

Основной объем поданных заявок на технологическое присоединение пришелся на III квартал 2009 года. Столь существенный рост вызван увеличением обращений заявителей на технологическое присоединение энергопринимающих устройств мощностью до 15 кВт включительно.

ДИНАМИКА ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ
ДО 15 кВт (включительно) и запрашиваемой мощности за 2009 ГОД



Значительное увеличение количества поданных заявок на технологическое присоединение мощности до 15 кВт включительно в III квартале 2009 года вызвано принятием Правительством Российской Федерации антикризисных мер, для реализации которых были внесены изменения в Правила технологического присоединения.

В I квартале 2009 года было подано заявок на технологическое присоединение мощности до 15 кВт включительно 1456 шт., во II квартале – 2380 шт., в III квартале – 4265 шт., в IV квартале – 3294 шт.

Объем спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2009 год представлен в Приложении № 7 к Годовому отчету.

ВЛИЯНИЕ КРИЗИСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Результатом финансового кризиса стало значительное сокращение хозяйствующими субъектами спроса на услуги по осуществлению ОАО «МРСК Северо-Запада» технологического присоединения. Снижение спроса на услуги по осуществлению Обществом технологического присоединения может в дальнейшем повлечь за собой корректировку планов Общества по строительству и реконструкции объектов электросетевого хозяйства. Кроме того, в результате кризиса возник риск увеличения дебиторской задолженности потребителей по уже заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения.

Консолидированная выручка за услуги по технологическому присоединению за 2008 год по ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 769 млн. руб.

В 2009 году выручка за услуги по технологическому присоединению снизилась на

272 млн. руб., или на 35,4% по сравнению с 2008 годом. Снижение выручки связано с корректировкой планов крупных заявителей по вводу новых мощностей в связи с финансовым кризисом.

Одной из антикризисных мер Правительства Российской Федерации явилось внесение изменений в действующие Правила технологического присоединения.

Основные изменения, внесенные Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.04.2009 № 334 в Правила технологического присоединения:

- ▶ Заключение договоров об осуществлении технологического присоединения независимо от наличия или отсутствия технической возможности технологического присоединения для льготных групп заявителей (с физическими лицами при присоединении мощности на коммунально-бытовые нужды до 15 кВт включительно по одному источнику электроснабжения; с юридическими лицами или индивидуальными

предпринимателями при присоединении мощности до 100 кВт включительно по одному источнику электроснабжения).

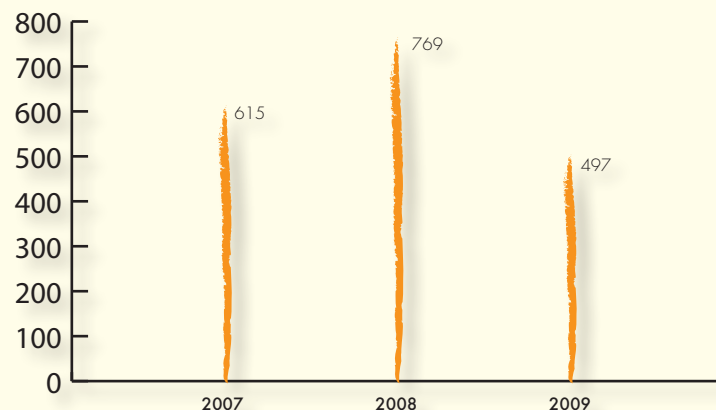
- ▶ Сокращение сроков осуществления мероприятий по технологическому присоединению указанных льготных групп заявителей.

Вышеуказанные изменения увеличивают вероятность недофинансирования текущей инвестиционной программы Общества, в связи с чем Обществом реализуется программа по сокращению внутренних издержек и оптимизации финансовых потоков.

В условиях финансово-экономического кризиса, в целях увеличения дополнительных доходов Компании, перед филиалами стоит задача увеличить объем и расширить перечень оказываемых дополнительных платных услуг.

Следует отметить, что ОАО «МРСК Северо-Запада» в сложившейся непростой ситуации прилагает максимум усилий по недопущению сдерживания развития регионов Северо-Запада России и созданию возможности по присоединению к электрическим сетям заявителей.

Динамика консолидированной выручки по ОАО «МРСК Северо-Запада» по виду деятельности технологическое присоединение, млн. руб. (без НДС)



ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

Вологдаэнерго

В декабре 2009 года завершилось строительство Красавинской ГТ ТЭЦ в г. Красавино Великоустюгского района Вологодской области, принадлежащей ГЭП «Вологдаоблкоммунэнерго». Проект был реализован в рамках сотрудничества Правительства Вологодской области и Министерства промышленности и торговли Чешской республики в сфере энергетики. Инвестиции в реконструкцию ГТ ТЭЦ составили 87,42 млн. евро. Мощность станции составила 64 МВт – она состоит из трёх газовых турбин мощностью 14,4 МВт и одной паровой турбины 20,8 МВт.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» принял участие в проекте в части строительства отпайки ВЛ-110 кВ «Красавино». По новой воздушной линии электро-

передачи протяженностью 5,44 км будет осуществляться передача вырабатываемой Красавинской ГТ ТЭЦ электроэнергии в сеть 110 кВ для электроснабжения потребителей. Затраты филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» на строительство отпайки ВЛ-110 кВ «Красавино» составили 42,83 млн. руб.

Реализация этого проекта позволит снизить зависимость Вологодской области от внешних поставщиков электроэнергии, увеличить процент региональных генерирующих мощностей и повысить надёжность электроснабжения потребителей северо-восточных районов Вологодской области, а также ожидается сокращение издержек на транспорт электрической энергии в части технических потерь в сети 110 кВ.

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «ТГК-2» в I квартале 2010 года предполагалось ввести в эксплуатацию ПГУ-110 на Вологодской ТЭЦ, в настоящее время ввод

перенесен на 2011 год по экономическим причинам.

Между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ТГК-2» подписан договор от 17.09.2008 № ВЭ11-08/0361 об осуществлении технологического присоединения энергоустановок Вологодской ТЭЦ и технические условия. Реализация договора осуществляется в рамках согласованной Схемы выдачи мощности, разработанной ООО «Вологдасельэнергопроект» в 2008 году.

В соответствии с подписанным договором технологического присоединения и техническими условиями, ОАО «МРСК Северо-Запада» в счет платы за технологическое присоединение осуществляет проектирование и строительство (реконструкцию) участка ВЛ-110 кВ «Центральная 1,2»; строительство ВЛ 110 кВ (разрезка ВЛ-110 кВ «Центральная 1, 2») к РП-110 кВ; строительство РП-110 кВ.

На совместных совещаниях ОАО «ТГК-2» было проинформировано, что пред-

варительный размер платы за технологическое присоединение Вологодской ТЭЦ определен в соответствии с решениями от 15.02.2008 и 22.02.2008 Координационной группы по договорной компании по технологическому присоединению электрических станций к электросетевым объектам в размере 268 млн. руб. (с НДС). Расчет, выполненный в 2008 году на основе укрупненных показателей, определял стоимость мероприятий по присоединению Вологодской ТЭЦ в сетях ОАО «МРСК Северо-Запада» в размере 560 млн. руб. (с учетом необходимых налоговых платежей). Тогда же (и это нашло свое отражение в заключенном договоре технологического присоединения) стороны договорились, что размер платы за технологическое присоединение Вологодской ТЭЦ будет установлен Региональной энергетической комиссией Вологодской области после разработки проектно-сметной документации. В рамках выполнения договора ОАО «МРСК

Северо-Запада» разработана проектно-сметная документация (далее – ПСД).

ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году направляло в адрес ОАО «ТГК-2» подписанное дополнительное соглашение №1, определяющее обязанности сторон по выполнению мероприятий по договору, однако оно так и не было подписано.

29 января 2010 года проведено совещание с ОАО «ТГК-2» по вопросу подписания дополнительного соглашения по согласованию проектно-сметной документации и общей стоимости договора техприсоединения.

Создана рабочая группа по согласованию ПСД в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологда-энерго».

Незаклучение со стороны ОАО «ТГК-2» дополнительного соглашения №1 к договору от 30.09.2008 № ВЭ11-08/0361 и несогласование проектно-сметной документации ведет к изменению сроков выполнения

мероприятий по присоединению Вологодской ТЭЦ со стороны ОАО «МРСК Северо-Запада». Учитывая сроки продолжительности строительства, сроки оформления разрешительной документации, проведения конкурсов по выбору поставщиков и подрядчиков, сроки заключения договоров, а также то, что все вышеперечисленные процедуры проводятся с момента утверждения тарифа и получения денежных средств от ОАО «ТГК-2», для соблюдения срока оказания услуги по техприсоединению Вологодской ТЭЦ во II квартале 2011 года ОАО «МРСК Северо-Запада» еще в 2009 году необходимо было начать осуществление мероприятий.

Карелэнерго

В целях развития энергосистемы Республики Карелия между Правительством Республики Карелия и ЗАО «Норд-Гидро» 09 апреля 2008 года было подписано Соглашение по созданию новых энергетических мощностей.

В соответствии с Соглашением, ЗАО «Норд-Гидро» имеет намерение в срок до 2015 года ввести в эксплуатацию объекты гидрогенерации на территории Республики, общей мощностью 100 МВт.

В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карел-энерго» было проведено совместное рабочее совещание с участием представителей ЗАО «Норд-Гидро», ОАО «СО ЕЭС» Карельское РДУ по вопросу присоединения объектов гидрогенерации к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карел-энерго».

В 2009 году от ЗАО «Норд-Гидро» в адрес филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»

поступили 3 заявки на технологическое присоединение МГЭС:

- ▶ МГЭС «Ухтинская» 0,25 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя;
- ▶ МГЭС «Каллиокоски» 0,98 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя;
- ▶ МГЭС «Рюмякоски» 0,6 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя.

Также в 2009 году Отделением Управления Федерального казначейства была подана заявка на технологическое присоединение помещения ДГУ, мощностью 5 кВт. Технологическое присоединение было осуществлено в IV квартале 2009 года. В рамках договора заявителем была введена ДЭС для собственных нужд.

В инвестиционной программе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» на 2010 год объектов генерации не имеется.

Псковэнерго

В 2009 году от ЗАО «Норд-Гидро» в адрес филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» поступили 3 заявки на технологическое присоединение МГЭС:

- ▶ МГЭС «Порховская» 1 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя;
- ▶ МГЭС «Копылковская» 0,44 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя;
- ▶ МГЭС «Рубиловская» 1 МВт – договор на стадии подписания со стороны потребителя.

Новгородэнерго

В соответствии с заявкой ОАО «ТГК-2», поступившей в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» от 29.09.2008 № 2442, ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовлен и отправлен проект договора на технологическое присоединение дополнительной мощности 10 МВт к сетям филиала. Технологическое присоединение дополнительной мощности обусловлено ремонтом турбоагрегата ст. № 2 ТВФ-60-2 и увеличением максимальной установленной мощности генерирующего оборудования на 10 МВт. Схема выдачи мощности и точка присоединения – существующие и остаются неизменными. Прогноз фактической стоимости работ по технологическому присоединению составляет 41,8 млн. руб. (с НДС и налогом на прибыль).

В течение 2009 года проект договора со стороны ОАО «ТГК-2» не согласован.

В январе 2010 года от ОАО «ТГК-2» получено пись-

мо, в котором указано, что с реконструкцией Р-50 (ТГ-2) в Т-60 и реконструкцией ПТ-60 (ТГ-1) в ПТ-50 Новгородской ТЭЦ не изменяется ни величина выдаваемой в сеть 110 кВ мощности, ни схема выдачи мощности в сеть 110 кВ. По мнению ОАО «ТГК-2», заключение договора об осуществлении технологического присоединения генерации в связи с увеличением перетоков по сети одной сетевой организации в результате аварийных отключений элементов сети другой сетевой организации Правилами технологического присоединения не предусматривается.

В марте 2010 года от ОАО «ТГК-2» поступила новая заявка на технологическое присоединение и выдачу технических условий в связи с вводом в эксплуатацию объекта по проекту: «Реконструкция турбины Р-50-130/13 ст. № 2 на Новгородской ТЭЦ с перемаркировкой в Т-60-130». Проектом, по информации ОАО «ТГК-2», не предусмотрено изменение главной элек-

трической схемы станции, изменение точки присоединения, изменение категории электрической надежности, изменение сечения токоведущих частей электрооборудования, замены генерирующего оборудования, системы возбуждения генератора, установки релейной защиты и автоматики остаются такими же, как и до реконструкции.

По филиалам «Архэнерго», «Комизэнерго» и «Колэнерго» заявок на технологическое присоединение объектов генерации в 2009 году не поступало.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ

ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ СУБЪЕКТОВ РФ

Вологдаэнерго

«Соглашение о взаимодействии Правительства Вологодской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Вологодской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей» подписано 19 февраля 2008 года с целью реализации мероприятий для предотвращения дефицита мощности, повышения надежности, обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям.

В соответствии с указанным Соглашением и инвестиционной программой, филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2009 году было освоено капитальных вложений в размере 378,556 млн. руб., в т.ч. по

объектам, входящим в Соглашение – 182,469 млн. руб.:

- ▶ реконструкция ПС 110кВ Центральная вторая очередь – 161,14 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110кВ Луговая первая очередь – 1,803 млн. руб.
- ▶ проект реконструкции ПС 110кВ Искра – 11,846 млн. руб.
- ▶ проект реконструкции ПС 110кВ Западная – 2,336 млн. руб.
- ▶ проект реконструкции ПС 110кВ НПС – 1,162 млн. руб.
- ▶ проект строительства ВЛ-110кВ Чагода–Бабаево – 3,677 млн. руб.
- ▶ проект строительства ВЛ-110кВ Дымково-Благовещенье – 0,505 млн. руб.

Ввиду дефицита источников финансирования, на более поздний срок реализации и ввода в эксплуатацию перенесены следующие объекты:

- ▶ реконструкция ПС 35 кВ Пахомовская Вытегорского района на 2010 год
- ▶ строительство ВЛ 35 кВ Дымково, Благовещенье Великоустюгского района на 2014 год
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ Луговая г. Вологда на 2012–2014 годы.

В соответствии с Соглашением, филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2010 году должны быть введены в эксплуатацию следующие объекты:

- ▶ вторая очередь ПС 110 кВ Центральная г. Вологда – реконструкция ОРУ 110 кВ с заменой трансформатора, установкой КРУН 10 кВ
- ▶ первая очередь ПС 110 кВ Искра г. Череповец – реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой трансформаторов, КРУН-10 кВ, увеличение установленной мощности ПС до 80 МВА

В то же время ввиду отсутствия источников финансирования в 2010 году не будут введены в эксплуатацию следующие объекты, включенные в Соглашение:

- ▶ ПС 110 кВ Западная г. Вологда – реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой трансформаторов, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ (по долгосрочной ИПР ввод планируется в 2013 году)
- ▶ ПС 35 кВ Можайское Вологодского района – реконструкция ОРУ-35 кВ (ввод ПС планируется в 2013 году)
- ▶ ПС 110 кВ Грязовец – замена трансформатора (10 МВА) с увеличением установленной мощности ПС до 50 МВА (реализация инвестиционного проекта на период до 2015 года не запланирована, срок реализации перенесён на более поздний)
- ▶ ВЛ 110 кВ Чагода – Бабаево – строительство новой ВЛ 110 кВ – 63 км (по долгосрочной ИПР строительство и ввод линии в эксплуатацию планируются с 2014 по 2017 год)
- ▶ ВЛ 35 кВ Водораздельная Вытегорского района – реконструкция ВЛ 35 кВ – 34 км (срок ввода линии планируется в 2013 году).

Общая сумма инвестиций, направляемых в 2010 году на объекты, включенные в Соглашение, планируется на уровне 262,52 млн. руб.

Ввиду изменившейся с момента подписания Соглашения ситуации по территориальному планированию развития промышленности и жилищного строительства Вологодской области, а также в связи с финансово-экономическим кризисом возникла необходимость в его корректировке.

В настоящее время совместно с Комитетом по энергетике Департамента строительства, промышленности и энергетики Вологодской области проводится работа по корректировке Соглашения (формирование предложений с изменениями сроков реализации мероприятий).

Колэнерго

9 ноября 2007 года было подписано «Соглашение о взаимодействии Правительства Мурманской области и ОАО РАО «ЕЭС

России» при реализации мероприятий развития энергетического комплекса Мурманской области». Предметом Соглашения является совместная реализация «Программы обеспечения надежности и развития энергосистемы Мурманской области на 2007–2012 годы», а также иных мероприятий для предотвращения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей Мурманской области в целях обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям.

В соответствии с указанным Соглашением и инвестиционной программой, филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» в 2009 году было освоено капитальных вложений в размере 170,82 млн. руб., в т.ч.:

- ▶ реконструкция участка ВЛ 150 кВ № Л-160 – 0,86 млн. руб.
- ▶ реконструкция участка ВЛ 35 кВ № М-46 (1 этап) – 3,25 млн. руб.
- ▶ реконструкция участка ВЛ 110 кВ № 141 – 0,26 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 35 кВ ЛК-53/54 с разделением цепей – 12,92 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 6 кВ Ф-802 п. Тулома – 3,23 млн. руб.
- ▶ реконструкция второй ВЛ 6 кВ Междуречье-Белокаменка – 1,27 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 6 кВ п. Верхнетуломский – 0,69 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ № 31 с заменой трансформатора Т-1 с 7,5 на 16 МВА – 3,22 млн. руб.
- ▶ реконструкция контура заземления ОРУ-150 кВ на ПС 150 кВ № 87 – 2,76 млн. руб.
- ▶ реконструкция контура заземления ОРУ-150 кВ на ПС 150 кВ № 11А – 2,41 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ № 5 с установкой оборудования для компенсации токов замыкания на землю – 13,21 млн. руб.
- ▶ реконструкция подстанции ПС 110 кВ № 5 с заменой трансформатора 40 МВА на 63 МВА – 32,62 млн. руб.
- ▶ замена аккумуляторных батарей на ПС 150 кВ № 98 и №112 на ШОТ – 2,36 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ №69 – 33,75 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 150 кВ № 40А с увеличением мощности БСК и изменением схемы подключения батарей конденсаторов к с.ш. 6 кВ – 0,85 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ № 8 с заменой трансформатора 110/35/6 кВ 15 МВА на трансформатор 110/35/6 кВ 25 МВА – 0,41 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 110 кВ № 64 с заменой трансформатора 110/35/6 кВ 25 МВА на трансформатор 110/35/6 кВ 40 МВА – 0,42 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС-304 (хоз. способ) – 0,01 млн. руб.
- ▶ реконструкция технических средств релейной защиты и автоматики СЭС – 7,18 млн. руб.
- ▶ реконструкция технических средств релейной защиты и автоматики ЦЭС – 2,3 млн. руб.
- ▶ реконструкция линейного тракта на участке УСУ ПС-18 - РУС г. Кандалакша – УСУ ЦЭС – 0,35 млн. руб.
- ▶ техперевооружение ПС 21, ПС 21А, ПС 318, ПС 395, ПС 20, ПС 20А, ПС 101, ПС 52, ПС 314 с внедрением АСУ ТП – 1,27 млн. руб.
- ▶ реконструкция телекоммуникационной сети связи филиала «Колэнерго» ПС-40А, ПС-88 – 0,43 млн. руб.
- ▶ реконструкция радиорелейной линии связи АТЭЦ – гора Лысая – ПС 88 – 0,36 млн. руб.

- ▶ оборудование периметра ПС 110 кВ № 25 – 0,12 млн. руб.
- ▶ реконструкция системы сбора телеинформации МГП ЦЭС – 2,9 млн. руб.
- ▶ реконструкция диспетчерско-технологической АТС ЦУСУ – 2,87 млн. руб.
- ▶ проект комплексной реконструкции ПС 110 кВ № 4 – 6,28 млн. руб.
- ▶ реконструкция ПС 35 кВ № 301 с заменой трансформатора с 16 на 25 МВА – 1,88 млн. руб.
- ▶ проект реконструкции ПС 35 кВ №338 с заменой КРУН–6кВ, трансформаторов 2х16 на 2х25 МВА – 2,81 млн. руб.
- ▶ расширение подстанции ПС 150 кВ № 108 с установкой второго трансформатора 25 МВА 150/35/6 кВ и ЗРУ 6 кВ – 6,56 млн. руб.
- ▶ проект строительства ПС «Северная» 150/35/6 кВ – 4,61 млн. руб.
- ▶ внешнее электроснабжение пос. Кашкаранцы, Варзуга, Оленица Терского берега Мурманской области – 0,72 млн. руб.
- ▶ оборудование (автотранспорт, оргтехника, прочие приборы и оборудование) – 15,67 млн. руб.

На 2009 год объем капитальных вложений был запланирован в сумме 1 453 млн. руб., по итогам работы за 2009 год Соглашение испол-

нено на 11,76%, фактическое выполнение составило 170,82 млн. руб. Введено мощностей: на ПС-63 МВА при плане 362 МВА, что составляет 17,40% и на ВЛ –48 км при плане 25 км, что составляет 21,92 %.

Учитывая финансово-экономический кризис 2008 года и, как следствие, снижение электропотребления, а также отказ крупных потребителей от планов по присоединению ранее заявленных нагрузок, филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» были сформированы предложения по корректировке Соглашения. Данные предложения 17 февраля 2009 года были направлены в Правительство Мурманской области, но не были рассмотрены в связи с реорганизацией Правительства Мурманской области.

В январе 2010 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» предложил Министерству энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Мурманской области вернуться к вопросу корректировки Программы (письмо исх. от 18.01.2010 № 41-06-03/158).

Комиэнерго

«Соглашение о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежности электроснабжения ее потребителей» подписано 29 апреля 2008 года.

На 2009 год объем капитальных вложений был запланирован в сумме 412,9 млн. руб., по итогам работы за 2009 год Соглашение исполнено на 91%, фактическое выполнение составило 374,39 млн. руб.

В 2009 году на основании Соглашения были запланированы следующие объекты:

- ▶ Строительство ВЛ 110 кВ «ПС 220 кВ «Сыктывкар» – ПС 110 кВ «Краснозатонская» (ЮЭС). По данному объекту к освоению в 2009 году было запланировано проведение работ в объеме 35,4 млн. руб., а фактическое выполнение составило 24,5 млн. руб. Основная причина неосвоения плановых средств по объекту – отставание подрядчика ОАО «Вологодская ме-

ханизированная колонна 19» от графика работ, вызванное реорганизацией данного предприятия.

- ▶ Строительство ВЛ 110 кВ «Зеленоборск – Ижма» (вторая цепь) (ЦЭС). По указанному объекту к освоению в 2009 году было запланировано проведение работ в объеме 15,8 млн. руб., фактическое выполнение составило 13,4 млн. руб.
- ▶ Реконструкция распределительных сетей 110 кВ и ниже.

Запланировано и фактически выполнено техническое перевооружение и реконструкция мелких инвестиционных проектов в объеме 336,49 млн. руб., в т.ч.:

- ▶ реконструкция ВЛ 110 кВ по г. Сыктывкару с организацией цифровых каналов связи (ЮЭС) – 25,34 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 110 кВ № 177 «Микунь-Едва» (участок «Вежайка–Вожская»): замена опор (ЮЭС) – 32,05 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 10 кВ «Конецбор–Аранец»: замена опор, провода (ПЭС) – 5,61 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 20 кВ № 3, 4 «Красный Яг–Кедровый Шор»: замена опор, установка реклоузеров (ПЭС) – 7,49 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 10 кВ «Медвежская–

- Конецбор»: замена опор, установка реклоузера (ПЭС) – 9,69 млн. руб.
- ▶ реконструкция ВЛ 10 кВ яч.4Д ПС 110/10кВ «Подтыбок» на участке «ЛР-406 – КТП № 413» (Лабором–Урьель): замена опор и провода (ЮЭС) – 6,28 млн. руб.
 - ▶ техническое перевооружение ПС 110/35/10 кВ «Городская»: модернизация схемы выдачи мощности на напряжении 10 кВ, замена МВ 10 кВ на ВВ (25 шт.) и установка токоограничивающих реакторов (ЦЭС) – 11,42 млн. руб.
 - ▶ техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ «Вуктыл-1»: замена МВ 6 кВ на ВВ (13 шт.) (ЦЭС) – 3,26 млн. руб.
 - ▶ техническое перевооружение ПС 110/10 кВ «Едва»: замена КРУН-10 кВ (14 яч.) (ЮЭС) – 20,2 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ техническое перевооружение ПС 35/6 кВ «В/с № 3 ш. Комсомольская»: замена МВ 35 кВ на ВВ (3 шт.) (ВЭС) – 5,47 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ техническое перевооружение ПС 35/6 кВ «В/с № 2 ш. Воркутинская»: замена МВ 35 кВ на ВВ (3 шт.) (ВЭС) – 5,5 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ реконструкция ТП 10/0,4 кВ № 136: замена на БКТПБ (СЭС) – 4,7 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ реконструкция ТП 6/0,4 кВ №104: замена на БКТПБ (СЭС) – 5,79 млн. руб.
 - ▶ реконструкция ТП 6/0,4 кВ №129: замена на БКТПБ (СЭС) – 4,58 млн. руб.
 - ▶ техническое перевооружение РП 6 кВ «ГРУ» в п. Вой-Вож: замена МВ на ВВ (9 шт.) (ЦЭС) – 2,48 млн. руб.
 - ▶ реконструкция телемеханического комплекса ДП ВЭС (ВЭС) – 3,32 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ реконструкция телемеханического комплекса Интинского РЭС (ВЭС) – 2,8 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ модернизация АСДУ ПО «Сыктывкарские электрические сети» (СЭС) – 6,13 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ модернизация АСДУ Ухтинского РЭС(ЦЭС) – 3,77 млн. руб. с учетом ПИР
 - ▶ создание/модернизация ИИК на ПС 35-110 кВ – 2,2 млн. руб.
 - ▶ создание/модернизация ИИК на ТП, ВРУ 6-10/0,4 кВ – 19,62 млн. руб.
 - ▶ проект реконструкции ВЛ 110 кВ №177 «Микунь-Едва» (участок «Вежайка– Вожская»): замена опор (ЮЭС) – 7,4 млн. руб.
 - ▶ реконструкция здания РПБ «Сосногорского РЭС» в г. Сосногорске (ЦЭС) – 8,97 млн. руб.
 - ▶ реконструкция РЭП на ПС 110/10 кВ «Восточная» Сыктывдинского РЭС (ЮЭС) – 15,25 млн. руб.
 - ▶ реконструкция ЛВС производственного отделения «Центральные электрические сети» с применением оптоволоконных магистралей (ЦЭС) – 2,77 млн. руб.

ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ (РАЗРАБОТКЕ) СХЕМ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СЕТИ, СОГЛАСОВАННЫХ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ СУБЪЕКТОВ РФ

Архэнерго

В 2008 году ООО «Вологдасельэнергопроект» разработаны Схемы перспективного развития энергосистемы Архангельской области и г. Архангельска на период до 2015 года с учетом перспективы до 2020 года. В январе 2010 года Администрация Архангельской области согласовала данные схемы.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития энергетики» (далее – Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 № 823),

в декабре 2009 года ОАО «МРСК Северо-Запада» обратилось в Администрацию Архангельской области с просьбой инициировать начало разработки схем и программ развития электроэнергетики Архангельской области.

Вологдаэнерго

В 2006 году ООО «Вологдасельэнергопроект» разработало «Схему перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Вологдаэнерго» в Вологодской области до 2016 года».

13 мая 2009 года Схема была согласована первым заместителем губернатора Вологодской области.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 в декабре 2009 года Правительством Вологодской области при участии филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» была создана рабочая группа из представителей сетевых, генерирующих компаний и системного оператора.

На первом организационном совещании по разработке схем и программ развития энергетики Вологодской области, состоявшемся 16 февраля 2010 года, было принято решение использовать согласованную Схему в качестве основного документа с внесением в него корректировок по мере необходимости.

Карелэнерго

«Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ» ОАО «Карелэнерго» разработана институтом «Севзапэнергосетьпроект» и утверждена техническим советом ОАО «Карелэнерго» 15 ноября 2007 года.

Выполнение корректировки Схемы запланировано филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» на 2010 год.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823, при Правительстве Республики Карелия создана рабочая группа (Распоряже-

ние Правительства Республики Карелия от 06.10.2009 № 390р-П).

На рассмотрение рабочей группы были представлены мероприятия по развитию электросетевого комплекса Республики Карелия на период 2010–2015 годов, разработанные специалистами филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго». Указанные мероприятия предложено принять за основу при формировании долгосрочной программы развития электросетевого комплекса Республики Карелия на период 2010–2015 годы.

Колэнерго

В 2008–2009 годах филиалом «Севзапэнергосетьпроект–Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35–150 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»

на период до 2015 года (далее – Схема 35-150 кВ) с внесением корректировок по предложениям ОАО «МРСК Северо-Запада». В ноябре 2009 года скорректированная Схема 35-150 кВ направлена на согласование в администрацию Мурманской области.

В 2008 году филиалом «Севзапэнергосетьпроект–Западсельэнергопроект» ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр» разработана Схема развития электрических сетей напряжением 0,4-10 кВ филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» (далее – Схема 0,4-10 кВ). В сентябре 2009 года Схема 0,4-10 кВ согласована и утверждена в ОАО «МРСК Северо-Запада».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823, в декабре 2009 года ОАО «МРСК Северо-Запада» обратилось в Правительство Мурманской области с просьбой инициировать начало разработки схем и программ развития элек-

троэнергетики Мурманской области.

Комиэнерго

«Схема развития распределительных электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «АЭК «Комиэнерго» на период до 2015 года» разработана ПЦ «Севзапэнергосетьпроект» ОАО «СевЗапНТЦ» и утверждена ОАО «МРСК Северо-Запада» (письмо ОАО «МРСК Северо-Запада» от 03.03.2010 № 22-01-05/1336).

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823, в декабре 2009 года ОАО «МРСК Северо-Запада» обратилось в органы исполнительной власти Республики Коми с просьбой инициировать начало разработки схем и программ развития электроэнергетики Республики Коми.

Новгородэнерго

В 2007 году филиалом «Севзапэнергосетьпроект-

Западсельэнергопроект»
ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» разработана «Схема перспективного развития электрических сетей напряжением 35-110 кВ ОАО «Новгородэнерго» в Новгородской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38-10 кВ».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823, в ноябре 2009 года Администрация Новгородской области инициировала начало разработки схем и программ развития электроэнергетики Новгородской области с привлечением к данной работе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго».

Псковэнерго

В 2006 году по заказу ОАО «Псковэнерго» были разработаны:

- ▶ «Схема развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35–110 кВ ОАО «Пско-

энерго» в Псковской области до 2015 года и оценка объемов работ в распределительных сетях 0,38–10 кВ». Разработчик – ОАО «СевЗап НТЦ», г. Санкт-Петербург

- ▶ «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Пскова». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммунэнерго», г. Иваново
- ▶ «Схема реконструкции и развития городских электрических сетей г. Великие Луки». Разработчик – ГУП проектный институт «Гипрокоммунэнерго», г. Иваново

Согласно Долгосрочной инвестиционной программе филиала «Псковэнерго», на период 2011–2015 годов планируется пересмотр и актуализация «Схемы развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 35-110 кВ в 2013 году, «Схемы реконструкции и развития городских электрических сетей г. Пскова» и «Схемы реконструкции и развития городских электрических сетей г. Великие Луки» в 2014 году.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823, в марте 2010 года Админи-

страция Псковской области инициировала начало разработки схем и программ развития электроэнергетики Псковской области с привлечением к данной работе филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

НАЛИЧИЕ ОБЪЕКТОВ ЕНЭС

Архэнерго

Объекты ЕНЭС, находящиеся на территории Архангельской области, принадлежат ОАО «ФСК ЕЭС». Инвестиционная программа по данным объектам в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» от ОАО «ФСК» не предоставлена. Владельцем объектов для технологического присоединения не закрыта ни одна подстанция.

На территории Архангельской области осуществляют выработку и выдачу электрической энергии в сеть ЕНЭС и филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» следующие наиболее крупные организации:

ОАО «ТГК-2», Соломбальский ЦБК, Архангельский ЦБК, Котласский ЦБК.

Вологдаэнерго

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» не имеет на своем балансе объектов, относящихся к ЕНЭС.

В то же время на территории Вологодской области осуществляют свою деятельность генерирующие компании ОАО «ОГК-6» и ОАО «ТГК-2», а также филиал ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра, имеющие в собственности объекты ЕНЭС.

На балансе генерирующей компании ОАО «ОГК-6» на территории Вологодской области находится Череповецкая ГРЭС (установленная мощность 630 МВт).

На балансе генерирующей компании ОАО «ТГК-2» на территории Вологодской области находится Вологодская ТЭЦ и промышленная мини-ТЭЦ «Белый Ручей»

(общая установленная мощность 34 МВт).

На балансе филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра на территории Вологодской области находятся 6 закрытых центров питания и 4 открытых центра питания.

Закрытые центры питания:

- ▶ ПС 220/10 кВ «Первомайская»
- ▶ ПС 220/110/35/10/6 кВ «Вологда-Южная»
- ▶ ПС 220/110 кВ «РПП – 1»;
- ▶ ПС 500/220 кВ «Череповецкая»
- ▶ ПС 500/220/10 кВ «Вологодская»
- ▶ ПС 220/110/35/10/6 кВ «Сокол».

Открытые центры питания:

- ▶ ПС 750/500 кВ «Белозерская»
- ▶ ПС 220/110/10 кВ «Зашекснинская»
- ▶ ПС 220/110/10 кВ «Ростилово»
- ▶ ПС 220 кВ «РПП – 2».

Карелэнерго

На территории Республики Карелия находятся 9 объектов ЕНЭС, в том числе 3 ПС 220 кВ и 6 ПС 330 кВ, принадлежащих ОАО «ФСК ЕЭС».

Основная часть электроэнергии в Республике Карелия вырабатывается 17 гидроэлектростанциями, 6 из которых – малые ГЭС, Петрозаводской ТЭЦ и 6 блок-станциями, принадлежащими предприятиям промышленности.

Колэнерго

На территории Мурманской области, помимо электрических сетей филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», находятся системообразующие сети ЕНЭС 330 кВ, принадлежащие филиалу ОАО «ФСК ЕЭС» Карельское ПМЭС. В состав сетей 330 кВ филиала ОАО «ФСК ЕЭС» Карельское ПМЭС входят 5 подстанций 330 кВ.

Подстанция 330 кВ ПС-200 в п. Выходной, обеспечивающая электроснабжение северной части Кольской энергосистемы и г. Мурманска, имеет ограничение на присоединяемую мощность по пропускной способности автотрансформаторов АТ-1,2 по режиму работы сети.

На территории Мурманской области находятся Кольская АЭС, Апатитская и Мурманская ТЭЦ и 17 гидроэлектростанций. Установленная мощность Кольской АЭС составляет 1 760 МВт, установленная мощность станций филиала ОАО «ТГК-1» «Кольский» – 1 928 МВт.

Комиэнерго

На территории Республики Коми находится 14 подстанций, являющихся объектами ЕНЭС.

К центрам питания, имеющим ограничение на технологическое присоединение, относится подстанция 220/35/6 кВ «Усинская» (в г. Усинск), нагрузка трансформаторов которой по замерам зимнего макси-

муму, при установленной мощности трансформаторов 2х40 МВА, составляла: в 2008 году – 67,36 МВт (72,75 МВА), в 2009 году – 74,24 МВт (79,56 МВА).

Фактическая нагрузка трансформаторов подстанции в аварийном режиме возросла, по сравнению с данными 2008 года, на 16,2% и составляет 189,42%.

По состоянию на 01 января 2010 года в филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» на исполнении и в стадии заключения находятся договоры на технологическое присоединение энергоустановок в районе г. Усинска суммарной мощностью 4,386 МВт.

Во исполнение решений Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей энергосистемы Республики Коми, заседание которого состоялось 14 мая 2008 года, технические условия на технологическое присоединение объектов района г. Усинска в период с мая 2008 года и по II полугодие 2009 года вы-

давались только на присоединение объектов социальной сферы и строительства жилья. За этот период филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» отказано (по причине дефицита мощности) в технологическом присоединении энергоустановок, расположенных в районе г. Усинска, суммарной мощностью 5,724 МВт.

В целях ликвидации дефицита мощности в г. Усинск Программой первоочередных мер ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007–2012 годы (в части электросетевых объектов ЕНЭС по Республике Коми), являющейся приложением к Соглашению о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Республики Коми и обеспечению надежного электроснабжения ее потре-

бителей, заключенному 29 апреля 2008 года, предусмотрено:

- ▶ строительство ВЛ 220 кВ «Печорская ГРЭС–Усинск» с переустройством заходов на ПС 220/35/10 кВ «Городская»
- ▶ строительство ПС 220/35/6 кВ «Городская» с трансформаторами мощностью 2х40 МВА с заходами ВЛ 220 кВ.

Источником финансирования в Соглашении предусмотрена плата за технологическое присоединение.

Однако, по причине отсутствия финансовых средств из-за недостаточного количества заявок на технологическое присоединение филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – «МЭС Северо-Запада» сообщил об отказе от сооружения ПС 220/35/10 кВ «Городская» (письмо от 05.02.2009 № М7/4/62).

В целях реализации Соглашения проект «Строительство ПС 220 кВ «Городская-Усинск» с заходами ВЛ 220 кВ в г. Усинск» (с вводом подстанции в 2013 году) включен в долгосрочную инвестиционную программу филиала ОАО «МРСК Северо-

Запада» «Комиэнерго» на 2010–2015 годы.

Новгородэнерго

На территории Новгородской области находятся 5 подстанций 330 кВ, 5 объектов генерации, 2 ВЛ 750 кВ и 9 ВЛ 330 кВ.

ОАО «ФСК ЕЭС» (Новгородское ПМЭС) введены ограничения на технологические присоединения на ПС 330/110/10 «Окуловская» (письмо ОАО «ФСК ЕЭС» от 13.11.2008 № 47/4/1894).

В соответствии с письмом Новгородского ПМЭС от 23.04.2009 № М7/ПЗ/36/2, на ПС 330 кВ «Юго-Западная» ПС 330 кВ «Старорусская» предусматривается расширение ОРУ 110 кВ на одну ячейку для подключения ВЛ 110 кВ с нагрузкой 24,43 МВт и 12,3 МВт соответственно, с окончанием сроков строительства в 2010 году.

Увеличение трансформаторной мощности ПС ЕНЭС не предусмотрено.

Псковэнерго

На территории Псковской области расположены следующие объекты ЕНЭС: 3 подстанции 330 кВ, 8 ВЛ 330 кВ.

Согласно письму филиала ОАО «СО ЕЭС» «РДУ энергосистема Новгородской и Псковской областей» от 08.02.2010 № Р-38-82-III-101, ограничение на технологическое присоединение имеет ПС 330/110/10 кВ №131 «Новосокольники».

В регионе насчитывается 3 действующих объекта генерации, в том числе: филиал ОАО «ОГК-2» Псковская ГРЭС, установленная мощность генераторов 2х215 МВт.; малые ГЭС, принадлежащие ЗАО «Норд-Гидро»: Максютинская – 1,5 МВт и Шильская – 1,5 МВт.

ИНФОРМАЦИЯ О ФЕДЕРАЛЬНОЙ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЕ «ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ» И ПРОЧИХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММАХ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА (ДАЛЕЕ ФЦП)

«ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ»

Вологдаэнерго

На территории Вологодской области осуществляется жилищное строительство по ФЦП «Доступное жилье» на двух площадках г. Вологда: микрорайон «Южный-3» с проектируемой электрической мощностью 40 МВт и микрорайон «Белозерский» с проектируемой электрической мощностью 20 МВт.

Для электроснабжения микрорайона «Белозерский» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Западная», по которой в 2008–2010 годах будет осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

Ориентировочный срок ввода ПС 110 кВ «Западная» в эксплуатацию намечен на 2013 год.

По микрорайону «Белозерский» в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» в 2008 году поступала заявка от ООО «Единство» с присоединяемой электрической мощностью 4,87 МВт, но договор не был акцептован заявителем.

Заявок от других заказчиков – застройщиков по микрорайону «Белозерский» в 2009 году в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» не поступало.

Для электроснабжения микрорайона «Южный-3» планируется реконструкция ПС 110 кВ «Луговая», по которой в 2008–2009 годах осуществлено проектирование силами ООО «Вологдасельэнергопроект».

Ориентировочный срок ввода ПС 110 кВ «Луговая» в эксплуатацию намечен на 2014 год.

Заявок по микрорайону «Южный-3» в 2009 году в филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» от заказчиков-застройщиков не поступало.

Филиалы «Архэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в реализации данной программы не участвуют и информацией о ней не располагают.

ДРУГИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

Карелэнерго

По данным Министерства экономического развития Республики Карелия, на территории Республики действует 21 федеральная целевая программа (ФЦП).

В рамках пяти в филиале ведется работа по технологическому присоединению объектов капитального строительства.

КУЛЬТУРА РОССИИ 2006–2010 ГОДЫ

Государственный историко-архитектурный и этнографический музей-заповедник «Кижи»: в 2009 году поступила заявка на технологическое присоединение максимальной мощностью 4 МВт, заключен договор на технологическое присоединение, а также в соответствии с Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 11.09.2009 № 78, установлена плата в размере 560,68 млн. руб. без НДС. Объект планируется к подключению в 2012 году.

ЖИЛИЩЕ

Строительство жилых микрорайонов «Древлянка 2» – планируется построить территорию 5 жилых микрорайонов Древлянки (5, 6, 7, 8, 9). Суммарная присоединяемая мощность для всех 5 микрорайонов определе-

на равной 33,35 МВт. На данный момент единственным заявителем на технологическое присоединение на 8 участке выступает ООО «Инвестиционное товарищество» с максимальной (запрашиваемой) мощностью 5 МВт. Капитальные вложения по технологическому присоединению «Древлянки – 8» по предварительным расчетам составят 240 млн. руб. без НДС. Договор на технологическое присоединение направлен на подпись потребителю. Объект планируется к подключению в 2016 году.

РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИИ НА 2006–2015 ГОДЫ

Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Лахденпохья: в 2009 году поступила заявка на технологическое присоединение объекта, заключен договор на технологическое присоединение, Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию

тарифов от 11.12.2009 № 209 установлена плата в размере 6,99 млн.руб. без НДС, выполнены работы в сетях филиала. Объект планируется к подключению во II квартале 2010 года.

Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Петрозаводске: заявка на технологическое присоединение объекта в адрес филиала не поступала, имеется письмо-намерение о планируемом строительстве данного объекта в 2011 году.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В РОССИИ НА ПЕРИОД ДО 2012 ГОДА

Пожарное депо на о. Валаам: в 2009 году поступила заявка на технологическое присоединение объекта с заявленной мощностью 0,19 МВт. Договор на технологическое присоединение планируется заключить в I квартале 2010 года. Объект планируется к подключению в 2011 году.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА НА 2009–2013 ГОДЫ

ФГУП «Карельское бассейновое управление по рыболовству и сохранению водных биологических ресурсов» планирует в 2010 году подать заявку на технологическое присоединение рыбоводного хозяйства по воспроизводству ладожской палии на о. Валаам.

Колэнерго

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЗДОРОВЬЕ»

В рамках национальной программы «Здоровье» поступила заявка ОАО «Мурманская горэлектросеть» на технологическое присоединение Областного перинатального центра в г. Мурманске к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго». Проект договора на технологическое присоединение направлен в адрес ОАО «Мурманская

горэлектросеть». До настоящего момента данный договор не подписан со стороны заявителя.

Заявленная мощность данного технологического присоединения составляет 5,189 МВт, цена договора по установленному тарифу – 115,36 млн. руб. с НДС. В соответствии с договором, подключение первой очереди объекта в объеме 2,418 МВт было запланировано на 2 полугодие 2009 года, вторая очередь в объеме 2,771 МВт – после реконструкции ПС-388.

Филиалы «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Коминэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в реализации данных программ не участвуют и информацией о них не располагают.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

Карелэнерго

Заключены договора на технологическое присоединение:

- ▶ с администрацией Медвежьегорского района – подключение д. Сигово,
- ▶ с администрацией Калевальского района – подключение квартала жилой застройки «Кормушниеми».

По договорам на технологическое присоединение в 2009 году подключены такие крупные предприятия по добыче строительного камня для производства щебня, как ООО «Беломорский карьер» и ООО «Карелинвест».

Заключен договор на технологическое присоединение с крупным предприятием ООО «Русфорест» по добыче и производству строительного щебня.

Колэнерго

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЖИЛЬЕ»

В соответствии с региональной целевой программой, предусматривается строительство жилых домов и коттеджных поселков в различных районах г. Мурманска. В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» были рассмотрены обращения Комитета по территориальному планированию и градостроительству о возможности технологического присоединения к электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» нагрузок объектов, планируемых к капитальному строительству. После проведения аукционов и определения победителей в адрес филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» будут направлены заявки на технологическое присоединение вновь строящихся объектов. На основании этих заявок будут разработаны технические условия и заключены договоры на технологическое присоединение.

Комиэнерго

РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЁ»

В соответствии с Республиканской целевой программой, предусматривается:

- ▶ малоэтажная малоусадбная застройка между границами м. Чит и м. Кочпон (г. Сыктывкар), заявленная мощность 1,2 МВт, предполагаемый срок ввода 2010 год
- ▶ строительство жилого квартала с размещением 71 индивидуального дома в пос. Поляна г. Сосногорск, заявленная мощность 0,72 МВт, предполагаемый срок ввода 2010 год.

Филиалы «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в реализации данных программ не участвуют и информацией о них не располагают.

ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ И КОНСТРУКЦИЙ

Вологдаэнерго

В 2010 году в с/п Казаковское Вытегорского района Вологодской области планируется строительство лесоперерабатывающего предприятия ЛДК № 2.

В 2009 году с заявителем заключен договор об осуществлении технологического присоединения.

Комиэнерго

В соответствии с утвержденной «Схемой размещения и развития производительных сил в Республике Коми на период до 2020 года», планируются к реализации следующие пилотные проекты:

- ▶ проект по строительству завода по производству лицевого керамического кирпича полусухого прессования мощностью до 20 млн. шт. усл. кирпича в год в г. Сыктывкаре (ООО «Труддорстрой»);
- ▶ проект создания производства по изготовлению

изоляторов из минерального волокна на базе базальта в г. Сыктывкаре (ООО «Лотос»);

- ▶ проект по строительству цементного завода на базе известняков Ухтинско-Сосногорского промышленного района с использованием красных шламов (отходов) строящегося Сосногорского глиноземного завода;
- ▶ проект по развитию деревянного домостроения (Сыктывкарский промкомбинат), срок ввода 2010 год;
- ▶ проект строительства лесопильного завода в Республике Коми (г. Сыктывкар), предполагаемый срок ввода 2010 год;
- ▶ проект строительства лесопильного завода в Республике Коми с собственной лесосырьевой базой в пгт. Благооево;
- ▶ второй этап проекта ДВП на ООО «Завод древесноволокнистых плит» Княжпогостский район, г. Емва, срок ввода 2010 год;
- ▶ проект строительства жешартского керамического завода (заказчик – ООО «Жешартский керамический завод»), срок ввода 2010 год.
- ▶ проект строительства завода по производству плит ДСП на базе зарубежного оборудования г. Сыктывкар, м. Човью, реализован в 2009 году;
- ▶ завод по переработке леса и производства

деталей деревянного домостроения в п. Казлук Усть-Вымского района Республика Коми (заказчик - Филиал Компании с ограниченной ответственностью «Уайтси Лимитед»), предполагаемый срок ввода 2010 год.

Новгородэнерго

По пилотным проектам развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций в течение 2009 года проводились работы по следующим крупным заявкам:

- ▶ ООО «Парок РУС», завод по производству минераловатной теплоизоляции на основе базальтовых волокон, заключен договор на технологическое присоединение от 17.12.2008 № 50-02/06 и идут работы по технологическому присоединению мощности 22,5 МВт на предварительную сумму 44,39 млн. руб.;
- ▶ ЗАО «Неболчинское карьероуправление», строительство горно-обогатительного комбината, исполнен договор на технологическое присоединение от 22.08.2008 № ТП-182 на технологическое присоединение мощности 2,25 МВт на сумму 14,87 млн. руб.; заключено дополнительное соглашение на присоединение дополнительной

мощности 0,5 МВт на сумму 1,41 млн. руб.;

- ▶ ООО «Флайдерер», производство ДСП, исполнен договор на технологическое присоединение от 25.08.2008 № ТП-174 на сумму 9,56 млн. руб. на увеличение мощности на 17 МВт.

Филиалы «Архэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго» и «Псковэнерго» не участвуют в пилотных проектах развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций и информацией о них не располагают.

ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ

Вологдаэнерго

Для ускорения развития углубленной металлопереработки и производства качественно новых технологических компонентов, а также реализации плана Губернатора Вологодской области на 2007–2012 годы, утвержденного Постановлением Правительства Вологодской области от 30.10.2007 № 1452 в целях

социально-экономического развития региона, на территории Шекснинского района организовано строительство индустриального парка «Шексна».

В 2010 году планируется ввод в действие трубопрофильного завода (выпуск замкнутых сварных профилей для строительства, объем производства до 250 тыс. тонн в год).

Прогнозные показатели освоения индустриального парка «Шексна»: объем инвестиций – 37 млрд. руб.; объем промышленного производства – 43 млрд. руб.; численность занятых – 10 тыс. человек.

Новгородэнерго

На территории Новгородской области, в соответствии с областным законом от 09.12.2005 № 587-ОЗ присутствуют 4 зоны экономического благоприятствования в Батецком, Волотовском, Маревском, Поддорском муниципальных районах. Они созданы для обеспечения

благоприятных условий при-тока и размещения отече-ственного и иностранного капитала, экономического и социального развития, ста-новления рыночной инфра-структуры указанных выше муниципальных районов.

В этих районах в тече-ние 2009 года проводились работы по следующим за-явкам:

- ▶ ООО «Производственное объединение «КатМет», заключен договор от 19.06.2008 № ТП-79 на сумму 10,62 млн. руб. на технологическое при-соединение мощности 3,0 МВт, в течение 2009 года осуществлено технологическое при-соединение на 0,3 МВт на сумму 5,03 млн. руб.
- ▶ ООО «Предприятие железнодорожного транспорта», исполнен договор от 16.07.2008 № ТП-152 на сумму 0,29 млн. руб. на технологи-ческое присоединение мощности 0,338 МВт.

В конце 2009 года внесены изменения от 21.12.2009 N 654-ОЗ в за-кон Новгородской области № 587-ОЗ, в результате ко-торых в дополнение к суще-ствующим районам в число муниципальных районов для оказания государственной

поддержки коммерческим организациям включен и Парфинский муниципальный район.

На территориях Архан-гельской области, Мурман-ской области, Псковской об-ласти, Республики Карелия, Республики Коми особые экономические зоны отсут-ствуют.

В целях выявления тенденций развития электри-ческих сетей, оценки спроса на электросетевые услуги, определения энергодефи-цитных зон на территориях регионов Северо-Запада, обоснования объемов ново-го строительства, рекон-струкции и технического перевооружения электро-сетевых объектов, уточнения схем перспективного раз-вития электрических сетей разработан и утвержден Стандарт «Прогнозирование перспективного изменения нагрузок и электропотребле-ния на территории субъекта РФ, обслуживаемого ОАО «МРСК Северо-Запада» (СТО 01.Б1.01-2009) (приказ ОАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2009 № 415). Про-

гнозная кампания на период 2010–2014 годов началась в I квартале 2009 года, за-вершить её планируется к 1 апреля 2010 года.

АКТЫ ФИКСАЦИИ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ФСК ЭЭС

В соответствии с прото-колом совещания с генераль-ными директорами МРСК, МЭС, РСК от 16.11.2006 № 21-пр и распоряжени-ем ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2007 № 123р была организо-вана работа по фиксации технических параметров точек присоединения РСК (в настоящее время филиа-лы Общества) – ФСК ЭЭС. Работы по фиксации техни-ческих параметров точек присоединения филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» – ФСК ЭЭС филиалами «Арх-энерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псков-энерго» завершены.

Вологдаэнерго

Со стороны филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» были оформлены «Акты согласования техниче-ских характеристик ранее присоединенных энерго-принимающих устройств (энергетических установок филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологда-энерго») к сетям ОАО «ФСК ЭЭС» (далее Акты).

Акты, подписанные филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологда-энерго» и филиалом ОАО «ФСК ЭЭС» – Вологодское ПМЭС, в начале июня 2008 года направлены в Вологодское ПМЭС для дальнейшего утверждения в МЭС Центра. До настоящего времени Акты не утверждены.

Письмом от 02.10.2008 № 17/1-1974 в адрес филиа-ла ОАО «ФСК ЭЭС» – МЭС Центра были направлены копии вышеуказанных Актов, однако ответ на указанное письмо не поступал.

В 2009 году между филиалом ОАО «ФСК ЭЭС»

Вологодское ПМЭС и филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» было подписано приложение №2 «Технические характеристики точек присоединения на 2009 год» к дополнительному соглашению №10 к Договору оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС от 19.12.2005 № 150/П-ВЭ11-06/0003.

АКТЫ ФИКСАЦИИ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ПОТРЕБИТЕЛЬ (МУП, ТСО, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)

В соответствии с протоколом совещания с генеральными директорами МРСК, МЭС, РСК от 16.11.2006 №21-пр и с распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2007 №123р была организована работа по фиксированию параметров точек присоединения РСК (в настоящее время филиалы Общества) – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица). Работы по фикса-

ции технических параметров точек присоединения филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» - потребитель (МУП, ТСО, юр. лица) филиалами «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» завершены.

Архэнерго

Работа по оформлению актов фиксации технических параметров точек присоединения филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) продолжается. По состоянию на 01.01.2010 было подписано 8 621 актов фиксации (68%) по 17 499 точкам (72%). С учетом отказов и актов, которые находятся у потребителя, процент подписания составляет 92% и 92,3% соответственно.

По состоянию на 01.03.2010 подписано 9 624 акта фиксации по 18 975 точкам, что составляет 76,1% и 77,2%. С учетом отказов и актов, которые находятся у потребителя, процент подписания составляет 93,3% и 94,5% соответственно.

Отказы преимущественно появляются в случае спорных моментов в отношении величин присоединенной и разрешенной мощности, указанных в актах.

Колэнерго

Работа по оформлению актов фиксации технических параметров точек присоединения филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) продолжается. По состоянию на 01.01.2010 было подписано 510 актов фиксации (46%) по 749 точкам (59%).

По состоянию на 01.03.2010 оформлено 775 актов фиксации по 924 точкам, что составляет 70,3% и 72,5%. С учетом отказов и актов, которые находятся у потребителя, процент подписания составляет 100%.

Отказы преимущественно связаны с спорными моментами в отношении величин присоединенной и разрешенной мощности.

Комиэнерго

Работа по оформлению актов фиксации технических параметров точек присоединения филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» – потребитель (МУП, ТСО, юр.лица) продолжается. По состоянию на 01.01.2010 было подписано 34 243 акта фиксации, что составляет 89% подписания. С учетом отказов процент подписания составляет 94,3%.

По состоянию на 01.03.2010 оформлено 36 436 актов фиксации, что составляет 95,1%. С учетом отказов процент подписания актов составляет 100%.

ФИКСАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ
 ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ПОТРЕБИТЕЛЬ (МУП, ТСО, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)
 ПО АКТАМ ФИКСАЦИИ

Наименование филиала / МРСК	Наименование абонента	Количество подписных актов фиксации				Количество подписных актов фиксации		Количество отказов в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6–20 кВ	35 кВ и выше	Всего	Шт.	МВт	Шт.	МВт
«МРСК Северо-Запада»	Юр. лица до 750кВА	78335	9995	79	88409	79503		3873	
	Юр. лица свыше 750 кВА	960	1773	148	2881	2548		96	
	ТСО	111	567	40	718	448		27	
	ИТОГО:	79406	12335	267	92008	82499		3996	
«Архэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	11525	860	1	12386	8523	558,0	1288	63,0
	Юр. лица свыше 750 кВА	20	180	27	227	74	345,2	26	45,8
	ТСО	5	66	8	79	24	71,7	27	43,2
	ИТОГО:	11550	1106	36	12692	8621	974,9	1341	152,0
«Вологдаэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	4984	772	0	5756	5745	540,7	11	1,3
	Юр. лица свыше 750 кВА	29	206	15	250	245	5004,0	5	15,5
	ТСО	3	37	1	41	41	912,2	0	0
	ИТОГО:	5016	1015	16	6047	6031	6456,9	16	16,8
«Карелэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	3872	320	18	4210	4210	135,2	0	0
	Юр. лица свыше 750 кВА	540	262	16	818	818	606,3	0	0
	ТСО	12	168	9	189	189	266,1	0	0
	ИТОГО:	4424	750	43	5217	5217	1007,6	0	0

ФИКСАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ
 ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ПОТРЕБИТЕЛЬ (МУП, ТСО, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)
 ПО АКТАМ ФИКСАЦИИ

Наименование филиала / МРСК	Наименование абонента	Количество подписных актов фиксации				Количество подписных актов фиксации		Количество отказов в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6–20 кВ	35 кВ и выше	Всего	Шт.	МВт	Шт.	МВт
«Колээнерго»	Юр. лица до 750 кВА	520	261	3	784	458		2	
	Юр. лица свыше 750 кВА	0	94	5	99	41		0	
	ТСО	0	207	12	219	11		0	
	ИТОГО:	520	562	20	1102	510		2	
«Комизэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	31649	5605	44	37298	33368		1796	
	Юр. лица свыше 750 кВА	278	594	76	948	831		65	
	ТСО	30	16	5	51	44		0	0
	ИТОГО:	31957	6215	125	38297	34243		1861	
«Новгородэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	5684	755	13	6452	6069	284,6	383	23,2
	Юр. лица свыше 750 кВА	29	45	9	83	83	127,2	0	0
	ТСО	0	3	4	7	7	3,4	0	0
	ИТОГО:	5713	803	26	6542	6159	415,2	383	23,2
«Псковэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	20101	1422	0	21523	21130		393	
	Юр. лица свыше 750 кВА	64	392	0	456	456		0	0
	ТСО	61	70	1	132	132		0	0
	ИТОГО:	20226	1884	1	22111	21718		393	

ФИКСАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ
 ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ПОТРЕБИТЕЛЬ (МУП, ТСО, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)
 По точкам фиксации

Наименование филиала / МРСК	Наименование абонента	Количество подписных актов фиксации				Количество подписных актов фиксации		Количество отказов в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6–20 кВ	35 кВ и выше	Всего	Шт.	МВт	Шт.	МВт
«МРСК Северо-Запада»	Юр. лица до 750 кВА	115022	115776	238	126837	115219		4063	
	Юр. лица свыше 750 кВА	1320	2321	345	3986	3584		104	
	ТСО	151	1312	42	1515	1221		33	
	ИТОГО:	116503	15210	625	132338	120024		4200	
«Архэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	22721	1185	1	23907	17300	558,0	1430	63,0
	Юр. лица свыше 750кВА	22	284	40	346	143	345,2	37	45,8
	ТСО	6	129	9	144	56	71,7	33	43,2
	ИТОГО:	22749	1598	50	24397	17499	974,9	1500	152,0
«Вологдаэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	19944	1197	0	21141	21131	540,7	10	1,2
	Юр. лица свыше 750 кВА	327	351	56	734	732	5003,1	2	10,9
	ТСО	18	534	2	554	554	912,2		0
	ИТОГО:	20289	2082	58	22429	22417	6456,0	12	12,1
«Карелэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	4009	345	18	4372	4372	135,2	0	0
	Юр. лица свыше 750 кВА	592	360	26	978	978	606,3	0	0
	ТСО	18	314	11	343	343	266,1	0	0
	ИТОГО:	4619	1019	55	5693	5693	1007,6	0	0

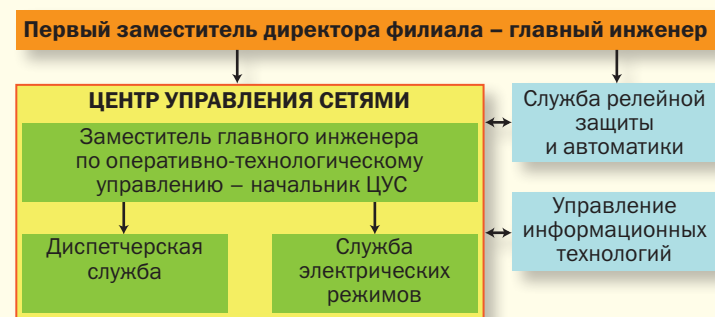
ФИКСАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ТОЧЕК ПРИСОЕДИНЕНИЯ ФИЛИАЛ
 ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ПОТРЕБИТЕЛЬ (МУП, ТСО, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)
 По точкам фиксации

Наименование филиала / МРСК	Наименование абонента	Количество подписных актов фиксации				Количество подписных актов фиксации		Количество отказов в подписании актов фиксации	
		0,4 кВ	6–20 кВ	35 кВ и выше	Всего	Шт.	МВт	Шт.	МВт
«Колээнерго»	Юр. лица до 750кВА	573	281	3	857	611		2	
	Юр. лица свыше 750кВА	0	174	6	180	100		0	0
	ТСО	0	225	12	237	38		0	0
	ИТОГО:	573	680	21	1274	749		2	
«Комизэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	31649	5605	44	37298	33368		1796	
	Юр. лица свыше 750кВА	278	594	76	948	831		65	
	ТСО	30	16	5	51	44		0	0
	ИТОГО:	31957	6215	125	38297	34243		1861	
«Новгородэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	7016	1492	172	8680	8248	284,6	432	23,2
	Юр. лица свыше 750 кВА	37	128	141	306	306	127,2	0	0
	ТСО	28	24	2	54	54	3,4	0	0
	ИТОГО:	7081	1644	315	9040	8608	415,2	432	23,2
«Псковэнерго»	Юр. лица до 750 кВА	29110	1472	0	30582	30189		393	
	Юр. лица свыше 750кВА	64	430	0	494	494		0	0
	ТСО	61	70	1	132	132		0	0
	ИТОГО:	29235	1972	1	31208	30815		393	

СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы и функционируют Центры управления сетями (далее ЦУС), сформированные в период 2006-2007 годов. Состав ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» определен в соответствии с типовой структурой, утвержденной приказом Общества.

СТРУКТУРА ЦУС ФИЛИАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Укомплектованность ЦУС персоналом и выполняемые функции

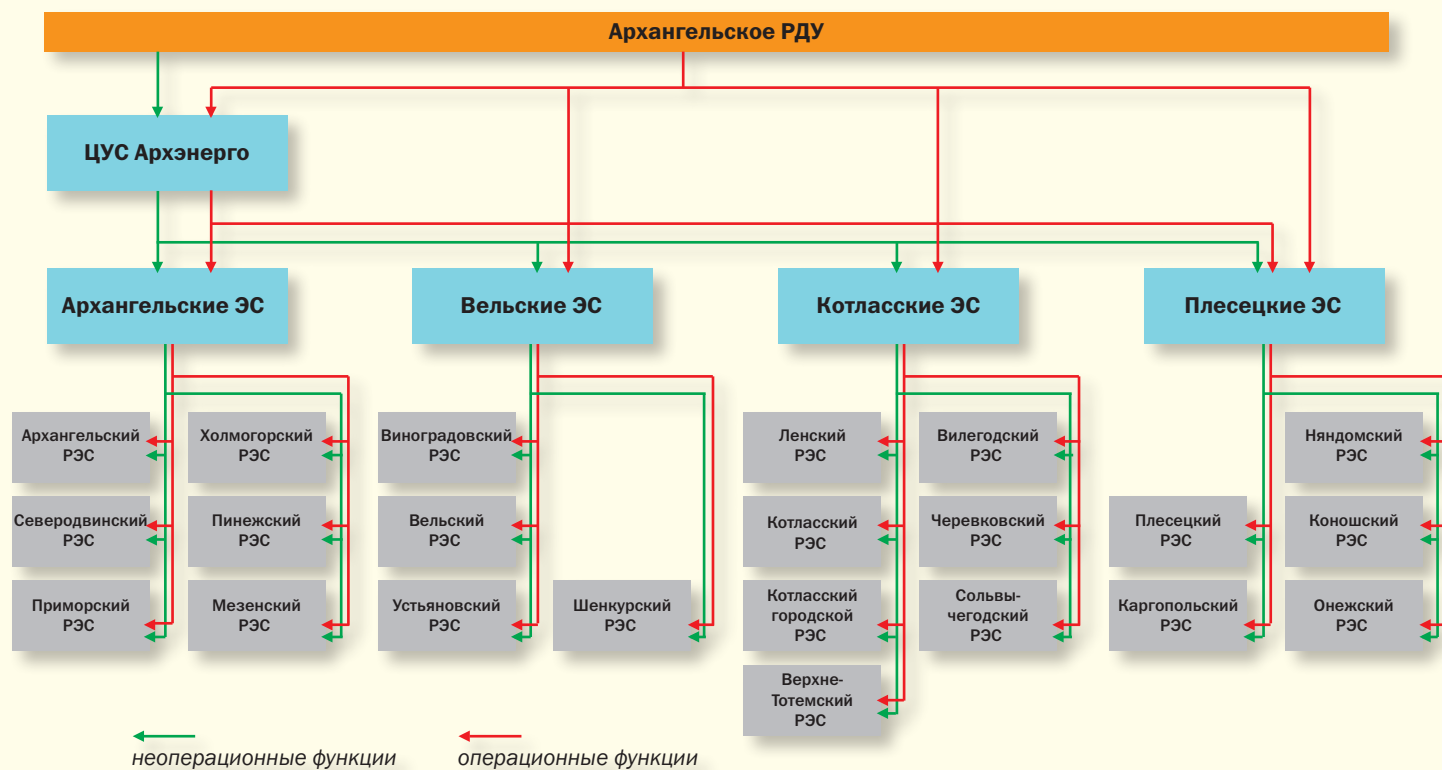
Филиал	Состав ЦУС и укомплектованность персоналом	Выполнение функций
Архэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 8 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 4 человека.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в целом по «Архэнерго» в объеме первого этапа
Вологдаэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 8 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 2 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций.
Карелэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 11 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 5 человек;	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности «Карелэнерго» в объеме первого этапа
Колэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 8 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 4 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций по «Колэнерго» в целом
Комизэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 8 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 4 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в «Комизэнерго» в объеме первого этапа
Новгородэнерго	Диспетчерская служба (ДС) – 4 человека; Служба электрических режимов (СЭР) – 2 человека;	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций в «Новгородэнерго» в целом
Псковэнерго	Диспетчерская служба – 9 человек; Служба электрических режимов (СЭР) – 5 человек.	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в «Псковэнерго» в полном объеме

соответствии с нормативно-распорядительными документами ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «СО ЕЭС». Формирование ЦУС в филиалах осуществлялось по двум моделям:

- ▶ 1. формирование ЦУС в исполнительном аппарате филиала с «нуля» («Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Комизэнерго», «Новгородэнерго»);
- ▶ 2. формирование ЦУС на базе оперативно – диспетчерских подразделений головного производственного отделения («Карелэнерго», «Колэнерго»).

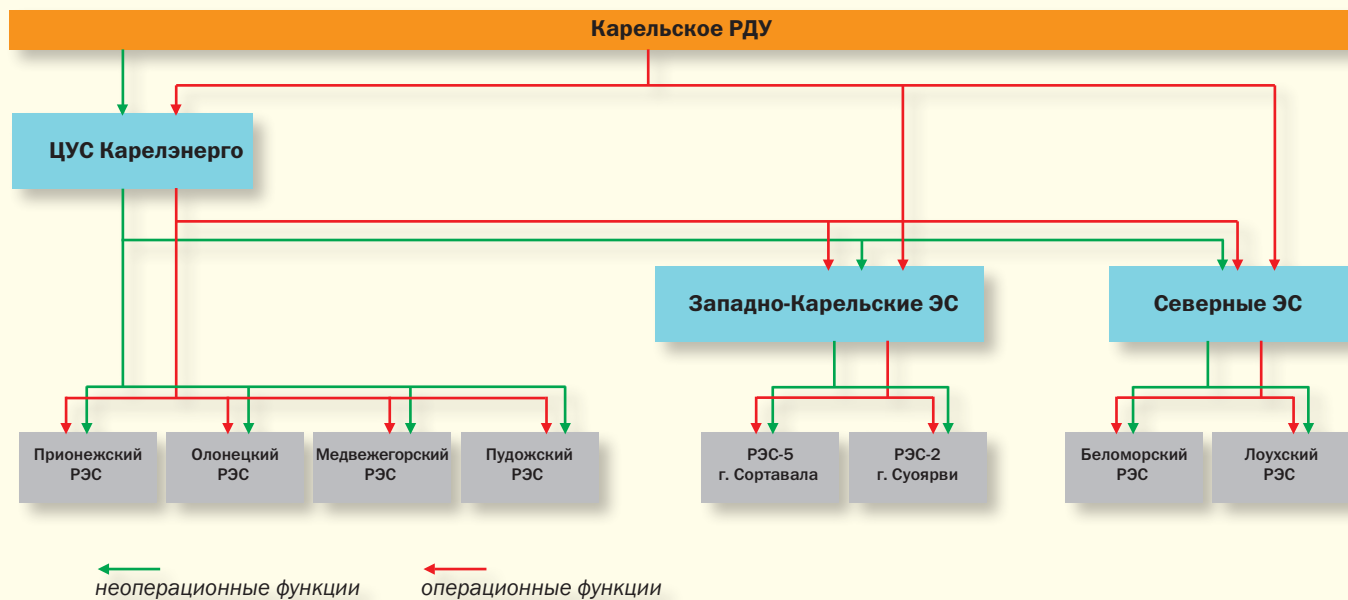
В течение 2009 года работа по организации оперативно-технологического управления и подготовке к приему Центрами управления сетями филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» проводилась в

СУЩЕСТВУЮЩАЯ СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ «АРХЭНЕРГО»



Примечание: на схеме представлена структура «Архэнерго» при выполнении ЦУС операционных функций в полном объеме. Данный вариант приведен в качестве примера создания ЦУС «с нуля».

СУЩЕСТВУЮЩАЯ СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ «КАРЕЛЭНЕРГО»



Примечание: на схеме представлена структура «Карелэнерго» при выполнении ЦУС операционных функций в полном объеме. Данный вариант приведен в качестве примера создания ЦУС на базе ПО «Южно-Карельские электрические сети».

В течение 2009 года обеспечено выполнение необходимых технических условий в части организации систем сбора и передачи технологической информации в диспетчерские центры системного оператора и в ЦУС филиалов, в том числе – организация прямых цифровых основных и резервных голосовых (некоммутируемых) каналов связи, модернизация и дооснащение оперативно-информационных комплексов (далее ОИК). Выполнение технических требований ОАО «СО ЕЭС» по модернизации и расширению каналов связи и системы сбора и передачи информации (далее ССПИ) проводилось в соответствии с инвестиционными программами филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада».

Подготовлены и оснащены необходимыми техническими средствами помещения и рабочие места дежурных диспетчеров ЦУС во всех филиалах. Все помещения Центров управления сетями соответствуют санитарным нормам.

Выполнен комплекс работ по подготовке оперативной и технической документации (стандарты, положения, инструкции), необходимой для выполнения ЦУС операционных функций. В том числе разработаны «Положения о взаимоотношениях Филиалов ОАО «СО ЕЭС» – РДУ и филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» при осуществлении функций оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России и оперативного обслуживания энергообъектов, в которых определено взаимодействие служб РДУ и оперативных служб ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» при выполнении операционных функций. Документально определены взаимоотношения ЦУС с соответствующими подразделениями субъектов электроэнергетики, имеющих энергообъекты в зоне эксплуатационной ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада».

В результате после выполнения всех перечисленных выше мероприятий

в течение 2009 года приняли операционные функции в объеме первого этапа Центры управления филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», «Карелэнерго», «Комизэнерго». Дальнейшее перераспределение оборудования по способу управления для ЦУС (согласно второму – 2010 год и третьему – 2011 год этапам) будет производиться на основании готовности ЦУС, в том числе по выполнению требований к каналам связи и ССПИ. Комиссии по оценке готовности ЦУС к выполнению второго и третьего этапов будут формироваться филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада» с обязательным участием представителей филиалов ОАО «СО ЕЭС» – РДУ.

Полностью готов к приему операционных функций ЦУС филиала «Вологдаэнерго», проведена его предварительная проверка, сроки окончательной проверки и дату начала выполнения операционных функций определяет филиал

ОАО «СО ЕЭС» – Вологодское РДУ.

До конца 2010 года планируется прием операционных функций центрами управления сетями филиалов «Колэнерго» и «Новгородэнерго».

Объемы выполнения операционных функций по управлению оборудованием
в ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование филиала	Выполнение ЦУС операционных функций	Объем оперативного управления/ведения ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»		
		Количество ЛЭП 110 (150) кВ, шт.		Количество ПС 110 (150) кВ, оборудование которых находится в оперативном ведении ЦУС филиала, шт.
		управление	ведение	
«Архэнерго»	+	2	71	64
«Вологдаэнерго»	-	0	0	0
«Карелэнерго»	+	34	11	33
«Колэнерго»	-	0	0	0
«Комиэнерго»	+	2	23	12
«Новгородэнерго»	-	0	0	0
«Псковэнерго»	+	31	80	102



РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В эксплуатации ОАО «МРСК Северо-Запада» находится 167,226 тыс. км воздушных линий электропередачи (протяженность по цепям), 8,048 тыс. км кабельных линий электропередачи, 1145 подстанций напряжением 35 кВ и выше с установленной мощностью силовых трансформаторов 17,835 тыс. МВА.

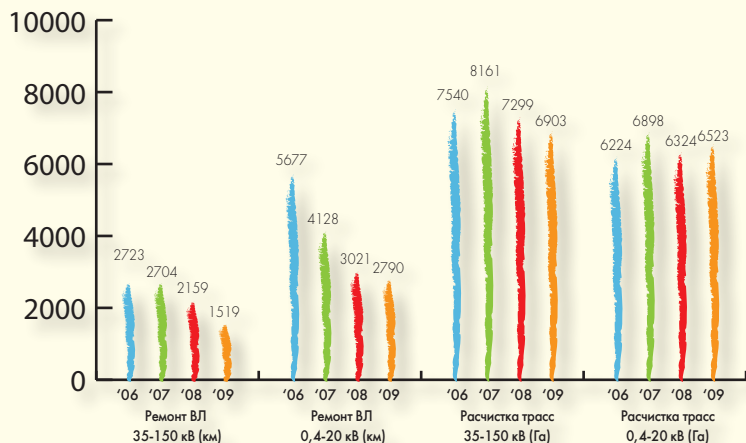
В 2009 году отремонтировано в физических показателях:

- ▶ ремонт ВЛ 35–110 кВ – 1519 км.
- ▶ подстанций 35–150 кВ – 39 шт.
- ▶ ЛЭП 0,4–20 кВ – 2790 км.
- ▶ расчищено просек ВЛ 35–110 кВ – 6903 га.
- ▶ расчищено просек ВЛ 6–20 кВ – 6523 га.

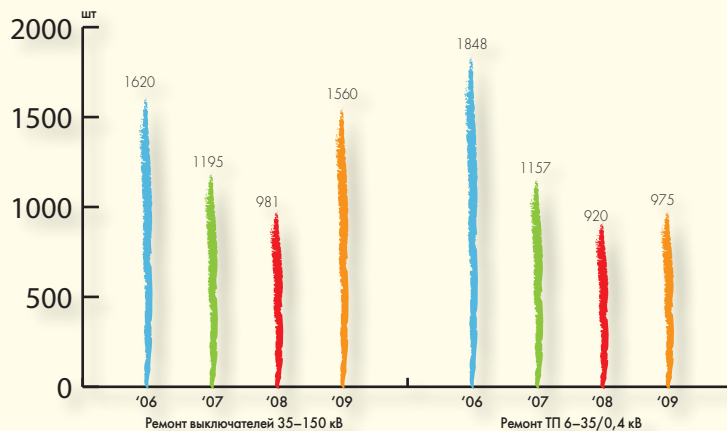
Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2009 год составили 1 099,876 млн.руб., в том числе:

- ▶ ремонт ЛЭП 35–150 кВ – 173,1 млн. руб.
- ▶ ремонт оборудования ПС 35–150 кВ – 167,7 млн. руб.
- ▶ ремонт электрических сетей 0,4–20 кВ – 431,9 млн. руб.
- ▶ расчистка просек ВЛ 35–150 кВ – 58,6 млн. руб.
- ▶ расчистка просек ВЛ 6–20 кВ – 83,5 млн. руб.
- ▶ прочие ремонты – 327,1 млн. руб.

Динамика выполненных объемов работ по ремонту ЛЭП в период 2006–2009 гг.



Динамика выполненных объемов работ по ремонту оборудования ПС 35–150 кВ и ТП в период 2006–2009 гг.

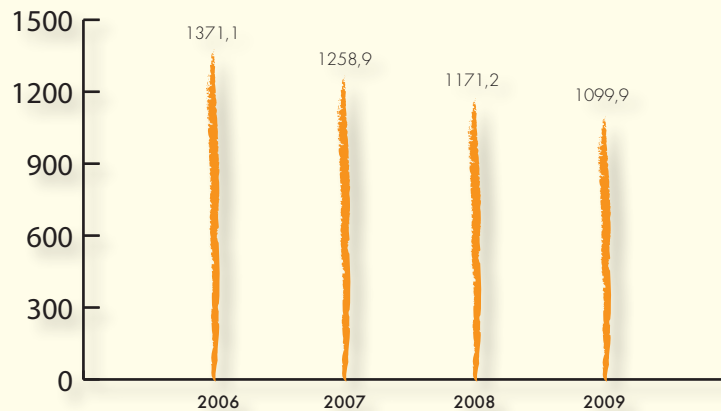


Отрицательная динамика в выполнении физических показателей по ремонту воздушных линий электропередачи объясняется отчасти выбранной по результатам анализа технологических нарушений приоритетностью работ по расчистке трасс ВЛ и ремонту оборудования подстанций, отчасти – недостаточным финансированием ремонтных программ.

Объемы финансирования ремонтных программ в течении 2006–2009 годов уменьшаются, что в условиях роста стоимости услуг подрядных организаций и материалов приводит к вынужденному снижению отдельных показателей ремонтных программ по сравнению с предыдущими периодами планирования. При этом запланированный объем финансовых средств подвергается в течение года корректировке в сторону уменьшения. Так, в 2009 году при корректировке первоначально утвержденной ремонтной программы уменьшение ремонтного фонда составило 57 млн. руб., или

4,9% от общего объема ремонтной программы. Причина - невыполнение плана выручки в связи с кризисными явлениями в экономике. Для минимизации снижения физических объемов ремонтной программы в целях обеспечения надежности функционирования электросетевых объектов выполнены мероприятия по переводу части работ с подрядного способа выполнения на хозяйственный.

Динамика затраченных на ремонт средств в период 2006–2009 гг.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также на получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения

возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников, утверждена решением Совета директоров Общества 18.07.2008 (протокол № 34/2).

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке про-

ведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (далее Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества 10.04.2008 (протокол № 29/9). Положение опубликовано на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru/> в разделе «Управление закупочной деятельностью».

Положение о постоянно действующей Центральной конкурсной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» обеспечивающей формирование и проведение единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества, деятельность которой направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности, утверждена Советом директоров Общества 12.11.2008 года (протокол № 37/5).

Регламентация закупочной деятельности в Обществе:

- ▶ осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (без учета НДС) (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). При этом Обществу запрещается дробить закупки, чтобы вывести их из-под регламентации
- ▶ базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок
- ▶ обеспечивает соблюдение корпоративного единства правил закупок
- ▶ устанавливает полномочия и ответственностькупающих сотрудников
- ▶ построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки

Разрешение на проведение закупок продукции,

контроль и координация закупочной деятельности для нужд Общества осуществляются Центральным закупочным органом – Центральной конкурсной комиссией Общества (далее – ЦКК), персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в Обществе создано Управление логистики и МТО, которое выполняет следующие функции:

- ▶ разработка документов по методологии закупочной деятельности
- ▶ обеспечение работы постоянно действующей центральной конкурсной комиссии
- ▶ проведение закупочных процедур Общества
- ▶ мониторинг ведения закупочной деятельности Общества
- ▶ проведение экспертизы документов Общества на их соответствие действующим нормативам по закупочной деятельности
- ▶ проведение проверок закупочной деятельности филиалов компаний

- ▶ участие в работе закупочных, конкурсных и экспертных комиссий Общества и комиссий сторонних Организаторов закупок для нужд Общества
- ▶ участие в работе комиссий по рассмотрению жалоб участников закупочных процедур на деятельность закупочных и конкурсных комиссий Общества.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы отдельные структурные подразделения, занимающиеся закупкой товаров, работ, услуг:

- ▶ в исполнительном аппарате: Управление логистики и материально-технического обеспечения в филиалах:
 - ▶ «Архэнерго» – Отдел договорной и конкурсной работы Управления логистики и МТО
 - ▶ «Вологдаэнерго» – Отдел конкурсных закупок
 - ▶ «Карелэнерго» – Отдел конкурсных закупок Департамента по логистике и МТО
 - ▶ «Колэнерго» – Отдел логистики

- ▶ «Комиэнерго» – Отдел конкурсных закупок
- ▶ «Новгородэнерго» – Отдел логистики
- ▶ «Псковэнерго» – Отдел логистики Управления материально-технического обеспечения.

В подразделениях работают специалисты, прошедшие обучение закупочной деятельности в специализированных учебных заведениях.

Обучение в 2008 году на Семинаре-практикуме для пользователей Системы b2b прошло 2 специалиста Общества в ЗАО «Учебный центр «B2B», г. Москва; по организации закупочной деятельности по теме «Порядок применения Федерального закона № 94-ФЗ от 21.07.2005, правила и процедуры размещения государственных и муниципальных заказов» прошло 2 специалиста Общества в ЗАО «Гильдия экспертов «АРГУМЕНТ», г. Москва; по организации закупочной деятельности по теме «Регламентация закупок товаров, работ, услуг в электроэнергетике» в рамках семинара мастер-класс прошли 3 спе-

циалиста Общества в ЗАО «Энергосервис-Обучение», г. Москва; по программе «Актуальные вопросы корпоративного и трудового права, особенности размещения государственного заказа, вопросы тарифообразования в деятельности территориальных сетевых организаций» прошли 5 специалистов Общества в КПО «Просвет», г. Санкт-Петербург.

Обучение в 2009 году на Семинаре-практикуме прошли три специалиста Общества в ЗАО «Энергосервис», г. Москва, по теме «Регламентации закупок товаров, работ, услуг в электроэнергетике».

УСЛОВИЯ ПРИМЕНЕНИЯ УКАЗАННЫХ СПОСОБОВ ЗАКУПОК

ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ СПОСОБОВ ЗАКУПОК И УСЛОВИЙ ИХ ВЫБОРА

Для осуществления закупочной деятельности в Обществе применяются предусмотренные Положением следующие способы закупок:

- ▶ открытый одноэтапный конкурс
- ▶ закрытый одноэтапный конкурс
- ▶ открытый запрос предложений
- ▶ закрытый запрос предложений

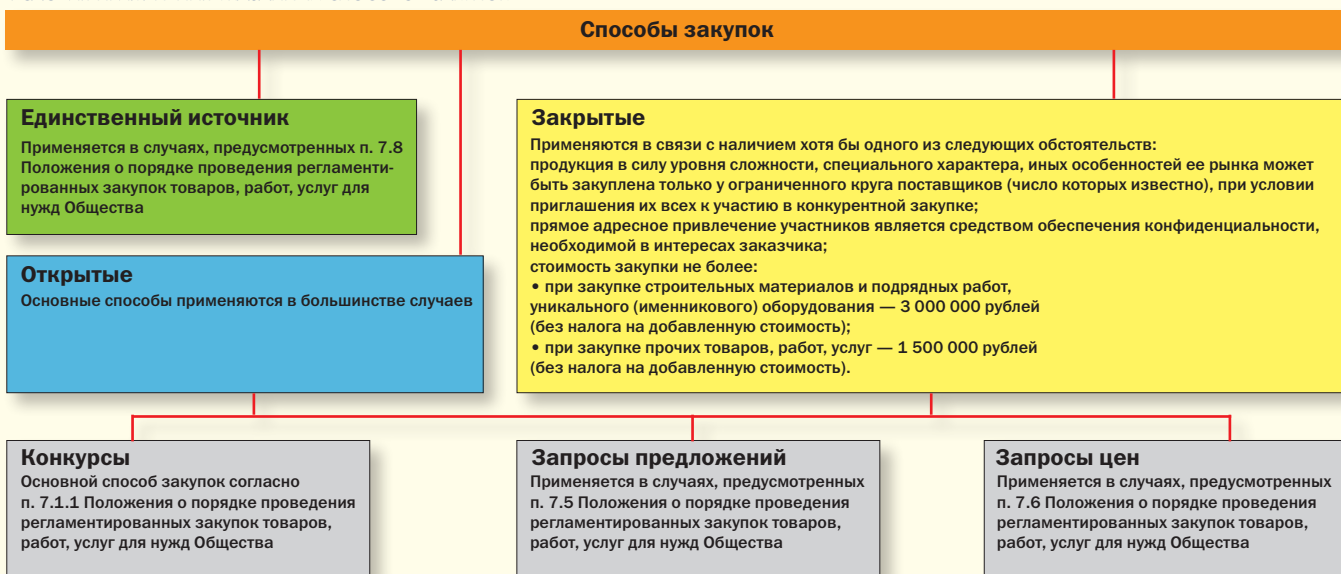
- ▶ открытый запрос цен
- ▶ закрытый запрос цен
- ▶ закупка у единственного источника.

Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- ▶ уровень сложности закупаемой продукции
- ▶ особенности рынков закупаемой продукции
- ▶ стоимость закупки
- ▶ необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества
- ▶ необходимые сроки проведения закупки.

Перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам определен решением Совета директоров от 12.11.2008 года (протокол № 37/5).

На сайте Общества оформлен раздел «Закупки», который включает в себя следующие подразделы: «Анонсирование закупок», «Извещения о конкурсах и закупках», «Результаты закупок», «Архив закупок», «Управление закупочной деятельностью», «Реализация излишков товарно-материальных ценностей».



ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ

В соответствии с Положением, в Обществе могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве системы электронной коммерции используются информационно-аналитическая и торговая операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики», находящаяся по адресу <http://www.b2b-energo.ru>, система информационной поддержки, находящаяся по адресу <http://www.tzselektra.ru>, определены решением Совета директоров от 12.11.2008 (протокол № 37/5). С их помощью проводятся регламентированные закупки, анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронной торговой площадки в 2009 году в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» проведено 36% закупок от общего количества конкурентных процедур.

Низкий процент проведения торгов на электронной торговой площадке обусловлен следующими причинами:

- ▶ высокими тарифами для участников торгов, что приводит к большому числу несостоявшихся процедур
- ▶ значительная часть торгов на электронных площадках не состоялась из-за отсутствия участников на торгах или наличия только одного участника
- ▶ недостаточно развитая инфраструктура коммуникаций на территории некоторых филиалов, которая не позволяет широко использовать возможности по привлечению сторонних организаций (из числа зарегистрированных пользователей) на выполнение ремонтно-строительных работ и поставки небольших партий товаров по части ассортиментных групп

- ▶ региональные организации, как правило, небольшие и зачастую не имеют доступа в Интернет и квалифицированных специалистов для участия в «электронных торгах», кроме того, они не хотят отвлечения своих финансовых средств на оплату услуг систем и слабо мотивированы в отсутствие конкуренции
- ▶ корректировка основных производственных программ, что приводит к появлению срочных неплановых закупок.

ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК

В соответствии с Положением, Порядок планирования закупок и формирования годовой комплексной программы закупок (далее – ГКПЗ) определяется нормативным документом, регламентирующим принятие ГКПЗ.

ГКПЗ Общества формируется на основе затрат, предусмотренных в бизнес-плане Общества, и утверждается Советом директоров Общества.

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров Общества публикуется на сайте Общества, а также на дополнительном интернет-ресурсе <http://www.b2b-energo.ru>.

Реализация ГКПЗ осуществляется путём организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами, предусмотренными ГКПЗ.

ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» на II–IV кварталы 2009 года утверждена решением Совета директоров 08.06.2009 (протокол № 45/13).

Корректировка ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» IV квартала 2009 года под производственные программы 2010 года утверждена решением Совета директоров 22.12.2009 (протокол № 53/8).

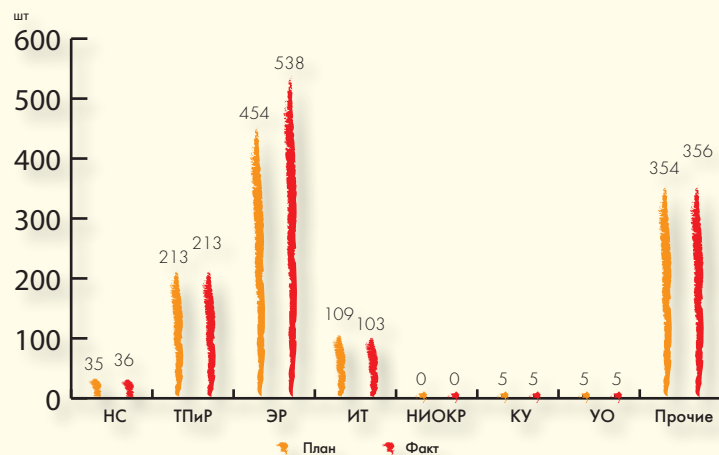
ГОДОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПО СПОСОБАМ ЗАКУПКИ

Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по способам закупок), тыс.рублей с НДС

№ п/п	Способ закупки	2009 год План	2009 год Факт	План отчётно-го периода		Факт за отчётный период	
				доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)	доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)
1	Открытый конкурс	6 662 544	4 266 421	100	400	64	367
2	Закрытый конкурс	127 418	113 720	100	7	89	15
3	Открытый запрос цен	113 255	106 994	100	99	94	103
4	Закрытый запрос цен	0	0	0	0	0	0
5	Открытый запрос предложений	991 767	885 800	100	326	89	307
6	Закрытый запрос предложений	83 833	82 644	100	13	99	12
7	Открытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
8	Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
9	Единственный источник	14 418 117	14 670 089	100	330	102	336
10	Единственный источник (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	1 647 422	0	0	0	116
	Всего (объем закупок)	22 396 934	21 773 090	100	1 175	97	1 256
	в том числе		0			0	
11	Открытые закупочные процедуры	7 764 246	6 202 649	100	823	80	774
12	Привлечение ОАО «Энергостройснаб-комплект ЕЭС»	703 019	628 975	100	50	89	51
13	Использование ЭТП (% от общей суммы конкурентных закупок)	1 893 722	1 859 676	45	383	36	335

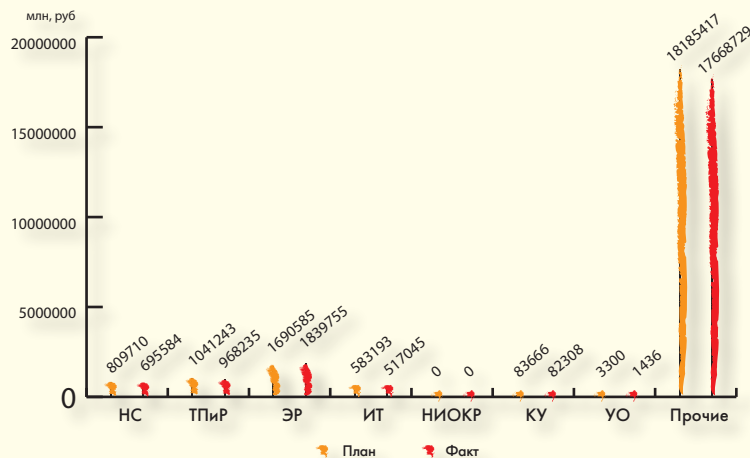
Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по видам деятельности).

СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО КОЛИЧЕСТВУ ЗАКУПОК (ШТ.)



ИТОГО: План – 1 175 шт. Факт – 1 256 шт.

СОПОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО СУММЕ (МЛН. РУБ.)



ИТОГО: План – 22 396 млн. руб. Факт – 21 773 млн. руб.

Классификация видов деятельности:

НС – Новое строительство; ТПиР – Техническое перевооружение и реконструкция; ЭР – энергоремонтное производство; ИТ – информационные технологии; НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки; КУ – консультационные услуги; УО – услуги оценщиков; Прочие – прочие услуги.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ГКПЗ, СФОРМИРОВАННОЙ НА 2010 ГОД

Перечень и объем закупок для формирования проекта ГКПЗ Общества на 2010 год в настоящее время находится в стадии формирования и согласования в соответствии с объемом финансирования, предусмотренного бизнес-планом Общества на 2010 год.

Ориентировочно показатели ГКПЗ 2010 года Общества составляют 809 закупок на сумму 18 167 643 тыс. руб. с учетом НДС, в т.ч.:

- ▶ Исполнительный аппарат ОАО «МРСК Северо-Запада» – 39 закупок на сумму 2 581 775 тыс. руб. с учетом НДС.

ФИЛИАЛЫ:

- ▶ «Архэнерго» – 96 закупок на сумму 2 427 741 тыс. руб. с учетом НДС.
- ▶ «Вологдаэнерго» – 138 закупок на сумму 3 432 251 тыс. руб. с учетом НДС.
- ▶ «Карелэнерго» – 92 закупки на сумму 585 152 тыс. руб. с учетом НДС.
- ▶ «Колэнерго» – 134 закупки на сумму 4 071 841 тыс. руб. с учетом НДС.

- ▶ «Комиэнерго» – 146 закупок на сумму 3 110 964 тыс. руб. с учетом НДС.
- ▶ «Новгородэнерго» – 103 закупки на сумму 1 563 696 тыс. руб. с учетом НДС.
- ▶ «Псковэнерго» – 61 закупка 394 222 тыс. руб. с учетом НДС.

Информация о закупочной деятельности Общества размещена на сайтах ОАО «МРСК Северо-Запада», филиалов (ссылки на сайты филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» размещены на главной странице сайта Общества) и на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (<http://www.b2b-energo.ru>).

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Основная задача организационно-методической работы по построению и эксплуатации ИТ-ресурсов – обеспечение ОАО «МРСК Северо-Запада» доступными и качественными ИТ-сервисами.

Уровень автоматизации можно оценить по ряду задач как высокий, по общему уровню используемых задач – как средний (автоматизация основных бизнес-процессов).

Работы выполняются в соответствии с регламентирующими документами, интегрированными в Систему менеджмента качества.

ОСНАЩЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА СРЕДСТВАМИ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ (ДАЛЕЕ – СВТ)

На 31 декабря 2009 года в ОАО «МРСК Северо-Запада» насчитывалось 6454 ПЭВМ (ПК, ноутбуки, КПК) и 590 серверов.

Основным принципам конфигурирования средствами вычислительной техники (далее СВТ) является предоставление отказоустойчивой и высокопроизводительной работы используемых систем, обеспечение безопасности и защиты информации, использование единого информационного пространства Общества.

Изменение количественного состава СВТ в течение года и их качественный состав представлены в таблице ниже. Для оценки качественных характеристик СВТ использованы «Основные положения Технической политики в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада».

Отмечается незначительное снижение темпов обновления и наращивания парка СВТ и увеличение количества морально устаревших образцов по сравнению с предыдущими периодами. Это связано в первую очередь с оптимизацией структу-

ры построения информационного комплекса Общества в рамках операционной компании, а также с некоторым уменьшением финансирования направления. Влияние на парк СВТ оказал прием Обществом функций контроля и учета электроэнергии от Энергобаланса и интеграция ИТ-инфраструктуры Энергобаланса в инфраструктуру Общества. С одной стороны это привело к общему увеличению средств СВТ, с другой – увеличило долю морально устаревшей техники, требующей замены.

МРСК Северо-Запада	Количество		Из них требуют замены
	начало 2009 года	конец 2009 года	
ПК, рабочие станции	5793	6454	1110
Серверное оборудование	485	590	101

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ (ДАЛЕЕ – КИСУ)

Работы по развитию ИТ-технологий в Обществе организуются в соответствии с Технической политикой – Комплексными программами автоматизации (КПА) филиалов, содержащих описание существующего состояния автоматизации, оперативные и долгосрочные планы модернизации и развития КИСУ, автоматизированной системы технологического управления на период до 2014 года. КПА филиалов Общества актуализированы в отчетном году.

С целью совершенствования действующей системы управления и приведения ее в соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000 были разработаны подробные бизнес-процессы ИТ-подразделений Общества.

В 2009 году в рамках мероприятий по подготовке к сертификации по ISO утверждены показатели результативности работы ИТ-подразделений, в отдель-

ных филиалах организован ServiceDesk, ведется постоянный мониторинг показателей.

Планомерно осуществляется деятельность по поддержанию лицензионной чистоты используемого программного обеспечения.

Характерной особенностью отчетного периода является значительное увеличение доли централизованных проектов, реализуемых в рамках Общесистемного проекта автоматизации. В 2009 году проводились работы по следующим проектам:

Закончен проект по автоматизации бухгалтерского и налогового учета Общества на базе 1С:Бухгалтерия 8.1. КИС НБУ Энерго принята в промышленную эксплуатацию. В результате проекта осуществлены:

- ▶ полная автоматизация учетных операций, за исключением операций, алгоритм расчета и проведения которых не поддается описанию или

изменяется под влиянием факторов, которые информационная система бухгалтерского учета не содержит

- ▶ связь с иными информационными системами, применяемыми для автоматизации процессов, данные о которых необходимы для бухгалтерского и налогового учета
- ▶ ведение учета на основе единой нормативно-справочной информации
- ▶ текущий контроль правильности отражения хозяйственных операций в соответствии с требованиями законодательства, учетной политикой и внутренними стандартами учета, а также полноты информационной базы
- ▶ автоматическое формирование финансовой отчетности как регламентированной (внешней), так и внутренней (отраслевой, корпоративной, управленческой) в течение не более 4-х рабочих дней с момента поступления последнего первичного документа
- ▶ изменение и дополнение автоматизированной системы учета в связи с изменениями требований к учету и отчетности, а также условий осуществления обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Начат проект по внедрению единой автоматизированной системы «Управление инвестиционной деятельностью».

Завершена первая очередь проекта по автоматизации параллельного учета основных средств по МСФО.

Начат проект по внедрению автоматизированной информационной системы «Управление персоналом» на базе 1С: Предприятие 8.0: Заработная плата и Управление персоналом.

В рамках автоматизации оперативно-технологической деятельности Общества проведены проектные работы по организации оперативно-диспетчерского управления, а также, в соответствии с приказом ОАО «МРСК Северо-запада» от 14.09.2009 № 416 «О доработке и внедрении программы «Автоматизированная система процесса технологического присоединения потребителей», осуществлено ее внедрение во всех филиалах Общества.

С целью развития информационной инфраструктуры в Обществе в 2009 году осуществлено внедрение внутреннего информационного портала. Также внедрена единая система видеоконференций, охватывающая все филиалы Общества.

Выполнен проект (ПИР) «Создание оперативно-диспетчерского управления (диспетчерской)» для ОАО «МРСК Северо-Запада», реализация которого планируется в 2010 году.

«ПОКРЫТИЕ» БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ОПИСАННЫХ В РАМКАХ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (ДАЛЕЕ СМК), ОСНОВНЫМИ СИСТЕМАМИ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРИВЕДЕНО В ТАБЛИЦЕ

Бизнес-процессы СМК	Системы автоматизации	Централизация
У1. Стратегическое и оперативное управление	Документооборот, Офисные приложения, Эл. отчетность через Интернет, ИС «Консультант», Система бизнес-моделирования Business Studio 3	Централизация в части отчетности
У2. Корпоративное управление	1С:Бухгалтерия 8.1, Офисные приложения, АСУ «Мотив»	Информационное взаимодействие
У3. Управление экономикой и финансами	КИС НБУ Энерго на базе 1С 8.1, 1С:Бухгалтерия 8.1, Офисные приложения, клиент-банк, ЕИИС ДИП	Есть
У4. Управление качеством	Офисные приложения	Нет
У5. Управление человеческим капиталом	1С:Предприятие 8.0:Заработная плата и Управление персоналом	2010 год
Б1. Маркетинг	Документооборот, Офисные приложения	Информационное взаимодействие
Б2. Технологическое присоединение	ПО собственной разработки, «Автоматизация ведения договоров»	Регламентиров. документооборот
Б3. Планирование развития сетей	Офисные приложения	Нет
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	АСУ ИНВЕСТ	2010 год
Б5. Оперативно-технологическое управление (ОТУ)	ПО собственной разработки. Комплекс Модус, ПО «RastrWin», АРМ СРЗА, Контроль диспетчерских переговоров, Журнал нарушения работы оборудования АСУ и СДТУ, Заявка диспетчера	Неполное покрытие БП
Б6. Реализация услуг по передаче	РАП – стандарт, ТКЗ-3000, АРМ СРЗА «БРИЗ», ПК «Космос», РТП 3, АИС «Omnis-Utilites», Учет потоков э/э, Энфорс АСКУЭ	Неполное покрытие БП

Бизнес-процессы СМК	Системы автоматизации	Централизация
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	ПК ЭнергоАудит, собственные разработки, «Альбатрос», ПК Гранд смета	В части описания объекта
О1. Правовое обеспечение	ИС «КонсультантПлюс», ИС «КодексСтройЭксперт»	Есть
О2. МТО и логистика	КИСУ «Закупки», b2b-энерго, ТЗС-Электра	Информационное взаимодействие
О3. Обеспечение ИТ-инфраструктуры	1С:Бухгалтерия 8.1, Офисные приложения. Учет компьютерной техники, Линия техподдержки	В отдельных филиалах

В 2009 году выполнены следующие проекты по созданию/модернизации ЦУС филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- ▶ реконструкция диспетчерско-технологической АТС ЦУСу (филиал «Колэнерго»);
- ▶ проект модернизации ПТК ЦУС (филиал «Комиэнерго»).

РАЗВИТИЕ ЦЕНТРОВ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЯМИ

В 2009 году ЦУСы трех филиалов приступили к выполнению операционных функций

Наименование филиала	Выполнение операционных функций на 01.01.2010	Наименование ОИК
«Архэнерго»	с 2009 года	ОИК КОТМИ НТ
«Вологдаэнерго»	нет	ОИК «Систел»
«Карелэнерго»	с 2009 года	ОИК КОТМИ НТ
«Колэнерго»	нет	РСДУ 2
«Комиэнерго»	с 2009 года	ОИК «Диспетчер»
«Новгородэнерго»	нет	ЕНМАС (GE)
«Псковэнерго»	с 2004 года	РСДУ 2

РАЗВИТИЕ ТЕЛЕМЕХАНИКИ ПОДСТАНЦИЙ

Состояние телемеханики подстанций 35-110 кВ по состоянию на 01.01.2010 ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Наименование филиала/МРСК	ПС 110-150 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее кол-во, шт.	Телемех-но всего, шт.	Телемех-но в 2009 г., шт.	Общее кол-во, шт.	Телемех-но всего, шт.	Телемех-но в 2009 г., шт.
«Архэнерго»	87	61	0	78	40	1
«Вологдаэнерго»	87	76	0	124	89	0
«Карелэнерго»	54	48	0	95	59	0
«Колэнерго»	75	75	2	48	35	0
«Комиэнерго»	87	45	3	108	26	11
«Новгородэнерго»	74	74	2	59	59	0
«Псковэнерго»	100	93	4	70	51	4
Итого по «МРСК Северо-Запада»	564	472	11	582	359	16

СТРОИТЕЛЬСТВО ВОЛС

Объемы строительства ВОЛС-ВЛ в филиалах ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Наименование филиала/МРСК	Общая протяженность ВОЛС, км	Построено ВОЛС в 2009 году, км
«Архэнерго»	385	268
«Вологдаэнерго»	5	5
«Карелэнерго»	565	176
«Колэнерго»	978	268
«Комиэнерго»	0	0
«Новгородэнерго»	620	18
«Псковэнерго»	945	113
Итого по «МРСК Северо-Запада»	3498	848

Строительство в отчетном периоде осуществлялось за счет сторонних инвесторов за право прохода.

СТРУКТУРА ИТ-ЗАТРАТ В ОБЩЕСТВЕ

В соответствии с рекомендациями ОАО «Холдинг МРСК» о сокращении издержек в 2009 году на поддержку ИТ-инфраструктуры, затраты в отчетном периоде были оптимизированы при их планировании и исполнении.

Как следует из таблицы, фактические затраты на ИТ-технологии в 2009 году меньше скорректированных плановых на 25%. Также, в целом, затраты на ИТ-технологии в 2009 году сократились на 35% по сравнению с 2008 годом.

Для восстановления динамики развития ИТ-технологий необходимо дополнительное финансирование направления в последующие периоды.

ИТ-затраты в Обществе	Затраты на 2009 год, тыс. руб.			
	развитие		на поддержку	
	план	факт	план	факт
Услуги в области телекоммуникаций	27171	23435	130874	110821
Средства вычислительной техники (СВТ)	23006	26095	19242	18533
Телекоммуникационное и сетевое оборудование	9813	9335	8513	7779
Программное обеспечение (ПО) – лицензии:	23993	19338	46957	31240
Офисное ПО	2876	3124	14312	13018
Общесистемное ПО	8867	8867	13564	12747
Специализированные приложения	12250	7347	19081	5465
Автоматизированные системы управления:	24846	21525	75257	39967
Документооборот	938	185	1396	509
Технологическое управление	11688	9621	1310	1247
Услуги и клиенты	0	0	0	0
Техническое обслуживание и ремонты, закупки	2917	2917	10551	9281
Бухгалтерский и налоговый учет	5881	5593	15871	20112
Учет электроэнергии	3257	3045	742	661
Другие системы	165	165	45700	8157
ИТОГО	157667	140592	403370	279539

ЗАТРАТЫ НА ОСНОВНЫЕ ИТ-ПРОЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ 2009 ГОДА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Наименование проекта	Освоение в 2009 году, тыс. руб. без НДС
Система учёта РРЭ: организация выносных узлов учёта по ГБП с многоквартирными домами («Архэнерго»)	11 800
Модернизация АИИС КУЭ ОРЭ («Вологдаэнерго»)	2 546
Реконструкция системы сбора телеинформации МГП ЦЭС («Колэнерго»)	2 900
Реконструкция диспетчерско-технологической АТС ЦУС («Колэнерго»)	2 873
Реконструкция телемеханического комплекса ДП ВЭС («Комиэнерго»)	3 170
Реконструкция телемеханического комплекса Интинского РЭС («Комиэнерго»)	2 683
Модернизация АСДУ ПО «Сыктывкарские ЭС» («Комиэнерго»)	6 556
Модернизация АСДУ Ухтинского РЭС («Комиэнерго»)	3 715
Система учёта РРЭ: создание/модернизация ИИК 0,4 кВ («Комиэнерго»)	18 438
Реконструкция ЛВС ПО «ЦЭС» с применением оптиковолокнистых магистралей («Комиэнерго»)	2 771
Реконструкция помещения диспетчерского зала 1-го РЭС г. Великие Луки («Псковэнерго»)	5 300

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

Перспективы развития ИТ-инфраструктуры определяются комплексными программами автоматизации, охватывающими период до 2014 года и являющимися неотъемлемой частью Общесистемного проекта автоматизации.

Основными задачами в области развития КИСУ, подлежащими автоматизации в 2010 году, являются:

- ▶ Развитие платформы КИСУ Компании.
- ▶ Модернизация и развитие парка СВТ.
- ▶ Завершение проекта по внедрению единой системы «Заработной платы и управления персоналом».
- ▶ Внедрение единой автоматизированной информационной системы «Управление персоналом».
- ▶ Завершение проекта по внедрению единой системы «Управление инвестиционной деятельностью».
- ▶ Проект «Автоматизация бюджетирования и финансовой деятельности».
- ▶ Управление материально-техническим обеспечением.
- ▶ Управление автотранспортом.
- ▶ Управление основной деятельностью Компании.

- ▶ Завершение проекта по автоматизации учета основных средств по МСФО (2 очередь).
- ▶ Развитие системы оперативно-технологического управления в исполнительном аппарате Общества.
- ▶ Развитие единой системы КИС НБУ Энерго на платформе 1С:Предприятие 8.1. и обеспечение бухгалтерии и остальных служб необходимой аналитикой.

В центре внимания остаются также вопросы лицензионной чистоты используемого программного обеспечения.

Основные проекты на 2010 год в части АСТУ следующие:

- ▶ По тематике АСДУ: Модернизация телемеханизации подстанций Харовского РЭС (филиал «Вологдаэнерго»).
- ▶ По тематике ЦУС: Создание Центра управления сетями, реконструкция каналов связи и ТМ для Центра управления сетями (филиал «Новгородэнерго»).
- ▶ По тематике систем учёта электроэнергии и АИИС КУЭ: Создание/ модернизация ИИК на ТП, ВРУ 6-10/0,4 кВ (филиал «Вологдаэнерго»).
- ▶ По тематике Телекоммуникации: Модернизация телекоммуникационной сети (филиал «Вологдаэнерго»); Реконструкция телекоммуникационной сети связи (УПАТС) (филиал «Колэнерго»); Организация цифровых каналов связи (включая РЭСы) (филиал «Новгородэнерго»).

ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Политика в области качества ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждена приказом Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» и действует как элемент стратегического планирования в Обществе.

Политика в Области качества определяет основное направление деятельности Общества, обозначая его миссию, видение, а также приоритетную цель деятельности.

Политика в области качества есть совокупность принципов, на которые

опирается Общество в ежедневной деятельности. Их наличие определяет вектор развития Общества и служит основой при формировании как среднесрочных, так и долгосрочных планов развития.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА:

ОАО «МРСК Северо-Запада» – межрегиональная распределительная сетевая компания, оказывающая услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного региона единой энергетической сети России.

Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение

качества оказываемых услуг приоритетной целью деятельности, понимая качество как надежность и бесперебойность электроснабжения с соблюдением всех технических требований при поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается разработкой, внедрением и совершенствованием системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008.

Основными принципами повышения качества услуг являются:

- ▶ систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания
- ▶ непрерывное совершенствование системы менеджмента компании путем применения современных методов управления
- ▶ четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий в рамках Компании
- ▶ оптимизация производственных и управленческих процессов
- ▶ постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание благоприятных условий для участия каждого сотрудника в деятельности Компании
- ▶ наиболее рациональное использование ресурсов Компании
- ▶ развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнёрских отношений с поставщиками
- ▶ принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности Компании
- ▶ поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

Руководство Компании берет на себя лидирующую роль в реализации политики области качества и обязуется:

- ▶ своевременно выделять необходимые финансовые, материально-технические и человеческие ресурсы
- ▶ применять эффективную систему мотивации персонала.

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

В настоящее время в ОАО «МРСК Северо-Запада» внедрена и поддерживается система менеджмента качества (далее – СМК), о чем свидетельствует успешное прохождение компанией сертифицированного аудита на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008 и его отечественного аналога ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

Руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» видит в СМК и создаваемых ею преимуществах менеджмента возможность достижения ряда основополагающих

целей деятельности организации:

- ▶ повышение надежности и безопасности энергоснабжения потребителей
- ▶ развитие производственного потенциала за счет привлечения скрытых резервов компании и оптимизации издержек
- ▶ повышение капитализации и рост прибыли Компании.

Свое развитие в Компании процессы внедрения современных систем управления на базе СМК получили на этапе реформирования электроэнергетики, когда структурные преобразования в отрасли создали благоприятные условия для внедрения передовых моделей управления.

Приказом Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» от 19.10.2006 построение системы менеджмента качества в соответствии со стандартами ИСО серии 9000 было определено как одно из приоритетных направлений деятельности электросетевых компаний Северо-Западного региона.

На протяжении нескольких лет в Компании осуществлялись работы по внедрению современных практик управления с применением рекомендаций стандарта ИСО 9001 по построению систем менеджмента качества.

Основными задачами внедрения СМК руководство Общества видит следующие:

- ▶ организация управления Компанией на современных принципах менеджмента качества, процедурах, нормах и требованиях
- ▶ четкая регламентация, стандартизация управленческих и производственных технологий
- ▶ формирование и внедрение инструментов стратегического менеджмента компании
- ▶ переход к стратегическому управлению организацией
- ▶ упорядочение документооборота Компании
- ▶ создание единой системы управления документацией в Обществе
- ▶ переход от функционального менеджмента к менеджменту процессов
- ▶ построение процессно-ориентированной модели деятельности Компании
- ▶ создание и внедрение системы мониторинга, контроля и анализа

показателей (индикаторов) качества деятельности Компании

- ▶ установление процедур оценки деятельности на основе мониторинга и анализа данных (показателей) и создание механизмов постоянного ее улучшения
- ▶ формирование новой организационной культуры вовлечения сотрудников компании в процессы управления и поддержания и максимального использования суммарной компетентности организации.

В 2007 году руководством ОАО «МРСК Северо-Запада» был проведен комплекс мероприятий по организации внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК в зоне ответственности Общества, а также по реализации ряда пилотных проектов по разработке СМК.

- ▶ К участию в проекте были привлечены ведущие консультационные компании в области современных систем менеджмента.
- ▶ Проведен ряд обучающих семинаров для руководства Компании по вопросам внедрения и развития СМК.

- ▶ Сформирована организационная структура СМК в компании для комплексного, системного управления процессами функционирования системы менеджмента качества.
- ▶ Запущены пилотные проекты внедрения СМК в ОАО «Вологдаэнерго» и ОАО «Новгородэнерго».

В течение первой половины 2008 года были реализованы мероприятия по проектированию СМК:

- ▶ В компании проведен диагностический аудит системы управления с целью установления ключевых проблем менеджмента и резервов совершенствования и дана оценка степени ее соответствия требованиям стандартов ИСО серии 9000.
- ▶ По результатам диагностики действующей системы управления Общества разработана Программа первоочередных мероприятий по разработке, внедрению и приведению в соответствие с требованиями ИСО 9001:2008 СМК Общества.
- ▶ Проведены мероприятия по обучению персонала.
- ▶ На основе данных диагностического аудита проведена идентификация бизнес-процессов Общества, разработана и утверждена модель бизнес-процессов верхнего уровня компании с

установлением их последовательности, взаимодействия и границ.

- ▶ Разработан инструмент описания бизнес-процессов Общества и положено начало их комплексному моделированию и описанию согласно утвержденной модели.
- ▶ Организовано внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессами «Business Studio».

Внедрение СМК и позволило обозначить ряд проблем менеджмента и выстроить стратегию их решения на основе установленных целей и задач совершенствования.

К таким проблемам отнесены:

- ▶ отсутствие стратегического видения компании, сосредоточение на текущих задачах оперативного управления
- ▶ использование функциональной модели деятельности с характерным дублированием функций и наличием избыточных взаимосвязей
- ▶ отсутствие четкой регламентации производственных функций, процедур и процессов
- ▶ непонимание персоналом компании всей структуры и состава взаимодействия в осуществлении основной деятельности

▶ неэффективная система оценки деятельности, основанная на оценке исполнения функций, а не достигаемых результатов

- ▶ относительно невысокий уровень автоматизации деятельности, увеличивающий ресурсоемкость операций и затраты
- ▶ связанное со всем этим неэффективное распределение ресурсов: временных, трудовых, финансовых.

Реализация проекта внедрения СМК была направлена на минимизацию и исключение воздействия выявленных проблем в деятельности Общества.

В июле 2008 года в рамках завершения пилотного проекта по внедрению СМК проведена сертификация СМК филиала «Новгородэнерго». Сертификация СМК филиала «Новгородэнерго» была проведена успешно, а соответствие системы менеджмента качества подтверждено сертификатом. В ходе сертификации был отмечен высокий уровень подготовки системы менеджмента качества и ее соответствия требованиям стандарта ИСО 9001.

Во второй половине 2008 – начале 2009 года были осуществлены основные работы по внедрению СМК в Обществе:

- ▶ подготовлен пакет основополагающих документов (стандартов организации), регламентирующих деятельность организации, взаимодействие структурных подразделений в рамках выделенных бизнес-процессов, единый порядок обращения с документами организации, методики контроля эффективности и результативности деятельности Общества в области менеджмента
- ▶ проведено моделирование и описание выделенных согласно модели бизнес-процессов Общества. Продолжены работы по формированию сквозных бизнес-процессов Общества
- ▶ установлены показатели результативности бизнес-процессов и введена процедура мониторинга и сбора данных по бизнес-процессам согласно выделенным критериям (показателям)
- ▶ разработаны и утверждены Цели в области качества Общества на 2009 год – основные индикаторы реализуемых в Обществе улучшений
- ▶ утверждена Политика в области качества Общества

- ▶ организовано проведение аудитов СМК по выделенным в модели бизнес-процессам согласно подготовленным программам внутренних аудитов в исполнительном аппарате и филиалах Общества
- ▶ организовано формирование фонда внешних и внутренних нормативно-технических документов, действующих в Обществе.

В июне 2009 года в рамках подготовки к сертификации системы менеджмента качества Общества была инициирована процедура проведения предсертификационного аудита. Аудит успешно проведен экспертами аудиторами из Ассоциации по сертификации «Русский Регистр», по его результатам были сформированы замечания к системе и разработана программа подготовки СМК ОАО «МРСК Северо-Запада» к сертификации.

В течение 2009 года на основе данных предсертификационной проверки были реализованы заключительные мероприятия по внедрению СМК и ее приведению в

соответствие с требованиями международных стандартов:

- ▶ проведен полный цикл внутренних аудитов системы менеджмента Общества, охвативший деятельность в рамках каждого бизнес-процесса, начиная от исполнительного аппарата и заканчивая филиалами, включая соответствующие производственные отделения
- ▶ утверждены основополагающие документы системы менеджмента качества, позволившие регламентировать основные процессы и процедуры управления Общества
- ▶ проведен мониторинг бизнес-процессов по установленным показателям результативности, по итогам которого действующие в Обществе бизнес-процессы признаны реализуемыми в управляемых условиях
- ▶ спланированы и реализуются мероприятия по формированию единого фонда внутренней нормативно-технической документации Общества для организации работы с документами в едином информационном пространстве
- ▶ организованы работы по формированию единого реестра внешней нормативно-технической документации в целом по Обществу, требуемой для эффективной работы специалистов подразделений, как в исполни-

тельном аппарате, так и в филиалах Общества

- ▶ проведен анализ результативности системы менеджмента качества за I–III кварталы 2009 года, в том числе проанализированы: Политика в области качества, Цели в области качества, выполнение показателей результативности бизнес-процессов, результаты проведения внутренних аудитов, статус выполнения корректирующих (предупреждающих) действий и др.
- ▶ проведено моделирование и описание элементов сквозных бизнес-процессов Общества согласно утвержденной модели, включающих деятельность исполнительного аппарата и филиалов Общества.

В результате реализации проекта внедрения СМК компанией были достигнуты значительные результаты совершенствования действующей системы управления:

- ▶ персонал Компании получил необходимые знания и навыки в области современного менеджмента и вовлечен в процессы преобразований (семинары, рабочие группы, команды по улучшению), чем обеспечено эффективное использование имеющегося интеллектуального потенциала компании

- ▶ сформирована и введена в действие процессно-ориентированная модель организации
- ▶ сформирована концепция построения документационной базы СМК, в основу которой заложены: необходимость разработки и внедрения стандартов организации для четкой и однозначной регламентации всех направлений деятельности; построение единого фонда нормативной и технической документации Общества; установление единого порядка обращения документов
- ▶ введена система целевого планирования, мониторинга, анализа и оценки результатов деятельности
- ▶ внедряется система бизнес-моделирования и автоматизации управления бизнес-процессами.

За счет внедрения СМК ОАО «МРСК Северо-Запада» приобрела ряд неоспоримых преимуществ в организации работы Общества и ее системы управления, способствующих повышению эффективности работы Компании:

- ▶ установление баланса полномочий и ответственности участников реализуемых в обществе процессов за их качество и результативность

- ▶ исключение дублируемости функций, документов, процессов, информационных потоков
- ▶ улучшение взаимодействия подразделений и сотрудников Компании
- ▶ формирование в Компании инструмента оценки и анализа деятельности в разрезе процессов
- ▶ появление института внутренних аудиторов, что позволяет анализировать работу Общества изнутри
- ▶ повышение эффективности оперативного планирования и контроля за счет введения системы постоянного мониторинга, контроля, анализа и оценки данных о деятельности Компании, детального документирования сфер ответственности и обязанностей сотрудников, внедрения процессного подхода
- ▶ снижение технологических и управленческих издержек; рациональное использование ресурсов организации
- ▶ формирование системы стратегического планирования и управления как совокупности инструментов разработки сбалансированных целей, программ, планов и управления задачами.

В декабре 2009 года в ОАО «МРСК Северо-Запада» проведен сертификационный аудит, по результатам которого

система менеджмента качества Общества признана АС «Русский регистр» соответствующей всем установленным требованиям и рекомендована к получению сертификата соответствия, что свидетельствует о положительной динамике в реализации задач оптимизации системы управления Общества.

Приоритетной целью дальнейшего развития системы менеджмента качества для Общества является внедрение интегрированной системы менеджмента (ИСМ). Система менеджмента качества является базисом для внедрения современных механизмов управления Обществом, а также гарантом приверженности Компании к постоянной оптимизации системы менеджмента, что в свою очередь является необходимым условием успешного существования Компании на энергетическом рынке.

Начало работ по разработке и внедрению интегрированной системы менеджмента намечено на вторую половину 2010 года и подразумевает разработку и внедрение на основе сертифицированной системы менеджмента качества, системы профессиональной безопасности и здоровья персонала, а также системы экологического менеджмента.

Разработка ИСМ позволит Обществу сформировать устойчивые механизмы управления организацией посредством установления внутренних процедур планирования, обеспечения, мониторинга, контроля и улучшения экологических результатов деятельности Компании, а также деятельности в области охраны здоровья и безопасности персонала. Все это позволит, тем самым, избежать серьезных экономических потерь (в т.ч. на штрафы, санкции и т.п.) и уменьшить затраты Компании на устранение несоответствий и нарушений действующего законодательства.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Подводя итоги инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году, следует отметить высокие показатели, достигнутые в результате выполнения инвестиционных программ филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада».

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее – ИПР) была утверждена Советом директоров Общества 23.04.2009 (протокол № 43/11) и скорректирована по итогам II квартала 2009 года решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 13.11.2009 (протокол № 51/6).

При запланированном объеме капитальных вложений в сумме 2 607,629 млн. рублей, освоение инвестиций составило 2 719,489 млн. рублей, или 104 % от плана года.

В целом во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» все намеченные цели и инвестиционные за-

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СТОИМОСТНЫЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 г., млн. рублей, без НДС

Наименование филиала/МРСК	2009 год						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн. руб., без НДС	млн. руб., без НДС	млн. руб., с НДС	МВА	км	МВА	км
«Архэнерго»	213,0	270,5	199,7	2,78	83,62	1,14	55,2
«Вологдаэнерго»	378,6	212,5	435,6	25,65	19,04	25,51	16,53
«Карелэнерго»	110,5	81,6	145,6	2,44	55,16	2,19	2,73
«Колэнерго»	203,9	316,8	272,7	63,00	5,76	23,00	0,28
«Комиэнерго»	594,9	632,3	585,9	41,92	169,65	33,82	80,66
«Новгородэнерго»	848,7	1 100,0	712,8	113,90	118,03	113,90	103,37
«Псковэнерго»	348,6	369,0	414,3	26,19	168,66	24,61	113,43
Исполнительный аппарат	21,3	20,3	1,5	0	0	0	0
«МРСК Северо-Запада»	2 719,5	3 003,1	2 768,2	275,89	619,92	224,17	372,2

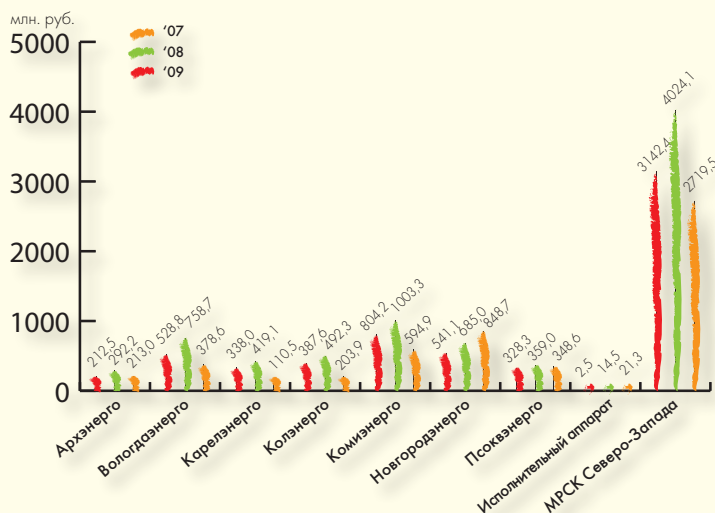
ДИНАМИКА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ 2007–2009 гг., млн. рублей, без НДС

Наименование филиала/МРСК	2007 год	2008 год	2009 год
«Архэнерго»	212,2	292,2	213,0
«Вологдаэнерго»	528,8	758,7	378,6
«Карелэнерго»	338	419,1	110,5
«Колэнерго»	387,6	492,3	203,9
«Комиэнерго»	804,2	1 003,3	594,9
«Новгородэнерго»	541,1	685	848,7
«Псковэнерго»	328,3	359	348,6
Исполнительный аппарат	2,5	14,5	21,3
«МРСК Северо-Запада»	3 142,4	4 024,1	2 719,5

дачи, поставленные утверждённой Советом директоров

инвестиционной программой на 2009 год, выполнены.

ОБЪЕМ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» И РСК



На фоне роста инвестиций в основной капитал по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2006–2008 годов, в 2009 году произошло снижение объема инвестиций более чем на 30%. Основной причиной снижения объема инвестиции является развитие финансового кризиса в конце 2008 года, в связи с чем инвестиционная программа на 2009 год была пересмотрена на предмет реальных инвестиций и секвестрирована. Снижение объема капитальных вложений в 2009 году вызвано спадом регионального потребления электроэнергии.

НАПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН. РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

Наименование филиала/МРСК	Техническое перевооружение и реконструкция			Новое строительство			Приобретение основных средств		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
«Архэнерго»	163,4	186,2	114	23,2	24,1	104	5,0	2,7	53
«Вологдаэнерго»	243,4	251,6	103	43,7	46,8	107	0	80,1	
«Карелэнерго»	101,9	108,8	107	0,01	1,4	18935	0,5	0,3	60
«Колэнерго»	183,6	177,5	97	31,9	19,7	62	0	6,6	
«Комизэнерго»	334,3	404,4	121	212,9	171,8	81	18,9	18,6	99
«Новгородэнерго»	96,5	103,0	107	709,6	745,5	105	0,2	0,2	100
«Псковэнерго»	260,1	276,7	106	3,0	8,6	282	63,3	63,3	100
Исполнительный аппарат	32,3	21,3	66	0	0		80	0	0
«МРСК Северо-Запада»	1 415,5	1 529,6	108	1 024,3	1 018,0	99	167,8	171,9	102

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» запланированные объемы инвестиций по направлениям капитальных вложений выполнены.

Невыполнение плана освоения капитальных вложений по новому строительству в филиале «Комизэнерго» связано с отставанием от графика работ подрядной организацией по объекту «Строительство ВКЛ 20 кВ «ПС 110/10 кВ «Синегорье» – с. Усть-Цильма» с кабельным переходом через р. Печора». Учитывая сложность выполнения строительно-монтажных работ по прокладке кабельной линии по дну реки и наступлением зимы, строитель-

ство было решено перенести на 2010 год.

В филиале «Колэнерго» в связи с неисполнением подрядчиком обязательств по договору имеется отставание от графика работ по объекту «Строительство ВЛ-150 кВ ОЛ-195, ОЛ-196 для питания ПС 150/35/6 кВ «ГОК Олений ручей» и, как следствие, невыполнение плана капитальных вложений.

Невыполнение плана освоения капитальных вложений по приобретению основных средств по исполнителю аппарату ОАО «МРСК Северо-Запада» связано с передачей на баланс филиала «Вологдаэнерго»

мобильной подстанции 110/10 кВ мощностью 25 МВА, ранее планируемой к приобретению исполнительным аппаратом Общества.

Основной причиной перевыполнения плана по ТПиР и новому строительству в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» является выполнение работ по технологическому присоединению потребителей.

При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой нашла отражение в Инвестиционной программе, в 2009 году

ПОСЛЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ВВЕДЕНЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ:

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «АРХЭНЕРГО»:

- ▶ Завершен первый этап реконструкции ВЛ 110 кВ «Вознесенье-Терентьевская». Основанием для реконструкции линии «Вознесенье-Терентьевская» послужила ее ветхость. Деревянные стойки и траверсы, на которых выполнена линия 1975 года постройки, прогнили.

Процент износа составлял 98%. В связи с этим было принято решение о проведении реконструкции транзитной ВЛ. В 2007 году был разработан проект реконструкции, подготовительные работы начались в конце 2008 года, а в 2009 году приступили к выполнению реконструкции. Часть линии проходит по болотистой местности, где глубина залегания торфа больше 3 метров. В первую очередь замена опор была проведена именно на таких труднодоступных участках. Всего на 27,2 км линии установили 138 опор. Монтаж нового провода сечением 120 мм² позволяет снизить технологические потери при передаче электроэнергии. Реконструкция линии повысит надежность транзита ВЛ 110 кВ «Обозерская-Заовражье». Затраты на выполнение работ составили в общей сложности 123,199 млн. руб.

- ▶ Завершена реконструкция подстанции 35/6 кВ ПС № 8 в Исакогорке. Основанием для реконструкции послужил большой физический износ оборудования и сооружений ПС № 8, которая была введена в работу еще в 1954 году. На момент реконструкции технический износ оборудования подстанции составлял 70%. Проектно-изыскательные работы были выполнены в 2006 году, к строительно-

монтажным работам приступили в мае 2008 года. Были выполнены работы по сооружению фундаментов под трансформаторы с устройством маслоцаш, реконструкции ограждений подстанции с применением охранно-пожарной сигнализации, замена устаревших кабельных каналов на новые. Также проведена реконструкция строительной части открытых и закрытых распределительных устройств, была разработана схема освещения, обогрева, заземления и грозозащиты подстанции, выполнена полная замена существующих устройств РЗА, вторичных цепей и кабельных связей. Кроме того, на подстанции установлена автоматизированная система учета электроэнергии, которая позволит снизить потери электроэнергии в сетях «Архэнерго». В результате проведенной реконструкции возрастает надежность электроснабжения жилищно-коммунального сектора, социально значимых объектов, Архангельского отделения Северной железной дороги, Судоремонтного завода Северного речного пароходства, деревообрабатывающего предприятия, котельных, очистных станций. Затраты на реализацию проекта составили 63,206 млн. рублей.

- ▶ Завершена реконструкция устройств релейной защиты, средств связи и

телемеханики ВЛ-110 кВ «Заовражье-1» в производственном отделении «Котласские электрические сети». В результате выполненных работ обеспечен непрерывный контроль состояния высоковольтной линии, следовательно, повышена надежность электроснабжения потребителей района. Реконструкция объекта началась весной 2008 года. Было выполнено проектирование высокочастотной защиты ДФЗ на участках «Заовражье-Сольвычегодск» и «Сольвычегодск-КЦБК», смонтированы и устройства противоаварийной автоматики, и другое оборудование. Также в рамках проекта реконструкции был организован прямой канал связи между Архангельским региональным диспетчерским управлением (РДУ) и ПС «Сольвычегодск», приобретено и смонтировано оборудование для организации передачи телеизмерений и телесигнализации с подстанций «Лименда» и «Сольвычегодск» в РДУ. В результате проведенных работ обеспечено стабильное функционирование релейной защиты ВЛ-110 кВ «Заовражье 1», налажена система связи и телемеханики. Затраты на реализацию проекта составили 30,169 млн. рублей.

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «ВОЛОГДАЭНЕРГО»

- ▶ Завершена реконструкция воздушных переходов 10 кВ через железную дорогу в Грязовецком РЭС. Замена кабельных переходов ВЛ-10 кВ на воздушные в Грязовецком РЭС началась в 2008 году. Была произведена замена пяти кабельных переходов на участке Вологда-Ярославль Северной железной дороги. Все переходы находятся на территории Грязовецкого района Вологодской области. Главной причиной замены кабельных линий классом напряжения 10 кВ на воздушные стала необходимость частого ремонта выходящих из строя кабелей, постоянно подвергающихся электрохимической коррозии под железнодорожными путями. Новые переходы ВЛ-10 кВ выполнены на повышенных металлических опорах самонесущим изолированным проводом. Общая протяженность всех железнодорожных переходов составляет 2,176 км. Затраты составили порядка 26,2 млн. рублей.

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «КАРЕЛЭНЕРГО»

- ▶ Введена в эксплуатацию после реконструкции ВЛ 110 кВ Л-128 «ПС-94-Кирьявалахти-ПС-92-Ляскеля».

В рамках реконструкции была произведена замена провода, для увеличения пропускной способности линии электропередачи и осуществлена замена деревянных опор на более надежные и долговечные опоры из металла. Протяженность участка реконструкции 10,29 км. Линия «ПС-94-Кирьявалахти-ПС-92-Ляскеля» построена и введена в эксплуатацию в 1964 году. Она обеспечивает электроснабжение потребителей подстанции № 94 (в том числе Сортавальский дробильно-сортировочный завод) и является транзитной линией 110 кВ между «Ленэнерго» и филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго». Реализация данного проекта по реконструкции ВЛ 110 кВ позволит значительно снизить вероятность возникновения аварийных ситуаций, упростит эксплуатацию линии. Затраты на реконструкцию составили 45,404 млн. рублей.

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «КОЛЭНЕРГО»:

- ▶ Введена в эксплуатацию после реконструкции ВЛ 35 кВ ЛК-53/54. Выполнено разделение цепей двухцепной ВЛ на участке оп.3 – оп.7 (1,14 км) с монтажом второй цепи вдоль существующей линии на металлических

опорах, соответствующих расчетным нагрузкам. В результате реконструкции обеспечена надежность энергоснабжения потребителей г. Мончегорска, единственным источником электроснабжения которого является ПС-370, получающая питание по ВЛ-53/54.

- ▶ Закончена реконструкция подстанции ПС 110 кВ №5 с заменой трансформатора 40 МВА на 63 МВА. Решение о реконструкции подстанции было принято на основании соглашения о взаимодействии Правительства Мурманской области и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации мероприятий развития энергетического комплекса Мурманской области. В результате реализации инвестиционного проекта установленная трансформаторная мощность подстанции увеличилась на 23 МВА, что создало возможность присоединения к электрической сети филиала «Колэнерго» дополнительной нагрузки 16,1 МВт. Это привело к изменению существующего рынка сбыта компании: объем оказываемых услуг по передаче электроэнергии увеличился на 80 500 МВт·ч в год. Проведение работ по реконструкции данной подстанции повысило надежность энергоснабжения и снижение аварийных отключений. Одновременно рекон-

струкция позволила снизить затраты на капитальный ремонт и эксплуатацию, в результате чего будет обеспечено экономия денежных средств.

Затраты на реконструкцию составили 78,922 млн. рублей.

- ▶ Закончена реконструкция подстанции ПС 110 кВ №69 «Полярные Зори». Реконструкция позволила значительно повысить надежность электроснабжения города атомщиков. В ходе работ на ПС-69 введено в работу закрытое распределительное устройство (ЗРУ-10 кВ), произведен монтаж дугогасящих реакторов и трансформаторов собственных нужд, установлены новый хозяйственный блок и новое ограждение территории подстанции, произведены все необходимые коммутационные работы, отладка оборудования. Решение о проведении масштабной реконструкции подстанции было принято после того как в июне 2008 года на ПС-69 произошло возгорание, в результате которого город Полярные Зори более суток оставался без электроснабжения. Общие затраты на реконструкцию ПС-69 составили порядка 85 млн. рублей. Объект включен в соглашение о взаимодействии Правительства Мурманской области и ОАО РАО «ЕЭС России».

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «КОМИЭНЕРГО»:

- ▶ На ПС «Восточная» введены устройства компенсации емкостных токов. Стоимость проекта составила 7 800 тыс. рублей. Ранее при реконструкции ПС 110/10 кВ «Восточная» была выполнена установка 2-х дополнительных секций шин 10 кВ. При существующей схеме сети 10 кВ I и IV СШ остались не скомпенсированы, что привело к снижению надежности их работы. При возникновении на этих секциях однофазных замыканий на землю происходит перенапряжение в сети 10 кВ, что может привести к повреждению оборудования ПС и других объектов, подключенных к данному центру питания.
- ▶ Завершена реконструкция подстанции 110/10 кВ «Шахтерская» в г. Воркуте. На объекте установлены два пункта автоматического регулирования напряжения с вольтодобавочными трансформаторами. Новое оборудование позволит стабилизировать напряжение на шинах 10 кВ и обеспечит потребителей электроэнергией, соответствующей необходимым параметрам качества. Подстанция 110/10 кВ «Шахтерская» обеспечивает электроэнергией часть жителей г. Воркуты, «Больничный городок», завод желе-

зобетонных изделий. На реконструкцию подстанции «Комиэнерго» направило 5,3 млн. рублей.

В ФИЛИАЛЕ МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА «ПСКОВЭНЕРГО»

- ▶ Завершен первый этап одного из наиболее масштабных проектов инвестиционной программы «Псковэнерго» – реконструкции подстанции 110/10/6 кВ № 53 «Псков». В рамках первого этапа в открытом распределительном устройстве (ОРУ) 110 кВ было заменено оборудование пяти ячеек ВЛ 110 кВ – «Островская-1», «Островская-2», «Карамышевская-1», «Карамышевская-2» и «Лужская-3». Здесь установлены разъединители с двигательными приводами для основных и заземляющих ножей и смонтированы баковые элегазовые выключатели фирмы Siemens со встроенными трансформаторами тока. Демонтаж оборудования и его замена на современные аналоги во всех ячейках ВЛ выполнялись поочередно с переводом питания через обходной выключатель. В общей сложности полная реализация инвестиционного проекта предусматривает установку еще 10 элегазовых выключателей в ячейках всех ВЛ 110 кВ. Кроме того, в целях оптимизации схемы сети 110 кВ будут объединены ВЛ «Заводская-2» и «Радио-

заводская-2», а между линиями «Радиозаводская-2» и «Псковская-1» будет установлена перемычка.

В рамках осуществления комплекса работ по реконструкции подстанции выполнена также замена разъединителей и выключателей 110 кВ автотрансформаторов АТ-1 и АТ-2, установлены трансформаторы напряжения на первой и второй системах шин 110 кВ, произведена реконструкция контура заземления. Для повышения надежности защиты от перенапряжений выполнены разрядники на высоковольтном оборудовании 110 кВ заменяются на ограничители перенапряжения (ОПН).

В здании общеподстанционного пункта управления (ОПУ) обустроено новое помещение релейного зала, установлены новая аккумуляторная батарея, щит постоянного тока. Все новые присоединения оснащены микропроцессорными устройствами релейной защиты и противоаварийной автоматики взамен устаревших электромеханических, системами контроля и управления, телемеханики и высокочастотной связи, обладающими встроенным самоконтролем. Все это позволит значительно повысить оперативность и безошибочность действий диспетчерского и технологического персонала за счет использования

более совершенных методов и алгоритмов представления информации. Особое внимание при реконструкции уделяется совершенствованию системы электробезопасности на подстанции. Выполняется ряд организационно-технических мероприятий, которые способны в дальнейшем предотвратить как прямое, так и косвенное прикосновение персонала к токоведущим частям.

Работы по обновлению подстанции начались в 2008 году. В общей сложности на комплексную реконструкцию объекта филиал «Псковэнерго» направит порядка 427 млн. рублей (без НДС). Затраты на реализацию первого этапа составили 192,979 млн. рублей.

Подстанция 110/10/6 кВ № 53 эксплуатируется свыше сорока лет. Она является системообразующим элементом электрических сетей «Псковэнерго» и источником электроснабжения значительной части Пскова, а также Псковского, Печорского, Плюсского, Стругоокрасненского и Гдовского районов. В областном центре, помимо жилых микрорайонов, к ее потребителям относятся ряд промышленных предприятий, объекты МП «Горводоканал», МП «Псковские тепловые сети», городская поликлиника.

ПОСЛЕ НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ВВЕДЕНЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ:

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «ВОЛОГДАЭНЕРГО»

- ▶ Завершено строительство отпайки ВЛ-110 кВ на ПС «Красавино» По новой воздушной линии электропередачи протяженностью 5,44 км будет осуществляться передача вырабатываемой ГТЭЦ «Красавино» электрической энергии в сеть 110 кВ для электроснабжения потребителей Великоустюгского муниципального района и смежных с ним районов. Кроме того, вырабатываемая электроэнергия пойдёт на электроснабжение таких важных объектов, как нефтеперекачивающая станция, газокompрессорная станция и нефтеналивной терминал. Затраты на реализацию проекта составили 42,826 млн. рублей.

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «КОМИЭНЕРГО»

- ▶ Завершено строительство линии электропередачи 10 кВ «Вильгорт – Еляты» в пригороде г. Сыктывкара. Новый объект позволит присоединить к электрическим сетям до 90 жилых домов коттеджного поселка «Сосновый берег» и

повысит надежность электроснабжения потребителей п. Еляты Сыктывдинского района. В рамках инвестиционного проекта «Комиэнерго» построило 4,6 км линии электропередачи на железобетонных опорах, 1,2 км кабельных линий, два распределительных устройства, установило два трансформатора 10/0,4 кВ общей мощностью 800 кВА. Также проведена реконструкция существующей воздушной линии электропередачи 10 кВ и распределительного устройства.

Строительство линии 10 кВ «Вильгорт – Еляты» – это часть большой программы, направленной на обеспечение электроэнергией новых жилых застроек и развитие промышленности южного энергоузла республики. Ввод в эксплуатацию новой линии стал возможен благодаря строительству и пуску в декабре 2007 года подстанции 110/10 кВ «Вильгорт».

Затраты на реализацию проекта составили 36,24 млн. рублей. Объект включен в соглашение о взаимодействии Правительства Республики Коми и ОАО РАО «ЕЭС России».

В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» «НОВГОРОДЭНЕРГО»:

- ▶ Завершено строительство и введена в работу в ВЛ-110 кВ ПС «Прогресс» – отпайка на ПС «Мошенское» и дополнительную ячейку на подстанции «Прогресс». Строительство производилось в рамках выполнения обязательств по договору на технологическое присоединение ППС «Быково» и ППС «Песь» магистрального нефтепродуктопровода «Кстово – Ярославль – Кириши – Приморск» к электросети филиала МРСК Северо-Запада «Новгородэнерго». Ввод в эксплуатацию ВЛ-110 кВ протяженностью 34,94 км усилит надежность электроснабжения перекачивающих станций магистрального нефтепродуктопровода и всего Пестовского энергоузла Новгородской области. Стоимость строительства составила 152,4 млн. рублей.
- ▶ Завершено строительство ПС 110/10 кВ «Южная» мощностью 2х40 МВА. ПС 110/10 кВ «Южная» расположена в районе н.п. Юрьево. Строительство ПС 110/10 кВ «Южная» с ВЛ-110 кВ протяженностью 10,5 км позволило обеспечить надежность схемы электроснабжения южной части Великого Новгорода за счет перераспределения нагрузки с ПС «Базовая». Перевод части нагрузок на ПС «Южная» дает возможность провести глубокую реконструкцию ПС «Базовая». ПС «Южная» представляет собой современный электротехнический комплекс, выполненный из лучшего оборудования российского и зарубежного производства. На новой подстанции установлены два трансформатора по 40 МВА, распределительные устройства 110 кВ и 10 кВ с элегазовыми и вакуумными выключателями. Релейная защита и автоматика ПС «Южная» выполнена на микропроцессорных устройствах. Объем капиталовложений составил 415,317 млн. рублей.
- ▶ Завершено строительство ПС 110/10 кВ «Новое Рахино» мощностью 2х10 МВА. Подстанция позволит повысить качество и надежность электроснабжения Северо-Восточной части Крестецкого района и обеспечить надежность электроснабжения потребителя 1 категории ООО «Белгранкорм – Великий Новгород». ПС «Новое Рахино» выполнена с применением современного оборудования с максимальной автоматизацией и повышенной безопасностью обслуживания. На подстанции установлены два трансформатора по 10 МВА. РУ-110кВ выполнено ячейками с элегазовыми выключателями. Релейная защита

и автоматика ПС «Новое Рахино» – микропроцессорная. Установлены цифровые каналы связи и оборудование для организации диспетчерской связи, телемеханики, АИИС КУЭ и АИИС ТУЭ, видеонаблюдения, мониторинга РЗА. Устройство телемеханики «Телеканал» сопряжено с ОИУК Валдайских ЭС, что обеспечивает передачу телеинформации на диспетчерский пульт Валдайских ЭС. Периметр и помещения подстанции оборудованы охранной сигнализацией и системой видеонаблюдения. На строительство ПС «Новое Рахино» со строительством 11,48 км ВЛ-10 кВ и КТП модульного типа суммарной мощностью 11,66 МВА затрачено 314,275 млн. рублей.

- ▶ Полностью завершены работы по оказанию услуг по технологическому присоединению ППС «Быково» и ППС «Песь» магистрального нефтепродуктопровода «Кстово – Ярославль – Кириши – Приморск» к электросети «Новгород-энерго». Завершающим этапом крупного инвестиционного проекта стал ввод в эксплуатацию 30,2 км ВЛ-110 кВ «Любытино – Рудничная», что позволило обеспечить надёжное электроснабжение ППС «Быково» и ППС «Песь» и всего северо-восточного энергоузла Новгородской области. Стоимость ввода основ-

ных фондов составила 122,5 млн. рублей.

В 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» была приобретена модульная мобильная подстанция (ММПС) напряжением 110/10 кВ мощностью 25 МВА.

Местом базирования мобильной подстанции выбран филиал «Вологдаэнерго». Два модуля мобильной подстанции уже размещены на территории ПС «Восточная» Вологодских электрических сетей и установлены на полуприцепы трейлеров.

Мобильная подстанция предназначена для разгрузки сетей в период пиковых нагрузок, для ликвидации чрезвычайных ситуаций в электрических сетях, а также обеспечения потребителей электроэнергией на период ремонта и реконструкции оборудования действующих подстанций.

Оборудование подстанции состоит из двух самостоятельных модулей весом 62 и 35 тонн. Модуль 110 кВ включает в себя ячейку с элегазовым выключателем 110 кВ (КРУЭ) и силовой трансформатор 110/10(6) кВ. На втором рас-

положено распределительное устройство 10(6) кВ со всеми необходимыми системами управления и защиты.

Филиал «Вологдаэнерго» выбран местом хранения мобильной подстанции по причине удобного географического положения. В случае необходимости подстанция может быть оперативно доставлена на автомобильном транспорте в любой из семи филиалов зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Стоимость приобретаемой ММПС составила 94,4 млн. рублей.

В 2009 ГОДУ В ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» НАЧАТА РЕАЛИЗАЦИЯ НЕСКОЛЬКИХ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, К КОТОРЫМ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ОТНОСЯТСЯ:

- ▶ В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» были выполнены работы по проектированию РП 110 кВ и ВЛ-110 кВ для выдачи мощности с Вологодской ТЭЦ. Строительство данных объектов выполняется по Договору об осуществлении техноло-

гического присоединения с ОАО «ТГК-2».

Строительство РП 110 кВ для выдачи мощности с Вологодской ТЭЦ напрямую связано с принятыми компанией ОАО «ТГК-2» долгосрочными стратегическими планами развития, с целью увеличения рынка сбыта электроэнергии при максимальном уровне теплоснабжения потребителя. Выдача мощности от Вологодской ТЭЦ будет осуществлена путем врезки в существующую ВЛ 110 кВ «Центральная 1, 2» вблизи ВТЭЦ, на участке между ПС «Луговая» и отпайкой на ПС «Восточная». Окончание строительства и ввод объекта в эксплуатацию планируется в 2011 году.

- ▶ В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» выполнены работы по проектированию, а также реконструкции участка ВЛ 110 кВ № 177 «Микунь – Едва» (участок «Вежайка – Вожская») длиной 12 км. Участок ВЛ 110 кВ № 177 «Вежайка – Вожская» длиной 36,1 км введен в эксплуатацию в 1971 году. Нормативный срок службы истек и износ линии составляет 100%. Анализ проведенных замеров древесины на загнивание указывает на недопустимое для дальнейшей эксплуатации состояние опор. В результате реконструкции на данном участке будет произведена за-

мена 155 шт. деревянных промежуточных опор на стальные многогранные опоры.

Работы по реконструкции линии планируется завершить в III квартале 2010 года.

- ▶ Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» продолжит работы по строительству ВКЛ 20 кВ «ПС 110/10 кВ «Синегорье» - с. Усть-Цильма» с кабельным переходом через р. Печора.

В 2009 году из-за отставания подрядной организации от графика производства работ и наступлением осенне-зимнего периода было принято решение о переносе сроков строительства кабельного перехода через реку Печора на 2010 год.

Окончание всех работ по данному объекту запланировано на IV квартал 2010 года.

Всего с целью осуществления работ по строительству и реконструкции объектов в последующих периодах в ОАО «МРСК Северо-Запада» было выполнено проектно-изыскательских работ на сумму 220,12 млн. руб.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН. РУБ., БЕЗ НДС

	2007	2008	2009
Направления инвестиционной деятельности – итогов:	3 142,4	4 024,1	2 719,5
Электросетевые объекты,	2 586,9	3 443,8	2 050,3
в том числе ТПиР	1 424,1	1 895,6	1 109,0
Новое строительство и расширение действующих объектов	1 042,7	1 398,5	886,2
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	120,2	149,7	55,1
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	160,4	91,4	33,4
АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы	69,9	22,3	4,3
Прочие средства учета и контроля электроэнергии	90,4	69,1	29,1
ПИР строительства будущих лет	97,6	123,6	220,1
Прочие производственные и хозяйственные объекты	98,3	137,1	55,5
Оборудование, не входящее в сметы строек	131,1	158,0	188,2
Объекты непромышленной сферы	-	-	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-
Приобретение основных средств	68,0	70,2	171,9
Справочно:			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	415,4	770,4	886,1

На фоне снижения общего объема инвестиций ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году, связанного со спадом регионального потребления электроэнергии, происходит рост доли инвестиций в новое строительство и приобретение основных средств по

сравнению с предыдущими периодами.

Рост доли инвестиций в новое строительство, 38% от общего объема инвестиций, обусловлен наличием крупных объектов технологического присоединения, а также появлением льготных групп потребителей.

Рост доли инвестиций в приобретение основных средств, 6% от общего объема инвестиций, связано в первую очередь с тем, что в 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществило приобретение модульной мобильной подстанции 110/10 кВ мощностью 25 МВА.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2009 ГОДУ



56% от общего объема инвестиций были направлены на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса, с целью снижения процента износа основного оборудования.

ДИНАМИКА ВВОДА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ 2007–2009 гг.,
МЛН. РУБЛЕЙ, БЕЗ НДС

Наименование филиала/МРСК	2007	2008	2009
«Архэнерго»	318,1	190,2	270,5
«Вологдаэнерго»	527,1	692,6	212,6
«Карелэнерго»	274,3	532,1	81,6
«Колэнерго»	267,9	467,2	316,8
«Комиэнерго»	584,9	1 222,6	632,3
«Новгородэнерго»	510,0	431,8	1 100,0
«Псковэнерго»	337,5	350,0	369,0
Исполнительный аппарат	2,5	14,5	20,3
«МРСК Северо-Запада»	2 822,1	3 901,0	3 003,1

В 2009 году в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» наблюдается снижение объема ввода основных фондов в денежном выражении. Это напрямую связано со снижением объема инвестиций, направленных на капитальное строительство.

В филиале «Новгородэнерго» в 2009 году завершилась реализация ряда крупных инвестиционных проектов, что сказалось на динамике ввода основных фондов.



ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В 2009 году ОАО «МРСК Северо-Запада» реализовало инвестиционную программу с использованием следующих источников финансирования, млн. рублей, без НДС.

		МРСК Северо-Запада
	Источники инвестиций, всего	2 719,5
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	1 800,5
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	-
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	69,4
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	260,2
	Плата за технологическое присоединение	260,2
	Доп. эмиссия	-
	Прочие собственные источники финансирования	329,5
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральные, муниципальные)	-
	Привлеченные средства (заемные процентные)	26,6
	Плата за технологическое присоединение – авансы	210,7
	Прочие источники внешнего финансирования, в том числе долевое участие в строительстве за счет прочих источников	22,6

ПЛАНИРУЕМЫЕ ОБЪЕМЫ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ БУДУЩИХ ЛЕТ

Долгосрочная инвестиционная программа сформирована с учетом сроков перехода к регулированию цен (тарифов) на услуги по передаче электрической

энергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, утвержденных распоряжением Прави-

тельства РФ от 19 января 2010г. № 30-р, где для филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» установлены следующие сроки:

- ▶ «Архэнерго» – с 1 января 2011 года;
- ▶ «Вологдаэнерго» – до 1 июля 2010 года;
- ▶ «Карелэнерго» – с 1 января 2011 года;
- ▶ «Колэнерго» – с 1 января 2011 года;
- ▶ «Комизэнерго» – до 1 июля 2010 года;
- ▶ «Новгородэнерго» – с 1 января 2010 года установлен долгосрочный тариф на 3-х летний период методом RAB;
- ▶ «Псковэнерго» – до 1 июля 2010 года.

Объем инвестиций на 2010 год сформирован с учетом итогов тарифного регулирования 2010 года и факторов снижения объема источников финансирования, в т.ч.:

- ▶ Техническая необходимость осуществления капитальных вложений исполнительного аппарата в интересах всех филиалов.
- ▶ Погашение кредитов и процентов по ним, привлеченных для финансирования инвестиционных проектов, срок по которым наступает в 2010 году.
- ▶ Превышение освоенных в 2009 году средств относительно согласованных и утвержденных в рамках утвержденной Советом директоров Общества ИПР 2009 года.

- ▶ Акцент не в полном объеме стоимости фактически оказанных услуг по передаче электрической энергии.
- ▶ Отрицательные итоги тарифного регулирования.
- ▶ Снижение прибыли, данной в тарифе в качестве источника ИПР 2010, по причине невключения в тарифы на 2010 год ряда системных платежей (договор с ОАО «Холдинг МРСК», содержание ИА МРСК, НПФ и др.) и наличия убытка по филиалу при формировании Бизнес-плана 2010 года.
- ▶ Погашение кредиторской задолженности, образовавшейся на 01 января 2010 года.

Объем инвестиций на 2011–2012 годы указан в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой 2011–2015 годов, сформированной с учетом перехода к установлению долгосрочного тарифа на пятилетний период методом RAB.

Рост инвестиций в основной капитал по ОАО «МРСК Северо-Запада» за период 2010–2012 годов запланирован более чем в три раза. Основным направлением освоения капитальных вложений является техни-

ческое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (более 65% от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования.

Также долгосрочной инвестиционной программой запланирован рост доли инвестиций в новое строительство с 25% в 2010 году до 40% в 2012 году от общего объема инвестиций,

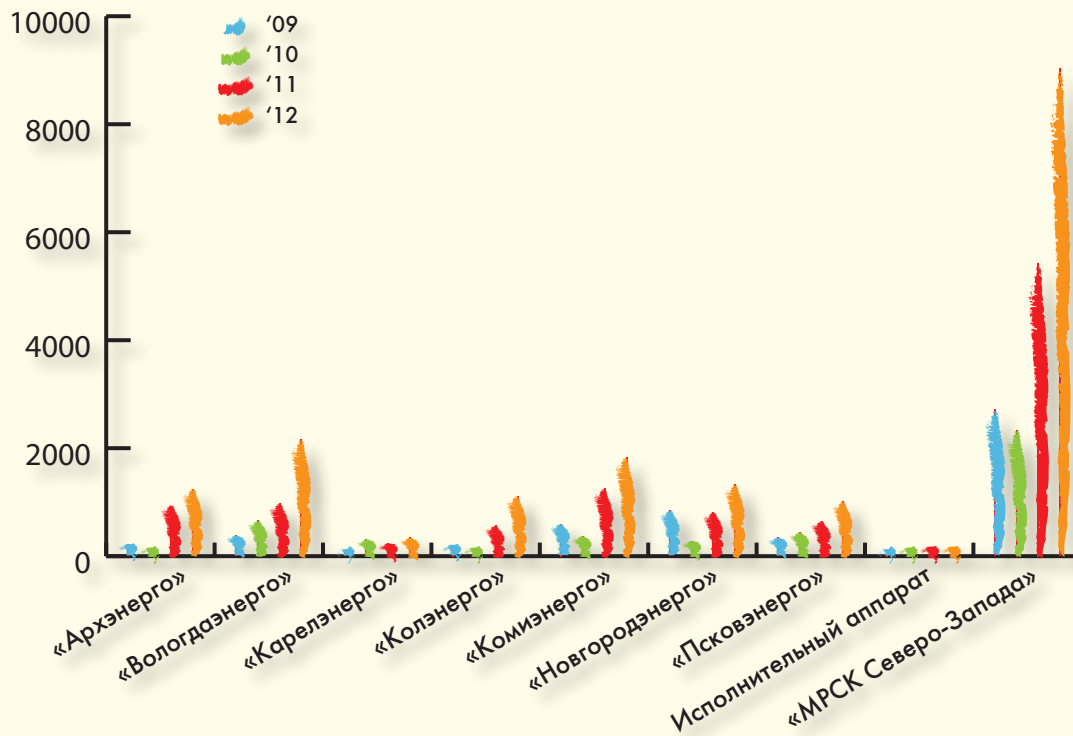
что обусловлено значительным объемом строительства новых центров питания и линий электропередачи для создания кольцевой сети.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В ПЕРИОД 2009–2012 гг. ПО НАПРАВЛЕНИЮ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН. РУБЛЕЙ

Наименование филиала/МРСК	2009	2010	2011	2012
«Архэнерго» – итого	213	105	921	1230
ТПИР	186	100	403	658
Новое строительство	24	4	518	572
Прочее	3			
«Вологдаэнерго» – итого	379	662	975	2156
ТПИР	252	632	686	1620
Новое строительство	47	31	288	536
Прочее	80			
«Карелэнерго» – итого	111	313	237	341
ТПИР	109	188	237	341
Новое строительство	1	125		
Прочее	0	0		
«Колэнерго» – итого	204	134	566	1115
ТПИР	178	61	296	342
Новое строительство	20	73	270	773
Прочее	7			
«Комиэнерго» – итого	595	371	1260	1835
ТПИР	404	171	617	413
Новое строительство	172	200	630	1422
Прочее	19	1	12	1
«Новгородэнерго» – итого	849	281	820	1332
ТПИР	103	249	815	1288
Новое строительство	745	29		41
Прочее	0	4	5	3

Наименование филиала/МРСК	2009	2010	2011	2012
«Псковэнерго» – итого	349	441	654	1023
ТПиР	277	308	614	788
Новое строительство	9	133	40	235
Прочее	63			
Испол. аппарат – итого	21	32	0	0
ТПиР	21	32		
Новое строительство	0			
Прочее	0			
ОАО «МРСК Северо-Запада» – итого	2 719	2339	5431	9032
ТПиР	1 530	1740	3667	5450
Новое строительство	1 018	594	1747	3578
Прочее	172	4	17	4

Объем планируемых капитальных вложений за 2009–2012 годы, млн. руб.



Рост инвестиций в основной капитал в 2011 и 2012 годах обусловлен реальной потребностью в возобновлении основных фондов и новом строительстве для развития Северо-Западного региона. Возможность реализации данной инвестиционной программы обусловлена высокой оценкой величин инвестированного капитала RAB, которые в настоящий момент находятся на согласовании в региональных регулирующих органах.

Источниками финансирования капитальных вложений в основном являются собственные средства Общества (более 90%). Объем привлекаемых заемных средств на инвестиции составляет около 1 млрд. рублей в течение пятилетнего периода регулирования.



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ
И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ВЫРУЧКИ И СЕБЕСТОИМОСТИ ОБЩЕСТВА И ПРИСОЕДИНЕННЫХ К НЕМУ РСК ЗА 2007–2009 ГОДЫ

Выручка Общества складывается из доходов от следующих видов деятельности:

- ▶ оказание услуг по передаче электрической энергии
- ▶ технологическое присоединение к электрическим сетям
- ▶ производство и продажа электрической энергии (ДЭС филиалов «Архэнерго» и «Комиэнерго»)
- ▶ ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства (в основном по договорам с ОАО «ФСК ЕЭС»)
- ▶ прочие услуги по основной и неосновной деятельности.

Основными потребителями услуг по передаче электрической энергии, оказываемых Обществом, остаются сбытовые компании, образовавшиеся в ходе реформирования Холдинга РАО «ЕЭС России». В дальнейшем, в ходе реализации стратегии по переводу потребителей

на прямые договора по передаче электроэнергии (минуя сбыт), удельный вес сбытовых компаний в объеме реализации услуг Общества будет неуклонно снижаться, однако на настоящем этапе количество «прямых» потребителей незначительно.

Переход, начиная с 2008 года, на «котловой» метод тарифообразования в сфере передачи электроэнергии привел к неоднородности схем денежных расчетов филиалов Общества с его потребителями. В настоящее время в зоне ответственности компании действуют как схемы «котел сверху», «котел через сбыт», «котел снизу», «два котла», так и «котел сверху и снизу».

При анализе финансово-экономических показателей Общества необходимо учитывать, что в I квартале 2008 года ОАО «МРСК Северо-Запада» выполняло функции единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Как единая операционная компания Общество начало свою работу с 01 апреля 2008 года (II–IV кв.), включив в свой состав перечисленные выше РСК. Для сопоставимости данных анализ динамики выручки и себестоимости проводится по филиалам, входящим в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» на данный момент: не учитывается выручка и затраты ОАО «Ленэнерго» и ОАО «Янтарь-

энерго», вышедших из зоны ответственности Общества в 2007 году. Кроме того, сведения за 2008 год в данном разделе отражены с учетом фактических данных I квартала РСК.

Динамика изменения фактической выручки за 2007–2009 года в разрезе филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада», а также в разрезе видов деятельности, представлена в таблице.

Выручка ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2007–2009 года в разрезе филиалов, млн. руб.

Виды деятельности	2007	2008	2009
«АРХЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «АРХЭНЕРГО»	2 930	2 866	3 361
Выручка от передачи электроэнергии	2 710	2 615	3 089
Выручка от ТП	13	21	43
Выручка от прочей деятельности	207	230	229
«ВОЛОГДАЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «ВОЛОГДАЭНЕРГО»	3 990	3 988	4 525
Выручка от передачи электроэнергии	3 913	3 946	4 486
Выручка от ТП	23	15	11
Выручка от прочей деятельности	53	27	29
«КАРЕЛЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «КАРЕЛЭНЕРГО»	2 294	2 511	2 894
Выручка от передачи электроэнергии	2 144	2 433	2 855
Выручка от ТП	135	57	27
Выручка от прочей деятельности	16	21	12
«КОЛЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «КОЛЭНЕРГО»	2 654	3 170	3 478
Выручка от передачи электроэнергии	2 595	2 964	3 439
Выручка от ТП	11	191	21
Выручка от прочей деятельности	48	15	17
«КОМИЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «КОМИЭНЕРГО»	3 951	5 115	6 160
Выручка от передачи электроэнергии	3 343	4 474	5 628
Выручка от ТП	87	133	64
Выручка от прочей деятельности	521	508	468
«НОВГОРОДЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «НОВГОРОДЭНЕРГО»	2 039	2 164	2 429
Выручка от передачи электроэнергии	1 702	1 822	2 140
Выручка от ТП	309	320	266
Выручка от прочей деятельности	28	22	23

В 2009 году общая величина выручки ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 24 944 млн. руб., что на 3 322 млн.руб., или 15,4%, больше уровня 2008 года.

При этом:

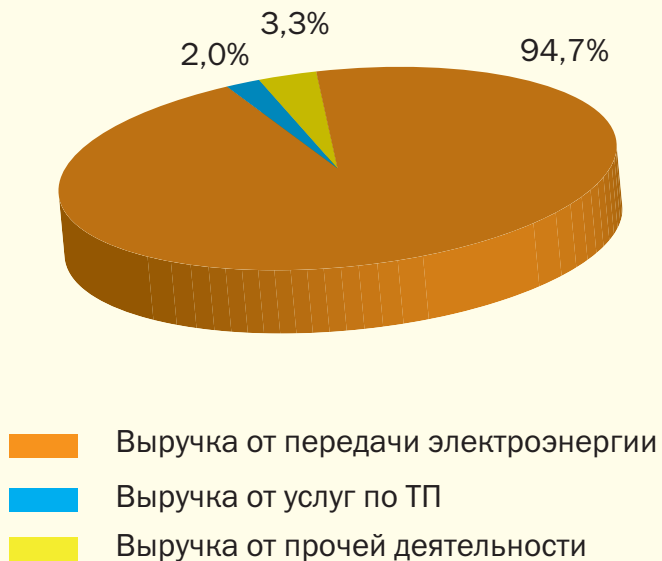
- ▶ выручка от передачи электроэнергии выросла на 3 622 млн. руб., или 18%;
- ▶ выручка от услуг по технологическому присоединению снизилась на 273 млн.руб., или 36%, что вызвано снижением спроса вследствие кризисных явлений в экономике;
- ▶ выручка от прочей деятельности снизилась на 27 млн. руб., или 3%, что вызвано сокращением непрофильных видов деятельности, а также снижением поступлений от компенсации за реактивную мощность.

Структура фактической выручки за 2009 год сложилась следующим образом: основная доля выручки приходится на услуги от передачи электрической энергии – 23,6 млрд. руб., или 94,7%; выручка от услуг по технологическому присоединению составила 496,6 млн. руб., или 2,0%; выручка от прочей деятельности – 831,1 млн. руб., или 3,3%.

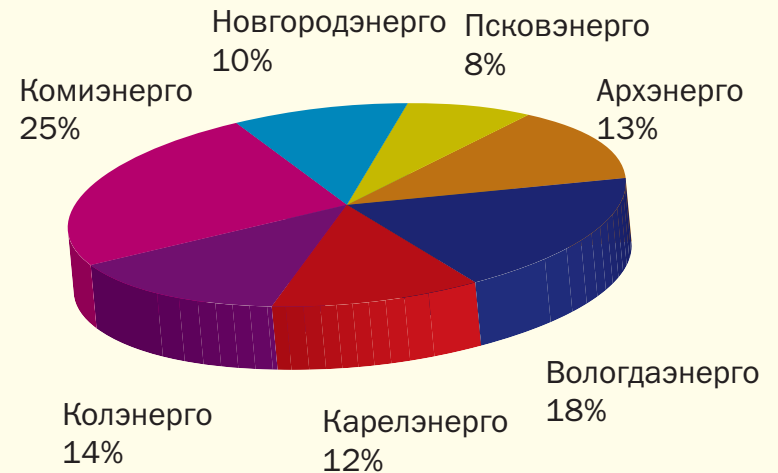
Выручка ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2007-2009 года в разрезе филиалов, млн. руб.

Виды деятельности	2007	2008	2009
«ПСКОВЭНЕРГО»			
ИТОГО ПО «ПСКОВЭНЕРГО»	1 700	1 807	2 093
Выручка от передачи электроэнергии	1 657	1 740	1 979
Выручка от ТП	4	33	65
Выручка от прочей деятельности	39	34	50
«МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»			
ИТОГО «МРСК Северо-Запада»	19 558	21 622	24 944
Выручка от передачи электроэнергии	18 063	19 994	23 616
Выручка от ТП	582	770	497
Выручка от прочей деятельности	913	858	831

Структура суммарной фактической выручки Общества за 2009 год по видам деятельности



Структура суммарной фактической выручки за 2009 год в разрезе филиалов Общества



Деятельность Общества в 2009 году характеризовалась существенным снижением энергопотребления, вызванным уменьшением объемов производства промышленными предприятиями, нарастанием разногласий со сбытовыми компаниями относительно объемов оказанных услуг и образованием значительных выпадающих доходов вследствие прямого снижения выручки. Подробная информация о данных рисках содержится в подразделе «Управление рисками» раздела «Система внутреннего контроля и управления рисками».

ДАННЫЕ ПО ФАКТИЧЕСКОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ЗА 2007–2009 ГОДЫ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Филиал/МРСК	Показатели	2007 год	2008 год	2009 год
«Архэнерго»	Себестоимость всего	3 134	3 202	3 391
	Сырье и материалы	236	265	300
	Работы и услуги производственного характера	276	384	322
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	767	717	838
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	472	402	411
	Оплата труда с отчислениями	759	847	976
	Прочие	624	587	544
«Вологдаэнерго»	Себестоимость всего	3 119	3 633	3 833
	Сырье и материалы	187	185	154
	Работы и услуги производственного характера	296	190	106
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	313	440	535
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	964	1 066	1 245
	Оплата труда с отчислениями	592	884	924
	Прочие	766	868	868
«Карелэнерго»	Себестоимость всего	2 071	2 381	2 706
	Сырье и материалы	67	100	109
	Работы и услуги производственного характера	205	204	174
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	186	310	371
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	807	879	1 115
	Оплата труда с отчислениями	429	514	572
	Прочие	377	372	365
«Колэнерго»	Себестоимость всего	2 472	3 134	3 421
	Сырье и материалы	104	91	103
	Работы и услуги производственного характера	253	711	837
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	285	265	283
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	857	967	1 087
	Оплата труда с отчислениями	541	672	656
	Прочие	432	428	455

Филиал/МРСК	Показатели	2007 год	2008 год	2009 год
«Комиэнерго»	Себестоимость всего	3 541	4 673	5 685
	Сырье и материалы	144	336	353
	Работы и услуги производственного характера	421	907	1321
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	505	683	858
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	533	641	794
	Оплата труда с отчислениями	1 128	1 298	1 473
	Прочие	810	807	886
«Новгородэнерго»	Себестоимость всего	1 509	1 703	1 932
	Сырье и материалы	76	92	104
	Работы и услуги производственного характера	140	151	137
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	239	330	368
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	326	290	372
	Оплата труда с отчислениями	337	376	426
	Прочие	390	464	526
«Псковэнерго»	Себестоимость всего	1 544	1 724	1 918
	Сырье и материалы	101	111	130
	Работы и услуги производственного характера	156	178	176
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	213	259	301
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	217	223	273
	Оплата труда с отчислениями	470	591	645
	Прочие	387	361	394
МРСК «Северо-Запада»	Себестоимость всего	17 389	20 450	22 886
	Сырье и материалы	916	1 181	1 253
	Работы и услуги производственного характера	1 748	2 725	3 074
	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	2 509	3 004	3 556
	Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	4 176	4 468	5 297
	Оплата труда с отчислениями	4 256	5 183	5 670
	Прочие	3 786	3 888	4 037

Суммарная фактическая себестоимость за 2009 год составила 22 886 млн. руб., что больше уровня 2008 года на 2 436 млн. руб., или 12 %. При этом наибольший рост затрат наблюдается по следующим статьям:

- ▶ Работы и услуги производственного характера – 348 млн. руб., или 13%, такой рост преимущественно связан с увеличением затрат на оплату услуг территориальных сетевых организаций: ростом тарифов и изменением схем «котла».
- ▶ Покупная энергия на компенсацию потерь электроэнергии в сетях – 551 млн.руб., или 18%, с учетом роста доли трансляции свободной цены на электроэнергию, приобретаемую у энергосбытовых компаний.
- ▶ Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС – 829 млн. руб., или 19%, с учетом роста тарифов на услуги, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС».
- ▶ Оплата труда с отчислениями – 487 млн. руб., или 9%, что обусловлено следующими факторами: восстановлением функции коммерческого учета электроэнергии и прием в штат Общества персонала территориальных подразделений «Энергобаланса», вводом в численность Общества

персонала ДЗО «Псков-энергоавто» с образованием в структуре филиала «Псковэнерго» производственного отделения «Энергоавто» и экономическим эффектом индексации на 8,8%, проведенной в 2009 году во исполнение условий Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике на 2009–2011 годы.

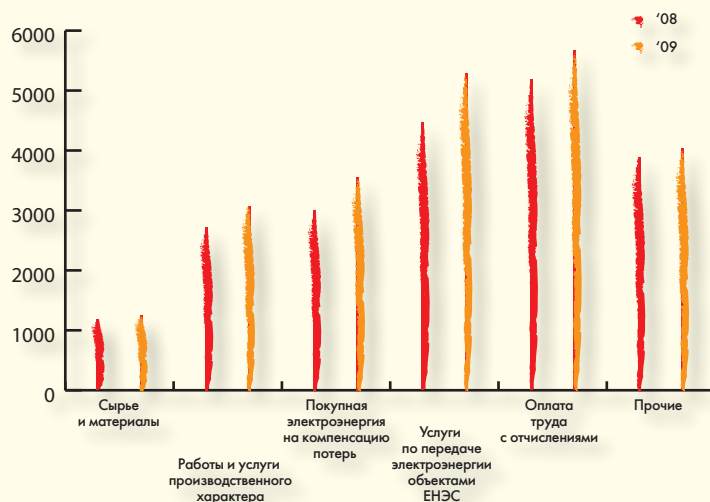
- ▶ Сырье и материалы – 71 млн. руб., или 6%, рост по данной статье связан со значительным увеличением затрат на приобретение топлива для ДЭС и ростом цен выше запланированного уровня на материально-технические ресурсы.

Прочие затраты по факту 2009 года увеличились на 4% относительно уровня 2008 года.

По видам деятельности фактическая себестоимость в 2009 году имеет следующую структуру:

- ▶ себестоимость от передачи электроэнергии – 22 073 млн. руб., или 96,5%
- ▶ себестоимость от оказания услуг по технологическому присоединению – 74 млн. руб., или 0,3%
- ▶ себестоимость от прочей деятельности – 738 млн. руб., или 3,2%.

Динамика изменения себестоимости за 2008–2009 годы по наиболее крупным статьям отражена на диаграмме.



Динамика прибыли за 2007–2009 годы отражена в таблице

Наименование показателя	2007 факт	2008 факт год (с I кв. РСК)	2009 факт
Валовая прибыль	2 193	1 574	2 058
Чистая прибыль	759	-857	150

При анализе динамики чистой прибыли в 2008–2009 годы необходимо учитывать списание РСК в I квартале 2008 года неликвидных активов в целях оптимизации вступительного баланса Общества.



АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА ЗА 2009 ГОД

Бизнес-план Общества на 2009 год утвержден Советом директоров 04 мая 2009 года. Отклонения фактических результатов деятельности Общества от их плановых значений отражены в таблице.

Наименование показателя	2009 год, млн. руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн. руб.	относительное, %
Выручка всего	25 412	24 944	-469	-2
Выручка от передачи электроэнергии	23 994	23 616	-378	-2
Выручка от ТП	540	497	-43	-8
Выручка от прочей деятельности	879	831	-47	-5
Себестоимость всего	23 497	22 886	-611	-3
Сырье и материалы	1 225	1 253	28	2
Работы и услуги производственного характера	3 308	3 074	-235	-7
Покупная энергия на компенсацию потерь	3 574	3 556	-18	-1
Услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС	5 420	5 297	-124	-2
Оплата труда с отчислениями	5 900	5 670	-230	-4
Прочие	4 070	4 037	-33	-1
Валовая прибыль всего	1 915	2 058	143	7
Коммерческие расходы	9	22	13	132
Управленческие расходы	834	745	-89	-11
Прибыль (убыток) от продаж	1 072	1 292	220	21
Проценты к получению	0	9	9	
Проценты к уплате	756	653	-103	-14
Доходы от участия в других организациях	0	35	35	
Прочие доходы	362	1 020	658	182
Прочие расходы	473	1 546	1 073	227
Прибыль (убыток) до налогообложения	205	157	-48	-23
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	170	7	-163	-96
Чистая прибыль (убыток)	35	150	115	332

Как видно из таблицы, общая величина фактической выручки по итогам 2009 года ниже плановой величины на 469 млн. руб., или на 2%, в том числе:

- ▶ выручка от передачи электрической энергии ниже планового значения на 378 млн. руб., или на 2%
- ▶ выручка от оказания услуг по технологическому присоединению снижается на 43 млн. руб., или на 8%
- ▶ выручка от прочей деятельности ниже плана на 47 млн.руб., или на 5%.

Недополучение выручки относительно плановой величины объясняется существенным снижением энергопотребления, начавшимся в конце 2008 года и вызванным мировым финансово-экономическим кризисом.

Общая величина себестоимости ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2009 года составила 22 886 млн. руб., что меньше планового значения на 611 млн.руб., или 3%.

Как видно из таблицы, значительно снижены затра-

ты против плана по следующим статьям:

- ▶ фонд оплаты с отчислениями на 230 млн. руб., или на 4%
- ▶ работы и услуги производственного характера на 235 млн. руб. или на 7% от плана (в том числе за счет восстановления в Обществе функции коммерческого учета электроэнергии)
- ▶ услуги по передаче электроэнергии объектами ЕНЭС на 124 млн. руб., или на 2%, и покупная энергия на компенсацию потерь на 18 млн.руб. (на 1%), что обусловлено снижением объемов потерь
- ▶ прочие расходы на 33 млн. руб., или на 0,8% от плана.

Такое значительное снижение затрат в 2009 году стало возможным благодаря формированию и реализации Программы управления издержками (ПУИ) в общем объеме 1 002 млн. руб.

Рост затрат по статье «Сырье и материалы» на 28 млн. руб. (на 2 %) связан с ростом цен выше запланированного уровня на материально-технические ресурсы, а также значительным увеличением затрат на приобретение топлива для ДЭС.

Наибольшую долю в структуре затрат составили: расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» – 23,1%, покупную энергию на компенсацию потерь – 15,5 %, затраты на оплату труда с отчислениями – 24,8%.

Прочие (операционные и внереализационные) доходы сложились с превышением в размере 702 млн. руб. или 194% (по плану 362 млн. руб., по факту 1064 млн. руб.).

Прочие (операционные и внереализационные) расходы выше плановой величины на 970 млн. руб., или 79% (по плану 1229 млн. руб., по факту 2199 млн. руб.).

Увеличение суммы прочих доходов и расходов Общества относительно утвержденных в бизнес-плане обусловлено проведением в 2009 году инвентаризации активов и обязательств Общества.

Чистая прибыль Компании по итогам года составила 150 млн. руб. при плане 35 млн. руб.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стремительное развитие современных экономических отношений, необходимость формирования у руководства компаний четких представлений о конкурентных преимуществах вызвали потребность в разработке и внедрении системы сбалансированных показателей, которые могли бы быть универсально применимы как для принятия стратегических управленческих решений, так и для оценки эффективности управления и совершенствования мотивации менеджмента.

Реформирование российской электроэнергетики, целью которого является создание конкурентных рынков производства, передачи и реализации электрической и тепловой энергии, делает вопрос формирования такой системы показателей особенно актуальным.

В Обществе со времени его образования создана и реализуется модель экономического планирования, осно-

ванная на системе ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ). В соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом бизнес-планирования ОАО «МРСК Северо-Запада», бизнес-план рассматривается как инструмент выполнения КПЭ.

Советом директоров Общества ежегодно утверждаются и при необходимости корректируются годовые и квартальные КПЭ.

По итогам 2009 года рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (ROE) в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада», составила 0,27% при плане 0,12%. Эффективность реализации инвестиционной программы в части 2009 года фактически составила 115% при плановом значении 100%.

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ВЫПОЛНЕНИИ УСТАНОВЛЕННЫХ КПЭ НА 2009 ГОД

Наименование МРСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0,12	0,27	100	115

СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОКАЗАТЕЛЯ «КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ» ПО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА».

Наименование МРСК	Недопущение более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Комплексный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Комплексный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
	план	факт	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Северо-Запада»	0	0	<1	<1	<1	<1

ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЯХ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА

По итогам 2009 года суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» ниже плановых (факт 7,14% при плане 7,32%).

ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ К ОТПУСКУ В СЕТЬ, %

Наименование филиала/МРСК	план	факт
«Архэнерго»	12,58	12,74
«Вологдаэнерго»	5,38	5,36
«Карелэнерго»	5,16	5,28
«Колэнерго»	4,56	3,43
«Комиэнерго»	10,29	10,79
«Новгородэнерго»	9,80	10,32
«Псковэнерго»	14,30	14,17
ОАО «МРСК Северо-Запада»	7,32	7,14

Таким образом, все годовые ключевые показатели эффективности, установленные Советом директоров Общества на 2009 год, выполнены.

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В настоящем разделе годового отчета представлена информация об активах, пассивах и финансовом состоянии ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сведения приводятся в соответствии с данными бухгалтерской отчетности Общества.

АНАЛИЗ АКТИВОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

ДИНАМИКА И СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ АКТИВОВ, МЛН. РУБ.

Наименование строки	на 31.12.2007	Доля,%	на 31.12.2008	Доля,%	на 31.12.2009	Доля,%
Нематериальные активы	1		-		-	
Основные средства	24765,0	80,0%	29039,0	79,7%	29630,0	77,7%
Незавершенное строительство	1323,0	4,3%	1392,0	3,8%	1106,0	2,9%
Доходные вложения в материальные ценности	-		-		-	
Долгосрочные финансовые вложения	111,0	0,4%	55,0	0,2%	66,0	0,2%
Отложенные налоговые активы	320,0	1,0%	265,0	0,7%	366,0	1,0%
Прочие внеоборотные активы	0,1		106,0	0,3%	48,0	0,1%
Внеоборотные активы	26520,0	85,6%	30857,0	84,7%	31216,0	81,9%
Запасы	873,0	2,8%	980,0	2,7%	928,0	2,4%
НДС по приобретенным ценностям	85,0	0,3%	69,0	0,2%	35,0	0,1%
Долгосрочная дебиторская задолженность	360,0	1,2%	152,0	0,4%	156,0	0,4%
Краткосрочная дебиторская задолженность	2073,0	6,7%	3286,0	9,0%	4766,0	12,5%
Авансы выданные	461,0	1,5%	437,0	1,2%	191,0	0,5%
Краткосрочные финансовые вложения	5,0	0,0%	-		-	
Денежные средства	595,0	1,9%	632,0	1,7%	539,0	1,4%
Прочие оборотные активы	-		2,0		286	0,8%
Оборотные активы	4452,0	14,4%	5558,0	15,3%	6901,0	18,1%
ИТОГО АКТИВЫ	30972,0	100%	36416,0	100%	38117,0	100%

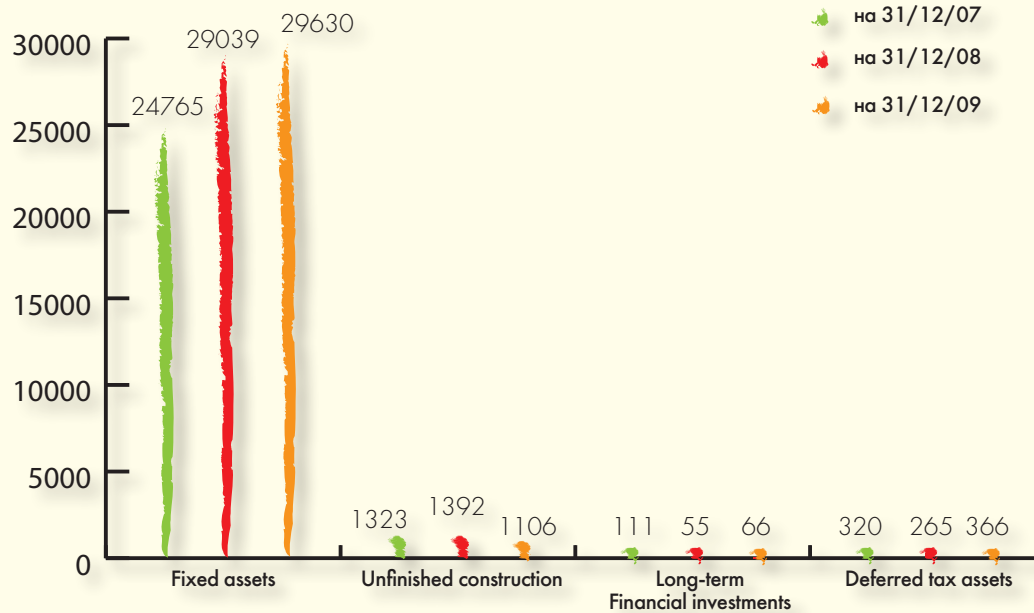
По итогам прошедшего финансового года активы Общества увеличились на 1 702 млн.руб. (или на 4,7%) и на 7 146 тыс. руб. (или на 23,1%) по сравнению с суммой активов на 31.12.2007.

Значительная доля в структуре внеоборотных активов приходится на основные средства. На динамику основных средств в сторону увеличения за трехлетний период повлияли следующие факторы:

- ▶ переоценка производственных основных средств (по состоянию на 01.01.2008), вследствие чего произошло увеличение балансовой стоимости вышеуказанных внеоборотных активов
- ▶ выполнение долгосрочной инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада».

Размер и доля незавершенного строительства имеет тенденции к уменьшению.

Динамика внеоборотных активов, млн. руб.



Оборотный капитал является одним из важнейших показателей, определяющих эффективность деятельности предприятия, поскольку его величина характеризует способность организации обеспечивать денежными и прочими ликвидными ресурсами свою производственную деятельность.

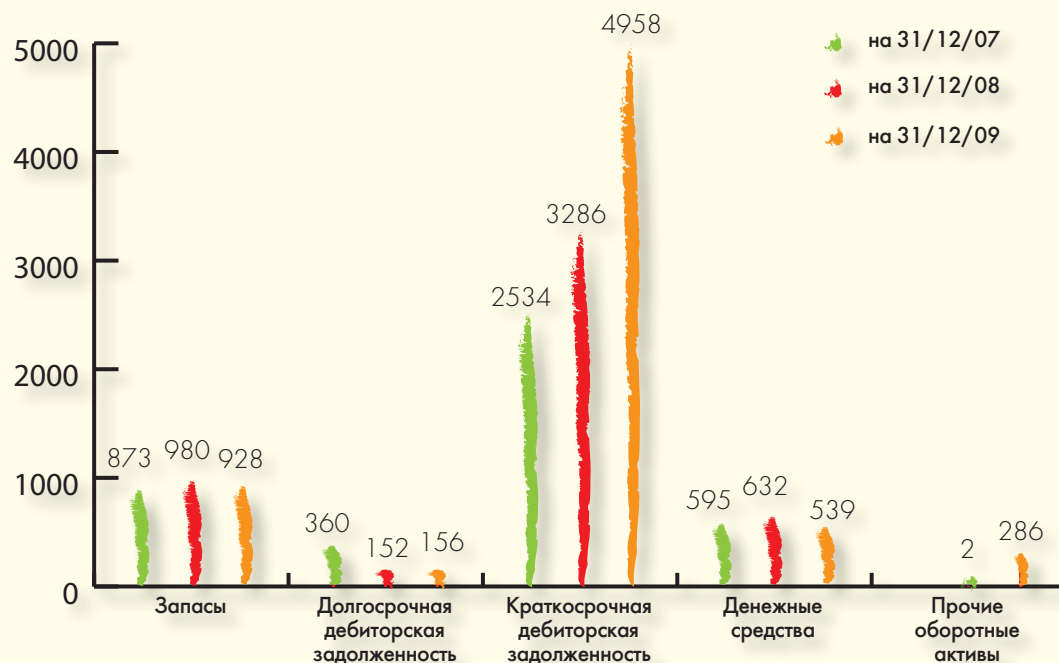
В общей структуре оборотных активов компании за 2009 год основная доля приходится на краткосрочную дебиторскую задолженность – 71,8% и на запасы – 13,4%.

В отчетном году произошел рост краткосрочной дебиторской задолженности на 1 235 млн. руб. (или на 33,2%) в сравнении с 2008 годом и на 2 424 тыс. руб. (или на 95,7%). Данное обстоятельство объясняется последствиями финансового кризиса, который продолжает негативно влиять на российскую экономику, вызывая дальнейший спад промышленного производства, снижение мощности

предприятий-потребителей и, как следствие, снижение потребляемой электроэнергии.

Политика управления оборотным капиталом ОАО «МРСК Северо-Запада» состоит в определении достаточного уровня и рациональной структуры текущих активов и в определении величины и структуры источников их финансирования. Для реализации целей по эффективному использованию собственного и заемного капитала и сохранения своей финансовой устойчивости Общество осуществляет работу в следующих направлениях: привлечение заемных средств в соответствии с утвержденными лимитами долговой позиции и грамотная сбалансированная система бюджетного управления (управления денежными потоками).

Динамика оборотных активов, млн. руб.



Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 5 114 млн. руб. на 31.12.2009 – это больше чем в 2008 году на 1 238 млн. руб. и на 2 423 млн. руб. по сравнению с 2007 годом соответственно. Рост дебиторской задолженности произошел в основном из-за увеличения краткосрочной задолженности покупателей и заказчиков: по сравнению с 2008 годом – на 1 677 млн. руб. и с 2007 годом – на 2 945 млн. руб.

Рост дебиторской задолженности произошел за счет влияния двух факторов, оба из которых являются следствием финансово-экономического кризиса в стране:

- ▶ нарушение платежной дисциплины со стороны бытовых компаний;
- ▶ наличие спорной задолженности.

Разногласия в части оплаты возникли по двум направлениям: во-первых, по видам применяемого тарифа (одноставочный и двухставочный), а также по оплате в части величины заявленной мощности между ОАО

Динамика и изменения в структуре дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

	на 31.12.07	Доля, %	на 31.12.08	Доля, %	на 31.12.09	Доля, %
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	360,0	100,0%	152,0	100,0%	156,0	100,0%
покупатели и заказчики	224,0	62,2%	64,0	42,0%	37,0	23,9%
векселя к получению	28,0	7,7%	-	0,0%	0,0	0,0%
задолженность дочерних и зависимых обществ	-	-	-	-	0,0	-
авансы выданные	-	-	-	-	53,0	33,9%
прочие дебиторы	108,0	30,1%	88,0	58,0%	66,0	42,2%

	на 31.12.07	Доля, %	на 31.12.08	Доля, %	на 31.12.09	Доля, %
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	2534,0	100,0%	3723,0	100,0%	4957,0	100,0%
покупатели и заказчики	1462,0	57,7%	2730,0	73,3%	4407,0	88,9%
векселя к получению	-		-		-	
задолженность дочерних и зависимых обществ	92,0	3,6%	105,0	2,8%	81,0	1,6%
авансы выданные	461,0	18,2%	437,0	11,7%	191,0	3,9%
в том числе:						
поставщикам материалов	24,0		29,0		20,0	
строительным организациям	258,0		337,0		128,0	
ремонтным организациям	2,0		2,0		3,0	
поставщикам услуг	152,0		70,0		39,0	
прочие авансы выданные	4,0		-		1,0	
прочие дебиторы	519,0	20,5%	451,0	12,1%	278,0	5,6%
в том числе:						
по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	45,0		42,0		40,0	
переплата по налогам в федеральный бюджет	46,0		3,0		31,0	
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	158,0		48,0		106,0	
переплата по налогам в местные бюджеты	5,0		2,0		1,0	
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	10,0		14,0		10,0	
беспроцентные векселя	-		52,0		-	
другие дебиторы	255,0		290,0		90,0	

в полном объеме осуществлять необходимые платежи, в том числе расчеты за услуги по передаче электроэнергии. Размер разногласий между ОАО «МРСК Северо-Запада» и основными потребителями в части оказанных услуг по передаче по итогам 2009 года составил 2 317 млн. руб., что составило 45,3% от всей дебиторской задолженности Общества и 52,6 % от суммы краткосрочной задолженности покупателей и заказчиков.

«МРСК Северо-Запада» и бытовыми компаниями. Тарифно-балансовые решения на 2009 год утверждены на основе баланса энергии и

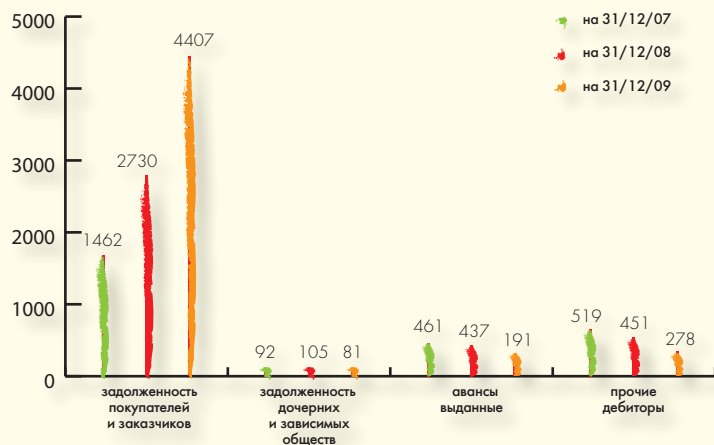
мощности, сформированного ФСТ России в 2008 году, и не учитывали снижение энергопотребления вследствие негативных тенденций

в национальной экономике. В результате выручка основных контрагентов ОАО «МРСК Северо-Запада» – бытовых компаний – не позволяет им

Во всех филиалах Общества ведется работа по взысканию и недопущению формирования просроченной дебиторской задолженности. Для создания условий по сокращению задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» предпринимает ряд мер по следующим направлениям:

- ▶ проводится претензионно-исковая работа
- ▶ заключаются Соглашения с клиентами о порядке погашения долга (Соглашения реструктуризации), которые способствуют нормализации платежей и сокращению задолженности
- ▶ осуществляются зачеты взаимных требований с соблюдением норм и требований действующего законодательства РФ.

Динамика и структура дебиторской задолженности (млн. руб.)



ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

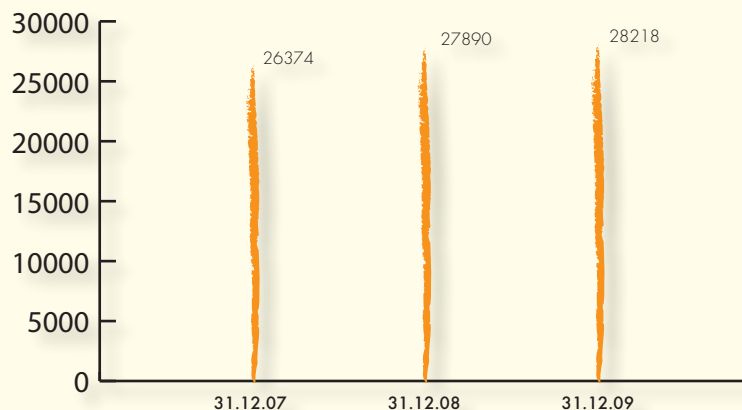
Динамика чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2007	На 31.12.2008	На 31.12.2009	Темп прироста за 2008 г.	Темп прироста за 2009 г.
Стоимость чистых активов	26374	27890	28218	6%	1%
Отношение чистых активов к уставному капиталу	2,75	2,91	2,95		

Показатель чистых активов является одним из главных показателей, характеризующих финансовую устойчивость предприятия. На протяжении всего исследуемого периода чистые активы компании имели положительную величину и значительно превышали уставный капитал. В период с 2007–2009 годов в ОАО «МРСК Северо-Запада» на-

блюдается стабильная динамика в сторону увеличения. По ОАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2009 г. это соотношение составило 2,95, что характеризует финансовое состояние предприятия как устойчивое, так как на 1 руб. уставного капитала приходится 2,95 руб. чистых активов компании. В 2008 году этот показатель составил 2,91 руб.

Динамика чистых активов, млн. руб.



АНАЛИЗ ПАССИВОВ ОБЩЕСТВА

Динамика структурных изменений пассивов, млн. руб.

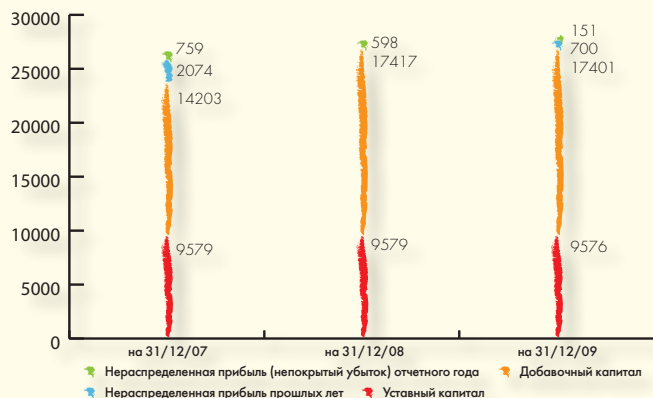
Наименование строки	на 31.12.2007	Доля, %	на 31.12.2008	Доля, %	на 31.12.2009	Доля, %
Уставный капитал	9579,0	30,9	9579,0	26,3	9579,0	25,1
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Добавочный капитал	14203,0	45,9	17417,0	47,8	17401,0	45,7
Резервный капитал	307,0	1,0	307,0	0,8	337,0	0,9
Нераспределенная прибыль прошлых лет	2074,0	6,7	6,0	0,0	700,0	1,8
Непокрытый убыток прошлых лет	-604,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	759,0	2,5	598,0	1,6	150,0	0,4
Собственный капитал	26318,0	85,0	27907,0	76,6	28167,0	73,9
Долгосрочные займы и кредиты	444,0	1,4	1969,0	5,4	4083,0	10,7
Отложенные налоговые обязательства	698,0	2,3	928,0	2,5	943,0	2,5
Прочие долгосрочные обязательства	4,0	0,0	12,0	0,0	40,0	0,1
Долгосрочные обязательства	1147,0	3,7	2909,0	8,0	5067,0	13,3
Краткосрочные займы и кредиты	1261,0	4,1	2732,0	7,5	575,0	1,5
Краткосрочная кредиторская задолженность	1727,0	5,6	2126,0	5,8	3173,0	8,3
Авансы полученные	240,0	0,8	637,0	1,7	1079,0	2,8
Задолженность перед учредителями по выплате доходов	23,0	0,1	17,0	0,0	5,0	0,0
Доходы будущих периодов	99,0	0,3	35,0	0,1	51,0	0,1
Резервы предстоящих расходов	157,0	0,5	52,0	0,1	0,0	0,0
Прочие краткосрочные обязательства	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Краткосрочные обязательства	3507,0	11,3	5600,0	15,4	4883,0	12,8
ИТОГО ПАССИВЫ	30972,0	100,0	36416,0	100,0	38117,0	100,0

Рассматривая изменения, произошедшие в 2009 году, следует отметить, что величина собственного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 28 167 млн. руб. и увеличение по сравнению с 2008 годом составило 260 млн. руб. и с 2007 – на 1 849 млн. руб. Основными факторами, повлиявшими на динамику собственного капитала, послужили:

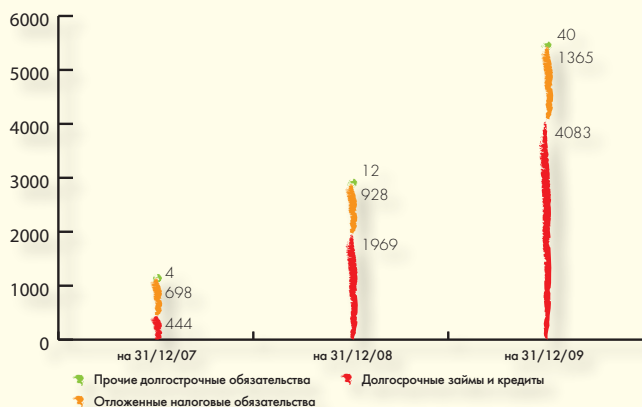
- ▶ переоценка основных средств в 2008 году, которая повлияла на увеличение добавочного капитала
- ▶ изменения величины прибыли: увеличение прибыли в 2009 году к прибыли 2008 года на 246 млн. руб. и ее уменьшение на 1 379 млн.руб. по отношению к прибыли 2007года.

Анализируя структуру собственного капитала можно сделать вывод о том, что за прошедший период она существенно не изменилась: доля уставного капитала в пассивах Общества составила 25,1%; добавочного капитала – 45,7%; резервного капитала – 1%; прибыли – 2,2%.

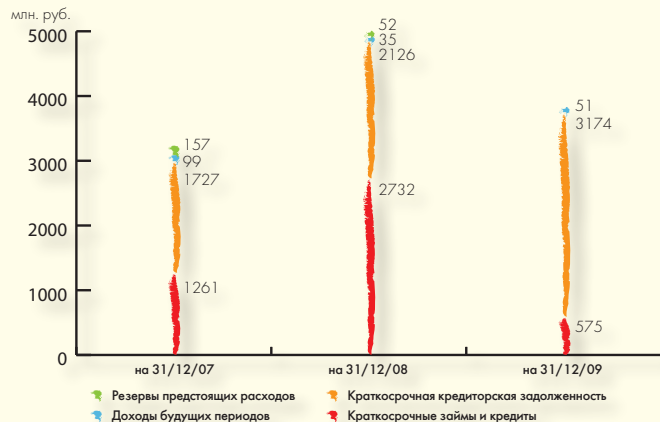
Динамика собственного капитала, млн. руб.



Динамика долгосрочных обязательств, млн. руб.



Динамика краткосрочных обязательств, млн. руб.



Прочие долгосрочные обязательства представлены авансами по технологическому присоединению, срок погашения которых свыше 12 месяцев после отчетной даты.

В общей динамике кредитов и займов наблюдается уменьшение кредитного портфеля на 43 млн. руб. Доля долгосрочных кредитов увеличилась с 5,4% до 10,7%, доля краткосрочных кредитов уменьшилась с 7,5% до 1,5%.

Общество в течение 2009 года диверсифицировало кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам заимствования, а также постепенно сократило объем краткосрочных займов и кредитов, переориентировав их на долгосрочные заемные средства.

Рефинансирование ссудной задолженности привело к улучшению финансового состояния Общества.

Анализ совокупных обязательств ОАО «МРСК Северо-Запада» (долгосрочных и краткосрочных) указы-

вает на их рост за трехлетний период: 2007–2008 годы на 5 296 млн. руб. и 2008–2009 годы на 1 442 млн. руб.

Следует отметить, что уменьшение краткосрочных обязательств в основном связано с рефинансированием краткосрочной ссудной задолженности в долгосрочную. Вместе с тем, в 2009 году произошел значительный рост краткосрочной кредиторской задолженности: на 1 490 млн. руб. (или 53,9%) по сравнению с 2008г. и на 2 286 тыс. руб. (или на 116,2%) с 2007годом соответственно.

Изменения в структуре кредиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

	на 31.12.2007	Доля, %	на 31.12.2008	Доля, %	на 31.12.2009	Доля, %
Кредиторская задолженность (без учета кредитов и займов)	1967,0	100,0%	2763,0	100,0%	4252,0	100,0%
в том числе:						
поставщики и подрядчики	670,0	34,0%	1421,0	51,4%	2263,0	53,2%
из них:						
строительным организациям	378,0		566,0		677,0	
ремонтным организациям	91,0		68,0		75,0	
другим поставщикам и подрядчикам	191,0		787,0		1511,0	
векселя к уплате	0,45		0,25		0,25	
задолженность перед дочерни- ми и зависимыми обществами	18,0	0,9%	37,0	1,3%	33,0	0,8%
задолженность по оплате труда перед персоналом	177,0	9,0%	197,0	7,1%	253,0	5,9%
в том числе:						
текущая	177,0		197,0		253,0	
просроченная	-		-		-	
задолженность перед государствен- ными и внебюджетными фондами	69,0	3,5%	41,0	1,5%	74,0	2,0%
в том числе:						
Пенсионному фонду РФ	52,0		35,0		60,0	
Фонду обязательного медицинского страхования	8,0		5,0		9,0	
Фонду социального страхования	3,0		1,0		3,0	
по пеням и штрафам в государ- ственные внебюджетные фонды	6,0		0,02		2,0	
задолженность по налогам и сборам	230,0	11,7%	306,0	11,1%	468,0	11,0%
в том числе:						
федеральному бюджету	114,0		186,0		427,0	
бюджетам субъектов РФ	93,0		118,0		38,0	
местным бюджетам	23,0		2,0		3,0	
авансы полученные	476,0	24,2%	637,0	23,0%	1079,0	25,4%
в том числе:						
прочие полученные авансы	476,0		637,0		1079,0	
прочие кредиторы	328,0	16,7%	124,0	4,5%	82,0	1,9%
в том числе:						
НДС в неоплаченной продукции	233,0		-		-	
другие кредиторы	96,0		124,0		82,0	

Краткосрочная кредиторская задолженность по итогам 2009 года составила 4 252 млн. руб. За отчетный год отмечается рост задолженности: в сравнении с 2008 годом на 1 489 млн. руб. (или на 53,9%) и на 2 285 тыс. руб. (или на 116,2%) с 2007 годом соответственно.

Учитывая структуру кредиторской задолженности, на ее изменение влияет увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками, основная доля которой в 2009 году составила 53,2%, 51,4% и 34% по итогам за 2008 и 2007 годы соответственно, а также увеличение суммы авансов полученных, доля которых по итогам 2009 году составила 25,4% от всей краткосрочной кредиторской задолженности. Основную часть авансов полученных составляют авансы, полученные за услуги по технологическому присоединению: около 97% от всей суммы авансов.

За прошедший 2009 финансовый год задолженность перед поставщиками

и подрядчиками увеличилась на 842 млн. руб., или на 59,3%. Основной причиной увеличения задолженности является изменение условий оплат, содержащихся в договорах, а именно, снижение величины авансов и полный отказ от них, увеличение сроков расчетов.

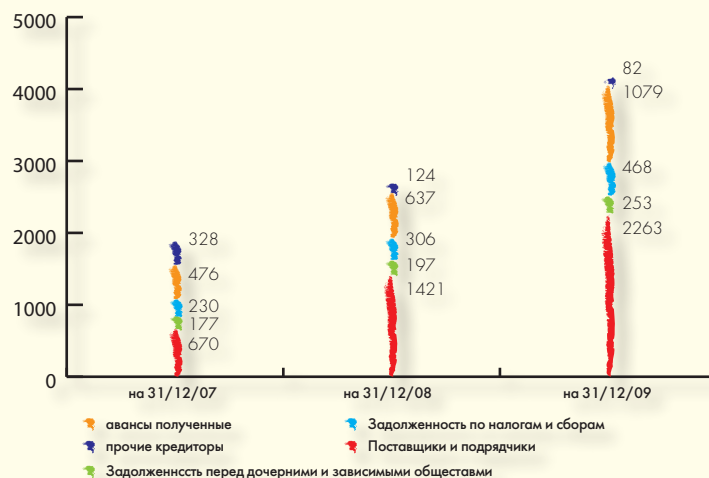
Задолженность по оплате труда, налоговым плательщикам является текущей.

Основной причиной роста прочей кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками в 2009 году послужила несвоевременная и не в полном объеме оплата услуг ОАО «МРСК Северо-Запада» потребителями.

Вторая по величине составляющая краткосрочной кредиторской задолженности является задолженность по авансам полученным, которая составила по итогам 2009 года 25,4%. Изменение этой величины с 2007 по 2009 год существенно: на 442 млн. руб. (69,4%) и на 603 млн. руб. (126,7%) в сравнении с 2008 и 2007 годами соответственно. Рост обусловлен увеличением авансов, полученных по договорам на технологическое присоединение. Полученные

средства являются одним из основных источников финансирования Инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада», предусматривающей реконструкцию и техническое перевооружение существующих объектов ОАО «МРСК Северо-Запада», направленных на повышение надежности энергоснабжения потребителей Северно-Западного региона, а также строительство новых электросетевых объектов и приобретение основных средств.

Динамика и структура кредиторской задолженности, млн. руб.



ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ СОБСТВЕННОГО И ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ СОБСТВЕННОГО И ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА», МЛН. РУБ.

Наименование показателя	на 31.12.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009	Динамика за 2008, млн. руб.	Динамика за 2009, млн. руб.
Капитал и резервы	26318,0	27907,0	28167,0	1589,0	260,0
Доходы будущих периодов	99,0	35,0	51,0	-64,0	16,0
Валюта баланса	30972,0	36416,0	38118,0	5444,0	1702,0
Соотношение собственно- го и заемного капитала	5,8	3,3	2,9		

Коэффициент отношения собственных и заемных средств показывает степень зависимости компании от внешних финансовых источников и показывает размер собственных средств, приходящихся на единицу заемных источников. Так, в 2009 году на 1 руб. заемных средств приходится 2,85 руб. собственных средств. В период с 2007 по 2009 год показатель находится значительно выше нормативного значения, что свидетельствует о достаточной степени финансовой устойчивости предприятия.

ПОКРЫТИЕ ПЛАТЕЖЕЙ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ ДОЛГА, МЛН. РУБ.

Наименование показателя	на 31.12.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009
Чистая прибыль	759,0	598,0	150,0
Амортизационные отчисления	1825,0	1960,0	2388,0
Обязательства, подлежащие погашению	8842,0	5648,0	6378,0
Проценты, подлежащие уплате	99,0	296,0	668,0
Покрытие платежей по обслуживанию долга	28,9%	43,0%	36,0%

Показатель «Покрытие платежей по обслуживанию долгов» показывает возможности предприятия по погашению текущих обязательств за счет операционного денежного потока. Значения за анализируемый трехлетний период имеет тенденцию к увеличению. Наибольшего значения данный показатель достиг в 2008 году (43%), но в 2009 году значение показателя снизилось, т.е. за счет операционного денежного потока Общество в состоянии покрыть всего лишь 36% имеющихся обязательств по кредитам и займам. Существенным фактором, повлиявшим на динамику, является увеличение амортизационных отчислений и отсутствие убытков Общества по итогам 2009 года а также изменения величины оборотов по погашению кредитов и займов.

АНАЛИЗ ЛИКВИДНОСТИ ОБЩЕСТВА

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Показатели ликвидности	Нормативные значения	на 31.12.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009
К-нт абсолютной ликвидности	0,03-0,15	0,18	0,11	0,11
К-нт быстрой ликвидности	0,75-0,95	0,92	0,80	1,20
К-нт текущей ликвидности	1,2-2	1,20	0,97	1,40

Коэффициенты ликвидности Общества показывают способность предприятия своевременно исполнять свои обязательства. Иными словами, Общество считается ликвидным, если оно в состоянии выполнять свои обязательства, реализуя текущие активы.

В 2009 году наблюдается положительная динамика в показателях ликвидности и их рост по сравнению с показателями 2007 и 2008 годов.

Анализируя показатели ликвидности, можно сделать вывод о том, что в целом по Обществу показатели за 2009 год улучшились и это свидетельствует о том, что ОАО «МРСК Северо-Запада» в состоянии обеспечить «запас прочности»,

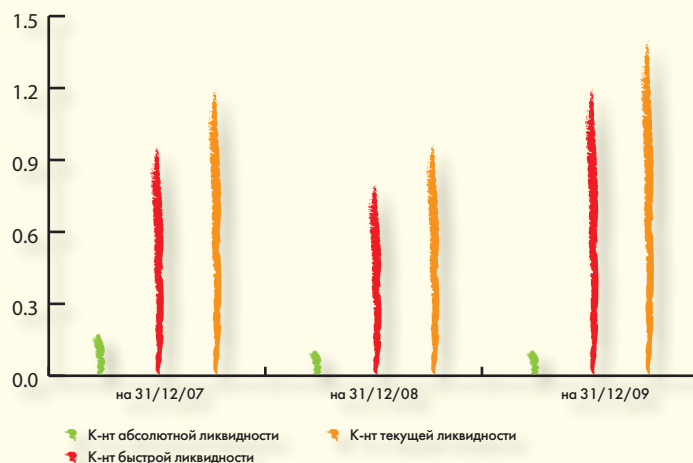
достаточный для своевременного погашения своих обязательств. Все указанные показатели ликвидности по итогам 2009 года находятся в рамках общепринятых нормативных значений.

На улучшение показателей повлияло проведенное Обществом рефинансиро-

вание ссудной задолженности: сокращение объемов краткосрочных займов и кредитов и переориентация их на долгосрочные заемные средства. Однако, несмотря на принятые меры по улучшению ликвидности Общества, стоит отметить тот факт, что доля

заимствований для финансирования текущей деятельности остается достаточно высокой. Причиной данного негативного фактора является нарастание неплатежей основных потребителей и, как следствие, увеличения кассовых разрывов.

ЛИКВИДНОСТЬ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»



Показатели финансовой устойчивости Общества

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ	Нормативные значения	на	на	на
		31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
К-нт финансовой независимости (автономии собственных средств)	не ниже 0,6	0,85	0,77	0,74

На протяжении анализируемого периода коэффициент финансовой независимости имеет тенденцию к незначительному снижению, что обозначает увеличение зависимости от внешних источников финансирования. Но, несмотря на снижение, величина данного коэффициента остается выше нормативного (больше 0,6).

Показатели деловой активности Общества

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ	на	на	на
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	6,8	5,6	4,9
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	10,1	7,9	5,9
Соотношение деб-й и кред-кой задолженностей	1,5	1,4	1,2

Показатель оборачиваемости дебиторской задолженности показывает длительность оборота данной задолженности. За анализируемый трехлетний период оборачиваемость дебиторской задолженности снизилась, что свидетельствует об ухудшении платежной дисциплины контрагентов-дебиторов. Увеличение данного показателя отрицательно сказывается на ликвидности и платежеспособности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности также снизилось. Обществу требуется больше времени для погашения своих обязательств перед кредиторами.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Под дивидендной политикой понимается комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатами дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление (в т.ч. инвестиционную деятельность) и/или погашение убытков прошлых лет).

Общество основывает свою дивидендную политику на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. При этом дивидендная политика должна быть направлена на достижение баланса интересов между акционерами и инвесторами, на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и максималь-

ного удовлетворения прав и интересов своих акционеров через рост курсовой стоимости акций и повышение дивидендных выплат.

В Обществе действует Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества 17.12.2008 (протокол № 38/6). Документ принят в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Компании.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА В 2004–2009 ГОДАХ, ТЫС. РУБ.

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Чистая прибыль отчетного периода, в том числе:	-	60,0	30,0	1162,0	598 241,5	150 430,0
Резервный фонд	-	60,0	30,0	58,0	29 912,1	7 521,5
Фонд накопления	-	0,0	0,0	1104,0	0,0	0,0
Развитие производства	-	0,0	0,0	0,0	568 329,4	142 908,5
Дивиденды	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Погашение убытков прошлых лет	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрировано 23.12.2004 и начало осуществлять свою деятельность в 2005 году. В связи с тем, что в 2005–2007 годах Общество функционировало как управляющая компания, основным акционером при распределении чистой прибыли в указанные периоды принимались решения о пополнении в установленном законодательством порядке резервного фонда Общества и о направлении остатка чистой прибыли в фонд накопления.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.06.2009 (протокол № 2) принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2008 года и направить средства в размере 568 329,4 тыс. руб. на развитие производства..

Распределение чистой прибыли Общества по итогам 2004–2008 годов и предлагаемое Советом директоров годовому Общему собранию акционеров рас-

пределение чистой прибыли за 2009 год приведено ниже.

Данное предложение по распределению прибыли Общества предусматривает

необходимые отчисления на пополнение резервного фонда (7 522 тыс. руб.). Учитывая, что при чистой прибыли Общества по итогам 2009

года в объеме 150 430 тыс. руб. расчетная чистая прибыль от технологического присоединения, являющаяся источником капитальных вло-

жений, составила 337 828 тыс. руб., оставшийся объем чистой прибыли 142 908 тыс. руб. предлагается направить на развитие производства.

МЕТОДЫ И ПОЛИТИКА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ОБЩЕСТВЕ

Учетная политика Общества как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной, достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей Общества.

Общество ведет бухгалтерский учет в соответствии с Законом от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгал-

терского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных Приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н с учетом отраслевых и организационных особенностей.

При ведении бухгалтерского учета Общество руководствуется общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: осмотрительности, полноты, рациональности, непротиворечивости, приоритета содержания перед формой.

Ведение бухгалтерского учета Общество осуществляет с использованием методов бухгалтерского учета: балансового обобщения; системы бухгалтерских счетов и двойной записи; методом стоимостного измерения; методом первичного наблю-

дения, включающим документацию и инвентаризацию.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут:

- ▶ **Генеральный директор Общества**
- ▶ **Директора филиалов Общества (в соответствии с Положением о филиалах Общества и доверенностями).**

Ответственность за предоставление внутренним и внешним пользователям полной и достоверной бухгалтерской отчетности Общества несет заместитель Генерального директора

Общества по экономике и финансам.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку бухгалтерской отчетности, формирование учетной политики Общества несет Главный бухгалтер – Начальник департамента финансового учета и отчетности Общества.

Для ведения бухгалтерского учета и формирования бухгалтерской и налоговой отчетности Общества созданы:

- ▶ в исполнительном аппарате – Департамент финансового учета и отчетности
- ▶ в филиалах Общества – управления бухгалтерского учета и отчетности
- ▶ в производственных отделениях филиалов – подразделения по бухгалтерскому учету.

С целью обеспечения контроля сохранности и эффективности использования имущества Общества создана и функционирует единая система внутреннего контроля, включающая:

- ▶ плановые и внезапные инвентаризации имущества, имущественных прав, обязательств и расходов будущих периодов, проводимые постоянно действующей инвентаризационной комиссией;
- ▶ создание структуры материально-ответственных лиц;
- ▶ лимитирование и нормирование отдельных видов расходов;
- ▶ бюджетирование доходов и расходов Общества.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества в 2009 году осуществлялось с применением программного продукта 1С:КИС НБУ Энерго на платформе «1С: Предприятие 8».

Активы Общества, учитываемые в составе основных средств, принимаются к учету по первоначальной стоимости (сумме фактических затрат, связанных с их приобретением и доведени-

ем до состояния, пригодного к эксплуатации).

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации линейным способом в течение срока их полезного использования.

Срок полезного использования объектов основных средств определяется специально созданной для этих целей комиссией на основании:

- ▶ ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ▶ ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- ▶ нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Резервы на ремонт основных фондов не создаются.

В бухгалтерской отчетности (отчете о прибылях и убытках) Общество показывает доходы и расходы,

составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период, Общество раскрывает в бухгалтерской отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Формирование статей баланса «Капиталы и резервы» Общества (правопреемника) после реорганизации в форме присоединения на 01.04.2008 осуществлялось с отступлениями от буквального применения п. 25 Приказа Минфина РФ от 20 мая 2003 года № 44н «Об утверждении методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций». Указанная норма не позволяет однозначно трактовать способ учета, подлежащий применению, и формальный подход к трактовке нормы

вступает в противоречие с нормами Гражданского законодательства.

Капитал Общества при реорганизации, исходя из особенностей осмотра отчетности по отношению к правам акционеров, сформирован следующим образом:

Уставный капитал Общества сформирован в размере, предусмотренном учредительными документами.

При реорганизации в форме присоединения статьи капитала присоединяемых организаций перенесены в баланс правопреемника.

Резервный капитал Общества, в соответствии с п. 23 Приказа Минфина РФ от 20.05.2003 № 44н «Об утверждении методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций», сформирован путем суммирования ранее достигнутых показателей правопреемников по данной статье баланса на момент реорганизации. Резервный капитал правопреемников сформирован за счет источников, ранее

предусмотренных тарифными решениями регулирующих органов. Резервный капитал Общества предназначен для покрытия возможных убытков, а также для выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Положительная разница между стоимостью чистых активов организаций-правопреемщиков и номинальной стоимостью акций при их конвертации включена в добавочный капитал.

Добавочный капитал, сформированный по результатам реорганизации, используется в общем порядке для отражения сумм уценки/дооценки объектов основных средств при проведении переоценки. Кроме того, в момент списания объекта с учета (по любым основаниям) суммы накопленной, в том числе до реорганизации, дооценки по нему списываются на счет нераспределенной прибыли Общества.

Суммы прироста стоимости имущества от переоценки используются для уценки тех объектов имущества,

которые ранее подвергались дооценке, и только в пределах сумм, накопленных по каждому отдельному инвентарному объекту.

Нераспределенная прибыль расходуется Обществом на следующие цели:

уценка внеоборотных активов подведомственных обществ сверх сумм добавочного капитала (накопленных по данному инвентарному объекту дооценок);

цели, определенные учредителями (акционерами) Общества, в том числе выплата дивидендов, финансовое обеспечение производственного развития и иных аналогичных мероприятий по приобретению (созданию) нового имущества и т. д.

Учет расчетов по налогу на прибыль ведется с применением правил отражения в отчетности отложенных налоговых обязательств и активов.

Общество формирует отчетность при условии отражения условных фактов хозяйственной деятельности и событий после отчетной даты.

В Обществе предусмотрена возможность создания оценочных резервов.

Создание специальных фондов за счет чистой прибыли Обществом не предусмотрено, за исключением резервного фонда, обязанность по созданию которого возложена на Общество законодательно.

Общество представляет отчетную информацию в разрезе географических сегментов, поскольку основные риски и прибыли организации определяются различиями деятельности в различных географических регионах.

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с требованиями законодательства по бухгалтерскому учету исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибылей и убытков рассматривается Советом директоров и утверждается Общим собранием акционеров,

после чего информация подлежит публикации.

За 2009 год Общество сформировало консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), и опубликовало ее 11 мая 2010 года.

Общество придерживается политики максимального сближения учетных политик для целей формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РПБУ и финансовой отчетности по МСФО.

Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2009 год представлена в Приложении № 8, заключение Аудитора ОАО «МРСК Северо-Запада» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год в Приложении № 9, заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год в Приложении №10.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА
И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Специфика деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» определяет особую ценность человеческого потенциала для развития Компании. Только сотрудники, обладающие высокой квалификацией, мотивированные на добросовестное, качественное выполнение своих обязанностей, инициативу и инновации, могут обеспечить успешную реализацию стратегии Общества.

Основная цель кадровой политики заключается в создании такой системы управления персоналом, при которой Компания имела бы стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ему максимальную пользу. Поэтому кадровая политика Компании строится на основе следующих принципов:

- ▶ сочетания процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач
- ▶ организации ведения единого учета кадров и кадровой документации, обеспечивающих соблюдение трудового законодательства
- ▶ формирования эффективной системы моральной и социальной мотивации персонала
- ▶ формирования и реализации эффективной социальной политики Общества
- ▶ организации системы обеспечения профилактики травматизма и сохранения здоровья персонала
- ▶ организации эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества.

С целью реализации данных принципов в течение 2009 года в Компании велась систематическая работа, направленная на привлечение и удержание профессиональных сотрудников, создание эффективной системы мотивации, комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста и развития.

Основными результатами этой работы стало: возросшее замещение вакансий по дефицитным специальностям, улучшение кадрового состава по уровню образования, значительное снижение текучести персонала.

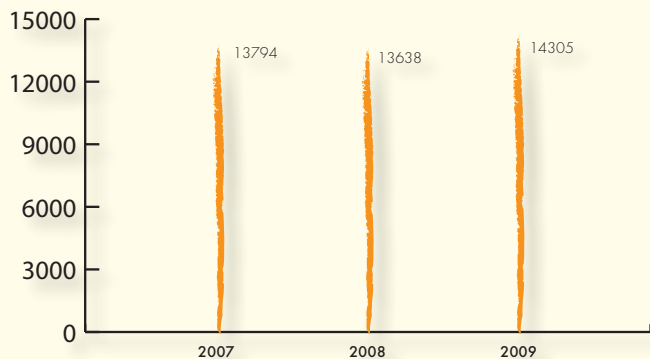
Осуществление постоянного методического сопровождения и контроля, координации работы кадровых подразделений филиалов позволило обеспечить не только полное соблюдение всех требований трудового законодательства, но и со-

хранение квалифицированного персонала.

Значимым результатом работы стало также исполнение в полном объеме всех условий первого единого для всех филиалов Общества Коллективного договора на 2009–2011 годы.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА ЗА 2007–2009 ГОДЫ

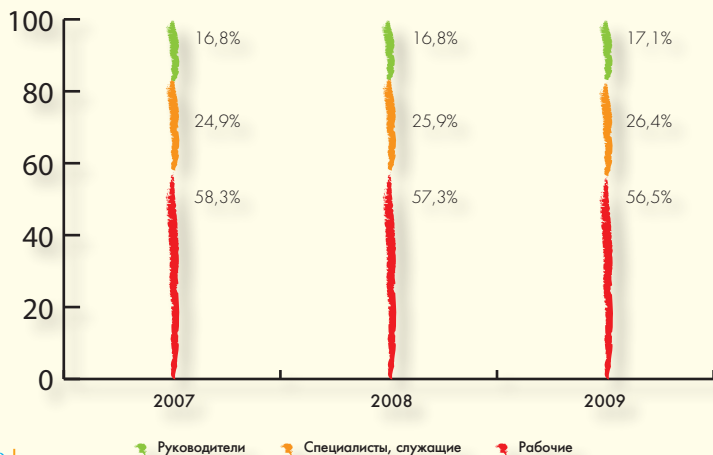


Увеличение численности персонала в течение 2009 года связано, прежде всего, с принятием филиалами Общества функций по учету электроэнергетики.

Характеризуя изменения численности персонала, следует отметить также значительное снижение показателя увольнений работников

по собственному желанию в течение 2009 года по сравнению с предыдущим годом. Эта положительная тенденция наблюдается во всех филиалах Общества и связана с завершением последнего этапа реорганизации электросетевого комплекса

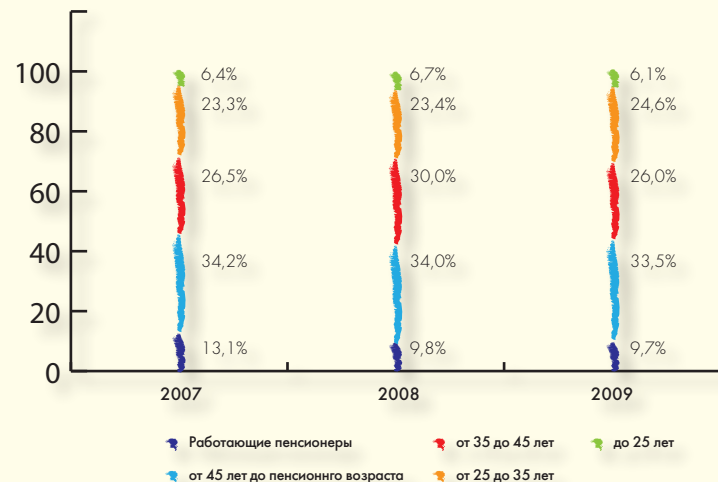
СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ЗА 2007–2009 ГОДЫ



Северо-Западного региона, а также является итогом работы по реализации основных направлений Программы социального развития, включающей в себя мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры, поднятию престижа Компании, расширению социального пакета для работников филиалов, реализации программы развития персонала, обеспечивающей дополнительные возможности повышения квалификации и профессионального роста.

Структура кадров по категориям за последние три года сохраняется неизменной и сбалансированной

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ В ПЕРИОД 2007–2009 ГОДОВ



для оптимального решения задач, стоящих перед Обществом. Из общего количества работников категория «руководители» составляет 17%, специалистов – 26%, рабочих – 57%.

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Возрастная структура работников ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном для трудовой деятельности возрасте:

- ▶ доля работников от 25 до 45 лет – 50% от общей численности
- ▶ доля работников от 45 лет до пенсионного возраста – 34%.

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ЗА 2007–2009 ГОДЫ



Соотношение работающих по возрастным категориям в Обществе является стабильным на протяжении трех последних лет и близким к оптимальному, что обеспечивает необходимый профессионально-квалификационный состав и преемственность, естественную сменяемость кадров, позволяет эффективно организовать программу наставничества и обучения на рабочих местах.

За последние три года проявляется тенденция увеличения числа работников с высшим профессиональным (двумя высшими) и средним специальным образованием и, соответственно, уменьшением

числа работников с общим средним и неполным средним образованием. Улучшение качественных характеристик персонала по данному признаку связано с повышением результативности работы по поиску и подбору квалифицированных кадров для замещения имеющихся вакансий и организацией получения работниками профессионального образования без отрыва от производства.

Из общего количества работников Общества высшее образование имеют 34% работников, среднее специальное – 34%, среднее – 30%, неполное среднее – менее 3%.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБУЧЕНИИ, ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА И ФИЛИАЛОВ И РАБОТЕ С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ В 2009 ГОДУ

В ОАО «МРСК Северо-Запада» подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала осуществляется в соответствии с требованиями трудового законодательства РФ, Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, нормативных документов контрольных и надзорных органов, других нормативных документов ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2009 году в обучающих мероприятиях приняло участие более 80% сотрудников Общества.

Повысило квалификацию 3960 человек, что составляет 25% от общей численности персонала.

В соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики, утвержденными приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 № 49, Порядком проведения работы с

персоналом в ОАО «МРСК Северо-Запада», перед очередной (внеочередной) проверкой знаний, норм и правил работники проходят предэкзаменационную подготовку. За отчетный период предэкзаменационную подготовку прошли 8 624 человека (57% от общей численности). При организации и проведении предэкзаменационной подготовки для проверки знаний, норм и правил персонала используется компьютерная программа АСОП-Инфосреда.

Обучение проходит как на рабочих местах – дистанционные формы (видеотрансляции, заочные и т.д.), так и в лицензированных учебных центрах.

Работники ОАО «МРСК Северо-Запада» обучаются по следующим направлениям:

- ▶ повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и комбинатах, в институтах повышения квалификации

- ▶ участие руководителей и специалистов в тематических семинарах
- ▶ подготовка рабочих по новой должности
- ▶ обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям
- ▶ подготовка ИТР по специальностям Ростехнадзора и Российской автомобильной инспекции
- ▶ получение работниками высшего и средне-специального образования.

ОАО «МРСК Северо-Запада» сотрудничает со следующими учебными заведениями:

- ▶ Петербургским энергетическим институтом повышения квалификации (ПЭИПК)
- ▶ НОУ «Центр подготовки кадров энергетики»
- ▶ Международным центром финансово-экономического развития
- ▶ Консультационно-методическим центром охраны труда Мурманской области;
- ▶ НОУ «УЦ ЭНЕРГЕТИК» г. Вологда
- ▶ АНО Учебный центр Московского института энергобезопасности и энергосбережения
- ▶ Учебным центром филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»

- ▶ УКК Мурманскавтотранс
- ▶ ЗАО «Управляющая компания Корпоративного энергетического университета»
- ▶ Академией народного хозяйства при Правительстве РФ.

В 2009 году на базе Учебного центра филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» открыт филиал кафедры Мурманского государственного технического университета, что позволяет приблизить учебные программы и качество знаний выпускников к потребностям филиала «Колэнерго».

В соответствии с планом-графиком проведения соревнований профессионального мастерства в филиалах, в 2009 году проведены соревнования профессионального мастерства:

- ▶ соревнования профессионального мастерства водителей
- ▶ соревнования профессионального мастерства персонала ОВБ
- ▶ соревнования профессионального мастерства ремонтного персонала бригад распределительных сетей.

На базе филиала «Вологдаэнерго» проведены соревнования профессионального мастерства оперативно-выездных бригад распределительных сетей ОАО «МРСК Северо-Запада».

Повышению квалификации персонала также способствует ежегодная технико-экономическая учеба на местах. Охват персонала технико-экономическим обучением на местах составил в среднем 80% от общей численности персонала. Техничко-экономическое обучение проводится в производственных отделениях в соответствии с действующими локальными нормативными документами и на основании утвержденных поурочных планов проведения занятий систематически с отрывом от выполнения основных функций.

Работа с кадровым резервом осуществляется в соответствии с Положением о работе с кадровым резервом для выдвижения на руководящие должности.

Разработана и утверждена номенклатура кадрового резерва, состоящая из должностей руководителей по направлениям деятельности, руководителей и заместителей руководителей структурных подразделений филиалов и производственных отделений, руководителей секторов, производственных лабораторий, старших мастеров, мастеров, старших инспекторов по эксплуатации, старших диспетчеров, начальников штабов ГО и ведущих инженеров служб релейной защиты и автоматики.

В соответствии с утвержденными списками, численность кандидатов в резерв для выдвижения на руководящие должности по номенклатуре филиалов и производственных отделений составила 2876 человек.

С целью оценки развития профессионально важных качеств и получения рекомендаций о целесообразности занятия должности резерва службой обеспечения психофизиологической надежности

персонала филиала проведена психофизиологическая диагностика резервистов, которая дает возможность выявить наличие оптимальных личностных качеств и потенциала резервиста, необходимых для эффективности и целесообразности занятия должности резерва. Результаты оценки профессионально важных качеств стали основой для разработки индивидуальных планов развития резервистов.

Работники из состава резерва проходили подготовку и повышение квалификации в соответствии с Планом на 2009 год.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает

текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Общество стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Программа «Организация развития социальной политики на 2007–2009 годы». Перечень направлений реализации социальной политики Общества достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения; медицинского страхования, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, за-

боту о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основными принципами реализации социальной политики являются:

- ▶ адресность – направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников
 - ▶ актуальность – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход
 - ▶ компетентность – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности
 - ▶ открытость – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях
 - ▶ результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.
- В существующих условиях острой конкуренции на рынке труда регионов, учитывая сложность сохранения коллектива в условиях реорганизации предприятий электроэнергетики и на фоне процессов финансово-экономического кризиса, в 2009 году особое значение было уделено развитию социального аспекта производственных отношений.
- Социальная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2009 года была ориентирована на:
- ▶ поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства в условиях реорганизации
 - ▶ обеспечение социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики в условиях общего финансово-экономического кризиса
 - ▶ развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и текущих задач
 - ▶ формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе
 - ▶ обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика Общества в 2009 году осуществлялась в рамках Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009–2011 годы и комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, который скомплексован по нескольким целевым направлениям.

ПРОФИЛАКТИКА ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ И ОЗДОРОВЛЕНИЕ РАБОТНИКОВ И ИХ ДЕТЕЙ

Добровольное медицинское страхование (далее – ДМС) и страхование от болезней и несчастных случаев (далее – НС) работников Общества осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на период до 01.01.2010 и Программой страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2009 год. Согласно проведенным в декабре 2008 года конкурсам по выбору страховых организаций, ОАО

«МРСК Северо-Запада» заключало договоры ДМС и страхования от болезней и несчастных случаев с ОАО «АльфаСтрахование».

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах и конкурсах. В течение 2009 года в рамках программы развития этого направления социальной политики проведено около 200 спортивных мероприятий, в которых приняли участие около 4,7 тысяч работников. Сборная команда Общества заняла в Зимней Спартакиаде ОАО «Холдинг МРСК» 6 место, а в летней – 5-е.

В течение отчетного года за счет полного либо частичного использования средств Общества санатории страны и пансионаты, курорты Анапы, Геленджика,

Сочи, Туапсе посетили 496 детей работников.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА НЕРАБОТАЮЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ И ПЕНСИОНЕРОВ, ВЫХОДЯЩИХ НА ПЕНСИЮ ИЗ ОБЩЕСТВА

Социальная ответственность Общества, закрепленная в Коллективном договоре, предусматривает материальную поддержку бывших работников Общества, которым выплачивалась единовременная материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам. Родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

В связи с профессиональным праздником, Днем энергетика, в филиалах Общества было организовано поздравление ветеранов с вручением памятных подарков и продовольственных наборов к празднику. Мероприятия проводились с привлечением общественных ветеранских организаций регионов Северо-Запада и охватили более двух ты-

сяч ветеранов энергетики Северо-Западного региона России.

ЦЕЛЕВЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ, ЛЬГОТЫ И КОМПЕНСАЦИИ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА

Данная составляющая социального пакета персонала Общества предусматривала ряд целевых денежных выплат и компенсаций персоналу в соответствии с действующими в 2009 году нормами коллективного договора, самыми существенными из которых являются:

- ▶ единовременная материальная помощь к отпуску
- ▶ компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях
- ▶ 50% скидка за использованную в быту электрическую энергию
- ▶ выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников
- ▶ единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Программа) была утверждена Советом директоров Общества 02.12.2009 (протокол № 52/7). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников ОАО «МРСК Северо-Запада» в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения кадровых вопросов, таких как снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2009 года Общество продолжило сотрудничество с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по четырем направлениям:

- ▶ Корпоративный план (финансируется Обществом), в том числе «Поддерживающая» программа
- ▶ Паритетный план (финансируется Обществом и работником)
- ▶ программа «Софинансирование» (финансируется работником, Обществом и государством)
- ▶ перевод накопительной части государственной пенсии в НПФ.

Впервые в рамках утвержденной Программы в 2009 году была реализована программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 177 работников.

В целом за 2004–2009 годы негосударственную пенсию оформили и получают/ли 3741 человек (в 2009 году оформили негосударственную пенсию в Негосударственном пенсионном фонде электроэнергетики 417 человек) из числа работников, вышедших на пенсию.

ПРОВЕДЕНИЕ КУЛЬТУРНО-МАССОВЫХ И ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

В течение отчетного года в Обществе проведены 100 тематических вечеров отдыха и 40 экскурсий для работников, в которых приняли участие более 10 тысяч человек, 20 выставок творческих работ детей энергетиков, 80 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов – в них приняли участие около двух тысяч учащихся и студентов региона – всего около 400 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества. В декабре 2009 года по результатам творческих конкурсов в филиалах Общества в Санкт-Петербурге прошел Гала-концерт творчества энергетиков на приз ОАО «МРСК Северо-Запада».

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

В 2009 году Общество эффективно выстраивало отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого коллективного договора и единого положения об оплате труда работников Общества, вступивших в силу и реализовывавшихся в 2009 году. Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

Членами первичных профсоюзных организаций являются 74% (10 681 человек) работников Общества.

ОХРАНА ТРУДА

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЗАБОЛЕВАЕМОСТИ

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Положениями «О системе управления охраной труда».

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА ПРИВЕДЕНЫ В ТАБЛИЦЕ:

Филиал/МРСК	2007				2008				2009			
	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм	Общее число постр.	В т.ч. погибших	Кч	Кчсм
«Архэнерго»	1	0	0,46	0,00	1	0	0,47	0,00	1	1	0,47	0,47
«Вологдаэнерго»	0	0	0,00	0,00	5	0	1,97	0,00	1	0	0,38	0,00
«Карелэнерго»	1	0	0,86	0,00	0	0	0,00	0,00	1	0	0,78	0,00
«Колэнерго»	3	0	2,56	0,00	1	0	0,91	0,00	2	1	1,75	0,87
«Комиэнерго»	0	0	0,00	0,00	1	0	0,35	0,00	2	0	0,67	0,00
«Новгородэнерго»	2	0	1,40	0,00	1	0	0,71	0,00	0	0	0,00	0,00
«Псковэнерго»	1	1	0,46	0,46	4	2	1,84	0,92	0	0	0,00	0,00
Исполнительный аппарат	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
Всего по МРСК	8	1	0,58	0,07	13	2	0,95	0,15	7	2	0,49	0,14

Кч – коэффициент частоты общего травматизма (количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работающих).
Кчсм – коэффициент частоты смертельного травматизма (количество смертельных несчастных случаев приходящееся на 1000 работающих)

В 2007 году в ПСК зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 1 несчастный случай со смертельным исходом (в результате ДТП в «Псковэнерго») и 2 несчастных случая, отнесенных к кате-

гории тяжелых (в результате ДТП в «Новгородэнерго», «Архэнерго»), 1 групповой несчастный случай с причинением вреда здоровью легкой степени (в результате ДТП в «Колэнерго»). Всего в результате несчастных случа-

ев на производстве пострадали 8 человек.

В 2008 году зарегистрировано 9 несчастных случаев на производстве, из них 1 групповой несчастный случай со смертельным исходом

в результате ДТП («Псковэнерго»), 5 пострадавших с тяжелым исходом («Псковэнерго», «Новгородэнерго»), 2 пострадавших в «Вологдаэнерго» (один из которых в результате группового несчастного случая при ДТП), «Комиэнерго»). Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 13 человек.

В 2009 году зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 2 со смертельным исходом («Архэнерго», «Колэнерго») и 3 несчастных случая, отнесенных к категории тяжелых. Всего в результате несчастных случаев пострадали 7 человек.

В 2007 году зарегистрировано два случая установления профессионального заболевания («Псковэнерго», «Комиэнерго»).

В 2008 и 2009 годах случаев установления профессиональных заболеваний зарегистрировано не было.

МАТЕРИАЛЬНЫЙ УЩЕРБ

Возмещение вреда пострадавшим при несчастных случаях на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» от 24.08.1998 №125-ФЗ из сумм выплаченного страхового взноса.

Суммарный ущерб, понесенный филиалами Общества в результате случаев производственного травматизма, куда вошли затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет составил:

Наименование филиала/МРСК	Материальный ущерб, млн. руб.		
	2007 год	2008 год	2009 год
«Архэнерго»	0,00	0,00	0,03
«Вологдаэнерго»	0,15	0,26	0,24
«Карелэнерго»	0,09	0,13	0,14
«Колэнерго»	0,66	0,04	0,10
«Комиэнерго»	0,25	0,05	1,14
«Новгородэнерго»	0,10	0,04	0,26
«Псковэнерго»	0,17	2,80	0,00
Всего по «МРСК Северо-Запада»	1,42	3,30	1,90

ЗАТРАТЫ ОБЩЕСТВА НА ОХРАНУ ТРУДА В 2008–2009 ГОДАХ

Наименование филиала/МРСК	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн. руб.	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев, млн. руб.	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, млн. руб.	на мероприятия по общему улучшению условий труда, млн. руб.	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, млн. руб.
«Архэнерго»					
2008 год	18,33	2,25	1,84	1,71	12,54
2009 год	22,84	1,70	2,03	1,64	17,48
«Вологдаэнерго»					
2008 год	38,09	1,44	3,12	2,93	30,61
2009 год	35,80	1,66	2,52	1,23	30,36
«Карелэнерго»					
2008 год	20,00	3,40	2,15	1,38	13,04
2009 год	23,60	0,60	6,74	0,18	16,07
«Колэнерго»					
2008 год	17,40	3,31	1,60	2,75	9,72
2009 год	16,60	4,12	1,59	2,15	8,70
«Комизэнерго»					
2008 год	46,80	8,81	4,58	3,92	29,54
2009 год	54,70	8,88	5,00	2,25	38,58
«Новгородэнерго»					
2008 год	23,60	1,13	1,66	5,27	15,53
2009 год	36,70	3,30	3,09	4,62	25,65
«Псковэнерго»					
2008 год	15,70	3,22	2,23	2,45	7,79
2009 год	21,70	3,62	2,00	2,55	13,54
Итого по «МРСК Северо-Запада»					
2008 год	179,90	23,56	17,20	20,40	118,76
2009 год	211,90	23,90	23,00	14,61	150,40

В целом затраты на охрану труда стабильны и носят плановый характер. Анализируя данные, учитывая дефлятор при формировании тарифного дела 2009 года, можно сделать вывод, что затраты на охрану труда в 2009 году увеличились по сравнению с 2008 годом на 8,6%.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА

Наименование филиала	Затраты, руб.		
	2007 год	2008 год	2009 год
«Архэнерго»	7722	7930	10396
«Вологдаэнерго»	14410	13918	13752
«Карелэнерго»	12700	15213	18291
«Колэнерго»	19160	15800	14449
«Комизэнерго»	11089	15030	18194
«Новгородэнерго»	21800	15620	24623
«Псковэнерго»	7625	6920	9234
В среднем по МРСК (руб./чел)	13500	12919	15563

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА ЗА 2009 ГОД



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА СПЕЦОДЕЖДОЙ

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ОАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов аттестации рабочих мест по условиям труда.

Наименование филиала/МРСК	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами, устойчивыми к воздействию электродуги, чел.	в Т,ч, летними, чел.	в Т,ч, зимними, чел.	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	Процент оснащения костюмами, %	Процент оснащения летними костюмами, %	Процент оснащения зимними костюмами, %
«Архэнерго»	1013	1007	1007	1007	6 (вновь принятые на работу)	99,4	99,4	99,4
«Вологдаэнерго»	1249	1239	1242	1239	10 (вновь принятые на работу)	99,2	99,4	99,2
«Карелэнерго»	626	626	626	626	-	100,0	100,0	100,0
«Колэнерго»	470	470	470	470	-	100,0	100,0	100,0
«Комизэнерго»	1344	1344	1344	1344	-	100,0	100,0	100,0
«Новгородэнерго»	779	778	781	778	4 (вновь принятые на работу)	99,5	99,8	99,5
«Псковэнерго»	865	865	865	798	-	92,2	10,0	92,2
Итого по «МРСК Северо-Запада»	6346	6329	6335	6262	20	98,7	99,8	98,7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРЕДПИСАНИЙ

Во всех филиалах и производственных отделениях ОАО «МРСК Северо-Запада» до октября 2009 года функционировала система производственного (внутреннего технического) контроля, введенная в соответствии с требованиями распоряжения по Бизнес-единице «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России» от 29.06.2006 № 161р/158р «О создании системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети», во исполнение распоряжения по Бизнес-единице «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.07.2006 № 194р/188р «Об утверждении типовых положений системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети» соответствующим распоряжением ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.11.2006 № 51р.

Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 22.09.2009 № 432 «О вводе в действие Положения о системе внутреннего техни-

ческого контроля» на основании письма ОАО «Холдинг МРСК» от 02.09.2009 № ПО-2030 в ОАО «МРСК Северо-Запада», в его филиалах и производственных отделениях введено в действие «Положение о системе внутреннего технического контроля в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «Холдинг МРСК».

Общее руководство системой внутреннего технического контроля (СВТК) осуществляет заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» – главный инженер. Организация функционирования СВТК возложена на отделы производственного контроля и охраны труда исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада». Контроль эффективности действия системы внутреннего технического контроля осуществляет Департамент технической инспекции (далее – ДТИ) ОАО «МРСК

Северо-Запада». В филиалах и производственных отделениях ОАО «МРСК Северо-Запада» производственный контроль в рамках деятельности системы внутреннего технического контроля осуществляют производственно-технические советы (далее – ПТС).

ПТС осуществляют контроль за:

- ▶ содержанием, эксплуатацией и уровнем технического состояния энергоустановок (оборудования, зданий и сооружений) в соответствии с требованиями нормативных документов
- ▶ проведением обследований технического состояния основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений
- ▶ ведением исполнительной и эксплуатационно-ремонтной документации
- ▶ выполнением требований нормативов по охране труда
- ▶ расследованием причин технологических нарушений, несчастных случаев, пожаров и разработкой превентивных мероприятий
- ▶ проведением работы с персоналом в соответствии с требованиями правил работы с персоналом
- ▶ соответствием инструкций и организационно-распорядительных документов требованиям нормативным документам отраслевых НТД
- ▶ своевременным выявлением и устранением недостатков производственной деятельности и «особоопасных мест», как с точки зрения надёжности электропитания потребителей, так и безопасности персонала филиалов, их ПО и третьих лиц
- ▶ оценкой рисков снижения эксплуатационной надёжности и безопасности, выявление опасных и вредных производственных факторов
- ▶ разработкой и реализацией конкретных организационных и технических мероприятий, направленных на устранение или снижение выявленных рисков.

В рамках планирования деятельности СВТК в филиалах и производственных отделениях:

- ▶ введено в действие Положение о системе внутреннего технического контроля
- ▶ утверждены составы производственно-технических советов (ПТС)
- ▶ разработано Положение о ПТС
- ▶ составлены графики проверок, проводимых ПТС
- ▶ разработаны и согласованы с Департаментом технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада» типовые программы проверок структурных подразделений.

В должностные инструкции членов ПТС внесены соответствующие функциональные обязанности.

По результатам каждой проверки, проведенной в 2009 году в рамках СВТК, составлен акт с перечнем выявленных замечаний, нарушений и недостатков, а также мероприятий по их устранению в согласованные сроки. Все акты приняты к исполнению.

СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПИСАННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРОК, ПРОВЕДЕННЫХ ЗА 2009 ГОД, НАМЕЧЕННЫХ И ИСПОЛНЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада»	Орган контро- ля, выдавший предписание	Коли- чество предпи- санных меропри- ятий	В т.ч. на- мечен- ных к выпол- нению в 2009 году	Коли- чество выпол- ненных меропри- ятий	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исполн.	Истек срок исполн.
«Архэнерго»	По сист. ВТК	3063	1950	1950	1113	0
	ДТИ	129	89	89	40	0
«Вологдаэнерго»	По сист. ВТК	4252	4252	4252	0	0
	ДТИ	203	176	176	27	0
«Карелэнерго»	По сист. ВТК	7214	7206	7206	8	0
	ДТИ	483	458	458	25	0
«Колэнерго»	По сист. ВТК	3365	3340	3340	25	0
	ДТИ	56	56	56	0	0
«Комиэнерго»	По сист. ВТК	10704	10704	10704	0	0
	ДТИ	193	127	127	66	0
«Новгородэнерго»	По сист. ВТК	14192	14093	14093	99	0
	ДТИ	337	223	223	114	0
«Псковэнерго»	По сист. ВТК	5927	5927	5927	0	0
	ДТИ	274	157	157	117	0
Итого по «МРСК Северо-Запада»	По сист. ВТК	48717	47472	47472	1245	0
	ДТИ	1675	1286	1286	389	0

ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ, СНИЖАЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ СИСТЕМЫ ВТК:

- ▶ Недостаток нормативного регулирования, связанный с прекращением деятельности ОАО РАО «ЕЭС России», и, как следствие, неопределенность статуса нормативных и руководящих документов.
- ▶ Непродолжительность периода работы ОАО «МРСК Северо-Запада», в соответствии с системой ВТК в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «Холдинг МРСК», не позволяет в достаточной степени сделать анализ внедрения самой системы, а также произвести полную и достаточную оценку факторов, влияющих на эффективность работы данной системы.
- ▶ Отсутствие программного обеспечения для обобщения и контроля за мероприятиями, намеченными в актах проверок.
- ▶ Значительная удаленность объектов, снижающая требуемую регулярность проведения всех видов проверок в объеме СВТК.

ПРИНЯТЫЕ КОРРЕКТИРУЮЩИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ В 2009 ГОДУ:

- ▶ Одновременное проведение различных видов проверок при выезде на энергообъекты филиала, производственного отделения (День ОТ, День ПБ, ПК ОПО, СВТК).
- ▶ Наличие предписаний государственных контролирующих органов и их выполнение (кроме финансовых, налоговых, таможенных и т.п.).

Наименование филиала/МРСК	Орган контроля, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. начисленных к выполнению в 2009 году	Количество выполненных мероприятий	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исполн.	Истек срок исполн.
«Архэнерго»	Северное Управление РТН	11	10	10	1	0
«Вологдаэнерго»	Северное Управление РТН	4	4	4	0	0
«Карелэнерго»	Беломорское Управление РТН	317	317	309	0	8*
«Колэнерго»	Беломорское Управление РТН	33	32	32	1	0
«Комиэнерго»	Печорское Управление РТН	88	80	78	8	2**
«Новгород-энерго»	Северо-Западное Управление РТН	3	3	3	0	0
«Псковэнерго»	Северо-Западное Управление РТН	55	53	51	2	2***
Итого по «МРСК Северо-Запада»		511	499	487	12	12

Пояснения к невыполненным мероприятиям:

* Не выполнены мероприятия предписания № 10-055-01/10 от 31.03.2008 г.:

п. 3.7.3.4. – В государственном реестре ОПО не зарегистрированы опасные производственные объекты – площадки трансформаторных подстанций (с учетом емкостей резервного трансформаторного масла) с количеством опасного вещества, обращающегося на объекте более 2% от предельно допустимого, указанного в приложении 2 ФЗ №116-ФЗ;

п. 3.7.3.5. – В государственном реестре ОПО не зарегистрирован опасный производственный объект, связанный с транспортированием опасных веществ.

п. 3.7.3.6. – Не заключены договоры страхования риска ответственности за причинение вреда при эксплуатации ОПО, связанных с транспортированием опасных веществ и площадок трансформаторных подстанций.

п. 3.7.3.8. – Недоработано Положение об организации производственного контроля доработать с учетом ОПО – участков транспортирования опасных веществ и площадок трансформаторных подстанций.

п. 3.7.3.9. – Не распределены обязанности и ответственность в области обеспечения промышленной безопасности между руководством, специалистами и структурными подразделениями при эксплуатации ОПО, связанных с транспортированием опасных веществ и площадок трансформаторных подстанций.

п. 3.7.3.10. – Не разработаны планы

локализации аварийных ситуаций для взрывопожароопасных производственных объектов – участков транспортирования опасных веществ и площадок трансформаторных подстанций.

Запросы о переносе сроков выполнения пунктов 3.7.3.4., 3.7.3.5., 3.7.3.6., 3.7.3.8., 3.7.3.9., 3.7.3.10. направлялись в УТЭН (Ростехнадзор) по Республике Карелия от 24.06.2008 г. № 233-1778, от 22.07.2008 г. № 233-2311, от 20.08.2008 г. № 233-2858, от 23.09.2008 г. № 233-3466. Ответа по состоянию 31.12.2009 г. не получено.

В адрес УТЭН Ростехнадзора по РК направлено письмо № 233-2399 от 04.05.2009 года о регистрации опасных производственных объектов – площадок трансформаторных подстанций (ОПО) после согласования центрального аппаратом Ростехнадзора «Плана-графика проведения мероприятий по регистрации ОПО ОАО «Холдинг МРСК».

п. 3.9.2.2. Выполнен частично. Разработан и согласован проект нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух (ПДВ) для производственных отделений Южно-Карельские электрические сети и Северные электрические сети. Получено разрешение на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух для ПО ЮКЭС и ПО СЭС.

Проект ПДВ для производственного отделения Западно-Карельские электрические сети согласован в УФС по надзору в сфере защиты прав

потребителей и благополучия человека по РК и передан в Беломорское управление Ростехнадзора для рассмотрения.

Планируемый срок рассмотрения - март 2010 года.

п.3.9.2.3. Выполнен частично. Проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для производственного отделения Южно-Карельские электрические сети оформлен. В мае 2009 года проект был направлен на рассмотрение в Управление Ростехнадзора по РК. 18.05.2009 года Управлением Ростехнадзора по РК было принято решение об отказе в установлении лимитов на размещение отходов в связи с отсутствием у Общества лицензии на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов. Паспорта на все виды образующихся отходов оформлены.

** Акт-предписание РТН РФ № 6 от 02.04.2009 по производственному отделению «Воркутинские электрические сети»:

п. 1. Не предоставлена копия лицензии на эксплуатацию взрывопожарных объектов;

п. 2. Не предоставлено свидетельство о регистрации ОПО в государственном реестре (Склад ГСМ ДЭС «Петрунь», склад ГСМ ДЭС «Адзэва-Вом», площадка дизельной подстанции).

Причины невыполнения:

По п. 1. Копия лицензии не представлена ввиду отсутствия необходимой лицензии на эксплуатацию взрывопожароопасных

производственных объектов у юридического лица - ОАО «МРСК Северо-Запада». Процедура получения указанной лицензии была запланирована на IV квартал 2009 года – I квартал 2010 года, с включением затрат на это мероприятие в бизнес-план 2009 года. Работа по получению лицензии не закончена, предполагаемый срок – II квартал 2010 года.

По п. 2. Процедура по регистрации в Госреестре указанных ОПО не была проведена в связи с тем, что ОАО «Холдинг МРСК» согласовывается Проект сделки, связанной с отчуждением имущества, эксплуатируемого филиалом Комиэнерго. В это имущество входят и указанные ОПО. В настоящий момент все документы по предполагаемой продаже находятся в Росимуществе РФ. Предполагаемый срок продажи имущества I-II квартал 2010 года.

*** Предписание Северо-Западного УТЭН РТН от 19.08.2009 г. № 35-001-105/Пр.: п.п. 3.1; 7.1 – Отсутствуют креномеры. Причины невыполнения: Длительные сроки поставки оборудования. Планируемый срок выполнения – март 2010.

Существенных замечаний, влияющих на надежность работы оборудования и безопасность персонала, представителями государственных контролирующих органов не выявлено.

АТТЕСТАЦИЯ РАБОЧИХ МЕСТ

Аттестация рабочих мест по условиям труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

ДАННЫЕ ПО ПРОВЕДЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ В 2009 ГОДУ

Наименование филиала/МРСК	Проведена аттестация в 2009 году, РМ	Объем финансирования, план/факт, тыс. руб.	Организация, проводившая аттестацию
«Архэнерго»	596	3099,71/3099,71	ЗАО «РЭК», ЗАО «Бутам»
«Вологдаэнерго»	---	---	---
«Карелэнерго»	---	---	---
«Колэнерго»	233	198,00/198,00	«Клинский институт охраны и условий труда «ОЛС-комплект»
«Комизэнерго»	280	1407,00/933,00	ИП Фельцингер Александр Викторович (Центр аттестации и сертификации)
«Новгородэнерго»	522	17,96/33,09	ООО «Новтрудконсультация»; ООО «Рострудэксперт» г. Петрозаводск; ООО «ЦОТ Труд-эксперт» г. Тула
«Псковэнерго»	1852	-/-	ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии Псковской области»
Итого по «МРСК Северо-Запада»	3483	4722,70/4263,70	

Архэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда находится в стадии проведения в соответствии с установленной периодичностью в ПО «Архангельские электрические сети» (начата в I квартале 2010 года) и

ПО «Вельские электрические сети» (начата в 2009 году). Результаты аттестации рабочих мест в аппарате управления филиала (завершена в I квартале 2010 года) направлены в Государственную инспекцию труда в Архангельской области и

НАО. Аттестация рабочих мест по условиям труда в ПО «Плесецкие электрические сети» была проведена в 2005 году и в ПО «Котласские электрические сети» в 2008 году.

Вологдаэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда завершена в 2007 году.

Карелэнерго

В 2008 году проведена плановая аттестация 600 рабочих мест по условиям труда. Аттестацию проводило ЗАО «Бутам» Санкт-Петербурга.

В 2009 году материалы аттестации были направлены на экспертизу в Министерство труда и занятости Республики Карелия. По результатам экспертизы поступило Заключение, что результаты аттестации подлежат доработке в соответствии с выходом Приказа Минздравоохранения России от 31.08.2007 г. № 569.

В настоящее время материалы аттестации находятся в ЗАО «Бутам» на доработке.

Колэнерго

Результаты аттестации рабочих мест по условиям труда, проведенной в 2009 году, зарегистрирова-

ны в Министерстве здравоохранения и социального развития Мурманской области и внесены в «Реестр рабочих мест по условиям труда Мурманской области».

Комиэнерго

Аттестация рабочих мест в 2009 году проводилась в ПО «Южные электрические сети», в ПО «Центральные» и «Воркутинские электрические сети» аттестация была проведена в 2007 году, в ПО «Сыктывкарские» и «Печорские электрические сети» в 2008 году.

Новгородэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда в 2009 году проводилась в двух ПО «Боровичские электрические сети» и «Валдайские электрические сети». В остальных подразделениях филиала аттестация была проведена в 2006–2008 годах. Результаты аттестации зарегистрированы органами государственной экспертизы условий труда.

Лскобэнерго

Аттестация рабочих мест по условиям труда в филиале завершена в 2009 году.

ПРОВЕДЕНИЕ ПСИХОФИЗИОЛОГИЧЕСКОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА

В филиалах Компании функционируют службы психофизиологической надежности персонала (в дальнейшем СПНП). Штатная численность СПНП составляет 46 человек – психологи, врачи, техники и т.д.

В филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Комиэнерго» СПНП включены в состав кадровых подразделений. В СПНП «Колэнерго» входит врачебный здравпункт, имеющий лицензию (№ ЛО-47-01-000264 от 12.12.2008). СПНП «Колэнерго» имеет лицензию на проведение экспертизы по временной нетрудоспособности, осуществление амбулаторно-поликлинической помощи и обеспечена необходимыми

медицинскими программно-аппаратными средствами, такими как: 12-канальные кардиоанализаторы («Анкар», «Иномед»), которые позволяют осуществлять ведение электронной картотеки, мониторинг, запись, просмотр и анализ ЭКГ; компьютерный стабиллограф; аудиометр.

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПНП ЯВЛЯЮТСЯ:

- ▶ проведение первичного углубленного психологического обследования поступающих на работу, проведение плановых, текущих психологических обследований персонала;
- ▶ работа с руководителями подразделений по расстановке кадров, формированию коллективов;
- ▶ ведение индивидуальной работы с сотрудниками подразделений по итогам психофизиологических исследований;
- ▶ осуществление контроля над актуальным психофизиологическим состоянием работников;
- ▶ организация и проведение предсменного контроля-допуска на рабочее место оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного и водительского персонала. Контроль

прохождения предсменного медосмотра и анализ его результатов.

- ▶ Проведение внезапных проверок рабочих мест совместно со службой производственного контроля и охраны труда;
- ▶ проведение анализа состояния и причин профессиональных заболеваний. Разработка мероприятий по предупреждению профзаболеваний, организация внедрения указанных мероприятий.
- ▶ принятие участия в расследовании несчастных случаев и технологических нарушений.

СПНП совместно со службой охраны труда осуществляет совместные выездные внезапные проверки. Сотрудники СПНП участвуют в обучении персонала методам оказания первой медицинской помощи и реанимации, проводятся занятия на тренажерах «Гоша», тренинги развития профессионально-важных качеств.

Основными целями работы СПНП является уменьшение нештатных ситуаций и технических нарушений со стороны персонала, а также повышение надежности, эффективности и безопасности

производственной деятельности.

Первичное углубленное психологическое обследование поступающих на работу в 2009 году прошли 1900 человек.

Плановые психологические исследования осуществлялись по утвержденному графику и по запросам руководителей с целью изучения индивидуальных особенностей членов коллектива; оценки взаимоотношений внутри коллектива; изучения особенностей функционирования службы; подбора состава смен для наиболее эффективного трудоустройства персонала.

Работниками СПНП совместно со службой охраны труда и надежности филиалов проводятся внезапные проверки состояния здоровья работников. В состав комиссий по расследованию несчастных случаев на производстве обязательно включается начальник СПНП.

В 2009 году проводилось исследование бригад оперативно-ремонтного

и ремонтного персонала. Основной задачей проводимого исследования является оптимальная расстановка работников в структурах трудового коллектива и его первичных звеньев. Также данное обследование играет важную роль при подготовке кадрового резерва на руководящие должности.

Предсменным медицинским контролем-допуском подлжит 62% от всего персонала. В 2009 году от работы по состоянию здоровья были отстранены (направлены в ЛПУ, переведены на более легкий труд и т.д.) 437 человек.

В 2009 году профилактический медицинский осмотр прошли более 7000 работников.

Признано «не годными» и «ограниченно годными» – 330 человек.

Сотрудниками СПНП осуществляется контроль за исполнением рекомендаций врачей по результатам медицинских осмотров.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, НАЦЕЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ ОХРАНЫ ТРУДА:

- ▶ внедрение и реализация политики в области охраны труда
- ▶ проведение работы с персоналом
- ▶ информационное обеспечение в области охраны труда
- ▶ организационно-техническое обеспечение мер по сокращению производственного травматизма:
 - ▶ проведение медицинских осмотров
 - ▶ проведение анализа заболеваемости по категориям персонала
 - ▶ проведение обследования персонала в центрах профпатологии
 - ▶ проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, разработка по результатам аттестации мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями
- ▶ проведение постоянного контроля состояния условий и охраны труда
- ▶ своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами
- ▶ выполнение мероприятий, намеченных Программой по снижению рисков возникновения травматизма на 2009–2010 годы.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду

Динамика затрат на выполнение мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране земель, тыс. руб.

Наименование затрат	2007	2008	2009
Прямые	6474,8	9485,9	8873,6
Косвенные	115262,4	129058,9	73128,7

Величина прямых затрат обусловлена затратами на охрану и рациональное использование водных ресурсов, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления (в т.ч. утилизация конденсаторных батарей). Величина косвенных затрат обусловлена проводимыми во всех филиалах мероприятиями по замене масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, ремонту маслоприемников, системы маслосток и маслосборников, а также выполнению работ по разработке проектов предельно допустимых выбросов, нормативов образования отходов, проведением аналити-

ческого контроля и обучения персонала.

В 2009 году был выполнен ряд запланированных мероприятий в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие:

Динамика экологических затрат, тыс. руб.

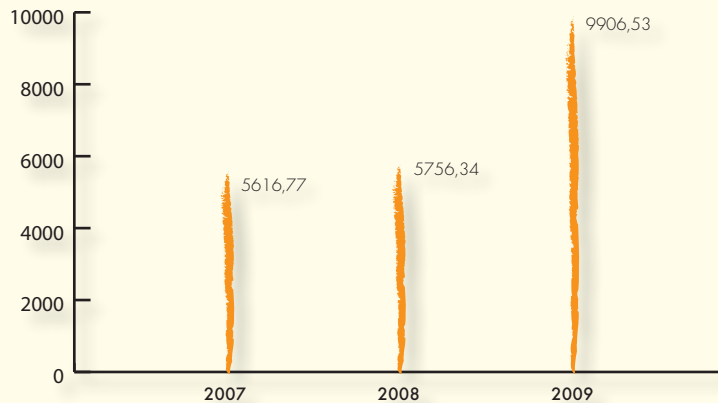


- ▶ Проведена реконструкция площадки для хранения маслонаполненного оборудования на РПБ-III производственного отделения «Архангельские электрические сети». Затраты на выполнение реконструкции в 2009 году составили 9 000 тыс. руб.
- ▶ Проведена рекультивация загрязненного участка территории РПБ-III в производственном отделении «Архангельские электрические сети». Затраты составили 261 тыс. руб.
- ▶ Замена масляных выключателей на вакуумные (19466,4 тыс. руб.).
- ▶ Капитальный ремонт маслоприемников, системы маслосток и маслосборников (3807,18 тыс. руб.).
- ▶ Проведение в филиалах экологического аудита силами обученных специалистов.
- ▶ Разработка проектов ПДВ, ПНОЛРО.
- ▶ Размещение, утилизация отходов производства и потребления.
- ▶ Производственный контроль качества сбрасываемых вод.

Данные мероприятия были направлены на соблюдение требований природоохранного законодательства, нормативов выбросов, предотвращения загрязнения земель нефтепродуктами, на

обеспечение экологически безопасного обращения с отходами, а также эксплуатации оборудования, отвечающего требованиям по охране окружающей среды.

Динамика платежей за негативное воздействие, тыс. руб.



Увеличение в 2009 году платы за негативное воздействие на окружающую среду связано с увеличением платы за сверхлимитное размещение отходов производства и потребления и сверхлимитными выбросами загрязняющих веществ в атмосферу.

Сверхлимитное размещение отходов обусловлено отсутствием лимитов на размещение отходов в филиалах «Комиэнерго», «Новгород-энерго» в связи с отсутствием лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I–IV класса опасности.

Увеличение платежей за сверхлимитные выбросы загрязняющих веществ в филиале «Комиэнерго» произошло в связи с отсутствием разрешений на выбросы от дизельных электростанций, т.к. ДЭС в 2008 году были выставлены на продажу и проекты ПДВ не разрабатывались. В настоящее время проекты разработаны, разрешения на выброс получены в конце 2009 года.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Наименование	2007 год	2008 год	2009
Всего	5616,8	5756,3	9906,5
допустимые объемы	3330,9	3121,3	2681,0
сверхлимитные объемы	2285,9	2635,0	7225,5
Сбросы в водные объекты, всего	82,1	133,9	135,759
допустимые объемы	69,6	119,1	116,8
сверхлимитные объемы	12,5	14,8	18,9
Выбросы в атмосферу, всего	265,4	994,3	1621,5
допустимые объемы	185,4	126,3	144,6
сверхлимитные объемы	80,1	868,0	1476,8
Размещение отходов, всего	5269,2	4628,1	8149,3
допустимые объемы	3075,9	2875,9	2419,6
сверхлимитные объемы	2193,3	1752,2	5729,7

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Динамика объемов образования производственных отходов (тонн)

Класс опасности отхода	2007	2008	2009
I класс	14,7	5,5	27,3
II класс	5,9	6,5	11,6
III класс	124,8	163,1	208,8
IV класс	3494,4	3451,4	3727,9
V класс	7620,2	6158,2	6575,6
Всего:	11260,1	9784,8	10551,2

За отчетный период можно выделить следующие типы обращения с отходами (тонн)

Класс опасности	Использовано отходов	Обезврежено отходов	Передано другим организациям
I класс	-	1,0	27,0
II класс	-	-	9,7
III класс	8,6	0,4	208,0
IV класс	80,3	89,7	3554,2
V класс	71,2	3995,2	2410,0



Большой объем образующихся отходов в 2007 и увеличение их количества в 2009 году, по сравнению с 2008 годом, связано с размещением и утилизацией образовавшегося большого количества отходов древесины от лесоразработок (расчистка трасс), а также с увеличением образования отходов (стоков) из выгребных ям и бытового мусора. В 2008 году объемы отходов, вывозимых на полигоны ТБО (отходов (осадков) из выгребных, мусора от бытовых помещений организаций) были существенно ниже.

Основной объем образующихся отходов составляют отходы пятого класса опасности (практически неопасные) – 62 %.

Весь объем образующихся отходов временно накапливается в специально обустроенных местах временного хранения отходов. В дальнейшем они передаются другим организациям для обезвреживания, утилизации и захоронения.

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» не оказывают существенного влияния на атмосферный воздух.

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД (ТОНН)

Выброс загрязняющих веществ, всего	843,3
твердых	22,9
газообразных и жидких	820,4
из них:	
оксида серы	81,8
оксидов углерода	261,2
оксидов азота	358,5
углеводородов (без летучих органических соединений)	73,8
летучих органических соединений	45,1

Основной объем выбросов загрязняющих веществ поступает от дизельных электростанций в филиалах «Архэнерго» и «Комиэнерго».

В целях нормирования объемов выбросов в производственных отделениях разработаны и согласованы с территориальными управлениями Ростехнадзора проекты предельно допустимых выбросов.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Основное количество воды, потребляемое филиалами, поступает из городского водопровода. Основной объем потребляемой воды расходуется на хозяйственно-питьевые нужды – 70%, 30% – на производственные нужды.

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАБИРАЕМОЙ ВОДЫ ИЗ ПРИРОДНЫХ ИСТОЧНИКОВ (АРТЕЗИАНСКИХ СКВАЖИН И ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ) ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД (ТЫС. М³)

Забор воды из водных объектов, всего	53,1
в том числе:	
из поверхностных источников	14,8
из подземных источников	38,3

СОХРАНЕННЫЕ ИЛИ ВОССТАНОВЛЕННЫЕ МЕСТООБИТАНИЯ

В процессе деятельности по охране окружающей среды в течение 2009 года в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проводились работы по рекультивации нарушенных земель общей площадью 166,581 га.

Необходимость проведения рекультивации возникла в результате проведения работ по реконструкции и строительства воздушных линий, а также загрязнения почвенного покрова локальными проливами трансформаторного масла от выведенных из эксплуатации трансформаторов.

ИНИЦИАТИВЫ ПО СМЯГЧЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В целях уменьшения воздействия на окружающую среду часть отходов производства потребления отправляется не на захоронение, а передаётся специализированным организациям для вторичного использования и обезвреживания. Так, на переработку и дальнейшее использование было направлено 628,9 т лома черных металлов и лома, содержащего цветные металлы, 41,2 т отработанных покрышек, 119,7 т отработанного масла.

ПРИМЕНЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ ПРИ ТРАНСПОРТЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Современное оборудование, устанавливаемое в рамках модернизации сетей и вывода устаревшего оборудования из работы, позволяет уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду при транспортировке и распределении электрической энергии.

При модернизации в 2009 году заменено 60 масляных выключателей на вакуумные.

В 2009 году произведена замена старых неизолированных проводов на самонесущие изолированные провода протяженностью 128,09 км.

Установка вакуумных и элегазовых выключателей позволяет снизить риск загрязнения окружающей среды, т.к. данные выключатели обладают большой надежностью, являются пожаробезопасными, а при условии отсутствия утечек элегаза – экологически чистыми.

КВАЛИФИКАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

Персонал филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада», выполняющий функции по охране окружающей среды, как правило, совмещает обязанности инженеров производственно-технических служб. Специализированное образование в области экологии и охраны окружающей среды имеют специалисты в филиалах «Архэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2009 году специалисты филиалов, ответственные за деятельность по охране окружающей среды, а также за организацию и внедрение экологической политики, проходили обучение по следующим направлениям:

- ▶ Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами (Обеспечение экологической безопасности при работе в области обращения с опасными отходами) в объеме 112 часов – 19 чел.
- ▶ Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами хозяйственных систем управления – 4 чел.
- ▶ Обращение с опасными отходами – 15 чел.

В течение года специалисты филиалов посещали семинары по различным направлениям природоохранной деятельности.

В 2010 году планируется продолжить обучение специалистов филиалов, ответственных за контроль и соблюдение природоохранных мер.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА В ОБЩЕСТВЕ

В 2009 году в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» проведены внутренние экологические аудиты силами обученных специалистов:

Филиал Вологдаэнерго:

Кирилловские электрические сети	с 02.06.2009 г. по	16.06.2009 г.
Великоустюгские электрические сети	с 06.07.2009 г. по	15.07.2009 г.
Череповецкие электрические сети	с 03.08.2009 г. по	17.08.2009 г.
Вологодские электрические сети	с 07.09.2009 г. по	18.09.2009 г.
Тотемские электрические сети	с 30.09.2009 г. по	13.10.2009 г.

Филиал Карелэнерго:

Южно-Карельские электрические сети	с 06.10.2009 г. по	09.10.2009 г.
Западно-Карельские электрические сети	с 21.10.2009 г. по	23.10.2009 г.

В результате проведенного аудита выявлен ряд несоответствий природоохранному законодательству. На основе аудиторских отчетов разработаны и в настоящее время выполняются мероприятия по устранению данных несоответствий.

СВЕДЕНИЯ О РАЗРАБОТКЕ, ВНЕДРЕНИИ И СЕРТИФИКАЦИИ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА С УЧЕТОМ ТРЕБОВАНИЙ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ISO 14001

В 2009 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» были проведены следующие работы:

- ▶ принята Экологическая политика Общества
- ▶ разработана Программа реализации Экологической политики на 2010–2012 годы
- ▶ проведен внутренний экологический аудит в производственных отделениях.

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2010–2012 годах в сфере охраны окружающей среды являются:

- ▶ Получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I–IV класса опасности.
- ▶ Минимизация загрязнения окружающей среды отработанными нефтепродуктами путем своевременного ремонта маслоприемных устройств,

замены маслonaполненного оборудования на элегазовое и вакуумное.

- ▶ Организация профессиональной подготовки руководителей и специалистов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственных за принятие решений при осуществлении хозяйственной деятельности, которая оказывает или может оказать негативное влияние на окружающую среду.
- ▶ Проведение экологического аудита в филиалах силами обученных специ-

алистов с целью определения основных направлений деятельности Общества по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Таким образом, приоритетными целями Общества в области экологии на ближайшие 3 года являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и комплексная оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Приоритетами стратегии Компании на ближайшие годы являются:

- ▶ обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, снижение рисков и недопущение развития кризисных ситуаций в энергообеспечении региона
- ▶ снижение удельных затрат на производство, применение современных технологий и оборудования, сокращение потерь при транспортировке
- ▶ повышение финансовой устойчивости и эффективности использования потенциала Компании
- ▶ модернизация и создание новой электросетевой инфраструктуры на основе инновационного масштабного технологического обновления
- ▶ минимизация техногенного воздействия энергетики на окружающую среду на основе внедрения новых технологий.

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ СЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

Общество планирует уменьшить количество технологических нарушений, сократить количество закрытых центров питания за счёт проведения единой технической политики, разработки и реализации концепции технологического обновления установленного оборудования.

Используя многолетний опыт, квалификацию сотрудников, ОАО «МРСК Северо-Запада» будет участвовать в разработке (корректировке) нормативно-технической документации, технических требований, а также проведении опытной эксплуатации разрабатываемых отечественными производителями инновационных продуктов.

В перспективе массовое внедрение инновационных разработок отечественных производителей, пилотные проекты по переходу к управлению распределительными сетями на инновационном уровне, дальнейшая реализация концепции технологического обновления установленного оборудования позволят ОАО «МРСК Северо-Запада» снизить износ основных фондов до уровня 50% и поддерживать его на этом уровне.

Стратегическая задача ОАО «МРСК Северо-Запада» – создать резервы электрических мощностей в объемах, опережающих экономику региона.

ПЛАНИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ. ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ И ВВОД НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ

Формирование инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» будет осуществляться исходя из технической необходимости, с учетом реальной потребности в возобновлении основных фондов и новом строительстве для развития региона. Базой для формирования инвестиционной программы станут схемы перспективного развития с учетом актуальности проектов по реконструкции и строительству объектов, входящих в них, учитывая инвестиционные программы ОАО «ФСК ЕЭС» и генерирующих организаций.

Инвестиционная программа будет формироваться с учетом:

- ▶ применения лучших разработок отечественной и зарубежной техники и технологий
- ▶ концентрации средств на наиболее эффективных проектах
- ▶ применения оборудования, не требующего ремонта на протяжении жизненного цикла, с наименьшими затратами на эксплуатационное обслуживание
- ▶ приоритета реконструкции и технического перевооружения перед ремонтом
- ▶ обеспечения конкурентных преимуществ перед другими собственниками сети
- ▶ применения оборудования с наименьшими затратами электроэнергии на передачу и преобразование.

При формировании планируется и в дальнейшем учитывать требования ОАО «СО ЕЭС» и администраций регионов по реконструкции и/или строительству новых объектов.

В перспективе при формировании инвестиционной программы будет учитываться необходимость замены всего электросетевого оборудования, отработавшего свой ресурс, не продленный по результатам технического освидетельствования. Формирование программы предполагается осуществлять с учетом консолидации электросетевых активов в Северо-Западном регионе. В долгосрочной перспективе инвестиционная программа должна предусматривать инвестиции во вновь создаваемые активы с вводом в эксплуатацию инновационного, высокоэффективного оборудования.

ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Используя преимущества своего естественно-монопольного положения, развитую инфраструктуру, клиентоориентированность, квалификацию и опыт персонала, ОАО «МРСК Северо-Запада» планирует расширять рынок оказания услуг по передаче электроэнергии.

В целях снижения затрат на организацию учета предполагается внедрение автоматизированной системы сбора и обработки данных с узлов учета электроэнергии. Перенос учета на объекты Компании позволит полностью контролировать источники информации об объемах переданной электроэнергии.

Одним из стратегических направлений деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» остается разработка долгосрочных программ развития компании с учетом развития территорий Северо-Запада. Формирование долгосрочных программ развития

должно основываться на информации о планах территориального и социально-экономического развития регионов, перспективах изменения электрической нагрузки и электропотребления существующих крупных потребителей, материалах о потенциальных инвестициях. В 2010 году на основе проведенных маркетинговых исследований будут сформированы прогнозы изменения нагрузок и электропотребления, выявлены энергодефицитные зоны на территориях субъектов РФ, обслуживаемых ОАО «МРСК Северо-Запада», на период 2010–2014 годов.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Стратегия управления человеческими ресурсами Компании включает в себя:

- ▶ Проведение комплексной, последовательной оптимизации реализуемых Обществом процессов, процедур и функций, направленной на совершенствование организационного взаимодействия, повышение мобильности деятельности компании, устранение слабых мест для достижения показателей результативности деятельности компании, обеспечивающих требуемый уровень развития отрасли.
- ▶ Внедрение и совершенствование современных систем менеджмента, ориентированных на постоянную оптимизацию, улучшение показателей достигаемых результатов и повышение производительности Общества, а также обеспечивающих развитие инновационной составляющей деятельности компании; внедрение интегрированной системы менеджмента (ИСМ) на основе системы менеджмента качества, системы управления охраной труда и производственной безопасностью, системы экологического менеджмента.
- ▶ Реализацию мер по увеличению производительности труда в ОАО «МРСК Северо-Запада» за счет оптимизации структуры компании и реализуемых персоналом функций для снижения затрат и достижения соответствующих рынку показателей эффективности деятельности и прибыльности компании.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Общество и далее планирует выстраивать корпоративное управление Компанией, обеспечивающее рост ее стоимости, формирование безупречной репутации и поддержание доверия инвесторов.

Компания планирует несколько инициатив:

- ▶ Получение международного рейтинга корпоративного управления.
- ▶ Повышение уровня открытости Компании во взаимодействии с акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, контрольно-надзорными и регулируемыми государственными органами и иными категориями заинтересованных лиц.
- ▶ Реализация функциональной стратегии построения единой системы внутреннего аудита и контроля.

Надежная система внутреннего аудита и контроля является ключевым элементом корпоративного управления Компанией, который позволяет менеджменту принимать адекватные решения, направленные на совершенствование организации бизнеса, оперативное выявление, предотвращение и ограничение операционных, финансовых и других видов рисков, и обеспечивать разумную уверенность в достижении стратегических целей Компании и ее акционеров.

Взаимодействие с акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, профессиональными участниками рынка ценных бумаг и иными заинтересованными лицами является одним из важнейших направлений деятельности Общества. Мы стремимся повысить открытость Компании, ее информационную прозрачность, а значит, и уровень доверия акционеров, инвесторов и партнеров.

В планах Компании – проведение конференц-звонков, организация встреч менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада» с ключевыми инвесторами, участие в конференциях инвестиционных банков, в перспективе подготовка Годового отчета по итогам 2010 года в соответствии с принципами стандарта GRI.

Задача ОАО «МРСК Северо-Запада» на ближайшую перспективу – полностью соответствовать международным стандартам корпоративного управления.

Проект электрификации нового района Архангельска.



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31
Почтовый адрес:	191119, Россия, Санкт-Петербург, ул. Воронежская, д. 5, литера А
Телефоны, факс:	тел. (812) 305-10-00, факс 305-10-98
e-mail:	main@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Internet:	www.mrsksevzap.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» ОПЕРУ-5 Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000791 БИК 044030791

2. РЕГИСТРАТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное наименование:	ОАО «ЦМД»
Юридический адрес:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Фактический адрес:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Почтовый адрес:	105066, г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Телефоны, факс:	(495) 221-13-33, (495) 221-13-83
Адрес в сети Internet:	http://www.mcd.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7708047457, КПП 775001001, ОГРН 1027700095730, р/с 40701810800000000001 в ООО КБ «Металлург», к/с 30101810200000000499, БИК 044579499

3. ТРАНСФЕРАГЕНТЫ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон и факс для связи
Сидоров Алексей Сергеевич	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»	(8182) 676-345
Петроченко Александр Валентинович	Юрисконсульт отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»	(8172) 790-268
Кабонен Наталья Михайловна	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»	(8142) 791-795
Носкова Вера Ивановна	Ведущий экономист сектора по работе с акционерами отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комизэнерго»	(8212) 283-322
Королева Елена Александровна	Экономист по бухгалтерскому учету 1 категории отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	(8152) 482-000 доб. 28-07
Галкина Ирина Степановна	Начальник отдела управления собственностью филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	(8162) 984-312

4. АУДИТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»;
Сокращенное наименование:	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»;
Юридический адрес:	109180, г. Москва, ул. Б. Якиманка, д. 25-27/2;
Фактический адрес:	123610, Москва, Краснопресненская наб., 12, подъезд 3, офис 701;
Телефоны, факс:	(495) 967-04-95; (495) 967-04-97

ГЛОССАРИЙ

АИISKУЭ.....	автоматизированные информационно-измерительные системы контроля и учета энергоресурсов
АИИСТУЭ.....	автоматизированные информационно-измерительные системы технологического учета электроэнергии
АНО ВИПКэнерго.....	Автономная некоммерческая организация Институт повышения квалификации энергетиков
АНХ.....	Академия народного хозяйства
АСДУ.....	автоматизированная система диспетчерского управления
АО.....	обыкновенная акция
АП.....	привилегированная акция
АСКУЭ.....	автоматизированные системы контроля и учета энергоресурсов
АСУ.....	автоматизированные системы управления
АСУД.....	автоматизированная система управления документооборотом
АТС.....	автоматическая телефонная станция
АЧР.....	автоматический частотный регулятор
ВЛ.....	воздушная линия (электропередачи)
ВОЛС.....	волоконно-оптическая линия связи
ВН.....	высокое напряжение
ВТ.....	вычислительная техника
ВЧ-связь.....	высокочастотная связь
ГКПЗ.....	годовая комплексная программа закупок
ГК.....	генерирующая компания
ГОСА.....	годовое Общее собрание акционеров
ГО и ЧС.....	Гражданская оборона и чрезвычайные ситуации
ГРУ.....	генераторное распределительное устройство
ГРЭС.....	государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО.....	дочерние и зависимые общества
ДМС.....	добровольное медицинское страхование
ДП.....	диспетчерский пункт

ДЭС.....	дизельная электростанция
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕСН	единый социальный налог
ЕЭС (ОЭС).....	Единая (объединенная) энергосистема России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗТП	закрытая трансформаторная подстанция
ЗАО ММВБ	ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»
ИТ	информационные технологии
ИПР	инвестиционная программа
ИСМ.....	интегрированная система менеджмента
ИСО.....	Международная организация по стандартизации
КВЛ.....	капитальные вложения
КИСУ.....	корпоративная информационная система управления
КЛ	кабельная линия
Кодекс корпоративного поведения.....	Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р
КПД	Корпоративный презентационный день
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КСПД	корпоративная сеть передачи данных
КТП.....	комплектная трансформаторная подстанция
КТПП.....	комплектная трансформаторная подстанция проходная
ЛВС	локальная вычислительная сеть
ЛЭП.....	линия электропередачи
ММСК.....	Межрегиональная магистральная сетевая компания
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МРОТ.....	минимальный размер оплаты труда

МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭС	межсистемные электрические сети
н.в.	настоящее время
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НК	Налоговый кодекс
НН	низкое напряжение
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
НП АТС	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы»
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НПФЭ	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики
НП РТС	Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
НТД	нормативно-техническая документация
ОАО «РТС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
Общество, Компания	ОАО «МРСК Северо-Запада»
ОИК	оперативно-информационный комплекс
ОЗП	осенне-зимний период
ОПО	опасные производственные объекты
ОРУ	открытое распределительное устройство
ОРЭ	оптовый рынок электроэнергии
ОФ	основные фонды
ПБУ	Положение по бухгалтерскому учету
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПНОЛРО	проект нормативов на образование и лимит размещения отходов
ПК	персональный компьютер
ПО	Производственное отделение
ПС	подстанция

РГК.....	Региональная генерирующая компания
ПДВ.....	предельно допустимые выбросы
ПИР.....	проектно-изыскательские работы
РДУ.....	Региональное диспетчерское управление
РЗА.....	релейная защита и автоматика
РРЭ.....	розничный рынок электроэнергии
РСК, подведомственная компания.....	Распределительная сетевая компания, ответственность за функционирование которой возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»
РЭК.....	Региональная энергетическая комиссия
РЭС.....	район электрических сетей
СДТУ.....	Средства диспетчерского и технологического управления
СМИ.....	средства массовой информации
СМК.....	Система менеджмента качества
СН.....	среднее напряжение
СО-ЕЭС.....	Системный оператор Единой энергетической системы России
СПНП.....	Служба психофизиологической надежности персонала
СУБД.....	система управления базами данных
ТГК.....	Территориальная генерирующая компания
ТМЦ.....	товарно-материальные ценности
ТП.....	технологическое присоединение
ТП.....	трансформаторная подстанция
ТПиР.....	техпервооружение и реконструкция
ТОиР.....	техническое обслуживание и ремонт
ТЭК.....	топливно-энергетический комплекс
ТЭО.....	техничко-экономическое обоснование
ТЭЦ.....	теплоэлектроцентраль
УК.....	уставный капитал
УСПИ.....	устройство сбора и передачи информации
ФЗ.....	федеральный закон

ФКЦБ.....	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ОРЭМ.....	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ФСК.....	Федеральная сетевая компания
ФСС.....	Фонд социального страхования
ФСТ.....	Федеральная служба по тарифам
ФСФР.....	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦЗО.....	Центральный закупочный орган
ЦКК.....	Центральная конкурсная комиссия
ЦОК.....	Центр обслуживания клиентов
ЦОТэнерго.....	Научно-исследовательский, проектный и внедренческий центр организации труда в энергетике и энергетическом строительстве
ЦППС.....	центральная приемо-передающая система
ЦСОИ.....	центр сбора оперативной информации
ЦТП.....	центральный тепловой пункт
ЦУС.....	центр управления сетями
ЭСК.....	энергосбытовая компания
EBITDA.....	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
OHSAS.....	система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья
ROE.....	доходность собственного капитала
ROTA.....	доходность совокупных активов

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

А (ампер).....	Единица измерения силы тока
кБит/сек., Мбит/сек., МБод (килоБит/сек., мегаБит/сек., мегаБод.).....	Единица измерения скорости передачи информации
кВ (киловольт).....	Единица измерения напряжения
кВА, МВА (киловольт-ампер, мегавольт-ампер).....	Единица измерения полной электрической мощности
кВтч (киловатт-час).....	Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт (киловатт, мегаватт).....	Единица измерения электрической активной мощности
кГц (килогерц).....	Единица измерения частоты
кВАр (киловольт-ампер).....	Единица измерения реактивной мощности





ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗА 2009 ГОД

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Принципы и структура корпоративного управления				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	<p>Принципы корпоративного управления (подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность) закреплены в Кодексе корпоративного управления (новая редакция), утвержденном Советом директоров Общества от 22.08.2008 (протокол №35/3) (далее - Кодекс) и Уставе Общества.</p> <p>Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества.</p> <p>Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»:</p> <p>Подотчетность. Совет директоров и менеджмент Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам.</p> <p>Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности.</p> <p>Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством.</p>	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены следующие внутренние документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция); - Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция); - Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция); - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (новая редакция); - Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). <p>Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, основаны на требованиях российского законодательства, в них так же учтены основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (распоряжение от 04.04.2002 № 421/р).</p>	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	<p>Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: www.mrsksevzap.ru.</p>	

Реализуемая в Обществе практика корпоративного управления			
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.8 статьи 10 Устава Общества, соблюдается. 10.06.2009 состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2008 года, на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с пунктом 10.8 статьи 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.
6.	Отсутствие в Уставе Общества ограничений по количеству переизбраний членов Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с пунктом 16.4 статьи 16 Устава лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.
7.	Наличие в составе Совета директоров Общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	До 10.06.2009 в состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2008 (протокол №1), входили 4 независимых директора: Жолнерчик Светлана Семеновна – Заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»; Агеев Валерий Валентинович – Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-запада; Синянский Василий Иванович – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада; Ремес Сеппо Юха – генеральный директор ООО «Киуру». Решением годового Общего собрания акционеров Общества 10.06.2009 (протокол №2) избран новый состав Совета директоров, в который входят 6 независимых директоров: Поповский Сергей Николаевич – Представитель НП АТС; Иванов Сергей Николаевич – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»; Синянский Василий Иванович – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада; Хвалько Александр Алексеевич – Заместитель Генерального директора ОАО «Концерн «Энергоатом»; Дронова Татьяна Петровна – Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»; Ремес Сеппо Юха – генеральный директор ООО «Киуру». Решением годового Общего собрания акционеров Общества 10.06.2009 (протокол №2) избран новый состав Совета директоров, в который входят 6 независимых директоров: Поповский Сергей Николаевич – Представитель НП АТС; Иванов Сергей Николаевич – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»; Синянский Василий Иванович – Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада; Хвалько Александр Алексеевич – Заместитель Генерального директора ОАО «Концерн «Энергоатом»; Дронова Татьяна Петровна – Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»; Ремес Сеппо Юха – генеральный директор ООО «Киуру».

8.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	До 10.06.2009 в состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2008 (протокол №1) не входили исполнительные директора, являющиеся одновременно работниками Общества. Решением годового Общего собрания акционеров Общества 10.06.2009 (протокол №2) избран новый состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада». Из 11 членов Совета директоров нового состава 1 является одновременно работником Общества (Генеральный директор Общества Кухмай Александр Маркович), что составляет менее 25% исполнительных директоров.
9.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно председателем совета директоров общества. Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) ОАО «МРСК Северо-Запада» является Кухмай Александр Маркович. В 1 полугодии 2009 года Председателем Совета директоров Общества являлся Чистяков Александр Николаевич. На заседании Совета директоров 17.07.2009 (протокол №46/1) Председателем Совета директоров Общества избран Швец Николай Николаевич.
10.	Наличие в Обществе Комитетов Совета директоров	Соблюдается	В Обществе создано 5 Комитетов Совета директоров Общества: - Комитет по надежности (создан решением Совета директоров Общества от 28.12.2005, протокол № 8); - Комитет по аудиту (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Комитет по кадрам и вознаграждениям (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Комитет по стратегии и развитию (создан решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (создан решением Совета директоров Общества от 06.03.2009, протокол № 41/9). В 1 полугодии 2009 года Председателем Комитета по аудиту являлся независимый директор – Ремес Сеппо Юха, избранный решением Совета директоров от 22.08.2008 года (протокол №35/3). Во 2 полугодии 2009 года Председателем Комитета по аудиту также являлся Ремес Сеппо Юха, избранный решением Совета директоров от 25.08.2009 года (протокол №47/2).
11.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	Советом директоров утверждены Положения о Комитетах Совета директоров Общества: - Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 28.12.2005, протокол № 8); - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2008, протокол № 35/3); - Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено решением Совета директоров Общества от 10.02.2009, протокол № 40/8).
12.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	План работы Совета директоров на 2008-2009 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 22.08.2008 (протокол №35/3). План работы Совета директоров на 2009-2010 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 17.07.2009 (протокол №46/1).
13.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 18.2 статьи 18 Устава заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2009 году заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал, было проведено 14 заседаний.

14.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.02.2008 (протокол № 1829пр/2), выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества.	
15.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «МРСК Северо-Запада», годовом отчете Общества.	
16.	Соблюдение запрета на предоставление займов членам Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.5. Кодекса Общество не предоставляет займов членам Совета директоров, за исключением, если член Совета директоров одновременно является единоличным исполнительным органом Общества. В 2009 году займы членам Совета директоров Общества не предоставлялись.	
17.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества. Решением Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1) Корпоративным секретарем Общества избрана Назаренко Людмила Юрьевна. 17.07.2009 Совета директоров Общества (протокол №46/1) избрал Корпоративным секретарем Общества Назаренко Людмилу Юрьевну.	
18.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности Корпоративного Секретаря Общества регламентированы ст. 20 Устава, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (раздел 4), Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 (протокол №17).	
19.	Соблюдение обязанности членов Совета директоров Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Совета директоров и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1.6. Кодекса члены Совета директоров обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщать об этом другим членам Совета директоров, а также воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам. За отчетный период нарушений не выявлено.	

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)			
20.	Соблюдение порядка избрания Правления Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 22.3 ст. 22 Устава Общества члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.</p> <p>В случае отклонения Советом директоров Общества кандидатур в Правление Общества, предложенных Генеральным директором, Совет директоров Общества вправе избрать в Правление кандидатуры, предложенные членом (членами) Совета директоров Общества. Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 10.04.2008 (протокол №29/9) был определен количественный и избран по предложению Генерального директора персональный состав Правления ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>26.09.2008 года членом Правления по предложению Генерального директора в соответствии с решением Совета директоров (протокол №36/4) избран Турлов Георгий Васильевич – Заместитель Генерального директора – Главный инженер Общества.</p> <p>25.08.2009 (протокол №47/2) Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» внесены изменения в количественный состав Правления Общества, утвержденный решением Совета директоров от 10.04.2008 (протокол № 29/9) и определен состав Правления Общества в количестве 10 (десять) человек.</p> <p>Указанным решением Совета директоров в состав Правления Общества избраны:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Щелконогов Владимир Петрович – Заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Чехоев Аслан Иналович – Заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Шестов Владимир Михайлович – Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада». <p>Порядок избрания членов Правления, определенный внутренними документами Общества, был соблюден.</p>
21.	Наличие во внутренних документах Общества порядка формирования и работы Правления Общества	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Устав в новой редакции, которым предусмотрено наличие коллегиального исполнительного органа – Правления Общества (статьи 21-22); - Положение о Правлении ОАО «МРСК Северо-Запада», которое регламентирует, в том числе порядок формирования и работы Правления Общества.
22.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Правления Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 4.2.6. Кодекса - система вознаграждения членов Правления (высших менеджеров) определяется Советом директоров с учетом возможных выплат в рамках договоров, заключаемых с членами Правления.</p> <p>Решением Совета директоров Общества от 10.04.2008 (протокол №29/9) осуществлять функции работодателя в отношении членов Правления Общества был уполномочен Председатель Совета директоров Общества.</p> <p>22.12.2009 (протокол №53/8) Совет директоров Общества признал утратившим силу решение Совета директоров Общества от 10.04.2008 года об определении лица, уполномоченного осуществлять функции работодателя в отношении членов Правления Общества и уполномочил Председателя Правления Общества осуществлять от имени Общества права и обязанности работодателя в отношении членов Правления Общества, в том числе определять условия трудового договора и подписывать трудовой договор и дополнительные соглашения к нему с членами Правления Общества</p> <p>С каждым членом Правления Общества заключено дополнительное соглашение к трудовому договору на осуществление полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления в соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении Общества. В рамках заключенного дополнительного соглашения предусмотрена ежемесячная выплата вознаграждения за выполнение функций члена Правления.</p>

23.	Соблюдение обязанности членом Правления Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Правления и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам. За отчетный период нарушений не выявлено.	
24.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия членами Правления Общества информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса.	
25.	Раскрытие членами Правления перед Обществом информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	
ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)				
26.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества определен статьей 23 Устава, разделом 10 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада в новой редакции, соблюдается. Генеральный директор в соответствии с п. 23.4 Устава избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. В 2008 году решением Совета директоров Общества от 27.06.2008 (протокол №33/1) с 01.07.2008 года на должность Генерального директора Общества избран Кухмай Александр Маркович. Решением Совета директоров от 08.06.2009 (протокол №45/13) срок трудового договора с Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмаем Александром Марковичем продлен по 30.06.2012 года включительно.	

27.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 21.7. Устава условия трудового договора с Генеральным директором Общества, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.</p> <p>Материальное стимулирование (вознаграждение) Генерального директора осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>В 2009 году материальное стимулирование Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялось в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров от 21.06.2007 года (протокол № 20) с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров от 28.05.2008 (протокол № 32/12), от 10.02.2009 (протокол №40/8).</p>	
28.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса Генеральный директор обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.</p> <p>За отчетный период нарушений не выявлено.</p>	
29.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 4.2.7. Кодекса	
30.	Раскрытие Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ			
31.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям деятельности. В 2009 году отчеты Генерального директора Общества по направлениям деятельности были рассмотрены на следующих заседаниях Совета директоров Общества: 10.02.2009 (протокол №40/8), 06.03.2009 (протокол №41/9), 26.03.2009 (протокол №42/10), 20.04.2009 (протокол №43/11), 04.05.2009 (протокол №44/12), 08.06.2009 (протокол №45/13), 17.07.2009 (протокол №46/1), 25.08.2009 (протокол №47/2), 23.09.2009 (протокол №49/4), 28.10.2009 (протокол №50/5), 02.12.2009 (протокол №52/7), 22.12.2009 (протокол №53/8).
Акционеры Общества			
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ			
32.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	Ведение Реестра акционеров осуществляется независимым регистратором ОАО «ЦМД» по договору от 10.01.2006 № ЦМД/МРСКСЗ-№1 с учетом дополнительного соглашения от 01.04.2008 №1.
33.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
34.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» размещается ОАО «МРСК Северо-Запада» на сайте в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru .
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
35.	Заблаговременное извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров независимо от вопросов, включенных в его повестку дня.	Соблюдается	В соответствии с п. 11.5 ст. 11 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения. В соответствии с п. 12.4 ст. 12 Устава сообщение о проведении Общего собрания акционеров путем заочного голосования публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней. В первом полугодии 2009 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества. Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 10 июня 2009 года, было опубликовано 08 мая 2009 года в газете «Известия» и на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северо-Запада». Во 2 полугодии 2009 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.
36.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002 №17/пс, ст. 13 Устава. Предложения о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров Общества 10.06.2009 поступили от следующих акционеров: ОАО «Холдинг МРСК», Энергосоюз Холдингс Лимитед, Компании Эйч Къз Банктакиеболаг, ОАО «ГМК «Норильский никель» с соблюдением порядка внесения. Предложений о внесении вопросов в повестку дня не поступило. Во 2 полугодии 2009 года общие собрания акционеров Общества не проводились, предложения о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества не представлялись.

37.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	<p>Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров в соответствии с п. 11.7 ст. 11, п. 12.5 ст. 12 Устава Общества определяется решением Совета директоров Общества.</p> <p>С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», лица, имеющие право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, могли ознакомиться в период с 20 мая 2009 года по 09 июня 2009 года (включительно), за исключением выходных и праздничных дней, с 10 часов 00 минут до 17 часов 00 минут, а также 10 июня 2009 года во время проведения собрания по следующим адресам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Россия, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»; - Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31, ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Тюшина, дом 11, литер Ж, ОАО «МРСК Северо-Запада». <p>Информация (материалы) в вышеуказанные сроки была размещена на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru.</p> <p>Во 2 полугодии 2009 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	
38.	Соблюдение Обществом обязанности доводить результаты Общего собрания акционеров до сведения акционеров	Соблюдается	<p>Порядок ознакомления акционеров Общества с итогами голосования и решениями, принятыми Общим собранием акционеров определен Уставом Общества: при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия пунктом 11.13 Устава Общества, при проведении в форме заочного голосования пунктом 12.8 Устава Общества. В первом полугодии 2009 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества. Итоги голосования и решения, принятые годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2009 года, были оглашены на собрании акционеров.</p> <p>Дополнительно, решения, принятые годовым Общим собранием акционеров Общества, а также итоги голосования в форме отчета об итогах голосования были доведены до сведения лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества, путем опубликования информации в газете «Известия» и на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Во 2 полугодии 2009 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	
39.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, Правления, ревизионной комиссии и аудитора Общества.	Соблюдается	<p>10.06.2009 состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором присутствовали:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Генеральный директор – Кухмай Александр Маркович. 2. Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»: Курочкин Алексей Валерьевич, Агеев Валерий Валентинович, Синянский Василий Иванович. 3. Члены Правления ОАО «МРСК Северо-Запада»: Кушнеров Анатолий Валерьевич, Макарова Ольга Вадимовна, Турлов Георгий Васильевич, Михальков Александр Владимирович, Блощицын Владимир Алексеевич, Игнатьев Анатолий Петрович. 4. Член Ревизионной комиссии - Гришин Геннадий Владимирович. 5. Представители Аудитора – КПМГ: Пэлле Харринг, Ягнов Игорь Анатольевич, Твердохлебов Леонид Сергеевич. <p>Во 2 полугодии 2009 года Общие собрания акционеров Общества не проводились.</p>	
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА				
40.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	<p>Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Решением Совета директоров Общества от 31.01.2006 (протокол №9) утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Северо-Запада» в отношении дочерних и зависимых обществ.</p>	
41.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	<p>Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен статьей 7 Устава.</p> <p>На годовом Общем собрании акционеров Общества 10.06.2009 принято решение не выплачивать дивиденды за 2008 год.</p>	

Раскрытие информации и прозрачность			
ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ			
42.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
43.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru , на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.
44.	Наличие англоязычной версии сайта Общества	Соблюдается	Сайт Общества в сети Интернет имеет англоязычную версию www.mrsksevzap.ru .
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ			
45.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со статьей 25 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».
46.	Подготовка сводной (консолидированной) отчетности в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и публикация отчетности на сайте Общества.	Соблюдается	За отчетный период в соответствии с МСФО подготовлена и размещена 16 июля 2009 года финансовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2008 год со сравнительными показателями за 2007 год. По итогам 2009 года Общество планирует подготовить отчетность по международным стандартам финансовой отчетности.

КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
47.	Наличие специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – Управление внутреннего аудита.
48.	Наличие внутреннего документа Общества, определяющего функции, права, обязанности и ответственность специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	Функции, права, обязанности и ответственность Управления определены в Положении об Управлении внутреннего аудита Общества.
49.	Наличие утвержденных Советом директоров Общества процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 17.12.2008 (протокол №38/6) утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада».
50.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества (функции выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ			
51.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена на сайте Общества в сети Интернет.
Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными Обществами			
52.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество утвержден Советом директоров 26.03.2009 (протокол №42/10).

Приложение №2

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В ЗАСЕДАНИЯХ В 2009 ГОДУ

Состав с 01.01.2009 по 10.06.2009 (избран годовым Общим собранием акционеров 29.05.2008).

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период 01.01.2009 по 10.06.2009 – 6.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров						Количество посещений
		10.02	06.03	26.03	20.04	04.05	08.06	
1	Председатель – Чистяков А.Н.	+	+	+	+	+	-	+
2	Агеев В.В.	+	+	+	+	+	+	6
3	Габов А.В.	+	+	+	+	+	+	6
4	Жолнерчик С.С.	+	+	+	+	+	+	6
5	Кравченко В.М.	+	+	+	+	+	+	6
6	Куручкин А.В.	+	+	+	+	+	+	6
7	Медведев Д.Б.	+	+	+	+	+	+	6
8	Пинхасик В.Ш.	+	+	+	+	+	+	6
9	Ремес С.	+	+	+	+	+	+	6
10	Сеу С. И.	+	+	+	+	+	+	6
11	Синянский В.И.	+	+	-	+	+	+	5

Состав с 10.06.2009 (избран годовым Общим собранием акционеров 10.06.2009).

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 10.06.2009 по 31.12.2009 – 8.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров								Количество посещений
		17.07	25.08	14.09	23.09	28.10	13.11	02.12	22.12	
1	Председатель – Швец Н.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	8
2	Демидов А.В.	+	+	+	-	+	+	+	+	7
3	Дронова Т.П.	+	-	+	+	-	+	+	+	6
4	Иванов С.Н.	+	+	+	+	+	+	+	-	7
5	Кухмай А.М.	-	+	+	+	+	+	+	+	7
6	Попов А.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	8
7	Поповский С.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	8
8	Ремес С.	+	+	-	+	-	+	+	+	6
9	Синянский В.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	8
10	Хвалько А.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	8
11	Шогенов В.М.	-	+	+	+	+	+	+	-	6

ПРИЛОЖЕНИЕ №3

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ 2009 ГОДУ

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Сведения о сделке (внутрикорпоративная сделка либо нет)	Предмет сделки и ее существенные условия
Договор на выполнение ремонтно-восстановительных работ 21 апреля 2009 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Курочкина Алексея Валерьевича, Медведева Дмитрия Борисовича, Синянского Василия Ивановича, Чистякова Александра Николаевича, одновременно являющихся членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Ленэнерго». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 20.04.2009 года (Протокол № 43/11)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Ленэнерго».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Взаимоотношения Сторон по выполнению работ, связанных с ликвидацией последствий технологических нарушений, вызванных стихийными бедствиями и иными причинами, в работе электрических сетей путем восстановления электросетевого комплекса Заказчика в целях минимизации возможного материального ущерба потребителей электрической энергии (ремонтно-восстановительные работы). Понятие (определение) технологического нарушения понимается в том значении, в котором оно трактуется в Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей (РД 34.20.801-2000).</p> <p><i>Цена сделки:</i> определяется на основании подписываемых актов о приеме выполненных работ по отдельным дополнительным соглашениям, заключаемым в рамках Договора, с использованием показателей Ценника, но не может быть равна 2 (Двум) или более процентам от балансовой стоимости активов ОАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p><i>Срок:</i> Договор распространяет своё действие на отношения Сторон, возникшие с 01 января 2009 года и действует до 31 декабря 2009 года.</p>
Договор возмездного оказания услуг по проведению Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно выездных бригад распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК» 05 мая 2009 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада», являющегося стороной по сделке; - членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Кравченко Вячеслава Михайловича и Курочкина Алексея Валерьевича, являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Тюменьэнерго». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 04.05.2009 года (Протокол № 44/12)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Тюменьэнерго».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Заказчик поручает и обязуется оплатить, а исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию услуг по проведению Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно выездных бригад распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК» на базе учебно-тренировочного полигона филиала ОАО «Тюменьэнерго» «Нижневартовские ЭС» (г. Нижневартовск), в период с 07.09.2009г. по 11.09.2009 г., в соответствии с Положением о соревнованиях.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг составляет 700 000,00 (семьсот тысяч) рублей с учетом НДС 18% - 106 779,66 рублей (сто шесть тысяч семьсот семьдесят девять) рублей 66 копеек.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>
Договор на оказание услуг по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров 06 мая 2009 года	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Курочкина Алексея Валерьевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «ЦМД». Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 04.05.2009 года (Протокол № 44/12)	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Центральный Московский Депозитарий».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> ОАО «ЦМД» обязуется по заказу ОАО «МРСК Северо-Запада» оказать услуги по выполнению функций счетной комиссии годового общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», проводимого 10 июня 2009 года в форме совместного присутствия, а также по подготовке этого собрания на условиях Договора (п. 2.1.1-2.1.6).</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг составляет 1 159 316 (один миллион сто пятьдесят девять тысяч триста шестнадцать) рублей 96 копеек, в том числе НДС 18%.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и прекращает свое действие при условии выполнения Сторонами своих обязательств.</p>

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Сведения о сделке (внутрикорпоративная сделка либо нет)	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Договор на справочно-аналитическое обслуживание</p> <p>06 мая 2009 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Курочкина Алексея Валерьевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «ЦМД».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 04.05.2009 года (Протокол № 44/12)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Центральный Московский Депозитарий».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по анализу и систематизации сведений, подготовке, предоставлению информации.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг оказываемых в соответствии с п. 1,2,3 Приложения к Договору составляет 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% 7 627,12 (Семь тысяч шестьсот двадцать семь) рублей 12 копеек.</p> <p><i>Срок:</i> Договор считается заключенным с даты подписания его обеими сторонами и действует в течение неопределенного срока.</p>
<p>Договор на оперативное обслуживание объектов электросетевого хозяйства Архангельской области</p> <p>28 августа 2009 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 25.08.2009 года (Протокол № 47/2)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Заказчик поручает и обязуется ежемесячно оплатить, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работ, связанных с оперативным обслуживанием электроустановок на подстанциях, находящихся на балансе Заказчика согласно приложению к Договору в период с 01 июля по 31 декабря 2009 года.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 27 534 824, 35 (двадцать семь миллионов пятьсот тридцать четыре тысячи восемьсот двадцать четыре) рубля 35 копеек с учетом НДС 18% - 4 200 227, 44 (четыре миллиона двести тысяч двести двадцать семь) рублей 44 копейки.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента подписания и действует по 31 декабря 2009 года. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, с 01 июля 2009 года.</p>
<p>Договор на оперативное обслуживание объектов электросетевого хозяйства Республики Коми</p> <p>28 августа 2009 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 25.08.2009 года (Протокол № 47/2)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Заказчик поручает и обязуется ежемесячно оплатить, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работ, связанных с оперативным обслуживанием электроустановок на подстанциях, находящихся на балансе Заказчика согласно приложению к Договору в период с 01 июля 2009 года по 31 декабря 2009 года.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг по договору составляет 40 944 681, 09 (сорок миллионов девятьсот сорок четыре тысячи шестьсот восемьдесят один) рубль 09 копеек с учетом НДС 18% - 6 245 798, 81 (шесть миллионов двести сорок пять тысяч семьсот девяносто восемь) рублей 81 копейка.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента подписания и действует по 31 декабря 2009 года. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, с 01 июля 2009 года.</p>
<p>Договор оказания услуг</p> <p>01 октября 2009 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада», являющегося стороной по сделке; - членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Швеца Николая Николаевича, Ремес Сеппо Юха, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 14.09.2009 года (Протокол № 48/3)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Холдинг МРСК обязуется оказывать Обществу услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС в части распределительного электросетевого комплекса в соответствии с условиями договора, а Общество обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями договора.</p> <p><i>Цена сделки:</i> стоимость услуг Холдинг МРСК по договору за один расчетный период составляет 23 330 000, 00 (Двадцать три миллиона триста тридцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС (18%) 4 199 400,00 (Четыре миллиона сто девяносто девять тысяч четыреста) рублей 00 копеек. Расчетным периодом считается календарный месяц оказания услуг.</p> <p>Стоимость услуг Холдинг МРСК по договору не может составлять 2 и более процента балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с 01.10.2009 г. и действует до 01.01.2011 г.</p>

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Сведения о сделке (внутрикорпоративная сделка либо нет)	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России в части распределительного электросетевого комплекса между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада»</p> <p>01 декабря 2009 года</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ОАО «Холдинг МРСК» - акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ОАО «МРСК Северо-Запада», являющегося стороной по сделке;</p> <p>- членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Швеца Николая Николаевича, Ремес Сеппо Юха, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 13.11.2009 года (Протокол № 51/6)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> При оказании услуг по координации закупочной деятельности (в соответствии с п. 2.1.9. Договора) Исполнитель по поручению Заказчика принимает на себя обязательство от своего имени совершать юридические и иные действия, связанные с проведением конкурсов и иных регламентированных внеконкурсных процедур по выбору поставщиков материально-технических ресурсов, оборудования, работ и услуг.</p> <p><i>Срок:</i> Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.</p>
<p>Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию и профилактическим испытаниям и измерениям объектов электросетевого хозяйства Архангельской области</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 02.12.2009 года (Протокол № 52/7)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Заказчик поручает и обязуется оплатить, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работ, связанных с техническим обслуживанием и профилактическими испытаниями и измерениями объектов, находящихся на балансе Заказчика согласно Приложению к Договору в период с 01 июля по 31 декабря 2009 года.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 10 455 946 (десять миллионов четыреста пятьдесят пять тысяч девятьсот сорок шесть) рублей 11 копеек с учетом НДС 18% 1 594 974 (один миллион пятьсот девяносто четыре тысячи девятьсот семьдесят четыре) рубля 83 копейки.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 декабря 2009 года. Условия Договора распространяются на отношения сторон, возникшие до его заключения, с 01 июля 2009 года.</p>
<p>Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию и профилактическим испытаниям и измерениям объектов электросетевого хозяйства Республики Коми</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» Иванова Сергея Николаевича, одновременно являющегося членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 02.12.2009 года (Протокол № 52/7)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p><i>Стороны сделки:</i> ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Предмет сделки:</i> Заказчик поручает и обязуется оплатить, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работ, связанных с ремонтом, техническим обслуживанием и профилактическими испытаниями и измерениями объектов, находящихся на балансе Заказчика согласно Приложению к Договору в период с 01 июля по 31 декабря 2009 года.</p> <p><i>Цена сделки:</i> Стоимость услуг по Договору составляет 31 118 200 (тридцать один миллион сто восемнадцать тысяч двести) рублей 11 копеек с учетом НДС 18% 4 746 844 (четыре миллиона семьсот сорок шесть тысяч восемьсот сорок четыре) рубля 08 копеек.</p> <p><i>Срок:</i> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 декабря 2009 года. Условия Договора распространяются на отношения сторон, возникшие до его заключения, с 01 июля 2009 года.</p>

Приложение №4

СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Швец Николай Николаевич		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
2.	Дронова Татьяна Петровна		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
3.	Иванов Сергей Николаевич		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
4.	Шогенов Валерий Мухамедович		Член Совета Директоров Акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
5.	Демидов Алексей Владимирович		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
6.	Поповский Сергей Николаевич		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
7.	Попов Александр Альбертович		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
8.	Хвалько Александр Алексеевич		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
9.	Синянский Василий Иванович		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	0,0002	0,0002
10.	Ремес Сеппо Юха		Член Совета Директоров акционерного общества	10.06.2009г.	-	-
11.	Кухмай Александр Маркович		Генеральный директор общества Председатель Правления общества Член Совета Директоров акционерного общества	01.07.2008г. 01.07.2008г. 10.06.2009г.	- - 0,0005	- - 0,0005
12.	Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5 а	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций общества	01.07.2008г.	55,38	55,38
13.	Игнатьев Анатолий Петрович		Член Коллегиального исполнительного органа общества	10.04.2008г.	-	-
14.	Турлов Георгий Васильевич		Член Коллегиального исполнительного органа общества	26.09.2008г.	-	-
15.	Михальков Александр Владимирович		Член Коллегиального исполнительного органа общества	10.04.2008г.	-	-
16.	Кушнеров Анатолий Валерьевич		Член Коллегиального исполнительного органа общества	10.04.2008г.	-	-
17.	Макарова Ольга Вадимовна		Член Коллегиального исполнительного органа общества	10.04.2008г.	-	-
18.	Блощицын Владимир Алексеевич		Член Коллегиального исполнительного органа общества	10.04.2008г.	-	-
19.	Чехоев Аслан Иналович		Член Коллегиального исполнительного органа общества	28.08.2009	-	-
20.	Щелконогов Владимир Петрович		Член Коллегиального исполнительного органа общества	28.08.2009	-	-
21.	Шестов Владимир Михайлович		Член Коллегиального исполнительного органа общества	28.08.2009	-	-
22.	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	185013, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Пограничная, д.25.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
23.	Общество с ограниченной ответственностью ЧОП «Энергия»	160035, Вологодская область, г. Вологда, Пречистенская набережная, д.64.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
24.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д.32.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
25.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	180559, Псковская область, Псковский район, дер. Родина.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
26.	Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	180004, г. Псков, ул. Заводская, д. 24.	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции (доли, вклады), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица.	01.04.2008г.	-	-
27.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	129090, г. Москва, Глухарев пер., д.4/2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
28.	Открытое акционерное общество «Энергетик»	Тамбовская обл., р.п. Новая Ляда, Санаторная, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
29.	Открытое акционерное общество «Ярославская электросетевая компания»	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
30.	Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»	142100, Московская обл., г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д.27	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
31.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр»	142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д.65	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
32.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
33.	Закрытое акционерное общество «Страховая компания «Приват-Энергострах»	614000, г. Пермь, Комсомольский пр., 3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
34.	Открытое акционерное общество «Екатеринбургэнергосбыт»	620144, г. Екатеринбург, ул. Сурикова, 48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
35.	Открытое акционерное общество «Пермэнерготранс»	614600, г. Пермь, Шоссе Космонавтов, д.61	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
36.	Открытое акционерное общество "Пермэлектросетьремонт"	614041, г. Пермь, ул. Героев Хасана, д.38	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
37.	Открытое акционерное общество "Свердловэнергожилстрой"	620142 г. Екатеринбург, ул. Чайковского, д. 19	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
38.	Общество с ограниченной ответственностью "Служба безопасности "Пермэнерго"	614600, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 48	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
39.	Открытое акционерное общество "Екатеринбургская электросетевая компания"	6200014, г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
40.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири"	660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д.144 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
41.	Открытое акционерное общество "Тываэнерго"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
42.	Общество с ограниченной ответственностью "Энерголизинг"	656002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Полевая, д.16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
43.	Открытое акционерное общество "Спортивный клуб "Забайкалец-Энергия"	672022, г. Чита, ул. Строителей, д. 3.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
44.	Открытое акционерное общество "Механизированная колонна"	672022, Читинская область, г. Чита, ул. Энергетиков, д. 11	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
45.	Открытое акционерное общество "Улан-Удэ Энерго"	670034, Республика Бурятия, г. Улан -Удэ, пр. 50 лет Октября, д. 28.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
46.	Открытое акционерное общество "Алтайэнерготехремонт"	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул.Тракторная, д. 11	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
47.	Открытое акционерное общество "Сибирьсетьремонт"	650006, г. Кемерово, Центральный район, ул. Станционная, д. 17	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
48.	Открытое акционерное общество "Бурятсетьремонт"	670011, Республика Бурятия, г.Улан-Удэ, пос. Энергетик	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
49.	Открытое акционерное общество "Соцсфера"	644518, Омская обл., Омский р-н, п. Черноручье	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
50.	Открытое акционерное общество "Омскэлектросетьремонт"	646904, Омская обл., г. Калачинск, ул. Крупской, д.132.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
51.	Открытое акционерное общество "Автоэнергосервис"	658002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
52.	Открытое акционерное общество "Подсобное сельское хозяйство "Энергетик"	646530, Омская область, Тарский район, г. Тара, ул. Немчиновская, д. 69	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
53.	Открытое акционерное общество "Алтайэнергоспецкомплект"	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
54.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья"	603950, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
55.	Открытое акционерное общество "ПСХ "Лучинское"	601225, Владимирская обл., Собинский р-н, д. Лучинское	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
56.	Открытое акционерное общество "Автотранспортное хозяйство"	Кировская область, Оричевский район, п. Оричи, ул.Южная, д. 50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
57.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Энергетик"	Удмуртская республика, г. Ижевск, ул. Авиационная, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
58.	Закрытое акционерное общество "Свет"	606440, Нижегородская область, г. Бор, ул. Луначарского, д. 8	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
59.	Открытое акционерное общество "Берендеевское"	606241, Нижегородская область, Лысковский район, с. Берендеевка	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
60.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги"	г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
61.	Общество с ограниченной ответственностью "Энергоинвест-Холдинг"	117463, г. Москва, ул. Голубинская, д. 29/3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
62.	Открытое акционерное общество "Социальная Сфера-М"	430003, Мордовия, г. Саранск, пр. Ленина, д.50	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
63.	Открытое акционерное общество "Санаторий-профилакторий "Солнечный"	460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, д. 58	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
64.	Открытое акционерное общество "Чувашская автотранспортная компания"	429954, г. Новочебоксарск, ул. Промышленная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
65.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга"	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
66.	Открытое акционерное общество "Волгоградсельремонт"	400066, г. Волгоград, ул. Грановитая, д. 1а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
67.	Открытое акционерное общество "Астраханьэлектросельремонт"	414032, г. Астрахань, ул. Краматорская, д. 204	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
68.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства имени А.А.Гречко"	Ростовская область, с. Куйбышево Куйбышевского района, ул. Театральная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
69.	Открытое акционерное общество "Предприятие сельского хозяйства Соколовское"	Ростовская обл., г. Новошахтинск-10, пос. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская, д. 32	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
70.	Открытое акционерное общество "База отдыха "Энергетик"	352818, Краснодарский край, Туапсинский р-он, ст. Шепси, ул. Школьная, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
71.	Открытое акционерное общество "Научно-исследовательский институт экономики энергетики"	105062, г. Москва, ул. Чаплыгина, д.6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
72.	Открытое акционерное общество "Объединение ВНИИЭнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
73.	Открытое акционерное общество "Специальное конструкторское бюро тепловых энергетических установок ВТИ"	г. Москва, 3-й Автозаводский пр-д., д.4, корп.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
74.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ленэнерго"	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
75.	Закрытое акционерное общество "Ленэнергоспецремонт"	191180, г. Санкт-Петербург, ВО., 12 линия, д. 43, лит. А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
76.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Янтарьэнерго"	г. Калининград, ул. Театральная, д.34	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
77.	Открытое акционерное общество "Янтарьэнергосбыт"	г. Калининград, ул. Дарвина, д. 10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
78.	Открытое акционерное общество "Калининградская генерирующая компания"	г. Калининград, Правая набережная, д. 10 а	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
73.	Кабардино-Балкарское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	360000, КБР, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
80.	Открытое акционерное общество "Карачаево-Черкессэнерго"	Республика, г. Черкесск, ул. Османа Касаева, д.3	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
81.	Открытое акционерное общество "Калмэнергосбыт"	358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Ленина, д. 271	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
82.	Открытое акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа"	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д.18	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
83.	Открытое акционерное общество "Томская распределительная компания"	634041, г. Томск, Проспект Кирова, д. 36	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
84.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Тюменьэнерго"	628406, г. Сургут, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, ул. Университетская, д. 4.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
85.	Открытое акционерное общество "Тюменьэнергоавтотранс"	628400, Тюменская обл., г. Сургут, ул. Энергостроителей, д.10	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
86.	Открытое акционерное общество "Сибирский проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт энергетических систем и электрических сетей "Сибэнергосетьпроект"	г. Новосибирск, ул. Ленина, д.4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
87.	Открытое акционерное общество "Тываэнергосбыт"	667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
88.	Открытое акционерное общество "Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженности ЕЭС"	115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, дом 35, стр. 6.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
89.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Северо-западного энергетического ИЦ"	191036, г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, д. 111/3 344002,	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
90.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Южного ИЦ Энергетики"	г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д.2, оф.105.	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
91.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Урала"	620075, г. Екатеринбург, ул. Первомайская, д. 56	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
92.	Открытое акционерное общество "Недвижимость Сибирского энергетического НПЦ"	630132, г. Новосибирск, пр-т Димитрова, д. 7	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
93.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ВНИПИэнергопром"	105094, г. Москва, Семеновская набережная, д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
94.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья"	443001, г. Самара, ул. Самарская, д. 203 "Б"	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
95.	Открытое акционерное общество "Недвижимость ИЦ ЕЭС"	125933, г. Москва, Волоколамское ш., д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
96.	Закрытое акционерное общество "ДСП "Покровское"	658573, Алтайский край, Мамонтовский район, с. Покровка, ул. Победы, д.8	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
97.	Открытое акционерное общество "Москабельэнергоремонт"	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д.13, стр.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
98.	Открыто акционерное общество "Москабельсетъмонтаж"	107140, г. Москва, ул. Н. Красносельская, д.6, стр.1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
99.	Открытое акционерное общество "Завод по ремонту электротехнического оборудования"	152201, г. Москва, ш. Старокаширское, д. 4А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
100.	Открытое акционерное общество "Чеченэнерго"	Чеченская республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, д.6 191186,	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
101.	Открытое акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания"	г. Санкт-Петербург, Территория Марсово Поле, д. 1	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
102.	Открытое акционерное общество "Дагестанская энергосбытовая компания"	г. Махачкала, ул. Дахадаева, д.73	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
103.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Ингушэнерго"	Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, д. 23	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
104.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Севкавказэнерго"	362000, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, 19	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
105.	Открытое акционерное общество "Нурэнерго"	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, 6	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
106.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
107.	Открытое акционерное общество "Пансионат отдыха "Энергетик"	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д.4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
108.	Открытое акционерное общество "Оздоровительный комплекс "Пламя"	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
109.	Открытое акционерное общество "Краснодарэнергосетьремонт"	350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
110.	Закрытое акционерное общество "Курортэнерго"	197706, г. Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
111.	Закрытое акционерное общество "Царскоевельская энергетическая компания"	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д.5	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
112.	Общество с ограниченной ответственностью "Электросервисная компания"	620100, г. Екатеринбург, ул. Сибирский Тракт, д. 39 В	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
113.	Общество с ограниченной ответственностью "АЭСК-ФОРЭМ"	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, д. 7/4	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
114.	Закрытое акционерное общество "АЭСК-АГРО"	659037, Алтайский край, Калманский район, п. Прудской	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
115.	Общество с ограниченной ответственностью "Асдор"	656037, Алтайский край, г. Барнаул, пр-т Калинина, д. 65	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
116.	Общество с ограниченной ответственностью "ТехноЛизинг"	656002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Кулагина, д. 16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
117.	Общество с ограниченной ответственностью "Долговой центр "Алтайэнерго""	656002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Кулагина, д. 16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
118.	Общество с ограниченной ответственностью "Катунь-сервис"	656037, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д.2	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
119.	Общество с ограниченной ответственностью "Тальэнерго"	658032, Алтайский край, Тальменский район, пгт. Тальменка, ул. Залесовская, д.16	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
120.	Общество с ограниченной ответственностью "Чайкино-1"	659065, Алтайский край, Шелаболихинский район, с.Чайкино, ул.Набережная, д.8	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
121.	Общество с ограниченной ответственностью "Уральская транспортная компания"	620000, г. Екатеринбург, ул. Шефская, 3 А	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
122.	Общество с ограниченной ответственностью "Челябинское автотранспортное предприятие"	454106, г. Челябинск, ул. Ижевская, д. 110	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
123.	Общество с ограниченной ответственностью "Пермское автотранспортное предприятие"	Пермский край, г. Пермь, шоссе Космонавтов, д. 61	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
124.	Антропенко Александр Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
125.	Родин Валерий Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
126.	Власенко Анатолий Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
127.	Гаврилов Александр Ильич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
128.	Абрамов Алексей Валериевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009г.	-	-
129.	Чечеватов Андрей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	17.08.2009г.	-	-
130.	Майоров Андрей Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
131.	Каитов Магомед Кадыевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
132.	Кузнецов Михаил Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
133.	Катанов Дмитрий Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
134.	Лебединский Алексей Юрьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
135.	Копанов Евгений Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009г.	-	-
136.	Кралин Евгений Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
137.	Макаров Евгений Федорович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
138.	Меделянов Андрей Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
139.	Петров Александр Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
140.	Тарноручкая Вероника Викторовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
141.	Родионов Александр Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
142.	Седин Сергей Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
143.	Семенов Виктор Германович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
144.	Семеригов Александр Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
145.	Сердцев Владимир Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
146.	Смирнов Валерий Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
147.	Сопенко Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
148.	Спирин Виктор Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
149.	Чурикова Татьяна Алексеевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
150.	Шапиро Екатерина Григорьевна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
155.	Шашурин Герман Львович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
156.	Попов Сергей Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
157.	Усаров Валерий Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009г.	-	-
158.	Доровский Валерий Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
159.	Белкин Олег Геннадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
160.	Пальчиков Виктор Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
161.	Иванов Сергей Валерьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
162.	Пугасеев Виктор Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
163.	Цыганенко Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
164.	Смирнова Ольга Вениаминовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
165.	Вирютин Эдуард Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.06.2009г.	-	-
166.	Логинов Александр Николаевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
167.	Бухтояров Андрей Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
168.	Железнов Евгений Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
169.	Ушаков Евгений Викторович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
170.	Лебедев Александр Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
171.	Моисеенко Лев Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
172.	Аксенов Вячеслав Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
173.	Крючков Евгений Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
174.	Крючков Анатолий Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
175.	Артамонов Владимир Сергеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
176.	Васильев Александр Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
177.	Панин Сергей Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
178.	Рябов Дмитрий Владиславович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
179.	Цикель Михаил Аронович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
180.	Кузнецов Николай Андреевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
181.	Соколовский Анатолий Васильевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
182.	Арутюнян Виген Арменович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
183.	Голинко Андрей Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
184.	Говсиевич Евгений Романович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
185.	Рябкин Владимир Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
186.	Кузнецов Максим Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
187.	Сополева Елена Владимировна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009г.	-	-
188.	Кирпа Василий Петрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
189.	Каплунов Николай Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
190.	Галкин Юрий Александрович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
191.	Артемьева Надежда Леонидовна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2008г.	-	-
192.	Попкова Наталья Ивановна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2008г.	-	-
193.	Иванов Анатолий Алексеевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
194.	Бычков Александр Евгеньевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	15.12.2008г.	-	-
195.	Бушуев Анатолий Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
196.	Чекаляян Саркис Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
197.	Дунаевский Сергей Михайлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
198.	Тарасов Александр Аркадьевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
199.	Пупков Сергей Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
200.	Плуталов Евгений Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
201.	Пупков Александр Владимирович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
202.	Катнов Александр Анатольевич		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009г.	-	-
203.	Пермякова Татьяна Александровна		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
204.	Сопельцев Владислав Борисович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-
205.	Корнилков Сергей Павлович		Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008г.	-	-

Приложение №5

ПЕРЕЧЕНЬ СООБЩЕНИЙ О СУЩЕСТВЕННЫХ ФАКТАХ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ В 2009 ГОДУ

№	Наименование
1	Сообщение о включении ценных бумаг акционерного общества в Котировальный список «Б» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам организатором торговли на рынке ценных бумаг ЗАО «ФБ ММВБ» от 12.01.2009г.
2	Сведения о фактах, повлекших разовое уменьшение чистой прибыли эмитента более чем на 10 процентов за 4 квартал 2008г.
3	Сообщение о рекомендациях по размеру выплачиваемого дивиденда по акциям и порядку его выплаты: не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2008 года.
4	Сообщение о созыве годового или внеочередного общего собрания акционеров, включая утверждение повестки дня общего собрания акционеров. Дата проведения годового Общего собрания акционеров Общества – 10 июня 2009г.
5	Сообщение о существенном факте “Сведения о дате закрытия реестра акционеров эмитента” Цель, для которой составлен список владельцев акций эмитента – Проведение Годового Общего собрания акционеров. Дата, на которую составлен список владельцев акций эмитента – 05.05.2009г.
6	Сведения о решениях общих собраний. Вид общего собрания: годовое. Форма проведения общего собрания: собрание (совместное присутствие). Дата проведения общего собрания: 10.06.2009г.
7	Информация о принятых советом директоров (наблюдательным советом) акционерного общества решениях: об образовании единоличного и/или коллегиального исполнительных органов «Продлить срок трудового договора с Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмаем Александром Марковичем по 30.06.2012г.»
8	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций. Наименование акционера эмитента – MELLON BANK N.A. Дата, в которую эмитент узнал об изменении доли принадлежавших указанному лицу обыкновенных акций эмитента: 15.06.2009г.
9	Сообщение о ликвидации хозяйственного общества, являющегося по отношению к акционерному обществу дочерним и /или зависимым: Общества с ограниченной ответственностью «Информационное агентство «МЕГА-ПРЕСС».
10	Сведения о фактах, повлекших разовое уменьшение чистой прибыли эмитента более чем на 10 процентов за II квартал 2009г.
11	Информация о принятых Советом директоров (наблюдательным советом) акционерного общества решениях: «О внесении изменения в количественный состав Правления Общества, утвержденный решением Совета директоров» от 28.08.2009г.
12	Сведения о включении в реестр акционеров эмитента акционера, владеющего не менее чем 5 процентами обыкновенных акций эмитента, а также о любом изменении, в результате которого доля принадлежащих этому акционеру таких акций стала более или менее 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 или 75 процентов размещенных обыкновенных акций. Наименование акционера эмитента: Закрытое акционерное общество «Национальный депозитарный центр». Дата, в которую эмитент узнал об изменении доли принадлежавших указанному лицу обыкновенных акций эмитента: 03.09.2009г.
13	Сведения о фактах, повлекших разовое уменьшение чистой прибыли эмитента более чем на 10 процентов за III квартал 2009г.

Приложение №6

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 И НА 2010 ГОД ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «АРХЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»								
		2009 год			2010 год					
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС			
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	2890		14095,79	2890		14095,79			
от 30 до 100 кВт включительно		8270		14046,02	8270		-	14046,02		
свыше 100 до 750 кВт включительно				Индивидуальный расчет					-	Индивидуальный расчет
свыше 750 кВт										
до 100 кВт включительно	6–20 кВ	1200		10617,86	13500		10617,86			
свыше 100 до 750 кВт включительно		13500		Индивидуальный расчет			Индивидуальный расчет			
свыше 750 кВт								550 руб. с НДС за одно присоединение		
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно									

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «ВОЛОГДАЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»					
		2009 год			2010 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
До 15 кВт, всего	0,4	5550	677	466,1	10200	10961	466,1
	6-20	0	0				
	35-110	0	0	Индивидуальный расчет	0	0	Индивидуальный расчет
в т.ч. физ. лица		5550	677	466,1	9080	10961	466,1
От 15 до 100 кВт, всего	0,4	2220	1373	219,5*	6600	3928	219,5
	6-20	1650	814	206			206
	35-110	0	0	Индивидуальный расчет	0	0	Индивидуальный расчет
В т.ч. льготные категории		0	0	215*	6600	4089	3004
От 100 до 750 кВт	0,4	0	0	197	0	0	197
	6-20	5500	534	189	7800	35536	189
	35-110	0	0	Индивидуальный расчет	0	0	Индивидуальный расчет
Более 750 кВт	0,4	0	0	197	0	0	197
	6-20	17800	132	187	6840	35239	187
	35-110	0	0	Индивидуальный расчет	0	0	Индивидуальный расчет

* Средняя установочная плата

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «КАРЕЛЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»					
		2009 год			2010 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	93,38	17 508	8 494 (если <300м в городе или <500м в селе – 550руб. с НДС за ТП)	501,4	24 878	8 494 (если <300 м в городе или <500 м в селе – 550руб. с НДС за ТП)
	6–20	Индивидуальный расчет		12 023 (если <300м в городе или <500м в селе – 550руб. с НДС за ТП)	Индивидуальный расчет		12 023 (если <300 м в городе или <500 м в селе – 550руб. с НДС за ТП)
	35–110	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет
в т.ч. физ.лица							
от 15 до 100 кВт, всего	0,4	93,38	17 508	До 30 кВт – 8 494, от 30 кВт до 100 кВт – 8 604	501,4	24 878	До 30кВт – 8 494, от 30кВт до 100кВт – 8 604
	6–20	555	19 560	12 023	710,21	20 279	12 023
	35–110	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет
в т.ч. льготные категории							
от 100 до 750 кВт	0,4	Индивидуальный расчет		12 280	Индивидуальный расчет		12 280
	6–20	2 983	30 801	12 280	3 565	20 098	12 280
	35–110	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет
более 750 кВт	0,4	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет	Индивидуальный расчет		Индивидуальный расчет
	6–20						
	35–110						

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «КОЛЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт		Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»									
				2009 год					2010 год				
				г. Мурманск и Кольский район			другие муниципальные образования		г. Мурманск и Кольский район			другие муниципальные образования	
				Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	57	651	2 290	390	827	2 290	57	651	2 290	390	827	2 290
от 30 до 100 кВт включительно		337	463					337	463				
до 100 кВт включительно	6–20 кВ	1 717,3	7 852	6 185	150	10 425	5 250	1 717,30	7 852	6 185	150	10 425	5 250
свыше 100 до 750 кВт включительно		14 176,5	16 811	16 086	1 794	1 693	5 820	14 176,5	16 811	16 086	1 794	1 693	5 820
свыше 750 кВт		40 807	25 726	18 841	6 400	7 649	6 620	40 807	25 726	18 841	6 400	7 649	6 620
До 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение											

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «КОМИЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (Сыктывкар)										
		2009 год			2010 год							
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Диапазон мощности, кВт	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС*				
								Итого ставка платы	1	2	3	4
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	117	10965,8	8429,1	до 15 кВт включительно	15	10407	15239,66	526,09	13047,36	438,51	1227,7
от 30 до 100 кВт включительно		1127	19811	15685,3	от 16 до 100 кВт включительно	1101	20319					
свыше 100 до 750 кВт включительно	6–35 кВ	1596	21079,2	16453,9	свыше 100 и до 750 кВт включительно	1596	20980	16536,99	526,09	14344,69	438,51	1227,7
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет										
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение										

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «КОМИЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (Ухта)										
		2009 год			2010 год							
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Диапазон мощности, кВт	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС*				
								Итого ставка платы	1	2	3	4
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	110	15235,5	5903	до 15 кВт включительно	62	8055	6694,43	526,09	4502,13	438,51	1227,7
от 30 до 100 кВт включительно		75	11100	6873,8	от 16 до 100 кВт включительно	280	9260					
свыше 100 до 750 кВт включительно	6–35 кВ	1067	14644,3	10885	свыше 100 и до 750 кВт включительно	1172	14495	1115,9	526,09	8963,6	438,51	1227,7
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет										
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение										

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «КОМИЭНЕРГО»

Диапазон мощностей, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (остальные районы)										
		2009 год			2010 год							
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Диапазон мощности, кВт	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС*				
								Итого ставка платы	1	2	3	4
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	97	7829,9	5810,4	до 15 кВт включительно	56	7139	6178,97	526,09	3986,67	438,51	1227,7
от 30 до 100 кВт включительно		463,8	8341,7	6183	от 16 до 100 кВт включительно	505	8263					
свыше 100 до 750 кВт включительно	6–35 кВ	2654	14300,3	7954,1	свыше 100 и до 750 кВт включительно	2264	10882	8360,32	526,09	6168,02	438,51	1227,7
свыше 750 кВт		Индивидуальный расчет										
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение										

1. Подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование

Данные расходы не учитываются при установлении платы за технологическое присоединение для заявителей-юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 750 кВА; заявителей-юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности); заявителей в целях временного (на срок не более 6 месяцев) технологического присоединения принадлежащих ему энергопринимающих устройств для обеспечения электрической энергией передвижных объектов с максимальной мощностью до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности); заявителей-физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), которые используются для бытовых и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности, и электроснабжение которых предусматривается по одному источнику.

2. Разработка сетевой организацией проектной документации

3. Выполнение ТУ сетевой организацией (с инвестиционной составляющей)

Инвестиционная составляющая не включается в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей в целях временного (на срок не более 6 месяцев) технологического присоединения принадлежащих ему энергопринимающих устройств для обеспечения электрической энергией передвижных объектов с максимальной мощностью до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности)

4. Проверка сетевой организацией выполнения заявителем ТУ

5. Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «НОВГОРОДЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»					
		2009 год			2010 год		
		Объем мощности при расчёте платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчёте платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 30 кВт включительно	0,4 кВ	286	-	871	1322,7	928	
от 30 до 100 кВт включительно		911		429	818	568	
свыше 100 до 750 кВт включительно		-		-	-	-	
свыше 750 кВт		-		-	-	-	
до 100 кВт включительно	6–20 кВ	0		406	1786,5	527	
свыше 100 до 750 кВт включительно		7633,5		353	6815,5	249*	
свыше 750 кВт		48235		324		Индивидуальный расчёт	
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение					

* Ставка платы за технологическое присоединение в диапазоне мощности от 100 до 637,5кВт включительно(750кВА).
Свыше 750кВА - индивидуальный расчёт.

ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОРГАН РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ В ОТЧЕТНОМ 2009 Г. И НА 2010 Г. ОБЪЕМЫ И ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМ ОРГАНОМ ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ДЛЯ ФИЛИАЛА «ПСКОВЭНЕРГО»

Диапазон мощности, кВт		Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»												
				2009 год			2010 год									
				Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт			Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС			Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС			
							г. Псков	г. Великие Луки	Псковск. область	г. Псков	г. Великие Луки	Псковск. область	Муниципальные образования: «город Псков», «город Великие Луки»		Остальная территория Псковской области	
									(3 кат. надёжности электроснабжения)	(2 кат. надёжности электроснабжения)	(3 кат. надёжности электроснабжения)	(2 кат. надёжности электроснабжения)				
до 30 кВт включительно*	0,4 кВ	-	-	110	4 135	18 844	15 200	15 280	16 618	11 055	10 845	15 826	4 785	7 414		
от 30 до 100 кВт включительно		-	-	110**	4 135	18 844	15 200	15 280	16 618	11 055	10 845	15 826	4 785	7 414		
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	45***	13 798	3 586	36 546	23 294	27 368	15 557	10 845	15 826	4 785	7 414		
свыше 750 кВт		-	-	6	Индивидуальный расчет			Индивидуальный расчет			Индивидуальный расчет					
до 100 кВт включительно*	6–20 кВ	-	-	190	4 135	1884	15 200	15 280	16 618	11 055	10 845	15 826	4 785	7 414		
свыше 100 до 750 кВт включительно		-	-	45	13 798	3 586	36 546	23 294	27 368	15 557	10 845	15 826	4 785	7 414		
свыше 750 кВт		-	-	6	Индивидуальный расчет			Индивидуальный расчет			Индивидуальный расчет					
до 15 кВт включительно	до 20 кВ включительно	550 руб. с НДС за одно присоединение														

*- плата за ТП на 2010 год установлена в диапазоне мощности свыше 15,1 кВт

** - плата за ТП при диапазоне напряжения от 30 до 300 кВт включительно

*** - плата за ТП при диапазоне напряжения от 300 до 750 кВт включительно

ПРИЛОЖЕНИЕ №7

ОБЪЕМЫ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И ЕГО УДОВЛЕТВОРЕНИЕ
ПО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗА 2009 ГОД.

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде,			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)	
			шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	ВСЕГО	
											шт	Суммарной мощностью, кВт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	ОАО «МРСК Северо-Запада»											
1.1,	до 15 кВт, всего	0,4	6347	40020,7	6025,710	11246	87657,3	8987	67442,09	10750,526	5576	38610,43
		6-20	139	1535,3	216,099	149	1666,86	139	1418,75	439,152	102	1395,45
1.2,	в т.ч. физ.лица	0,4	5300	32590,23	3471,930	9481	66778,12	7851	58530,57	3255,175	4731	31826,12
		6-20	72	883,3	71,402	74	899,6	66	801,2	127,326	58	945,7
1.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	1012	38012,195	196178,446	838	34865,65	495	18302,13	67255,434	412	17396,04
		6-20	337	18209,77	19518,988	312	18313,55	194	10581	17067,665	159	9034,21
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4,	в т.ч. льготные категории	0,4	6	275	1797,342	93	4811,9	45	2126,8	5005,523	16	760,7
		6-20	0	0	0	17	1223,5	9	695,5	1141,81	5	220
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	192	50959,7	37008,584	182	40038,18	64	14362,98	45399,236	44	7559
		6-20	343	107146,9	129493,750	378	115372,96	181	54236,58	81142,342	113	36485,7
		35-110	0	0	0	2	900	0	0	0	0	0
1.6,	более 750 кВт	0,4	18	29555	12289,66	5	8525,22	3	4640	144,66	2	1637,3
		6-20	82	208573	852829,617	98	311385,4	21	55975,5	729820,101	21	61192
		35-110	9	77353	3244	10	145103	4	114000	295555,3	1	41000
1.7,	В С Е Г О		8479	571365,57	1256804,85	13220	763828,12	10088	340959,03	1247574,416	6430	214310,13
2	филиал «Архэнерго»											
2.1,	до 15 кВт, всего	0,4	750	4843,24	1231,84	1654	11480,17	1043	6699,50	3529,81	794	5070,74
		6-20	16	173,90	32,37	15	125,00	11	109,00	6,99	14	133,00
2.2,	в т.ч. физ.лица	0,4	591	3842,20	376,26	1210	1210,00	817	5023,30	394,89	636	4033,95
		6-20	8	95,90	0,00	2	29,00	2	29,00	1,41	3	34,00
2.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	219	10191,80	1619,96	193	8344,00	52	1812,40	11970,96	102	4561,34
		6-20	36	2131,00	3268,79	26	1581,85	11	621,00	9756,19	6	322,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
2.4,	в т.ч. льготные категории	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	0	0,00	0,00	1	96,00	1	96,00	1027,81	1	96,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
2.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	26	6035,00	673,25	51	10929,30	17	3531,30	24557,00	7	1981,50
		6-20	76	25049,80	2994,41	89	26556,40	31	15652,60	30658,47	21	10382,20
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
2.6,	более 750 кВт	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	10	20200,00	4356,45	19	35380,00	1	6000,00	3601,73	2	5500,00
		35-110	0	0,00	0,00	1	4000,00	0	0,00	0,00	0	0,00
2.7,	В С Е Г О		1133	68624,74	14177,074	2048	98396,72	1166	34425,8	84081,15	946	27950,78

		Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Действующие договора на конец периода			Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК	
По договорам отчётного года		ВСЕГО		По договорам отчётного года			Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс, руб.		Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт							
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
2760	19664,95	328	2206,69	78	586,5	9487	66808,37	10323,599	684	5690,8	614	16,212
16	192	18	188,5	3	35	172	1860,61	844,558	20	258,5	320	0,96
2391	16387,79	224	1462,17	53	427	8199	57854,45	4493,001	414	3597,25	304	14,36
6	85	11	110,5	1	10	106	1254,1	47,47	10	129,5	320	0,61
87	3265,8	136	4309,29	12	596,5	895	33667,355	66946,742	241	11829,5	9640	14,622
75	4322,2	30	1502	10	420	332	18097,87	29141,537	77	4616,3	80	4,325
5	312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	5	0	0	0	0	33	1631,1	4676,392	3	90	0	0,7
10	440,2	0	0	0	0	5	400	71,7	6	350	160	0,15
3	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	596	19	3857,9	1	100	199	55210,19	195281,876	91	22454,7	22790	12,39
23	4574,6	27	11338,7	4	1408	381	112699,79	209817,96	156	50933	2300	50,755
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	19	32557,7	104651,844	4	5580	1510	10,79
0	0	3	7080	0	0	79	196276,5	1535749,902	50	127026	79180	47,64
0	0	1	4900	0	0	11	145453	345738,4	5	32000	20000	65,447
2971	32927,55	562	35383,08	108	3146	11575	662631,385	2498496,418	1328	260388,8	136434,00	223,14
388	2693,44	90	561,40	16	103,00	909	5910,60	4009,02	152	1033,40	0,00	0,00
1	15,00	0	0,00	0	0,00	13	149,90	23,90	0	0,00	0,00	0,00
322	1998,85	56	348,50	5	43,00	716	4483,05	597,52	96	674,40	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	7	90,90	0,48	0	0,00	0,00	0,00
5	75,00	29	1368,00	4	270,00	140	6074,86	12348,69	69	3044,70	0,00	0,00
2	196,00	10	467,00	2	95,00	31	1963,00	12359,16	8	514,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
1	96,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	1	100,00	1	100,00	33	7624,80	10718,12	24	5314,00	2460,00	0,01
3	639,60	10	5777,70	2	950,00	78	24402,50	32731,00	59	17556,00	0,00	1,39
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	20700,00	4356,45	5	7040,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
399	3619,04	140	8274,1	25	1518	1213	66825,66	76546,350	317	34502,1	2460,00	1,40

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжени-е присоеди-нения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в теку-щем периоде,			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)	
			шт	Суммар-ной мощ-ностью, кВт	Суммар-ной стои-мостью, тыс, руб,	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммар-ной мощ-ностью, кВт	Суммар-ной стои-мостью, тыс, руб,	ВСЕГО	
											шт	Суммар-ной мощ-ностью, кВт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
3	филиал "Вологдаэнерго"											
3.1,	до 15 кВт, всего	0,4	2532	15550,10	1681,00	2022	14071,79	2030	14058,30	916,00	1893	12847,20
		6-20	34	389,00	33,00	19	172,51	19	172,50	12,00	20	216,00
3.2,	в т.ч, физ.лица	0,4	2253	13274,10	1071,00	1843	12635,44	1845	12630,90	801,00	1695	11169,30
		6-20	8	108,00	3,00	4	40,00	4	40,00	2,00	4	55,00
3.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	253	9548,30	2481,00	93	3544,70	91	3446,70	831,00	123	5274,20
		6-20	146	8303,00	1653,00	73	4309,00	74	4359,00	806,00	72	4314,50
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
3.4,	в т.ч, льготные категории	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
3.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	12	2053,00	1145,00	12	2456,00	10	1536,00	979,00	13	1901,00
		6-20	102	28415,00	5860,00	54	11557,50	56	12302,42	3996,00	50	12413,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
3.6,	более 750 кВт	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	7	20022,00	77341,00	7	11418,00	5	7478,00	10870,00	3	5850,00
		35-110	1	3500,00	52,00	2	8600,00	2	35000,00	4115,00	0	0,00
3.7,	В С Е Г О		3087	87780,40	90246,00	2282	56129,50	2287	78352,92	22525,00	2174	42815,90
4	филиал "Карелэнерго"											
4.1,	до 15 кВт, всего	0,4	590	4284,83	300,00	1331	11263,48	850	7459,11	3951,53	376	2785,79
		6-20	52	641,40	42,00	58	665,35	35	403,95	288,00	19	589,15
4.2,	в т.ч, физ.лица	0,4	589	4279,83	170,00	1123	9631,94	742	6397,99	455,00	321	2397,47
		6-20	52	641,40	17,00	44	518,60	29	335,20	14,00	11	492,40
4.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	71	1384,88	5600,00	80	3710,30	25	931,50	2473,00	10	407,40
		6-20	22	882,21	8300,00	28	1840,00	5	279,00	669,00	5	281,21
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
4.4,	в т.ч, льготные категории	0,4	2	10,00	0,00	3	29,60	1	5,00	32,00	1	5,00
		6-20	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
4.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	1	200,00	0,00	24	6042,00	4	1150,00	13870,00	2	360,00
		6-20	18	6193,60	47900,00	45	17018,50	9	2108,50	15221,00	6	1967,50
		35-110	0	0,00	0,00	2	900,00	0	0,00	0,00	0	0,00
4.6,	более 750 кВт	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	5	19940,00	179240,00	31	88593,00	4	14800,00	557831,00	1	1100,00
		35-110	0	0,00	0,00	2	15300,00	0	0,00	0,00	0	0,00
4.7,	В С Е Г О		759	33526,92	241382	1601	145332,63	932	27132,06	594303,53	419	7491,05
5	филиал "Колэнерго"											

		Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Действующие договора на конец периода			Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК	
По договорам отчетного года		ВСЕГО		По договорам отчетного года			Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс, руб,		Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт						кВА	км
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
831	5729,70	27	219,93	7	46,00	2642	16541,26	1526,00	0	0,00	100,00	0,59
4	35,00	3	30,00	1	10,00	30	315,51	45,00	0	0,00	0,00	0,00
756	5041,00	23	116,37	5	33,00	2380	14619,37	1078,00	0	0,00	100,00	0,59
1	10,00	1	10,00	1	10,00	7	83,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
41	1615,00	71	1427,09	2	55,00	150	6224,20	1908,00	2	85,00	0,00	0,00
26	1376,00	5	305,00	2	100,00	143	8111,81	1552,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
4	466,00	0	0,00	0	0,00	13	2162,92	342,00	2	920,00	500,00	0,00
15	2988,00	8	2848,00	2	458,00	96	24981,70	7069,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	1	5000,00	0	0,00	8	16650,00	236194,00	2	5240,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	38500,00	5040,00	0	0,00	0,00	0,00
921	12209,70	115	9830,02	14	669,00	3085	113487,4	253676,00	6	6245	600,00	0,59
189	1522,66	58	494,30	19	175,00	1063	8626,44	1980,00	148	1335,27	0,00	1,51
3	42,00	12	130,50	1	15,00	70	816,20	739,00	13	170,50	160,00	0,50
162	1290,84	54	469,30	17	160,00	959	7833,45	488,00	119	1081,50	0,00	0,99
2	30,00	10	100,50	0	0,00	66	769,20	31,00	10	129,50	160,00	0,15
7	218,40	0	0,00	0	0,00	22	1037,50	3297,00	18	943,80	150,00	2,69
1	70,00	0	0,00	0	0,00	12	654,00	8272,00	13	893,50	40,00	4,09
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
1	5,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	32,00	0	0,00	0,00	0,70
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	160,00	0,15
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	1	200,00	0	0,00	6	1479,39	13870,00	14	4185,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	20	6089,60	39861,00	28	11357,00	0,00	34,36
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	1	2000,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	33640,00	746780,00	28	84024,00	0,00	1,66
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	1	2000,00	0,00	0,00
200	1853,06	71	824,8	20	190	1201	52343,13	814799,00	264	106909,07	350,00	44,81

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжени- е присоеди- нения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в теку- щем периоде,			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)	
			шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт	Суммар- ной стои- мостью, тыс. руб,	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт	Суммар- ной стои- мостью, тыс. руб,	ВСЕГО	
											шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
5.1.	до 15 кВт, всего	0,4	22	286,40	225,10	60	660,00	26	273,50	31,70	11	136,50
		6-20	2	30,00	43,80	6	71,00	1	9,00	0,47	1	9,00
5.2.	в т.ч. физ.лица	0,4	18	246,40	40,20	42	492,00	19	205,50	8,40	8	101,50
		6-20	1	15,00	0,47	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
5.3.	от 15 до 100кВт, всего	0,4	9	434,00	998,70	16	752,00	7	446,00	1279,04	6	259,00
		6-20	4	310,00	2062,30	65	3752,70	5	307,00	1448,01	5	344,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
5.4.	в т.ч. льготные категории	0,4	2	135,00	54,50	12	555,00	2	171,00	391,60	2	135,00
		6-20	0	0,00	0,00	8	528,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
5.5.	от 100 до 750 кВт	0,4	2	232,00	1803,40	5	1410,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	26	10672,00	46026,70	107	35285,76	18	7402,06	10769,30	8	2684,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
5.6.	более 750 кВт	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	24	39375,00	241609,30	22	89277,00	4	18300,00	26831,60	3	3815,00
		35-110	0	0,00	0,00	4	114203,00	2	79000,00	291440,30	1	41000,00
5.7.	В С Е Г О		89	51339,40	292769,30	285	245411,46	63	105737,56	331800,42	35	48247,5
6	филиал "Комизэнерго"											
6.1.	до 15 кВт, всего	0,4	860	5252,00	1139,07	2166	18079,05	1781	14288,22	753,00	977	6061,15
		6-20	6	36,00	0,93	6	87,00	2	30,00	0,93	1	7,00
6.2.	в т.ч. физ.лица	0,4	634	3723,00	1139,07	1620	13305,89	1396	10803,38	569,00	794	4761,30
		6-20	2	8,00	0,93	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
6.3.	от 15 до 100кВт, всего	0,4	151	6935,00	181755,00	176	8347,60	82	3589,43	48629,00	72	3194,10
		6-20	7	355,00	1795,00	10	524,00	7	314,00	2520,00	4	262,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
6.4.	в т.ч. льготные категории	0,4	2	130,00	1742,84	9	637,00	7	457,00	4417,92	1	100,00
		6-20	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
6.5.	от 100 до 750 кВт	0,4	82	21995,00	31059,80	34	8720,88	15	2977,38	5759,65	13	2267,00
		6-20	22	8616,00	8356,20	11	3931,80	8	2150,00	3101,35	4	1510,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
6.6.	более 750 кВт	0,4	12	19495,00	7235,80	4	7575,22	1	3000,00	0,00	2	1637,30
		6-20	11	19560,00	6679,20	5	11740,00	2	2800,00	116061,00	0	0,00
		35-110	8	73853,00	3192,00	1	3000,00	0	0,00	0,00	0	0,00
6.7.	В С Е Г О		1159	156097,00	241213,00	2413	62005,55	1898	29149,03	176824,932	1073	14938,55
7,	филиал "Новгородэнерго"											

		Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Действующие договора на конец периода			Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК	
По договорам отчетного года		ВСЕГО		По договорам отчетного года			Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс, руб,		Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт						кВА	км
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
0	0,00	1	4,00	0	0,00	36	419,40	71,30	20	260,00	0,00	0,00
0	0,00	1	15,00	0	0,00	1	15,00	0,47	4	53,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	29	350,40	13,50	16	215,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	15,00	0,47	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	621,00	2030,60	4	107,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	273,00	1501,80	32	1628,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	171,00	391,60	3	90,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	6	350,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	232,00	1099,90	4	1217,00	0,00	0,00
0	0,00	1	300,00	0	0,00	35	15090,06	44372,60	56	17307,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	1	1280,00	0	0,00	24	52580,00	253792,30	8	23342,00	63000,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	38000,00	281069,40	3	27000,00	0,00	0,28
0	0	4	1599	0	0	113	107230,46	583938,37	131	70914	63000,00	0,28
574	3787,25	71	458,06	14	134,00	1593	13021,13	1267,00	328	2768,63	510,00	12,90
0	0,00	1	3,00	0	0,00	6	56,00	2,80	3	35,00	0,00	0,00
477	3005,50	28	149,50	10	98,00	1208	9615,08	1085,00	170	1544,35	200,00	11,57
0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	8,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
15	670,40	25	1054,20	4	221,50	136	6275,48	40700,79	140	7139,00	5830,00	9,49
1	99,00	0	0,00	0	0,00	10	407,00	2639,42	21	1357,80	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	487,00	3921,09	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
1	130,00	17	3557,90	0	0,00	67	19147,58	145971,82	47	10818,70	18570,00	12,38
1	140,00	3	1413,00	0	0,00	23	7843,43	59796,18	13	4713,00	0,00	7,65
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	20857,70	103411,91	3	3580,00	1510,00	5,00
0	0,00	1	800,00	0	0,00	12	21560,00	142222,09	7	7380,00	0,00	0,00
0	0,00	1	4900,00	0	0,00	7	68953,00	59629,00	1	3000,00	0,00	0,00
592	4826,65	119	12186,16	18	355,5	1865	158121,32	555640,998	563	40792,13	26420,00	47,42

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжени- е присоеди- нения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в теку- щем периоде,			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)	
			шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт	Суммар- ной стои- мостью, тыс, руб,	шт	на общую мощность (N) кВт	шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт	Суммар- ной стои- мостью, тыс, руб,	ВСЕГО	
											шт	Суммар- ной мощ- ностью, кВт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
7.1,	до 15 кВт, всего	0,4	716	4111,20	1178,70	1394	8985,00	1303	8223,00	920,70	936	7027,20
		6-20	5	45,00	14,00	35	457,00	45	540,00	10,80	14	174,00
7.2,	в т.ч. физ.лица	0,4	665	3601,00	415,40	1280	8076,00	1204	7608,00	498,30	856	6099,50
		6-20	0	0,00	0,00	22	284,00	29	369,00	6,60	8	109,00
7.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	87	1580,80	1073,00	44	1355,00	39	1134,00	629,30	46	1396,80
		6-20	69	2284,00	1117,40	78	4466,50	68	3670,00	1149,60	57	3024,50
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
7.4,	в т.ч. льготные категории	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
7.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	1	115,50	49,54	3	367,00	4	967,00	100,40	1	115,50
		6-20	57	15145,50	12154,30	47	12259,00	38	8333,00	17034,10	22	6869,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
7.6,	более 750 кВт	0,4	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
		6-20	15	72660,00	337603,00	12	34185,40	4	4627,50	4654,00	10	41377,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
7.7,	В С Е Г О		950	95942,00	353189,94	1613	62074,9	1501	27494,5	24498,90	1086	59984
8	филиала "Псковэнерго"											
81,	до 15 кВт, всего	0,4	877	5692,93	270,00	2619	23117,81	1954	16440,46	647,78	589	4681,85
		6-20	24	220,00	50,00	10	89,00	26	154,30	119,96	33	267,30
8.2,	в т.ч. физ.лица	0,4	550	3623,70	260,00	2363	21426,85	1828	15861,50	528,59	421	3263,10
		6-20	1	15,00	50,00	2	28,00	2	28,00	103,32	32	255,30
8.3,	от 15 до 100кВт, всего	0,4	222	7937,42	2650,79	236	8812,05	199	6942,10	1443,14	53	2303,20
		6-20	53	3944,56	1322,50	32	1839,50	24	1031,00	718,87	10	486,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00
8.4,	в т.ч. льготные категории	0,4	0	0,00	0,00	69	3590,30	35	1493,80	164	12	520,70
		6-20	0	0,00	0,00	8	599,50	8	599,50	114	4	124,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00
8.5,	от 100 до 750 кВт	0,4	68	20329,20	2277,59	53	10113,00	14	4201,30	133,19	8	934,00
		6-20	42	13055,00	6202,14	25	8764,00	21	6288,00	362,12	2	660,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00
8.6,	более 750 кВт	0,4	6	10060,00	5053,86	1	950,00	2	1640,00	144,66	0	0,00
		6-20	10	16816,00	6000,66	2	40792,00	1	1970,00	9970,77	2	3550,00
		35-110	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00
8.7,	В С Е Г О		1302	78055,11	23827,54	2978	94477,36	2241	38667,16	13540,479	697	12882,35

		Кол-во расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Действующие договора на конец периода			Кол-во неудовлетворенных заявок		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК	
По договорам отчетного года		ВСЕГО		По договорам отчетного года			Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс, руб,		Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт						кВА	км
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
525	3902,00	75	432,00	16	91,50	1008	4875,00	408,26	4	35,00	4,00	1,21
8	100,00	1	10,00	1	10,00	35	401,00	24,04	0	0,00	160,00	0,46
475	3506,00	58	373,50	15	88,00	955	4736,00	361,38	4	35,00	4,00	1,21
3	45,00	0	0,00	0	0,00	21	260,00	14,42	0	0,00	160,00	0,46
19	687,00	5	190,00	0	0,00	75	1128,00	794,84	2	135,00	0,00	0,61
25	1638,00	14	710,00	5	205,00	66	2219,50	694,56	1	63,00	40,00	0,24
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	967,00	1259,16	0	0,00	0,00	0,00
4	807,00	5	1000,00	0	0,00	68	15609,50	22391,24	0	0,00	0,00	2,45
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	35910,50	78440,70	0	0,00	13660,00	36,68
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	20000,00	65,17
581	7134	100	2342	22	306,5	1265	61110,5	104012,8	7	233	33864	106,814
253	2029,90	6	37,00	6	37,00	2236	17414,54	1062,02	32	258,50	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	17	107,00	9,35	0	0,00	0,00	0,00
199	1545,60	5	5,00	1	5,00	1952	16217,10	869,60	9	47,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	28,00	1,10	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	6	270,00	2	50,00	362	12306,32	5866,82	6	375,00	3660,00	1,83
20	943,20	1	20,00	1	20,00	66	4469,56	2122,60	2	160,00	0,00	0,00
5	312,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	23	973,10	331,70	0	0,00	0,00	0,00
9	344,20	0	0,00	0	0,00	5	400,00	71,70	0	0,00	0,00	0,00
3	200,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	74	23596,50	22020,87	0	0,00	1260,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	61	18683,00	3596,94	0	0,00	2300,00	4,91
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	11700,00	1239,93	0	0,00	0,00	5,79
0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	15236,00	73964,37	0	0,00	2520,00	9,30
0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
278	3285,1	13	327	9	107	2833	103512,915	109882,9	40	793,5	9740,00	21,83

Приложение №8

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2009 ГОД.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2009 г.

КОДЫ
0710001
2009 | 12 | 31
74824610
7802312751
40.10.2
47 | 16
384

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **ОАО "МРСК Северо-Запада"** по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН
Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности по ОКФС
открытое акционерное общество по ОКФС
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) **188300 Ленинградская область, город Гатчина, ул.Соборная, дом 31**

Дата утверждения
Дата отправки (принятия)

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	-	-
Основные средства	120	29 039 347	29 630 314
Незавершенное строительство	130	1 379 603	1 105 671
Долговые вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	55 160	66 423
Отложенные налоговые активы	145	220 941	365 949
Прочие внеоборотные активы	150	118 333	48 041
ИТОГО по разделу I	190	30 813 384	31 216 398
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	979 950	927 824
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	860 158	791 307
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	2 739	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	158	383
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	116 895	136 134
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	68 834	34 814
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	152 020	155 974
в том числе покупателям и заказчикам	231	63 822	37 434
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	3 623 179	4 957 736
в том числе:			
покупателям и заказчикам	241	2 730 071	4 407 494
авансы выданные	245	437 313	191 192
задолженность дочерних и зависимых обществ	246	105 122	81 384
прочие дебиторы	248	350 673	277 666
Краткосрочные финансовые вложения	250	-	-
Денежные средства	260	631 931	539 133
Прочие оборотные активы	270	102 293	285 594
ИТОГО по разделу II	290	5 558 207	6 901 075
БАЛАНС	300	36 371 591	38 117 473

Форма 0710001 с. 2

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	9 578 592	9 578 592
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	17 416 907	17 400 912
Резервный капитал	430	306 901	336 813
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	306 901	336 813
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	714 994	850 475
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	471	714 994	700 045
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего периода	472	-	150 430
ИТОГО по разделу III	490	28 017 394	28 166 792
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	1 969 186	4 083 272
Отложенные налоговые обязательства	515	773 348	943 245
Прочие долгосрочные обязательства	520	12 029	40 366
ИТОГО по разделу IV	590	2 754 563	5 066 883
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	2 731 751	574 968
Кредиторская задолженность	620	2 763 244	4 232 568
в том числе:			
поставщикам и подрядчикам	621	1 420 702	2 263 035
задолженность перед персоналом организации	622	196 693	252 906
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	41 376	73 583
задолженность по налогам и сборам	624	306 158	468 434
авансы полученные	625	636 825	1 079 046
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	36 843	33 070
прочие кредиторы	628	124 647	82 494
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	17 288	5 171
Доходы будущих периодов	640	35 236	51 091
Резервы предстоящих расходов	650	52 115	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	5 599 634	4 883 798
БАЛАНС	700	36 371 591	38 117 473
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	807 418	2 807 310
в том числе по лизингу	911	390 795	202 549
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	8 203	27 585
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплательщиков-дебиторов	940	1 295 282	1 030 147
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	93 102	104 381
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	667 726	667 726
Плюс акцизного фонда	970	4 072	16 025
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	14 465	5 018
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	97 379	97 661

Руководитель *Турлов Г.В.* (подпись) (расшифровка подписи) Главный бухгалтер *Максимова Т.В.* (подпись) (расшифровка подписи)

* 11 * март 2010 г. * Заместитель генерального директора - главный инженер (на основании п.21.16 ст.21 Устава и приказа от 02.03.2010)

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 18.09.2006 № 115н)

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за _____ год 200_9 г.

Организация ОАО "МРСК Северо-Запада" Форма № 2 по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (год, месяц, число) _____
Вид деятельности передача электроэнергии по ОКПО _____
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ ИНН _____
открытое акционерное общество по ОКФС/ОКФД _____
Единица измерения: тыс. руб./млн.-руб. (неужное зачеркнуть) по ОКЕИ _____

КОДЫ	
0710002	
2009 12 31	
74824610	
7802312751	
40.10.2	
47 16	
384	

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		3	4	5	6
Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в т.ч.	010	24 943 625	15 954 203		
выручка от транспортировки электроэнергии	011	23 615 966	14 605 660		
выручка от техприсоединения	012	496 586	595 433		
выручка от производства электроэнергии	013	397 371	232 057		
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в т.ч.	020	22 885 913	14 930 184		
себестоимость транспортировки электроэнергии	021	22 073 371	14 223 294		
себестоимость техприсоединения	022	74 301	37 907		
себестоимость производства электроэнергии	023	497 022	394 645		
Валовая прибыль	029	2 057 712	1 024 019		
Коммерческие расходы	030	21 584	6 464		
Управленческие расходы	040	744 586	345 032		
Прибыль (убыток) от продаж	050	1 291 542	672 523		
Прочие доходы и расходы					
Проценты к получению	060	9 359	2 235		
Проценты к уплате	070	652 862	234 789		
Доходы от участия в других организациях	080	35 211	116		
Прочие доходы	090	1 020 120	1 965 685		
Прочие расходы	100	1 545 780	1 340 310		
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	157 590	1 065 460		
Отложенные налоговые активы	141	145 008	103 200		
Отложенные налоговые обязательства	142	169 897	168 383		
Текущий налог на прибыль	150	-	145 041		
Налог на прибыль за предыдущие периоды	151	20 319	25 686		
Иные аналогичные обязательные платежи	152	2 590	24 909		
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	150 430	598 241		
СПРАВЧНО					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	26 948	186 600		
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	-	-		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-	-		

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Форма 0710002 с. 2

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	48 960	1 480	20 243	6 755
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	61 020	110 775	211 451	110 721
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	33 516	1 203	5 566	2 830
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	1	121	535	447
Отчисления в оценочные резервы	250	X	350 341	X	542 997
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	12 767	3 045	6 402	596

Руководитель  Турлов Г.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Максимова Г.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

_____ марта 201_0 г.

Заместитель генерального директора - Главный инженер
(на основании п.21.16 ст. 21 Устава и приказа от 02.03.2010
№ 76 ОАО "МРСК Северо-Запада")

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(с кодами показателей бухгалтерской
отчетности, утвержденными Приказом
Госкомстата РФ № 475, Минфина РФ № 102н
от 14.11.2003)

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 200 9 г.

Форма № 3 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

КОДЫ		
0710003		
2009	12	31
по ОКПО		
74824610		
по ИНН		
7802312751		
по ОКВЭД		
40 10 2		
по ОКФС/ОКФЭ		
47	16	
по ОКЕИ		
384		

Организация ОАО "МРСК Северо-Запада"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности
открытое акционерное общество
Единица измерения: тыс. руб./млн.-руб. (ненужное зачеркнуть)

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	10 000	-	90	1 162	11 252
200 8 г. (предыдущий год)						
Изменения в учетной политике	011	X	X	X	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	012	X	-	X	-	-
Остаток на 1 января предыдущего года	020	10 000	-	90	1 162	11 252
Результат от пересчета иностранных валют	023	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	025	X	X	X	598 241	598 241
Дивиденды	026	X	X	X	(-)	(-)
Отчисления в резервный фонд	030	X	X	-	(58)	(58)
Увеличение величины капитала за счет:	040	9 568 592	17 422 152	306 811	5 167	27 302 722
дополнительного выпуска акций	041	-	X	X	X	-
увеличения номинальной стоимости акций	042	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	043	9 568 592	17 422 152	306 753	-	27 297 497
прочее	044	-	-	58	5 167	5 225
Уменьшение величины капитала за счет:	050	(-)	(5 245)	(-)	(-)	(5 245)
уменьшения номинала акций	051	(-)	X	X	X	-
уменьшения количества акций	052	(-)	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	053	(-)	X	X	(-)	(-)
прочее	054	(-)	(5 245)	(-)	(-)	(5 245)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	9 578 592	17 416 907	306 901	604 512	27 906 912
200 9 г. (отчетный год)						
Изменения в учетной политике	061	X	X	X	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	062	X	-	X	-	-
Пересчет ОНА и ОНО	063	X	-	-	110 482	110 482

Форма 0710003 с. 2

1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 1 января отчетного года	100	9 578 592	17 416 907	306 901	714 994	28 017 394
Результат от пересчета иностранных валют	103	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	105	X	X	X	150 430	150 430
Дивиденды	106	X	X	X	(-)	(-)
Отчисления в резервный фонд	110	X	X	29 912	(29 912)	(-)
Увеличение величины капитала за счет:	120	-	-	-	14 963	14 963
дополнительного выпуска акций	121	-	X	X	X	-
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	123	-	X	X	-	-
прочее	124	-	-	-	14 963	14 963
Уменьшение величины капитала за счет:	130	(-)	15 995	(-)	(-)	15 995
уменьшения номинала акций	131	(-)	X	X	X	-
уменьшения количества акций	132	(-)	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	133	(-)	X	X	(-)	(-)
прочее	134	(-)	15 995	(-)	(-)	15 995
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	9 578 592	17 400 912	336 813	850 475	28 166 792


II. Резервы


Показатель наименование	код	Остаток		Использовано	Остаток
		3	4		
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	150	-	-	-	-
данные отчетного года	151	-	-	-	-
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	152	-	-	-	-
данные отчетного года	153	-	-	-	-
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:					
резервный					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	160	90	306 811	-	306 901
данные отчетного года	161	306 901	29 912	-	336 813
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	162	-	-	-	-
данные отчетного года	163	-	-	-	-
Оценочные резервы:					
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	170	-	541 516	1 411	540 105
данные отчетного года	171	540 105	430 385	82 382	888 108
по обеспечению финансовых вложений					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	172	-	5 721	-	5 721
данные отчетного года	173	5 721	2 189	-	7 910
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	174	-	-	-	-
данные отчетного года	175	-	-	-	-

Форма 0710003 с. 3					
1	2	3	4	5	6
Резервы предстоящих расходов:					
резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	180	18 210	86 931	105 141	-
данные отчетного года	181	-	-	-	-
резерв на оплату отпусков					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	182	6 693	485 409	492 102	-
данные отчетного года	183	-	-	-	-
прочие					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	184	-	204 578	152 463	52 115
данные отчетного года	185	52 115	-	52 115	-

Справки

Показатель наименование	код	Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
		3	4	5	6
1) Чистые активы	200	28 052 630		28 217 883	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на: расходы по обычным видам деятельности - всего	210	67 618	146 177	1 678	247
в том числе:					
финансирование пред. мер. по сокращ. травм.	211	-	-	1 678	247
финансирование меропр. по охр. моб. резерва	212	530	-	-	-
субсидии	213	67 088	146 177	-	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	25 075	25 075	-	-
в том числе:					
финансирование строительства социально - значимого объекта Красавинская ТЭЦ	221	25 075	25 075	-	-

Руководитель  **Турлов Г.В.**
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  **Максимова Т.В.**
(подпись) (расшифровка подписи)

____ марта 201 ____ г.
Заместитель генерального директора - Главный инженер
(по основанию п.21.16 ст. 21 Устава и приказа от 02.03.2010
№ 76 ОАО "МРСК Северо-Запада")

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(с кодами показателей бухгалтерской
отчетности, утвержденными Приказом
Госкомстата РФ № 475, Минфина РФ № 102н
от 14.11.2003)

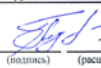
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 200 9 г.


Форма № 4 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКФС
по ОКЕИ

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		3	4	5	6
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	631 885		21 858	
Движение денежных средств по текущей деятельности					
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	27 590 411		17 748 728	
Арендные платежи	030	-		51 534	
Бюджетные средства (субсидии)	050	67 088		146 177	
Прочие доходы	110	683 612		987 766	
Денежные средства, направленные:	120	25 878 257		17 303 634	
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	16 305 568		10 938 054	
на оплату труда	160	4 453 749		3 046 925	
на выплату дивидендов, процентов	170	669 911		195 968	
на расчеты по налогам и сборам	180	3 312 205		2 411 558	
выплаты по чрезвычайным обстоятельствам	181	-		995	
социальные выплаты	183	26 953		15 488	
на прочие расходы	190	1 109 871		694 646	
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	2 462 854		1 630 571	
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности					
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	8 053		24 273	
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	52 000		143 250	
Полученные дивиденды	230	35 169		15 148	
Полученные проценты	240	-		11 180	
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-		7	
Прочие поступления	260	6 050		140 382	
Приобретение дочерних организаций	280	-		-	
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	2 556 295		3 449 212	
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	-		-	
Займы, предоставленные другим организациям	310	-		-	
Прочие расходы	320	229		140 000	
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	2 455 252		3 254 972	

Форма 0710004 с. 2

1	2	3	4
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	-	-
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	6 343 119	6 803 005
	370	-	-
Прочие доходы	380	114	29
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	6 378 164	4 446 310
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	65 463	106 061
Прочие расходы	405	-	16 235
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	100 394	2 234 428
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	92 792	610 027
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	539 093	631 885
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440		

Руководитель  Турлов Г.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Максимова Т.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 06 " марта 2010 г.

Заместитель генерального директора - Главный инженер
(на основании п.21.16 ст. 21 Устава и приказа от 02.03.2010 № 76 ОАО "МРСК Северо-Запада")

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 18.09.2006 № 115н)
(с кодами показателей бухгалтерской
отчетности, утвержденными Приказом
Госкомстата РФ № 475, Минфина РФ № 102н
от 14.11.2003)

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
за 200 9 г.

Форма № 5 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

КОДЫ	
0710005	
2009 12 31	
74824610	
7802312751	
40.10.2	
47 16	
384	

Организация **ОАО "МРСК Северо - Запада"** по ОКГУД
Идентификационный номер налогоплательщика по ОКПО
Вид деятельности **передача электроэнергии** ИНН
Организационно-правовая форма/форма собственности по ОКВЭД
открытое акционерное общество по ОКФС/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб./млн.-руб. (нужное зачеркнуть) по ОКЕИ

Нематериальные активы

Показатель наименование	код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	-	-	(-)	-
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	-	(-)	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	-	-	(-)	-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-	-	(-)	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	-	-	(-)	-
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	(-)	-
Организационные расходы	020	-	-	(-)	-
Деловая репутация организации	030	-	-	(-)	-
Прочие	040	-	-	(-)	-

Показатель наименование	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Амортизация нематериальных активов - всего	050	-	-
в том числе:			

Форма 0710005 с. 2

Основные средства					
Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	110	4 950 308	124 632	(6 738)	5 068 202
Сооружения и передаточные устройства	111	16 863 810	1 095 391	(5 813)	17 953 388
Машины и оборудование	112	8 451 723	1 768 435	(6 132)	10 214 026
Транспортные средства	113	231 907	57 548	(3 348)	286 107
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	49 595	5 775	(184)	55 186
Рабочий скот	115	-	-	(-)	-
Продуктивный скот	116	-	-	(-)	-
Многолетние насаждения	117	-	-	(-)	-
Другие виды основных средств	118	15 803	233	(1 190)	14 846
Земельные участки и объекты природопользования	119	3 389	3 393	(-)	6 782
Капитальные вложения на ирригационное улучшение земель	120	-	-	(-)	-
Итого	130	30 566 535	3 055 407	(23 405)	33 598 537

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего	140	1 527 188	3 968 223
в том числе:			
зданий и сооружений	141	859 111	2 188 328
машин, оборудования, транспортных средств	142	659 247	1 758 769
других	143	8 830	21 126
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	135 176	86 089
в том числе:			
здания	151	79 552	58 399
машин, оборудования, транспортных средств	152	26 318	16 762
сооружений	156	27 624	9 211
других	153	1 682	1 717
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	972	972
Получено объектов основных средств в аренду - всего	160	807 418	2 807 310
в том числе:			
зданий и сооружений	161	27 402	71 692
машин, оборудования, транспортных средств	162	446 213	266 019
других	163	333 803	2 469 599
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	82 389	10 227
Справочно.			
Результат от переоценки объектов основных средств:			
первоначальной (восстановительной) стоимости	170	-	-
амортизации	171	-	-
	172	-	-
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	X	1 126 201

Доходные вложения в материальные ценности					
Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	-	-	(-)	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	-	-	(-)	-
Прочие	230	-	-	(-)	-
Итого	240	-	-	(-)	-
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы					
Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	-	-	(-)	-
в том числе:					
				(-)	
				(-)	
				(-)	
Справочно.					
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320	-	-	-	-
	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года		
	2	3	4		
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330	-	-	-	-

Расходы на освоение природных ресурсов					
Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего	410	-	-	(-)	-
в том числе:					
				(-)	
				(-)	
				(-)	
Справочно.					
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420	-	-	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430	-	-	-	-

Форма 0710005 с. 4

Финансовые вложения						
Показатель	код	Долгосрочные		Краткосрочные		
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	
наименование	1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	55 160	66 423	-	-	
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	46 450	44 012	-	-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций - всего	520	-	-	-	-	
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	-	-	-	-	
Предоставленные займы	525	-	-	-	-	
Депозитные вклады	530	-	-	-	-	
Прочие	535	-	-	-	-	
Итого	540	55 160	66 423	-	-	
Из общей суммы финансовых вложений, имеющие текущую рыночную стоимость:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550	3 722	18 923	-	-	
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	-	-	-	-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций - всего	560	-	-	-	-	
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-	
Прочие	565	-	-	-	-	
Итого	570	3 722	18 923	-	-	
Справочно.						
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	(6 812)	13 701	-	-	
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-	

Форма 0710005 с. 5

Дебиторская и кредиторская задолженность			
Показатель	код	Остаток на начало	
		отчетного года	отчетного года
наименование	1	2	3
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	3 623 179	4 957 736
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	2 730 071	4 407 494
авансы выданные	612	437 313	191 192
задолженность дочерних и зависимых обществ	613	105 122	81 384
прочая	614	350 673	277 666
долгосрочная - всего	620	152 020	155 974
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	63 822	37 434
авансы выданные	622	-	52 486
прочая	623	88 198	66 054
Итого	630	3 775 199	5 113 710
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	5 512 283	4 832 707
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	1 420 702	2 263 035
авансы полученные	642	636 825	1 079 046
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	643	36 843	33 070
расчеты по налогам и сборам	644	306 158	468 434
кредиты	645	2 731 751	574 968
займы	646	-	-
прочая	647	380 004	414 154
долгосрочная - всего	650	1 981 215	4 123 638
в том числе:			
кредиты	651	1 940 636	4 067 572
займы	652	28 550	15 700
прочая	653	12 029	40 366
Итого	660	7 493 498	8 956 345
Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)			
Показатель	код	За отчетный год	
		3	4
наименование	1	2	3
Материальные затраты	710	13 499 779	8 393 760
Затраты на оплату труда	720	5 083 435	3 424 727
Отчисления на социальные нужды	730	1 024 821	688 407
Амортизация	740	2 388 100	1 476 669
Прочие затраты	750	1 653 209	1 300 856
Итого по элементам затрат	760	23 649 344	15 284 419
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	(2 739)	2 739
расходов будущих периодов	766	(43 942)	220 658
резервов предстоящих расходов	767	(52 115)	27 212

Форма 0710005 с. 6

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	93 102	104 381
в том числе:			
векселя	811	-	-
Имущество, находящееся в залоге	820	93 102	104 381
из него:			
объекты основных средств	821	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
прочее	823	93 102	104 381
Выданные - всего	830	667 726	667 726
в том числе:			
векселя	831	-	-
Имущество, переданное в залог	840	667 726	667 726
из него:			
объекты основных средств	841	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
прочее	843	667 726	667 726

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910	94 371		171 499	
в том числе:					
субсидии	911	67 088		146 177	
выполнение мероприятий по хранению мобрезерва	912	530		-	
финансирование мероприятий по сокращению травм.	913	1 678		247	
финансирование строительства	914	25 075		25 075	
		на начало отчетного года	получено за отчет- ный период	возвраще- но за от- четный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты - всего	920	-	-	-	-
в том числе:					

Руководитель  Турлов Г.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Максимова Т.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 08 " марта 201 0 г.

Заместитель генерального директора - Главный инженер
(на основании п.21.16 ст. 21 Устава и приказа от 02.03.2010
№ 76 ОАО "МРСК Северо-Запада")

ПРИЛОЖЕНИЕ №9

ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2009 ГОД.



**Аудиторское заключение
по бухгалтерской (финансовой) отчетности
Открытого акционерного общества «Межрегиональная
распределительная сетевая компания Северо-Запада»
за период с 1 января по 31 декабря 2009 года**

Адресат: акционеры Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» и иные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада».

Аудируемое лицо:

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада».

Сокращенное наименование: ОАО «МРСК Северо-Запада».

Государственная регистрация: Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. за основным государственным регистрационным номером 1047855175785.

Место нахождения: Россия, 188300, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31.

Аудитор:

Полное наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

Сокращенное наименование: ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

Государственная регистрация: зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17 февраля 1992 г. свидетельство № 470.740. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 января 2005 г. за основным государственным регистрационным номером 1027739314448.

Место нахождения: 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2 (тел. 967-0495, факс 967-0497).

Почтовый адрес: 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, подъезд 3, офис 701.

ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов» и включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организацией аудиторов 30 октября 2009 г. за основным регистрационным номером 10202000095.

Качество работы ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» подтверждено сертификатом качества аудиторских услуг № 219, сроком действия с 24 ноября 2009 года по 24 ноября 2012 года.

Global in Reach, Local in Touch

ЗАО "Эйч Эл Би Внешаудит"

Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб. 12, подъезд 3, офис 701, Тел.: (495) 967-04-95, факс: (495) 967-04-97, e-mail: info@vneshaudit.ru, www.vneshaudit.ru
ИНН 7706118254 Р/с 40702810538040102385 в Тверском ОДС 7892 Сбербанка России г. Москва К/с 30101810400000000225 БИК 044525225

HLB Внешаудит - член HLB International международной организации профессиональных бухгалтеров, фирм и банков консультантов



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» состоит из:

бухгалтерского баланса;
отчета о прибылях и убытках;
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
пояснительной записки.

Указанная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов Российской Федерации, регулирующих порядок подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ОАО «МРСК Северо-Запада». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;
федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя: изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица; оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности; рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности; оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» с валютой баланса 38 117 473 тыс.руб. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации на 31 декабря 2009 г. и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Приложение №10

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада», мы обращаем внимание на информацию, изложенную в разделе 5.7 Пояснительной записки к бухгалтерской (финансовой) отчетности, а именно: в соответствии с учетной политикой находящиеся в распоряжении ОАО «МРСК Северо-Запада» заемные средства, срок погашения которых по условиям договора займа или кредита превышает 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочной задолженности до истечения указанного срока. Величина заемных обязательств по таким займам и кредитам, отраженным в составе долгосрочной задолженности (стр. 510 бухгалтерского баланса), подлежащим погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, составила на 31.12.09 - 1 273 878 тыс.руб.

Дата завершения аудита – 02 марта 2010г.

Генеральный директор

(квалификационный аттестат аудитора № K010089 от 25.12.07 в области общего аудита, выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 20402002484) Д.М. Митрофанов



Руководитель аудиторской проверки

(квалификационный аттестат аудитора № K 001946 от 30.12.99 в области общего аудита, выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 29902003727) М.А. Кудрявцева

3

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
ОАО «МРСК Северо-Запада»
Протокол № 2 от 24.06.2009г.
Избрана решением общего собрания акционеров

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности

ОАО «МРСК Северо-Запада»

Полное наименование Общества

за 2009 год

«29» апреля 2010г.

г.Москва

1

ПРИЛОЖЕНИЕ №10

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»
ПО ИТОГАМ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2009 ГОД.

Сведения об Обществе

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Юридический адрес	188300 Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31
Почтовый адрес	191119 Россия г. Санкт-Петербург, ул. Воронежская, д.5, лит.А
Контактная информация	Тел.(812) 305-10-00, факс 305-10-98, e-mail: post@mrskscvzap.ru
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	Общество зарегистрировано 23 декабря 2004 г. Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по г. Санкт-Петербургу
ИНН / КПП	7802312751/99745001
Лицензии	В связи с большим объемом, список лицензий составлен на отдельном листе
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	1. филиал «Архэнерго» 2. филиал «Вологдаэнерго» 3. филиал «Карелэнерго» 4. филиал «Колэнерго» 5. филиал «Комэнерго» 6. филиал «Новгородэнерго» 7. филиал «Псковэнерго»
Исполнительный орган <i>(Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) или в отчетном периоде и соискатель последнего отчетного даты</i>	Генеральный директор Кухмай Александр Маркович. Дата вступления в должность 01.07.2008г.
Главный бухгалтер <i>(Ф.И.О., должность) или в отчетном периоде и соискатель последнего отчетного даты</i>	Максимова Татьяна Викторовна – главный бухгалтер

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Председатель Ревизионной комиссии	Саух М.М.
Секретарь Ревизионной комиссии	Гришин Г.В.
Члены Ревизионной комиссии	Кривобокова Н.П. Мазюнина Л.Р. Михно И.В.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».
---------------------------------	--

2

Юридический адрес (место нахождения)	109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2 (тел. 967-0495, факс 967-0497).
Почтовый Адрес	123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 3, офис 701.
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1027739314448 от 14 января 2005 года
Протокол годового собрания акционеров <i>(утвердивший аудитора, подтвердивший его бухгалтерскую (финансовую) отчетность)</i>	Аудитор утвержден на годовом собрании акционеров 11.06.2009 Протокол №1 от 15.06.2009
Аудиторское заключение	27.02.2010г.
Лица, подписавшие аудиторское заключение <i>(Ф.И.О., должность аудитора, членство в СРО)</i>	Генеральный директор Митрофанов Л.М. Квал.аттестат аудитора № К010089 от 25.12.1997 Руководитель аудиторской проверки М.А. Кудрявцева Квал.аттестат аудитора № К 0011946 от 23.12.2004

I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Ревизия проводилась в соответствии с:

Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

Уставом Общества;

Положением о Ревизионной Комиссии;

Решением годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (протокол № 2 от 24.06. 2009г.);

Решением Ревизионной комиссии об утверждении настоящего Заключения (протокол № 6 от 29.04.2010г.);

иных нормативных документов и решений уполномоченных органов Общества.

Цель ревизии: подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее Общества) за 2009 год, далее «Отчетность». Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет пользователям этой отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

Объект: бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовые отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

3

Ревизия проводилась нами в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Приказом Минфина РФ от 22 июля 2003 г. N 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Иными законодательными и внутренними локальными актами.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2009 год, далее совместно именуемые «Отчетность», не содержат существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

При проведении Ревизии, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в годовой отчетности и годовом отчете влиять на принятие решений пользователей этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Уровень существенности определен нами в размере 1213,7 млн. рублей.

Проверяемый период:

Мы провели Ревизию Отчетности, прилагаемой к Заключению, за период:

1) отчетный:

с 01.01.2009 по 31.12.2009 в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2009 год

2) События после отчетной даты:

с 01.01.2010 по 29.04.2010

Заключение датировано нами датой последнего дня проведения Ревизии.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними нормативными локальными актами Общества.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

4

№ п.п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата утверждения руководством	Количество листов в документе
1.	№1	Бухгалтерский баланс <i>(консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)</i>	27.03.2010	4
2.	№2	Отчет о прибылях убытках <i>(консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)</i>	27.03.2010	4
3.	№3	Отчет об изменениях капитала	27.03.2010	3
4.	№4	Отчет о движении денежных средств	27.03.2010	2
5.	№5	Приложение к бухгалтерскому Балансу	27.03.2010	5
6.	-	Пояснительная записка <i>(консолидированная по всем обособленным подразделениям Общества)</i>	27.03.2010	63
7.	-	Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО МРСК Северо-Запада за 2009 год	27.03.2010	3
8.	-	Годовой отчет <i>(консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества с отражением информации о дочерних и зависимых обществах)</i>		215

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчетности Общества.

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По нашему мнению, Отчетность Общества за 2009 г., прилагаемая к настоящему Заключению, отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2009 г. по 31.12.2009 г. включительно. Отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в части проведения аудита и выдачи аудиторского заключения, а также в соответствии с внутренними локальными актами в части формирования годового отчета Общества.

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Особого мнения Членов Ревизионной комиссии, отличного от указанного в итоговой части Заключения, не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии № 6 от 29. 04.2010г.

Председатель Ревизионной
комиссии



Саух М.М.

5



СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров Общества	6
Обращение Генерального директора Общества.....	8
Миссия и стратегия Общества.....	11
События ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2009 году.....	13
Раздел 1. Общие сведения, положение Общества в отрасли.....	20
Краткая история развития Общества.....	21
Географическое положение Общества	22
Организационная структура Общества	23
Описание конкурентного окружения Общества.....	26
Участие в формировании и реализации государственной политики	28
Раздел 2. Корпоративное управление.....	31
Принципы корпоративного управления.....	32
Органы управления и контроля Общества.....	35
Существенные корпоративные действия	62
Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества	63
Дочерние и зависимые Общества	68
Раздел 3. Система внутреннего контроля и управления рисками	71
Система внутреннего контроля.....	72
Управление рисками.....	74
Раздел 4. Производственная деятельность Общества.....	79
Типы производственной деятельности Общества	80
Основные производственные показатели.....	80
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии.....	83
Организация процесса технологического присоединения	85
Организация процесса перспективного развития	98
Структура оперативно-технологического управления.....	116
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	121
Закупочная деятельность Общества	122
Информационные технологии	128

Политика Общества в области качества	134
Раздел 5. Инвестиционная деятельность	139
Параметры инвестиционной деятельности	140
Направление и структура капитальных вложений.....	141
Источники финансирования инвестиционной программы	149
Раздел 6. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности	152
Анализ финансовых результатов деятельности Общества	153
Ключевые показатели эффективности Общества	160
Показатели эффективности, динамика структуры дебиторской и кредиторской задолженности	162
Анализ ликвидности Общества.....	172
Распределение прибыли и дивидендная политика Общества.....	174
Методы и политика бухгалтерского учета в Обществе.....	175
Раздел 7. Кадровая политика и социальное партнерство.....	178
Кадровая политика.....	179
Численность и структура персонала	180
Сведения об обучении, повышении квалификации работников Общества и филиалов и работе с кадровым резервом в 2009 году.....	181
Социальная ответственность	183
Охрана труда	186
Раздел 8. Охрана окружающей среды	197
Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду	198
Применение перспективных технологий и решений при транспорте и распределении электрической энергии	202
Квалификация экологического персонала Общества.....	202
Сведения о проведении экологического аудита в Обществе.....	203
Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001	203
Раздел 9. Стратегические цели и задачи	204
Справочная информация.....	209
Глоссарий.....	212
Приложения.....	218



**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА**

Россия, 191119, Санкт-Петербург,
ул. Воронежская, дом 5, литера А
тел.: (812) 305-10-00
факс: (812) 320-61-70, 305-10-98
e-mail: post@mrsksevzap.ru
www.mrsksevzap.ru