



Приложение № 2
к протоколу Совета директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 05.05.2017 № 241/32

Приложение № 1
к протоколу годового Общего собрания
акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 13.06.2017 № ____

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 13.06.2017 (протокол № __)

Председатель собрания

_____ /

Предварительно утвержден:
Советом директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 05.05.2017 (протокол № 241/32)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК Северо-Запада» по результатам работы за 2016 год

Генеральный директор
ПАО «МРСК Северо-Запада»

А.В. Летягин

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК Северо-Запада»
по результатам работы за 2016 год

Оглавление

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ).....	4
Представление компании	5
1.1. Ключевые показатели деятельности	7
1.2. История.....	11
1.3. Обращение Председателя Совета директоров	15
1.4. Обращение Генерального директора.....	16
1.5. География деятельности	19
1.6. Бизнес-модель	20
1.7. Положение в отрасли, конкурентный обзор.....	21
1.8. Стратегия	30
1.9. Инвестиционная программа.....	34
2. РЕЗУЛЬТАТЫ.....	42
2.1. Производственные результаты.....	42
2.1.1. Передача электроэнергии	42
2.1.2. Технологическое присоединение	45
2.1.3. Прочие виды деятельности.....	48
2.1.4. Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения	49
2.1.5. Информационные технологии и инновационное развитие.....	55
2.2. Анализ финансовых результатов	62
2.2.1. Цены и тарифы	62
2.2.2. Сводная информация о финансовых результатах	69
2.2.3. Структура выручки и расходов	70
2.2.4. Показатели EBITDA и прибыли за год	76
2.2.5. Ликвидность и собственный капитал	77
2.2.6. Капитальные вложения	78
2.2.7. Долговые обязательства	85
2.3. Устойчивое развитие.....	91
2.3.1. Ответственная деловая практика	91
а) Миссия и корпоративные ценности	91
б) Членство в ассоциациях и организациях (обязательства по участию во	
внешних инициативах)	94
в) Взаимоотношения с заинтересованными сторонами.....	95
г) Антикоррупционная политика	105
д) Закупочная деятельность	106
2.3.2. Кадровая и социальная политика	111
а) Численность и структура персонала	112
б) Вознаграждения персонала	114
в) Защита интересов и прав работников.....	115
г) Социальная политика	115
д) Обучение и развитие персонала	120

2.3.3.	Охрана труда и здоровья работников.....	124
2.3.4.	Охрана окружающей среды.....	129
2.3.5.	Энергосбережение и энергоэффективность.....	134
2.3.6.	Политика в области качества.....	137
2.3.7.	Консолидация электросетевых активов.....	138
2.3.8.	Перспективное развитие.....	140
3.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	143
3.1.	Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	143
3.1.1.	Структура системы корпоративного управления.....	143
3.1.2.	Полномочия и обязанности органов корпоративного управления.....	144
3.1.3.	Совершенствование корпоративного управления.....	146
3.1.4.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	148
3.2.	Совет директоров Общества.....	149
3.3.	Комитеты Совета директоров Общества.....	163
3.4.	Генеральный директор и Правление Общества.....	175
3.5.	Система вознаграждения членов Совета директоров и органов управления Компанией.....	181
3.5.1.	Система вознаграждения членов Совета директоров.....	181
3.5.2.	Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров.....	183
3.5.3.	Система вознаграждения Генерального директора и Правления.....	186
3.5.4.	Вознаграждение Ревизионной комиссии.....	188
3.6.	Система управления дочерними компаниями.....	189
3.7.	Контрольные органы и управление рисками.....	192
3.7.1.	Система управления рисками.....	192
3.7.2.	Система внутреннего контроля.....	205
3.7.3.	Служба комплаенс.....	212
3.7.4.	Ревизионная комиссия.....	213
3.7.5.	Внешний аудит.....	216
3.7.6.	Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация.....	217
3.7.7.	Антикоррупционная деятельность и предотвращение мошенничества.....	218
3.8.	Информация для инвесторов и акционеров.....	220
3.8.1.	Структура капитала.....	220
3.8.2.	Взаимодействие с инвесторами и акционерами.....	224
3.8.2.1.	Система раскрытия информации.....	224
3.8.2.2.	Отчет о проведенных в 2016 г. мероприятиях.....	225
3.8.2.3.	Календарь мероприятий для инвесторов на 2017 год.....	226
3.8.3.	Дивидендная политика.....	226
3.9.	Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью.....	228
3.10.	Прочая информация.....	228
4.	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	230
5.	ТЕРМИНЫ И ОСНОВНЫЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ СОКРАЩЕНИЯ.....	232
6.	ТАБЛИЦА РАСКРЫТИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА GRI.....	234
7.	АДРЕСА И КОНТАКТЫ.....	236

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ)

Некоторые определения и перспективные утверждения (ограничение ответственности)

Настоящий годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2016 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем Годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. – носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете на момент его составления.

Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

В рамках настоящего Годового отчета, слова «Компания», «Общество» использованы для обозначения ПАО «МРСК Северо-Запада» и тождественны ему.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с законом «О персональных данных» № 152-ФЗ от 27.07.2006 г.

Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых, ранее опубликованных данных, из-за разницы в результате округления.

Информация об отчёте

Данный годовой отчет (далее – Отчет) представляет результаты ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Общество, Компания) и его дочерних и зависимых обществ. В Отчете раскрываются производственные и финансовые результаты, а также отдельные аспекты результатов деятельности Общества в области устойчивого развития (GRI 4) за 2016 год.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями и документами регуляторов к раскрытию информации, а именно:

- требованием Центрального банка Российской Федерации к раскрытию информации в годовых отчетах акционерных обществ;
- требованием ПАО Московская Биржа к раскрытию информации в годовых отчетах;
- Кодексом Корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным Банком Российской Федерации;
- требованием ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

Подготовка Отчета осуществлялась с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4.

Отчет создан на основе финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В некоторых разделах приведены данные консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Представление компании

Блок портрет компании

ПАО «МРСК Северо-Запада» – одна из ведущих электросетевых компаний Северо-Западного Федерального округа России. Компания является основным поставщиком услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям населению, промышленным компаниям, государственным и социальным объектам. Мы обслуживаем территорию семи субъектов Федерации, на которой проживает 3,95% населения и обеспечивается 4% валового внутреннего продукта страны.

Компания создана в 2004 г. в ходе реформы российской электроэнергетики, в результате которой различные активы ОАО РАО «ЕЭС России» были сгруппированы по региональному признаку. ПАО «МРСК Северо-Запада» стала одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38%).

Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль. Тарифы на оказываемые услуги устанавливаются государством – региональными регуляторами в соответствии с решениями Федеральной антимонопольной службы.

Конкурентным преимуществом компании является устойчивый потребительский спрос в условиях развития экономики страны.

Территория деятельности

ПАО «МРСК Северо-Запада осуществляет деятельность» на территории общей площадью 1 409 726 км кв. (8,23% территории России). В зоне обслуживания компании проживает 5 797,95 тыс. чел. (3,95% населения России)

Блок информация для акционера

Тикер	MRKZ
Рыночная капитализация на конец года, млн руб.	5 201,2
EV, млн руб.	20 335,3
Free float (доля акций в свободном обращении)	24,56% ¹

¹ <http://www.mrsksevzap.ru/stockcapitalstructure>

Цена обыкновенных акций на конец года, руб.	0,055
---	-------



Блок география

Территория обслуживания: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.



ПАО «МРСК Северо-Запада осуществляет деятельность» на территории семи субъектов РФ, общей площадью 1 409 726 км кв. (8,23% территории России). В зоне обслуживания Компании проживает 5 798 тыс. чел. 3,95 % населения России).

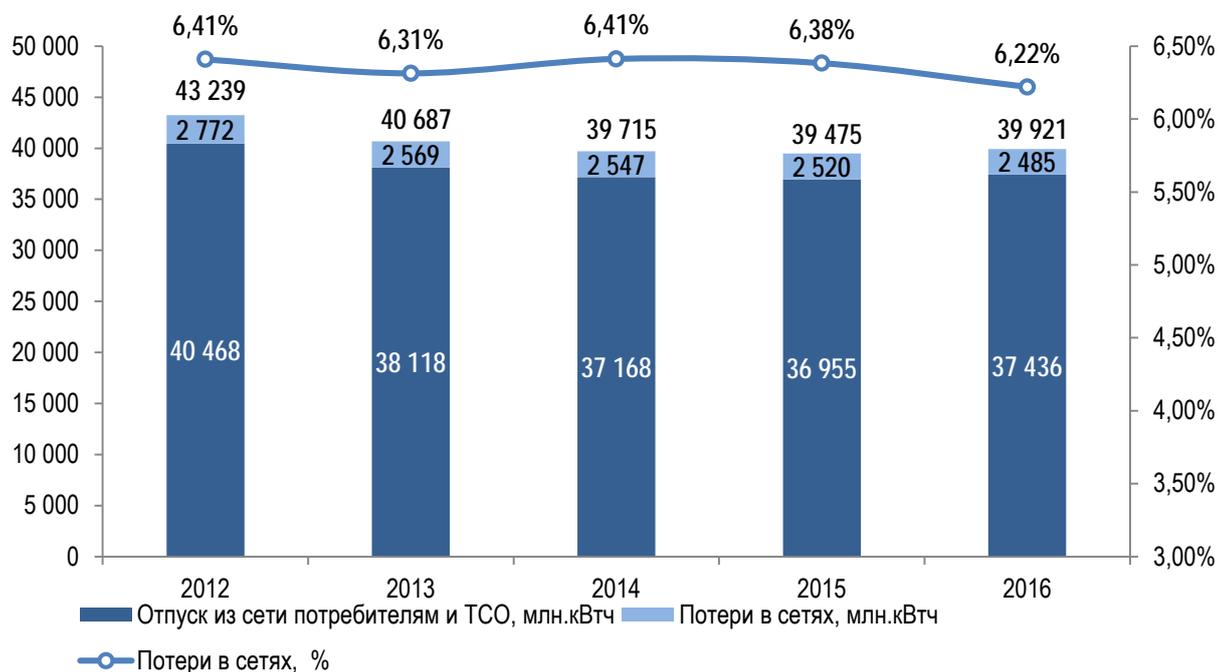
Блок потребитель

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии по территории обслуживания - 74%.

1.1. Ключевые показатели деятельности

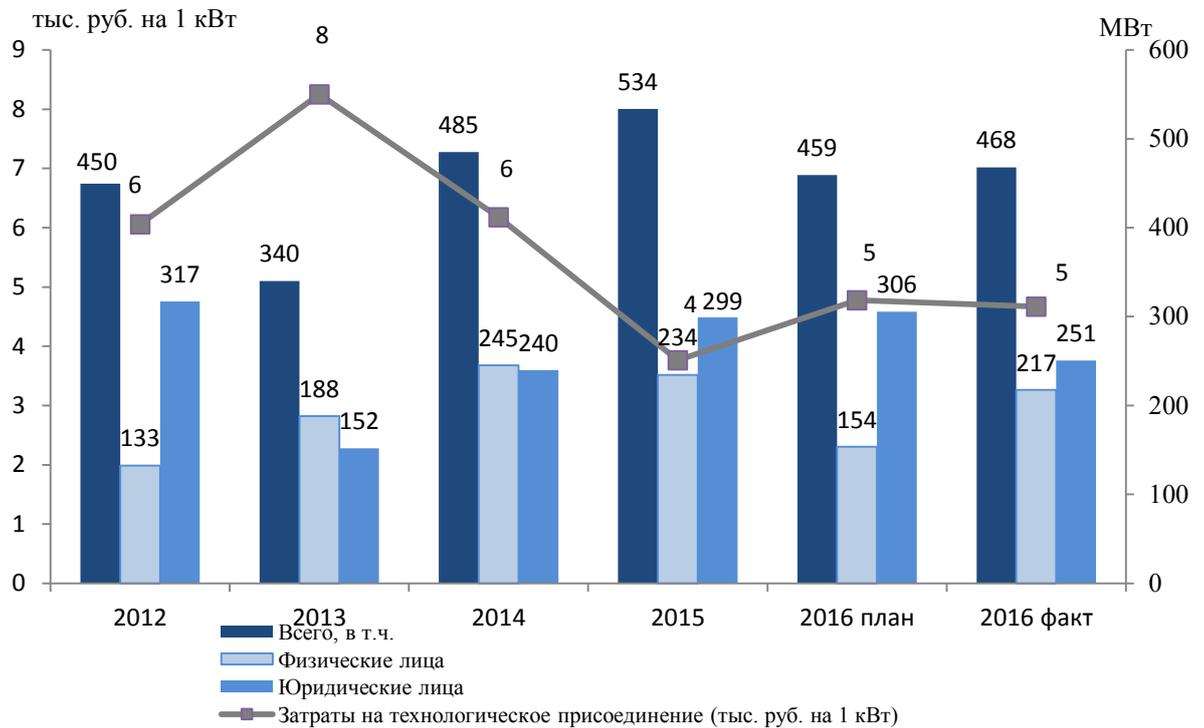
а) Отпуск электроэнергии в сеть.

млн кВт·ч	2012	2013	2014	2015	2016
Отпуск в сеть, в т.ч.	43 239	40 687	39 715	39 475	39 921
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч	40 468	38 118	37 168	36 955	37 436
Потери в сетях, млн кВт·ч	2 772	2 569	2 547	2 520	2 485
Потери в сетях, %	6,41%	6,31%	6,41%	6,38%	6,22%



За период 2012-2015 годов отпуск электроэнергии в сеть снизился на 7,5 % за счет заключения потребителями прямых договоров с ПАО «ФСК ЕЭС» в отношении точек присоединения к ЕНЭС («последняя миля») и изменения потребления электроэнергии крупными потребителями региона. Снижение уровня потерь в 2016 году по отношению к 2012 году составило 0,19 процентных пункта.

б) Технологическое присоединение



МВт	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Всего, в т.ч.	450	340	485	534	459	468
Физические лица	133	188	245	234	154	217
Юридические лица	317	152	240	299	306	251
Затраты на технологическое присоединение (тыс. руб. на 1 кВт)	6	8	6	4	5	5

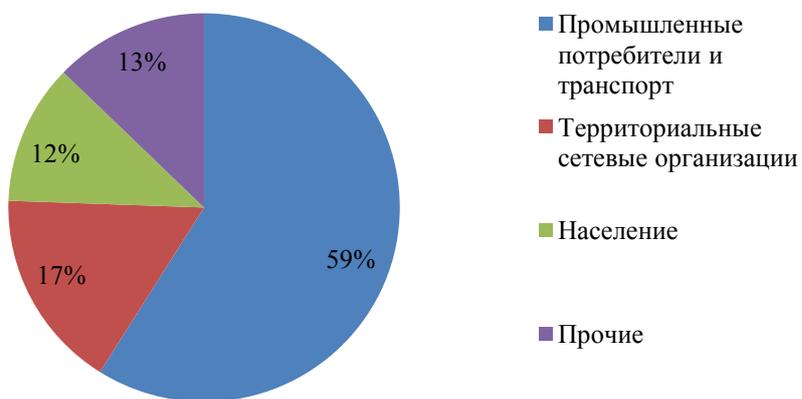
По итогам 2016 года фактический объем присоединенной мощности превышает плановый. Затраты на технологическое присоединения за 2016 г. составляют 5 тыс. руб. за 1 кВт.

с) Основные активы

км	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Протяжённость электросетей всего, в т.ч.	175945	175442	175823	175031	175535	175372
Воздушные линии, км.	167 946	167 327	167 723	166 891	167349	167123
Кабельные линии, км	7 999	8 115	8 100	8 140	8186	8248
Суммарная трансформаторная мощность подстанций, МВА	18 163	18 345	19 026	19 031	19 108	19249

Увеличение объема основных активов обусловлено реализацией инвестиционной программы в части реконструкции и технического перевооружения, ввода в эксплуатацию нового оборудования.

d) Структура отпуска электроэнергии



Промышленные потребители и транспорт	59%
Территориальные сетевые организации ²	17%
Население	12%
Прочие	13%

e) Крупнейшие потребители

Крупнейшие промышленные потребители и транспорт

Наименование	2015, млн кВт·ч	2016, млн кВт·ч
ПАО «Северсталь»	2 533	2 451
ООО «Хибинская энергосбытовая компания»	1 642	1 983
ОАО «Кондопога»	922	1 053
ПАО «Акрон»	795	965
ООО «РЭС»	2 081	2 068
ООО «ЕвроХим-Энерго»	734	777
ООО «РЭР»	806	857
ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС»	508	544
АО «Воркутауголь» (M871/11-A)	494	480

² Территориальная сетевая организация (ТСО) – коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети. Статья 3, Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ (ред. от 28.12.2016) "Об электроэнергетике"

Крупнейшие ТСО

Наименование	2015, млн кВт·ч	2016, млн кВт·ч
АО «Новгородоблэнерго»	1 089	1 092
АО «Мурманская областная электросетевая компания»	1 103	1 088
АО «ККТ» (с 01.03.2016 ООО «Республиканская сетевая компания»)	1 473	1 439
АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания»	957	960
МУП «Электросеть»	312	332
ООО «АСЭП»	170	192

f) Охрана труда

	2012	2013	2014	2015	2016
число несчастных случаев (всего)	12	13	9	6	5
в т.ч. число смертельных случаев	1	3	4	1	3
Коэффициент частоты общего травматизма на 1000 работников	0,94	1,0	0,61	0,40	0,34
Суммарный ущерб в результате производственного травматизма (млн руб.)	2,214	1,395	0,943	1,219	2,110

В результате проводимой профилактической работы наблюдается снижение общего травматизма. Два несчастных случая со смертельным исходом в 2016 году не связаны с невыполнением должностными лицами своих обязанностей и допущенными нарушениями самих пострадавших. В 2015-2016 гг. не допущено смертельного травматизма в результате поражения электрическим током.

g) Выручка, EBITDA

Млн руб.	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Выручка по МСФО	33 419	44 615	46 935	42 370	44 527	45 541
ЕБИТДА (по МСФО)	4 107	5 321	4 487	6 846	6 813	6 422
Рентабельность по ЕБИТДА (%)	12,29%	11,93%	9,56%	16,16%	15,30%	14,1%

Основной рост выручки обусловлен увеличением объемов передачи электроэнергии, увеличением количества потребителей, изменением стоимости нагрузочных потерь.

Положительное отклонение фактического показателя ЕБИТДА за 2016 г. от плана минимальное и сложилось за счет улучшения финансового результата за отчетный период.

h) Дивиденды по итогам за год

	2012	2013	2014	2015
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб.	0,0001614	0,0008	-	0,004254

Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, %	25	25,5	-	63,27
--	----	------	---	-------

i) EV/EBITDA по сравнению с аналогичными компаниями

Наименование Компании	EV/EBITDA 2016
МРСК Центра	2,9
МРСК Центра и Приволжья	3,1
МОЭСК	3,4
Ленэнерго	3,6
МРСК Волги	1,9
МРСК Северо-Запада	3,1
МРСК Северного Кавказа	-5,3
МРСК Юга	6,6
Кубаньэнерго	4,9
МРСК Урала	2,9
МРСК Сибири	4,8
ТРК	4,0
ФСК	4,5

ж) Основные финансовые показатели

	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка всего, млн руб., в т. ч.	31 169	42 050	44 262	39 623	42 433
от передачи электроэнергии	29 276	29 650	31 343	36 881	40 583
от технологического присоединения	1 412	955	882	804	1 123
от реализации электрической энергии	0	10 799	11 017	946	0
прочая	481	646	1 020	991	726
Себестоимость, млн руб.	28 129	38 293	40 030	35 547	38 177
EBITDA*, млн руб.	3 926	5 283	4 821	6 856	6 619
Рентабельность по EBITDA, %	13	13	11	17	16
Отношение чистого долга к EBITDA	2,56	3,03	3,81	2,25	2,16
Валовая прибыль, млн руб.	3 040	3 757	4 232	4 076	4 255
Прибыль до налогообложения, млн руб.	422	733	-529	880	745
Чистая прибыль, млн руб.	62	300**	-620	644	457
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,2	0,7	-1,4	1,6	1,1
Операционный денежный поток, млн руб.	2 896	585	6 630	6 055	6 099
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	-0,98	0,22	-3,77	0,68	1,13
Стоимость чистых активов, млн руб.	27 442	27 695	26 995	27 636	27 683
Капитализация на конец периода, млн руб.	6 116	2 712	2 433	2 624	5 201

* Показатель рассчитан исходя из прибыли до налогообложения, процентов к уплате и амортизации без учета корректировки на изменение текущей рыночной стоимости финансовых вложений (в т.ч. резерва под обесценение) в 2014 году.

** В 2014 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью уточнения представления в бухгалтерской отчетности налоговых разниц в отношении оценочных обязательств на выплату отпускных, годового вознаграждения, по судебным делам с соответствующим влиянием на финансовый результат 2013 г., который составил с учетом проведенных изменений 275 млн руб.

1.2. История

2001

Начало реформы энергетической отрасли России. Вместо 73 региональных энергокомпаний холдинга ОАО РАО «ЕЭС России», которые сочетали в себе функции производства и распределения энергии, транспортировки и сбыта ее потребителям, решено сформировать самостоятельные компании, выделенные по видам деятельности – производство, передача и сбыт электроэнергии.

2004 год

Решением единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» учреждено и зарегистрировано 23.12.2004 Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада». Уставный капитал компании на момент учреждения составлял 10 млн рублей и был разделен на 100 млн обыкновенных акций.

В первоначальную конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада» входили распределительные сети объединенной энергосистемы Северо-Запада: ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго».

2007 год

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в состав конфигурации ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго» (ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа») и исключено ОАО «Ленэнерго». После реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» пакет акций ОАО «Янтарьэнерго», принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», по разделительному балансу перешел в собственность ОАО «Холдинг МРСК» (с 08.04.2013 - ОАО «Российские сети», с 30.06.2015 - ПАО «Российские сети»), созданное 01.07.2008 в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения.

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1857-р от 19.12.2007 принято решение о формировании до 31.12.2008 межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25.12.2007 Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго». Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещении дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубль.

2008 год

С 01.04.2008 ОАО «МРСК Северо-Запада» функционирует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго. В апреле 2008 г. сформирован коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление ОАО «МРСК Северо-Запада».

С 27.05.2008 обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС, с 29.05.2008 – к торгам на фондовой бирже ММВБ. В декабре 2008 г. Компания прошла процедуру листинга на ММВБ. Обыкновенные именные бездокументарные акции компании включены в раздел «Котировальный список «Б» списка ценных бумаг.

2011 год

24.05.2011 акции ОАО «МРСК Северо-Запада» переведены из Котировального списка ЗАО «ФБ ММВБ» «Б» в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» второго уровня.

19.12.2011 акции Компании исключены из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в связи с прекращением деятельности РТС.

2014 год

09.06.2014 акции Компании включены в Первый уровень Котировального списка ЗАО «ФБ ММВБ»*.

2015 год

03.07.2015 фирменное наименование Общества изменено на Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада»).

* 31.01.2017 г. акции Общества переведены во Второй уровень ПАО «ФБ ММВБ» в рамках реформы листинга.

Основные события 2016 г. (в т.ч. после отчётной даты)

в течение 2016 года	В 2016 году ПАО «МРСК Северо-Запада» и АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад» при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО продолжили реализацию проекта региональных инвестиционных энергетических ярмарок. Во всех семи регионах ответственности прошли встречи энергетиков, представителей бизнеса и власти для прямого общения по вопросам эффективного и взаимовыгодного техприсоединения и оптимизация использования энергетической инфраструктуры. С момента старта проекта было проведено 8 энергетических ярмарок, заключено 113 соглашений. Объем подключаемой в перспективе мощности превысил 230 МВт. В 2017 году запланировано проведение межрегиональной энергетической ярмарки.
январь	Начало реализации «дорожной карты» по переводу потребителей на прямые расчеты за услуги по передаче электроэнергии. Дорожная карта призвана разрешить ситуацию накопления дебиторской задолженности сбытовыми компаниями, имеющими статус гарантирующего поставщика в регионах. Для добросовестных потребителей переход на прямые договоры - это гарантия того, что его деньги дойдут до конечного адресата, и он не будет отключен из-за недобросовестного посредника, который не оплатил в срок услуги сетевой компании.
февраль	Претензионно-исковая работа с должниками в связи с новеллами в федеральном законодательстве. Общество формирует искивые претензии к должникам с учетом вступившего в силу Федерального Закона № 307-ФЗ, который увеличил размер пени за просрочку платежей за поставленные энергоресурсы с 1/300 до 1/130 ставки рефинансирования ЦБ РФ от не выплаченной в срок суммы за каждый день просрочки, что примерно равно рыночному кредиту в 30% годовых. В 2016 году сумма требований Общества по взысканию законной неустойки превысила 726 млн рублей.
март	Положительная корректировка необходимой валовой выручки на 228,2 млн руб. Региональные энергетические комиссии увеличили объем необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «МРСК Северо-Запада» на 228,2 млн рублей. Это стало возможным благодаря достигнутым показателям надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей. Единый обобщенный показатель качества работы электросетевых организаций региональные энергетические комиссии используют при корректировке НВВ. Средства будут направлены на инвестиции в развитие регионального электросетевого комплекса.
май	Реализация национального проекта «Цифровая подстанция». Специалисты ПАО «МРСК Северо-Запада» приступили к проектированию в Вологодской области подстанции 110 кВ «Южная». Энергообъект станет первым в сетях компании, полностью соответствующим требованиям стандарта МЭК 61850. Подстанция в городе Череповце - новая ступень в развитии электросетевого комплекса не только региона, но и всего СЗФО. В пилотном проекте «цифровой подстанции» будет реализовано сокращение кабельных связей, повышение точности измерений, высокая помехозащищенность, пожаробезопасность и экологичность. Ввести в эксплуатацию подстанцию планируется в 2017 году.
май	В мае 2016 года на территории особой экономической зоны (ОЭЗ) «Моглино» в Псковской

	области состоялся запуск ключевого инфраструктурного объекта региона - подстанции 110/10 кВ «Моглино». Торжественная церемония была приурочена к началу строительства заводов и передаче символических указательных камней двум первым резидентам особой экономической зоны. Основными секторами специализации ОЭЗ ППТ «Моглино» заявлены производство коммунального, железнодорожного и сельскохозяйственного оборудования, электротехники и бытовой электроники, строительных материалов, авто-компонентов, логистика.
декабрь	Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МРСК Северо-Запада» на уровне A++.gg «Наивысший уровень качества управления». По информации агентства, положительное влияние на уровень рейтинга компании оказали высокий уровень организации деятельности исполнительных органов, высокий уровень системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и высокий уровень корпоративной социальной ответственности. Аналитики агентства также выделили высокий уровень раскрытия информации, организации совета директоров и организации комитетов совета директоров.
декабрь	В Вологде завершена реконструкция ПС 110 кВ «Западная». Реализация инвестиционного проекта по реконструкции подстанции позволила энергокомпании удовлетворить запросы будущих потребителей на отпуск необходимой мощности, а также обеспечила качественное, надежное и бесперебойное электроснабжение жителей Вологды и, в том числе, строящихся микрорайонов «Белозерский» и «Куролит». На объекте установлены уникальные 4-х цепные металлические многогранные опоры, которые в будущем дадут возможность производить совместную подвеску проводов по разным классам напряжения.
январь 2017	ПАО «МРСК Северо-Запада» завершило строительство в Республике Коми высоковольтной линии 110 кВ «Зеленоборск-Ижма» на участке от подстанции 110/10 кВ «Лемью» до подстанции 110/10 кВ «Ижма». Выполнен 3 этап масштабного инвестиционного проекта, призванного повысить надежность электроснабжения потребителей Ижемского и Усть-Цилемского районов республики. Увеличение пропускной способности новой линии дает возможность присоединить к сети объекты нефтедобычи и Пижемского месторождения титана. Филиал «Комиэнерго» с 2014 года реализует инвестиционный проект, который включен в схему и Программу развития электроэнергетики Республики Коми. Полностью работы будут завершены в 2019 году, на реализацию проекта будет направлено порядка 1 млрд руб.

Будущее развитие

2017	Снижение потерь в сетях ПАО «МРСК Северо-Запада». Совет директоров Компании утвердил программу снижения потерь электрической энергии на 2017-2021 годы. В 2017 году планируется снизить потери электроэнергии до 6,59% от объема отпуска в сеть. Экономический эффект при этом составит 128,69 млн руб.
2021	Снижение потерь в сетях ПАО «МРСК Северо-Запада». Программа снижения потерь электрической энергии на 2017-2021 годы предполагает сократить потери Компании при транспортировке электроэнергии за 5 лет на 427 млн кВт·ч или 1,15 млрд руб.
2025	26 приоритетных инвестиционных проектов в семи регионах присутствия. Среди приоритетных - 13 проектов реконструкции и техперевооружения подстанций, строительство восьми новых подстанций, строительства 622 км высоковольтных воздушных линий, общей стоимостью 13,8 млрд руб. с НДС. Всего в рамках долгосрочной инвестпрограммы 2016 – 2021(25) гг. компания планирует ввести в эксплуатацию 5879 км линий электропередачи и более 1 715 МВА мощности подстанций. Финансирование инвестпрограммы планируется в объеме 32,9 млрд руб. с НДС.

1.3. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

2016 год стал для ПАО «МРСК Северо-Запада» годом устойчивого развития. Повышение операционной эффективности и инвестиционной привлекательности Компании – результат планомерной работы по обеспечению стабильного функционирования и модернизации электросетевого комплекса, обновления производственных активов, совершенствования корпоративного управления.

Являясь одним из ключевых участников рынка электроэнергетики Северо-Западного федерального округа России, Компания обеспечила надежное электроснабжение потребителей в регионах присутствия, в полной мере исполнены обязательства Общества как крупнейшего налогоплательщика, социально ответственного работодателя.

Соблюдение принципов прозрачности, подотчетности и ответственности в практике корпоративного управления позволило Совету директоров и менеджменту эффективно выстраивать работу с акционерами, бизнес-сообществом, поддерживать постоянный интерес инвесторов. В 2016 году рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) присвоило ПАО «МРСК Северо-Запада» рейтинг A++.gq «Наивысший уровень качества управления», подтвердив, что система управления Общества в максимальной степени гарантирует соблюдение и защиту прав стейкхолдеров.

По итогам года также зафиксировано повышение финансовой устойчивости Компании – чистая прибыль составила 456 млн рублей. За 12 месяцев 2016 года капитализация ПАО «МРСК Северо-Запада» выросла на 98,18%, впервые за последние 3 года превысив 5 млрд рублей.

В соответствии с главным приоритетом в корпоративном управлении Компания стремится к соблюдению баланса интересов Общества и всех его акционеров, что находит отражение, в том числе в увеличении размера дивидендных выплат.

В 2016 году ПАО «МРСК Северо-Запада» в полном объеме исполнены производственные программы, улучшены показатели надежности энергоснабжения, продолжена работа по повышению доступности энергетической инфраструктуры и упрощению процесса технологического присоединения к электросетям. Компания выстроила продуктивное взаимодействие с органами государственной власти в области синхронизации инвестиционных отраслевых программ и планов территориального развития регионов для оптимизации использования энергетической инфраструктуры. Финансирование инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году составило 5 млрд рублей. Одна из задач, стоящая перед Компанией в 2017 году – увеличение объема финансирования инвестпрограммы до 7 млрд рублей.

Советом директоров и менеджментом Общества продолжена работа по повышению качества управления по всем направлениям деятельности. Принята Программа снижения потерь электрической энергии на период 2017-2021 годов, Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада». Особое внимание уделено обеспечению долговременной финансовой стабильности Компании и оптимизации операционных расходов. Советом директоров утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества на 2016-2020гг., на постоянном контроле

находится выполнение Планов мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии. В новой редакции принят Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об исполнении инвестиционной программы, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов в ПАО «МРСК Северо-Запада».

Следуя ведущим российским и международным принципами корпоративного управления, Совет директоров принял в 2016 году в новых редакциях внутренние документы Общества: Политику управления рисками, Политику внутреннего контроля и Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада». В целях организации системы управления рисками утверждены с закреплением владельцев Реестр ключевых операционных рисков, Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов и Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов Компании.

В 2017 году Общество, при безусловном выполнении главной производственной задачи – обеспечении надежной работы электросетевого комплекса в регионах ответственности, продолжит работу по наращиванию и модернизации активов и повышению инвестиционной привлекательности и прибыльности Компании.

Благодарю членов Совета директоров и менеджмент ПАО «МРСК Северо-Запада» за слаженную и конструктивную работу в прошедшем году.

Председатель Совета директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»

Ю.Н. Мангаров

1.4. Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Следуя своей миссии по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей семи регионов Северо-Западного федерального округа России, ПАО «МРСК Северо-Запада» в полном объеме выполнило все поставленные на 2016 год задачи. Компания достигла запланированных показателей надежности, снижения уровня потерь и продолжила планомерное развитие сетевой инфраструктуры.

За прошедший год почти вдвое увеличилась рыночная капитализация, достигнув впервые с 2012 года отметки в 5 млрд рублей, что свидетельствует о возвращении интереса инвесторов к электросетевым активам региона. При этом отмечаемая многими участниками рынка недооцененность акций Компании по сравнению с аналогами, и положительная динамика экономических показателей, сопровождаемая поступательным увеличением дивидендных выплат, оставляют возможности для дальнейшего роста стоимости ценных бумаг.

Выручка ПАО «МРСК Северо-Запада» достигла 42,4 млрд рублей. Общее увеличение по сравнению с 2015 годом составило 2,8 млрд рублей. Рост данного показателя обусловлен изменением схемы котловых взаиморасчетов в Мурманской области и увеличением потребления электроэнергии промышленных предприятий в регионах присутствия. Чистая прибыль в 2016 году, согласно РСБУ, составила 457 млн

рублей. Впервые с момента основания Компании достигнута безубыточность от услуг по передаче электроэнергии в размере 82 млн рублей.

Обществом обеспечен положительный свободный денежный поток, и, согласно бизнес-плану на период до 2021 года, позитивная динамика этого показателя сохранится.

Инвестиционная деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» ориентирована на своевременную модернизацию существующих объектов и ввод новых мощностей, обеспечивает потребности регионов и реализацию программы развития территорий.

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 4,16 млрд руб. Ввод основных фондов – 4,83 млрд руб., в физическом выражении введено 517 МВА трансформаторной мощности и 1 127 км ЛЭП напряжением 0,4 -150 кВ.

Среди наиболее значимых инвестиционных проектов завершена реконструкция подстанции 110 кВ «Западная» филиала «Вологдаэнерго». Введена в эксплуатацию ПС 110 кВ «Верховье» на территории ответственности филиала «Комиэнерго». Также, в Республике Коми, с целью повышения надежности электроснабжения, компания завершила строительство высоковольтной линии 110 кВ «Зеленоборск-Ижма». В филиале «Псковэнерго» произведен ввод 2-го пускового комплекса по техперевооружению ПС 283 «Завеличье» и ВЛ-110 кВ до подстанции 110 кВ «Моглино» на территории особой экономической зоны «Моглино».

Ремонтная кампания 2016 года в ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечила поддержание надлежащего состояния оборудования электросетевого комплекса и качественное электроснабжение потребителей. Освоение ремонтного фонда составило 1,8 млрд рублей, что стало залогом надежной работы оборудования во время прохождения осенне-зимнего периода 2016- 2017гг.

За отчетный период обеспечена тенденция улучшения показателей надежности по сравнению с 2015 годом: удельная аварийность снизилась на 4%, а объем недоотпуска электроэнергии потребителям вследствие технологических нарушений сократился на 18%.

Благодаря реализации производственных программ, Компании удалось полноценно подготовиться к прохождению осенне-зимнего периода и избежать серьезных перебоев в электроснабжении потребителей. Во время снежного циклона в Новгородской области в ноябре 2016 года, слаженная работа мобильных подразделений всех филиалов компании позволила в сжатые сроки ликвидировать последствия многочисленных технологических нарушений, вызванных неблагоприятными погодными условиями. В течение суток было обеспечено включение всех потребителей.

В свою очередь, ПАО «МРСК Северо-Запада» направила на помощь коллегам Подмосковья 21 бригаду в составе 105 человек и 25 единиц спецтехники для восстановления электроснабжения, нарушенного стихией. События осенне-зимнего периода 2016-2017 показали высокий профессионализм энергетиков и готовность в любой момент прийти на помощь коллегам.

В 2016 году Обществом реализован комплекс мероприятий, направленных на снижение уровня потерь. Потери электроэнергии в сетях составили 2 485 млн кВт*ч, что ниже показателя предыдущего года. Объем экономии составил 58,1 млн кВт*ч, при сохранившейся тенденции ухода потребителей последней мили.

Взаимодействие ПАО «МРСК Северо-Запада» с органами государственной власти и общественными организациями носит системный характер и осуществляется как на федеральном, так и на региональном уровнях в семи субъектах РФ.

В результате встреч с главами регионов на территории ответственности Компании рассмотрены вопросы реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям, вопросы тарифного регулирования, консолидации электросетевого комплекса регионов, повышение платежной дисциплины потребителей. В

2016 году подписаны соглашения о консолидации электросетевых активов в Республике Коми и Мурманском регионе.

Успешное выполнение плана развития Компании, эффективное взаимодействие с нашим главным акционером – ПАО «Россети» позволило приступить к строительству цифровой ПС 110/35/10 кВ «Южная» в г. Череповец и линии ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великорецкая». Реализация данных проектов является значимым элементом диалога Компании с регионами и залогом оптимизации тарифно-балансовых решений.

С целью обеспечения загрузки существующих центров питания, при поддержке аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в СЗФО, ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжила проведение инвестиционных энергетических ярмарок. Проект является единой площадкой для межрегионального и межотраслевого планирования развития электросетевого комплекса Северо-Запада страны. С момента старта проекта проведены 8 ярмарок, с инвесторами заключены 113 соглашений на присоединение 239 МВт мощности. Оптимальная загрузка центров питания позволит оптимизировать тариф и сократить время подключения новых потребителей. В 2017 году запланировано проведение межрегиональной инвестиционной ярмарки.

В отчетном году Компания продолжила работу по снижению дебиторской задолженности. Благодаря реализации особого подхода в этом направлении, были проведены претензионно-исковые мероприятия и перевод потребителей на прямые договоры. В результате чего, общая сумма дебиторской задолженности Общества за 2016 г. снизилась на 1 857 млн рублей и на конец отчетного периода составила 13 459 млн рублей. Впервые сбор денежных средств составил более 101,4%.

За счет погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками, общая сумма кредиторской задолженности за 2016 год снизилась на 779 млн рублей и на конец отчетного периода составила 12 699 млн рублей.

В 2017 году мы продолжим реализацию задач в сфере обеспечения надежного электроснабжения потребителей. Особое внимание будет уделено вопросам охраны труда, безопасности и поддержанию профессионального развития персонала. Компания продолжит реализацию комплекса мероприятий, направленных на реструктуризацию дебиторской задолженности.

Будут реализованы значимые проекты по обеспечению электроснабжения новых объектов, среди которых участок скоростной автомагистрали Москва — Санкт-Петербург, проходящий по территории Новгородской области, а также предприятия угледобывающей и нефтегазовой отрасли в республике Коми.

Нашими приоритетами в работе с потребителями, акционерами и партнерами являются профессионализм и ответственность. Уверен, что, придерживаясь данных принципов и в дальнейшем, мы сможем обеспечить успешное и устойчивое развитие ПАО «МРСК Северо-Запада».

Генеральный директор

А.В. Летягин

1.5. География деятельности

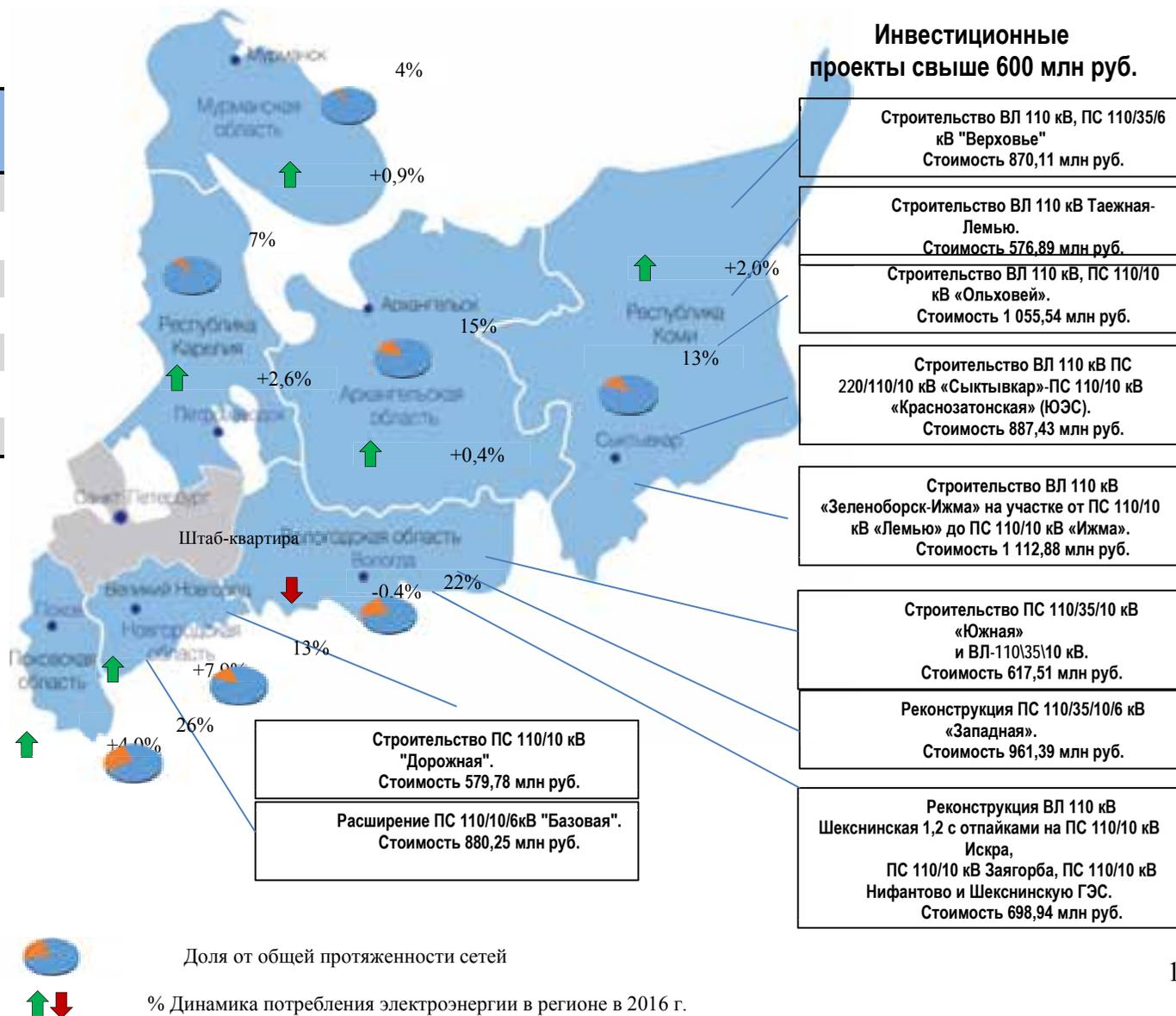
Мы оказываем услуги для 3,95% населения России на 8,23% площади России для формирования 4,0% ВВП России*

Наши регионы

Регион	Площадь	Население	Рейтинг уровня развития региона	Доля на рынке по передаче электроэнергии (по НВБ)
Вологодская область	144,5	1 184	21	74%
Архангельская область	589,9	1 166	59	70%
Республика Карелия	180,5	627	46	56%
Мурманская область	144,9	758	2	74%
Республика Коми	416,8	851	38	75%
Новгородская область	54,5	613	17	73%
Псковская область	55,4	642	56	98%

Наши активы

Регион	Общая протяжённость сетей	Мощность подстанций	Доля персонала
Санкт-Петербург	-	-	2%
Вологодская область	39436,7	2478,6	18%
Архангельская область	26434	2216,99	15%
Республика Карелия	11796,19	1835,73	9%
Мурманская область	6239,4	5286,5	9%
Республика Коми	22364,4	3401,5	19%
Новгородская область	23575,27	2016,3	11%
Псковская область	45525,67	2013,5	16%



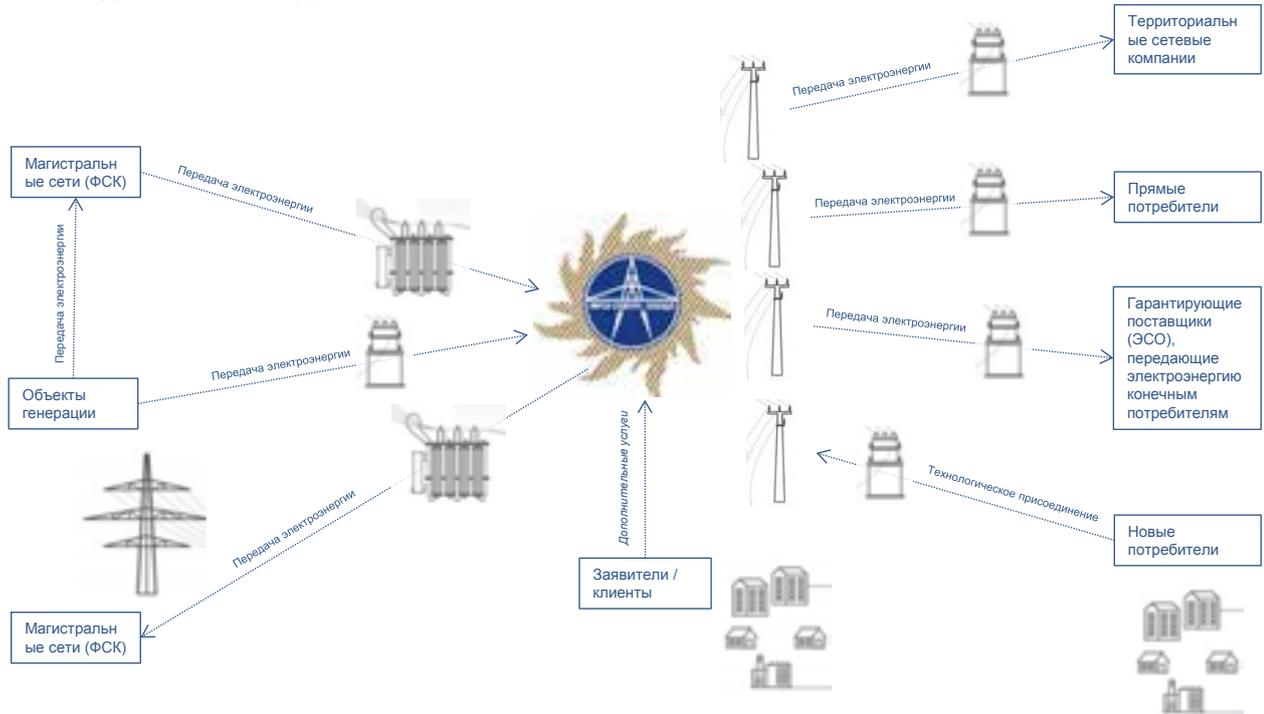
* По данным Росстата за 2015 г.

1.6. Бизнес-модель

Проект бизнес-модели «МРСК-Северо-Запада»

<p>Капиталы</p> <p>Финансовый капитал</p> <p>20,8 млрд руб. собственный капитал</p> <p>14,8 млрд руб. заемный капитал</p>		<p>Результаты 2016</p> <p>Расширение капиталов</p> <p>1,1 тыс. км линий электропередачи введено в эксплуатацию</p> <p>22 тыс. исполненных договоров на технологическое присоединение</p>
<p>Производственный капитал</p> <p>167,1 тыс. км воздушных линий электропередач</p> <p>8,2 тыс. км кабельных линий электропередач</p> <p>1 172 подстанции (>35 кВ)</p> <p>Человеческий капитал</p> <p>84% с профессиональным образованием</p> <p>14 702 человек, среднесписочная численность персонала</p>	<p>Наш бизнес-передача электроэнергии</p> <p>[Схема расположена на следующей странице]</p>	<p>Создание стоимости для потребителей:</p> <p>37 436 млн кВт·ч полезный отпуск электроэнергии из сети для акционеров:</p> <p>98,2 % рост капитализации</p> <p>407,5 млн руб. дивидендов по итогам 2015 г. для государства:</p> <p>4,3 млрд руб. налоговые выплаты</p> <p>2,3 млрд руб. страховые взносы для сотрудников:</p> <p>8,8 млрд руб. на оплату труда</p>
<p>Интеллектуальный капитал</p> <p>35 млн руб. нематериальные активы</p> <p>Природный капитал</p> <p>1,4 млн км² площадь региона обслуживания</p>		<p>Устойчивое развитие</p> <p>9,9 % рост производительности труда</p> <p>9 329 сотрудников в 2016 г. охвачено различными формами обучения</p> <p>12 998 тыс. руб. направлено на охрану окружающей среды</p> <p>21,8 % снижение водопотребления</p> <p>23,4 % снижение количества отходов</p>
<p>Стратегические приоритеты</p> <p>Интересы акционеров</p> <p>Получение прибыли</p> <p>Прирост стоимости Компании</p>	<p>Рост надежности и эффективности энергоснабжения Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг</p> <p>Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</p> <p>Обеспечение эффективности деятельности персонала</p>	<p>Интересы развития</p> <p>Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС</p> <p>Построение эффективной системы использования ресурсов Общества</p> <p>Осуществление эффективной инвестиционной деятельности</p>

Схема для бизнес-модели



1.7. Положение в отрасли, конкурентный обзор

Макроэкономическая ситуация в России в 2016 году

Основными факторами, оказавшими влияние на экономическую ситуацию в Российской Федерации в 2016 г., остаются сложные внешнеэкономические условия, выраженные в низком уровне цен на нефть и другие сырьевые товары, сложную геополитическую обстановку, продолжение действия экономических санкций со стороны западных стран, снижение инвестиционной активности. Чистый отток капитала по итогам года уменьшился в 3,7 раза до 15,4 млрд долларов США.

На этом фоне ВВП России, в соответствии с оценками Росстата, в 2016 г. практически не изменился, сократившись на 0,2%.

Тенденция снижения ВВП в значительной степени обусловлена отрицательной динамикой инвестиций в основной капитал, которая в 2016 г. уменьшилась, но продолжает находиться под давлением высокой стоимости заемных ресурсов и импортируемых инвестиционных товаров, общим скептическим настроением инвесторов. Сохраняющаяся неопределенность экономической и политической обстановки не способствует восстановлению инвестиций, проведению модернизации производства и инноваций.

Промышленное производство в России по итогам 2016 г. выросло на 1,1 % к уровню 2015 г. Основное влияние на показатель оказали производственные сегменты добычи полезных ископаемых, ориентированные на экспорт, что связано с девальвацией рубля. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды выросло на 1,5%.

По данным Росстата среднегодовая инфляция составила в 2016 г. 7,1% по сравнению с 15,5% в 2015 г.

Основные показатели электроэнергетической отрасли

Согласно данным АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (далее - Системный Оператор) потребление электроэнергии в Единой Энергосистеме России (ЕЭС России) в 2016 году составило 1 026,9 млрд. кВт·ч, что выше 2015 года на 18,6 млрд. кВт·ч (+1,85%).

Положение Компании на рынке

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов Российской Федерации Северо-Западного региона и является крупнейшей сетевой организацией в регионах присутствия.

Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ № 191-Э от 03.06.2008) ПАО «МРСК Северо-Запада» за № 47.1.116 включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет порядка 74% с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети Территориальных сетевых организации (ТСО) - получателей платежа.

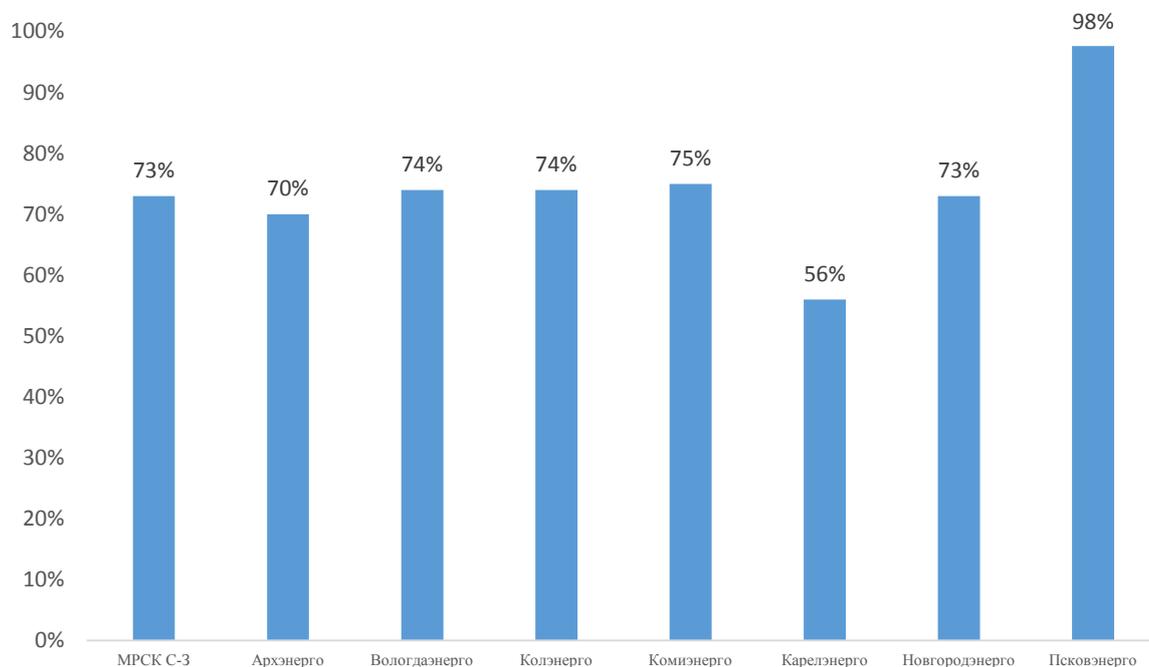
Динамика доли Общества на рынке **услуг по передаче электрической энергии 2012-2016 гг. в регионах присутствия Общества (по НВВ)***

	2012	2013	2014	2015	2016
ПАО «МРСК Северо-Запада»	81%	81%	75%	74%	74%
Иные территориальные сетевые организации (ТСО)	19%	19%	26%	26%	26%

*Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту РФ.



Доля филиалов Общества на рынке услуг по передаче электрической энергии по итогам 2016 г. (по НВВ)



Крупнейшие Территориальные сетевые организации

Регион	Наименование	Доля в 2016 г. по НВВ (%)
Республика Карелия	АО «Прионежская сетевая компания»	31%
Вологодская область	АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания»	14%
Архангельская область	ООО «Архангельское специализированное энергетическое предприятие»	6%
Республика Коми	АО «Коми Коммунальные Технологии»	22%
Мурманская область	АО «Мурманская областная электросетевая компания»	7%
Новгородская область	АО «Новгородоблэлектро»	24%

Конкуренция за акционерный капитал

На фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «МРСК Северо-Запада» Компанию обычно сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и более того, входят в один холдинг – являются дочерними обществами ПАО «Россети».

По величине активов и объёму оказываемых услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» имеет средние показатели среди дочерних обществ ПАО «Россети».

Конкурентные преимущества ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Компания среднего размера. Имея усреднённые показатели по величине, качеству активов и рынку услуг, ПАО «МРСК Северо-Запада» в той же степени без индивидуальных перекосов находится под влиянием системы регулирования сектора электросетевых услуг. Таким образом, Компанию можно рассматривать в качестве «эталона» сектора среди других МРСК по положительным и негативным эффектам от выстроенной системы регулирования.
- Положительный свободный денежный поток. В 2015 и 2016 гг. ПАО «МРСК Северо-Запада» сгенерировала положительный свободный денежный поток и согласно Бизнес-плану Компании на период до 2021 г. позитивная динамика этого показателя должна сохраниться.
- Развивающаяся дивидендная история. ПАО «МРСК Северо-Запада» нарастила выплаты дивидендов по итогам 2015 года. В 2016 г. дивидендная доходность составила 15,06%³. Согласно Бизнес-плану Компании, на период до 2021 г. ожидается стабильная положительная динамика чистой прибыли.

Зоны риска для МРСК Северо-Запада:

- Платежная дисциплина сбытовых компаний и крупных потребителей. Одним из крупнейших контрагентов МРСК Северо-Запада является ПАО «Архэнергосбыт», входящее в группу компаний ЗАО «МРСЭН». На 01.03.2017 просроченная дебиторская задолженность (далее – ДЗ) ПАО «Архэнергосбыт» составляет 37% (3,6 млрд руб.) всей просроченной ДЗ Общества. Начиная с 2013 г. просроченная ДЗ оплачивается только по решению суда. Постоянно наращиваемый объем просроченной дебиторской задолженности в сочетании с низкой платежной дисциплиной составляют угрозу финансовым показателям Общества и энергобезопасности Архангельской области в целом.

Сравнение по основным финансовым коэффициентам с другими сетевыми компаниями

Сравнение показателей ПАО «МРСК Северо-Запада» приведено в сравнении с показателями сетевых компаний: ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МОЭСК», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Юга», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «ТРК», ПАО «ФСК ЕЭС».

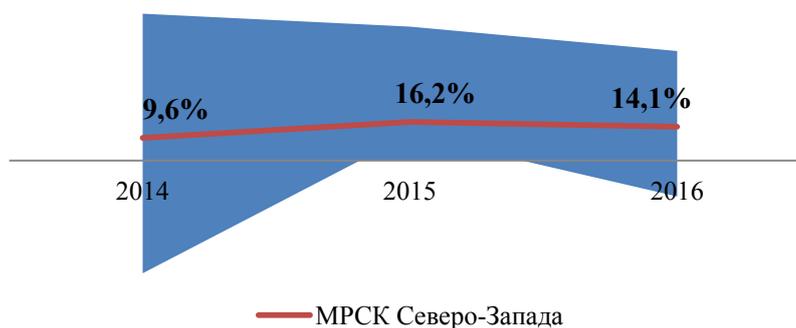
³ Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год

Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin) –показатель операционной рентабельности компании в процентах от ее общей выручки. Показатель равняется доходу до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (EBITDA), разделенных на общую выручку. Поскольку EBITDA исключает проценты, амортизацию и налоги, показатель рентабельность EBITDA дает представление об операционной рентабельности компании и движении денежных средств.

Рентабельность EBITDA, %

	2014	2015	2016
МРСК Центра	9,0%	18,4%	20,8%
МРСК Центра и Приволжья	9,9%	18,0%	17,1%
МОЭСК	27,3%	33,7%	26,4%
Ленэнерго	26,6%	30,6%	40,5%
МРСК Волги	15,4%	16,1%	18,2%
МРСК Северо-Запада	9,6%	16,2%	14,1%
МРСК Северного Кавказа	-46,9%	44,9%	-14,9%
МРСК Юга	-8,6%	17,3%	12,9%
Кубаньэнерго	-21,7%	19,1%	21,2%
МРСК Урала	10,6%	12,3%	12,4%
МРСК Сибири	-11,2%	10,9%	13,4%
Томская распределительная компания	8,9%	20,9%	11,8%
ФСК	61,2%	55,8%	45,7%

Рентабельность EBITDA в сравнении с другими сетевыми компаниями



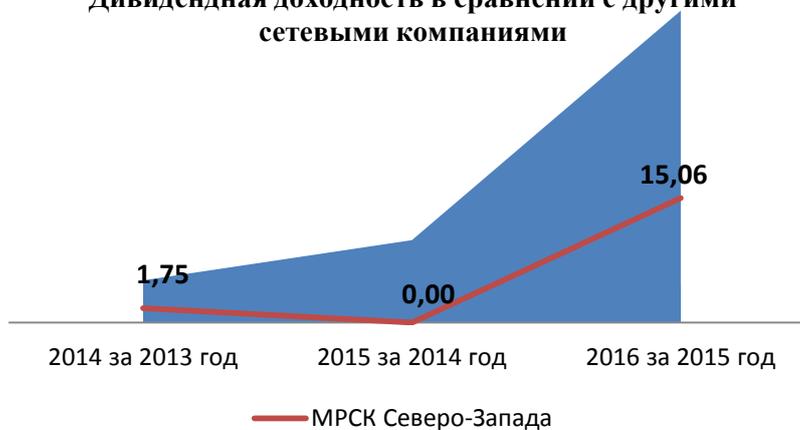
Примечание: верхние и нижние границы отображают максимальный и минимальный диапазоны значений других электросетевых компаний.

Дивидендная доходность (dividend yield) рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов, как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год (*методика расчета Московской Биржи).

Дивидендная доходность

	2014 за 2013 год	2015 за 2014 год	2016 за 2015 год
МРСК Центра	0,48	8,22	4,56
МРСК Центра и Приволжья	4,46	3,45	11,87
МОЭСК	4,68	3,92	14,99
Ленэнерго, ао	0,83	-	-
МРСК Волги	0,19	0,45	5,66
МРСК Северо-Запада	1,75	-	15,06
МРСК Северного Кавказа	5,12	-	-
МРСК Юга	0,36	-	8,83
Кубаньэнерго	-	-	8,71
МРСК Урала	0,66	9,98	19,04
МРСК Сибири	-	0,36	-
Томская распределительная компания, ао	2,40	1,91	37,73
ФСК	-	1,17	20,86

Дивидендная доходность в сравнении с другими сетевыми компаниями



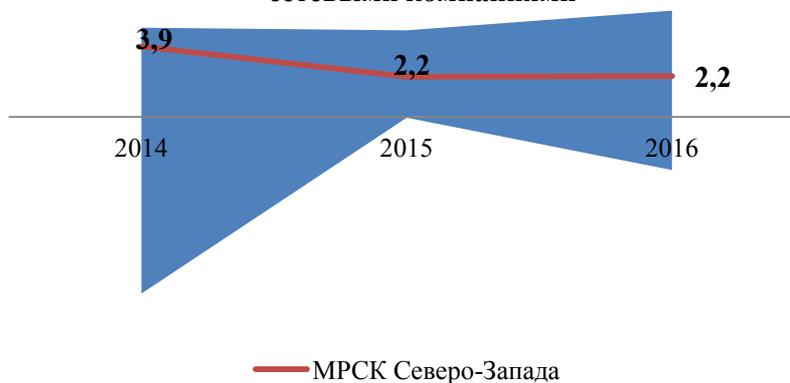
Примечание: верхние и нижние границы отображают максимальный и минимальный диапазоны значений других электросетевых компаний.

Чистый долг/ЕБИТДА (Net debt/ЕБИТДА) – измерение кредитного плеча, рассчитанного как процентные обязательства компании за вычетом денежных средств или их эквивалентов, деленное на ЕБИТДА компании. Отношение чистого долга к ЕБИТДА представляет собой коэффициент задолженности, который показывает, сколько лет потребуется компании, чтобы погасить долг, если чистый долг и ЕБИТДА остаются неизменными. Если у компании больше денег, чем долг, то этот коэффициент может быть отрицательным.

Чистый долг/ЕБИТДА

	2014	2015	2016
МРСК Центра	4,7	2,8	2,3
МРСК Центра и Приволжья	3,6	1,8	1,7
МОЭСК	2,0	1,6	2,2
Ленэнерго	4,4	1,2	1,0
МРСК Волги	1,8	1,2	0,6
МРСК Северо-Запада	3,9	2,2	2,2
МРСК Северного Кавказа	-0,8	1,1	-2,9
МРСК Юга	-9,7	4,5	5,8
Кубаньэнерго	-1,6	1,9	2,0
МРСК Урала	1,4	1,3	1,2
МРСК Сибири	-2,3	4,8	3,6
Томская распределительная компания	0,2	-0,04	0,2
ФСК	2,0	2,1	1,9

Чистый долг / ЕБИТДА в сравнении с другими сетевыми компаниями



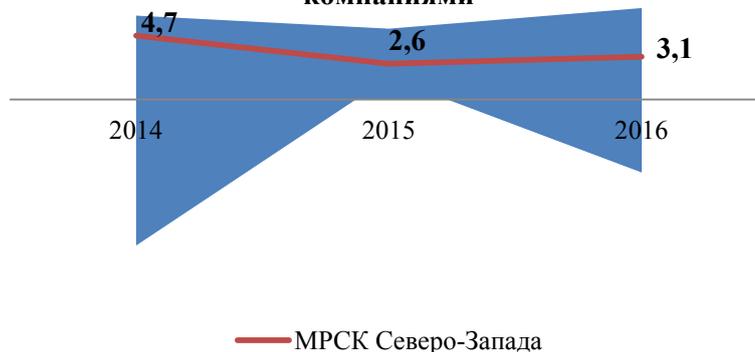
Примечание: верхние и нижние границы отображают максимальный и минимальный диапазоны значений других электросетевых компаний.

EV (enterprise value) / EBITDA – это коэффициент, который сравнивает стоимость компании с ее прибылью до процентов, налогов и амортизации. Этот коэффициент широко используется в качестве инструмента оценки; он сравнивает стоимость компании, включая задолженность и обязательства, с реальными денежными поступлениями. Более низкие значения отношения могут указывать на то, что компания в настоящее время недооценена.

EV/EBITDA

	2014	2015	2016
МРСК Центра	6,1	3,4	2,9
МРСК Центра и Приволжья	5,1	2,6	3,1
МОЭСК	3,9	2,5	3,4
Ленэнерго	5,9	5,2	3,6
МРСК Волги	2,7	1,9	1,9
МРСК Северо-Запада	4,7	2,6	3,1
МРСК Северного Кавказа	-1,4	1,6	-5,3
МРСК Юга	-10,6	5,1	6,6
Кубаньэнерго	-4,6	4,5	4,9
МРСК Урала	2,7	2,7	2,9
МРСК Сибири	-3,8	4,9	4,8
Томская распределительная компания	3,7	1,6	4,0
ФСК	3,0	3,4	4,5

EV / EBITDA в сравнении с другими сетевыми компаниями



Примечание: верхние и нижние границы отображают максимальный и минимальный диапазоны значений других электросетевых компаний.

Экономический прогноз на 2017-2019 гг.

Уже в конце 2016 в экономике России наблюдался переход от стагнации к восстановлению экономического роста. По базовому прогнозу Минэкономразвития России в 2017 году темп роста ВВП перейдет в положительную область и составит 0,6%, в 2018 году темп роста ВВП повысится до 1,7%, в 2019 году - до 2,1 %.

В 2016 году рост промышленного производства в целом, по данным Росстата в России, составил 1,1%. В 2017 - 2019 годах ожидается постепенное восстановление производства товаров инвестиционного спроса. Устойчивая позиция сохранится в секторах-экспортерах с более конкурентоспособной продукцией: топливно-энергетическом комплексе, металлургии, химическом производстве. Реализация государственных инфраструктурных проектов будет обеспечивать спрос на услуги строительного сектора. Рост в пищевой промышленности продолжится более умеренными темпами (по сравнению с 2015 - 2016 годами) с учетом продолжения реализации программы импортозамещения. Позитивная динамика восстановится в отраслях легкой промышленности.

В 2017 году в промышленном производстве ожидается рост на 1,1% с последующим увеличением до 2,1% - в 2019 году.

Динамика макроэкономических показателей Российской Федерации в 2016 г. и прогноз на 2017-2019 гг.*

	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Темп роста ВВП, %	-0,2	0,6	1,7	2,1
Индекс промышленного производства, %	1,1	1,1	1,7	2,1
Инвестиции в основной капитал, %	-1,4	-0,5	0,9	1,6
Индекс потребительских цен, на конец года, %	5,4	4,0	4,0	4,0

* базовый сценарий Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2017 - 2019 годы.

С учетом прогнозируемого развития экономики страны производство электроэнергии к 2019 году намечается в объеме 1 085,9 млрд. кВт·ч по сравнению с 1 087 млрд. кВт·ч в 2016 г. Электропотребление внутреннего рынка увеличится до 1 076,6 млрд. кВт·ч с 1 054,4 млрд. кВт в 2016 г. В условиях высокой зависимости потребления электроэнергии на внутреннем рынке от температурного фактора возможно колебание темпов производства и потребления в пределах 0,3-0,6% в год в зависимости от температурных отклонений от среднесезонных значений.

Рост (снижение) производства электроэнергии, %

	2015 год отчет	2016 год оценка	2017	2018	2019	2019 год к 2015 году, %
			год	год	год	
Производство электроэнергии	0,3	0,4	0,1	0,5	0,8	1,6

Индексация тарифов в 2017-2019 гг.

По прогнозу Минэкономразвития России индексация тарифов сетевых компаний на передачу электрической энергии для всех категорий потребителей, исключая население, будет осуществлена по формуле "прогнозная инфляция соответствующего года минус 1 процентный пункт" и составит в 2017 - 2019 годах 3% ежегодно.

При этом индексация тарифов на услуги по передаче электроэнергии для населения превысит рост сетевого тарифа для прочих потребителей на 2 процентных пункта и составит в 2017 - 2019 годах 5% ежегодно. Это обусловлено необходимостью сокращения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе.

Размер индексации тарифов для отдельных сетевых организаций может быть дифференцирован с целью обеспечения их безубыточности. При этом установленный темп роста тарифа на услуги по передаче электроэнергии в среднем по Российской Федерации не должен быть превышен. Кроме того, будет продолжена работа по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям в рамках реализации соответствующей "дорожной карты".

1.8. Стратегия

Миссия

Миссией ПАО «МРСК Северо-Запада» является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

Стратегия

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

В качестве ключевых задач политики государства в сфере управления электросетевым хозяйством выделены:

- создание экономических методов стимулирования эффективности электросетевых организаций;
- обеспечение соответствующих условий для стабилизации тарифов;
- привлечение нового капитала в электросетевой комплекс в достаточном для модернизации и реконструкции сетей и обеспечения высокого уровня надежности электроснабжения объеме.

Стратегией развития электросетевого комплекса определены следующие целевые ориентиры для электросетевых компаний:

- повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
- увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев;
- повышение эффективности электросетевого комплекса.

Приоритетные направления стратегического развития ПАО «МРСК Северо-Запада» сформированы Политикой инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», Политикой в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада», Экологической политикой ПАО «МРСК Северо-Запада» и другими организационно-распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества на основе целевых ориентиров Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.



Исполнение стратегических целей стратегии развития электросетевого комплекса

Цель	Показатель	2014	2015	2016	Цель на 2017
Повышение качества обслуживания потребителей	Снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям с с 10 в 2015 г. до 5 к 2018 г.	5 этапов	4 этапа	3 этапа	Показатель выполнен по итогам 2016 г.
Снижение недоотпуска электрической энергии	Снижение недоотпуска электроэнергии потребителям из-за технологических нарушений к предыдущему году	Снижение на 17%	Снижение на 38%	Снижение на 18%	Снижение на 12%
Снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса	Снижение средней стоимости технологического присоединения энергопринимающих устройств «льготных» заявителей максимальной мощностью до 15 кВт к предыдущему году	Снижение на 33%	Снижение на 44%	Снижение на 10% Трансформация показателя в связи с выполнением цели	
	Обеспечение показателя качества соблюдения сроков технологического присоединения на уровне не выше 1,1				не выше 1,1
Снижение производственного травматизма	Снижение числа пострадавших при несчастных случаях к предыдущему году в процентах	Снижение на 40%	Снижение на 33%	Снижение на 17%	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
Повышение загрузки мощностей	Уровень показателя максимальной фактической загрузки мощностей на 31 декабря	59,5%	57,9%	56,6%	56%
Снижение удельных инвестиционных расходов	Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА))	Снижение на 11,9%	Снижение на 18,4%	Снижение на 22,8%	Снижение на 30%
Снижение удельных операционных расходов	Снижение операционных расходов на 15 % к 2017 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования	Снижение на 12,62%	Снижение на 21,34%	Снижение на 23,55%	Показатель выполнен по итогам 2016 года
Снижение удельных операционных расходов (затрат) не менее, чем на 3% ежегодно во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, и от 29.03.2016 №2073п-П13	Ежегодное снижение удельных операционных расходов (затрат) не менее, чем на 3% к уровню предшествующего года	х	Снижение на 3%	Снижение на 3%	Снижение на 3%
Снижение величины потерь	Снижение к 2017 г. величины потерь на 11% по отношению к уровню 2012 г.	Снижение на 6,8%	Снижение на 7,2%	Снижение на 9,6%	Снижение на 11%

Стратегические цели, поставленные перед Обществом в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. N 511-р, планомерно выполнялись в 2016 году и в большинстве запланированы к продолжению реализации в 2017 году. Повышено качество обслуживания потребителей в части сокращения этапов, необходимых для технологического присоединения к сетям, существенно (на 18%) сокращен недоотпуск электроэнергии вследствие технологических нарушений, на 10% по отношению к 2015 году снижена стоимость технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью до 15 кВт. Придерживаются заданных темпов снижения удельные инвестиционные и операционные расходы, а также уровень потерь электроэнергии в сетях.

Успешная реализация стратегических целей позволит ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить высокий уровень качества оказываемых услуг и осуществлять эффективное управление электросетевыми активами в регионах присутствия с учетом выполнения поставленных Правительством задач в рамках развития электросетевого комплекса, быть клиентоориентированной, современной компанией, нацеленной на рост и усиление влияния на рынке.

Система ключевых показателей эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ⁴.

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 31.03.2016 (протокол № 200/15).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 году были скорректированы решениями Совета директоров Общества от 29.04.2016 (протокол № 206/21) и от 30.12.2016 (протокол 227/18) во исполнение Директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13 и от 04.07.2016 № 4750п-П13 в части КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» и «Снижение удельных операционных расходов (затрат)».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности для Генерального директора Общества на 2016 год.

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Отсутствие роста крупных аварий	отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	СК/ЗК \geq 0,67 МКТЛ \geq 1

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период +

⁴ Система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) – это совокупность взаимосвязанных показателей, с помощью которых оценивается эффективность деятельности Общества, включает в себя: перечень КПЭ и их удельные веса в системе премирования, методики расчета и оценки выполнения КПЭ.

	0,01 процентных пункта
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	≥ плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 10%
Уровень потерь электроэнергии	≤ 6,30%
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
Повышение производительности труда	≥ 898 руб./чел-час
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

1.9. Инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 16.12.2016 №1333.

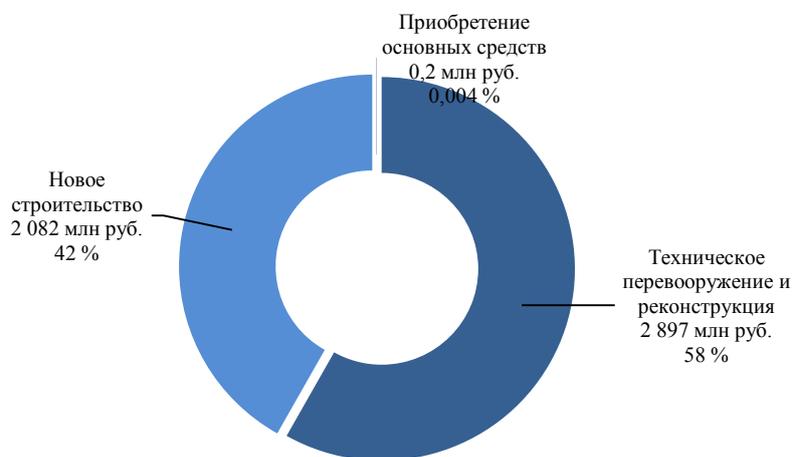
Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2016 г.

Освоение,	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
			МВА	кМ

млн руб. (без НДС)				
4 160,12	4 834,67	4 978,79	517,03	1 126,69

Структура финансирования капитальных вложений в 2016 г.



При сохранении общего объема финансирования Общества в 2016 году также практически не изменились и его доли в новом строительстве, в техническом перевооружении и реконструкции (далее – ТПиР), а также в приобретении основных средств по сравнению с предыдущим периодом. При этом доля ТПиР составила 58%, нового строительства – 42%, приобретения основных средств – 0,004%. Незначительное увеличение доли финансирования капитальных вложений в новое строительство на 7% обусловлено наличием крупных объектов технологического присоединения.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб.

	2014	2015	2016
Всего	5 191	4 811	4 979
Приоритетные проекты, в т.ч.	798	1 125	1 793
ТПиР	671	522	465
Новое строительство	127	603	1 328
Программы, в т.ч.	941	859	612
ТПиР	801	622	598
Новое строительство	140	237	14
Технологическое присоединение (далее – ТП), в т.ч.	2 545	2 136	1 683
Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт (ВН,СН1)	395	521	716
Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт (СН2)	479	255	157
Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт	231	174	115
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	1 441	1 186	694
Генерация	-	-	-
Распределительные сети	332	174	238
ТПиР	296	163	221
Новое строительство	35	11	17
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	107	118	118
Средства учета, контроля э/э	128	67	134
Программы по обеспечению безопасности	11	57	41
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	14	0,5	0,2
Прочие программы и мероприятия	315	273	360
Справочно:			
ТПиР	3 858	3 116	2 897

Снижение объема финансирования в 2013-2014 гг. связано с параметрами РAB-регулирувания. Дальнейшее сокращение в 2015 г. связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, ухудшением общеэкономической ситуации в стране, что повлекло снижение потребления электроэнергии. Финансирование инвестиционной программы в 2016 году осталось на уровне 2015 года с незначительным повышением на 3%. Повышение произошло в связи с необходимостью финансирования заключенных договоров технологического присоединения, договоров выноса сетей Общества из зоны строительства и договоров приобретения волоконно-оптических линий связи.

Динамика капитальных вложений.
Динамика объемов финансирования на период 2017-2021 гг., млн руб. (с НДС)



В 2017 и 2018 году финансирование инвестиционной программы увеличено в связи с заключением договоров об осуществлении технологического присоединения, реализация которых осуществляется в рамках строительства объектов для электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург. Дальнейшее сокращение объема капитальных вложений с 2019 года связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, и прогнозируемым спадом потребления электроэнергии.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 годов разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей ситуации развития экономики РФ.

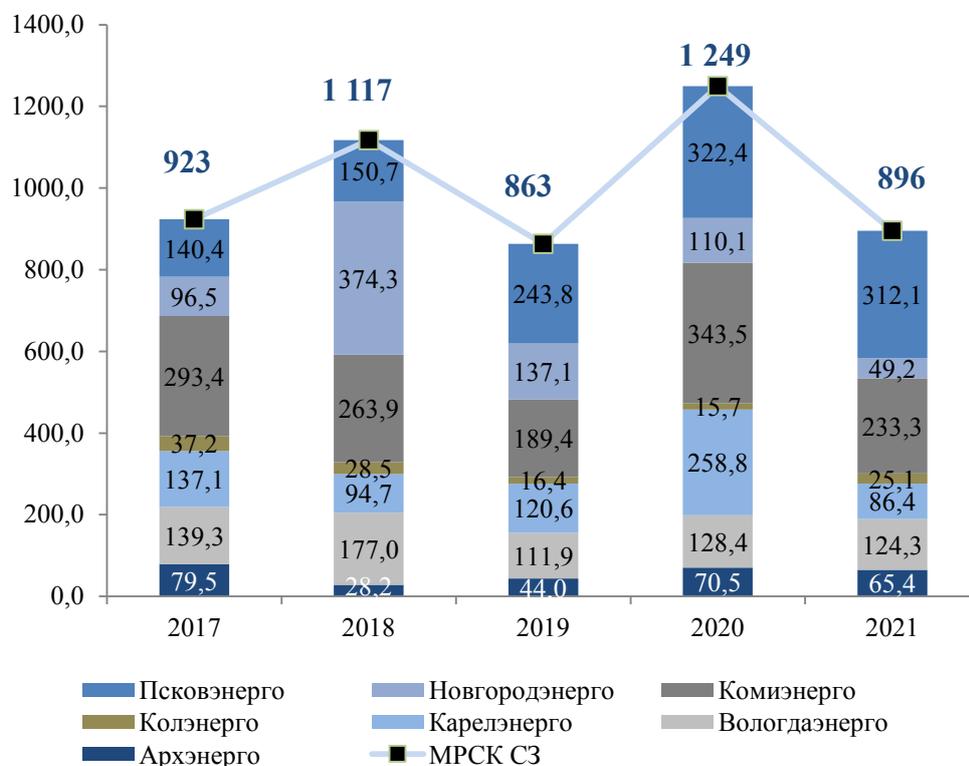
Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.

Объем освоения капитальных вложений определен расчетным методом для выполнения сценарных условий формирования инвестиционной программы исходя из условия, что объем кредиторской задолженности на конец годового отчетного периода от годового объема финансирования инвестиционной программы не должен превышать 50%.

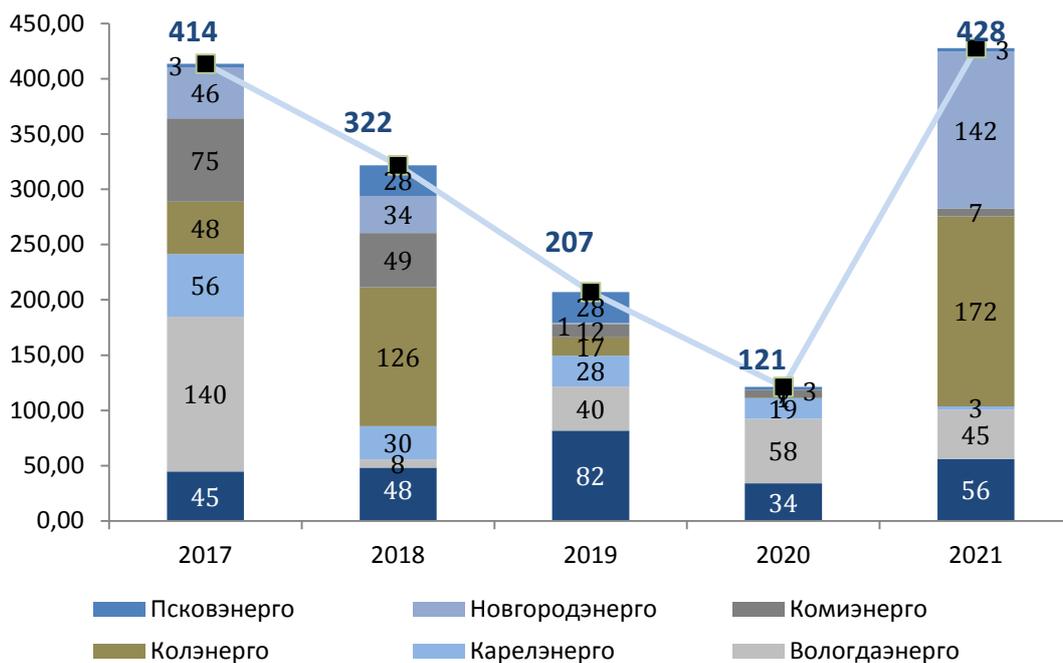
Согласно сценарным условиям формирования инвестиционной программы в связи с получением оплаты от заявителя (ЗАО «Ямалгазинвест») в инвестиционную программу со

сроком реализации 2016-2017 гг. включен инвестиционный проект в филиале «Комиэнерго» – «Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2»).

Динамика ввода линий электропередач на период 2017-2021 гг., км



Динамика ввода мощности 2017-2021 гг., МВА



Неравномерность динамики ввода линий электропередач по годам связана с реализацией целевой программы по замене голого провода на СИП, а также реализацией крупного проекта «Строительство ВЛ 110 кВ» и ПС 110/10 кВ «Ольховей» в филиале «Комиэнерго».



Динамика ввода объектов в основные фонды определена динамикой освоения капитальных вложений, а неравномерность по годам обусловлена запланированным вводом в эксплуатацию крупных инвестиционных проектов в 2017 и 2018 гг.



Прогнозируемое снижение объема капитальных вложений в 2019 - 2021 годах связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»

№п/п	№ИП	Филиал	Наименование проекта	Срок реализации	Полная стоимость млн руб. с НДС	Проектная мощность	
						МВА	км
1	000-11-1-03.13-2518	Архэнерго	Реконструкция ПС 110/35/6 №7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА (ООО «МРТС Терминал» 15-02787А/15 от 28.09.2015)	2017 - 2019	318,48	80	0
2	000-25-2-03.13-0001	Вологдаэнерго	Строительство ПС 110/35/10 кВ «Южная» и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашекснинском районе г. Череповца	2011 - 2017	617,51	64	11,349
3	000-21-1-03.13-0014	Вологдаэнерго	Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ «Западная»	2008 - 2023	961,39	126	7,214
4	000-21-1-03.13-0101	Вологдаэнерго	Реконструкция ПС 35 кВ Искра Вологодский р-н, с переводом на класс напряжения 110 кВ	2013 - 2018	444,19	50	4,066
5	000-25-1-01.12-0033	Вологдаэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ Шекснинская 1,2 с отпайками на ПС 110/10 кВ Искра, ПС 110/10 кВ Заягорба, ПС 110/10 кВ Нифантово и Шекснинскую ГЭС	2011 - 2024	698,94	0	63,793
6	000-21-1-01.21-0018	Вологдаэнерго	Реконструкция ВЛ 35 кВ в габаритах 110 кВ Восточная-Городская-Северная-Западная в 2-х цепном исполнении	2012 - 2023	312,53	0	11,513
7	000-31-1-03.13-0008	Карелэнерго	Реконструкция ПС-34 «Лахденпохья» с заменой силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, оборудования 110, 35, 10 кВ	2013 - 2019	510,55	50	0
8	000-33-1-03.13-0001	Карелэнерго	Реконструкция подстанции ПС 41 «Олонец» с заменой силовых трансформаторов на 2*25 МВА, ОД и КЗ на элегазовые выключатели 110 кВ в количестве 2 шт., масляных выключателей 35 кВ на вакуумные в количестве 5 шт., установка блока с вакуумным выключателем 35 кВ, заменой масляных выключателей 10 кВ на вакуумные в количестве 15 шт	2010 - 2017	315,21	50	0

9	000-33-1-03.13-0800	Карелэнерго	Техническое перевооружение ПС-69 «Станкозавод» для повышения надежности транзита 110 кВ ГЭС-12 «Верхнесвирская»- ПС-2 «Древлянка» (замена ОД и КЗ 110 кВ на элегазовые выключатели, замена ТТ, ТН, замена разъединителей 110 кВ, замена КРУ-10 кВ	2007 - 2022	386,20	0	0
10	000-41-2-01.11-0708	Колэнерго	Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» (ВЛ 150 - 22 км)	2016 - 2021	276,16	0	22
11	000-54-2-01.12-0003	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/35/6 кВ «Верховье» для технологического присоединения объектов нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения (от 01.08.2013 № 50-02/521) (ЦЭС)	2014 - 2017	870,11	126	37,27
12	000-54-2-01.12-0511	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ Таежная-Лемью (для технологического присоединения КС «Малоперанская» «СМГ Бованенково – Ухта») (от 03.07.2013 N50-02/440) (ПЭС)	2013 - 2017	576,89	0	22
13	000-51-2-01.12-0022	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2» ЗАО «Ямалгазинвест» №56-01885В/14 от 26.01.2015) (ВЭС)	2015 - 2018	1055,54	10	153
14	000-51-2-01.12-0023	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г. Воркута Республики Коми (Воркутауголь Дог. № 56-02125В/14 от 20.03.15) (ПС 110/6 - 32 МВА; ВЛ 110 кВ 15 км)	2016 - 2017	378,32	32	15
15	000-54-1-01.12-0671	Комиэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ №165, №166 ПС «Пашня» - ПС «Вуктыл-1,2» в Вуктыльском районе Республики Коми протяженностью 31,5 км (ЦЭС)	2020 - 2022	497,87	0	31,5
16	000-55-2-01.12-0026	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар»-ПС 110/10 кВ «Краснозатонская» (ЮЭС)	2008 - 2020	887,43	32	27,268
17	000-54-2-01.12-0967	Комиэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ «Зеленоборск-Ижма» на участке от ПС 110/10 кВ «Лемью» до ПС 110/10 кВ «Ижма» (ЦЭС)	2009 - 2020	1112,88	0	109,549
18	000-61-2-03.13-4120	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ "Бор" участков ВЛ-110 кВ «Крестецкая - 1», «Ручьевская-2» от существующей ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №157а, БРТП №167)	2017 - 2018	405,49	8	59,5

19	000-61-2-03.13-4119	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ «Варгусово», участков ВЛ-110 кВ «Окуловская -3», «Окуловская-5» от существующей ВЛ-110, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №141, БРТП №149)	2017 - 2018	339,96	8	49,5
20	000-63-2-03.13-4118	Новгородэнерго	Строительство ПС 110/10 кВ «Дорожная», участков ВЛ-110 кВ от существующих ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП №176, БРТП №190) (установка силовых трансформаторов 2х6,3 МВА	2017 - 2018	579,78	12,6	98
21	000-63-1-03.13-0073	Новгородэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Савино» с заменой оборудования и трансформаторов (2х6,3 МВА на 2х10МВА)	2010 - 2026	407,12	20	0
22	000-63-1-03.13-0934	Новгородэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Подберезье» (замена оборудования и трансформаторов с 2х10 МВА на 2х16 МВА, выполнение мероприятий по программе ССПИ, утвержденной 21.05.2015г.)	2012 - 2022	342,84	32	0
23	000-63-2-03.13-0066	Новгородэнерго	Расширение ПС 110/10/6кВ «Базовая» в г. Великий Новгород (замена оборудования и трансформаторов с 20 МВА, 25 МВА, 63 МВА на 2х63 МВА)	2006 - 2021	880,25	126	0
24	000-73-2-01.12-0002	Псковэнерго	Строительство ВЛ-110 кВ до ПС № 102 - ПС «Моглино»	2012 - 2017	117,80	0	3,5798
25	004-73-2-01.12-0001	Псковэнерго	Строительство ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великорецкая» (НТП Оборонэнерго по ТУ № 76-04478/14-001 от 18.09.2014) (13,7 км)	2016 - 2017	153,99	0	13,7
26	000-73-1-03.13-0012	Псковэнерго	Реконструкция ПС 283 «Завеличье» (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ - 8 шт.)	2013 - 2018	347,40	80	0

2. РЕЗУЛЬТАТЫ

2.1. Производственные результаты

2.1.1. Передача электроэнергии

Основной производственной деятельностью Компании является оказание услуг по передаче электрической энергии.

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 37 436 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2015 года (36 955 млн кВт·ч) на 481 млн кВт·ч или 1,30 % больше за счет увеличения потребления электроэнергии, в том числе такими крупными потребителями как ПАО «Акрон», ОАО «Кондопога».

Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
		млн кВт·ч	%
39 921	37 436	2 485	6,22

Плановые и фактические показатели баланса за период 5 лет представлены в таблицах 2.1.1.1 - 2.1.1.4:

2.1.1.1. Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт·ч

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	43 239	40 687	39 715	39 475	39 206	39 921

2.1.1.2. Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Отпуск из сети, млн кВт·ч	40 468	38 118	37 168	36 955	36 735	37 436

За период 2012-2015 гг отпуск электроэнергии в сеть и из сети снизился на 7,5 % за счет заключения потребителями прямых договоров с ПАО «ФСК ЕЭС» в отношении точек присоединения к ЕНЭС («последняя миля») и изменения потребления электроэнергии крупными потребителями региона. В 2015 году исключена передача из сетей филиала «Карелэнерго» потребителю услуг ОАО «СУАЛ» «НАЗ» в связи с выкупом Ондской ГЭС ОАО «СУАЛ», что привело к снижению объема услуг по передаче относительно 2012 года на 1 048 млн кВт·ч.

Рост отпуска в сеть в 2016 году в целом по Компании составил 1,1% к факту 2015 года и 1,8% к бизнес-плану. Увеличение отпуска из сети - 1,3% к 2015 году и 1,9% к плановым показателям.

2.1.1.3. Потери электроэнергии, млн кВт·ч

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Потери, млн кВт·ч	2 772	2 569	2 547	2 520	2 472	2 485
Потери, %	6,41	6,31	6,41	6,38	6,30	6,22

Потери электроэнергии в сетях Общества за период 2012-2016 гг уменьшились на 287 млн кВт·ч. Относительно отпуска в сеть – величина потерь снизилась на 0,19 процентных пункта.

2.1.1.4. Фактические потери электрической энергии в 2015-2016 годах

Потери электрической энергии						
Факт 2015		Факт 2016 год			Изменение*	
млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	% (в сопоставимых условиях**)	млн кВт·ч*	п.п.
2 520	6,38	2 485	6,22	6,22	-35	-0,16

* Рассчитывается как разница между величиной 2016 года и величиной 2015 года.

** Уровень потерь электрической энергии за 2016 год рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями 2015 года

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году составили 2 485 млн кВт·ч или 6,22% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 1,13 %, снижение потерь электрической энергии составило 35 млн кВт ч или 0,16 процентных пунктов (табл. 2.1.1.4). По отношению к плановому показателю (6,30%) снижение потерь составляет 0,08 процентных пунктов. Такая динамика обусловлена проведением комплекса организационных и технических мероприятий, направленных на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2016 году снижение потерь составило 58,1 млн кВт·ч (или 208,8 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий, таких как отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в электросетях, выявление неучтенной электрической энергии в результате проведения рейдов, снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, снижение составило 39,0 млн кВт·ч (или 158,2 млн руб.). За счет технических мероприятий (замены проводов на перегруженных линиях, замены перегруженных, установки и ввода в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях, оптимизации нагрузки электросетей) обеспечено снижение потерь на 8,6 млн кВт·ч (20,4 млн руб.), а за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – на 10,5 млн кВт·ч (30,2 млн руб.). План по снижению потерь электроэнергии за 2016 год (в натуральных единицах) выполнен на 6,35 %.

Дополнительная информация представлена в Прил.3. Результаты производственной деятельности в разрезе филиалов.

2.1.1.5. Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт·ч

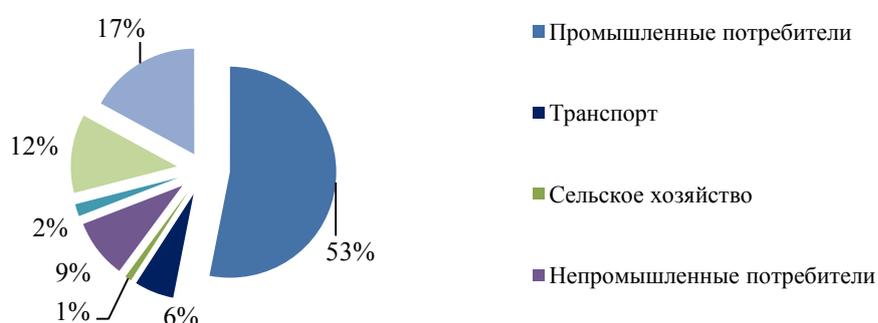
Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии», млн	39 912	37 701	36 777	36 220	35 839	36 540

кВт·ч						
-------	--	--	--	--	--	--

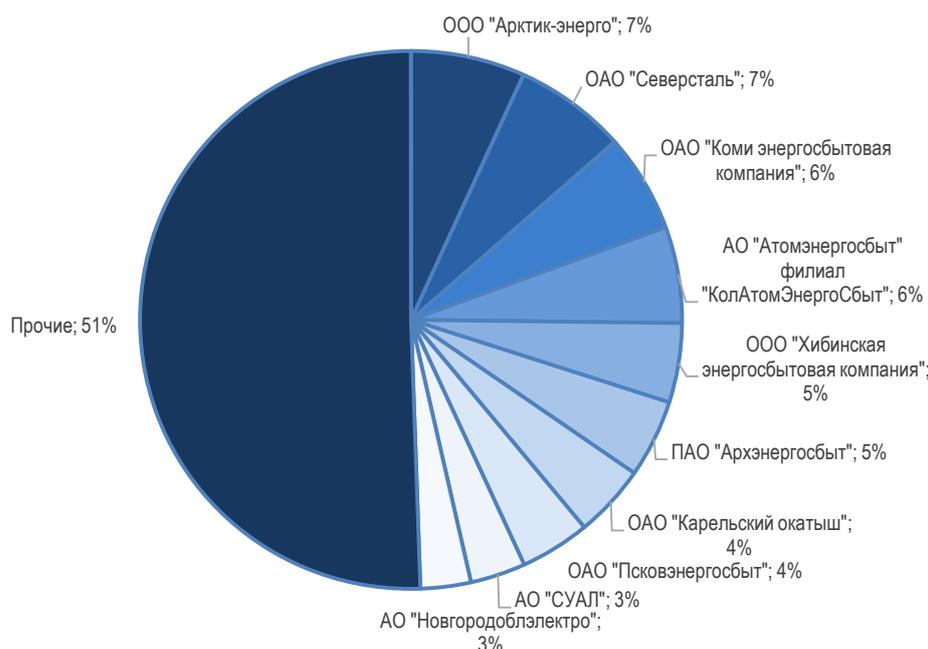
За период 2012-2015 гг объем оказанных услуг по передаче электроэнергии» снизился на 8,4 % за счет заключения потребителями прямых договоров с ПАО «ФСК ЕЭС» в отношении точек присоединения к ЕНЭС («последняя миля») и изменения потребления электроэнергии крупными потребителями региона.

По отношению к факту 2015 года и принятым плановым показателям объем оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2016 году вырос на 0,9 % и 1,9% соответственно за счет увеличения потребления электроэнергии, в том числе крупными потребителями ПАО «Акрон», ОАО «Кондопога».

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил 36 540 млн кВт·ч, что в сравнении с показателем 2015 г. (36 220 млн кВт·ч) больше на 320 млн кВт·ч или 0,9 % .

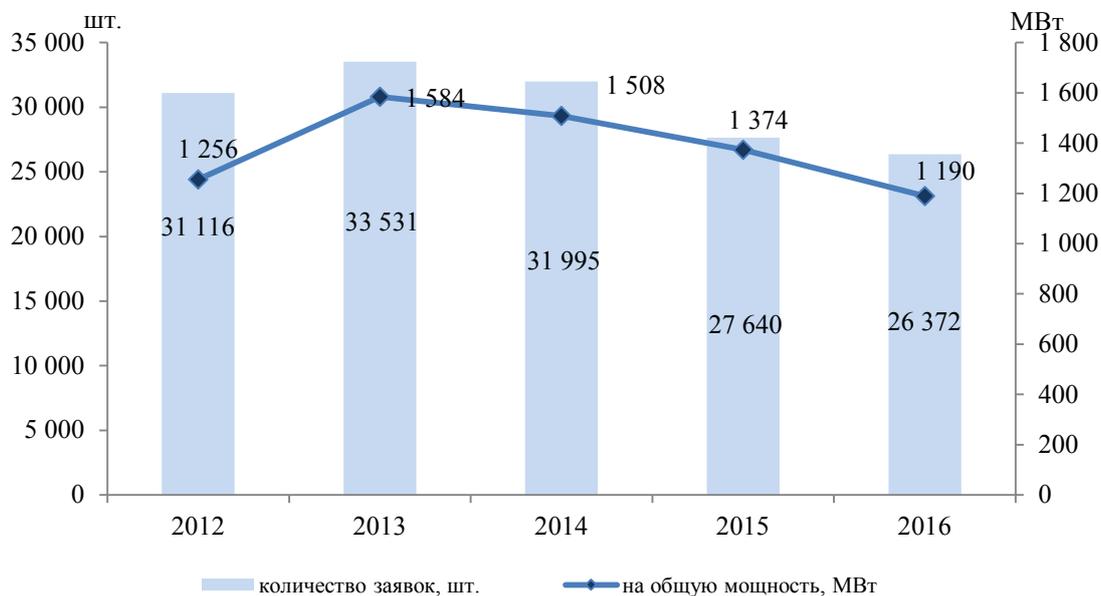


Показатель «Потребление электрической энергии из сетей МРСК Северо-Запада по десяти крупнейшим потребителям, %»



2.1.2. Технологическое присоединение

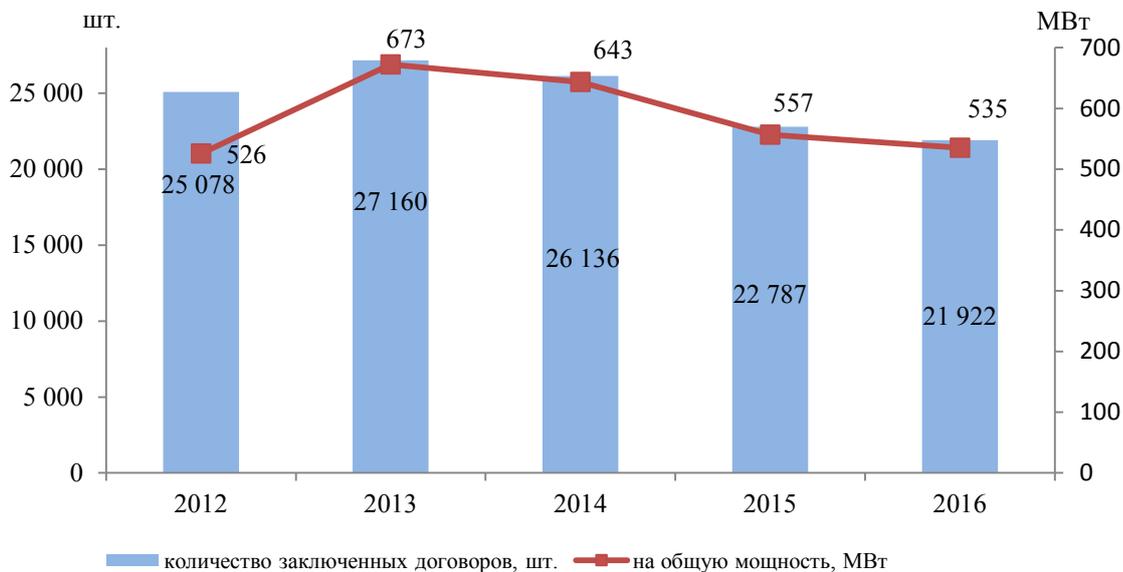
2.1.2.1. Количество поданных заявок, тыс. шт.*



* без учета объектов по производству электрической энергии

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016
Количество поданных заявок, тыс. шт.	31	34	32	28	26

2.1.2.2. Количество заключенных договоров, тыс. шт.*



*без учета объектов по производству электрической энергии

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016
Количество заключенных договоров, тыс. шт.	25	27	26	23	22

Начиная с 2014 г. сложилась тенденция снижения количества заключаемых договоров на осуществление технологического присоединения в связи с сокращением количества подаваемых заявок на технологическое присоединение «льготной» категории заявителей. Сокращение обусловлено внесением изменений в Постановление Правительства РФ №861 от 27.12.2004 в части возможности заключения договора об осуществлении технологического присоединения по ставке 550 руб. 1 раз в 3 года (изменения внесены Постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 № 915).

2.1.2.3. Количество исполненных договоров, тыс. шт.

Количество исполненных договоров технологического присоединения в 2012-2016 гг., шт. и МВт (без учета объектов по производству электрической энергии)



Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Количество исполненных договоров, тыс. шт.	17	21	26	24	21	22

По итогам 2016 г. соотношение количества исполненных договоров к заключенным составило 1,0, что указывает на отсутствие роста накопленных обязательств. Указанная динамика достигнута за счет:

- увеличения доли договоров технологического присоединения, выполняемых хозяйственным способом;
- выполнения хозяйственным способом проектно-изыскательских работ по строительству, реконструкции или модернизации распределительных сетей 0,4-10 кВ;
- упрощения проведения торгово-закупочных процедур;
- работы, проводимой с заявителями, путем использования механизма «обратной» связи.

2.1.2.4. Заявленная мощность, МВт.

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016
Заявленная мощность, МВт.	1 256	1 584	1 508	1 374	1 190

2.1.2.5. Максимальная мощность по заключенным договорам, МВт.

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016
Максимальная мощность по заключенным договорам, МВт.	526	673	643	557	535

2.1.2.6. Подключенная мощность, МВт.

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016 план	2016 факт
Подключенная мощность, МВт.	340	339	464	508	459	468

Наиболее крупные и значимые объекты, присоединенные в 2016 году.

Филиал «Вологдаэнерго»: технологическое присоединение объектов заявителя АО «Вологдаоблэнерго» максимальной мощностью 2,7 МВт.

Филиал «Комиэнерго»:

- технологическое присоединение объектов заявителя ООО «Энерготрейд» максимальной мощностью 4,4 МВт;

- технологическое присоединение Сосногорского глиноземного завода заявителя АО «Коми Алюминий» максимальной мощностью 5,1 МВт

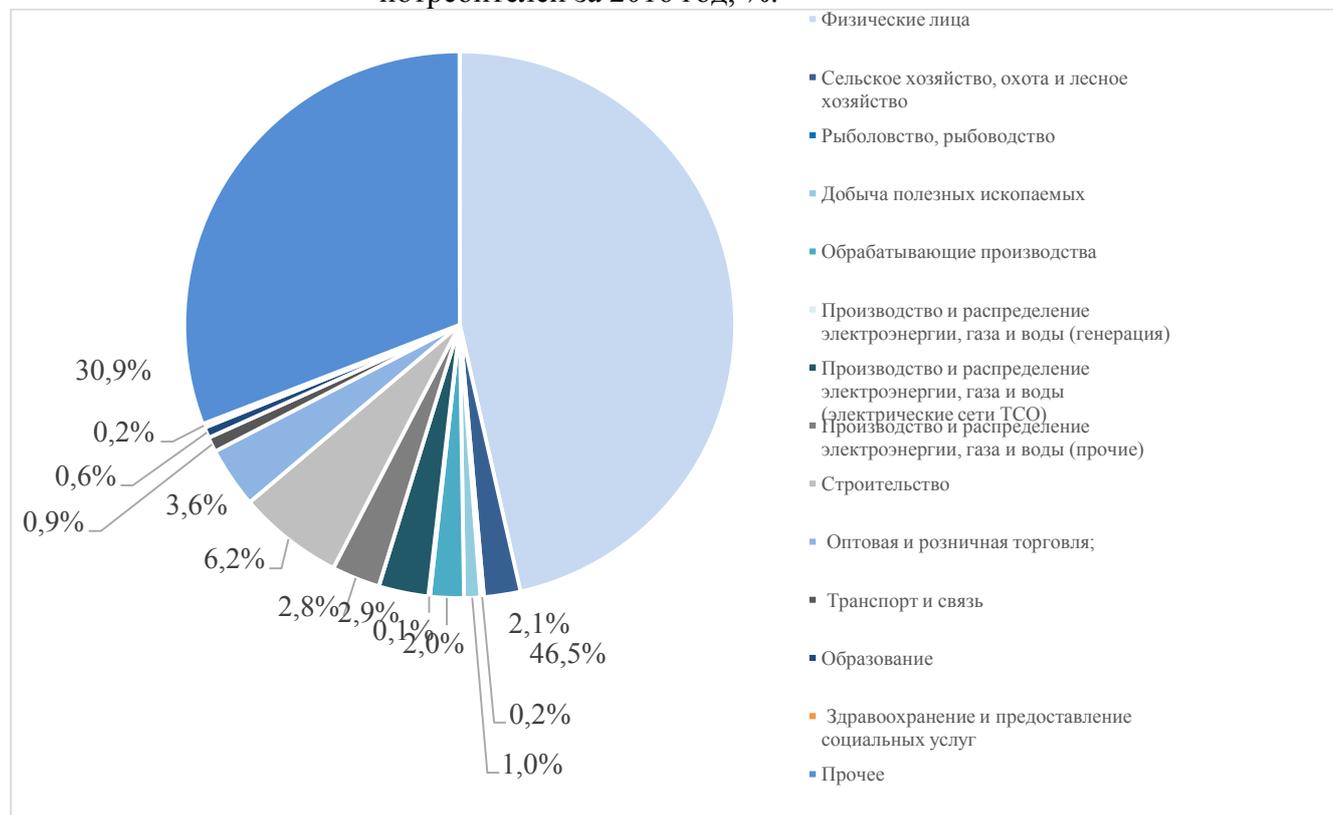
Филиал «Новгородэнерго»:

- технологическое присоединение объектов заявителя АО «Новгородоблэлектро» максимальной мощностью 4 МВт.

Филиал «Псковэнерго»:

- технологическое присоединение ОЭЗППТ «Моглино» заявителя ОЭЗ «Моглино» с максимальной мощностью по первому этапу присоединения 37,5 МВт.

2.1.2.7. Структура присоединенной максимальной мощности по типам потребителей за 2016 год, %.



Структура заявок в 2012-2016 гг. (с учетом объектов по производству электрической энергии)

	2012		2013		2014		2015		2016	
	на общую мощность, МВт	шт.								
Физические лица	284,1	26 334	315,7	28 104	294,8	26 430	254,4	22 857	244	21 515
Юридические лица	1 007,6	4 787	1 338,9	5 439	1 302,1	5 580	1 472,0	4 789	1 203,6	4 863
Всего	1 291,7	31 121	1 654,6	33 543	1 596,9	32 010	1 726,4	27 646	1 447,5	26 378

Общее количество принятых заявок на технологическое присоединение за 2016 г. по сравнению с 2015 г. снизилось на 4,6%. Количество заключенных договоров за отчетный период снизилось на 3,8%. Снижение обусловлено внесением изменений в Постановление Правительства РФ №861 от 27.12.2004 в части возможности заключения договора об осуществлении технологического присоединения по ставке 550 руб. 1 раз в 3 года (изменения внесены Постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 № 915), а также проводимой с заявителями работой, направленной на использование существующих мощностей, реализацию механизмов опосредованного технологического присоединения и перераспределения максимальной мощности

2.1.3. Прочие виды деятельности

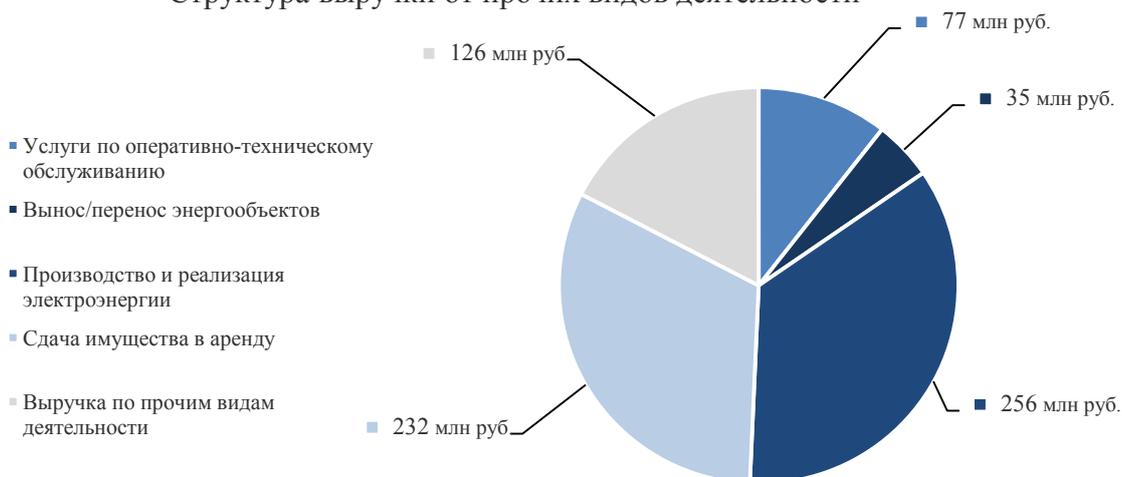
Структура выручки от прочих видов деятельности в 2016 году.

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Дополнительно Общество осуществляет следующие регулируемые виды деятельности: производство электроэнергии, производство теплоэнергии и услуги по холодному водоснабжению, доля которых составляет менее 1% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

Выручка от прочих видов деятельности в 2016 году составила 726 млн руб., что на 265 млн руб. или 27% ниже уровня 2015 года. Структура выручки представлена в диаграмме:

Структура выручки от прочих видов деятельности

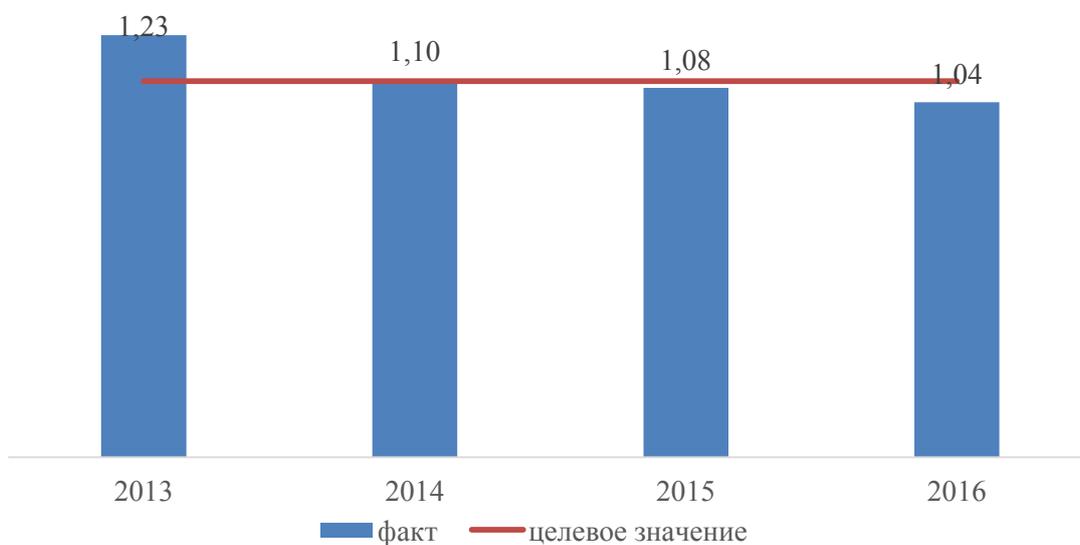


Отклонение обусловлено снижением выручки по виду деятельности «вынос (перенос) энергообъектов» по филиалу «Вологдаэнерго» (295 млн руб.), в связи с сокращением спроса заявителей на оказание данных услуг в течение 2016 года.

2.1.4. Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения

2.1.4.1. Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения.

Показатель	Целевое значение в 2016 г.
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$



С 2014 года наблюдается тенденция непревышения фактического значения показателя «Соблюдения сроков осуществления технологического присоединения» над установленным целевым значением. Улучшение показателя связано с:

- развитием интерактивных сервисов на этапе приема заявок на ТП;
- развитием инструментов online-мониторинга показателей деятельности по ТП, что позволяет контролировать процесс технологического присоединения и своевременно принимать необходимые решения;
- автоматизацией процесса согласования договоров ТП посредством системы АСУД;
- развитием практики выполнения работ хоз. способом, позволяющим сократить сроки выполнения работ по технологическому присоединению со стороны Общества.

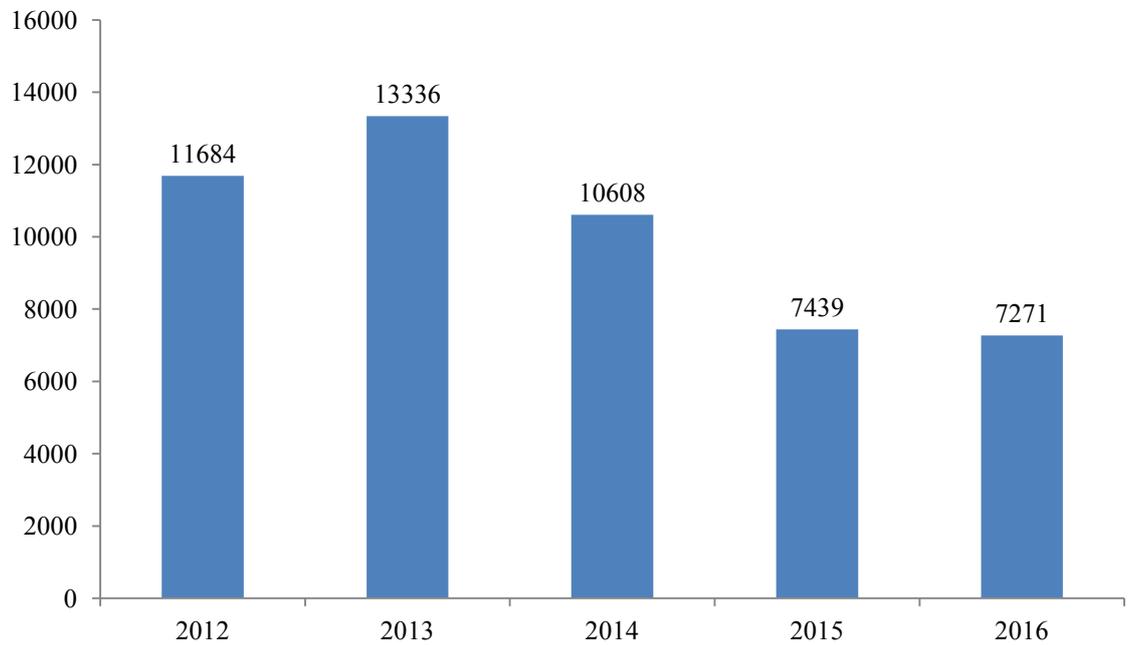
2.1.4.2. Достижение уровня надежности оказываемых услуг.

В 2016 г. показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в соответствии с нормативными правовыми актами, всеми филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» достигнуты (обобщенный показатель К об. больше или равен нулю).

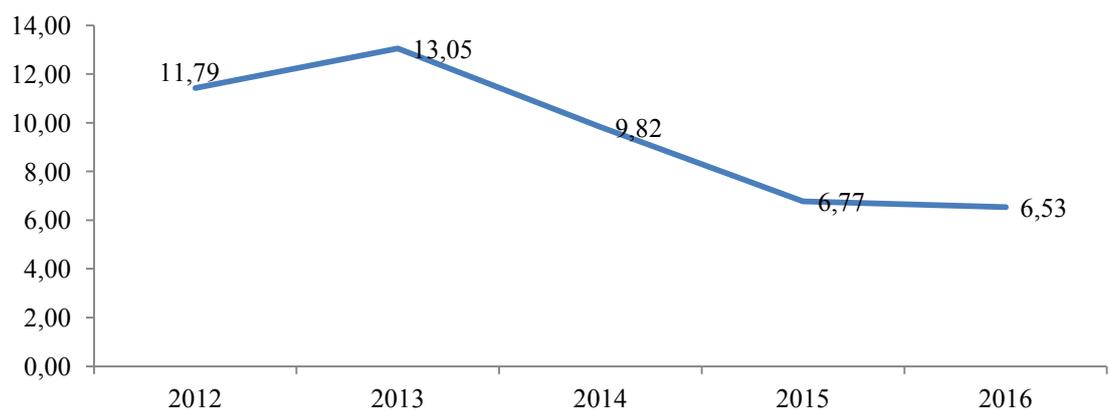
Филиал	Показатель	2016		Обобщенный показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг, К об.
		План	Факт	
Архэнерго	уровень надежности	0,0953	0,0274	0,65
	уровень качества	0,8975	0,8006	
	уровень качества ТП	1,5029	1,03	
Вологдаэнерго	уровень надежности	0,0613	0,0209	0,65
	уровень качества	0,8975	0,8589	
	уровень качества ТП	1,3007	1,03	
Карелэнерго	уровень надежности	0,267	0,0469	0,65
	уровень качества	1,0102	0,9194	
	уровень качества ТП	Не установлен		
Колэнерго	уровень надежности	0,0424	0,0446	0,25
	уровень качества	0,8975	0,8811	
	уровень качества ТП	1,4959	1,01	
Комиэнерго	уровень надежности	0,0306	0,0306	0
	уровень качества	0,8975	0,9085	
	уровень качества ТП	1,1757	1,04	
Новгородэнерго	уровень надежности	0,236	0,1886	0
	уровень качества	1,0102	0,9964	
	уровень качества ТП	Не установлен		
Псковэнерго	уровень надежности	0,091	0,0674	0
	уровень качества	1,0102	0,9612	
	уровень качества ТП	Не установлен		

Динамика технологических нарушений

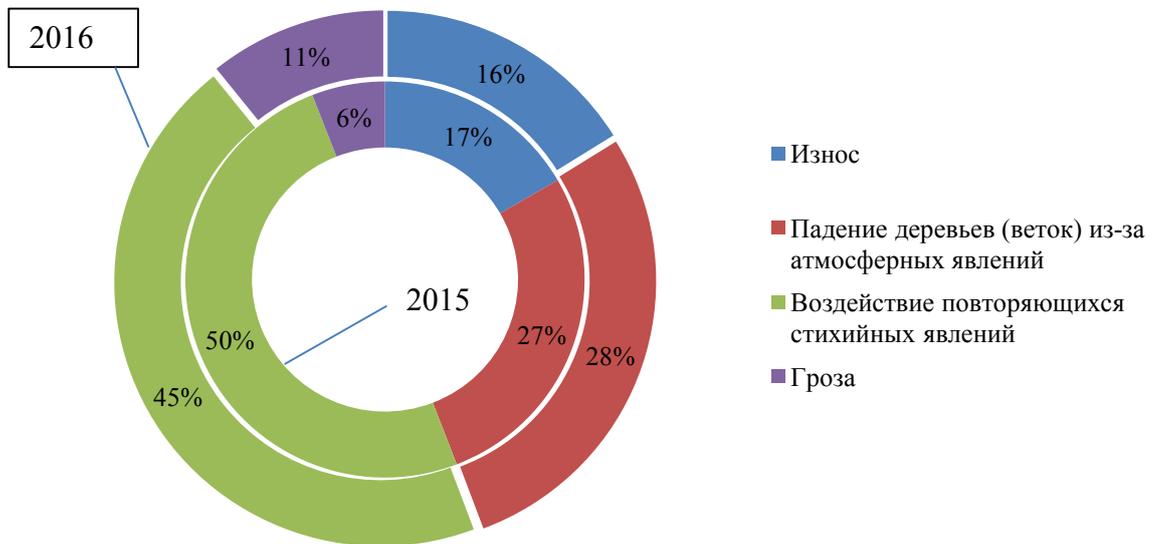
Динамика количества аварий на объектах



Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)



Основные причины аварий за отчетный год и предшествующий



2.1.4.2.1. Отсутствие роста крупных аварий

Показатель	1 кв 2016 г.	2 кв 2016 г.	3 кв 2016 г.	4 кв 2016 г.
Отсутствие роста крупных аварий	0	1	0	0

В целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году в сетях 6 кВ и выше зафиксировано 7271 технологическое нарушение, в том числе 1 авария, подпадающая под критерии п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 г. №846.

12 апреля 2016 года на ПС 21 производственного отделения «Северные электрические сети» при производстве переключений по выводу в ремонт 2СШ-150 кВ при выполнении операций по переводу цепей напряжения присоединений 2СШ-150 кВ с ТН-2-150 кВ на ТН-1-150 кВ произошло отключение ВЛ-163, ВЛ-164, ВЛ-221. Автоматическое повторное включение ВЛ-163, ВЛ-164, ВЛ-221 не состоялось. Данное технологическое нарушение (авария) было расследовано комиссией Северо-Западного управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» проведены организационные и технические мероприятия при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды работы. Разработаны ОРД, созданы комиссии и проведены проверки выполнения основных и дополнительных мероприятий для обеспечения готовности к особым периодам работы электросетевого комплекса. По результатам работы комиссий получены Акты готовности к работе в паводковый период 2016г, осенне-зимний период 2016-2017 годов (ОЗП) и Паспорт готовности к работе в ОЗП. Проведение организационных и технических мероприятий в полном объеме позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей в особые режимы работы.

2.1.4.2.2. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях

Показатель	1 кв 2016 г.	2 кв 2016 г.	3 кв 2016 г.	4 кв 2016 г.
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	3	0	1	1

В 2015 году зарегистрировано 6 случаев производственного травматизма, в которых пострадало 6 человек, из них 1 – со смертельным исходом.

В 2016 году зарегистрировано 5 случаев производственного травматизма, в которых пострадало 5 человек, из них 3 – со смертельным исходом.

Более подробно информация представлена в Прил.4. Отчет по охране труда

2.1.4.3. Снижение удельных инвестиционных затрат

Показатель	Целевое значение в 2016 г. (план)	Целевое значение в 2016 г. (факт)
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤1	0,9

В 2014 году в Обществе началось применение «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционных программ (корректировок) ПАО «МРСК Северо-Запада». Снижение затрат по инвестиционной деятельности в результате применения «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года» рассчитывается как отношение фактической удельной стоимости строительства (реконструкции) к плановой (полной) удельной стоимости строительства (реконструкции). Показатель «Снижение удельных инвестиционных затрат» в отчетном году считается выполненным, так как его фактическое значение не превышает «1».

При этом, в результате применения «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года» темп снижения удельных инвестиционных затрат в 2016 году в Обществе составил 22,7%, против планируемых 22,5%. К 2017 году планируется дальнейшее снижение удельных инвестиционных расходов с выходом на 30 % относительно уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу (км, МВА)). Фактический эффект от снижения инвестиционных затрат при исполнении инвестиционной программы за 2016 год составил 572 млн руб., против планируемых 448 млн руб.

2.1.4.4. Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию

Показатель	Целевое значение в 2016 г. (план)	Целевое значение в 2016 г. (факт)
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥95%	96%

При расчете показателя учитывается плановая и фактическая стоимость объектов, вводимых в эксплуатацию. Фактический объем вводов основных средств в эксплуатацию определяется на основании подписанных в текущем плановом году актов по форме КС-14 (Акт приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) по объектам, включенным в действующую инвестиционную программу Общества, утвержденную в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. Показатель «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» в отчетном году считается выполненным, так как его фактическое значение превышает установленное

целевое значение. При этом в 2016 году по объектам, включенным в инвестиционную программу Общества, был осуществлен ввод в объеме 4 548,821 млн руб. при планируемом объеме 4 756,507 млн руб.

Информация об основных производственных активах за 2014-2016 гг. представлена в Прил.23.

2.1.4.5. Снижение удельных операционных расходов

Показатель	Целевое значение в 2016 г. (план)	Целевое значение в 2016 г. (факт)
Снижение удельных операционных расходов	22,18%	23,55%

Стратегические показатели снижения удельных операционных расходов за последние 5 лет по отношению к уровню 2012 года определены Стратегией развития электросетевого комплекса РФ в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511р. Ключевым инструментом реализации данной Стратегии является повышение внутренней операционной эффективности деятельности Общества путем реализации процесса управления издержками, направленного на минимизацию потребляемых ресурсов с одновременной максимизацией отдачи от них.

Наименование показателя	Ед. изм.	2012	2013	2014	2015	2016
Количество условных единиц	тыс.у.е.	1 021 214	1 081 247	1 087 959	1 122 860	1 129 634
ИПЦ	%		6,8%	7,8%	7,4%	7,10%
Всего затрат с учетом коммерческих и управленческих расходов, из них:	млн руб.	29 057	30 824	31 674	39 011	39 318
управляемые расходы	млн руб.	10 803	11 566	11 639	13 201	13 011
неуправляемые расходы	млн руб.	18 255	19 258	20 035	25 810	26 307
Эффект	%		-5,32%	-12,16%	-22,18%	-23,55%

Бизнес-план Общества на 2016 год сформирован с учетом сокращения операционных издержек в расчете на у.е. на 22,18 %, при этом фактическое значение показателя по итогам года было улучшено по сравнению с плановым на 1,37% и составило 23,55%.

2.1.4.6. Уровень потерь электроэнергии

Показатель	Целевое значение в 2016 г. (план)	Целевое значение в 2016 г. (факт)
Уровень потерь электроэнергии	6,30	6,22

2.1.4.7. Показатели ремонтной программы

Наименование работ	2014	2015	2016
Капитальный ремонт ВЛ, км	9 989	9 940	9 500
Расчистка трасс ВЛ, га	19 190	17 918	16 805
Ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	18	20	27

Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	2797	2522	2763
Ремонтная кампания (млн руб.)	1 690	1 795	1 811

В рамках ремонтной кампании 2016 года ПАО «МРСК Северо-Запада» выполнены все мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей.

Освоение ремонтного фонда составило 1 810,8 млн руб. (план -1 819,3 млн руб.) или 100%.

По итогам 2016 года целый ряд физических показателей программы ремонтов был выполнен с превышением, что связано с проведением аварийно - восстановительных работ, дополнительных работ по результатам обходов, осмотров ВЛ и испытаний оборудования, реализацией мероприятий при подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2016–2017 годов. Выполнение физических объемов сверх запланированных стало возможным благодаря использованию экономии от проведения торгово-закупочных процедур в рамках ремонтной программы, а также перераспределению работ по способу выполнения в части перевода части объемов работ из подрядного способа в хозяйственный способ.

Одним из важнейших направлений деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» является расчистка трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности. Работы по расчистке трасс ВЛ планируются в соответствии с комплексной программой приведения просек в нормативное состояние, с учетом результатов осмотра трасс. Фактическое выполнение работ по расчистке трасс ВЛ в 2016 году превысило плановое на 3%, при запланированном объеме 16 291,78 га, фактически расчищено 16 805,01 га.

2.1.5. Информационные технологии и инновационное развитие

2.1.5.1. Информационные технологии.

ПАО «МРСК Северо-Запада» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий (далее – ИТ) и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МРСК Северо-Запада» в частности не может быть организована без таких элементов как:

- Автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие повышение эффективности функционирования производственно - технологического комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада» (экономичности и надежности передачи и распределения электроэнергии) за счет обеспечения максимальной эффективности деятельности персонала путем комплексной автоматизации процессов сбора, обработки, хранения, передачи информации, принятия решений и реализации функций технологического управления, осуществляемой на базе современных программно-технических средств автоматизации, вычислительной техники и информационных технологий.

- Автоматизированные системы управления бизнесом, предназначенные для повышения эффективности работы Компании в целом путем унификации и стандартизации бизнес-процессов, обеспечения прозрачности и сопоставимости отчетной информации подразделений Компании.

• Системы связи и ИТ-инфраструктуры, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов в целом обеспечивает повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Роль информационных технологий при реализации ключевых бизнес-задач компании.



Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности.

Более подробно информация представлена в Прил.5. Принципы построения ИТ.

2.1.5.1.1. Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ)

Для повышения наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 выполнены мероприятия по модернизации существующих систем телемеханики и строительству новых систем сбора и передачи информации с объектов на основе микропроцессорных устройств. Внедряемые системы обеспечивают сбор и передачу на диспетчерские пункты информации о состоянии территориально рассредоточенных электросетевых объектов и передачу команд диспетчерского управления оборудованием этих объектов, связанных общим режимом работы.

Состояние телемеханизации подстанций 35-220 кВ (в шт.)

Филиал /МРСК	ПС 110-220 кВ				ПС 35 кВ			
	Общее количество	Телемеханизировано всего	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2016 г.	Общее количество	Телемеханизировано всего	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2016 г.
«Архэнерго»	87	61	13	0	97	39	4	0
«Вологдаэнерго»	94	86	32	1	126	96	12	0
«Карелэнерго»	55	55	18	0	105	77	5	0
«Колэнерго»	83	36	18	3	48	44	2	0
«Комиэнерго»	95	95	54	3	106	59	44	1
«Новгородэнерго»	74	73	39	0	60	58	10	0
«Псковэнерго»	100	94	39	3	70	52	9	0
МРСК Северо-Запада	588	500	213	10	612	425	86	1

В Компании постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. Телемеханизация объектов осуществляется в рамках реализации инвестиционных проектов при реконструкции подстанций и строительстве новых объектов. В 2016 году телемеханизировано 10 подстанций 110-220 кВ и 1 подстанция 35кВ. На части подстанций произведена модернизация существующих устройств телемеханики, что позволило увеличить объемы передаваемой информации и повысило наблюдаемость объектов управления.

2.1.5.1.2. Автоматизация бизнес-процессов

За текущий период в Компании увеличена доля централизованных проектов, осуществлено развитие и расширение системы управленческого документооборота, проводится тиражирование системы Omni-UtilitieS, обеспечивающей коммерческий и технический учет электрической энергии, а также ряд других проектов. Проведена актуализация планов Общества в условиях существенных экономических ограничений, определены первоочередные задачи.

Перечень проектов, реализованных в отчетном году, приведен далее по тексту

№	Проект/инициатива	Достижимые преимущества / качественные эффекты / комментарии
	Бизнес-приложения	
1	Развитие в ПАО «МРСК Северо-Запада» централизованной системы документооборота.	Развитие единой для Компании централизованной системы документооборота – АСУД (3000 рабочих мест) – внедрение дополнительных модулей
2	Развитие системы управления транспортом электроэнергии и взаимодействия с потребителями на базе АИС «OMNI-US» (4 филиала).	Автоматизация учета передачи электроэнергии филиалов в рамках общества. Тиражирование системы во всех филиалах общества.
3	Развитие единой для ОАО «МРСК Северо-Запада» централизованной системы автоматизации инвестиционной деятельности АИС «Инвестиции» (хоз.способ).	Тиражирование собственной разработки филиала «Архэнерго» на все филиалы Компании, приведение к единым стандартам путем автоматизация учета и ведения инвестиционных проектов.

4	Развитие СУПА, доработка ПК Форга-Энерго	Реализация дополнительных модулей и функций СУПА: ТОИР, включая расчистку просек, Журнал отключений и другие.
5	Развитие АСУ финансово-хозяйственной деятельностью.	Актуализация АСУ финансово-хозяйственной деятельностью.
6	Повышение уровня автоматизации за счет развития эксплуатируемых систем. Общее повышения ИТ зрелости.	Повышение уровня автоматизации за счет развития эксплуатируемых систем, расширение функциональности систем, увеличение глубины охвата автоматизированных бизнес-процессов, автоматизация смежных бизнес-процессов (в ходе эксплуатации), увеличение числа пользователей.

Основной задачей является внедрение и использование основной платформы комплексной автоматизации основных бизнес-процессов производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества - Платформы 1С: 8.3 версия КОРП. В соответствии с этим предполагается реализация системы ТОИР на этой платформе.

2.1.5.1.3. Развитие телекоммуникаций и информационно-технологической инфраструктуры (далее - ИТИ)

Обеспечение каналами связи подстанций

При реконструкции систем связи в ПАО «МРСК Северо-Запада» производится постепенный переход на цифровые каналы связи, обеспечивающих большую пропускную способность и высокое качество связи. Цифровые сети обладают масштабируемостью, обеспечивают наблюдаемость и управляемость разветвленных телекоммуникационных сетей, позволяют значительно снизить операционные затраты.

Обеспечение цифровыми каналами связи подстанций 35-220 кВ (в шт.)

Филиал/МРСК	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2016 г.	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2016 г.
«Архэнерго»	87	51	0	97	9	0
«Вологдаэнерго»	94	56	1	126	27	0
«Карелэнерго»	55	29	10	105	10	2
«Колэнерго»	83	27	2	48	0	0
«Комиэнерго»	95	67	3	106	40	5
«Новгородэнерго»	74	61	0	60	20	0
«Псковэнерго»	100	32	6	70	7	0
МРСК Северо-Запада	588	332	22	612	115	7

В Компании постоянно увеличивается число подстанций, обеспеченных цифровыми каналами связи. За отчетный период цифровые каналы связи организованы с 29 подстанциями 35-220 кВ.

Основными принципами построения ИТ-инфраструктуры является предоставление отказоустойчивой и высокопроизводительной работы используемых систем, обеспечение безопасности и защиты информации, использование единого информационного пространства Компании.

2.1.5.1.4. Снижение затрат на ИТ

Комплексное развитие ИТ позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТ в течение 2016 года.

С учетом уровня инфляции в 2016 снижены удельные затраты Компании по направлениям ИТ:

1. На обслуживание АСТУ в удельном выражении на количество подстанций, обеспеченных средствами телемеханики – на 4,81 тыс.руб.;
2. На эксплуатацию КИСУ в удельном выражении на количество АРМ – 0,486 тыс. руб.
3. На эксплуатацию прикладных систем в удельном выражении на количество систем – на 4,73 тыс. руб.

2.1.5.1.5. Планы по дальнейшему развитию ИТ

Основной задачей в области развития КИСУ является внедрение и использование единой платформы комплексной автоматизации основных бизнес-процессов производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества - Платформы 1С: 8.3 версия КОРП.

Важной задачей общества является разработка перспективных планов на последующие этапы развития с использованием новой платформы комплексной автоматизации.

Основным направлением в развитии АСТУ является внедрение систем технологического управления на основе современных стандартов и протоколов с использованием цифровых систем сбора обработки и передачи информации.

ПАО «МРСК Северо-Запада» проводит мероприятия по снижению зависимости от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

В Компании продолжается работа по снижению операционных затрат путем повышения операционной эффективности.

2.1.5.2. Инновационное развитие

В ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана Программа инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года (далее – Программа) с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития энергосбережения и энергетической эффективности ПАО «Россети».

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.

Наиболее важными направлениями инновационного развития Общества на 2016 год были обозначены:

1. Строительство цифровой подстанции 35-110 кВ «Южная».
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий (разработка и внедрение НИОКР, коммерциализация результатов НИОКР).

5. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике (построение сети 0,95 кВ, установка реклоузеров 35 кВ, опытно-промышленная эксплуатация нового оборудования).

6. Непрерывное обучение персонала - внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.

Затраты на реализацию Программы за 2016 год составили 308,3 млн рублей, что составляет 105.2% от плана.

Основные направления, млн рублей (без НДС)	2016 план	2016 факт	Отклонение	
			абс	%
Инновации, в т.ч.	292,14	308,3	15,2	5,2
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ	104,033	35,433	-68,6	-66
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	176,19	238,2	62,0	35,0
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,40	0,4	0	0
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	2,30	23,7	21,3	926
Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	5,17	6,59	0	0
Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования	4,1	4,48	0,38	9,3

Результативность реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» оценивается и контролируется с помощью специальных индикаторов — показателей эффективности Программы.

Основные показатели эффективности (ОПЭ) Программы.

Направление оценки	Наименование показателя	ед. изм.	Значения	
			2016 план	2016 факт
Повышение производительности труда (за счет ПИР)	Производительность труда	%	78,3	78,4
Повышение эффективности процессов производства, уменьшение себестоимости, снижение удельных издержек производства продукции, оказания услуг (за счет ПИР)	Снижение удельных операционных издержек на 1 кВт·ч, полезного отпуска электрической энергии, за счет ПИР (ОРЕХ _{ПИР})	%	0,032	0,044
	Снижение средней суммарной длительности устойчивых отключений на одного потребителя в год, за счет ПИР (SAIDI _{ПИР})	%	0,528	0,557

Направление оценки	Наименование показателя	ед. изм.	Значения	
			2016 план	2016 факт
	Снижение средней частоты устойчивых отключений на одного потребителя в год, за счет ПИР (SAIFI _{ПИР})	%	0,4	0,5
Внедрение современных производственных технологий и управленческих практик (за счет ПИР)	Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг)	%	7,39	7,16
	Доля затрат на комплексные инфраструктурные (ключевые) проекты	%	60	89
Повышение энергоэффективности производства (за счет ПИР)	Снижение доли потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, за счет ПИР	%	0,028	0,038

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок и методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий.

В настоящий момент ПАО «МРСК Северо-Запада» сосредоточило свои усилия на НИР в области развития системы управления производственными активами. В 2016 г. была выполнена НИР «Разработка методологии и технических требований к системам автоматизации прогнозирования вероятности отказа производственных активов», в ходе которой были разработаны методология и модель оценки вероятности отказа производственных активов; технические требования к системам автоматизации прогнозирования вероятности отказов производственных активов ПАО «МРСК Северо-Запада». Методология и модель позволят не только оценивать текущее состояние оборудования, но и прогнозировать вероятность отказа оборудования, что имеет важнейшее значение в решении вопросов повышения качества планирования ТОиР и ТПиР, надежности электроснабжения потребителей и финансовой стабильности Общества.

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в 2016 г. составили 6, 172 млн рублей.

2.1.5.3. Научно-технический совет

В целях совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса в ПАО «МРСК Северо-Запада» действует Научно-технический совет (далее – НТС). НТС является постоянно действующим коллегиальным совещательным органом по вопросам научного и технического обеспечения функционирования и развития Общества.

Работа НТС строится на основании Положения о Научно-техническом совете Компании. Положение о Научно-техническом совете утверждено приказом ПАО «МРСК

Северо-Запада» от 14.01.2015 № 11. Обновлённый состав Научно-технического совета утверждён приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.06.2016 № 393.

В 2016 году НТС осуществлял работу на основании плана, утвержденного первым заместителем Генерального директора – главным инженером Общества, в течение года проведено 3 (три) очных заседания НТС.

На заседаниях НТС в 2016 году были рассмотрены практические аспекты применения решений, направленных на повышение надежности и качества работы электросетевого комплекса, бесперебойного электроснабжения потребителей, реализации плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества.

Решения НТС направлены на модернизацию оборудования ПС, возможность оперативной ликвидации технологических нарушений, проведение комплекса мероприятий по диагностике и предотвращению повреждений оборудования и др. В работе НТС особое внимание уделялось вопросам охраны труда и производственной безопасности. Были сформированы приоритетные направления научно-исследовательской и технологической деятельности на 2016-2020 годы, рассмотрена программа инновационного развития электросетевого комплекса Общества, основной целью которой должен стать конкретный эффект в деятельности компании: в снижении потерь при передаче электроэнергии, в охране труда и безопасности персонала и сторонних лиц, в повышении доли необслуживаемого и самодиагностируемого оборудования и надёжности электроснабжения потребителей.

Состав, количество заседаний и перечень рассмотренных НТС вопросов приведен в Прил.6. Отчет о деятельности научно-технического совета за 2016 год.

2.2. Анализ финансовых результатов

Информация по итогам деятельности Общества за 2016 год представлена в Прил.7. Финансово-экономические показатели.

2.2.1. Цены и тарифы

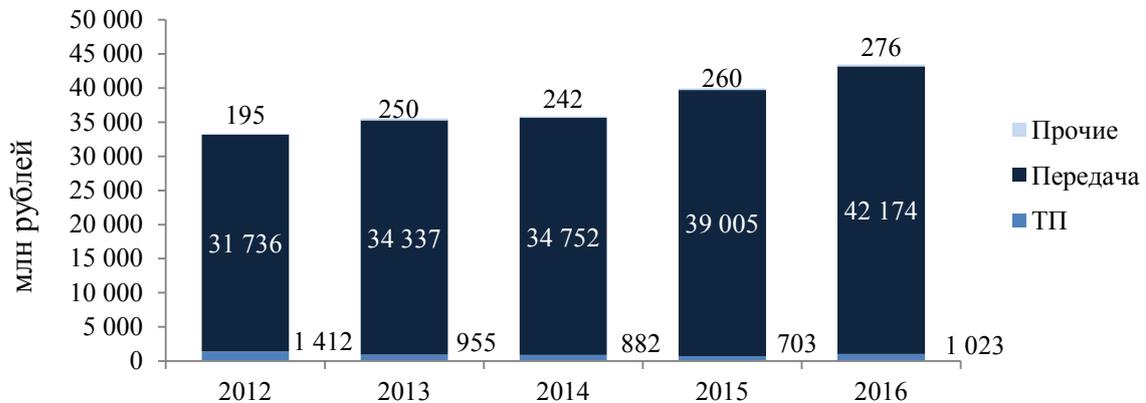
Тарифная политика Компании

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Дополнительно Общество осуществляет следующие регулируемые виды деятельности: производство электроэнергии, производство теплоэнергии и услуги по холодному водоснабжению, доля которых составляет менее 1% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

В 2016 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 43,474 млрд руб., что на 8,8 % выше чем в 2015 году

Динамика выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за 2012- 2016 гг.



Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2016 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

Метод доходности инвестированного капитала:

филиал «Вологдаэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.;

филиал «Карелэнерго» - 1 долгосрочный период с 2012 по 2017 гг.;

филиал «Новгородэнерго» - 1 долгосрочный период с 2010 по 2017 гг.;

филиал «Псковэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.

Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

филиал «Архэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;

филиал «Колэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;

филиал «Комиэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.

В 2016 г. пересмотр действовавших долгосрочных параметров регулирования не осуществлялся. При этом была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки филиалов, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

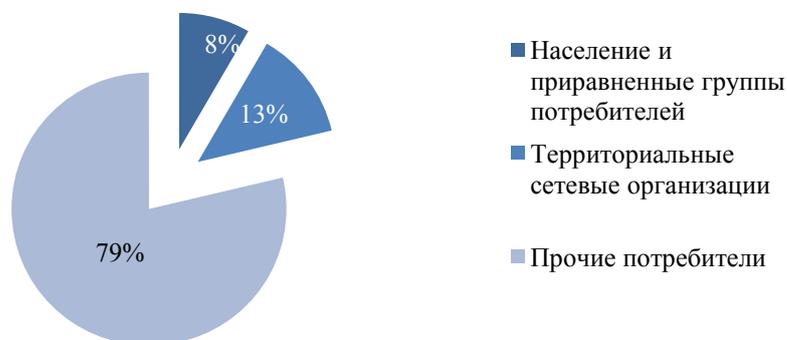
В течение 2016 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2016 г., обусловленный следующими факторами:

- изменение в регионах количества сетевых организаций, которые соответствуют требованиям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;

в соответствии с пунктом 17 Правил государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике", утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, расходы регулируемых организаций рассматриваются с учетом инвестиционной программы или проекта инвестиционной программы сетевых организаций;

- на основании приказов ФСТ России о корректировке сбытовой надбавки ОАО «Комиэнергосбытовая компания»

Структура НВВ за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2016 году по группам потребителей

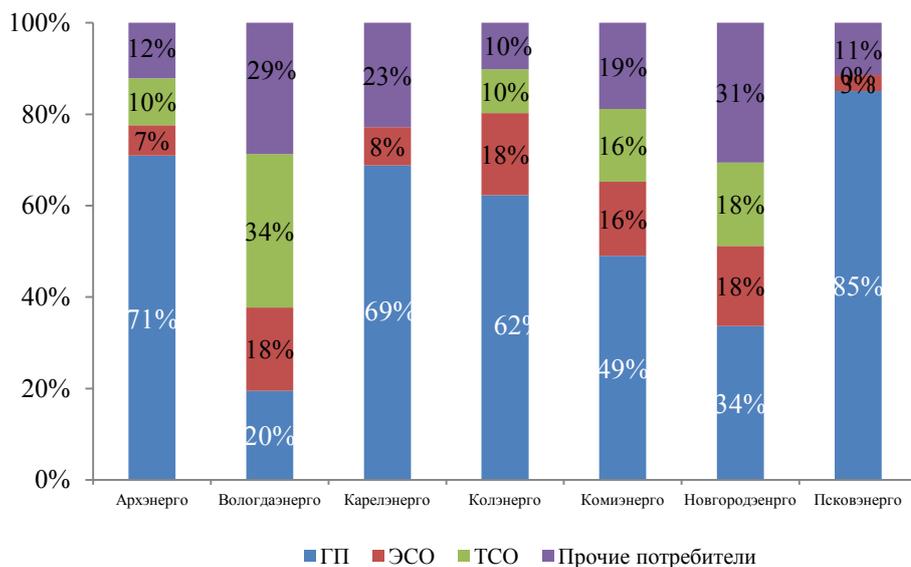


Основную долю выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе «Прочие потребители» (80%). К данной группе относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди которых наибольший вес имеют – ПАО «Северсталь» (20% выручки филиала «Вологдаэнерго»), ПАО «Акрон» (28% выручки филиала «Новгородэнерго»), ОАО «Кондопога» (15% выручки филиала «Карелэнерго») и АО «Карельский окатыш» (12% выручки филиала «Карелэнерго»).

Наибольшая доля группы «Население и приравненные группы потребителей» приходится на филиалы «Псковэнерго» (28%), «Карелэнерго» (19%), «Комизэнерго» (15%).

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в отчетном году в разрезе групп потребителей по каждому филиалу ПАО МРСК «Северо-Запада». Структура указывается в процентном соотношении объема передачи электрической энергии отдельной группы потребителей* к суммарному объему

Структура выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2012-2016 гг. в разрезе групп потребителей



* под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт·ч

Филиал	2012	2013	2014	2015	2016
«Архэнерго»	1 416,06	1 680,05	1 686,59	1 826,35	1 891,32
«Вологдаэнерго»	730,68	866,72	938,76	1 021,50	1 061,20
«Карелэнерго»	534,37	630,31	803,50	1 389,37	1 511,82
«Колэнерго»	451,62	488,74	534,34	582,62	689,57
«Комиэнерго»	1 128,89	1 213,60	1 246,01	1 318,23	1 355,86
«Новгородэнерго»	917,32	1 020,52	1 015,17	1 077,55	1 197,20
«Псковэнерго»	1 690,58	1 751,26	1 911,49	2 086,20	2 318,67
МРСК Северо-Запада	776,07	879,33	955,05	1 106,56	1 195,69
Рост, %		113%	109%	116%	108%

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2016 г. существенно отличались по регионам, входящим в зону деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как: «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, таким как: «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго». Наибольший рост среднего тарифа (18%) в 2016 г. произошел по филиалу «Колэнерго», что связано с увеличением затрат на инвестиции. По филиалам «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» рост среднего тарифа составил 11% - это связано с учетом в НВВ суммы корректировок, предусмотренной в тарифном регулировании по результатам деятельности предыдущих лет. В филиале «Вологдаэнерго» рост тарифа составил 9%, так как в НВВ дополнительно учтены выпадающие доходы предыдущих периодов. По филиалам «Архэнерго», «Вологдаэнерго» и «Комиэнерго» рост среднего тарифа составил около 3%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн рублей

Филиал	2012		2013		2014		2015		2016	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Архэнерго»	4 360	2 194	4 923	3 138	4 746	3 029	4 712	2 903	4 915	3 007
«Вологдаэнерг о»	6 531	3 577	6 682	3 654	6 556	3 593	7 150	4 181	7 502	4 348
«Карелэнерго»	3 913	1 835	4 516	2 194	4 520	2 455	7 534	2 627	7 997	2 856
«Колэнерго»	5 114	1 888	5 287	2 527	5 706	2 463	5 975	2 840	7 138	2 609
«Комиэнерго»	5 726	3 149	6 228	3 646	6 329	3 644	6 614	3 817	6 711	3 918
«Новгородэнер го»	3 118	1 727	3 593	2 057	3 461	1 910	3 588	1 843	3 965	2 103
«Псковэнерго»	2 974	1 905	3 108	1 965	3 434	2 229	3 434	2 195	3 947	2 638
МРСК Северо-Запада	31 736	16 275	34337	19181	34 752	19 323	39 006	20 406	42 174	21 480

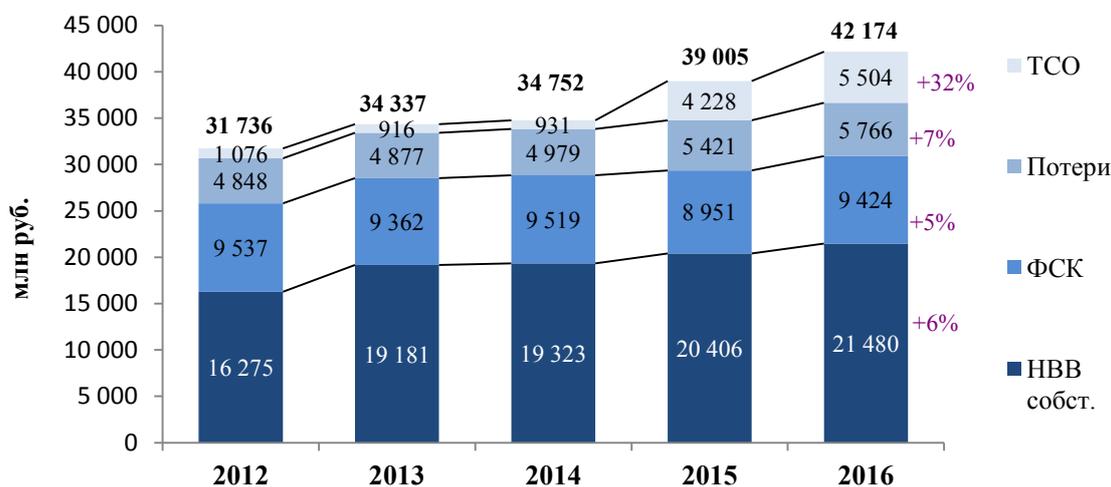
Общая величина необходимой валовой выручки Компании выросла на 8,2%, собственная НВВ – на 5,1%. Отклонение роста общей НВВ от роста собственной НВВ связано с тем, что рост расходов на оплату потерь составил 7,4%, рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций – 30,2%. Наибольший рост расходов на оплату услуг ТСО в филиале «Колэнерго» (в 3 раза) и филиале «Архэнерго» (40%) связан с изменением схемы котла и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла.

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост на 5,1% собственной НВВ и на 5,3% затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС», который был обеспечен ростом индексов в соответствии с

Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций в 2016 г. на 30,2% в значительной степени связан с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла. Рост расходов на оплату потерь составил 7,4%, что связано с ростом цены покупки электроэнергии на оплату потерь

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии
ПАО МРСК «Северо-Запада»



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение на 2016 г., нормативная база деятельности, методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению и деятельности по перспективному развитию приведены в Прил. 11. Методология в части тарифного регулирования услуг по ТП, Прил.26. Нормативная база деятельности ТП, Прил.27. Нормативная база по перспективному развитию.

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению раскрыты на официальном сайте Общества в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

10.01.2016 вступил в силу Федеральный закон от 30.12.2015 № 450-ФЗ и внес изменения в части регулирования тарифов на технологическое присоединения:

«стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, рассчитываются и устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта

Российской Федерации, в частности с использованием метода сравнения аналогов. Указанные стандартизированные тарифные ставки дифференцируются исходя из состава мероприятий по технологическому присоединению, обусловленных в том числе видами и техническими характеристиками объектов электросетевого хозяйства, уровнем напряжения в точке присоединения энергопринимающих устройств, максимальной мощностью присоединяемых энергопринимающих устройств и категорией надежности энергоснабжения, и по иным установленным федеральными законами основаниям в соответствии с основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными Правительством Российской Федерации».

Соответственно в 2016 году были последний раз утверждены тарифы на технологическое присоединение отдельно по каждой территориальной сетевой организации. С 2017 года тарифы будут утверждаться едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации.

В 2016 г. установленные тарифы позволили Компании получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 1 123,2 млн руб., что на 39,7% больше чем в 2015 году.

Плата для Заявителя, подавшего заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 руб., при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Субъекты малого и среднего предпринимательства могут воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа в размере 95 процентов платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки на период до 3 лет с даты подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

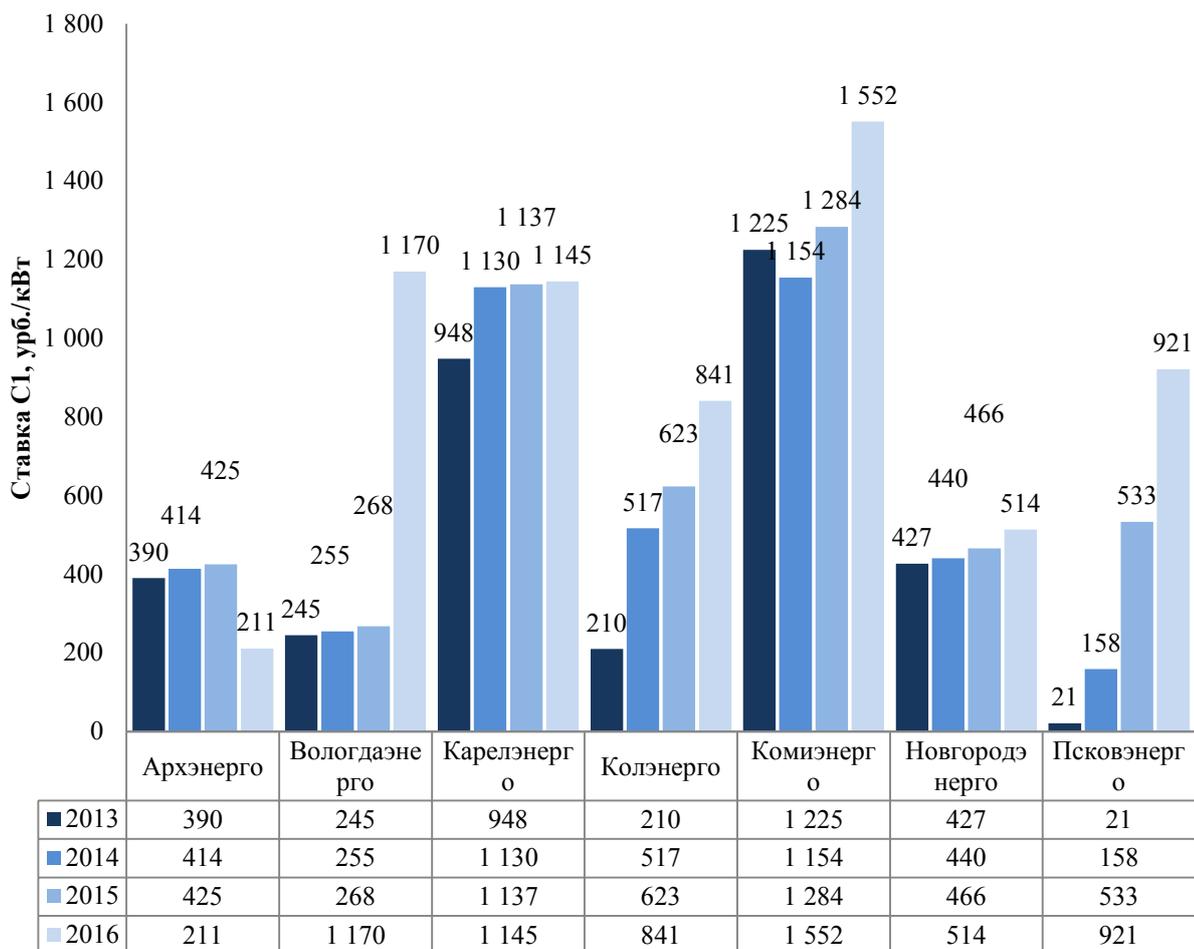
Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей, и о проблемах с которыми сталкивается ПАО «МРСК Северо-Запада» при заключении вышеуказанных договоров отражена в разделе «Технологическое присоединение».

Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности С1(руб./кВт) в разрезе филиалов Общества

Период (год)	Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелэнерго	Колэнерго	Комиэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго
2013	390	245	948	210	1 225	427	21
2014	414	255	1 130	517	1 154	440	158
2015	425	268	1 137	623	1 284	466	533
2016	211	1 170	1 145	841	1 552	514	921

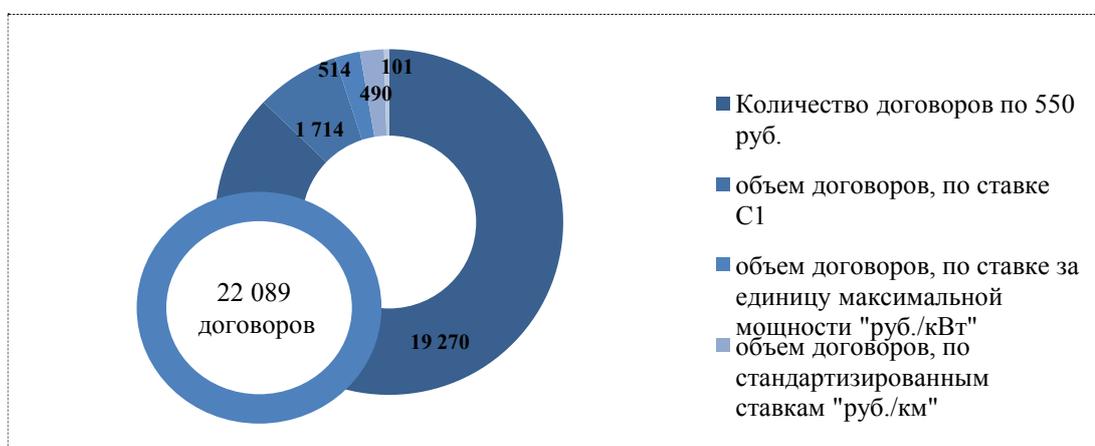
Примечание: ставка С1 в 2013 г. утверждена в филиале Общества «Псковэнерго» в ценах 2001 г. В 2014-2016 г. г. все ставки утверждены в ценах периода регулирования.

Динамика среднего размера ставки С1 по филиалам Общества, 2013-2016 гг.



Динамика среднего размера ставки С1 сформирована на основании суммарной ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования по организационным мероприятиям по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен.

Объем договоров на технологическое присоединение, с учетом временного ТП действующих на 31.12.2016



Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2016 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило всего 101 шт. При этом общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение составляет 22 089 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт по 550 руб.

Мониторинг действующих договоров на технологическое присоединение по льготным договорам до 15 кВт за 2016 г.

Филиал/МРСК	Суммарная стоимость действующих договоров до 15 кВт за 2016 год	Объем затрат на реализацию мероприятий, по договорам ТП до 15 кВт, учтенный в инвестиционной программе, млн руб.	Фактические затраты, учтенные в ИПР 2016 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Архэнерго	3,4	78,4	71,9
Вологдаэнерго	3,9	150,0	200,9
Карелэнерго	4,2	60,1	54,6
Колэнерго	0,1	19,4	22,2
Комиэнерго	10,4	119,5	122,9
Новгородэнерго	2,8	35,9	82,4
Псковэнерго	10,3	88,6	92,5
МРСК Северо-Запада	35,1	551,8	647,4

Размер платы за технологическое присоединение по действующим договорам составил 35,1 млн руб. (без НДС). Капитальные вложения в 2016 г. на реализацию мероприятий по технологическому присоединению энергоустановок заявителей, относящихся к «льготной» группе, составили 647,4 млн руб.

2.2.2. Сводная информация о финансовых результатах

Динамика основных финансово-экономических показателей, млн руб.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 42 433 млн руб., что на 2 810 млн руб. (7%) выше уровня 2015 года, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 40 583 млн руб. (на 3 702 млн рублей выше уровня 2015 года). Данный рост обусловлен увеличением объемов передачи электроэнергии на 487 млн кВт·ч, обеспечившим прирост выручки на 518 млн руб., ростом среднеотпускного тарифа, обеспечившим увеличение выручки на 3 212 млн руб., а также ростом среднего тарифа на нагрузочные потери при сопутствующем снижении их объема.

Себестоимость по итогам 2016 года составила 38 177 млн руб., что на 2 630 млн руб. (7%) выше уровня 2015 года. Рост обусловлен в большей мере увеличением неподконтрольных расходов на 1 841 млн руб. или 9%, а также ростом затрат на оплату труда с отчислениями в суммарном размере на 677 млн руб. или 7%

Прибыль до налогообложения составляет 745 млн руб., что на 135 млн руб. ниже, чем в 2015 году.

По итогам 2016 года чистая прибыль Общества составила 457 млн руб. (на 187 млн руб. ниже уровня 2015 года). Снижение обусловлено опережающими темпами роста прочих расходов над прочими доходами, вызванное в первую очередь необходимостью создания резервов по сомнительным долгам.

Наименование показателя, млн руб.	2012	2013	2014	2015	2016	%,2016/ 2015
Выручка от реализации, в т.ч.:	31 169	42 050	44 262	39 623	42 433	7%
выручка от передачи электроэнергии	29 276	29 650	31 343	36 881	40 583	10%
выручка от ТП	1 412	955	882	804	1 123	40%
выручка от реализации электроэнергии	0	10 799	11 017	946	0	-100%
выручка от прочей деятельности	481	646	1 020	991	726	-27%
Себестоимость	28 129	38 293	40 030	35 547	38 177	7%
Валовая прибыль	3 040	3 757	4 232	4 076	4 255	4%
Коммерческие расходы	29	474	487	112	56	-50%
Управленческие расходы	900	889	853	984	1 104	12%
Прибыль от продаж	2 112	2 394	2 892	2 981	3 095	4%
Сальдо прочих доходов и расходов	-1 689	-1 661	-3 421	-2 101	-2 350	12%
Прибыль до налогообложения	423	733	-529	880	745	-15%
Налогообложение прибыли	361	433	91	236	288	22%
Чистая прибыль	62	300*	-620	644	457	-29%
ЕВИТДА**	3 926	5 283	4 821	6 856	6 619	-3%

* В 2014 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью уточнения представления в бухгалтерской отчетности налоговых разниц в отношении оценочных обязательств на выплату отпускных, годового вознаграждения, по судебным делам с соответствующим влиянием на финансовый результат 2013 г., который составил с учетом проведенных изменений 275 млн руб.

** Показатель рассчитан исходя из прибыли до налогообложения, процентов к уплате и амортизации без учета корректировки на изменение текущей рыночной стоимости финансовых вложений (в т.ч. резерва под обесценение) в 2014 году.

2.2.3. Структура выручки и расходов

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 42 433 млн руб., что на 2 810 млн руб. или 7% выше уровня 2015 года. Динамика выручки по видам деятельности по итогам 2016 года в сравнении с предшествующим периодом характеризуется следующими показателями:

- Оказание услуг по передаче электрической энергии - 40 583 млн руб., что на 3 702 млн руб., или 10% выше уровня 2015 года. Существенное изменение выручки за услуги по передаче электроэнергии обусловлено рядом факторов, в том числе:
 - увеличение выручки за счет роста объемов передачи электроэнергии на 487 млн кВт·ч к 2015 году составило 518 млн руб.
 - увеличение фактического среднотарифного тарифа на 87,93 руб./тыс. кВт·ч (или 8,3%) по отношению к 2015 году привело к росту выручки 3 212 млн руб.

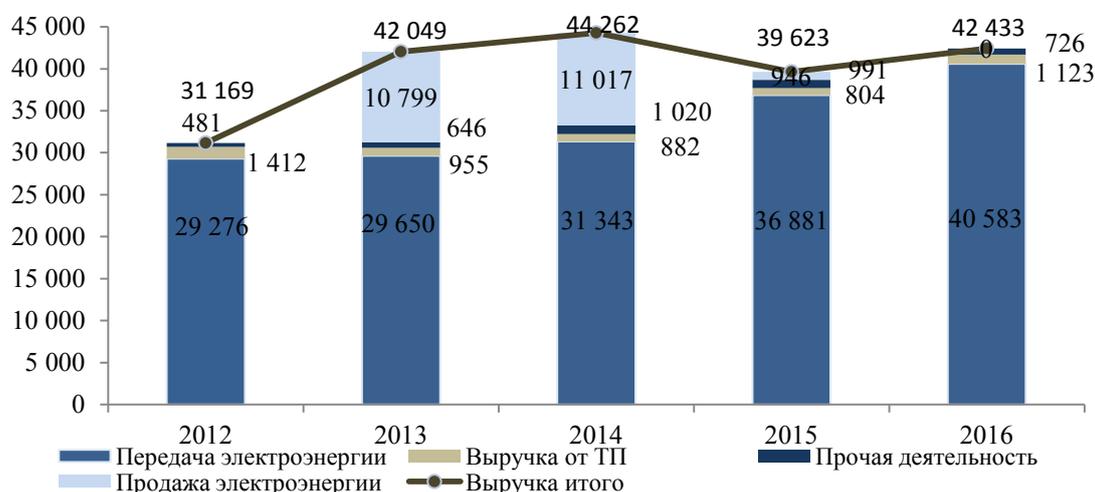
- рост среднего тарифа на нагрузочные потери на 62,44 руб./тыс. кВт·ч, при сопутствующем снижении их объема на 56 млн кВт·ч, привел к уменьшению выручки от передачи электроэнергии на 28 млн руб.

- Технологическое присоединение к электрическим сетям – 1 123 млн руб., что на 319 млн руб. или 40% выше уровня 2015 года. Рост обусловлен в большей части активированием крупных договоров по филиалу «Комизэнерго», таких как: договор об осуществлении технологического присоединения ПС-35/6 кВ, КТП-6/0,4 кВ, ЗРУ 6 кВ с ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» на сумму 353 млн руб.; договор технологического присоединения «КС-8 «Чикшинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенко-Ухта с ЗАО «Ямалгазинвест» на сумму 256 млн руб.
- Выручка от прочих видов деятельности - 726 млн руб., что на 265 млн руб. или 27% ниже уровня 2015 года. Отклонение обусловлено снижением выручки по виду деятельности « вынос (перенос) энергообъектов» по филиалу «Вологдаэнерго» (295 млн руб.), в связи с сокращением спроса заявителей на оказание данных услуг в течение 2016 года.
- Выручка от реализации электроэнергии. ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляло энергосбытовую деятельность на территории Мурманской области (ОАО «Кольская энергосбытовая компания») в течение 2015 года с 01.01.15 г. по 01.02.15 г. Выручка от реализации электроэнергии в 2015 году составила 946 млн руб. В 2016 году функции гарантирующего поставщика Обществом не осуществлялись.

Динамика изменения фактической выручки за 2012-2016 гг.

Наименование показателя, млн руб.	2012	2013	2014	2015	2016	Отклонение %, 2015/2016
Выручка от передачи электроэнергии	29 276	29 650	31 343	36 881	40 583	10%
Выручка от ТП	1 412	955	882	804	1 123	40%
Выручка от реализации электроэнергии	0	10 799	11 017	946	0	-100%
Выручка от прочей деятельности	481	646	1 020	991	726	-27%
Итого	31 169	42 050	44 262	39 623	42 433	7%

Динамика выручки от реализации, млн руб.



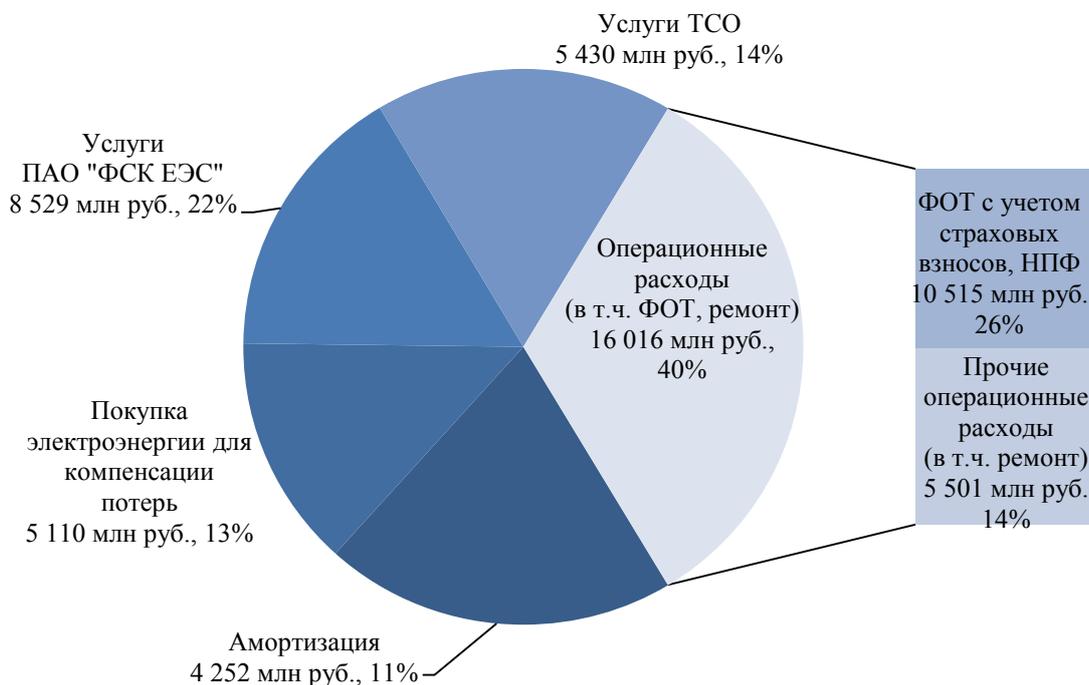
Суммарная фактическая себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов за 2016 год составила 39 338 млн рублей, что на 2 696 млн рублей или 7% выше уровня 2015 года. Рост затрат против уровня предшествующего года обусловлен в большей мере увеличением неподконтрольных расходов на 1 841 млн руб. или 9%, а также ростом затрат на оплату труда с отчислениями в суммарном размере на 677 млн руб. или 7%. Далее представлен анализ структуры затрат:

Анализ себестоимости, управленческих и коммерческих расходов

Расходы, млн руб.	2012	2013	2014	2015	2016
Всего расходы	29 057	39 656	41 370	36 642	39 338
Неподконтрольные расходы	15 824	25 347	26 817	21 469	23 322
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	8 371	8 339	8 439	7 887	8 529
Услуги ТСО	819	2 812	4 045	4 291	5 430
Покупка электроэнергии для компенсации потерь*	3 629	4 257	4 341	4 629	5 110
Покупка электроэнергии на продажу	0	6 429	6 037	487	0
Амортизация	3 005	3 511	3 955	4 176	4 252
Подконтрольные расходы	13 234	14 309	14 553	15 172	16 016
Сырье и материалы	1 696	1 780	1 774	1 901	1 975
Электроэнергия на хозяйственные нужды	302	315	311	260	285
Услуги производственного характера	1 062	1 132	1 165	1 017	1 009
Затраты на оплату труда с отчислениями (включая НПФ)	8 223	9 020	9 257	9 837	10 515
Коммунальные услуги	107	107	97	98	91
ИТ-услуги	118	116	161	169	147
Межевание	58	118	93	84	132
Услуги по охране	209	217	215	226	237
Налоги	161	276	348	410	463
Прочие расходы	1 296	1 229	1 132	1 170	1 162

*С учетом отражения компенсации потерь по сбытовой деятельности

Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 году



Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2016 года составили 5 110 млн рублей (13% от общих расходов). Рост к 2015 году составил 481 млн руб., в том числе за счет следующих факторов:

- увеличение средневзвешенной цены на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь по отношению к 2015 году на 222 руб./тыс. кВт·ч привело к росту затрат на 551 млн руб.

- снижение объема потерь к факту прошлого года на 26 млн кВт·ч обусловило снижение затрат на покупную электроэнергию на компенсацию потерь в размере 54 млн руб.;

- увеличение стоимости нагрузочных потерь на 16 млн руб. по отношению к 2015 году привело соответствующему снижению совокупных затрат на покупную электроэнергию на компенсацию потерь.

Наибольший рост затрат на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь сложился в следующих филиалах: «Архэнерго» - 200 млн руб. к уровню прошлого года, «Вологдаэнерго» - 140 млн руб. к уровню прошлого года, «Колэнерго» - 80 млн руб. к уровню прошлого года.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 8 529 млн руб. или 22% от общих затрат). Рост в сравнении с 2015 годом в абсолютном выражении составил 642 млн руб. и обусловлен следующими факторами:

- рост заявленной мощности на 3 МВт при увеличении ставки на содержание объектов ЕНЭС на 10 476 руб./МВт в месяц к уровню предшествующего года привели к росту затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» в размере 536 млн руб.

- увеличение сальдо-перетока электроэнергии из сети ЕНЭС на 423 млн кВт·ч к уровню 2015 года при росте объема нормативных потерь на 46 млн кВт·ч и увеличении

средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС на 50 руб./тыс. кВт·ч привели к совокупному росту затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 126 млн руб.

- снижение объема нагрузочных потерь в сетях ЕНЭС, учтенных в ценах на электроэнергию на ОРЭМ, к уровню 2015 года на 35 млн кВт при росте цены на нагрузочные потери на 74 руб./тыс. кВт ч привели к совокупному снижению затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 20 млн руб.

Наибольший рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» к уровню 2015 года сложился в следующих филиалах: «Архэнерго» - на 155 млн руб., «Вологдаэнерго» на 107 млн руб., «Колэнерго» - на 177 млн руб., «Комизэнерго» на 105 млн руб.

Расходы на услуги территориальных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 5 431 млн рублей (14% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 1 140 млн рублей. Увеличение расходов на оплату услуг ТСО связано с изменением схем котловых взаиморасчетов в течение 2016 года в филиалах «Колэнерго» и «Карелэнерго».

Амортизация основных средств и нематериальных активов составила в 2016 году 4 252 млн руб., или 11% от общих расходов, что выше 2015 года на 76 млн рублей. Рост амортизации определен объемами ввода основных средств в течение анализируемого периода.

Расходы на персонал в 2016 году составили 10 515 млн рублей или 26 % от общих расходов), что на 7% выше уровня 2015 года. Основной причиной роста затрат по данной статье расходов является необходимость выполнения условий Коллективного договора.

Прочие расходы в 2016 году составили 5 501 млн рублей, или 14 % от общих расходов, что на 166 млн руб. или 3% выше уровня 2015 года. Основной причиной роста затрат по данной статье является увеличение расходов на отчисления на налоги и сборы на 54 млн руб. или 13%, расходы на оформление имущественных прав (межевание) на 48 млн руб. или 57% и пр.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

В Обществе реализуется «Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2016-2020гг.» (далее – Программа). Перечень мероприятий, разработанный в рамках Программы, направлен на реализацию следующих основных целей:

- управление текущими расходами Общества путем выполнения Директивы Правительства РФ от 04.07.2016 №4750п-П13 о снижении операционных расходов не менее, чем на 10% ежегодно.

- повышение эффективности управления оборотным капиталом путем создания резервов по сомнительным долгам в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации; снижения риска утраты финансовых ресурсов; оптимизации текущих обязательств; оптимизации запасов.

- повышение эффективности управления основными средствами путем снижения инвестиционных расходов, снижения просроченной дебиторской задолженности.

- оптимизация системы мотивации персонала, совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала.

- повышение энергетической эффективности (управление системой энергосбережения и снижения потерь).

-повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами.

-повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок.

Во исполнение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р в Обществе реализуется процесс управления издержками, направленного на минимизацию потребляемых ресурсов с одновременной максимизацией их отдачи. Фактическое снижение уровня удельных управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году, составило 2 544 млн руб. или 23,55%.

Обществом реализован комплекс мероприятий, обеспечивший фактическое снижение удельных операционных расходов во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13 в размере 10,8% к уровню 2015 года, что улучшает целевое значение на 0,8%.

Комплекс мер, направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 10% к уровню 2015 года, реализован за счет следующих мероприятий:

- Сокращение складских запасов, реализация механизма ежеквартального контроля остатков МПЗ, внедрение вертикально-интегрированной структуры управления складским хозяйством;
- Совершенствование организационно-функциональной структуры Общества, оптимизация типовых структур производственных отделений и районов электрических сетей (в т.ч. ликвидация и объединение ряда структурных подразделений в филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго»);
- Реализация мероприятий по управлению дебиторской задолженностью и улучшению платежной дисциплины;
- Реализация прочих мероприятий.

Кроме того, в Обществе реализован «План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества на 2016-2020гг.» (далее – План мероприятий). План мероприятий направлен на обеспечение стабильного социально-экономического развития и включает в себя детальный план-график реализации мероприятий плана по обеспечению финансовой устойчивости филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», находившегося в неудовлетворительном финансово-экономическом состоянии. По результатам реализации Плана мероприятий в 2016 году обеспечено достижение удовлетворительного уровня финансово экономического состояния данного филиала, в том числе фактические операционные расходы снижены на 124 млн руб. от уровня, предусмотренного при тарифном регулировании; фактический уровень оплаты услуг составил 101,8% (против 91,1% предусмотренного бизнес-планом), чистая прибыль филиала по итогам 2016 года составила 344 млн руб., что превышает плановый финансовый результат на 307 млн руб.

2.2.4. Показатели EBITDA и прибыли за год

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2016, подготовленная в соответствии с МСФО⁵, включает показатели деятельности самой Компании и его дочерних обществ: ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» и ОАО «Лесная сказка».

Основные финансовые показатели Компании по МСФО

Наименование показателя, млн руб.	2012	2013	2014	2015	2016	Темп прироста, % 2015/2016
Выручка, в т. ч.:	33 419	44 616	46 935	42 370	45 541	7,48
Передача электроэнергии	26 565	26 911	28 518	33 685	37 327	10,81
Реализация электроэнергии	4 994	16 139	16 548	6 917	6 353	-8,15
Технологическое присоединение	1 412	955	882	804	1 123	39,68
Прочая выручка	448	611	987	964	738	-23,44
Себестоимость услуг	-32 705	-43 337	-47 593	-40 479	-44 324	9,50
Результат от операционной деятельности	716	1 346	-517	2 845	2 432	-14,52
Финансовые расходы, нетто	-515	-1 062	-2 897	-1 765	-1 670	-5,38
Прибыль/(убыток) до налогообложения	508	683	-2 501	1 080	761	-29,54
(Расход)/доход по налогу на прибыль	-112	-297	284	-265	-176	-33,58
Прибыль/(убыток) за год	396	387	-2 217	815	585	-28,22
Общая совокупная прибыль/(убыток) за год	294	168	-2 183	703	628	-10,67
EBITDA (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)	4 107	5 321	4 487	6 846	6 422	-6,19
DEBT/EBITDA (коэффициент отношения чистого долга к EBITDA)	2,47	3,03	5,94	2,19	2,25	2,61
Основные средства	33 251	35 915	35 276	35 474	35 219	-0,72
Дебиторская задолженность и выданные авансы	5 755	12 339	14 655	15 500	14 172	-8,57
Собственный капитал	21 966	22 118	19 859	20 562	20 783	1,07
Долгосрочные кредиты и займы	10 629	13 953	14 913	9 941	14 319	44,04
Краткосрочные кредиты и займы	19	2 777	3 539	5 204	474	-90,89
ROE (коэффициент рентабельности собственного капитала)	0,02	0,02	-0,11	0,04	0,03	-29,63
QR (коэффициент срочной ликвидности)	1,26	1,32	1,08	0,87	1,26	45,36

⁵ Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2016, подготовленная в соответствии с МСФО, опубликована на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу http://www.mrsksevzap.ru/id_1yearfinreport#tab2

Выручка за 2016 год составила 45 541 млн рублей, в том числе от реализации услуг по передаче электроэнергии – 37 327 млн рублей, от реализации электроэнергии – 6 353 млн рублей, от реализации услуг по технологическому присоединению – 1 123 млн рублей.

Общее увеличение выручки по сравнению с 2015 годом составило 3 171 млн рублей (7%), в том числе объем выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии увеличился на 3 642 млн рублей (11%). Данное отклонение обусловлено изменением схемы котловых взаиморасчетов в Мурманской области и увеличением потребления электроэнергии промышленных предприятий в регионах присутствия. Объем выручки от реализации услуг по технологическому присоединению вырос на 319 млн рублей (40%).

Увеличение операционных расходов относительно уровня 2015 года составило 3 845 млн рублей и вызвано ростом неподконтрольных расходов: на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС», ТСО, расходов на компенсацию потерь, обесценением основных средств.

На 31.12.2016 в структуре активов Группы 69% приходилось на внеоборотные активы, которые на 96% представлены основными средствами (35 219 млн рублей).

В связи с выявлением признаков обесценения в отношении отдельных активов, генерирующих потоки денежных средств, было произведено тестирование на обесценение. В результате тестирования убыток от обесценения активов по состоянию на 31.12.2016 г. признан в размере 505 млн рублей, в том числе, по филиалу «Архэнерго» - 182 млн рублей, по филиалу «Комиэнерго» - 323 млн рублей.

В структуре оборотных активов наибольший удельный вес (88%) занимает дебиторская задолженность (14 172 млн рублей). Основными дебиторами являются сбытовые компании: ПАО «Архангельская сбытовая компания», ОАО «Вологодская сбытовая компания», ОАО «Коми энергосбытовая компания». За отчетный период дебиторская задолженность уменьшилась на 1 328 млн рублей (9%) в результате поступления денежных средств на основании вступивших в силу решений суда от крупнейших дебиторов - ПАО «Архангельская сбытовая компания», ОАО «Вологодская сбытовая компания», ОАО «Кондопога».

В структуре обязательств 46% приходится на кредиты и займы, сумма которых на конец 2016 года составила 14 793 млн рублей, что на 352 млн рублей меньше, чем на начало года. Кредиторская задолженность на конец 2016 года снизилась на 1 740 млн рублей (14%), в основном за счет погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

Финансовый результат по итогам 2016 года – чистая прибыль в размере 585 млн рублей. EBITDA (прибыль до налогообложения, амортизации, уплаты и получения процентов) составила 6 422 млн рублей. Показатель DEBT/EBITDA на конец 2016 года составил 2,25.

2.2.5. Ликвидность и собственный капитал

Показатель	2015	2016	% 2016/2015
Чистый денежный поток от операционной деятельности	6 055	6 099	0%
Чистый денежный поток средств от инвестиционной деятельности.	-4 803	-4 977	3%
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	-2 172	-840	-61%

Отрицательное значение чистого денежного потока по инвестиционной деятельности обусловлено выполнением объемов финансирования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества.

Отрицательное значение чистого денежного потока по финансовой деятельности в 2015 году обусловлено погашением значительного объема кредитов (3 408 млн рублей). В 2016 году Общество дополнительно снизило уровень кредитной нагрузки на 500 млн рублей и диверсифицировало кредитный портфель, в результате - расходы на обслуживание заемных средств Общества снижены на 122 млн рублей относительно утвержденного Бизнес-плана на 2016 (Протокол СД от 21.04.2016 № 203/18).

2.2.6. Капитальные вложения

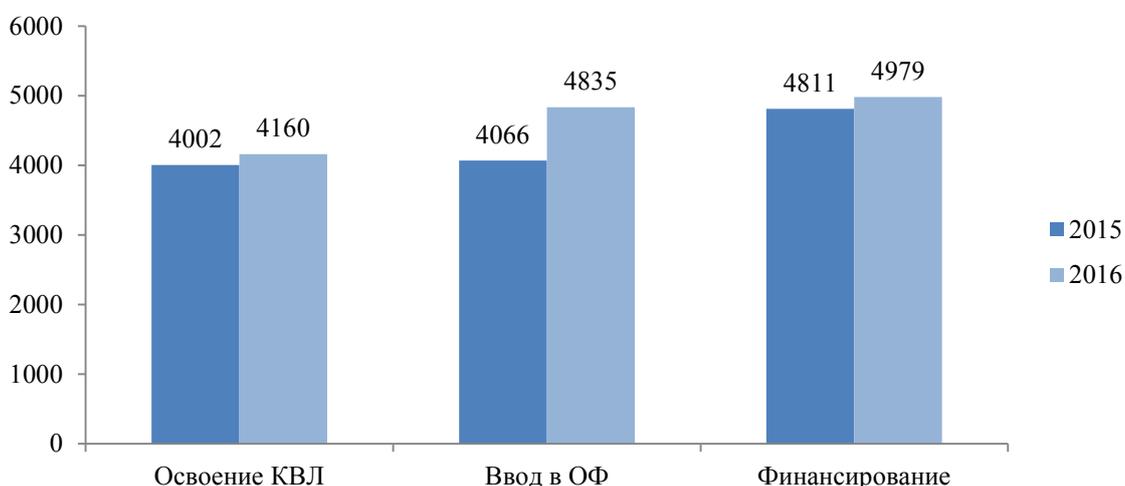
Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе».

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 4 160 млн руб. Ввод основных фондов в 2016 г. – 4 835 млн руб., в физическом выражении введено 517 МВА трансформаторной мощности и 1 127 км ЛЭП напряжением 0,4-150 кВ.

2.2.6.1. Динамика капитальных вложений по сегментам за последние 2 года

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2015-2016 г.

	Освоение, млн руб. (без НДС)	Ввод ОФ, млн руб. (без НДС)	Финансирование, млн руб. (с НДС)	Ввод мощности	
				МВА	
2015	4 002	4 066	4 811	243	2015
2016	4 160	4 835	4 979	517	2016



Объемы капитальных вложений и финансирования в 2016 году остались практически на уровне 2015 года, несмотря на продолжающееся ограничение темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, ухудшение общеэкономической ситуации в Российской Федерации и спад потребления электроэнергии. При этом незначительное увеличение объемов освоения капитальных вложений на 4% и объемов финансирования на 3,5% по сравнению с 2015 годом вызвано необходимостью финансирования по заключенным договорам технологического присоединения, выноса сетей Общества из зоны строительства и приобретения волоконно-оптических линий связи. Увеличение на 19% объема ввода в основные фонды вызвано завершением работ по переходящим с прошлых лет объектам капитального строительства.

2.2.6.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

В 2016 году фактический объем финансирования составил:

- по техническому перевооружению и реконструкции объектов - 1 892 млн руб. с НДС;
- по новому строительству и расширению действующих объектов - 323 млн руб. с НДС;
- по технологическому присоединению - 2 764 млн руб. с НДС;
- по прочим объектам инвестиционной программы (в том числе по приобретению объектов основных средств, НИОКР) - 0,2 млн руб. с НДС;

В соответствие с инвестиционной программой Общества в 2016 году были выполнены наиболее важные проекты, перечисленные ниже:

В рамках технического перевооружения и реконструкции:

Филиал «Вологдаэнерго»

Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ "Западная" г. Вологда.

В текущем году введен в эксплуатацию 2 этап – подстанция напряжением 110/35/10 кВ с установленными силовыми трансформаторами 2*63 МВА и два согласующих силовых трансформатора 10/6 кВ - 2*25 МВА. Выполнено переустройство заходов ВЛ 110/35 кВ на многогранных четырёх цепных опорах, осуществлена перезаводка КЛ 6кВ на новое ЗРУ 6 кВ, выполнена установка нового ЗРУ 10 кВ для возможностей дальнейшего подключения потребителей. В рамках программы импортозамещения была произведена корректировка проекта, предусматривающего замену импортного оборудования ОРУ 110 кВ на отечественные аналоги производства ЗАО «ЗЭТО». Реализация проекта позволит удовлетворить запросы на отпуск мощностей для предусмотренных планом застройки г. Вологда жилых микрорайонов «Белозерский» и «Куролит» с прогнозной нагрузкой 19,7 МВА.

Объем капитальных вложений составил 216,795 млн руб., финансирования 346,332 млн руб., ввод основных фондов 646,625 млн руб., в физических показателях – 126 МВА и 4,048 км.

Филиал «Колэнерго»

Реконструкция ВЛ 150 кВ Л-201 с заменой 20 опор на участке оп.139 - оп. 159.

Проведена замена опор, провода, грозозащитного троса, линейной арматуры и изоляции на участке ВЛ, находящемся в условиях повышенных ветровых нагрузок и влияния промышленных уносов комбината АНОФ-2 ОАО «Апатит», «Североникель». В 2016 году введено 5,462 км, установлены опоры У-330-15шт, П-330-3 – 28шт.

Цель реконструкции ВЛ - повышение надёжной и безопасной эксплуатации ВЛ 150 кВ Л-201.

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 26.15 млн руб., объем финансирования составил – 44,65 млн руб. Ввод в основные фонды составил 63,38 млн руб.

Реконструкция ПС 110кВ № 4 с заменой трансформаторов 2х25 на 2х40 МВА.

Выполнены работы по замене трансформаторов 2х25 МВА на ТРДН-40000/110-УХЛ1 – 2 шт; установке ячеек PASS MO SBB – 2 шт.

Цель реализации проекта – обеспечение возможности технологического присоединения новых потребителей, а также увеличение надежности электроснабжения существующих потребителей Первомайского округа г. Мурманска.

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 75,69 млн руб., объем финансирования – 125,01 млн руб. Ввод в основные фонды составил 75,69 млн руб., в физических показателях 80 МВА

Реконструкция ПС-64 с заменой трансформатора 110/35/6 кВ Т-1 25 МВА на трансформатор 110/35/6 кВ 40 МВА.

Выполнены работы по замене трансформатора Т-1 мощностью 25 МВА на трансформатор ТДТН-40000/110-УХЛ1, модульного здания ОПУ – 1 здание, токоограничивающего реактора РТСТ6-4000-0,10 У1 – 1 комплект.

Цель проекта - повышение надёжности электроснабжения потребителей и возможность подключения новых потребителей по договорам на технологическое присоединение.

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 53,13 млн руб, объем финансирования – 51,90 млн руб. Ввод в основные фонды составил 78,64 млн руб., в физических параметрах 40 МВА.

Филиал «Псковэнерго»

Техническое перевооружение ПС 283 Завеличье (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110).

Реализация проекта даст возможность развития инфраструктуры областного центра и жилищного строительства. Работы по замене силовых трансформаторов ПС №283 с увеличением мощности с 2х25 МВА до 2х40 МВА предусмотрены в «Схеме и программе развития электроэнергетики Псковской области на 2016-2020гг.», утвержденной Постановлением Администрации Псковской области от 29.04.2016 № 23-УГ.

Реализация проекта производится в 3 этапа. В 2015 году выполнен ввод 1-го пускового комплекса, включающего замену Т-1 мощностью 25 МВА на трансформатор мощностью 40МВА. В 2016 году выполнен ввод 2 пускового комплекса с заменой Т-2 мощностью 25 МВА на трансформатор мощностью 40МВА. В 2017 - 2018 годах планируется техническое перевооружение ОРУ110 кВ.

Ввод основных средств по 2 этапу работ составил 35,657 млн руб., в физическом выражении введено 40МВА трансформаторной мощности.

В рамках нового строительства:

Филиал «Вологдаэнерго»

Строительство ПС 110/35/10 кВ «Южная»" и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашекснинском районе г. Череповец.

В текущем году построены и введены в эксплуатацию 1-й и 3-й пусковые комплексы: ВЛ 10 кВ Матинга в габаритах 35 кВ в двухцепном исполнении для обеспечения строящегося объекта электроэнергией и двухцепная ВЛ 110 кВ Южная 1,2 для подключения ПС 110 кВ Южная к энергосистеме от ПС 220 кВ Зашекснинская.

Решением ПАО «Россети» объект отнесён к числу национальных приоритетных объектов и будет реализован в цифровом исполнении с внедрением системы автоматизированной защиты и управления подстанциями нового поколения (АСЗУ iSAS). На основании этого решения разработано техническое задание под ключ с корректировкой проектно-сметной документации, проведён конкурс, выбран подрядчик и заключен договор со сроком ввода объекта в эксплуатацию в декабре 2017 года.

Строительство ПС 110/35/10кВ «Южная» в Зашекснинском районе г. Череповца обусловлено увеличением потребляемой мощности в связи ежегодным расширением жилых микрорайонов в этой части города Череповца. На долю Зашекснинского района приходится 20-25% населения города Череповца. В планах, утвержденных правительством Вологодской области, Зашекснинский район является приоритетным по строительству жилых домов, детских садов, школ, медицинских учреждений, культурно-парковых зон, торгово-развлекательных комплексов, в том числе «Многофункционального центра ледовых видов спорта». В связи с этим возникает необходимость в увеличении потребляемой мощности.

Кроме того, строительство новой ПС 110/35/10 кВ позволит создать полукольцо ВЛ-110 кВ между Северным, Заягорбским и Зашекснинским районами г. Череповца, обеспечить разделение промышленной нагрузки и бытового сектора, а также уменьшить потери в высоковольтных линиях 10кВ, что в свою очередь улучшит качество отпускаемой электроэнергии по всем параметрам.

Объем капитальных вложений составил 35,433 млн руб., объем финансирования 45,354 млн руб., объем ввода основных фондов 50,840 млн руб., в физических показателях 0,250 МВА и 6,166 км.

Филиал «Карелэнерго»

Строительство ВЛ-6кВ с монтажом ТП-6/0,4 кВ, строительством КЛ-0,4кВ для электроснабжения вертолетной площадки на о. Валаам.

Реализация данного инвестиционного проекта обеспечивает подключение аппаратуры питания и управления светосигнального оборудования вертолётной площадки на о. Валаам в рамках реализации программы развития скитской и пустынноческой жизни Спасо-Преображенского Валаамского монастыря, одобренной Святейшим Патриархом Московским и всея Руси Кириллом. В 2015 году проведены строительные-монтажные работы и в феврале 2016 года объект введен в эксплуатацию. Ввод в основные фонды составил 0,424 млн руб., ввод трансформаторной мощности составил 0,025 МВА и ВЛ 6 кВ длиной 0,06 км.

Строительство КВЛ-6кВ с монтажом двух ТП-6/0,4 кВ для электроснабжения скита преподобного Авраамия Ростовского и скита апостола Андрея Первозванного на о. Валаам.

Реализация данного инвестиционного проекта обеспечит подключение от двух монтируемых БКТПН-6/0,4 кВ, скита Авраамия Ростовского и скита апостола Андрея Первозванного на о. Валаам в рамках программы развития скитской и пустынноческой жизни Спасо-Преображенского Валаамского монастыря, одобренной Святейшим Патриархом Московским и всея Руси Кириллом. В 2015 году проведены строительные-монтажные работы и в феврале 2016 года объект введен в эксплуатацию. Ввод в основные фонды составил – 26,481 млн руб., ввод трансформаторной мощности 0,41 МВА и КВЛ-6кВ длиной 5,87 км.

Строительство КЛ-6кВ от ПС-49С с монтажом ТП-6/0,4 кВ для электроснабжения скита Казанской иконы Божьей матери на о. Валаам.

Реализация данного инвестиционного проекта обеспечит подключение от монтируемой БКТПН-6/0,4 кВ скита Казанской иконы Божьей матери на о. Валаам в рамках программы развития скитской и пустынноческой жизни Спасо-Преображенского Валаамского монастыря, одобренной Святейшим Патриархом Московским и всея Руси Кириллом. В 2015 году проведены строительные-монтажные работы и в феврале 2016 года объект введен в эксплуатацию. Ввод в основные фонды составил 13,897 млн руб., ввод трансформаторной мощности – 0,25 МВА и КЛ-6 кВ – 2,404 км.

Филиал «Комиэнерго»

Строительство ВЛ 110 кВ для электроснабжения КС – 8 «Чикшинская» в составе стройки «СМГ Бованенково – Ухта» (от 05.07.2013 № 50-02/422) (ПЭС).

Выполнены работы: по строительству ВЛ 110 кВ от ОРУ-110 кВ ПС 110/10 кВ «Чикшино» - до новой ПС 110/10 кВ протяженностью 12,63 км; по расширению ОРУ-110 кВ ПС 110/10 кВ «Чикшино» на одну линейную ячейку с установкой выключателя 110 кВ».

Реализация проекта позволяет исполнить обязательства по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада» с ЗАО «Ямалгазинвест» от 03.07.2013 №50-02/440 и обеспечить электроэнергией «КС-8 «Чикшинская» КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта».

В 2016 году освоено по объекту – 38,253 млн руб., профинансировано –182,575 млн руб., введено в основные фонды – 247,326 млн руб., введено в эксплуатацию – 12,63 км.

Строительство ВЛ 110 кВ «Зеленоборск – Ижма» на участке от ПС 110/10 кВ «Лемью» до ПС 110/10 кВ «Ижма» (3 этап от опоры №161 до ПС 110/10 кВ «Лемью»).

Выполнены работы по строительству ВЛ 110 кВ от оп. №161 до ПС 110/10 кВ «Лемью» протяженностью 37,77 км.

Реализация проекта позволяет повысить надёжность электроснабжения потребителей Ижемского и Усть – Цилемского районов, снизить затраты на электроснабжение потребителей и создать условия для дальнейшего развития распределительных сетей 110 кВ в регионе.

В 2016 году освоено по объекту -198,368 млн руб., профинансировано – 222,742 млн руб., введено в основные фонды - 219,371 млн руб., введено в эксплуатацию – 37,77 км.

Строительство ВЛ 110 кВ Таежная – Лемью для технологического присоединения КС «Малоперанская» «СМГ Бованенково – Ухта» – 1 этап.

Выполнены работы по строительству ВЛ 110 кВ Таежная – Лемью протяженностью 11,96 км, по реконструкции ПС 110/10 кВ «Лемью».

Реализация проекта позволяет исполнить обязательства по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада» с ЗАО «Ямалгазинвест» от 03.07.2013 №50-02/440 и обеспечить электроэнергией «КС-9 «Малоперанская» КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта».

В 2016 году освоено по объекту – 243,528 млн руб., профинансировано –272,850 млн руб., введено в основные фонды – 342,150 млн руб., введено в эксплуатацию – 11,96 км.

Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/35/6 кВ «Верховье» для технологического присоединения объектов нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения (от 01.08.2013 № 50-02/521).

В 4 квартале 2016 года выполнены работы по строительству ПС 110/35/6 кВ «Верховье» с трансформаторами мощностью 2x63МВА и по строительству отпаек от существующей ВЛ 110 кВ №168 и строящейся ВЛ 110 №159 до ПС «Верховье» протяженностью 3,133 км.

Реализация проекта позволяет исполнить обязательства по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада» с ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» от 18.12.2013 №50-02/521 и обеспечить электроэнергией ПС 35/6 кВ, КТП 6/04, кВ, ЗРУ 6 кВ, сооружаемые для электроснабжения объекта нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения».

В 2016 году освоено по объекту – 457,282 млн руб, профинансировано –557,130 млн руб., введено в основные фонды – 396,113 мл .руб., введено в эксплуатацию – 3,13 км, 126 МВА.

Филиал «Псковэнерго»

Строительство ВЛ-110 кВ до ПС № 102 - ПС "Моглино".

Реализация проекта позволит обеспечить электроснабжение особой экономической зоны «Моглино». Работы по строительству ПС 110кВ «Моглино» с питающими линиями 110кВ предусмотрены в «Схеме и программе развития электроэнергетики Псковской области на 2016-2020гг.», утвержденной Постановлением Псковской области от 29.04.2016 № 23-УГ. Кроме того, основанием для выполнения обязательств по строительству ВЛ 110кВ является договор об осуществлении технологического присоединения №6413/13 от 10.02.2014 с ОАО «ОЭЗ» ППТ «Моглино».

Выполнено строительство двух воздушных линий 110 кВ от ПС 330/110 кВ «Великорецкая» до проектируемой ПС 110/10 кВ, предназначенной для электроснабжения индустриального парка «Моглино» в Псковском районе Псковской области, протяженностью 6,532 км. Ввод основных средств составил 89,812 млн руб.

В 2016 году ПАО «МРСК Северо-Запада» начаты, либо были продолжены работы по следующим наиболее важным инвестиционным проектам:

Филиал «Вологдаэнерго»

Реконструкция ПС 35 кВ Искра в Вологодском районе, с переводом на класс напряжения 110 кВ.

В отчетном году начаты работы по реконструкции объекта: была выполнена подсыпка территории подстанции, переустройство ВЛ 110/35/10 кВ, устройство фундаментов под силовой трансформатор, КРУМ-10 кВ, осветительные мачты, порталные стойки. Приобретён и смонтирован КРУМ-10 кВ.

Цель реконструкции ПС - увеличение полезного отпуска и повышение надежности электроснабжения потребителей путем перевода подстанции на напряжение 110 кВ, увеличение трансформаторной мощности подстанции для снятия ограничений по подключению к подстанции заявителей, замена оборудования с истекшим нормативным сроком эксплуатации.

Рост потребления электроэнергии обусловлен увеличением объема заявок потенциальных потребителей, при этом прогнозируется устойчивое дальнейшее увеличение спроса на дополнительную мощность. Данное обстоятельство связано с близким расположением района к областному центру, что в свою очередь привлекательно для индивидуального жилищного строительства, способствует развитию малого предпринимательства и развитию инфраструктуры существующих населенных пунктов в зоне ответственности центра питания. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 4 квартал 2017 года.

Объем капитальных вложений составил 52,923 млн руб., объем финансирования 10,912 млн руб.

Филиал «Комиэнерго»

Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (ЗАО «Ямалгазинвест» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2») №56-01885В/14 от 26.01.2015).

Для реализации проекта необходимо построить ПС 110/10 кВ «Ольховей», ВЛ 110 кВ от РУ 110 кВ Воркутинской ТЭЦ №2 до ПС 110/10 кВ «Ольховей» - 163 км и заходы ВЛ 10 кВ - 6 км.

Реализация проекта позволит исполнить обязательства по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада» с ЗАО «Ямалгазинвест» от 26.01.2015 №56-

01885В/14 и обеспечить электроэнергией «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта».

В 2016 году выполнены проектно-изыскательские работы. Освоено по объекту – 41,722 млн руб., профинансировано – 88,710 млн руб.

Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г. Воркута Республики Коми (Воркутауголь Дог. № 56-02125В/14 от 20.03.15).

Для реализации проекта необходимо построить ПС 110/6,6/6,3 кВ «Синега», отпаечные ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ №№ 113, 114 общей длиной 15 км .

Реализация проекта позволит исполнить обязательства по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада» с АО «Воркутауголь» от 26.03.2015 №56-0212В/14 и обеспечить электроэнергией энергопринимающие устройства заявителя для электроснабжения потребителей шахты Заполярная».

В 2016 году начаты проектно-изыскательские работы. Освоено по объекту – 15,741 млн руб., профинансировано –18,576 млн руб.

Филиал «Псковэнерго»

Строительство ВЛ-110 кВ между ПС 110 кВ № 283 «Завеличье» и ПС 330 кВ «Великоречская» (НТП Оборонэнерго по ТУ № 76-04478/14-001 от 18.09.2014).

Реализация данного проекта позволит осуществить выполнение компенсационных мероприятий, для обеспечения надежного функционирования ОЭС Северо-Запада, в случае отделения энергосистем Балтии от ЕЭС России.

В 2016 году выполнены проектно-изыскательские работы и осуществлена закупка материалов для строительства. Ввод объекта запланирован на 2017 год. Объем капитальных вложений в отчетном году составил 4,857 млн руб., финансирования 4,920 млн руб.

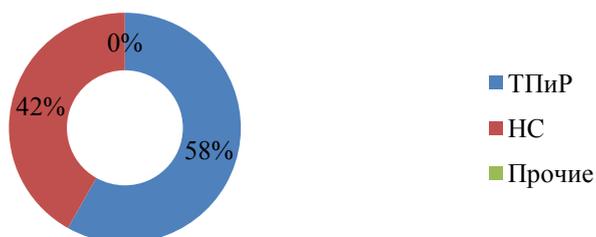
Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

	2014	2015	2016
Итого	5191	4811	4979
Важнейшие проекты	798	1125	1793
ТПиР	671	522	465
Новое строительство	127	603	1329
Программы особой важности	-	-	-
ТПиР	-	-	-
Новое строительство	-	-	-
Программы	941	859	612
ТПиР	801	622	598
Новое строительство	140	237	14
Технологическое присоединение (далее - ТП), в. т.ч.	2545	2136	1683
Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт (ВН,СН1)	395	521	716
Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт (СН2)	479	255	157
Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт	231	174	115
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	1441	1186	694
Генерация	-	-	-
Распределительные сети	332	174	238
ТПиР	296	163	221
Новое строительство	35	12	17
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	107	123	118
Средства учета, контроля э/э	128	67	137
Программы по обеспечению безопасности	11	57	41
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	14	1	0,2
Прочие программы и мероприятия	315	268	360

Справочно:			
ТПиР	3858	3116	2897
Новое строительство	1319	1694	2082
Прочее	14	0,5	0,2

В период 2013-2015 гг. объем финансирования инвестиционной программы существенно сократился по сравнению с прошлыми годами. Снижение объема финансирования в 2013-2014 гг. связано с параметрами РAB-регулирования. Дальнейшее сокращение объема финансирования в 2015 г. связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, ухудшением общеэкономической ситуации в Российской Федерации и спадом потребления электроэнергии. Финансирование в 2016 году осталось на уровне 2015 года с незначительным повышением на 3%. Повышение произошло в связи с необходимостью финансирования заключенных договоров технологического присоединения, договоров выноса сетей Общества из зоны строительства и договоров приобретения волоконно-оптических линий связи.

Структура финансирования капитальных вложений в 2016 году



При сохранении общего объема финансирования Общества в 2016 году также практически не изменились и его доли в новое строительство, в техническое перевооружение и реконструкцию, а также в приобретение основных средств по сравнению с предыдущим периодом. При этом доля ТПиР составила 58%, нового строительства – 42%, приобретения основных средств – 0,004%. Незначительное увеличение доли финансирования капитальных вложений в новое строительство на 7% по сравнению с 2015 годом обусловлено наличием крупных объектов технологического присоединения.

Более подробная информация представлена в Прил.8. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года, параметры долгосрочной инвестиционной программы, отчет о контроле качества капитального строительства.

2.2.7. Долговые обязательства

Динамика долга и чистого долга, млн руб.

	1 п/г 2015	2 п/г 2015	1 п/г 2016	2 п/г 2016
Долг	18 083	15 044	14 340	14 544
Чистый долг	17 181	14 990	14 232	14 206

Информация о кредитах и займах

	31.12.2016	31.12.2015
Долгосрочные кредиты и займы, млн руб.	14 319, 493	9 940, 611
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, млн руб.	14 319, 493	9 940, 611
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	10,75%	10,97%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой, млн руб.	0	0
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	-	-
Итого долгосрочные кредиты и займы, млн руб.	14 319, 493	9 940, 611
Текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, млн руб.	14 319, 493	9 940, 611
Итого долгосрочные долговые обязательства, млн руб.	14 319, 493	9 940, 611
Краткосрочные кредиты и займы, млн руб.	224, 128	5 103, 846
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, млн руб.	150	5 026
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	10,75%	10,97%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой, млн руб.	0	0
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	-	-
Текущая часть краткосрочной задолженности по кредитам и займам, млн руб.	224, 128	5 103, 846
Итого краткосрочные долговые обязательства, млн руб.	224, 128	5 103, 846
Итого заемные средства, млн руб.	14 543, 621	15 044, 457

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.



По итогам деятельности за 2016 год показатели темпа роста дебиторской задолженности и кредиторской задолженности ниже единицы, что свидетельствует о снижении их уровня относительно 2015 года, при этом темп снижения дебиторской задолженности ниже темпов снижения кредиторской задолженности: 0,94 против 0,88. На протяжении 2013-2016 гг. объем дебиторской задолженности превышал объем кредиторской задолженности.

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Дебиторская задолженность, в том числе:	14 877	15 316	13 459
Покупатели и заказчики	13 897	14 395	12 532
в т.ч. по передаче электроэнергии	10 200	11 781	10 944
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	205	205	73
Прочая дебиторская задолженность	775	716	854

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2016 год

Общая сумма дебиторской задолженности Общества за 2016 г. снизилась на 1 857 млн рублей и на конец отчетного периода составила 13 459 млн рублей. Данное снижение преимущественно обусловлено уменьшением задолженности потребителей услуг по передаче электроэнергии и задолженности конечных потребителей по сбытовой деятельности, возникшей в период исполнения Обществом в 2013-2015 гг функций ГП. Основная доля (81 %) дебиторской задолженности Общества – задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 12 532 млн рублей, что на 1 863 млн рублей (или на 13%) ниже уровня задолженности на начало отчетного периода.

Данное снижение обусловлено:

- уменьшением задолженности потребителей услуг по передаче электроэнергии на 837 млн рублей;
- уменьшением задолженности потребителей по сбытовой деятельности на 785 млн рублей (включая списание 483 млн рублей в резерв по сомнительным долгам);
- уменьшением на 174 млн рублей задолженности по освобождению земельных участков от энергообъектов. Основными заинтересованными лицами являются ООО «Автодороги» (зона реконструкции автодороги М-8, филиал «Архэнерго») и ЗАО "Ямалгазинвест" (зона строительства магистральных газопроводов Ухта-Торжок II нитка (Ямал), филиал «Комиэнерго»).

Задолженность по авансам выданным за отчетный период снизилась на 132 млн рублей в связи с взысканием с АО «Вологодская сбытовая компания» дебиторской задолженности по компенсации потерь электроэнергии, сформированной на основании судебных актов.

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Кредиторская задолженность, в том числе:	12 281	13 478	12 699
Поставщики и подрядчики	7 701	7 824	5 756
Векселя к уплате	0	0	0

Авансы полученные	3 008	3 890	4 997
Налоги и сборы	810	992	1 113
Прочая кредиторская задолженность	762	772	833

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2016 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Общая сумма кредиторской задолженности за 2016 год снизилась на 779 млн рублей и на конец отчетного периода составила 12 699 млн рублей. По итогам года наблюдаются следующие изменения:

- снижение задолженности по статье «поставщики и подрядчики» на 2068 млн рублей, с том числе:

- задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» за услуги по передаче электроэнергии на 1 412 млн рублей;
- поставщиками материалов на 363 млн рублей;
- строительным организациям на 259 млн рублей;
- ремонтным организациям на 106 млн рублей.

Задолженность по авансам полученным увеличилась на 1 107 млн руб. (28%) и составила на конец отчетного периода 4 997 млн руб. Основная доля авансов полученных (96%) приходится на авансы полученные за услуги технологического присоединения. Данный рост обусловлен получением авансов от Государственной компании «Автодор» в связи с заключением договоров на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, которые обеспечат электроэнергией участок скоростной платной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург, проходящей на территории ответственности Общества в Новгородской области и выполнением этапов авансовых расчетов по заключенным в 2015 договорам на технологическое присоединение к электрическим сетям филиала «Комиэнерго» энергопринимающих устройств ОАО «Воркутауголь» для обеспечения электроснабжения потребителей шахты «Заполярная» и шахты «Северная».

Крупнейшими заявителями Компании по итогам 2016 года являются:

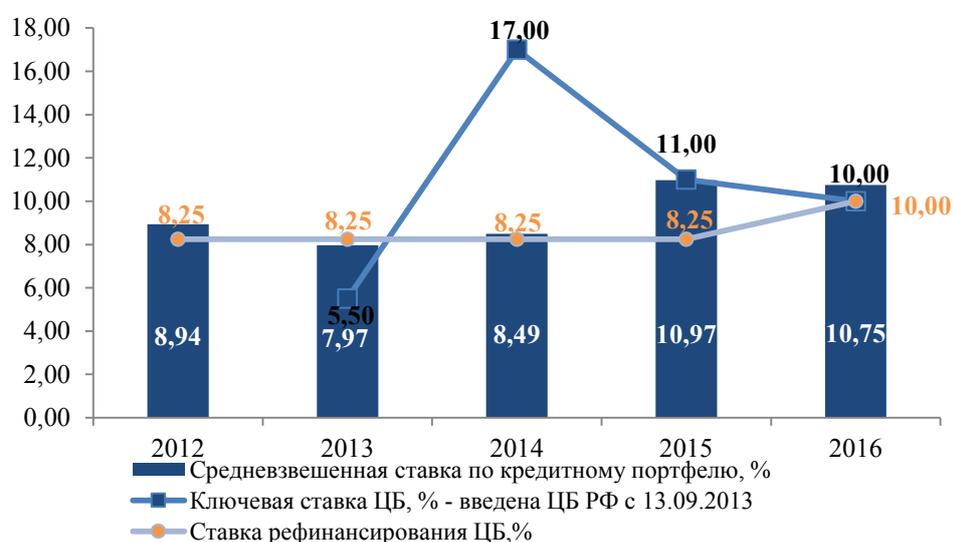
- ПАО «Газпром» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов системы магистральных газопроводов Бованенково-Ухта, Республика Коми);
- Государственная компания «Автодор» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов Скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург, Новгородская область)
- ООО «Лукойл-Коми» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов нефтедобычи, включая Ярегское нефтетитановое месторождение, Республика Коми);
- АО «Воркутауголь» (ТП для энергоснабжения шахты «Заполярная» и шахты «Северная»);
- АО «Северо-Западная фосфорная компания» (ГОК «Олений ручей», Мурманская обл.).

Кредитный портфель

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016	Изменение за 2016 год
Всего кредиты и займы, млн руб.	10 648	16 730	18 452	15 044	14 544	- 500
Долгосрочные (от 1 года до 5 лет)	10 629	13 953	14 913	9 940	14 319	4 379
Краткосрочные (до 1 года)	19	2 777	3 539	5 104	225	- 4 879

Снижена долговая нагрузка Общества по сравнению с началом года (на 500 млн руб. или 3,3 %).

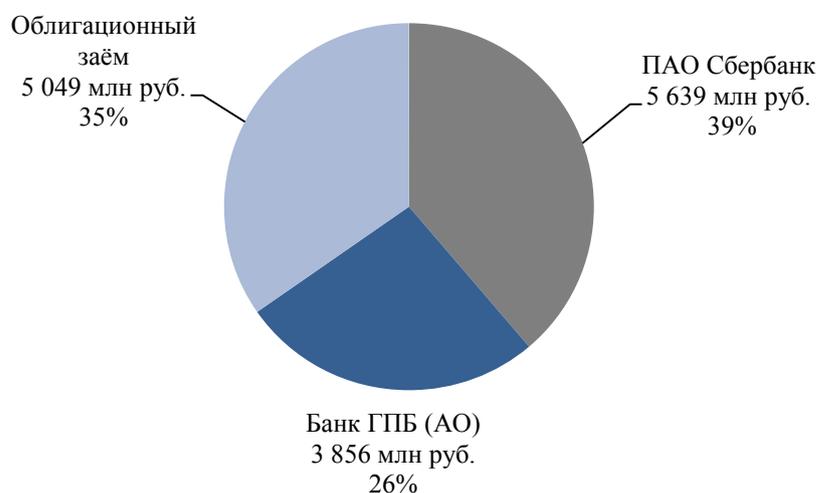
Динамика ставки рефинансирования ЦБ, ключевой ставки ЦБ и средневзвешенной ставки по кредитному портфелю Компании



По итогам 2016 года средневзвешенная ставка по кредитному портфелю Общества снизилась на 0,22% по сравнению с 2015 годом.

Значение ставки рефинансирования Банка России с 01.01.2016 года приравнено к значению ключевой ставки Банка России на соответствующую дату.

Структура кредитного портфеля на 31.12.2016



Кредитный план по итогам 2016 г., млн руб.

Сумма кредитов и займов на 01.01.2016 (без процентов)	14 967
Привлечение в 2016 г.	14 827
в т. ч. на инвестиционную деятельность	0
на рефинансирование	14 224
на операционную деятельность	603
на энергосбытовую деятельность	0
Погашение в 2016 г.	15 325
Сумма кредитов и займов на 31.12.2016 (без процентов)	14 469

В целях снижения затрат на обслуживание долга Общества в 2016 году рефинансирована значительная часть кредитного портфеля в объеме 14 224 млн руб., что позволило снизить расходы на обслуживание кредитного портфеля за 2016 год на 155 млн руб. по сравнению с 2015 годом.

Облигационный заем, облигации серии БО-01 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4В02-01-03347-D от 12.03.2014).	
Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, млн руб.	5 000
Срок до оферты, (дней)	1 092
Средний размер процентов по кредиту займу, % годовых	12,42
Количество процентных (купонных) периодов с установленной процентной ставкой	6 из 20
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	23.05.2025
Иные сведения об обязательстве	Дата выкупа облигаций по условиям оферты 01.06.2018.

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 000 млн руб. (решение Совета директоров Общества 30.09.2016, протокол 220/11).

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016).	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, (дней)	10 920
Форма выпуска биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций	документарные на предъявителя
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	бессрочная

2.3. Устойчивое развитие

2.3.1. Ответственная деловая практика

а) Миссия и корпоративные ценности

(G4-15).

Миссия Общества – обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

В Обществе с 2009 года внедрена и действует система менеджмента качества (СМК).

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В 2010, 2013 и 2016 гг. Общество успешно проходило сертификационный аудит на соответствие СМК требованиям международного стандарта ISO 9001 (ГОСТ ИСО 9001), в период 2011-2015 гг. успешно пройдены инспекционные аудиты СМК (по 2 аудита на каждые 3 года действия сертификата). В августе 2017 года планируется прохождение очередного инспекционного аудита СМК, а в 2018 году – прохождение сертификационного аудита по новой версии стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ ИСО 9001-2015).

Ключевые целевые ориентиры СМК включают в себя:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
- б) увеличение безопасности энергоснабжения, обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
- в) обеспечение экологической безопасности.

К основным участникам СМК относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по качеству;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования Системы;
- иные структурные подразделения Общества и ДЗО.

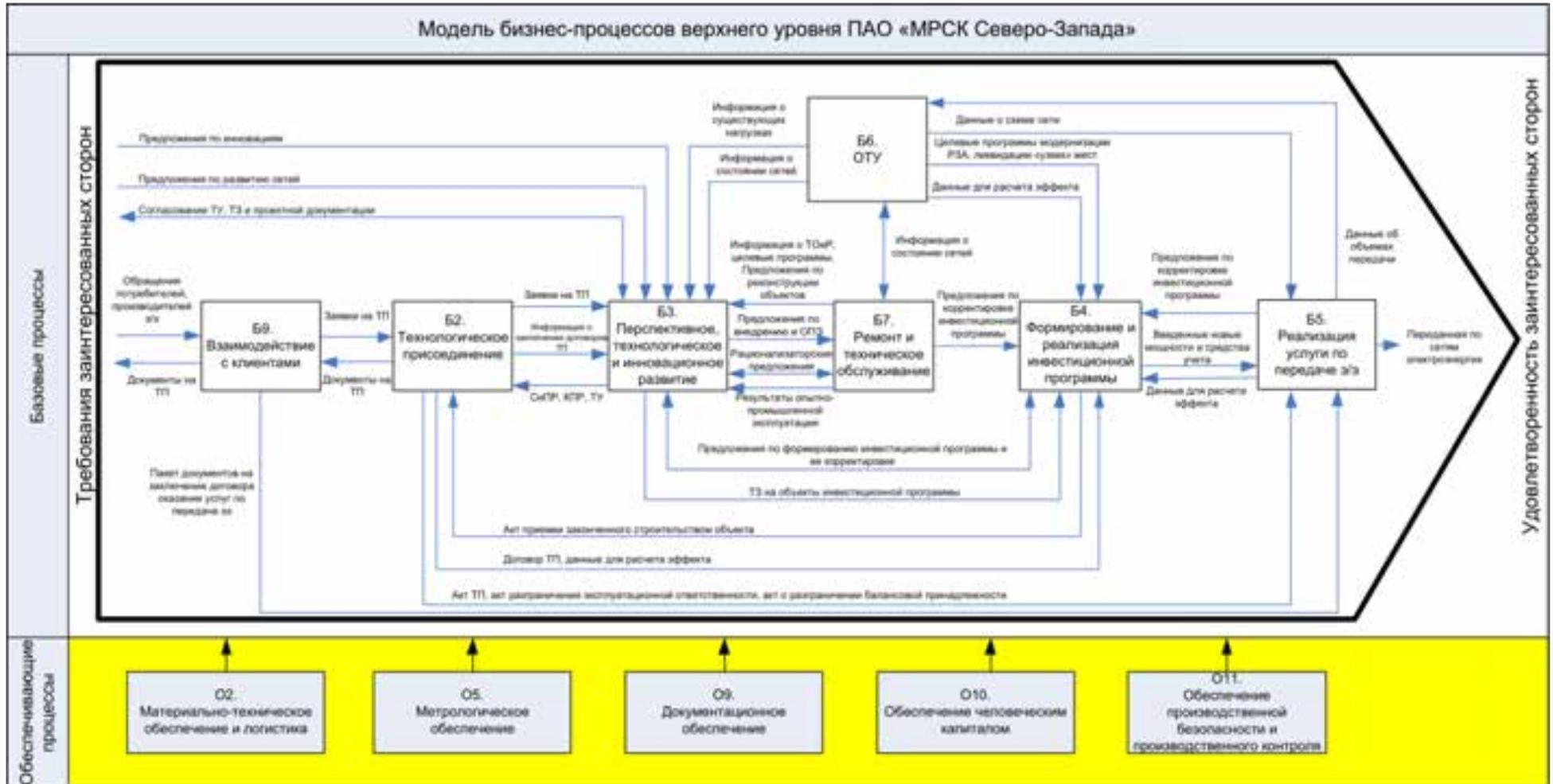
Модель бизнес-процессов верхнего уровня ПАО «МРСК Северо-Запада» представлена на стр. 93. Для каждого бизнес-процесса в Обществе установлены показатели результативности, состав которых ежегодно актуализируется с учетом определения проблемных областей управления в текущих условиях осуществления деятельности. Подробнее информация представлена в Прил.14. Сведения о показателях результативности бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2014-2016.

СМК Общества соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001).

В 2010, 2013 и 2016 гг. Общество успешно проходило сертификационный аудит на соответствие СМК требованиям международного стандарта ISO 9001 (ГОСТ ИСО 9001), в период 2011-2015 гг. успешно пройдены инспекционные аудиты СМК (по 2 аудита на каждые 3 года действия сертификата). В августе 2017 года планируется прохождение очередного инспекционного аудита СМК, а в 2018 году – прохождение сертификационного аудита по новой версии стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ ИСО 9001-2015).

Информация о наличии сертификатов

Уровень управления	Сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ ISO 9001-2011	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2008	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2008 (в системе сертификации IQNet)
Исполнительный аппарат	№ 16.1282.026 от 31.08.2016	№ 16.1280.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1280.026 от 31.08.2016
Архэнерго	№ 16.1284.026 от 31.08.2016	№ 16.1283.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1283.026 от 31.08.2016
Вологдаэнерго	№ 16.1286.026 от 31.08.2016	№ 16.1285.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1285.026 от 31.08.2016
Карелэнерго	№ 16.1288.026 от 31.08.2016	№ 16.1287.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1287.026 от 31.08.2016
Колэнерго	№ 16.1291.026 от 31.08.2016	№ 16.1290.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1290.026 от 31.08.2016
Комизэнерго	№ 16.1293.026 от 31.08.2016	№ 16.1292.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1292.026 от 31.08.2016
Новгородэнерго	№ 16.1296.026 от 31.08.2016	№ 16.1281.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1281.026 от 31.08.2016
Псковэнерго	№ 16.1295.026 от 31.08.2016	№ 16.1294.026 от 31.08.2016	№ RU-16.1294.026 от 31.08.2016



б) Членство в ассоциациях и организациях (обязательства по участию во внешних инициативах)

Общество является членом следующих некоммерческих организаций:

- Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций» (свидетельство от 18.03.2014 № 345698). Ассоциация создана в 2011 году при поддержке Министерства энергетики России в целях повышения эффективности деятельности электросетевого комплекса. Ассоциация консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства – центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В Наблюдательный совет Ассоциации входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы РФ, Министерства энергетики РФ, Минэкономразвития РФ.

- Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (свидетельство от 24.12.2012 № 551). Ассоциация создана в 2008 году, призвана объединить на основе членства продавцов и покупателей электрической энергии (мощности), являющихся субъектами оптового рынка, участниками обращения электрической энергии на оптовом рынке, организации, обеспечивающие функционирование коммерческой и технологической инфраструктуры оптового рынка, иные организации, осуществляющие деятельность в области электроэнергетики.

- СРО НП «Энергострой» (свидетельство от 07.10.2016 № 78-0053). Организация учреждена в 2009 году. В ее состав входят около 300 организаций из 62 регионов Российской Федерации. Целями организации является создание и продвижение лучших стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов энергетики, сетей и подстанций, содействие росту эффективности бизнеса своих членов через развитие делового сотрудничества, организацию обмена опытом и оказание методической помощи в вопросах ведения бизнеса, а также повышение качества строительства через эффективную систему контроля соблюдения правил и стандартов саморегулирования, систему повышения квалификации.

- Ассоциация НП «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергопроект» (свидетельство от 07.02.2013 № П-0117-03-2010-0119). Ассоциация создана в 2009 году по инициативе и поручению Министра энергетики РФ в качестве базовой организации для объединения компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства. Главными целями создания и деятельности Ассоциации являются предупреждение причинения вреда жизни или здоровью людей, окружающей среде, различному имуществу вследствие недостатков, выполняемых членами ассоциации проектных работ, а также повышение качества этих работ. Сфера деятельности Ассоциации охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии. За время работы Ассоциация стала одной из наиболее крупных и авторитетных отраслевых организаций, сегодня она объединяет около двухсот проектных, научных, строительномонтажных, а также производственных организаций, представляющих все регионы России, ряд стран СНГ и дальнего зарубежья.

- СРО НП «ЭнергоПрофАудит» (свидетельство от 17.12.2014 № 78-0088-2014). СРО НП «ЭнергоПрофАудит» создано в 2010 году, является субъектом саморегулирования

энергетической отрасли, основными задачами которого в области энергетических обследований, осуществляемой некоммерческим партнерством деятельности являются представление интересов членов партнерства и органов государственной власти, а также содействие развитию деловой и нормативно-правовой среды, что должно способствовать повышению эффективности деятельности членов партнерства и повышению энергетической эффективности и развитию энергосбережения в Российской Федерации.

- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики Российской Федерации (Объединение РаЭл) (уведомление от 11.11.2008 №158). Объединение создано в 2003 году, основной целью объединения является содействие развитию электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения. Объединение РаЭл сегодня - крупнейшее объединение работодателей в ТЭК по количеству регионов присутствия членских организаций и их структурных подразделений, по числу работников, состоящих в трудовых отношениях с ними, а также по совокупному экономическому потенциалу компаний – членов Объединения.

- Антикоррупционная хартия российского бизнеса (свидетельство № 2089 от 25.05.2015). Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении Компании соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

с) Взаимоотношения с заинтересованными сторонами

(G4-26)

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет внешние и внутренние коммуникации в соответствии с принципами Единой информационной политики ПАО «Россети» и Политики взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ПАО «Россети».

Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- Соблюдение требований законодательства и других обязательств, принятых Обществом;
- Обеспечение регулярных и конструктивных взаимоотношений со всеми группами заинтересованных сторон, учет интересов и ожиданий заинтересованных сторон;
- Обеспечение открытости и информационной прозрачности;
- Оценка результативности и постоянное улучшение деятельности.

Группы заинтересованных сторон ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Органы государственной власти и общественные организации
- Бизнес-сообщество
- Подрядчики
- СМИ
- Потребители
- Акционеры и инвесторы
- Персонал

В Компании сложилась устойчивая деловая практика ведения диалога с каждой группой заинтересованных сторон.

Заинтересованная сторона	Основные направления работы	Достигнутые результаты
Органы государственной власти и общественные организации	Осуществление взаимодействия с органами государственной власти на федеральном (в рамках сотрудничества с аппаратом полномочного представителя Президента РФ в СЗФО) и региональном уровнях.	В рамках встреч Генерального директора Общества А.В. Летягина с главами субъектов РФ на территории ответственности Компании рассмотрены вопросы реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям, вопросы тарифного регулирования, консолидации электросетевого комплекса регионов, повышение платежной дисциплины потребителей.
	Взаимодействие в области синхронизации инвестиционных отраслевых программ и планов территориального развития регионов	- В 2016 г., совместно со Стратегическим партнерством «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ и при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Компания провела 7 инвестиционных энергетических ярмарок во всех регионах присутствия. - В 2016 г. в Обществе разработана «дорожная карта» реализации порядка взаимодействия филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» с органами местного самоуправления муниципальных образований и органами исполнительной власти субъектов РФ при планировании и реализации мероприятий по развитию электрических сетей. Представители Общества входят в рабочие группы по разработке схем и программ развития электроэнергетики регионов.
	Поддержка и развитие агропромышленного комплекса СЗФО и реализация комплекса мер в части обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения предприятий АПК	- Продолжена работа в рамках заключенных соглашений между ПАО «МРСК Северо-Запада» и региональными администрациями - Обновлено реестры предприятий-получателей поддержки
	Создание условий для внедрения автономного общественного и частного электротранспорта	В 2016 г. продолжена работа Компании в рамках всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры. В Республике Коми, в Псковской области и в Республике Карелия действуют соглашения, предусматривающие комплексную совместную работу по внедрению электротранспорта, в том числе, подготовку технических стандартов и регламентов, обучение и переподготовку персонала, изучение опыта в сферах внедрения зарядной инфраструктуры и электротранспорта.
	Обеспечение безопасности	В соответствии с регламентом реализации единой коммуникационной

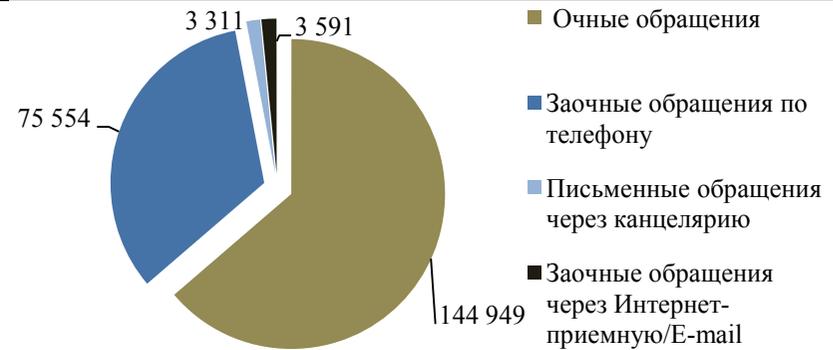
	электроснабжения	<p>политики ПАО «МРСК Северо-Запада» (утв. решением Советом директоров Общества от 18.11.2015 (протокол № 192/7)) осуществляется информационное взаимодействие Компании со смежными субъектами электроэнергетики, подразделениями МЧС России. Представители Общества участвуют в работе межведомственных рабочих групп, Советов потребителей, региональных Штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при органах исполнительной власти субъектов РФ.</p>	
Бизнес сообщество	Межрегиональное сотрудничество, поддержка инвестиционной привлекательности, изучение отраслевого опыта	<p>Одной из ключевых форм деловой коммуникации Общества является конгрессно-выставочная деятельность. В 2016 г. сотрудники Общества приняли участие более чем в 35 конгрессно-выставочных мероприятиях, в их числе научно-практические конференции, отраслевые выставки топливно-энергетического комплекса, экономические и инвестиционные форумы.</p> <p>Основные мероприятия и результаты:</p>	
		<p>Петербургский международный экономический форум</p>	<p>- Достигнута договоренность с Правительством Вологодской области о сроках строительства первой цифровой подстанции «Южная» в Череповце</p> <p>- По итогам соглашений, подписанных ПАО «Россети» и администрациями регионов заложена основа сотрудничества ПАО «МРСК Северо-Запада» и правительств субъектов РФ в части реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса в Мурманской области и в Республике Коми</p>
		<p>Ключевое конгрессное мероприятие электроэнергетической отрасли России – Международный форум «Rugrids-Electro. Инфраструктура роста. Оптимизация. Возможности»</p>	<p>Компания представила результат реализации проекта НИОКР на экспозиционной площадке «Экосистема инноваций»</p>
		<p>IV Российский</p>	<p>Бизнес-сообществу представлена позиция Компании</p>

		Международный энергетический форум	по вопросу законодательных нововведений в области повышения платежной дисциплины потребителей.
		<p>В 2016 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжило развивать систему собственных форумов и семинаров с привлечением представителей власти и бизнеса, партнеров, поставщиков оборудования. Совместно со Стратегическим партнерством «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ и при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Компания провела 7 инвестиционных энергетических ярмарок во всех регионах присутствия (http://www.mrsksevzap.ru/energofair). Формат мероприятий обеспечивает прямое общение инвесторов и энергетиков в области эффективного и взаимовыгодного техприсоединения и оптимизации использования энергетической инфраструктуры. На начало 2017 года в рамках инвестиционных ярмарок Обществом подписано 113 соглашений с инвесторами, планирующими реализовывать производственные проекты на территории регионов ответственности Компании.</p> <p>Продолжена традиция Корпоративного презентационного дня ПАО «МРСК Северо-Запада», на протяжении многих лет являющегося площадкой для диалога с ведущими производителями электротехнического оборудования (http://www.mrsksevzap.ru/corporatepresentationday). В отчетном году Корпоративные презентационные дни Общества приняли более 290 участников.</p>	
Подрядчики	Развитие взаимовыгодных отношений	Взаимодействие с подрядчиками в Компании организовано посредством проведения закупочных процедур. Подробная информация о закупочной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» приведена в пп е) п 2.3.1. настоящего Годового отчета.	
СМИ	<p>Оперативное реагирование на информационные риски в публичном пространстве</p> <p>Максимально полное и объективное освещение деятельности Общества</p>	<p>По данным независимого мониторинга информационной активности⁶, в 2016 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» вошло в пятерку наиболее часто упоминаемых в СМИ компаний среди предприятий электросетевого комплекса ПАО «Россети». В 72% случаев ПАО «МРСК Северо-Запада» была отдана главная роль. 85% публикаций носили нейтральный характер, 12,4 % - позиционировали Компанию в позитивном контексте. Число материалов с негативной окраской не превысило 3 %.</p>	

⁶ Мониторинг информационной активности предоставлен Центром исследований «Гортис».

	<p>Формирование положительного образа Компании</p>	<p>В 2016 г. на официальном сайте Компании было опубликовано более 1 200 пресс-релизов, в СМИ вышло 12 384 публикаций, обеспечено информационное освещение деятельности Общества в социальных медиа на официальных страницах Facebook, Twitter, Instagram.</p> <p>В 2016 г. проведено более 20 пресс-мероприятий, в их числе пресс-конференции Генерального директора Общества, заместителей Генерального директора – директоров филиалов.</p> <p>Продолжена работа над коммуникационным проектом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Светлые люди»: на страницах одноименного портала (http://www.mrsksevzap.ru/workpeople) представлены очерки, интервью и зарисовки, формирующие портрет человека созидательного труда, рядового представителя электроэнергетической отрасли. «Светлые люди» – основа для публикаций в региональной прессе редакционных материалов о профессии энергетика от имени тех, кто каждый день обеспечивает надежную работу энергосистемы больших городов и маленьких деревень. В отчетный период портал посетили более 10 тысяч человек. Аудитория включает читателей из десятков регионов России, государств СНГ и Европы.</p>
	<p>Снижение репутационных рисков</p>	<p>В 2016 департамент по связям с общественностью Компании проводил информационные кампании по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> повышение надежности электросетевого комплекса и реализация программ подготовки и прохождения осенне-зимнего периода; синхронизация инвестиционной программы Общества с планами развития регионов, проведение региональных инвестиционных энергетических ярмарок; сокращение сроков технологического присоединения электроустановок заявителей к сетям; роль рабочего персонала Общества (работники оперативно-выездных бригад, персонал подстанций и т.д.) в обеспечении надежного электроснабжения потребителей в регионах ответственности; работа с дебиторской задолженностью в контексте ее влияния на реализацию производственных программ и повышения эффективности работы по взысканию, реализация «дорожной карты» по переводу потребителей на прямые расчеты за услуги по передаче электроэнергии; обеспечение приоритетного доступа к сетевой инфраструктуре объектов агропромышленного комплекса; увеличение доли участия в закупочной деятельности Компании предприятий

		<p>малого и среднего бизнеса; предотвращение случаев электротравматизма со сторонними лицами; корпоративные события.</p>
Потребители	<p>Комплексное обслуживание потребителей услуг и поддержание единых стандартов обслуживания и взаимодействия</p>	<p>Организовано очное и заочное обслуживание потребителей. Во всех семи филиалах Компании организованы центры обслуживания клиентов. Всего функционирует 23 офиса очного обслуживания потребителей, в которых работает 54 человека. Любой потребитель может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электрической энергии, подать жалобу, заявку на технологическое присоединение, заявку на заключение договора на передачу электрической энергии или на оказание дополнительных платных услуг.</p> <p>С 2011 года в Обществе круглосуточно работает телефон «горячей линии» 8-800-333-02-52. Звонки на «горячую линию» бесплатны на территории РФ, телефонная связь функционирует круглосуточно, все переговоры записываются. Телефоны «горячей линии» включены во все региональные справочники, а также в Справочник контактной информации о «горячих линиях» и дежурных службах в субъектах РФ.</p> <p>Эффективным заочным сервисом для потребителей является официальный сайт ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru), предлагающий следующие интерактивные инструменты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Личный кабинет потребителя (позволяет клиенту отслеживать этапы прохождения заявки на технологическое присоединение своих энергопринимающих устройств от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о технологическом присоединении); - Интернет-приемная (обеспечивает возможность подачи заявки/заявки-намерения на технологическое присоединение, подачи заявки на дополнительные услуги, направления обращения, заполнения анкеты потребителя; содержит ответы на наиболее часто задаваемые вопросы). <p>За 2016 г. в Общество поступило 227 405 обращения потребителей. По каналам коммуникации обращения распределились следующим образом:</p>



Из общего количества обращений, поступивших в адрес Компании в 2016 г., 96 920 обращений (43%) – запросы справочной информации, 35 181 обращений – заявки потребителей, из них – 24 854 заявки на осуществление техприсоединения. По поводу приема/выдачи документов обратились 69 523 потребителей. Стоит отметить, что за отчетный период было получено 88 благодарностей от потребителей.

В 2016 году в Общество поступила 2241 жалоба, 1678 из которых признаны правомерными (75%). Наибольшая доля от всех поступивших жалоб касалась вопросов технологического присоединения объектов заявителя к сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» и передачи электрической энергии, в т.ч. её качества (79%). Более 90% от общего количества жалоб в отчетном периоде поступило непосредственно от потребителей услуг Общества.

По всем обоснованным жалобам запланированы корректирующие мероприятия, по 1252 жалобам корректирующие мероприятия были выполнены в отчетном периоде.

Распределение обращений за 2016 г. по категории обращений:

		<table border="1"> <caption>Данные по типу обращения</caption> <thead> <tr> <th>Тип обращения</th> <th>Количество</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Жалоба</td> <td>2 241</td> </tr> <tr> <td>Запрос справочной информации/консультации</td> <td>210 765</td> </tr> <tr> <td>Заявка на оказание услуг</td> <td>35 181</td> </tr> <tr> <td>Другие</td> <td>3 574</td> </tr> <tr> <td>Другие</td> <td>99</td> </tr> <tr> <td>Другие</td> <td>19 867</td> </tr> </tbody> </table>	Тип обращения	Количество	Жалоба	2 241	Запрос справочной информации/консультации	210 765	Заявка на оказание услуг	35 181	Другие	3 574	Другие	99	Другие	19 867
Тип обращения	Количество															
Жалоба	2 241															
Запрос справочной информации/консультации	210 765															
Заявка на оказание услуг	35 181															
Другие	3 574															
Другие	99															
Другие	19 867															
<p>Повышение эффективности деятельности по взаимодействию с потребителями</p>		<p>Во всех филиалах утвержден график личного приема граждан-потребителей услуг руководителями филиалов, производственных отделений и РЭС на регулярной основе. С графиком можно ознакомиться на официальном сайте компании: https://clients.mrsksevzap.ru/customertimetable и во всех офисах очного обслуживания потребителей.</p>														
<p>Повышение доступности сетевой инфраструктуры ПАО «МРСК Северо-Запада»</p>		<p>Продолжается работа по сокращению сроков технологического присоединения нагрузок заявителей к сетям</p>														
<p>Повышение платежной дисциплины потребителей</p>		<p>В 2016 г. на всей территории ответственности Общества продолжили работу созданные по инициативе ПАО «Россети» комиссии по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию при органах исполнительной власти. Вместе с энергетиками в состав комиссий вошли представители администраций регионов, служб финансового мониторинга, налоговых служб, правоохранительных органов, сбытовых компаний и потребителей.</p>														
<p>Оказание дополнительных услуг</p> <p>Повышение качества оказываемых услуг</p>		<p>Дополнительные услуги оказываются на платной основе. С полным списком оказываемых услуг можно ознакомиться в офисах очного обслуживания или на сайте компании (http://www.mrsksevzap.ru). В каждом филиале утверждены расценки на оказываемые услуги, стоимость услуг регулируется рыночными механизмами. По результатам 2016 г. оказаны дополнительные платные услуги по 8079 заявкам на общую сумму 227 308,42тыс. руб. Оценка качества обслуживания клиентов в Обществе осуществляется посредством получения обратной связи от потребителей путем: - проведения постоянного очного анкетирования в офисах очного</p>														

		<p>обслуживания потребителей;</p> <p>- опроса потребителей по оценке качества клиентского обслуживания и заполнения опросных листов.</p> <p>По итогам 2016 г. можно сделать вывод, что клиенты компании высоко оценивают полноту информации, профессионализм и доброжелательность персонала, общие оценки по компании составили 4,82, 4,82 и 4,86 баллов (по пятибалльной шкале) соответственно.</p> <p>В 2016 году мероприятия по повышению качества оказываемых услуг включали в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведение контроля организации работы с потребителями в формате комплексных проверок; • введение практики проведения на регулярной основе личных приемов граждан-потребителей услуг руководителями сетевой организации; • организацию выездных пунктов для приема обращений и проведения консультаций для жителей отдаленных труднодоступных населенных пунктов; • определение порядка рассмотрения жалоб потребителей на качество электрической энергии – на основании положений Стандарта ПАО «Россети» СТО 34.01-39.1-002-2016 «Порядок рассмотрения жалоб потребителей на качество электрической энергии»; • определение алгоритма работы «горячей линии» единого телефона ПАО «МРСК Северо-Запада» 8-800-333-02-52 в целях выстраивания эффективного обслуживания потребителей. <p>В 2017 году планируется дальнейшая работа по развитию интерактивных сервисов, в том числе обеспечение возможности подписания документов об осуществлении технологического присоединения электронной цифровой подписью и выдачи их заявителю, организация приема платежей за технологическое присоединение через сайт Общества.</p>
	<p>Развитие социальных коммуникаций</p>	<p>В рамках социальных коммуникаций Общество активно использует альтернативные формы распространения информации: страницы в социальных сетях, СМИ, публичные мероприятия.</p> <p>В 2016 г. сотрудники Компании провели более 500 тематических уроков на территории СЗФО. Участниками занятий стали ученики школ и дошкольных учреждений, студенты техникумов и ВУЗов, воспитанники детских домов и коррекционных интернатов. Охват аудитории образовательной кампании вырос на 40% и составил более 22 тысяч человек.</p> <p>В 2016 г. разработаны и распространены более 55 тысяч агитационных</p>

		<p>полиграфических материалов и познавательных пособий, адресованных гражданам из групп риска. Ярким нововведением программы стала книга «Тайна синего пульта» - фантастическая история для школьников, в увлекательной форме рассказывающая о электробезопасности и профориентации. Информационные сообщения по электробезопасности регулярно распространяются в СМИ, в том числе, на радио и телевидении. Кроме того, все методики и наработки Общества представлены на профильных электронных ресурсах: порталах «Электробезопасность взрослым» (https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetyadult) и «Подружись с электричеством» (http://electrofriend.mrsksevzap.ru/).</p>
Акционеры и инвесторы	<p>Организация взаимодействия с институциональными инвесторами, миноритарными акционерами Общества и другими представителями инвестиционного сообщества</p> <p>Обеспечение обязательного раскрытия информации согласно законодательным требованиям</p>	<p>С целью обеспечения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации, Компания осуществляет регулярные устные и письменные двусторонние коммуникации с акционерами и инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг.</p> <p>Подробная информация об организации работы по взаимодействию с акционерами и инвесторами содержится в разделе 3.8. настоящего Годового отчета.</p>
Персонал	<p>Повышение престижа профессии энергетика на территории ответственности Общества</p>	<p>Проводится организация дней открытых дверей, экскурсий на энергообъекты, встреч с выпускниками школ и студентами, а также продвижение специализированных корпоративных изданий.</p> <p>В рамках работы по формированию в Обществе коммуникационного пространства на основе единых корпоративных ценностей в 2016 году продолжен ежеквартальный выпуск корпоративной газеты (региональное приложение «МРСК Северо-Запада» к газете «Российские сети»).</p>

Социальные коммуникации

Организация социальных акций в рамках целевых коммуникационных программ позволяет ПАО «МРСК Северо-Запада» формировать позитивный имидж представителя социально-ответственного бизнеса, выстраивать взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей, повышать престиж профессии энергетика.

Основным каналом коммуникации с внешней аудиторией является корпоративный сайт www.mrsksevzap.ru – интерактивный ресурс, обеспечивающий эффективную обратную связь с представителями СМИ и общественности. Посещаемость сайта в 2016 г. составила более 1,67 млн просмотров. В рамках социальных коммуникаций Общество активно использует альтернативные формы распространения информации: страницы в социальных сетях, СМИ, публичные мероприятия.

Официальный сайт ПАО «МРСК Северо-Запада» одержал победу в VII конкурсе «КонТЭКст», организованном при поддержке Минэнерго РФ, в номинации «лучший сайт предприятий топливно-энергетического комплекса». Социальный проект Компании по профилактике детского электротравматизма - памятка для подростков «#ЭлектробезопасноеСелфи» получил высокие оценки экспертного жюри конкурса и вошел в число дипломантов. Медиапроекты Общества удостоены дипломов трех конкурсов «Серебряные нити 2016», газета ПАО «МРСК Северо-Запада» отмечена наградой в номинации «Лучшее интервью в корпоративном медиа».

d) Антикоррупционная политика

(G4-SO4)

Деятельность Общества направлена на ведение честного и прозрачного бизнеса, а также на укрепление доверия со стороны основных стейкхолдеров, улучшение имиджа.

Основопологающим документом ПАО «МРСК Северо-Запада» в области противодействия коррупции в 2016 г. являлась Антикоррупционная политика, утвержденная Советом директоров Общества 30.12.2014 г., Протокол №172/14.

Антикоррупционная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» основана на принципах:

- соответствия действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдения законных прав и интересов, защиты деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдения режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личного примера руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченности работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур величине возможного ущерба и вероятности реализации коррупционного риска ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- эффективности антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственности и неотвратимости наказания для работников ПАО «МРСК Северо-Запада» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;

- открытости ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МРСК Северо-Запада» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- постоянного контроля и регулярного мониторинга эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроля их исполнения.

Деятельность Общества в рамках профилактики коррупции включает:

- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции и минимизацию рисков вовлечения работников Общества в коррупционную деятельность;
- меры по предупреждению коррупционных и иных правонарушений, обеспечению ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- ознакомление работников с принятыми нормами и стандартами в сфере антикоррупционной деятельности; направлено на формирование у работников единообразного понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях. Каждый работник Общества ознакомлен с требованиями Антикоррупционной политики и иных нормативных документов, регламентирующих деятельность по предупреждению коррупции, и принимает на себя обязательства по их соблюдению.
- оценку уровня благонадежности партнеров и контрагентов, включая оценку наличия и реализации антикоррупционных программ;
- использование возможности расторжения, в установленном порядке, договорных отношений при нарушении антикоррупционных принципов.

В 2016 году была разработана и размещена на официальном сайте Общества в разделе «Методические материалы» «Памятка работнику ПАО «МРСК Северо-Запада» по противодействию коррупции» (далее – Памятка). Это краткое пособие, в котором даны определения ряда коррупционных правонарушений (взятка, подкуп и другие); указаны виды наказаний, предусмотренные законодательством за коррупционные правонарушения. В Памятке даны рекомендации руководителям и работникам Общества воздерживаться от поведения, которое может быть истолковано окружающими как готовность совершить или участвовать в совершении коррупционных и иных правонарушений.

Перечень локальных нормативных актов, принятых в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства, приведены в Прил.10 Правовые и методологические основы антикоррупционной политики.

е) Закупочная деятельность

Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» основана на принципах:

- информационной открытости;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»;

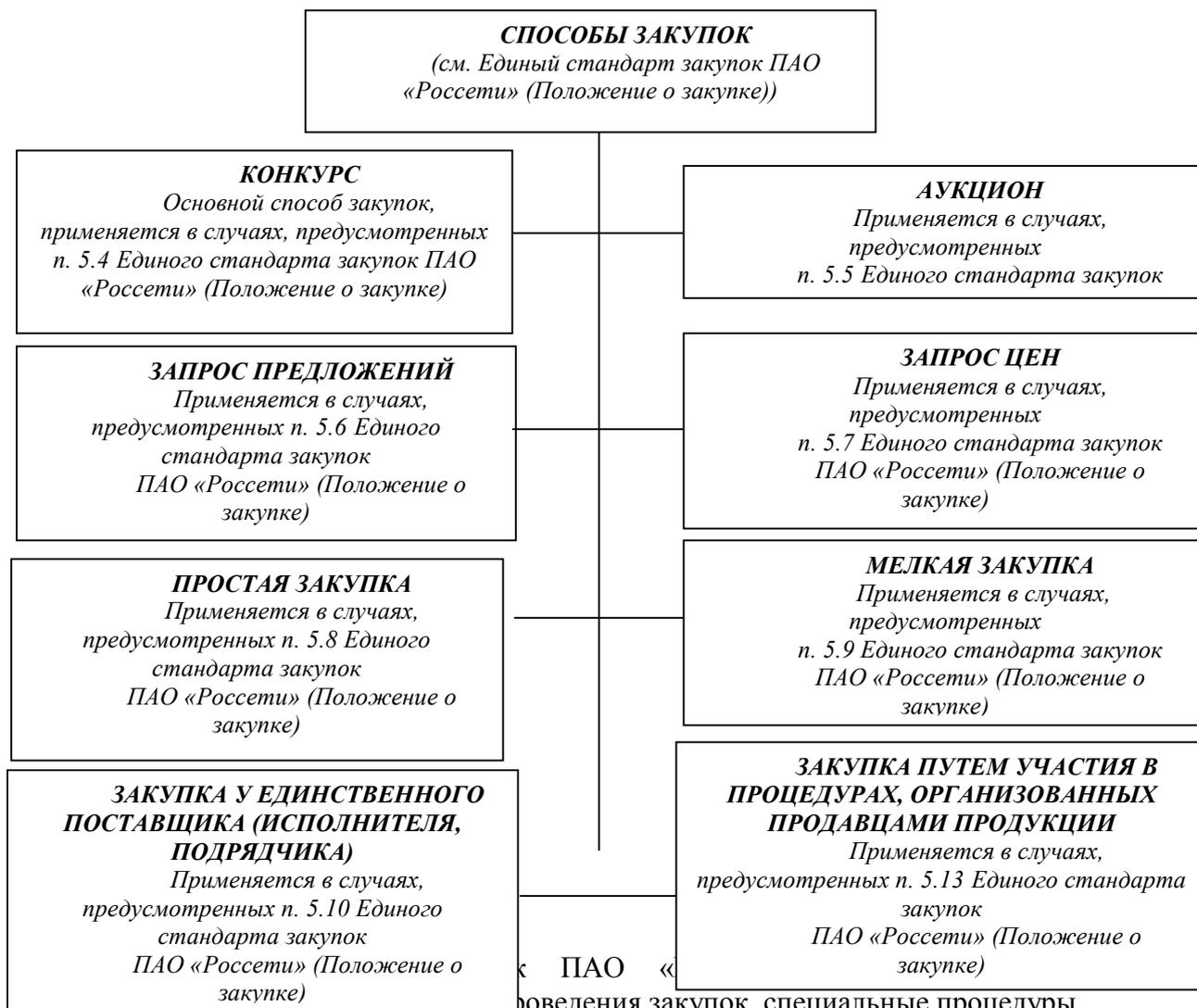
- соблюдения норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Компании в 2016 г. осуществлялась в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.07.2013 (протокол № 130/1), с учетом внесения изменений согласно решению Совета директоров Общества от 24.04.2015 (протокол № 188/22), Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10).

Подробный перечень представлен в Прил.34. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада».

1. Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения.

Для осуществления закупочной деятельности в Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупках) следующие способы закупок.



к ПАО «Россети» (Положение о закупке)
проведения закупок, специальные процедуры.

Формы проведения закупок:

- открытые и закрытые;
- в электронной форме или с использованием бумажных носителей;
- с переторжкой или без таковой;
- с предварительным квалификационным отбором участников закупки или без такового;
- с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой;
- в одно-, двух- или многоэтапной форме;
- специальные процедуры закупки сложной продукции;
- с возможностью выбора нескольких победителей/лиц, представивших наилучшие заявки, по одному лоту (в случае проведения закупки способом, отличным от торгов);
- закупка на право заключения рамочного договора с одним либо несколькими участниками закупки.

Основными критериями, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Компании;
- сроки проведения закупки.

Перечень средств массовой информации для размещения официальных публикаций документов о проведении закупочных процедур для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» определен решениями Совета директоров от 26.02.2010 (протокол № 54/9) и 28.12.2011 (протокол № 89/10) и размещен на сайте Компании⁷.

2. Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), и объем достигнутой экономии.

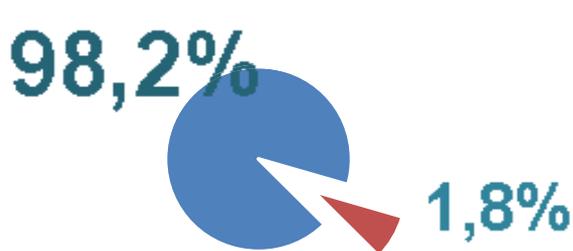
Было проведено (без учета закупки услуг по передаче электрической энергии и покупке электроэнергии в целях компенсации потерь): 1 701 шт. закупочных процедур, общей стоимостью 15,33 млрд. рублей.

⁷ На сайте Компании <http://www.mrsksevzap.ru/> в разделе «Закупки» размещена информация по следующим направлениям: «Управление закупочной деятельностью», «Анонсирование закупок», «Информация о текущих процедурах», «Продажи», «Архив закупок», «Сведения о количестве и стоимости договоров», «Сотрудничество с малым и средним предпринимательством».

По видам деятельности закупки распределились следующим образом:



Открытость закупочных процедур:



Открытые закупочные процедуры (98,2 %)

Доля закупок у единственного поставщика (1,8 %) * за исключением закупок, услуг регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях).

По способам закупок закупки распределились следующим образом:



Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1,64 млрд. руб. без НДС или 9% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 1 371 закупка на сумму 14,12 млрд. руб. без НДС (98,139% от общего количества закупок, 99,67% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении.

3. Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций.

В результате развития системы закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в Компании за 2016 г. из общего объема проведенных закупок - закупки у субъектов МСП составили 5 157 101,65935 тыс. рублей без НДС (1 108 закупок) или 71,215 % от фактического объема (87,589 % по количеству).

Объем конкурентных закупок, в которых участвовали, в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документацией, только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 2, 2 млрд. рублей без НДС (617 закупок) или 15,567 % от фактического объема (44,166 % по количеству).

4. Информация об объеме закупок с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции: в 2016 году проведено 55 закупок на фактическую стоимость 243 млн руб. без учета НДС.

5. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности.

В рамках совершенствования закупочной деятельности в 2016 г. в Обществе был разработан и утвержден ряд организационно-распорядительных документов, с подробным перечнем которых можно ознакомиться в Прил.34. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»

В рамках развития системы закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства:

- 1) Организовано взаимодействие Компании с Акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее – АО «Корпорация «МСП») по вопросам обеспечения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП) к закупкам товаров, работ и услуг, осуществляемым Компанией (Соглашение от 05.02.2016 г).

- 2) Создана рабочая группа по взаимодействию Общества и АО «Корпорация «МСП», целями деятельности которой является поддержка субъектов МСП в сфере участия в закупках Компании, совершенствование законодательства Российской Федерации о закупках у субъектов МСП товаров, работ, услуг (Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Корпорация «МСП» от 05.02.2016 №70/39).

- 3) Проводятся заседания совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «МРСК Северо-Запада» в том числе у субъектов МСП. Состав совещательного органа утвержден приказом от 24.03.2014г. №155 «О создании Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «МРСК Северо-Запада» в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства (дорожная карта)», с учетом изменений, внесенных Приказом Общества от 03.06.2016 №326.

- 4) Осуществляется реализация Программы партнерства между ПАО «МРСК Северо-Запада» и субъектами МСП (приказ Общества от 19.03.2014 № 143). На 01.01.2017 года к Программе партнерства присоединилась 101 организация.

5) В целях реализации Постановления Российской Федерации от 11.12.2014г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП (распоряжение Общества в обновленной редакции от 04.12.2015 №348р); в открытом доступе размещаются сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных заказчиками по результатам закупок у субъектов МСП, а также годовой отчет о таких закупках.

6) В декабре 2016 года с АО «Корпорация «МСП» согласован План мероприятий с участием субъектов малого и среднего предпринимательства, проводимые ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017, а именно планируется проведение 5 (пяти) обучающих семинаров по вопросам участия субъектов МСП в закупках в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в г. Санкт-Петербург, г. Мурманск, г. Сыктывкар, г. Петрозаводск, г. Архангельск (филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», «Комиэнерго», «Карелэнерго», «Архэнерго», а так же в Исполнительном аппарате).

2.3.2. Кадровая и социальная политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров являются:

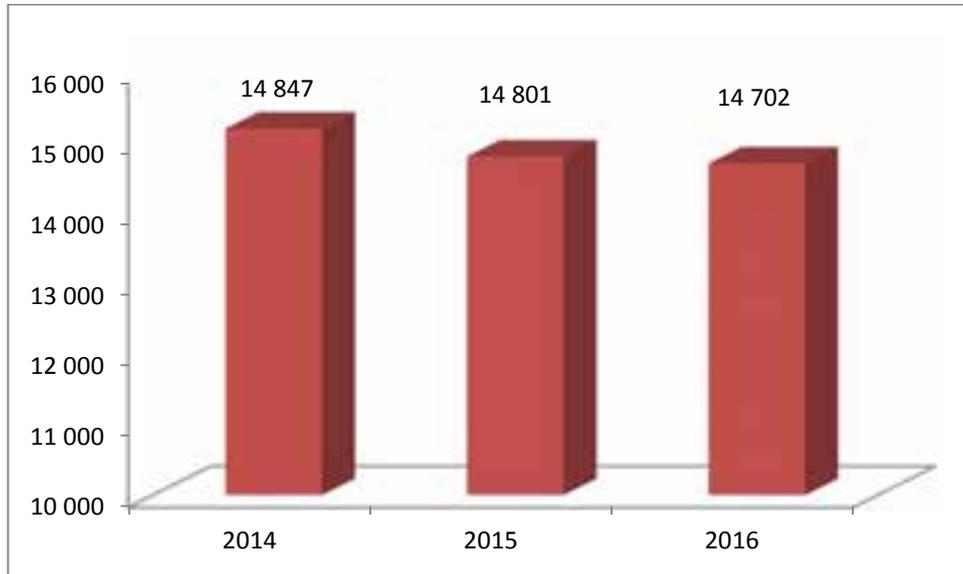
- ✓ планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- ✓ своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- ✓ обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Кадровая политика Компании строится на основе следующих принципов:

- внедрения единых принципов и подходов к управлению персоналом с учетом региональной специфики;
- максимального соответствия механизмов реализации кадровой политики лучшим практикам работы с персоналом;
- предоставления работникам равных возможностей и недопустимости дискриминации по какому-либо признаку;
- создания условий для максимального раскрытия трудового потенциала работников;
- сочетания процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, способного обеспечить эффективное достижение текущих и перспективных задач.

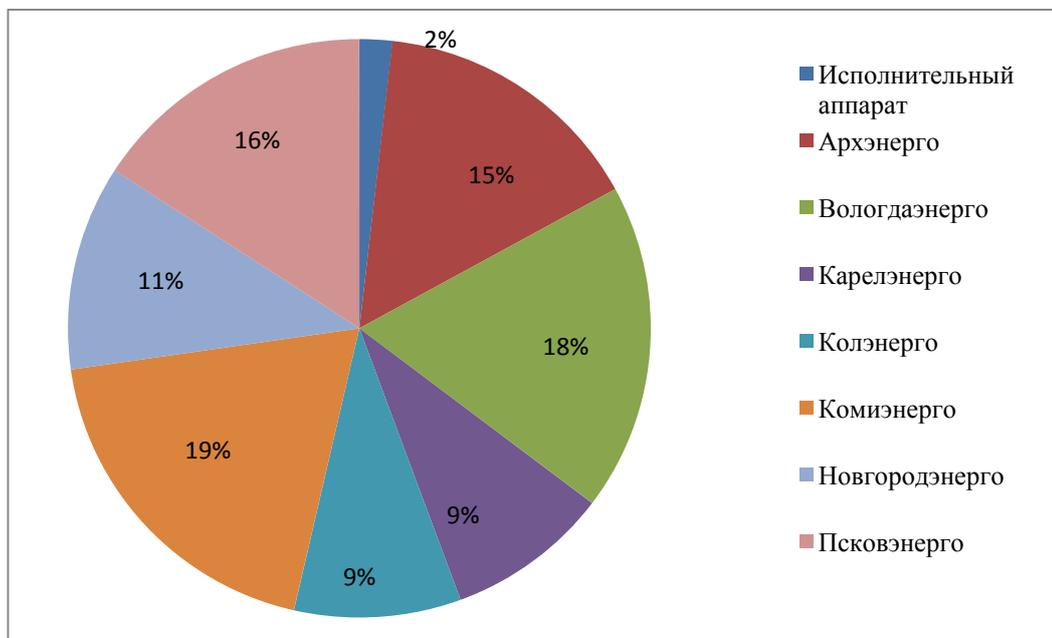
а) Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году составила 14702 человек, что на 0,67 % меньше, чем в 2015 году.



Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике 2014–2016 гг., чел.

Снижение среднесписочной численности обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала.



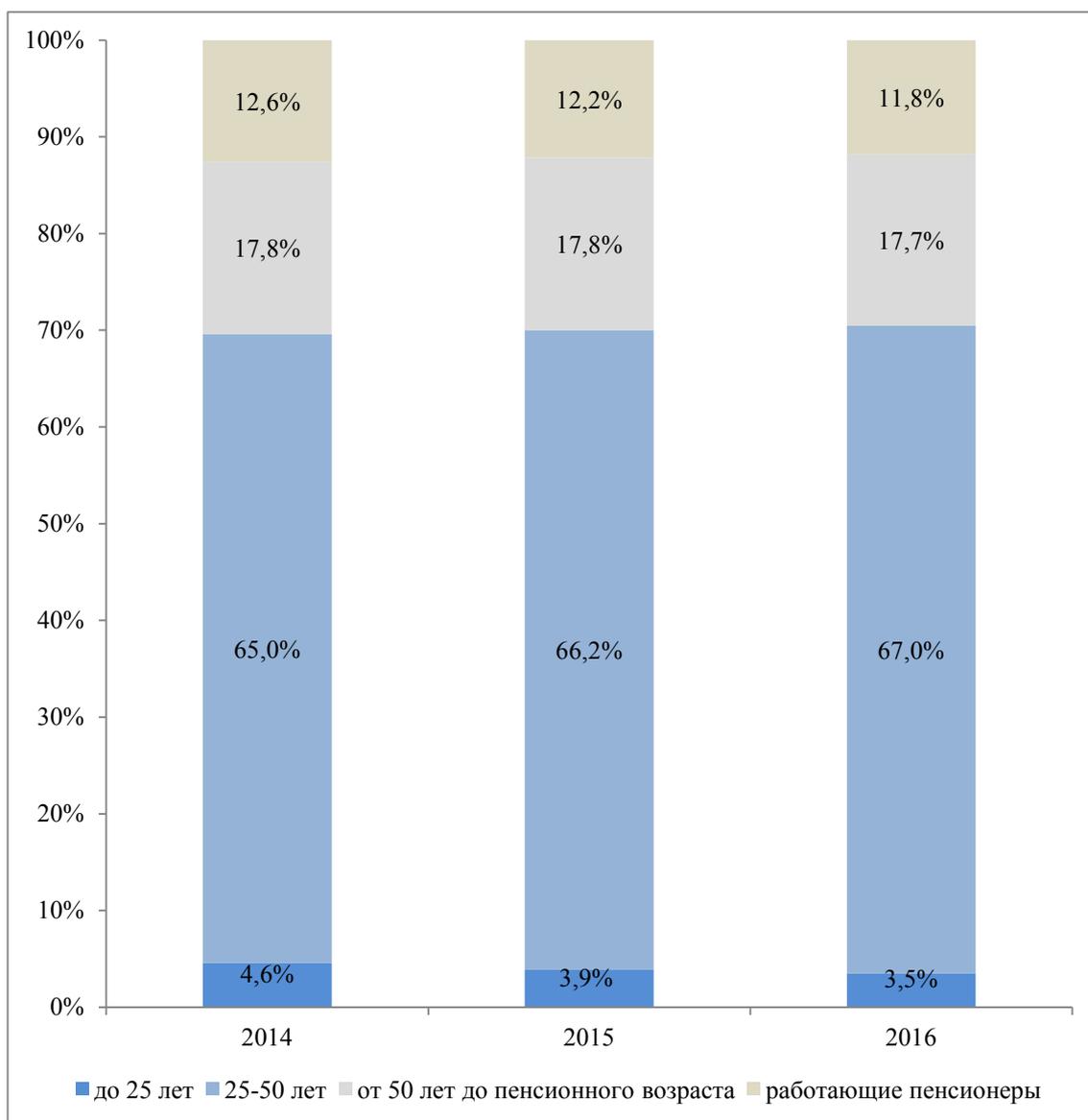
Распределение среднесписочной численности в 2016 году, %

Укомплектованность персоналом Общества на протяжении трех лет поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 96%.

Средний возраст работников в 2016 году сохранился на уровне 2015 года и составил 42 года.

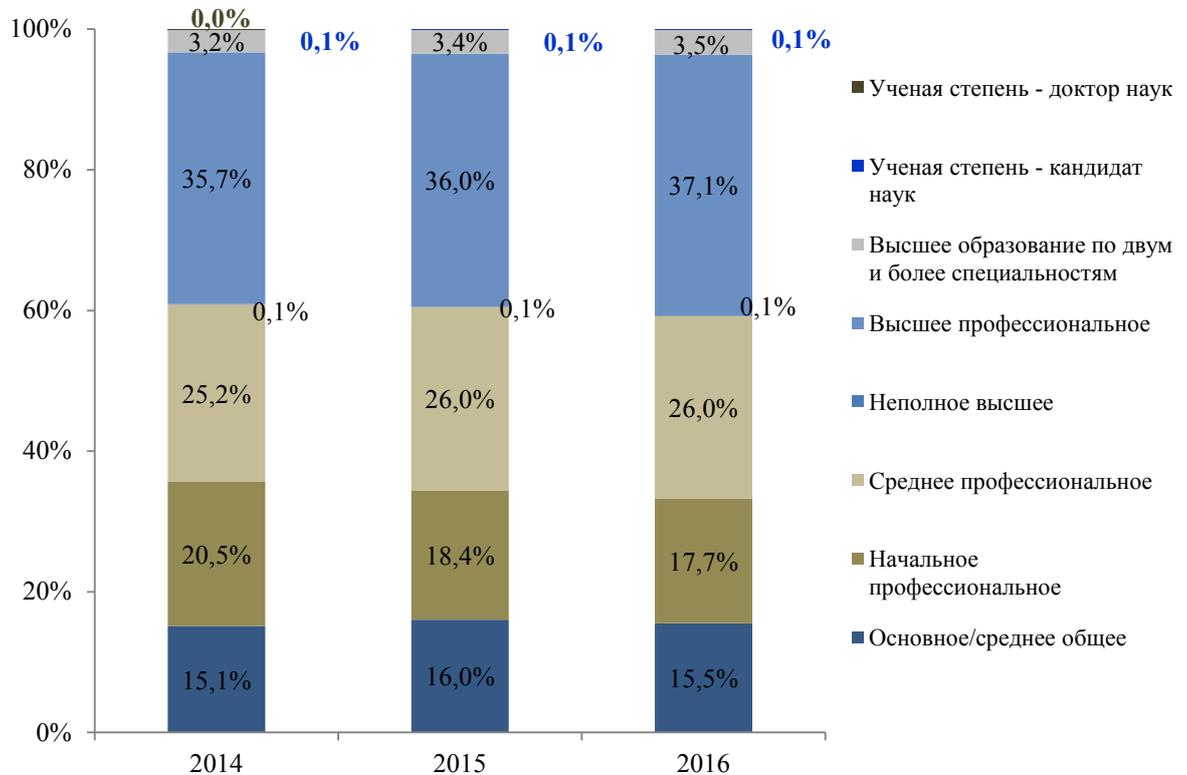
Значительную долю работников ПАО «МРСК Северо-Запада» составляет персонал в возрасте от 25 лет до 50 лет (67%). На протяжении трех лет наблюдается снижение доли работников в возрастной категории «работающие пенсионеры» (на 0,8 п.п. с 2014 года).

Структура персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» по возрасту в динамике за 2014-2016 гг., %



Персонал ПАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 84,5 % работников имеют профессиональное образование.

Структура персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» по уровню образования за 2014-2016 гг., %



б) Вознаграждения персонала

Оплата труда в филиалах Компании

Система оплаты труда работников Общества строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных Коллективным договором ПАО «МРСК Северо-Запада», а также Положением об оплате труда работников ОАО «МРСК Северо-Запада», введенным в действие с 01.05.2009 (с изменениями и дополнениями). Действующая в настоящее время в Обществе система организации и оплаты труда в целом соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Объединением РаЭл и ВЭП.

В целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» средняя заработная плата работников за 2016 год выросла на 8,8% к уровню 2015 года, при этом рост средней заработной платы рабочего персонала – на 8,5%, что на 0,1% выше роста прошлого года.

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и индексации заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональных рынках труда, в связи с чем заработная плата работников всех филиалов Общества традиционно выше, чем средняя заработная плата работников в соответствующих регионах (от 7,4% до 50,5%).

Необходимо отметить, что существенную роль в дифференциации размеров заработной платы работников между филиалами играет размер районных коэффициентов

и северных надбавок к заработной плате (только в филиалах «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» такие надбавки не установлены).

Действующее в Компании Положение об оплате труда персонала позволяет стимулировать работников в форме надбавок, которые могут назначаться ежемесячно (за особые успехи в труде, за стаж, квалификацию), а также премий, которые выплачиваются по результатам работы за месяц, квартал и за год.

с) Защита интересов и прав работников

В течение отчетного года Компания эффективно выстраивала отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого Коллективного договора и единого Положения об оплате труда работников Общества. Случаев нарушения условий Коллективного договора в отчетном году не было.

Членами первичных профсоюзных организаций являются 65% работников Общества (9 748 чел.).

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ и действующим Коллективным договором, в отчетном году на цели организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета первичных профсоюзных организаций филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 35,7 млн руб.

Динамика роста расходов Работодателя на реализацию социальной политики



Рост расходов на реализацию социальной политики в 2016 году по сравнению с 2015 годом обусловлен увеличением минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала.

d) Социальная политика

Направленная на сотрудников компании (G4-EC3, G4-51)

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ПАО «МРСК Северо-Запада», руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» утвержденная решением Совета директоров Общества, принятым на заседании 30.12.2014 (протокол № 172/14)

Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах, мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основными принципами реализации социальной политики являются:

- адресность – направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников;
- актуальность – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;
- компетентность – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;
- открытость – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;
- результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

В существующих условиях острой конкуренции на рынке труда регионов, учитывая сложность сохранения коллектива в условиях реорганизации предприятий электроэнергетики и на фоне процессов финансово-экономического кризиса, в 2016 году особое значение было уделено развитию социального аспекта производственных отношений.

Социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2016 года была ориентирована на:

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- обеспечение гарантий социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и решению текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика Компании в 2016 году комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, который скомплектован в составе Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 год по нескольким целевым направлениям.

(G4-EC3, G4-51)

Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа НПО) утверждалась Советом директоров Общества в разрезе полугодий 2016 года. Программа НПО на 1 полугодие утверждена решением Совета директоров Общества 17.03.2016. (протокол № 199/14) Программа НПО на 2 полугодие утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 19.07.2016 (протокол № 214/5). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения различных кадровых вопросов, таких как оптимизация численности административно-управленческого персонала, снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2016 года Компания продолжала сотрудничество с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее – НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по трем направлениям:

- ✓ Корпоративный план (финансируется Компанией), в том числе «Поддерживающая» программа;
- ✓ Паритетный план (финансируется Работником и Компанией);
- ✓ Программа «Софинансирование» (финансируется Работником, Компанией и Государством).

В рамках утвержденной Программы НПО на 1 и 2 полугодия 2016 года в Компании реализовывалась программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 319 работников.

В течение 2016 года негосударственную пенсию получали 3 584 человека из числа работников, вышедших на пенсию, при этом размер негосударственной пенсии в первую очередь зависит от должностного оклада работника, стажа его работы в электроэнергетике, наличия государственных и отраслевых, корпоративных наград. Понимая социальную значимость материальной поддержки работников после выхода на пенсию, руководство Общества ежегодно изыскивает возможности для финансирования программ негосударственного пенсионного обеспечения в условиях исключения из состава тарифа этих затрат региональными органами тарифного регулирования.

Поддержка пенсионеров

Социальная ответственность Компании, закрепленная в Коллективном договоре, предусматривает также затраты на материальную поддержку бывших работников ПАО «МРСК Северо-Запада», которые в течение отчетного года получали единовременную материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам, в ситуациях экстренной необходимости; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

Профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах, товарищеских матчах, смотрах и конкурсах.

В 2016 году для работников Общества было проведено более 150 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более двух с половиной тысяч человек.

Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

В течение отчетного года в Обществе проведены 186 тематических вечеров отдыха и более 40 экскурсий для работников, в которых было задействовано более 15 тысяч человек, 26 выставок творческих работ энергетиков и их детей.

Состоялось более 150 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов, в которых приняли участие более трех тысяч учащихся и студентов региона, а также молодых работников Общества.

Для членов Советов ветеранов исполнительного аппарата и филиалов Общества, объединяющих около 4 тысяч человек, в том числе для ветеранов войны, проведено порядка 140 мероприятий.

Организовано 72 тематических мероприятия, посвященных торжественным датам истории Отечества. В том числе в семи регионах присутствия МРСК Северо-Запада тысячи сотрудников компании приняли участие в проведении торжественных мероприятий, посвященных главному национальному празднику - Дню Победы в Великой Отечественной войне. Памятные акции и чествования ветеранов проведены в крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики:

1. Проведены акции по торжественному возложению цветов к мемориальным памятникам.
2. Проведены встречи с ветеранами, на которых перед героями выступили с концертными номерами работники филиалов.
3. В РЭСх и ПО организованы фотовыставки «Бессмертный полк» с фотоматериалами о героях – энергетиках и членах их семей.
4. Проведен конкурс детского рисунка, посвященный Великой Победе. Экспозиция рисунков представлена в холле исполнительного аппарата Общества.
5. Проведено вручение георгиевских ленточек.

Всего в 2016 году прошло около 800 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, участниками которых стали более 32 тысяч человек.

По инициативе и при активном участии Молодежного Совета Общества проводились уроки электробезопасности в детских домах, члены Молодежного Совета поздравляли воспитанников детских домов с Новым годом.

Направленная на людей, не являющихся сотрудниками компании

(EU28; EU29)

Для оперативной обратной связи с потребителями при массовых отключениях электроснабжения, вызванных явлениями природного или техногенного характера, а также противоправными действиями, которые привели к нарушениям в работе сетевого комплекса и аварийным отключениям, организована работа телефонной горячей линии «Включаем свет». Потребители могут бесплатно звонить по номеру 8-800-333-02-52, линия работает круглосуточно.

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» готовы к ликвидации возможных технологических нарушений: 226 работников компании в составе 37 мобильных бригад и 97 единиц техники готовы к ликвидации масштабных отключений, и при необходимости могут быть направлены на помощь коллегам филиалов. Дополнительно 35 аварийных бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. К эксплуатации готовы 235 резервных источников электроснабжения общей мощностью 40,9 МВт.

В ноябре 2016 года МРСК Северо-Запада направила на помощь коллегам Подмосковья 21 бригаду в составе 105 человек и 25 единиц спецтехники, в том числе бригадные автомобили и автогидроподъемники. В работах принимали участия сотрудники шести филиалов компании. Ранее в регионе в результате стихии - «ледяного дождя» произошли массовые нарушения электроснабжения. Обрывы проводов ЛЭП и другие технологические нарушения энергетики устраняли на территории пяти муниципальных районов

(G4-EC7)

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет поддержку благотворительных проектов регионального и федерального уровней в соответствии с Положением о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности (утв. решением Совета директоров Общества от 31.05.2016, протокол №208/23). Основные направления благотворительности и социальных программ:

- Сохранение культурного и исторического наследия;
- Поддержка спорта и популяризация здорового образа жизни;
- Адресная социальная поддержка граждан, в т.ч. ветеранов.

Сотрудники Компании широко вовлечены в волонтерские программы и проекты социальной солидарности на территории присутствия Общества. Энергетики регулярно проводят познавательные уроки, мастер-классы, «веселые старты» в детских домах и интернатах. В регионах ответственности организуются акции по сбору подарков и канцелярских принадлежностей для воспитанников подшефных учреждений, в их числе Кильдинская коррекционная школа-интернат (Мурманская область), социальный приют поселка Усть-Лэкчим Корткеросского района (Республика Коми), Бобровский и Котласский детские дома (Архангельская область).

В 2016 г. в преддверии новогодних праздников работники филиала «Комиэнерго» приняли участие в акции «Подари новогоднее чудо!» по сбору игрушек и новогодних украшений для пациентов ГУ «Республиканской детской клинической больницы».

Сотрудники филиала «Новгородэнерго» внесли вклад в ежегодную областную благотворительную акцию «Рождественский марафон» по оказанию помощи малообеспеченным семьям и детям, нуждающимся в лечении.

ПАО «МРСК Северо-Запада» – постоянный участник донорских акций и экологического волонтерства. В регионах ответственности постоянно действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и тружеников тыла. Работники Компании оказывают помощь пожилым людям в проведении ремонта, заготовке дров, обработке приусадебных участков, Общество участвует в организации транспортного обслуживания, а также приобретении медикаментов и оказании материальной помощи за счет средств Первичной профсоюзной организации, совместно с Советами Ветеранов и Советами молодежи филиалов Компании.

Работники Общества участвуют в акциях внутрикорпоративной благотворительности, помогая коллегам в трудных жизненных ситуациях. В 2016 г. в филиале «Архэнерго» был организован сбор денежных средств на лечение тяжелобольного ребенка, в филиале «Новгородэнерго» помощь оказана семье сотрудника, чей дом сгорел при пожаре. Материальная помощь оказывается путем благотворительных частных пожертвований и выделения профсоюзных средств.

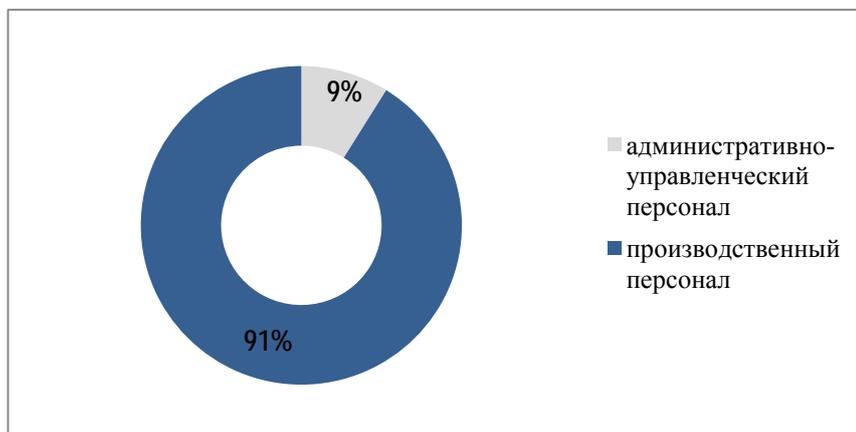
е) Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Положением о непрерывном профессиональном развитии персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 63,5% (9 329 человека), что на 24,4 п.п. (3680 человек) ниже по сравнению с 2015 годом. Снижение доли обученного персонала обусловлено проведением в 2015 году обязательного обучения персонала в области охраны труда правилам работы на высоте.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 91% (8 474 человек). Данный показатель в 2015 году составил 88,6%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.



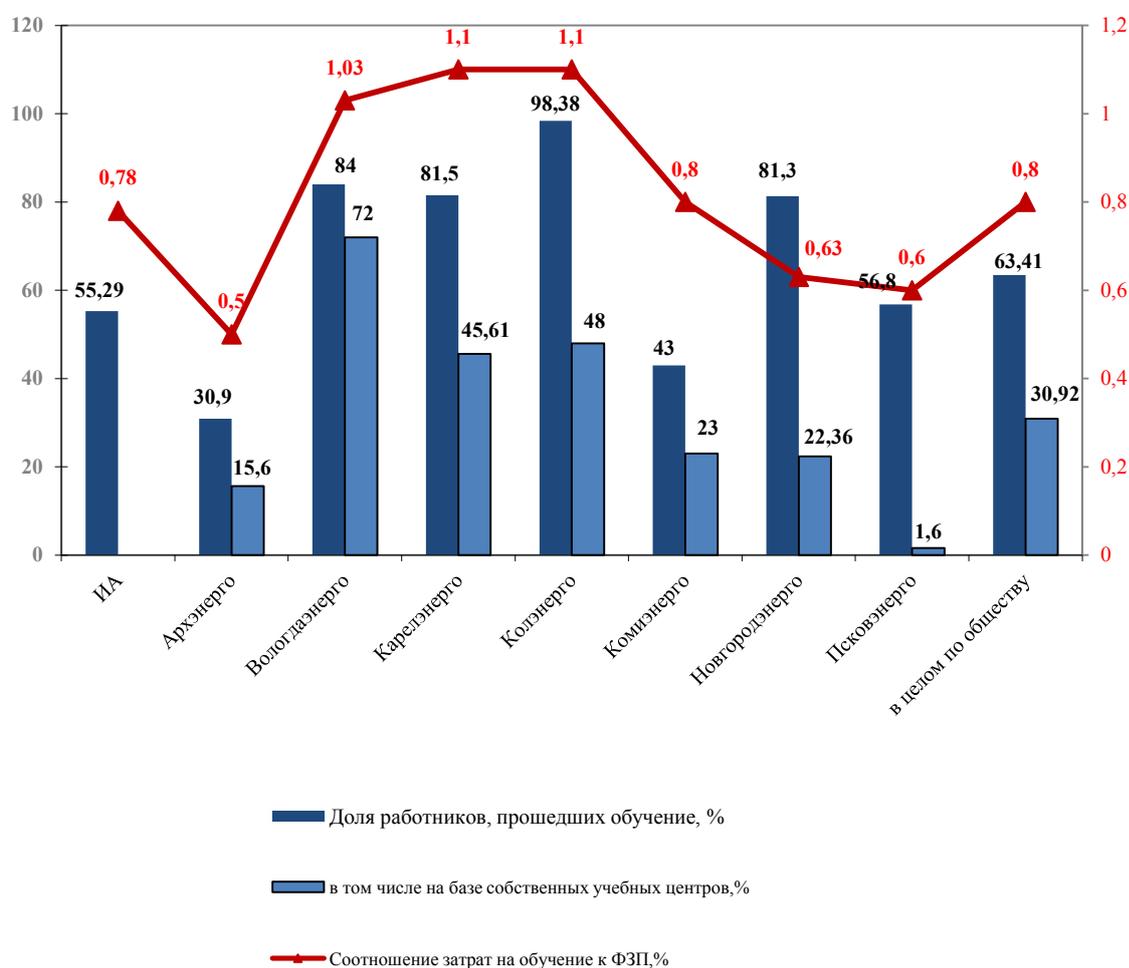
На базе корпоративных учебных центров в 2016 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 550 человек, что составляет 48,8% от общего числа обученных, что на 5,4 п.п. ниже, чем в 2015 году (в 2015 году на базе корпоративных учебных центров обучено 7 046 человек (54,2% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 95,7% (4 355 человека).

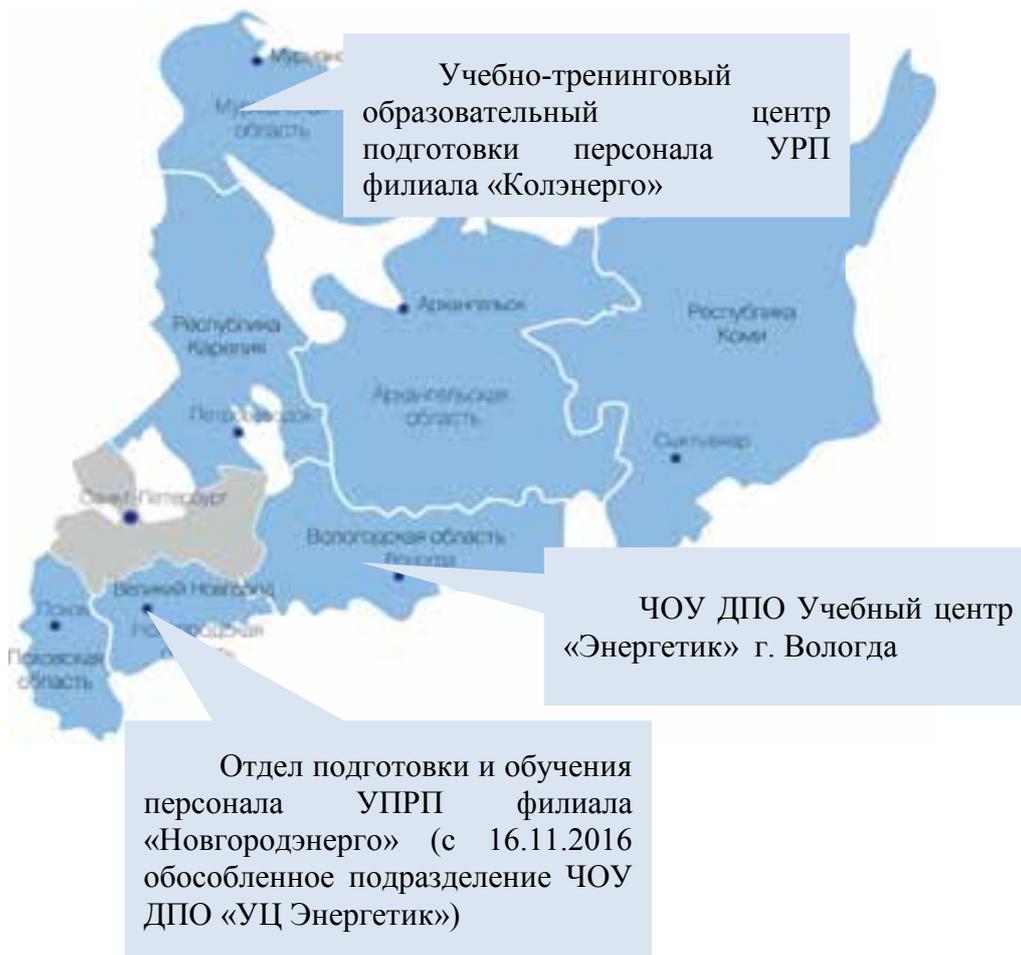
Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 51,9 млн руб., из них 14,4 млн руб. (27,7%) на подготовку на базе корпоративных учебных центров. В 2015 году на подготовку персонала было направлено 54,0 млн руб., из них на базе корпоративных учебных центров 21,4 млн руб. (39,6%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,8% (в 2015 году – 0,9%).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %.



Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Северо-Запада»



Взаимодействие с опорными образовательными организациями

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются также образовательные организации высшего образования (далее ООВО) и профессиональные образовательные организации (далее – ПОО):

- «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
- «Мурманский государственный технический университет»;
- «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»;
- «Вологодский государственный университет»;
- «Псковский государственный университет»;
- «Сыктывкарский лесной институт» (филиал) ФГБОУ ВПО Санкт-Петербургский ГЛТУ им. С.М. Кирова;
- «Петрозаводский государственный университет»;
- Хибинский технический колледж (филиал) Мурманского государственного арктического университета;
- «Череповецкий лесомеханический техникум им. В.П.Чкалова»;
- Индустриальный колледж г. Петрозаводск;
- «Псковский агротехнический колледж»;
- «Новгородский строительный колледж»;
- «Печорский промышленно-экономический техникум».

Основные направления взаимодействия с образовательными организациями определены соглашениями о сотрудничестве и включают:

- обучение персонала по основным и дополнительным профессиональным программам;
- целевую подготовку кадров;
- организацию практик студентов;

По итогам 2016 года на базе опорных ООВО 283 работника Общества прошли обучение по дополнительным профессиональным программам (в 2015 г. – 87). Для 258/361 студента ООВО/ПОО организована практика (112/116 в 2015 году), 39 выпускников принято на работу в ПАО «МРСК Северо-Запада» (16 в 2015 году).

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях развития кадрового потенциала Общества и планирования карьеры работников ПАО «МРСК Северо-Запада» сформированы управленческий и молодежный кадровый резерв.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2016 в управленческом кадровом резерве Общества состоят 707 работников.

Молодежный кадровый резерв формируется в целях:

- создания возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества;
- оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

В 2016 г. молодежный кадровый резерв Общества насчитывал 127 работников.

Молодые специалисты представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение. Так в 2016 году с участием молодых специалистов Общества прошли следующие мероприятия:

- Международный молодежный круглый стол в рамках Петербургского международного экономического форума;
- Форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж 2016»;
- мероприятия на площадке Молодежной политики «ENES 2016».

Участие в вышеуказанных проектах позволяет молодым специалистам не только получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний,

профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях, но и внести предложения по внедрению новых проектов и программ в структурные подразделения Общества.

Развитие работников, состоящих в кадровых резервах Общества, строилось на основе индивидуальных планов, учитывающих фактический уровень компетенций работников и требования целевых должностей.

Количество резервистов, принявших участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2016 году составило 349 человек.

В 2016 г. 86 человек из числа кадрового резерва переведены на вышестоящие должности, из них на целевые должности назначено 40 резервистов. Из состава управленческого кадрового резерва назначены на вышестоящие и целевые должности, а также переведены на иные должности в рамках ротации 74 работника. Также назначения на новые должности получили 12 молодых специалистов, состоящих в молодежном резерве, в том числе 1 резервист переведен на целевую должность, 11 – на иные вышестоящие должности в рамках ротации.

В течение 2016 г. укомплектовано внутренними кандидатами 85% должностей, из них 62% должностей (69 чел.) укомплектовано кандидатами из числа членов кадровых резервов (в 2015 году – 64%).

2.3.3. Охрана труда и здоровья работников

(G4-LA7; G4-LA8; EU25; EU18)

Общество в своей деятельности руководствуется Политикой Группы компаний Россети в области охраны, которая основывается на следующих принципах:

- стремление к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения;
- недопущение ведения любых работ с нарушением установленных требований охраны труда и соблюдение требования законодательства Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и других нормативных актов в области охраны труда.

Основные направления Компании, нацеленные на улучшение охраны труда

- Обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования в соответствии с требованиями действующего законодательства и нормативных актов по охране труда.
- Выполнение мероприятий по улучшению условий охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.
- Профилактика производственного травматизма.
- Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала.
- Обеспечение безопасности персонала при выполнении работ.
- Создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда на рабочих местах.
- Проведение специальной оценки условий труда; проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных и опасных факторов рабочей среды и трудового процесса.
- Своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами.
- Осуществление контроля (аудита) за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности.

- Предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса.

Показатели производственного травматизма

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии Положением о системе управления охраной труда. Требования Положения направлены на обеспечение безопасных условий труда работников на всех стадиях производственного процесса, создание условий, при которых обеспечивается предупреждение риска возникновения травматизма. Положением регламентирован процесс оценки действующей системы и принятия корректирующих мероприятий, позволяющих повысить эффективность работы в области охраны труда.

Среди основных причин производственного травматизма можно выделить следующие:

- ✓ неудовлетворительная организация производства работ;
- ✓ нарушение трудовой и производственной дисциплины;
- ✓ прочие причины.

Показатели производственного травматизма за 2012-2016 годы

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, чел.	14	15	9	6	5
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, чел.	1	3	4	1	3
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих)	0,94	1,0	0,61	0,40	0,34
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих)	0,07	0,2	0,27	0,07	0,20

Итогами работы в 2016 году явилось: снижение показателей производственного травматизма (число пострадавших снизилось на 17%), отсутствие случаев профессиональных заболеваний.

Однако, несмотря на принимаемые меры, в 2016 году допущено 3 случая смертельного травматизма, 2 из которых не связаны с невыполнением должностными лицами своих обязанностей и допущенными нарушениями самими пострадавшими (01.01.2016 – ДТП по вине стороннего водителя, 20.10.2016 – утопление, в результате падения пострадавшего в воду вследствие внезапного ухудшения состояния здоровья). Учитывая факты произошедших случаев травматизма, результаты служебных расследований обстоятельств и причин несчастных случаев, с целью недопущения случаев травматизма выработан комплекс мероприятий, изданы организационно-распорядительные документы.

С целью повышения эффективности принимаемых мер для предотвращения травматизма утверждена Советом директоров и реализуется Комплексная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.

Комплексная программа включает в себя следующие мероприятия:

- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- организацию производственного обучения персонала;

- обеспечение высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментом;
- работу с органами власти, надзорными и контролирующими органами, а также взаимодействие с общественностью;
- предотвращение травматизма при производстве плановых работ в электроустановках;
- снижение травматизма сторонних лиц, а особенно детей на объектах электросетевого комплекса Общества;
- оценку и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации.

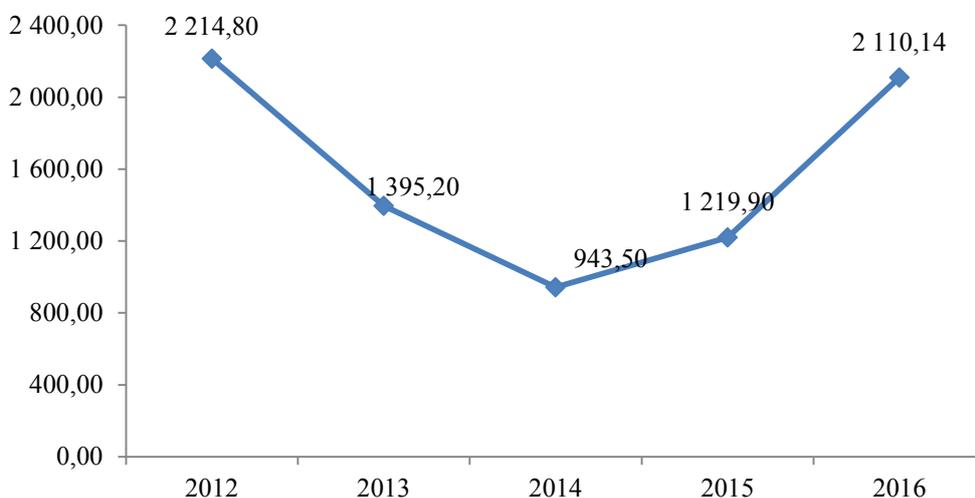
Для усиления степени ответственности руководства ПАО «МРСК Северо-Запада» за несчастные случаи в систему материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Компании включен квартальный показатель «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях».

Материальный ущерб

В суммарный ущерб в результате случаев производственного травматизма входят затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет:

Филиал/МРСК	Материальный ущерб, тыс. руб.				
	2012	2013	2014	2015	2016
«Архэнерго»	244,2	73,7	72,2	0,0	70,0
«Вологдаэнерго»	177,4	162,8	155,1	292,1	808,1
«Карелэнерго»	106,5	105,3	96,9	242,7	577,8
«Колэнерго»	108,9	117,2	102,6	179,5	169,8
«Комиэнерго»	1 243,5	345,2	370,7	322,2	284,0
«Новгородэнерго»	157,9	255,7	134,1	178,4	170,3
«Псковэнерго»	3,8	335,3	11,8	5,0	29,9
ИА МРСК Северо-Запада	172,6	0,0	0,00	0,00	0,0
Всего по МРСК Северо-Запада	2 214,8	1 395,2	943,5	1219,9	2110,1

Суммарный ущерб в результате случаев производственного травматизма



Затраты на охрану труда в Компании

	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн руб.	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2012	289,2	21,9	56,0	13,2	198,1
2013	323,0	24,3	61,8	15,9	221,0
2014	335,1	18,0	67,5	13,3	236,3
2015	339,4	25,5	66,8	10,4	236,7
2016	386,2	17,7	79,9	8,2	280,4

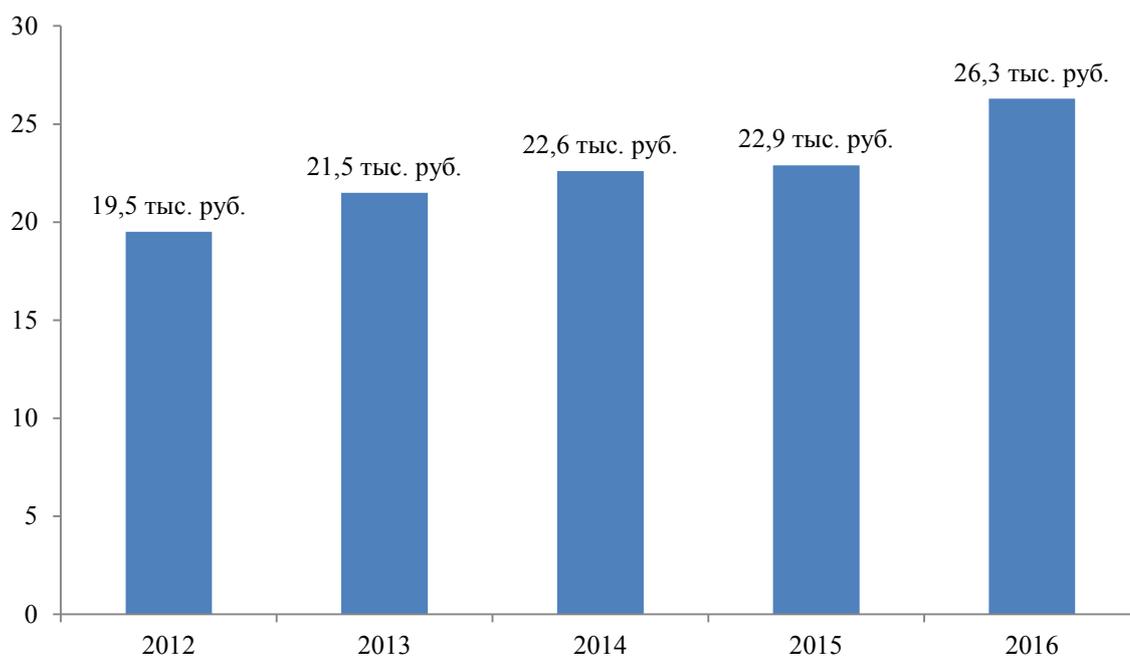
В целом структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Это объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер.

Рост затрат в 2016 на 14,8%:

- по проведению санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве связано с увеличением закупочной стоимости материалов (медикаменты и т.д);

- по обеспечению работников средствами индивидуальной защиты связано с приобретением компонентов систем обеспечения безопасности работ на высоте, в том числе анкерных устройств, систем спасения и эвакуации, страховочных привязей и стропов, в целях реализации требований правил охраны труда при работе на высоте.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работающего в 2012-2016 гг.



(G4-LA8)

Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 год заключен с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы и Соглашения о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы на период 2016-2018 годов. Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной; смывающими и (или) обезвреживающими средствами; молоком или другими равноценными пищевыми продуктами Приложениями к Коллективному договору являются:

- ✓ Положение о порядке обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «МРСК Северо-Запада» смывающих и обезвреживающих средств;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «МРСК Северо-Запада», занятым на работах с вредными условиями труда.

(EU18)

Работа с подрядными организациями ведется в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с: Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок (в ред. от 19.02.2016).

В 2016 году не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Общества.

В Прил.12. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда можно более подробно ознакомиться с информацией.

Целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Компании

Данная составляющая социального пакета персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Коллективным договором предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций работникам, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50 % скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

Медицинское страхование работников

Добровольное медицинское страхование (далее – ДМС) и страхование от болезней и несчастных случаев (далее – НС) работников Общества осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров 11.12.2015 (протокол №193/8) с изменениями, утвержденными 17.12.2014 (протокол № 170/12), и Программой страховой защиты Общества на 2016 г., утвержденной решением Совета директоров 29.12.2015 (протокол № 195/10).

Страхование работников в 2016 г. по ДМС и НС осуществляло АО «СОГАЗ».

Компания в 2016 г. изыскивала возможность нести расходы на оздоровление детей работников, что особенно важно с учетом климатических особенностей районов Крайнего Севера, где расположена большая часть филиалов Общества. Так в течение отчетного года за счет полного либо частичного использования средств Общества санатории и пансионаты страны, детские оздоровительные лагеря и детские санаторно-оздоровительные лагеря, в том числе курорты Краснодарского края, посетили дети работников в возрасте от 7 до 15 лет (включительно) в количестве 567 человек. Расходы Общества на оздоровление детей работников составили 11,4 млн руб. В 2016 году Общество обеспечило частичную компенсацию стоимости путевок работникам в санатории и пансионаты Республики Крым на сумму 1,8 млн руб.

2.3.4. Охрана окружающей среды

В полной мере осознавая необходимость поддержания в регионах присутствия экологического равновесия, являющегося основой жизнедеятельности населения, компания рассматривает работу по охране окружающей среды как неотъемлемую часть производственной деятельности, и определяет повышение уровня экологической безопасности при эксплуатации и строительстве электрических сетей является приоритетной задачей ПАО «МРСК Северо-Запада».

Основополагающими принципами Экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» являются:

- рациональное использование природных ресурсов при передаче и распределении электрической энергии;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду путем внедрения современных технологий производства и методов управления;
- открытость и доступность экологической информации и результатов экологического мониторинга, незамедлительное информирование всех заинтересованных сторон о произошедших инцидентах с неблагоприятными экологическими последствиями и принятых мерах по их ликвидации.

ПАО «МРСК Северо-Запада» берет на себя обязательства в реализации Экологической политики и обязуется неукоснительно соблюдать требования природоохранного законодательства Российской Федерации.

Первоочередные экологические задачи

Приоритетными целями ПАО «МРСК Северо-Запада» в области охраны окружающей среды, согласно утвержденной Программы реализации Экологической политики, являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

Основными задачами ПАО «МРСК Северо-Запада» в сфере охраны окружающей среды являются:

- предотвращение загрязнения земель трансформаторным маслом путем своевременного ремонта и реконструкции маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслобункеров;
- разработка и согласование проектов зон санитарной охраны артезианских скважин, используемых для водоснабжения объектов филиалов;
- обустройство мест временного накопления отходов;
- реализация целевой программы замены и утилизации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ);
- контроль соблюдения подрядными организациями, производящими работы на объектах Общества, требований природоохранного законодательства.

Стратегическими экологическими задачами Общества на период до 2016 г. являлись совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, природопользования, проведение экологических аудитов для комплексной оценки природоохранной деятельности и разработка мероприятий для ее совершенствования.

Применение перспективных технологий и решений

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2016 г. Обществом проведены следующие мероприятия:

- В рамках программы реализации экологической политики проведена замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом.

- Выполнена реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслобункеров.

- Для обеспечения экологически безопасного обращения с отходами в филиалах Общества обустроены места временного накопления отходов, а также организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям, с целью дальнейшей утилизации, размещения.

- Производственными отделениями филиалов регулярно проводился аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры.

- В 2016 г в филиалах Общества воздушные линии электропередачи 0,4 кВ и выше оснащены птицевоздушными устройствами в количестве 446 шт.

В полном объеме выполняются условия лицензионных соглашений на право пользования недрами, проводятся лабораторные анализы воды из скважин по показателям качества и компонентному составу.

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

		2012	2013	2014	2015	2016
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	186	224	277	270	314
Вакуумные выключатели 3-20 кВ	шт.	5 071	5517	5912	6188	6474
СИП на ВЛ 0,4 кВ	км	3112	4619	5576	6257	6833
СИП на ВЛ 6-20 кВ	км	3 315	4089	4815	5388	6098

В Компании работают семь экологов, аттестованных на право осуществления деятельности по экологическому аудиту имеющих удостоверения экологов-аудиторов (шесть – в филиалах Компании, один – в Исполнительном аппарате).

Экологический аудит осуществляется на объектах Общества в целях предотвращения нарушений требований в области охраны окружающей среды и обеспечения выполнения мероприятий по снижению негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду.

2.3.4.1 Загрязнение воздуха (G4-EN15; G4-EN21) и других загрязняющих веществ).

Наименование	Ед. изм.	2016
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	т	477,810
в том числе:		
Твердых	т	50,351
газообразных и жидких	т	427,228
из них:		
диоксид серы	т	21,373
оксид углерода	т	166,433
окислы азота (в пересчете на NO ₂)	т	145,924
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	3,93
летучие органические соединения	т	82,299
бензапирен	т	0,000001

Водопользование (G4-EN8).

	Ед. изм.	2012	2013	2014	2015	2016
Забор и получение воды, в т. ч.:	тыс. м ³	206,31	212,93	197,31	185,10	144,73
из поверхностных источников	тыс. м ³	23,19	22,55	23,07	19,91	13,2
из подземных источников	тыс. м ³	43,81	41,91	45,70	42,57	33,64
из других источников	тыс. м ³	139,31	148,46	128,53	122,62	97,88

Основной объем потребляемой воды расходуется на хозяйственно-питьевые нужды - 70 %, на производственные нужды – 30 %.

2.3.4.2. Промышленные отходы (G4-EN23)

Наименование	Ед. изм.	2016
Образовано отходов, всего	т	5938,216
в том числе		
I класса опасности	т	5,027
II класса опасности	т	11,254
III класса опасности	т	101,725
IV класса опасности	т	4309,951
V класса опасности	т	1510,259
Передано отходов сторонним организациям, всего	т	5938,216
в том числе на размещение	т	3904,214

Производственная деятельность на охраняемых природных территориях (G4-EN11).

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на охраняемых природных территориях, в том числе:

1. В Вологодской области (филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго») на природных территориях с особым охраняемым режимом:

- национальный парк «Русский Север» (Кирилловский район);
- «Дарвинский заповедник» (Череповецкий район).

Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде.

На территории национального парка «Русский север» расположены следующие линии электропередачи:

№ п/п	Объект (ВЛ)	Протяженность ВЛ, км	Площадь земельного участка в аренде, Га
1	ВЛ 110 кВ «Белозерск – Кириллов»	20,5	0,3737
2	ВЛ 110 кВ «Николоторжская 1-2»	25,4	0,966
3	ВЛ 110 кВ «Никольский Торжок – Нефедово»	24,8	0,1877
4	ВЛ 35 кВ «Коротец-Чарозеро»	20,3	0,2104
5	ВЛ 35 кВ «Петренево – Коврижино»	6,8	0,1552
6	ВЛ 35 кВ «Коварзино – Коротец»	19	0,1905
7	ВЛ 35 кВ «Вашки – Коротец»	9,3	0,1414
8	ВЛ 35 кВ «Коврижино-Кириллов»	13,5	0,0868
ИТОГО:		139,6	2,3387

На территории Дарвинского заповедника расположена ВЛ 10 кВ «Заповедник», протяженностью 15 км.

2. В Республике Карелия (филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»), где находятся следующие природные территории с особым охраняемым режимом: ПС-35/10 кВ «Жарниково», ВЛЗ-35 кВ № 94П «ПС Великая Губа – ПС 44П «Жарниково» - частично расположены на территории земель государственного республиканского зоологического заказника «Кижский».

f) Штрафы, наложенные за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований (G4-EN29), расходы и инвестиции на охрану окружающей среды (G4-EN31).

Штрафы за нарушения требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2016 году составили 210 тысяч рублей.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

Наименование показателя	Сумма затрат, тыс. руб.				
	2012	2013	2014	2015	2016
Текущие затраты на охрану окружающей среды, в том числе:	12 862,25	13 169,96	13 535,40	11 096,97	12 988,08
по охране и рациональному использованию водных ресурсов	6 598,06	5 320,47	5 042,74	3 758,72	4 337,09
по охране атмосферного воздуха	1 010,96	1 355,32	1 358,03	1 651,75	1 930,30
по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	5 253,23	5 945,17	6 883,83	5 686,49	6 100,98
по рекультивации земель	-	549,00	250,80	-	31,00

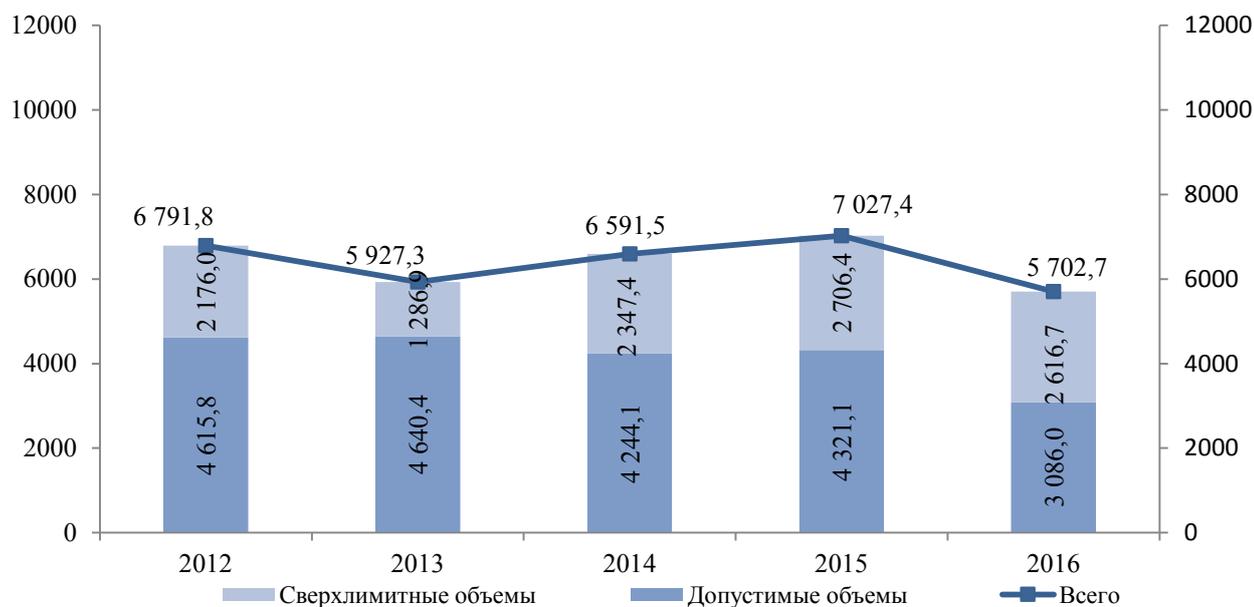
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Наименование	2012	2013	2014	2015	2016
Всего, в т. ч.	6 791,75	5 927,33	6 591,50	7 027,44	5 702,67
допустимые объемы	4 615,75	4 640,44	4 244,09	4 321,07	3 086,01
сверхлимитные объемы	2 175,99	1 286,89	2 347,41	2 706,37	2 616,66
Сбросы в водные объекты, в т. ч.					
допустимые объемы	130,67	140,84	147,69	165,52	256,59
сверхлимитные объемы	0,50	1,24	0,22	2,61	113,99
Выбросы в атмосферу, в т. ч.					
допустимые объемы	548,38	964,61	1 155,72	829,58	754,85
сверхлимитные объемы	232,83	160,98	148,89	129,55	52,65
Размещение отходов, в т. ч.					
допустимые объемы	6 112,69	4 821,87	5 388,09	6 032,34	4 691,23
сверхлимитные объемы	4 252,74	4 399,86	3 947,72	4 028,60	2 890,77
сверхлимитные объемы	1 859,95	482,02	1 340,37	2 003,74	1800,46

В 2016 году наблюдается уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду по сравнению с 2015 годом.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



(G4-EN29)

Штрафы за нарушения требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2016 году составили 210 тысяч рублей.

2.3.5. Энергосбережение и энергоэффективность

Организация работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности

Работа по энергосбережению и повышению энергоэффективности организована в Обществе в соответствии с утвержденной решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол № 223/14) Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 гг. (далее – Программа).

В 2017 году ПАО «МРСК Северо-Запада» планирует разработку, внедрение и подготовку к сертификации системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012).

Нормативные и законодательные акты, на основе которых организованы и проводились работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году, приведены в Прил.13. Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности.

2.3.5.1 Выполнение целевых показателей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2016 - 2020 гг. и приведены в таблице «Потребление топлива».

(G4-EN3; G4-EN6)

Потребление топлива

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт ч	2 471,84	2 484,67
		млн руб. без НДС	4 868,76	5 391,98
		% от отпуска в сеть	6,30	6,22
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	90,38	74,10
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.*:	млн руб. без НДС	318,12	286,23
		тыс. т у.т.	18,69	18,42

3.1.	электрическая энергия	млн кВт·ч	85,11	81,73
		тыс. т у.т.	10,21	9,81
		млн руб. без НДС	221,44	198,01
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	54 760,86	55 404,39
		тыс. т у.т.	7,83	7,92
		млн руб. без НДС	93,41	85,34
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	562,68	603,20
		тыс. т у.т.	0,65	0,70
		млн руб. без НДС	3,27	2,88
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	6,11	3,90
		тыс. м ³	182,53	133,85
4,1	водоснабжение горячее	тыс. м ³	39,96	27,60
		млн руб. без НДС	0,96	0,25
4,2	водоснабжение холодное	тыс. м ³	142,57	106,26
		млн руб. без НДС	5,14	3,65
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	12 892,77	13 121,99
		тыс. т у.т.	15,13	15,40
		млн руб. без НДС	414,56	404,83
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	7 602,01	7 762,50
		тыс. т у.т.	8,61	8,79
		млн руб. без НДС	245,63	235,88
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	6 250,56	6 458,04
		тыс. т.у.т.	7,08	7,31
		млн руб. без НДС	199,91	195,82
5.1.2.	спецтехникой	тыс.л	1 351,45	1 304,46
		тыс. т.у.т.	1,53	1,48
		млн руб. без НДС	45,71	40,06
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	5 290,76	5 359,49
		тыс. т.у.т.	6,52	6,61
		млн руб. без НДС	168,93	168,95
5.2.1.	автотранспортом	тыс.л.	2 684,19	2 727,91
		тыс. т.у.т.	3,31	3,36
		млн руб. без НДС	85,75	85,58
5.2.2.	спецтехникой	тыс.л	2 606,57	2 631,58
		тыс. т.у.т.	3,21	3,24
		млн руб. без НДС	83,18	83,37
5.3.	Иные виды топлива для автотраспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. т.у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	1,48

5.3.2	электрическая энергия	млн кВт·ч	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	1,48

*Иных видов энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице «Потребление топлива», Общество в отчетном году не использовало.

(G4-EN1)

Основным видом ресурса, используемым Обществом, является электроэнергия (техногенный возобновляемый ресурс). Другими видами ресурсов являются моторное топливо (не возобновляемый ресурс), природный газ (не возобновляемый ресурс), водоснабжение на хозяйственные нужды зданий (возобновляемый ресурс).

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 % вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

Целевые и сопутствующие мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование	Эффект в натуральном выражении, (млн кВт ч)		Экономический эффект, млн руб.	
	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	31,41	41,28	81,22	157,53
Сопутствующие мероприятия	12,03	15,47	46,97	41,21
Итого	43,44	56,75	128,19	198,74

Основные целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, (млн кВт·ч)	Экономический эффект, млн руб.
	Факт	Факт
Организационные мероприятия	40,41	155,68
Технические мероприятия	0,87	1,84
Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство	6,86	15,12
Программа развития средств учета и контроля электроэнергии	8,00	24,70
Прочие программы и мероприятия	0,62	1,38
Итого	56,75	198,74

По итогам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий составил в целом 41,28 млн кВт·ч в натуральном и 157,53 млн руб. в денежном выражении. Эффект от реализации «сопутствующих» мероприятий составил 15,47 млн кВт·ч на сумму 41,21 млн руб. *Общий эффект составил 56,75 млн кВт·ч на сумму 198,74 млн руб.*

Основные целевые мероприятия, обеспечивающие снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды

По результатам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 1,26 тыс. т.у.т. на сумму 3,32 млн руб. при плане 0,4 тыс. т.у.т. на сумму 1,12 млн руб.

2.3.6. Политика в области качества

Политика в области качества является одним из ключевых документов системы менеджмента качества, закрепляет основные приоритеты и принципы деятельности

ПАО «МРСК Северо-Запада» и является основой для постановки целей и задач на всех уровнях управления.

Приоритетом своей деятельности Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержание высокого уровня обслуживания потребителей.

Политика в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада» формирует основные принципы повышения качества услуг:

- систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания;
- непрерывное совершенствование и повышение результативности системы управления Компании путем применения современных методов управления;
- оптимизация производственных и управленческих процессов;
- постоянное повышение уровня компетентности персонала и создание условий для участия каждого сотрудника в улучшении деятельности Компании;

- рациональное использование ресурсов Компании;
- развитие долгосрочных, устойчивых и взаимовыгодных партнерских отношений с поставщиками;
- принятие управленческих решений на основе постоянного анализа результатов деятельности компании;
- поддержание высокого уровня корпоративных ценностей.

Политика в области качества утверждена Генеральным директором, доведена до всех работников ПАО «МРСК Северо-Запада»⁸ (в т. ч. показатели уровня надежности и качества).

Информация по выполнению показателей эффективности, уровня надежности и качества за 2016 года представлена в разделе «Производственные результаты».

2.3.7. Консолидация электросетевых активов

2.3.7.1. Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.

В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Правительством РФ (далее – Стратегия), основной целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории соответствующего региона на этапе распределения электрической энергии.

Одной из задач, стоящей перед электросетевым комплексом, является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций (далее – ТСО) и повышение контроля над ними.

Действуя в рамках Стратегии и в целях обеспечения необходимого уровня надежности и качества энергоснабжения потребителей, консолидация электросетевых активов определена приоритетным направлением деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада».

Работа по консолидации электросетевых активов в ПАО «МРСК Северо-Запада» построена на рассмотрении поступающих заявок на передачу объектов электросетевого хозяйства, а также выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации их ПАО «МРСК Северо-Запада», и последующем взаимодействии с собственниками таких объектов для определения оптимальных условий соответствующих сделок.

В целях определения возможности консолидации электросетевого комплекса на территории присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» на постоянной основе ведется мониторинг и анализ деятельности смежных ТСО, структуры их собственности, принятых тарифно-балансовых решений органов исполнительной власти в области регулирования тарифов в отношении данных ТСО.

Основное внимание уделяется тем ТСО, которые владеют объектами электросетевого хозяйства, имеющими технологическую связь с объектами ПАО «МРСК Северо-Запада».

В сложившихся макроэкономических условиях одним из актуальных способов консолидации объектов электросетевого хозяйства в ПАО «МРСК Северо-Запада» является создание совместных проектов с региональными органами исполнительной

⁸ Политика в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада» размещена на сайте Общества по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/policyquality>

власти, предусматривающих консолидацию регионального, муниципального, а также бесхозяйного электросетевого имущества на базе ПАО «МРСК Северо-Запада».

На сегодняшний день Соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса (далее – Соглашение) подписаны с руководителями исполнительной власти следующих регионов:

- Республика Карелия
- Республика Коми
- Мурманская область

Также в настоящее время ведется активное взаимодействие с Правительством Новгородской области с целью подписания аналогичного Соглашения.

В целях обеспечения надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» ведется постоянное взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, лишившимися статуса ТСО, с целью проработки вариантов передачи принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства под управление ПАО «МРСК Северо-Запада».

В тоже время имеются случаи обращения к ПАО «МРСК Северо-Запада» со стороны собственников объектов электросетевого комплекса предложений о передаче принадлежащих им объектов в счет погашения задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

Необходимо отметить также, что в рамках Соглашений о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса с Правительством региональных органов исполнительной власти ПАО «МРСК Северо-Запада» планируется консолидировать в том числе и объекты электросетевого хозяйства владельцев, лишившихся статуса ТСО. Например, в Республике Коми (ООО «Энерготрейд», ООО «Республиканская сетевая компания», ООО «ГИРС»), в Мурманской области (МУП «Сервис», МУП «Городские сети», ООО «Профсервис»).

2.3.7.2. Объемы консолидации электросетевых активов

Программа консолидации электросетевых активов является целевой программой ПАО «МРСК Северо-Запада».

Реализация Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северо-Запада» направлена на осуществление следующих основных задач:

- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения;
- сокращение дебиторской задолженности за счет приобретения объектов электросетевого хозяйства;
- сокращение доли неподконтрольного НВВ в регионе присутствия.

В 2016 году Программой консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северо-Запада» были запланированы мероприятия по консолидации объектов электросетевого хозяйства, предполагающие следующее увеличение показателей Общества:

	Объем электросетевого хозяйства, у.е.	Установленная мощность, МВА	Протяжённость линий электропередач, км
ВСЕГО	1 180	26	348
в т.ч. аренда	1030	14	296
в т.ч. приобретение	150	12	52

Затраты на 2016 год, запланированные в Программе консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северо-Запада», составили 5 млн руб., в том числе на приобретение – 0,4 млн руб., на аренду – 4,3 млн руб.

Фактические затраты на мероприятия по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 год составили 6 млн руб., из которых на аренду электросетевого имущества – 5,9 млн руб., на приобретение электросетевого имущества – 0,1 млн руб.

Объемы консолидации ПАО «МРСК Северо-Запада» за последние 3 года

ПАО «МРСК Северо-Запада»	2014			2015			2016		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО ПАО «МРСК Северо-Запада»	76	821	2511	77	823	2351	92	1127	3317
Приобретение электросетевых объектов	2	18	214	2	20	53	10	43	122
Аренда электросетевых объектов	75	803	2298	75	803	2298	82	1084	3195
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2.3.8. Перспективное развитие

Целью системы планирования и управления развитием электроэнергетики является обеспечение синхронизации вводов генерирующих мощностей и сетевой инфраструктуры, их технологической совместимости для удовлетворения спроса на электрическую энергию (мощность) и предупреждения возникновения избытков или дефицитов электроэнергии в энергосистеме.

С целью разработки предложений по развитию электросетевой инфраструктуры для обеспечения устойчивого социально-экономического роста регионов РФ, повышения доступности энергетической инфраструктуры, развития конкуренции на рынке электроэнергии (мощности) и синхронизации развития магистральных и распределительных электрических сетей в ПАО «МРСК Северо-Запада» ежегодно разрабатываются (актуализируются) с привлечением специализированных проектных организаций Комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъекта РФ на пятилетний период (далее – КПР).

Разработанные КПР используются в качестве обосновывающих материалов при подготовке инвестиционных программ филиалов Общества, при формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ и формировании программ технического перевооружения электросетевых объектов.

Для ПАО «МРСК Северо-Запада», равно как и для других распределительных сетевых компаний, одним из актуальных направлений перспективного развития остается решение проблемы дефицита электрической мощности, которая возникает, в том числе, из-за наличия в регионах присутствия Компании закрытых центров питания – электрических подстанций, оборудование которых работает со стопроцентной загрузкой.

Вывод в ремонт или аварийное отключение одного из трансформаторов на подобной подстанции приводит к перегрузке оставшегося в работе оборудования, к необходимости перевода нагрузки на другие подстанции или к вводу графиков ограничения электроснабжения потребителей. По этой причине нет возможности присоединения новых потребителей, а также отсутствует возможность проведения ремонтных работ на таких подстанциях.

Осознавая важность надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, обеспеченность запасом мощности для технологического подключения новых потребителей, Компания предпринимает меры для снижения количества энергодефицитных центров питания.

Динамика изменения количества энергодефицитных центров питания
в 2012-2016 гг. (с учетом договоров на технологическое присоединение)

По состоянию на 31.12.2016 энергодефицитными (с учетом заключенных договоров на технологическое присоединение) являются 118 центров питания 35 кВ и выше (10% от общего количества центров питания), дефицит мощности составляет 290 МВА.

С 2013 г. в результате реализации проектов, предусмотренных инвестиционной программой Общества, количество энергодефицитных центров питания 35 кВ и выше неуклонно снижается. К 2021 г. планируется снизить количество энергодефицитных центров питания до 97 шт. (на 18% меньше, чем в 2016 г.).

Динамика размера дефицита мощности энергодефицитных центров питания
в 2012-2016 гг. (с учетом договоров на технологическое присоединение)

К 2021 г. планируется достичь показателя дефицита мощности на уровне 190 МВА, что на 34% меньше, чем в 2016 г.

2.3.8.1. Разработка автоматизированной системы формирования прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления

В целях предоставления полной информации о текущем состоянии и развитии электросетевого хозяйства в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана подсистема публикации «Отображение энергообъектов в системе Google». Работа выполнена в соответствии с типовыми функциональными требованиями к визуализации текущей загрузки центров питания 35 кВ и выше.

Подсистема публикации «Отображение энергообъектов в системе Google» введена в промышленную эксплуатацию в ПАО «МРСК Северо-Запада» в конце 2012 г.

Система содержит информацию о центрах питания и структуре сети – автоматически обработанная информация позволяет понять перспективу изменений нагрузки на центры питания, получить целостную картину. На электронной карте отражена информация о характере энергообъектов: перегрузках, свободных мощностях и планируемой реконструкции центров питания.

2.3.8.2. Информация о наличии (разработке) схем перспективного развития сетей, согласованных с администрацией субъектов РФ

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» от 17.10.2009 № 823 схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ разрабатываются органами исполнительной власти субъектов РФ при участии системного оператора и сетевых организаций на пятилетний период с учетом схемы и программы развития Единой энергетической системы России.

Информация о наличии схем и программ развития электроэнергетики субъектов РФ

Субъект РФ	Год разработки	Проектный период реализации СиПР
Архангельская область	2016 г.	2016-2020 гг.
Вологодская область	2016 г.	2017-2021 гг.
Республика Карелия	2016 г.	2016-2020 гг.
Мурманская область	2016 г.	2017-2021 гг.
Республика Коми	2016 г.	2016-2021 гг.
Новгородская область	2016 г.	2016-2020 гг.
Псковская область	2016 г.	2016-2020 гг.

Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ согласованы, как с ПАО «МРСК Северо-Запада», так и с ОАО «СО ЕЭС» (РДУ, ОДУ).

Основными целями разработки схем и программ развития электроэнергетики являются развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, обеспечение удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность, формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики.

Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ являются основой для разработки инвестиционных программ распределительных сетевых компаний ПАО «МРСК Северо-Запада» разрабатывает и утверждает инвестиционные программы с учетом мероприятий, отраженных в схемах и программах развития электроэнергетики

субъектов РФ.

3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.

3.1.1. Структура системы корпоративного управления.



Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества.

Совет директоров – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Правление – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать отдельные вопросы руководства текущей деятельностью Общества.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Ревизионная комиссия – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Корпоративный секретарь - должностное лицо Общества, к функциям которого относится организационное обеспечение работы Совета директоров Общества, участие в

организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества; участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества и др.

Комитеты СД – совещательные органы Общества, созданные для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров (либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества), и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Департамент внутреннего аудита – структурное подразделение Общества, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом. Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

3.1.2. Полномочия и обязанности органов корпоративного управления

Органы управления:

Система управления в Компании направлена на эффективное осуществление финансово-хозяйственной деятельности с обеспечением баланса интересов различных групп стейкхолдеров, включая акционеров, менеджмент и т.п.

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления систему органов управления и контроля и включает в себя:

Общее собрание акционеров:

ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится вести конструктивный диалог с акционерами на основе уважения их прав и законных интересов, обеспечивая высокий уровень доверия между акционерами и Обществом в отношениях, возникающих в процессе управления компанией. При этом Компания придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам, в том числе к акционерам, владеющим небольшими пакетами ценных бумаг.

Право акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Компании в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений, гарантируется выполнением установленных законодательством Российской Федерации требований о раскрытии информации.

В частности, в целях своевременного информирования акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» о проведении Общего собрания акционеров в 2016 г. Общество размещало сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров Общества на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет не позднее 30 дней до даты проведения собрания акционеров. В целях обеспечения свободного и необременительного доступа акционеров к материалам Общего собрания акционеров Компания размещала все материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров на официальном веб-сайте.

В целях обеспечения надежной защиты прав акционеров Компании на участие в Общем собрании акционеров и достоверности результатов голосования функции Счетной

комиссии на Общем собрании акционеров выполняет профессиональный участник рынка ценных бумаг регистратор Компании – АО «Регистратор «Р.О.С.Т.»).

В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» предусмотрена возможность для акционеров беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для них способом. В сообщении о проведении годового общего собрания акционеров, размещенном на сайте Общества, указывается место проведения собрания, перечень адресов, по которым могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования. В материалах, предоставляемых акционерам при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров, имеется информация о проезде к месту проведения собрания.

ПАО «МРСК Северо-Запада» приглашает для участия в Общем собрании акционеров членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, кандидатов в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, и аудитора. Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы до момента принятия решения по вопросам повестки дня.

В 2016 г. проведено одно Общее собрание акционеров Компании, которое состоялось 08.06.2016 (протокол № 11). Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждены: годовой отчет Общества за 2015 г., годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2015 г., распределение прибыли (убытков) Общества за 2015 отчетный год, аудитор Общества, Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. Избраны: Члены Совета директоров Общества, Члены Ревизионной комиссии Общества.

Сведения о кворуме Общего собрания акционеров за последние 5 лет:

2012	Годовое Общее собрание акционеров	21.06.2012	88,7806%
	Внеочередное Общее собрание акционеров	28.08.2012	88,9219%
2013	Годовое Общее собрание акционеров	21.06.2013	88,0301%
2014	Внеочередное Общее собрание акционеров	12.03.2014	87,9028%
	Годовое Общее собрание акционеров	25.06.2014	88,6971%
2015	Годовое Общее собрание акционеров	23.06.2015	87,8867%
2016	Годовое Общее собрание акционеров	08.06.2016	88,2473%

Совет директоров:

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Компании является наличие профессионального Совета директоров. Деятельность Совета директоров Компании регламентируются Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

К основным функциям Совета директоров Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех групп акционеров способствует включение в его состав независимых директоров.

Эффективное корпоративное управление требует открытого диалога между Советом директоров и исполнительными органами Компании. С этой целью Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Компании, в том числе о выполнении решений Совета директоров. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности Правления Компании, включая мониторинг и оценку его деятельности.

Календарь корпоративных событий в 2016 г.

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего
ГОСА						1							1
Заседания СД	-	2	3	6	2	3	4	2	3	2	1	4	32
Заседания Комитетов СД:													
Комитета по аудиту	-	2	1	1	1	-	-	3	-	1	2	1	12
Комитета по кадрам и вознаграждениям	-	1	1	2	1	1	-	1	1	1	1	1	11
Комитет по стратегии и развитию	-	3	1	3	2	1	-	2	1	1	2	3	19
Комитета по надежности	-	1	-	1	1	-	-	1	-	1	-	2	7
Комитета по технологическому присоединению	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	1	-	5

3.1.3. Совершенствование корпоративного управления

Под корпоративным управлением ПАО «МРСК Северо-Запада» понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Компании в интересах акционеров. Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Компании, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Корпоративное управление в Компании основывается на принципах подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности.

Принципы и структура корпоративного управления в Компании, описание реализуемой в Компании практики корпоративного управления и другие аспекты корпоративного управления в Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада».

Система и практика корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечивает надежные способы учета прав на акции, реализацию акционерами права на участие в управлении Компанией, права на получение части прибыли Компании, права на получение существенной информации о Компании.

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – ККУ или Кодекс корпоративного управления), и Правил листинга ПАО Московская биржа.

Менеджмент Компании проводит регулярный мониторинг Устава и внутренних документов Компании на соответствие действующему законодательству РФ, своевременно инициируя внесение изменений.

В 2016 году в целях совершенствования корпоративного управления по инициативе Совета директоров Общества от 29.04.2016 (протокол № 205/20) в повестку дня годового Общего собрания Общества был включен вопрос об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции. Положение о Совете

директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции утверждено годовым Общим собранием акционеров Компании 08.06.2016 (протокол №11).

Основные изменения, содержащиеся в новой редакции Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», предусматривали:

1. Уточнение полномочий и расширение зоны ответственности Председателя Совета директоров (в соответствии с п.п.122-124 ККУ);

2. Возложение на членов Совета директоров Компании обязанности воздерживаться от действий, которые могут привести к конфликту интересов, а также обязанности по неразглашению конфиденциальной информации (п.п. 128, 132; 133, 145 ККУ);

3. Возможность использования современных средств связи для работы Совета директоров и взаимодействия членов Совета директоров Компании.

В настоящее время подготовлен проект изменений в Устав Компании, отражающий изменения законодательства РФ, вступившие в силу в 2016 и 2017 годах. Указанные изменения Устава Компании планируются к вынесению на годовое Общее собрание акционеров Компании в 2017 году.

Следуя общепризнанным российским и международным принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного управления, актуализированы и утверждены решением Совета директоров Компании внутренние документы, методологически организующие процесс внутреннего контроля и управления рисками, процесс внутреннего аудита:

✓ Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (от 29.02.2016; протокол №197/12);

✓ Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (от 31.03.2016; протокол №200/15);

✓ Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции (от 29.02.2016; протокол №197/12).

В целях организации системы управления рисками утверждены: Реестр ключевых операционных рисков Компании, Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов Компании с закреплением их владельцев, Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов Компании с закреплением их владельцев.

В 2015-2016 гг. решениями Совета директоров Компании утверждены в новой редакции Положение о Комитете по надежности, Положение о Комитете по аудиту, внесены изменения в Положение о Комитете по аудиту и Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Советом директоров Компании рассмотрено и утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, разработанное в соответствии с рекомендациями ККУ, и учитывающее требования действующих Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Кроме того, в 2016 году Генеральным директором Компании утвержден Регламент подготовки материалов (информации) к заседаниям Правления / комитетов Совета директоров / Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (приказ от 08.02.2016 №79), которым определен новый порядок подготовки материалов к заседаниям органов управления и комитетов Совета директоров Компании с использованием автоматизированной системы управления документооборотом (АСУД). Основная задача регламента - обеспечение своевременной и качественной подготовки рассматриваемых органами управления материалов.

В декабре 2016 г. в соответствии с решением рейтингового комитета, принятым на основании проведенного анализа качества управления Компании (протокол № 9964 от 16.12.2016), рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило ПАО «МРСК Северо-

Запада» рейтинг A++.gq «Наивысший уровень качества управления», в котором отмечено, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Впервые рейтинг A++.gq «Наивысший уровень качества управления» был присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. в соответствии с решением рейтингового комитета (протокол № 5153 от 12.12.2014).

Используя положительный опыт других компаний, осуществляя мониторинг законодательства Российской Федерации и передовых стандартов в этой области, Компания и в дальнейшем будет стремиться совершенствовать корпоративное управление.

С документами, регламентирующими работу системы корпоративного управления Компании можно ознакомиться на сайте: <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>

3.1.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

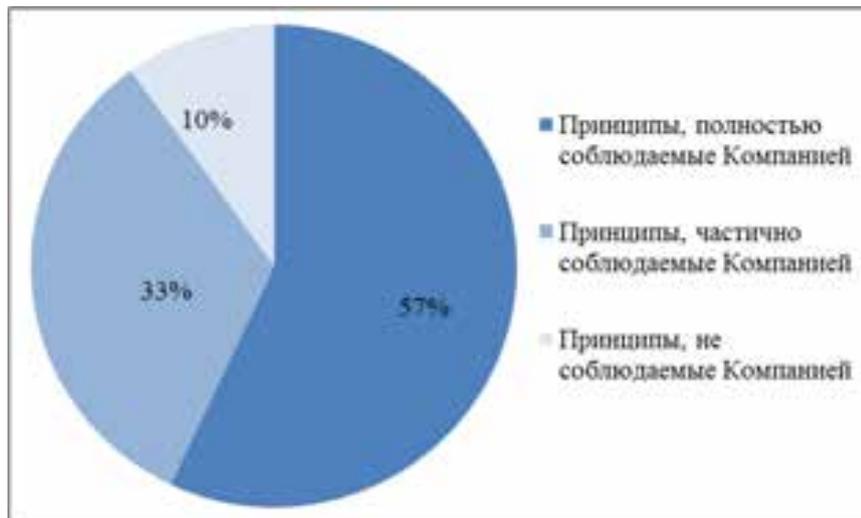
Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, представленный в Прил.15. Отчет о соблюдении норм корпоративного управления, рассматривается Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»⁹ в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2016 год».

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

Статистика соблюдения принципов корпоративного управления приведена в таблице

Раздел	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	11	1	1
Совет директоров общества	36	12	18	6
Корпоративный секретарь общества	2	2	-	-
Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	7	3	-
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	-	-
Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	7	5	2	
Существенные корпоративные действия	5	2	2	1

⁹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).



3.2. Совет директоров Общества

3.2.1. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества

Отдельные наиболее важные направления деятельности Компании решениями Совета директоров Компании признаны приоритетными. Ниже представлена информация о вопросах, рассмотренных Советом директоров Компании, а также мероприятиях, проведенных менеджментом Компании, в рамках реализации приоритетных направлений деятельности Компании в 2016 году.

Направления деятельности, определенные решением Совета директоров как приоритетные	Дата принятия решения (№ протокола)	Мероприятия, проводимые в рамках приоритетного направления, за 2016 год
Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	16.09.2011 (протокол № 82/3)	Фактические значения показателей уровня надёжности и качества оказываемых услуг по всем филиалам по итогам года ежегодно рассматриваются Советом директоров с последующим направлением данной информации в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Кроме этого, в 2016 году проведен анализ динамики изменения индикативных показателей уровня надёжности «Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей» и «Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей» по филиалам и в целом по Обществу за 2014-2015 гг. По результатам анализа выявлена тенденция снижения значений этих показателей, что подтверждает надежное электроснабжение потребителей электрической энергии. Отчет по результатам анализа показателей уровня надёжности рассмотрен Советом директоров 22.08.2016 (протокол № 217/8). Подготовлены и представлены к рассмотрению Советом

		директоров плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Псковэнерго» на новый период регулирования (2018-2022 годы).
Разработка Программы инновационного развития Общества	22.02.2011 (протокол № 71/11)	Программа инновационного развития Общества на 2011-2016 годы (далее – Программа) утверждена Советом директоров 27.07.2011 (протокол № 80/1). Решением Совета директоров Общества 20.06.2012 (протокол № 102/23) утверждена скорректированная Программа. На рассмотрение Совету директоров ежегодно представляется отчет об исполнении Программы. По итогам реализации Программы и на основании методических указаний, утвержденных поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563, Советом директоров утверждена Программа инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года. Ключевые направления проекта Программы до 2025 года: внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 (220) кВ; переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; автоматизация систем управления; применение новых технологий и материалов.
Внедрение системы управления производственными активами	23.08.2012 (протокол №108/6)	Советом директоров Общества в 2016 году утвержден План развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 годы. Отчеты о внедрении в Обществе системы управления производственными активами в 2016 году рассматривались Советом директоров ежеквартально в рамках отчета Генерального директора о выполнении решений Совета директоров.
Изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров Общества.	30.10.2012 (протокол №114/12)	В рамках данного направления Советом директоров в 2016 году утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества с последующей её актуализацией. Состав показателей эффективности был существенно изменен в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации № 511-р, взаимосвязки показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации, в том числе в части снижения управляемых операционных расходов. Показатели, применяемые в системе премирования Генерального директора Общества, в обязательном порядке распространяются на высших менеджеров Общества (в соответствии с перечнем, утверждаемым Советом директоров Общества) с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению Генерального директора Общества. Кроме того, Советом директоров были рассмотрены вопросы по внесению изменений в действующую систему премирования менеджмента Общества на основании результатов бенчмаркинга Производственных отделений / РЭС в целях повышения эффективности и результативности деятельности филиалов Общества.
Снижение технологического расхода (потерь) электрической	07.05.2013 (протокол	Решениями Совета директоров утверждены долгосрочные программы, направленные на реализацию этого

энергии в электрических сетях Общества	№ 127/25)	<p>направления деятельности Компании: Программа снижения потерь электрической энергии Общества на период 2017-2021 годов (протокол № 227/18 от 30.12.2016); Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на период 2016-2020 гг. (протокол № 223/14 от 21.11.2016); Программа перспективного развития систем учета электроэнергии Общества на период 2017-2021 годов (протокол № 227/18 от 30.12.2016).</p> <p>Фактические результаты подтверждают эффективность запланированных мероприятий, направленных на снижение потерь:</p> <table border="1" data-bbox="794 607 1468 730"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% потерь относительно отпуска э/э в сеть (факт)</td> <td>6,41</td> <td>6,38</td> <td>6,22</td> </tr> </tbody> </table>	Показатель	2014	2015	2016	% потерь относительно отпуска э/э в сеть (факт)	6,41	6,38	6,22
Показатель	2014	2015	2016							
% потерь относительно отпуска э/э в сеть (факт)	6,41	6,38	6,22							
Снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии	16.06.2014 (протокол № 157/28)	<p>Советом директоров ежеквартально утверждаются Планы графики по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и рассматриваются отчеты по их исполнению.</p> <p>Кроме того, по решению Совета директоров Обществом выполнен анализ претензионно-исковой работы и исполнительного производства по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии.</p> <p>Информация о результатах анализа и принятых Обществом мерах повышения качества претензионно-исковой работы рассмотрена Советом директоров 31.05.2016 (протокол № 208/23).</p> <p>Советом директоров Общества утвержден скорректированный План работы по реализации права требования задолженности предприятий и организаций, находящихся в процедуре банкротства.</p> <p>По итогам реализации комплекса мероприятий дебиторская задолженность за услуги по передаче электрической энергии на 31.12.2016 года снижена на 421 млн рублей, в том числе просроченная - на 793 млн рублей, уровень оплаты со стороны потребителей услуг по передаче электрической энергии составил 102,2%.</p>								
Обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	01.09.2014 (протокол № 164/6)	<p>В Обществе на постоянной основе проводится работа по организации открытых встреч с потенциальными и действующими заявителями, предусматривающих обсуждение вопросов по технологическому присоединению, информирование участников о региональных тарифных решениях, текущей степени загрузки центров питания, дополнительных услугах.</p> <p>Всего в 2016 году представители филиалов Общества приняли участие в более чем 30 открытых мероприятиях, суммарная численность аудитории данных мероприятий превысила 600 человек.</p> <p>Одним из наиболее значимых и масштабных по числу участников мероприятий, в которых активно участвует Общество в целях реализации данного направления деятельности Компании, являются Региональные инвестиционные энергетические ярмарки. Ярмарки обеспечивают прямое общение инвесторов и энергетиков в области эффективного и взаимовыгодного техприсоединения, в том числе для оптимизации использования энергетической инфраструктуры.</p>								

		<p>В течение 2016 года инвестиционные энергетические ярмарки проведены во всех регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада»: в Вологодской (27.07.2016), Новгородской (03.08.2016), Архангельской (27.10.2016), Мурманской (14.11.2016) и Псковской (30.11.2016) областях, а также в Республиках Коми (10.08.2016) и Карелия (01.11.2016). Всего в мероприятиях приняли участие более 1000 представителей органов власти и бизнес-сообществ. По итогам ярмарок заключено 113 Соглашений о сотрудничестве с ПАО «МРСК Северо-Запада» при реализации региональных инвестиционных проектов. Объем заявленной к присоединению в будущих периодах мощности превысил 235 МВт.</p> <p>За счет своевременного исполнения обязательств в совокупности с иными факторами количество действующих договоров об осуществлении технологического присоединения в 2016 году снизилось на 21,4%.</p>
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества	01.09.2014 (протокол № 164/6)	<p>Советом директоров за отчетный период рассмотрены и утверждены актуализированные внутренние документы: Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции 29.02.2016 (протокол № 197/12); Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции 29.02.2016 (протокол № 197/12) и Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции 31.03.2016 (протокол № 200/15). Обеспечен принцип независимости внутреннего аудита путем внесения соответствующих изменений в организационную структуру исполнительного аппарата Общества.</p> <p>Советом директоров Общества в 2016 году утверждены: Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, План работы и бюджет департамента внутреннего аудита и контроля на 2016 г.; План работы и бюджет подразделения внутреннего аудита на 2016 г. (в связи с изменением организационной структуры утвержден, рассмотрен ежегодный отчет об их исполнении по итогам 2015 года), План работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2017 год.</p> <p>Советом директоров рассмотрены отчеты об управлении ключевыми операционными рисками в Обществе, об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе по итогам 2015 года и предложения по их совершенствованию, о выполнении плана работы подразделения внутреннего аудита Общества, а также оценка результатов деятельности внутреннего аудита по итогам 2015 года.</p>
Реализация Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции приоритетным направлением деятельности Общества	13.03.2015 (протокол № 176/18)	<p>08.09.2016 заключен Договор № 254/619/16 между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Россети» об оказании услуг по организации казначейской функции, одобренный решением Совета директоров 28.07.2016 (протокол № 215/6).</p> <p>Советом директоров Общества 30.12.2016 (протокол № 227/18) утвержден Регламент управления денежными счетами ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>В результате реализации мероприятий платёжный процесс в Обществе осуществляется централизованно с использованием Автоматизированной информационной системы управления казначейскими операциями (АИС УКО).</p>

На заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме в 2016 году рассматривались наиболее важные вопросы деятельности Компании. Всего было организовано и проведено 5 таких заседаний с рассмотрением 11 вопросов, в том числе:

✓ Об утверждении скорректированного бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год и прогнозные показатели на 2017-2020 годы, в том числе программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2016-2020 годов;

✓ Отчет об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества за 1 квартал 2016 года;

✓ Отчеты Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества, в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках, за 1 квартал 2016 года и за 2 квартал 2016 года;

✓ Об утверждении Планов-графиков мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.04.2016 года и на 01.07.2016;

✓ Об утверждении бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2017 год и прогнозные показатели на 2018-2021 годы, в том числе программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2017- 2021 годов.

Деятельность Совета директоров

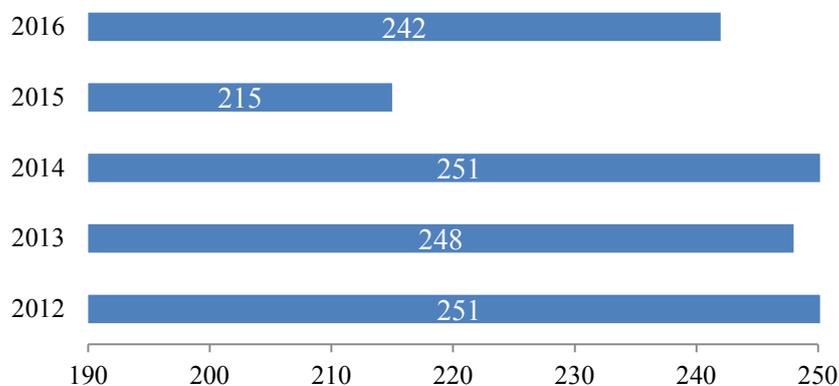
В 2016 г. проведено 32 заседания Совета директоров Компании, из них 5 – в очно-заочной форме.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
За период с 01.01.2016 по 08.06.2016 (общее количество проведенных заседаний - 14)		
Жолнерчик С.С. (Председатель)	2/12	100
Бычко М.А.	2/12	100
Дронова Т.П.	2/12	100
Жариков А.Н.	2/12	100
Лаврова М.А.	2/12	100
Летягин А.В.	1+1*/12	100
Мамонтов А.К.	2/12	100
Покровский С.В.	2/12	100
Степанова М.Д.	2/12	100
Филькин Р.А.	2*/12	100
Эрдыниев А.А.	2*/10	86
За период с 09.06.2016 по 31.12.2016 (общее количество проведенных заседаний –18)		
Мангаров Ю.Н. (Председатель)	3/15	100
Акимов Л.Ю.	2+1*/15	100
Жариков А.Н.	1+2*/15	100
Лаврова М.А.	2+1*/15	100
Летягин А.В.	3/15	100
Селезнёв В.Ю.	3/15	100
Степанова М.Д.	1+2*/15	100
Покровский С.В.	3/15	100
Филькин Р.А.	2+1*/14	94,44
Шевчук А.В.	2+1*/15	100
Эрдыниев А.А.	1*/10	61,11

* Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме представлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.

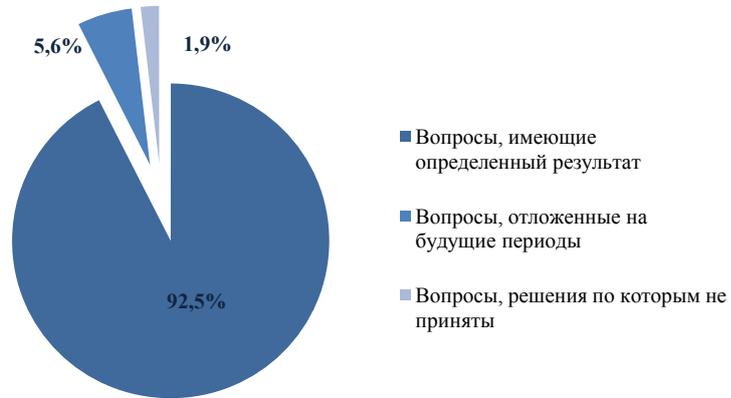
Вопросы, рассмотренные Советом директоров Компании за пять лет



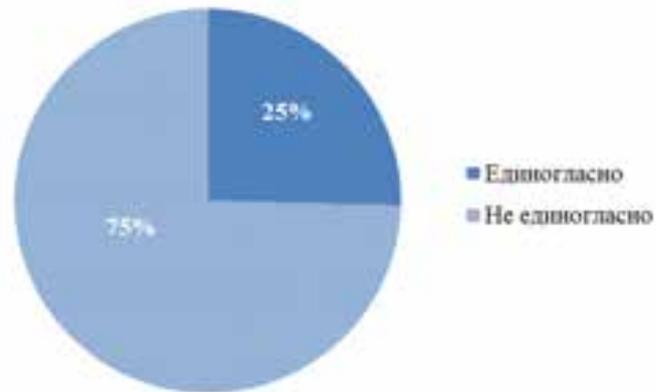
Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г.



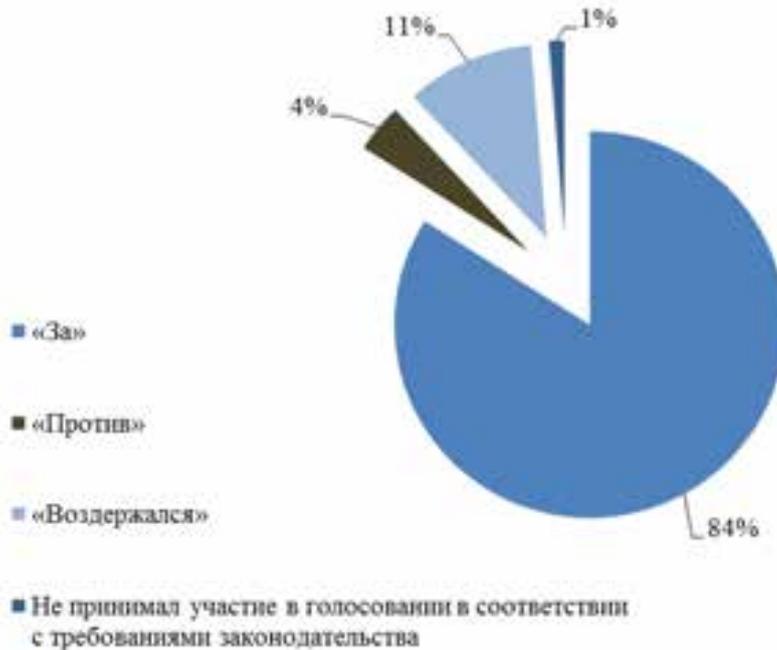
Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г., по характеру принятых решений



Характер голосования на заседаниях Совета директоров в 2016 г.



Структура голосов на заседаниях Совета директоров в 2016 г



3.2.2. Состав СД, изменение состава СД в течение года.

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет

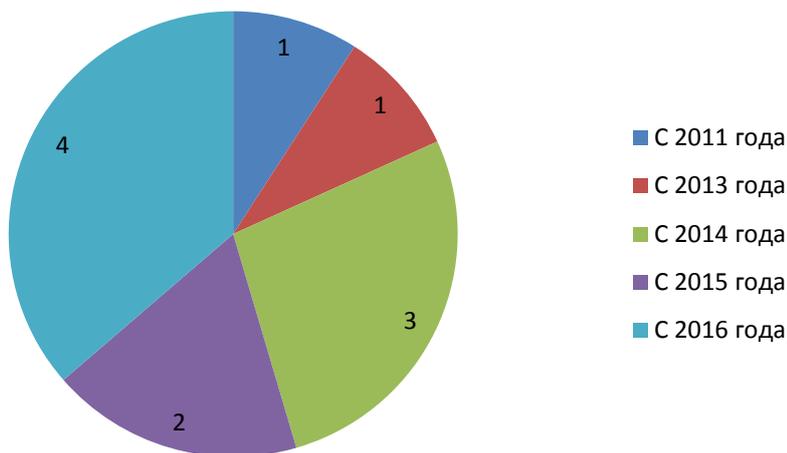
11 человек.

В 2016 г. действовало два состава Совета директоров Компании¹⁰:

	С 23.06.2015 по 08.06.2016		С 09.06.2016 по настоящее время
1.	Жолнерчик С.С. - председатель	1.	Мангаров Ю.Н. - председатель
2.	Бычко М.А.	2.	Акимов Л.Ю.
3.	Дронова Т.П.	3.	Жариков А.Н.
4.	Жариков А.Н.	4.	Лаврова М.А.
5.	Лаврова М.А.	5.	Летягин А.В.
6.	Летягин А.В.	6.	Покровский С.В.
7.	Мамонтов А.К.	7.	Селезнев В.Ю.
8.	Покровский С.В.	8.	Степанова М.Д.
9.	Степанова М.Д.	9.	Филькин Р.А.
10.	Филькин Р.А.	10.	Шевчук А.В.
11.	Эрдыниев А.А.	11.	Эрдыниев А.А.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

Структура Совета директоров по стажу работы, чел



¹⁰ Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2016 г.

3.2.3. Независимые директора

3.2.3.1. Применяемые критерии независимости

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Объективность и независимость решений Совета директоров обеспечивается, в том числе за счет включения в его состав независимых директоров – членов Совета директоров, которые не связаны и не зависят от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров (существенного акционера), существенного контрагента, конкурента общества, государства или иных заинтересованных сторон. При этом независимые директора должны обладать достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способностью выносить объективные и добросовестные суждения.

При определении независимости директоров Компания руководствуется критериями, установленными рекомендациями 102 - 107 ККУ Банка России.

Присутствие в Совете директоров независимых директоров Компания рассматривает в качестве одного из важнейших принципов развития корпоративного управления и планирует способствовать развитию данного института в деятельности органов управления Общества.

3.2.3.2. Роль независимых директоров в работе Совета директоров

В настоящее время в состав Совета директоров Общества входят два независимых директора:

- 1) Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов;
- 2) Покровский Сергей Вадимович – заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов.

Менеджментом Компании осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества.

Включение независимых директоров в состав Совета директоров обеспечивает объективный контроль за деятельностью Компании в интересах всех акционеров, способствует совершенствованию ее корпоративного управления, препятствует влиянию заинтересованных сторон на принятие решений Совета директоров, заключению на невыгодных условиях сделок в которых имеется заинтересованность членов органов управления Компании или ее контролирующего лица, повышает доверие акционеров к менеджменту и инвестиционную привлекательность Компании.

3.2.4. Состав Совета директоров

Мангаров Юрий Николаевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016.

Родился в 1956 году.

Окончил Московский институт народного хозяйства им. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика» с присвоением квалификации «Экономист-математик»

С 2012 г. по настоящее время работает в ПАО «Россети» (ранее – ОАО «Россети», ОАО «Холдинг МРСК»). Занимал должности заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, советника, Главного советника. В настоящее время занимает должность заместителя руководителя Аппарата.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: АО «Янтарьэнерго», ПАО «МРСК Центра», ПАО «Кубаньэнерго», Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики, НП «КОН ЕЭС», НПФ Электроэнергетики.

Летягин Александр Вячеславович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015.

Родился в 1976 г.

В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции».

В 2003 г. прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент».

В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».

С 1999 по 2002 годы работал на Белгородской ТЭЦ ОАО «Белгородэнерго». Пройшел путь от электромонтера по ремонту аппаратуры релейной защиты до начальника производственной электротехнической лаборатории электрического цеха Белгородской ТЭЦ в городе Белгород. В период 2002-2003 гг. работал начальником лаборатории центральной службы релейной защиты и автоматики ОАО «Белгородэнерго» филиала «Регионального Диспетчерского Управления», в 2003 г. – главным специалистом службы релейной защиты и автоматики ОАО «СО ЕЭС» «Белгородского РДУ». В период с 2003 г. по 2006 г. занимал должность технического директора ОАО «Белгородэнерго». С 2006 г. по 2012 г. работал заместителем Генерального директора по техническим вопросам – главным инженером филиала ОАО «МРСК Центра» «Орелэнерго». С 2012 г. по 2014 г. – советником Генерального директора, директором филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети.

С 2014 г. работал в должности и.о. Первого заместителя Генерального директора, с 29.07.2014 избран Генеральным директором Компании.

В состав органов управления других организаций не входит.

Акимов Леонид Юрьевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016.

Родился в 1965 г.

В 1989 г. окончил Московское высшее техническое училище им.Баумана по специальности «Импульсные тепловые машины» с присвоением квалификации «Инженер-механик». В 1995 году получил второе высшее образование по специальности «Юриспруденция» в НОУ Региональный открытый университет. В 2004 году прошёл профессиональную переподготовку по специальности «Антикризисное управление» в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации. Кандидат юридических наук.

В период с 2009 по 2013 год работал в ОАО «ФСК ЕЭС» в должности директора по правовому обеспечению – начальника Департамента правового обеспечения. С 2012 года по настоящее время работает в ПАО «Россети» (ранее – ОАО «Россети», ОАО «Холдинг МРСК»). Занимает должность Директора департамента правовой защиты.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: ПАО «МРСК Волги».

Жариков Алексей Николаевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1970 г.

В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной академии управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».

В период с 2007 г. по 2009 г. занимал должность Директора по корпоративному управлению ПАО «Мосэнерго».

С 2010 г. по настоящее время работает в АО «Электроцентроналадка» в должности Директора Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами.

В состав органов управления других организаций не входит.

Лаврова Марина Александровна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родилась в 1982 г.

Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» с присвоением квалификации «Менеджер». Получила второе высшее образование в Финансовой академии при Правительстве РФ.

С 2008 г. по 2013 г. работала в должности заместителя начальника Департамента бизнес-планирования ПАО «Россети».

В 2013 г. назначена на должность начальника управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети», на которой продолжает работать и в настоящее время.

Состоит в органах управления следующих организаций: ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ПАО «Кубаньэнерго».

Покровский Сергей Вадимович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013.

Родился в 1973 г.

В 1996 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Прикладная математика» с присвоением квалификации «Инженер-математик».

С 2004 г. по настоящее время работает в Ассоциации профессиональных инвесторов (до января 2015 г. – Некоммерческая организация Ассоциация по защите прав инвесторов). Занимает должность заместителя Исполнительного директора.

В состав органов управления других организаций не входит.

Селезнёв Виктор Юрьевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016.

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Омский политехнический институт, получив квалификацию инженера-электрика по специальности «Информационно-измерительная техника». Кандидат технических наук.

В 2011-2012 г. занимал должность первого заместителя Генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», с 2012 по 2013 г. работал в должности начальника департамента технологического развития и инноваций ОАО «ФСК». С 2013 г. работает начальником Управления НТР, организации и контроля за реализацией НИОКР ПАО «Россети».

С 2016 г. – исполняет обязанности генерального директора ОАО «ВНИПИэнергопром».

В состав органов управления других организаций не входит.

Степанова Мария Дмитриевна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015.

Родилась в 1982 г.

Окончила МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Государственное управление в экономике».

С 2008 г. по 2016 г. работала в должности начальника управления взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети». В настоящее время (с января 2017 г.) занимает должность заместителя начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: АО «Берендеевское», АО «Тываэнерго», ПАО «ЭСКО Тюменьэнерго».

Филькин Роман Алексеевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 16.06.2011.

Родился в 1983 г.

В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».

С 2009 г. по настоящее время работает в должности директора Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение).

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «ТГК-2».

Шевчук Александр Викторович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016.

Родился в 1983 г.

В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».

С 2001 г. по настоящее время работает в Ассоциации профессиональных инвесторов (до января 2015 г. – Некоммерческая организация Ассоциация по защите прав инвесторов). Занимает должность Исполнительного директора (ранее занимал должности эксперта, заместителя исполнительного директора).

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ПАО «ОГК-2».

Эрдыниев Антон Александрович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 25.06.2014.

Родился в 1984 г.

В 2006 г. окончил Новосибирский государственный технический университет с присвоением квалификации «Инженер» по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

С 2010 г. по 2011 г. работал в ОАО «СибирьЭнерго» в должности руководителя трейдинговой группы Коммерческой дирекции. С 2011 г. – главный эксперт Департамента оптового рынка ОАО «Объединенная энергосбытовая компания». С мая 2012 г. продолжал свою трудовую деятельность в НП «Совет рынка» в должности начальника Департамента сопровождения розничных рынков.

С октября 2013 г. по настоящее время является заместителем директора Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации.

В состав органов управления других организаций не входит.

Члены Совета директоров в 2016 г. акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» не владели и сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершали.

3.2.5. Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества¹¹.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Деятельность Корпоративного секретаря регламентирована Положением о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада»¹², утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол №220/11).

¹¹ Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на сайте Общества в сети Интернет, а также в годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества, принимаемым в порядке, предусмотренном Уставом Общества и Положением о корпоративном секретаре Общества.

Корпоративный секретарь Общества функционально подчиняется Совету директоров. Административное подчинение Корпоративного секретаря определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

3.2.5.1. Функционал и полномочия Корпоративного секретаря Общества

К функциям Корпоративного секретаря Общества в соответствии с Положением о корпоративном секретаре относятся организационное обеспечение работы Совета директоров Общества, участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества; участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества и др.

3.2.5.2. Биография

Корпоративным секретарем Общества является Назаренко Людмила Юрьевна

Дата избрания Корпоративным секретарем Компании: 27.06.2008.

Дата последнего переизбрания Корпоративным секретарем Компании: 10.06.2016.

Родилась в 1971 г.

В 1993 г. окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности; в 2011 г. получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «Юриспруденция».

С 2006 г. по настоящее время работает начальником отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада».

Награждена отраслевыми наградами: 2002 г. – Почетная грамота ОАО «АЭК «Комиэнерго»; 2002 г. – Почетная грамота РАО «ЕЭС России»; 2006 г. – Почетная грамота ОАО «МРСК Северо-Запада»; 2013 г. – Почетная грамота Министерства энергетики РФ.

В настоящее время входит в состав органов управления следующих организаций: ОАО «Псковэнергоагент».

Владеет обыкновенными акциями Общества. Доля участия в уставном капитале ПАО «МРСК Северо-Запада» – 0,0026%. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершала.

¹² С Положением о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>

3.3. Комитеты Совета директоров Общества

Комитеты Совета директоров:

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества Советом директоров Общества созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по стратегии и развитию
- Комитет по надежности
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее – Комитеты).

Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров Компании, повышая эффективность работы Совета директоров. Они предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Для Совета директоров Компании решения Комитетов носят рекомендательный характер.

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Члены Совета директоров принимают активное участие в работе Комитетов Совета директоров Компании.

Ф.И.О.	Группа акционеров, выдвинувших соответствующего директора	Статус в Совете директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Мангаров Ю.Н.	ПАО «Россети»	Председатель СД, неисполнительный директор		член Комитета		
Акимов Л.Ю.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	член Комитета	член Комитета		
Жариков А.Н.	Energosouz Holdings Limited	член СД, неисполнительный директор	член Комитета	член Комитета		
Лаврова М.А.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	член Комитета	Председатель Комитета	член Комитета	
Летягин А.В.	ПАО «Россети»	член СД, исполнительный директор			член Комитета	
Покровский С.В.	ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancrenan Investments Limited	член СД, независимый директор	Председатель Комитета	член Комитета	член Комитета	Председатель Комитета

Селезнев В.Ю.	ПАО «Россети»	член СД неисполнительный директор	член Комитета	член Комитета		
Степанова М.Д.	ПАО «Россети»	член СД неисполнительный директор	член Комитета	член Комитета		
Филькин Р.А.	Lancrenan Investments Limited	член СД неисполнительный директор	член Комитета	член Комитета	член Комитета	
Шевчук А.В.	ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancrenan Investments Limited	член СД, независимый директор	член Комитета	член Комитета	член Комитета	
Эрдыниев А.А.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор				

Количество заседаний Комитетов Совета директоров в 2016 году



Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

В 2016 г. каждый из Комитетов Совета директоров¹³ работал в двух составах.

Действующие составы Комитетов по аудиту, по стратегии и развитию, по кадрам и вознаграждениям, по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров избраны решением Совета директоров Компании 19.07.2016 (протокол № 214/5). Действующий состав Комитета по надежности избран решением Совета директоров 11.12.2015 (протокол №193/8).

¹³ Информация представлена в Прил.9. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2016 по 10.06.2016.

Подробная информация представлена в Прил.9. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2016 по 10.06.2016.

3.3.1. Комитет по аудиту

В отчетном периоде Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 25.03.2015 (протокол №177/19), а также Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров 29.02.2016 (протокол №197/12), с учетом изменений, внесенных Советом директоров Общества 28.10.2016 (протокол №222/13).

Основные задачи Комитета по аудиту:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол № 214/5) определен численный состав Комитета по аудиту – 8 человек, этим же решением определен персональный состав Комитета.

Информация о персональном составе и участии членов действующего состава Комитета по аудиту Совета директоров в работе Комитета приведена в таблице.

Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
(в состав входят только члены Совета директоров)			
Лаврова Марина Александровна ¹⁴	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	7	100
Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник Управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	6	86
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	6	86

¹⁴ Исполняла функции Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества в период с 19.07.2016 по 21.11.2016 года. Полномочия Председателя досрочно прекращены 21.11.2016 года (протокол 223/14).

Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
Акимов Леонид Юрьевич	Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	7	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	7	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	7	100
Покровский Сергей Вадимович (Председатель) ¹⁵ Независимый директор	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	7	100
Шевчук Александр Викторович Независимый директор	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	7	100

В течение 2016 г. Комитетом по аудиту Совета директоров Компании проведено 12 заседаний, в том числе 7 заседаний – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 43 вопроса.

Информация по вопросам, рассмотренным Комитетом по аудиту в 2016 году, представлена в Прил.32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

Структура вопросов, рассмотренных в 2016 г. Комитетом по аудиту



На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2016 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

¹⁵ Избран Председателем Комитета по аудиту Совета директоров Общества 21.11.2016 года (протокол №223/14).

– предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2016 год), подготовленной в соответствии с МСФО;

– дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора;

– периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

– обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств;

– проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней;

– периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.

3.3.2. Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» утвержденному решением Совета директоров 22.08.2014 (протокол №163/5), является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

✓ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;

✓ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;

✓ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

✓ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;

✓ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол № 214/5) определен численный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – 9 человек, этим же решением определен персональный состав Комитета, состоящий только из членов Совета директоров.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям располагает профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий.

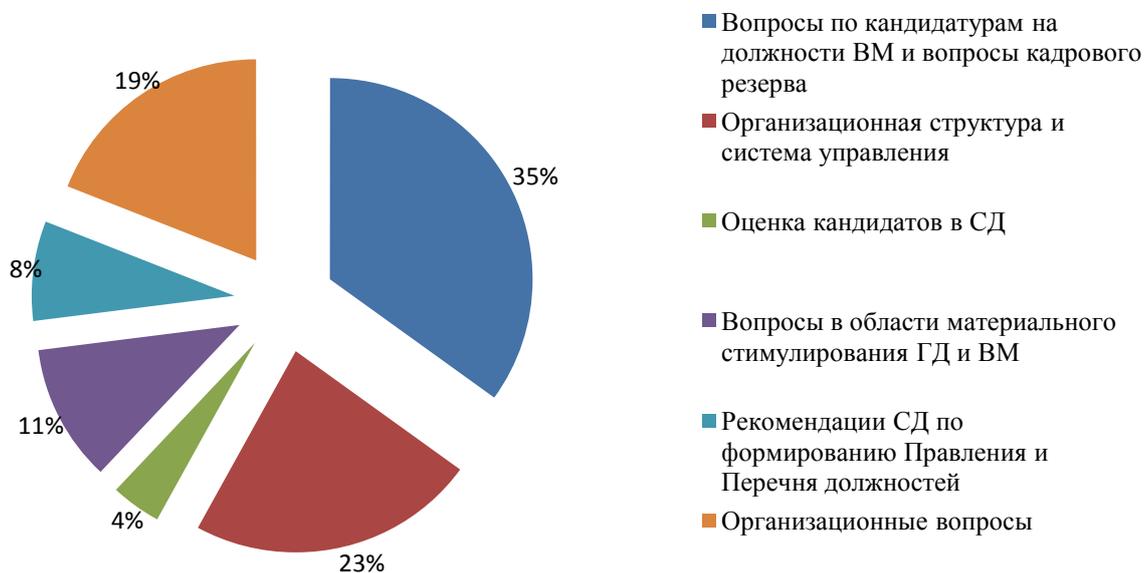
Информация о персональном составе и участии членов действующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в работе Комитета приведена в таблице.

Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров)			
Лаврова Марина Александровна (Председатель)	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	5	100
Акимов Леонид Юрьевич	Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	5	100
Мангаров Юрий Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»	5	100
Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник Управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	4	80
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	5	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	5	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	5	100
Покровский Сергей Вадимович Независимый директор	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	5	100
Шевчук Александр Викторович Независимый директор	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	5	100

В течение 2016 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 11 заседаний, рассмотрено 26 вопросов.

Информация по вопросам, рассмотренным Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 году, представлена в Прил.32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

Структура вопросов, рассмотренных в 2016 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям, представлена на диаграмме.



3.3.3. Комитет по стратегии и развитию.

Основной целью создания Комитета по стратегии и развитию является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

Деятельность Комитета по стратегии и развитию регламентирована Положением о Комитете по стратегии и развитию ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 22.08.2008, с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества (протокол от 31.03.2016 № 200/15).

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- ✓ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ✓ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ✓ контроль за ходом реализации принятых программ и проектов;
- ✓ финансовое планирование, определение дивидендной политики Общества;
- ✓ оценка эффективности деятельности Общества;
- ✓ контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

В 2016 году Комитет по стратегии и развитию работал в двух составах. Первый состав был избран решением Совета директоров Общества 13.08.2015 (протокол № 188/3) в количестве 15 человек. Второй состав Комитета по стратегии и развитию избран Советом директоров 19.07.2016 в количестве 14 человек (протокол № 214/5).

Информация о персональном составе и участии членов действующего состава Комитета по стратегии и развитию Совета директоров в работе Комитета приведена в таблице.

Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	18	95
Панкстыанов Юрий Николаевич	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	19	100
Тройнина Ольга Николаевна	Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	19	100
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич	Заместитель начальника управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	9	100
Гончаров Алексей Николаевич	Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	19	100
Лаврова Марина Александровна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	9	100
Богачева Ирина Владимировна	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамент инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	19	100
Андропов Дмитрий Михайлович	Начальник управления кредитного и структурного финансирования Департамента финансов ПАО «Россети»	8	89
Летягин Александр Вячеславович	Член Совета директоров, Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»	18	95
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз инвест»	9	100
Филькин Роман Алексеевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор, Электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	19	100
Максимов Андрей Геннадьевич	Начальник отдела развития нормативной базы отрасли Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	3	33
Покровский Сергей Вадимович Независимый директор	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	18	95
Шевчук Александр Викторович Независимый директор	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	9	100

Члены Комитета по стратегии и развитию обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2016 г. Комитетом по стратегии и развитию рассмотрено 56 вопросов, проведено 19 заседаний, в том числе 6 заседаний в форме совместного присутствия.

Информация по вопросам, рассмотренным Комитетом по надежности в 2016 году, представлена в Прил.32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

Структура вопросов, рассмотренных в 2016 г. Комитетом по стратегии и развитию, представлена на диаграмме.



3.3.4. Комитет по надежности

В отчетном периоде Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 21.10.2015 (протокол №191/6) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 19.07.2016 (протокол 214/5)).

Основными задачами Комитета являются:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии утвержденными Постановлением Правительства РФ Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;

- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);

- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;

- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;

- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;

- экспертиза программы реализации экологической политики;

- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

В первой половине 2016 года количественный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества составлял семь человек.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.07.2016 года Комитет по надежности избран в количестве 9 человек.

Информация о персональном составе и участии членов действующего состава Комитета по надежности Совета директоров в работе Комитета приведена в таблице.

Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
Комитет по надежности			
Магадеев Руслан Раисович (Председатель) ¹⁶	Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	2	100
Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	4	100
Коротенко Александр Васильевич	Заместитель начальника отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	3	75
Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100
Мотин Владимир Сергеевич	Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»	4	100
Павлов Вадим Алексеевич	Первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада»	3	75
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100
Репин Игорь Николаевич	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	4	100
Катаев Сергей Михайлович ¹⁷	Директор Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	1	50

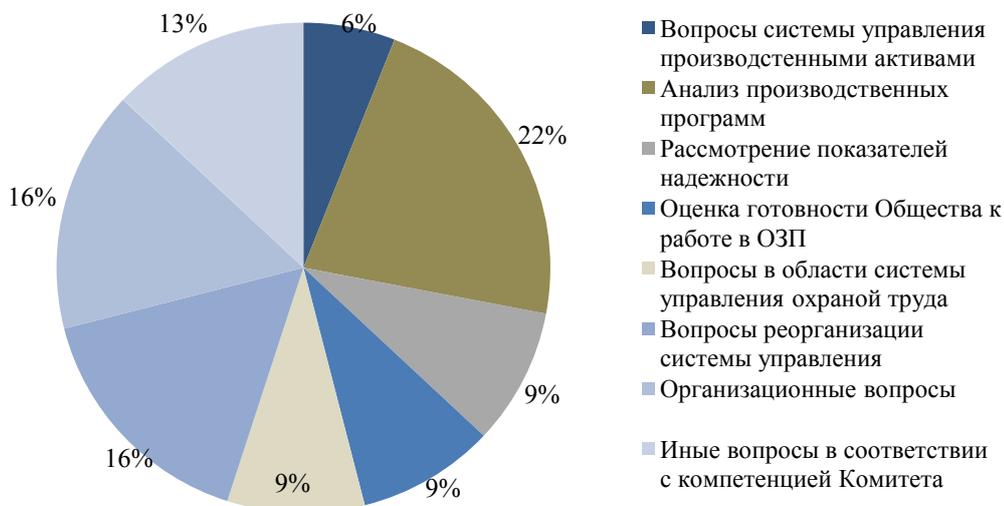
Комитетом по надежности в 2016 году проведено 7 заседаний, в том числе 1 заседание – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 32 вопроса.

Информация по вопросам, рассмотренным Комитетом по надежности в 2016 году, представлена в Прил.32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

¹⁶ Избран в состав Комитета 21.11.2016 (протокол №223/14).

¹⁷ Исполнял функции Председателя Комитета по надежности Совета директоров Общества в период с 19.07.2016 по 21.11.2016 года. Полномочия члена Комитета по надежности Совета директоров Общества досрочно прекращены 21.11.2016 года (протокол 223/14).

Структура вопросов, рассмотренных в 2016 г. Комитетом по надежности, представлена на диаграмме.



3.3.5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В своей деятельности Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствуется Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.02.2009 (протокол №40/8).

Основными задачами Комитета являются:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В первой половине 2016 года количественный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров составлял семь человек. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.07.2016 года Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям избран в количестве 9 человек.

Информация о персональном составе и участии членов действующего состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в работе Комитета приведена в таблице.

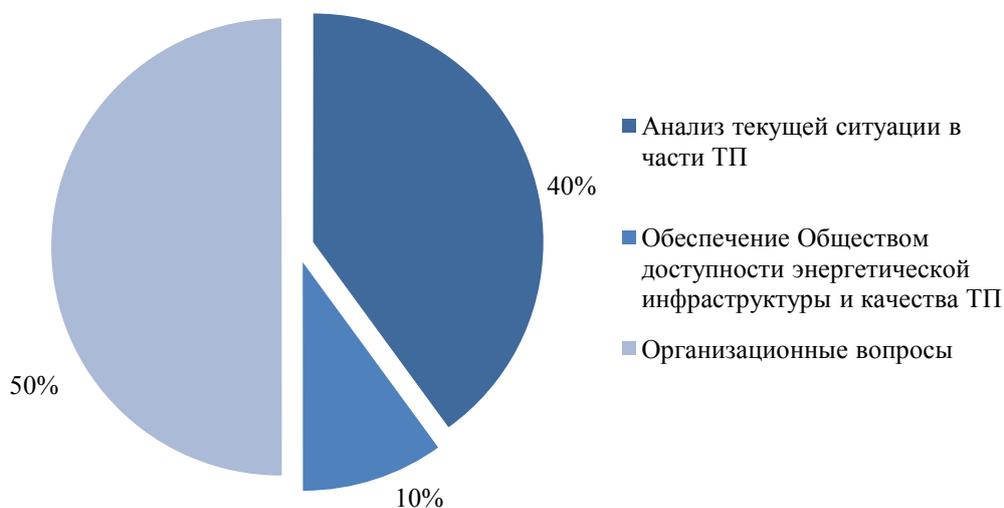
Ф.И.О.	Должность	Участие	% участия
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
Покровский Сергей Вадимович (Председатель) Независимый директор	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	2	100
Динмухаметов Марат Николаевич	Начальник департамента технологического присоединения и перспективного развития ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	100
Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Соколов Денис Евгеньевич	Главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»	2	100
Павлов Александр Валерьевич	Ведущий советник отдела развития нормативной базы отрасли Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	2	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	2	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	2	100
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	100

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В состав Комитета входит независимый директор – Покровский С.В., Председатель Комитета, заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов.

В 2016 году Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено 5 заседаний, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия.

Структура вопросов, рассмотренных в 2016 году Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям, представлена на диаграмме.



3.4. Генеральный директор и Правление Общества

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Компании. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Компании, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Компании.

С 29.07.2014 Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада» является Летягин Александр Вячеславович. Ранее с 25.04.2014 Летягин Александр Вячеславович исполнял обязанности Генерального директора Компании.

Летягин Александр Вячеславович

Генеральный директор, Председатель Правления.

Родился в 1976 г.

В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции». В 2003 г. прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент».

В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».

С 1999 по 2002 годы работал на Белгородской ТЭЦ ОАО «Белгородэнерго». Прошел путь от электромонтера по ремонту аппаратуры релейной защиты до начальника производственной электротехнической лаборатории электрического цеха Белгородской ТЭЦ в городе Белгород. В 2002-2003 гг. – начальник лаборатории центральной службы релейной защиты и автоматики филиала ОАО «Белгородэнерго» «Региональное диспетчерское управление», в 2003 г. – главный специалист службы релейной защиты и автоматики филиала ОАО «СО ЕЭС» «Белгородское РДУ». В период с 2003 г. по 2006 г. занимал должность технического директора ОАО «Белгородэнерго». С 2006 г. по 2012 г. работал заместителем Генерального директора по техническим вопросам – главным инженером филиала ОАО «МРСК Центра» «Орелэнерго». В 2012-2014 гг. – советник Генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети».

В 2014 г. принят на работу на должность и.о. Первого заместителя Генерального директора, с 29.07.2014 – Генеральный директор Компании.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «МРСК Северо-Запада». К компетенции Правления, согласно Уставу, относятся следующие вопросы:

- разработка предложений по стратегии развития Компании;
- реализация финансово-хозяйственной политики Компании и ДЗО: выработка решений по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности и координация работы подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинг рисков;

- принятие решений по иным вопросам, вынесенным на рассмотрение Правления Генеральным директором Компании.

Деятельность Правления Компании регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании, Положением о Правлении.

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Первоначальный состав Правления в количестве 7 человек избран Советом директоров Компании 10.04.2008. Решением Совета директоров от 25.08.2009 количественный состав Правления увеличен с 7 до 10 человек.

В течение 2016 г. в связи с кадровыми назначениями в составе Правления Компании произошли следующие изменения:

Решением Совета директоров от 22.08.2016 прекращены полномочия:

- члена Правления Никонова Д.И

- члена Правления Медведева И.В

Избраны членами Правления: Кузьмин И.А. - Первый заместитель Генерального директора - главный инженер, Павлов В.А. - Первый заместитель Генерального директора.

В соответствии с Уставом ПАО «МРСК Северо-Запада» **функции Председателя Правления Компании осуществляет Генеральный директор Компании.**

Действующий состав Правления Компании

Гусев Владимир Сергеевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по безопасности (дата избрания в состав Правления – 21.04.2015).

Родился в 1950 г.

В 1973 г. окончил Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химия и технология сорбентов».

Кандидат экономических наук.

В период с 2005 г. по 2015 г. – Вице-Президент, Советник, член Правления ОАО «МБСП».

В марте 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: обеспечение организации режима, экономической и информационной безопасности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Кузьмин Игорь Анатольевич

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер (дата избрания в состав Правления – 22.08.2016).

Родился в 1975 г.

Окончил в 1997 году Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств», специализация «Электроснабжение промышленных предприятий».

Трудовую деятельность начал в Курганэнерго, где прошел путь от инженера службы релейной защиты, автоматики и измерений до начальника оперативно-диспетчерской службы Курганских электрических сетей.

С 2005 по 2007 год занимал должность главного специалиста отдела управления потерями, развития производства и технологии Департамента управления региональными сетевыми комплексами и менеджера управления повышения надежности Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС» в Москве.

В 2007 году перешел на работу в Ленэнерго, где в различное время занимал должности заместителя главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальника центра управления сетями, директора по оперативно-технологическому управлению – руководителя центра управления сетями, а также заместителя главного инженера по оперативно-технологическому управлению – руководителя центра управления сетями. С 2014 года работал в должности заместителя главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению ПАО «Ленэнерго».

С 27 апреля 2016 года - исполняющий обязанности первого заместителя генерального директора – главного инженера ПАО «МРСК Северо-Запада». С 10 июня 2016 года назначен на должность Первого заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: организация эксплуатации оборудования для обеспечения электроснабжения потребителей по сетям с минимальными потерями, максимальной надежностью и качеством при обеспечении сохранности оборудования, недопущении технологических нарушений и минимизации ущерба от них. Эффективное управление процессом организации и координации планирования развития сетей.

В настоящее время состоит в органах управления следующей организации: член Совета директоров Акционерного общества «Санкт-Петербургские электрические сети».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Нестеренко Владимир Валерьевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности (дата избрания в состав Правления – 25.03.2015).

Родился в 1972 г.

В 1995 г. окончил Волгоградский государственный технический университет по специальности «Импульсные тепловые машины».

В период с 2010 г. по 2012 г. занимал должность начальника департамента капитального строительства ПАО «МРСК Центра».

В период с 2012 г. по 2014 г. – заместитель начальника департамента – начальник отдела баланса и учета электроэнергии департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «ФСК ЕЭС».

С декабря 2014 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». В феврале 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности Компании.

Сфера ответственности: организация формирования и реализации долгосрочной инвестиционной стратегии. Обеспечение реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» с целью модернизации основного капитала Компании путем выполнения инвестиционных проектов.

В настоящее время состоит в органах управления следующей организации: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Орлов Денис Александрович

Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (дата избрания в состав Правления – 01.09.2014).

Родился в 1975 г.

В 1996 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Кандидат экономических наук. Владеет английским и немецким языками.

В период с 2009 г. по 2012 г. работал в должности заместителя председателя Правительства Орловской области – руководителя блока «Инфраструктуры».

В 2012 г. – Советник Генерального директора ОАО «Орловский социальный банк».

С 2012 г. по 2014 г. – заместитель Председателя Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Правительства Ленинградской области.

В июле 2014 г. принят в ПАО «МРСК Северо-Запада» на должность исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению. В августе 2014 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по корпоративному управлению Компании.

Сфера ответственности: организация систем корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» и дочерними обществами, управления активами и собственным капиталом Компании, взаимодействия с акционерами и инвесторами. Обеспечение законности хозяйственной деятельности Общества, а также защита его прав и интересов.

В настоящее время состоит в органах управления следующей организации: Председатель Совета директоров ОАО «Лесная сказка».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2016 г. не совершал.

Павлов Вадим Алексеевич

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора (дата избрания в состав Правления – 22.08.2016).

Родился в 1977 г.

В 1999 году окончил Ростовскую государственную экономическую академию по специальности «Экономика природопользования», имеет квалификацию «Экономист».

В 1999 году работал в Министерстве промышленности, энергетики и природных ресурсов Ростовской области, где занимал должности специалиста 1 категории, главного специалиста, начальника отдела энергетики.

С 2005 по 2006 год - заместитель руководителя – начальник управления тарифного регулирования отраслей ТЭК Региональной службы по тарифам Ростовской области.

С 2006 по 2010 год - руководитель Региональной службы по тарифам Ростовской области.

В 2010 году - генеральный директор ОАО «Донэнерго».

В 2011 году возглавлял департамент развития коммунальной инфраструктуры ОАО «Корпорация развития Калужской области».

С 2011 по 2012 год - руководитель центра стратегии, развития и инновации ОАО «Холдинг МРСК».

2012-2013 годы - руководитель центра стратегии и развития ОАО «Россети».

С 2013 по 2014 год - заместитель начальника департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2014 года занимал должность советника генерального директора ПАО «МРСК Юга».

18 апреля 2016 года назначен на должность Первого заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: эффективное управление экономикой предприятия; анализ финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Общества в целях обеспечения рационального и экономного расходования материальных, трудовых и финансовых ресурсов; осуществление разработки единой тарифной политики Общества; организация формирования планов и прогнозов перспективного развития электросетевого комплекса на территории обслуживания Общества, организация и контроль за осуществлением мероприятий по технологическому присоединению; организация работы с органами власти субъектов РФ, смежными сетевыми организациями и предприятиями по вопросам развития территории и удовлетворения спроса на сетевые услуги; обеспечение соблюдения клиентоориентированной политики, стандарта обслуживания клиентов Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2016 г. не совершал.

Федоров Вадим Николаевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг (дата избрания в состав Правления – 11.12.2015).

Родился в 1972 г.

В 1994 г. окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Автоматическое управление электроэнергетическими системами», в 2004 г. – Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Менеджмент организации».

В период с 2011 г. по 2013 г. – Председатель правления Некоммерческого партнерства «Объединение лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит».

С 2013 г. по 2014 г. занимал должности в ПАО «Россети»: начальника управления инновационной, технической и повышения энергоэффективности департамента технологического развития, начальника департамента технического развития и инноваций.

С 2014 г. работает в ПАО «МРСК Северо-Запада»: с декабря 2014 г. – советник департамента управления делами, в июле 2015 г. переведен на должность исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг, в сентябре 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг Компании.

Сфера ответственности: организация работы по своевременному и качественному технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» с целью обеспечения потребителей электроэнергией требуемого качества, в заданном объеме, при минимизации ущерба (потерь) и постоянном повышении эффективности для получения заданного финансового результата деятельности Компании.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада», Председатель Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Ширяев Павел Вячеславович

Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам (дата избрания в состав Правления – 11.12.2015).

Родился в 1965 г.

В 1988 г. окончил Московский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени институт сталей и сплавов по специальности «Физико-химические исследования металлургических процессов», в 2005 г. – Московский энергетический институт по специальности «Электроснабжение».

Владеет английским языком.

С 2002 г. по 2015 г. работал в должности заместителя Генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» «Магистральные электрические сети Центра».

В ПАО «МРСК Северо-Запада» пришел работать в 2014 г.: с декабря 2014 г. – советник департамента управления делами, с июля 2015 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам, в сентябре 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам Компании.

Сфера ответственности: эффективное управление экономикой предприятия, оптимизация денежных потоков Компании, эффективное проведение кредитной политики, обеспечение своевременных расчетов по всем направлениям деятельности Компании. Организация установления уровня тарифов на услуги, оказываемые ПАО «МРСК Северо-Запада», достаточного для обеспечения основной деятельности Общества и получения прибыли.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2016 г.

Ф.И.О.	Общее количество заседаний	Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт.	Доля от общего количества заседаний, %
Летягин А.В.	38	38	100%
Гусев В.С.	38	36	95%
Кузьмин И.А.**	13	13	100%
Нестеренко В.В.	38	38	100%
Орлов Д.А.	38	36	95%
Павлов В.А.**	13	12	92%
Федоров В.Н.	38	37	97%
Ширяев П.В.	38	34	89%
Никонов Д.И.*	25	10	40%
Медведев И.В.*	25	23	92%

* полномочия прекращены

** избран 22.08.2016

Осуществляя руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, определенной Уставом и Положением о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада», Правление Компании в 2016 г. провело 38 заседаний (из них 6 – в форме совместного присутствия), рассмотрело 177 вопросов.

Структура основных рассматриваемых вопросов по направлениям деятельности за 2016 г.



3.5. Система вознаграждения членов Совета директоров и органов управления Компанией

3.5.1. Система вознаграждения членов Совета директоров

3.5.1.1. Критерии определения размера вознаграждения в отчетном году

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регулируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции (далее – Положение), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 23.06.2015 (протокол №10).

Положение предусматривает выплату:

1) Вознаграждения за участие в Совете директоров Общества. Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров, и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «МРСК Северо-Запада» размер базовой части вознаграждения – 900 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся заседаний.

2) Дополнительного вознаграждения из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров, размер которого составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.

Выплата дополнительного вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества производится только в том случае, если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями Общества в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров на фондовой бирже составляет не менее 1,5 млн руб.

Суммарный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится в форме единовременной выплаты по окончании корпоративного года. Согласно Положению под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

3) Компенсации членам Совета директоров понесенных расходов, связанных с выполнением функций члена Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров Общества, являющимися единоличным исполнительным органом Общества, членами Правления Общества, государственными служащими.

3.5.1.2. Персональная статистика выплат в разбивке по компонентам (в динамике за 4 года)

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров в 2013-2016 гг. (руб.)¹⁸

Ф.И.О.	За участие в заседаниях Совета директоров*	За показатель чистой прибыли Компании (вознаграждение выплачивалось до утверждения действующей редакции Положения)	За увеличение размера рыночной капитализации Компании	Всего
Выплачено в 2013 году, в т.ч.:	9 900 934	228 469		10 129 403
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 16.06.2011	-	92 474	-	92 474

¹⁸ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Состав Совета директоров, избранный ГОСА 21.06.2012	-	52 886	-	52 886
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 28.08.2012	4 042 696	83 109	-	4 125 805
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 21.06.2013	5 858 238	-	-	5 858 238
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	13 311 600	1 164 186	-	14 475 786
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 28.08.2012	-	411 446	-	411 446
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 21.06.2013	2 721 600	752 740	-	3 474 340
Состав Совета директоров, избранный ВОСА 12.03.2014	4 482 000	-	-	4 482 000
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 25.06.2014	6 108 000	-	-	6 108 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.	7 986 132	-	-	7 986 132
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 25.06.2014	7 986 132	-	-	7 986 132
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	7 774 038	-	1 458 972	9 233 010
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 23.06.2015, в том числе:	7 774 038	-	1 458 972	9 233 010
Жолнерчик С.С.	900 000	-	162 108	1 062 108
Бычко М.А.	830 769	-	162 108	992 877
Дронова Т.П.	888 462	-	162 108	1 050 570
Жариков А.Н.	761 538	-	162 108	923 646
Лаврова М.А.	900 000	-	162 108	1 062 108
Летягин А.В.	-	-	-	-
Мамонтов А.К.	830 769	-	162 108	992 877
Покровский С.В.	900 000	-	162 108	1 062 108
Степанова М.Д.	900 000	-	162 108	1 062 108
Филькин Р.А.	862 500	-	162 108	1 024 608
Эрдыниев А.А.	-	-	-	-
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 08.06.2016	-	-	-	-

В соответствии с действующим Положением членам Совета директоров Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 08.06.2016, выплата вознаграждений будет произведена в 2017 году после проведения годового Общего собрания акционеров.

В 2016 году членам Совета директоров выплачено компенсаций расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров, в размере 857 тыс. руб.

3.5.2. Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров

3.5.2.1. Критерии определения вознаграждения.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Компании регулируются Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества,

утвержденными решением Совета директоров Компании 25.08.2009¹⁹ (далее – Положения).

Решением Совета директоров Общества 29.12.2015 внесены изменения в Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, в соответствии с которыми в случае, если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров Компании, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров.

- За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями о выплатах вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров Компании.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся единоличным исполнительным органом, членами Правления Компании, государственными служащими.

3.5.2.2. Вознаграждения, выплаченные членам комитетов Совета директоров в 2016 г.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2014-2016 гг.

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, (руб.) *
Комитет по аудиту	
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	495 900
Состав Комитета, избранный 22.07.2013	129 600
Состав Комитета, избранный 16.04.2014	132 300

¹⁹ Полные тексты Положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» доступны на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, (руб.) *
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	234 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.:	344 856
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	344 856
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	-
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Состав Комитета, избранный 19.07.2016	-
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	592 800
Состав Комитета, избранный 22.07.2013	118 800
Состав Комитета, избранный 16.04.2014	135 000
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	339 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.:	258 066
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	258 066
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	-
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Состав Комитета, избранный 19.07.2016	-
Комитет по стратегии и развитию	
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	942 300
Состав Комитета, избранный 22.07.2013	259 200
Состав Комитета, избранный 16.04.2014	170 100
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	513 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.:	437 484
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	437 484
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	1 953 910
Состав Комитета, избранный 13.08.2015 (с изменениями от 11.12.2015)	1 338 823
Состав Комитета, избранный 19.07.2016	615 087
Комитет по надежности	
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	277 800
Состав Комитета, избранный 22.07.2013	59 400
Состав Комитета, избранный 24.04.2014	59 400
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	159 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.:	181 602
Состав Комитета, избранный 18.07.2014 (с изменениями от 30.12.2014)	181 602
Состав Комитета, избранный 13.08.2015 (с изменениями от 11.12.2015)	-
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	406 319
Состав Комитета, избранный 13.08.2015 (с изменениями от 11.12.2015)	230 066
Состав Комитета, избранный 19.07.2016	176 253
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
Выплачено в 2014 году, в т.ч.:	198 000
Состав Комитета, избранный 22.07.2013	45 900
Состав Комитета, избранный 16.04.2014	35 100
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	117 000
Выплачено в 2015 году, в т.ч.:	82 836
Состав Комитета, избранный 18.07.2014	82 836
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	-
Выплачено в 2016 году, в т.ч.:	298 193
Состав Комитета, избранный 13.08.2015	211 865
Состав Комитета, избранный 19.07.2016	86 328
Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров	
В 2014 году	2 506 800
В 2015 году	1 304 844

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, (руб.) *
В 2016 году	2 658 422

* В 2016 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.12.2015 – 6914 руб.; с 01.06.2016 – 7194 руб.

Всего в 2016 году выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании 2 658 422 руб. Членам Комитетов Совета директоров в составах, избранных после 13.08.2015, вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов в 2015 году выплачены в 1 квартале 2016 года после принятия решения Советом директоров Общества об изменении Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, в связи с введением новой системы выплаты вознаграждений членам Совета директоров Компании.

3.5.3. Система вознаграждения Генерального директора и Правления

3.5.3.1. Критерии определения размера вознаграждения в отчетном году

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора Общества устанавливаются трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров 13.03.2015 (протокол № 176/18).

Члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров. Критерии определения и размер вознаграждения высших менеджеров Общества устанавливаются трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19).

Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления (высших менеджеров) включает:

- Базовую заработную плату.

Основным принципом формирования заработной платы Генерального директора и высших менеджеров является установление справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения. Уровень заработной платы соответствует рыночным условиям, что обеспечивает стабильность состава Правления.

- Персональную надбавку, устанавливаемую члену Правления (вознаграждение за выполнение функций члена Правления).

Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества предусмотрено установление высшим менеджерам персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от должностного оклада (пропорционально отработанному времени).

- Надбавку за работу со сведениями, составляющими государственную тайну.

Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной

основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 18.09.2006 № 573.

- Премияльные выплаты.

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)²⁰.

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

Состав КПЭ, установленных для мотивации (определения размера вознаграждения)
Генерального директора и членов Правления в 2016 году

№	Показатели
Квартальные КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2016 (протокол № 200/15)	
1.1.	Отсутствие роста крупных аварий
1.2.	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
1.3.	Показатель финансовой устойчивости и ликвидности
Квартальные КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ № 283 от 24.05.2016)	
1.4.	Эффективность инвестиционной деятельности: Выполнение поквартальных графиков освоения и ввода основных фондов по инвестиционной программе
1.5.	Коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования
1.6.	Соблюдение лимита подконтрольных операционных расходов
1.7.	Уровень потерь электроэнергии
1.8.	Отсутствие нарушений действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий
1.9.	Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях вышестоящих организаций
1.10.	Отсутствие фактов непринятия мер по случаям причинения Обществу крупного и особо крупного материального ущерба или нанесения вреда деловой репутации Общества
1.11.	Отсутствие штрафных санкций за несвоевременное представление отчетности в налоговые органы и нарушение порядка представления статистической информации
1.12.	Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям Общества/филиала
Годовые КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2016 (протокол № 200/15)	
2.1.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)
2.2.	Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)
2.3.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)
2.4.	Уровень потерь электроэнергии
2.5.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг
2.6.	Снижение удельных инвестиционных затрат
2.7.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
2.8.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
2.9.	Повышение производительности труда
2.10.	Эффективность инновационной деятельности

²⁰ Описание системы ключевых показателей эффективности приведено в разделе 1.8. Годового отчета.

№	Показатели
2.11.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства
Годовые КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ № 283 от 24.05.2016)	
2.12.	Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии
2.13.	Коэффициент выполнения планов обучения персонала
2.14.	Обеспечение достоверности учета и своевременности представления бухгалтерской, налоговой, по МСФО и статистической отчетности

Премирование осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал, год). Результаты выполнения КПЭ Генерального директора за отчетный период рассматриваются Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров и утверждаются решением Совета директоров Общества. Результаты выполнения КПЭ за отчетный период высших менеджеров утверждаются приказом Генерального директора.

Генеральный директор и высшие менеджеры могут быть премированы за выполнение особо важных заданий, утвержденных органами управления Общества. Особо важными считаются задания (работы), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

- Единовременную выплату при уходе в отпуск.

Устанавливается высшим менеджерам Общества в размере одного должностного оклада.

Условиями трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления не предусматривается возможность каких-либо гарантированных выплат в случае досрочного прекращения полномочий («золотых парашютов»), за исключением гарантий, предусмотренных трудовым законодательством.

3.5.3.2. Вознаграждения, выплаченные членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа в 2016 г.

Наименование вознаграждения	2014 год (руб.)	2015 год (руб.)	2016 год (руб.)
Заработная плата	33 881 665	32 878 748	34 736 143
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 918 108	2 915 009	2 828 075
Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ	3 186 244	9 488 591	10 944 572
Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ	25 068 522	-	24 188 791
Прочее премирование (в т.ч. за выполнение особо важных заданий)	6 010 479	9 024 443	9 878 244
Прочие выплаты	2 904 802	2 471 438	1 326 946
Итого	73 969 820	56 778 229	83 902 771

3.5.4. Вознаграждение Ревизионной комиссии

3.5.4.1. Критерии определения размера вознаграждения в отчетном году

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам ревизионной комиссии регулируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций,

утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 23.06.2015 (далее – Положение).

Согласно Положению вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в работе Ревизионной комиссии определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии для каждого члена Ревизионной комиссии и отражает его участие в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год. В соответствии с Положением под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более, чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

В случае, если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Кроме того, согласно Положению члену Ревизионной комиссии компенсируются фактические расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии, проводимых по месту фактического нахождения Общества, и выполнением иных задач Ревизионной комиссии.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.

3.5.4.2. Вознаграждения, выплаченные членам Ревизионной комиссии в 2016 г.

В 2016 году членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждений в размере 793 тыс. руб.

Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии не производилось.

3.6. Система управления дочерними компаниями

ПАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних обществ (далее по тексту – ДО), осуществляет свои взаимоотношения с последними посредством методов

корпоративного управления, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, и другими внутренними документами Компании, Уставами и внутренними документами ДО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

Порядок взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, утвержден Советом директоров Компании с целью:

- обеспечения стабильного финансового развития ДО, прибыльности его деятельности;
- обеспечения соблюдения ДО в процессе своей деятельности действующего законодательства Российской Федерации;
- обеспечения защиты прав и законных интересов акционеров ДО;
- гармонизации отношений между акционерами, должностными лицами ПАО «МРСК Северо-Запада» и его ДО, исключения возникновения конфликтов между ними;
- создания условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики;
- гармонизации отношений ПАО «МРСК Северо-Запада» и его ДО с федеральными органами власти, органами власти субъектов федерации и муниципальными органами.

Интересы Компании в деятельности ДО реализуются в разработке и выполнении политики корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- формирование и контроль реализации стратегии развития ДО;
- планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДО;
- контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО, в том числе совершения сделок с активами ДО;
- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДО в сфере управления бизнесом;
- формирование и реализация кадровой политики ДО.

Корпоративное управление ДО ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов управления и контроля в соответствии с интересами Компании:

- Совет директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Правление ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Совет директоров ДО;
- Ревизионную комиссию ДО.

Формы корпоративного управления ДО



Дочерние общества, осуществляющие энергосбытовую и энергосервисную деятельность

Наименование общества	Регион	Вид деятельности	Доля участия Компании в капитале, %	Выручка, тыс. руб.
ОАО «Псковэнергоагент»	Псковская обл.	Оказание агентских услуг субъектам электроэнергетики, осуществляющим деятельность, связанную с куплей-продажей электроэнергии, с передачей (распределением) электроэнергии, в части обеспечения реализации от имени субъектов электроэнергетики указанной деятельности.	100	291 375
ОАО «Псковэнергобыт»	Псковская обл.	Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам.	100	6 891 085
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Ленинградская обл.	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения. Ремонтно-строительные работы, монтажные, специализированные работы по монтажу систем газоснабжения, сервисное обслуживание объектов.	100	7 713

Дополнительная информация приведена в Прил.16. Информация об участии ПАО МРСК «Северо-Запада» в других дочерних хозяйственных обществах с непрофильными видами деятельности.

Роль Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в принятии управленческих решений по ДЗО в отчетном году.

Основные управленческие решения Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в отношении ДЗО в отчетном году:

- формирование состава органов управления;
- утверждение бизнес-планов Обществ и отчетов об их исполнении.

3.7. Контрольные органы и управление рисками

3.7.1. Система управления рисками

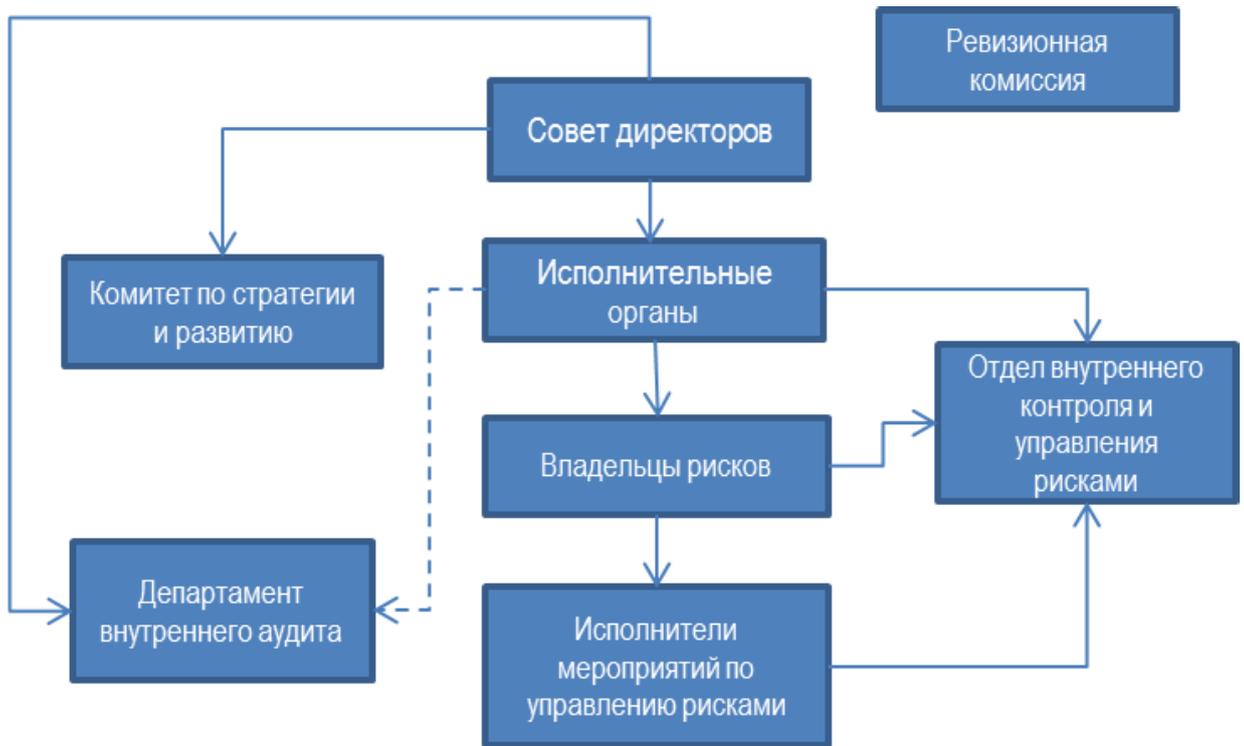
В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР решением Совета директоров от 31.03.2016 (протокол № 200/15) утверждена Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада».

Основные участники системы управления рисками

- Совет директоров;
- Комитет по Стратегии и развитию Совета директоров;
- Ревизионная комиссия;
- Исполнительные органы (Правление Общества, Генеральный директор);
- Владельцы рисков;
- Отдел внутреннего контроля и управления рисками;
- Исполнители мероприятий по управлению рисками;
- Департамент внутреннего аудита.

Участники СУР.



Цели в области управления рисками

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества;
- установление приоритетов деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;
- выполнение запланированных показателей деятельности;
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
- достижение оптимальной эффективности функционирования СУР Общества и ДЗО;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО.

Для идентификации и управления рисками используется системный подход. Мероприятия, направленные на предупреждение и минимизацию рисков, разработаны и ежеквартально актуализируются.

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска

Уровень значимости	
Критический	
Значимый	
Умеренный	

Оценка значимости рисков и их реализация в 2016 году

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Риск увеличения просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии.	Риск связан с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии. Основными неплательщиками являются гарантирующие поставщики, сбытовые компании и территориальные сетевые компании. Риск обусловлен, несовершенством функционирования розничного рынка электроэнергии, отсутствием действенных механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам, снижением платежеспособности потребителей под влиянием макроэкономических факторов. Несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии влечет за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электрической энергии и мощности. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Компании.	Усиление работы и подписание соглашений о взаимодействии со службой судебных приставов. Работа в рамках региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче. Реализация комплекса мероприятий в отношении должников, находящихся в стадии банкротства, в том числе организация продажи дебиторской задолженности банкротов. Введение ограничения режима потребления электроэнергии в отношении прямых потребителей. Предоставление встречного обеспечения для сокращения сроков получения исполнительных листов. Разработан и утвержден Регламент работы с дебиторской задолженностью с мероприятиями по работе с неплательщиками.	 
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии под влиянием: а) общего снижения спроса на электроэнергию. б) оптимизации потребителями схем внешнего электроснабжения, в том числе в связи с вводом собственных генерирующих объектов.	В период с 2013 г. в СЗФО России наблюдалась стагнация промышленного производства, низкий рост производительности труда, замедление инвестиционной активности. На макроэкономическом уровне - ослабление национальной валюты, торможение роста внутреннего спроса, внешнеполитические давления и взаимные санкции. В 2014 г. отдельными крупными промышленными предприятиями в Республике Карелия и Вологодской области инициирован вывод	Повышение достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для бизнес-планирования.	 

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		<p>расположенных рядом электростанций из торговой системы оптового рынка с целью прямой поставки электрической энергии для производственных нужд предприятий без оплаты тарифа по передаче электрической энергии.</p> <p>За 2016 год в регионах деятельности Компании фактический объем энергопотребления увеличился по сравнению с прошлым годом, что привело к увеличению объемов передачи электрической энергии по сетям Компании на 1,91%.</p>		
3	<p>Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов Компании, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии</p>	<p>Риск может быть вызван ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне.</p> <p>Риск влечет невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов Компании и ограничение объема инвестирования в развитие электросетевого комплекса.</p>	<p>Подготовка и представление в региональные регулирующие органы заявлений с обосновывающими материалами для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Компании и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме.</p> <p>Осуществляется сбалансированная политика по формированию затрат.</p>	
5	<p>Риски, нарушения сроков проведения регламентированных процедур закупок (нарушение официальных сроков объявления процедур закупок, предусмотренных Планом закупок и решениями ЦКК Компании (для внеплановых закупок); сроков завершения процедур закупок, установленных распорядительными документами Компании и закупочными документациями); сроков окончания поставки и работ.</p>	<p>Причинами являются несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров, длительный период согласования проекта Плана закупок, его корректировок и длительный период согласования внеплановых закупок.</p>	<p>Контроль сроков предоставления технических заданий, опросных листов и проектов договоров в целях своевременного формирования проекта Плана закупок.</p> <p>Формирование проектов технических заданий на выполнение ПИР, СМР, работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий.</p> <p>Контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документаций, установленных распорядительными документами Компании.</p>	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
6	Риск превышения стоимости закупок над запланированными в Плане закупок.	Причинами являются недостаточная проверка обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана закупок, формирование Плана закупок и его корректировок при отсутствии утвержденного советом директоров бизнес-плана.	Безусловное исполнение инициатором закупочных процедур организационно-распорядительных документов в части формирования предельных (начальных) стоимостей закупок. Проведение переторжек по закупочным процедурам в соответствии с нормами Положения о закупке Единого стандарта закупок ПАО «Россети».	
7	Риск снижения прозрачности закупок.	Изменение соотношения количества и способов проведения закупок относительно утвержденного Плана закупок.	Контроль безусловного исполнения норм Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд Компании. Контроль обоснования закупок у единственного источника.	
8	Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе.	Отсутствие в инвестиционной программе Компании мероприятий по реконструкции (развитию) объектов электросетевого хозяйства ведет снижению надежности электроснабжения потребителей, а также к несвоевременному исполнению договоров технологического присоединения.	Осуществление мероприятий по включению в инвестиционные программы необходимых работ для поддержания надежности системы, а также реконструкцию объектов для присоединения новых заявителей. Предоставление информации уполномоченным органам исполнительной власти с целью включения в тариф на передачу электрической энергии расходов, не компенсируемых за счет платы за технологическое присоединение.	
Страновые и региональные риски				
9	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе.	Риск обусловлен макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Компании.	Минимизация последствий реализации макроэкономических рисков на услуги по передаче электроэнергии отражены в разделе «Отраслевые риски».	
10	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками.	СЗФО включает в себя регионы приблизительно с одинаковым уровнем социального и экономического развития, но территория отдельных регионов граничит с другими странами, в том числе входящими в НАТО, поэтому нельзя	Осуществление мероприятий контроля за антитеррористической защищенностью энергообъектов Компании. Проведение тренировок и инструктажей с работниками энергообъектов и сотрудниками	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		<p>полностью исключать возможность возникновения внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также не могут быть полностью исключены риски возможного введения чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены объекты Компании.</p> <p>Вероятность военных конфликтов и введение чрезвычайного положения в регионах присутствия Компании незначительная. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Компания несёт риски выведения из строя своих основных средств.</p>	охранных предприятий по вопросам физической защиты объектов и имущества Компании.	
11	<p>Риски, связанные с географическими особенностями: повышением опасности стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.</p>	<p>Деятельность Компании имеет широкую географию, представленную двумя климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). Существует вероятность стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков, ледяного дождя и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение.</p> <p>Риски, связанные с повышенной опасностью Стихийных бедствий, расцениваются Компанией как минимальные.</p>	Мероприятия, направленные на оперативную ликвидацию последствий влияния стихийных бедствий. Детальная информация об управлении эксплуатационно-техническими рисками приведена в разделе «Риски, связанные с деятельностью компании».	
Финансовые риски				
12	Процентные риски.	<p>Процентный риск заключается в неблагоприятном изменении процентной ставки на финансовых рынках. Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Компании, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства.</p>	<p>Средневзвешенная ставка по вновь привлекаемым кредитам в 2016 году снизилась по сравнению с 2015 годом.</p> <p>По итогам 2016 года на фоне стабильности финансового рынка, а также вследствие неоднократного снижения ключевой ставки ЦБ РФ процентные ставки по кредитному портфелю Общества снизились.</p>	
13	Валютные риски.	Изменение курса основных мировых валют не оказывает существенного влияния на финансовое	С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют Компания рассматривает	

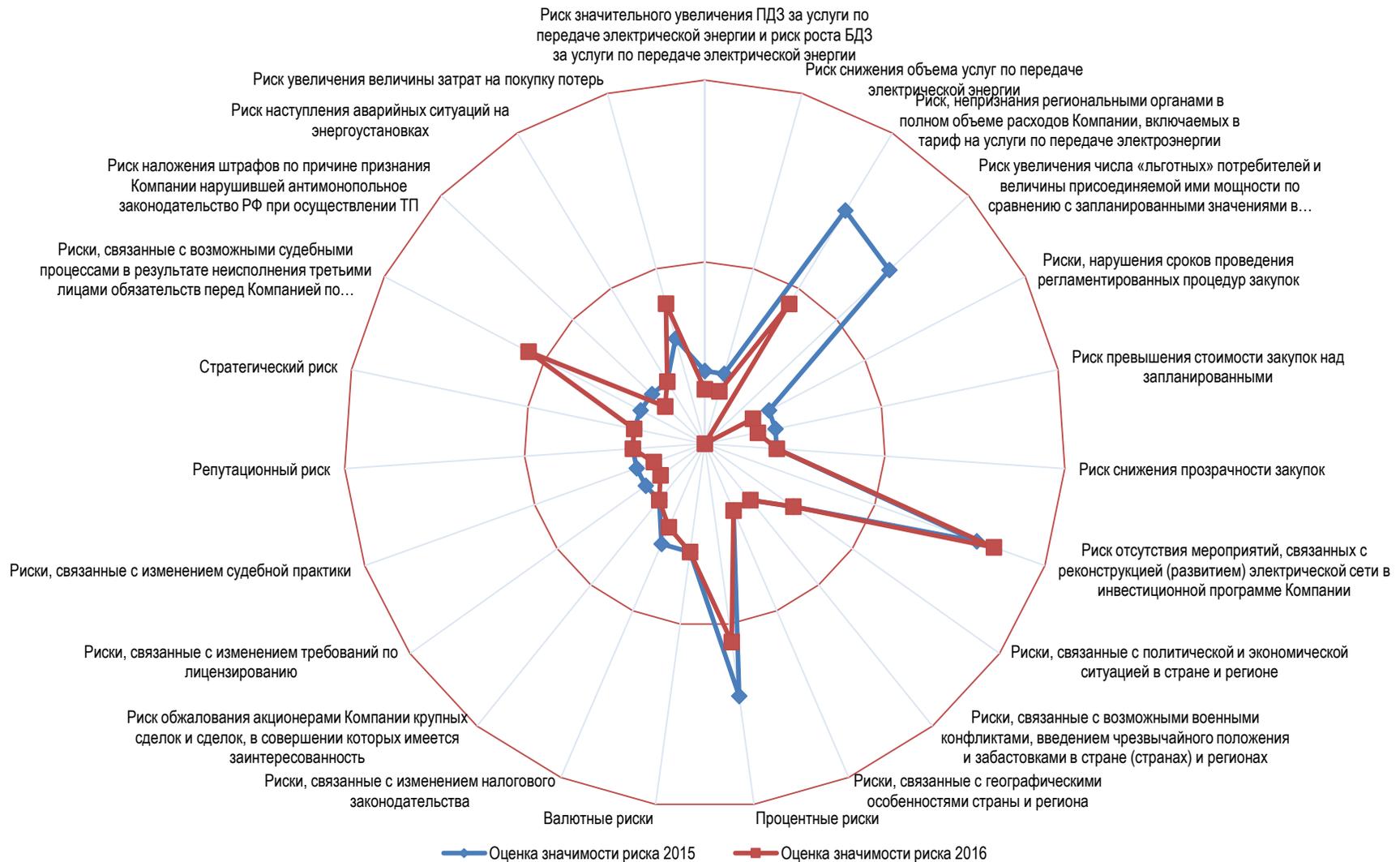
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		состояние Компании. ПАО «МРСК Северо-Запада», в ходе операционной деятельности осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Компания не имеет прямых контрактов, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства. Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом.	возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.	
Правовые риски				
14	Риски, связанные с изменением налогового законодательства.	Практика применения налогового законодательства приводит к наличию существенных налоговых рисков. Изменение налогового законодательства, в части увеличения налогового бремени (изменение налоговых ставок, порядка и сроков расчета и уплаты налогов, введения новых видов налогов) может привести к уменьшению чистой прибыли Компании. С другой стороны, возможное изменение Правительством РФ налоговых ставок в сторону уменьшения, а также отмена некоторых налогов и сборов, положительно отразится на результатах деятельности Компании.	В случае изменений в налоговом законодательстве Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.	
15	Риск обжалования акционерами Компании крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	Рисков обжалования акционерами Компании крупных сделок и сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, в настоящий момент не усматривается, за исключением случаев совершения соответствующих сделок без одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании в порядке, установленном действующим законодательством, а также одобренных с нарушением установленного порядка.	В обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом Компании.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
16	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, невозможности продления лицензий.	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Компания не сможет соответствовать.	В случае изменения требований по лицензированию деятельности Компания примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.	 ↓
17	Риски изменений судебной практики в сфере работы Компании, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности, а также на результаты судебных процессов, в которых участвует Компания.	В Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными актами, поэтому судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности Компании. Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства. Оценить риски, связанные с изменением законодательства, не представляется возможным.	В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.	 ↓
Риск потери деловой репутации (репутационный риск)				
18	Риск потери деловой репутации (репутационный риск).	Деятельность Компании нацелена на исполнение в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Компания ведет работу по поддержанию надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса.	Компания является субъектом естественных монополий, в связи с чем, маловероятен значительный отток клиентов и контрагентов, а также снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов.	 →
Стратегический риск				
19	Стратегический риск.	Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как ключевой отрасли определяются государством. Распоряжением Правительства Российской Федерации от	Контроль за исполнением решений и поручений внешних органов/вышестоящих организаций/руководства Компании. Повышение эффективности управления Компании	 →

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		03.04.2013 №511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации.	на всех уровнях, в т.ч. соблюдение сроков и сценарных условий при формировании планов деятельности Общества, постоянный контроль и мониторинг их реализации.	
Риски, связанные с деятельностью Компании				
20	Риски, связанные с возможными судебными процессами в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед Компанией по основным видам деятельности.	Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед Компанией в результате неисполнения ими своих обязательств по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), в том числе по причине сложившейся в настоящий момент экономической ситуации. В 2016 году Обществом было предъявлено 657 исков к третьим лицам о взыскании задолженности на сумму 9 705,43 млн руб. и санкций на сумму 740,98 млн руб. В 2016 году удовлетворено 655 исков Общества (в том числе по переходящим с 2015 года делам) на сумму 7 238,23 млн руб. задолженности и 373,33 млн руб. санкций.	Правовая позиция по значимым судебным делам вырабатывается в целом по Компании и проходит согласование с профильными структурными подразделениями соответствующего филиала и исполнительного аппарата Компании. В ходе данного согласования определяются, в том числе, вопросы формирования необходимой доказательственной базы. В ходе выработки правовой позиции учитывается сформировавшаяся по спорным вопросам судебная практика. Компания предпринимает необходимые усилия (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для Компании.	
21	Риск штрафов в сфере антимонопольного законодательства РФ при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей.	Наложение штрафа не освобождает Общество от исполнения принятых на себя обязательств по технологическому присоединению заявителей. Исполнение обязательств со стороны Компании возможно за счет сокращения инвестиционной программы в части повышения надежности в результате перераспределения средств на выполнение работ по технологическому присоединению или увеличением заемных средств, за счет которых будут выполняться работы для технологического присоединения заявителей. Риск в 2016 году был реализован по следующим причинам: Длительные сроки согласования Администрациями планов размещения объектов электросетевого хозяйства, получения разрешения на	Мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов. Контроль над соблюдением действующего законодательства, регламентирующего деятельность по осуществлению технологического присоединения, в части: а) подготовки и направления проектов договоров в адрес заявителей; б) контроля исполнения взятых на себя обязательств, выполняемых Компанией в рамках осуществляемого технологического присоединения. Мониторинг действующего законодательства РФ и судебной практики; направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство РФ,	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		строительство. Сложности в согласовании прохождения трасс по землям иных собственников. Недостаток источников финансирования. Несвоевременное исполнение договоров подряда. Несвоевременная поставка материалов.	регламентирующее деятельность по технологическому присоединению.	
22	Риск аварийных ситуаций на энергоустановках	Риск аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны. Риск в 2016 году реализован в связи со стихийными погодными явлениями, износом оборудования.	Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии. Реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий. Организовано комиссионное расследование технологических нарушений. В 2016 г. проведено 1307 тренировок в соответствии с утвержденными графиками. Отклонений от графика нет. Разработаны и утверждены графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и использования противоаварийной автоматики на 2016/2017 гг. Обеспечено их наличие на рабочих местах. Обеспечены настройки и объемы нагрузки потребителей, подключенных под АЧР, в соответствии с заданными уставками. Готовность к работе схем защиты и автоматики обеспечена выполнением утвержденных в установленном порядке графиков технического обслуживания устройств РЗА на 2016 г. Отставаний от графиков не допущено.	
23	Риск увеличения величины затрат на покупку потерь.	Несовершенство правовой базы, отсутствие у Компании прямых договоров по энергоснабжению с потребителями, недостаточное финансирование и невозможность значительного увеличения штата сотрудников, контролирующих электропотребление, ограничивает возможность Компании в выявлении и устранении причин	Для минимизации риска принята Программа по снижению потерь электрической энергии на 2016 г. и на период до 2020 г.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском	Оценка значимости риска и динамика
		<p>возникновения коммерческих потерь электроэнергии.</p> <p>Риск роста затрат на покупку потерь зависит от роста объемов потерь и от роста цены на покупку потерь. У Компании нет возможности повлиять на риск роста цены на покупку потерь. Риск в 2016 году реализован по причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - увеличения объема потерь; - снижения стоимости нагрузочных потерь; - роста нерегулируемой цены. <p>У ПАО «МРСК Северо-Запада» нет возможности повлиять на рост нерегулируемой цены на покупку потерь, поскольку он является неподконтрольным фактором и зависит от изменения ценообразования на ОРЭ.</p>		



Оценка значимости рисков 2016 года по сравнению с 2015 годом.

3.7.2. Система внутреннего контроля

3.7.2.1 Описание системы внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления. СВК охватывает все направления деятельности. Контрольные процедуры выполняются во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям (рис. «Система внутреннего контроля»):

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Система внутреннего контроля



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол № 197/12) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, требования о проведении оценки эффективности СВК.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • ежегодно рассматривает отчет внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>последующих изменений к ним;</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Единоличный исполнительный орган Общества	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> • рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
<p>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</p>	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
<p>Департамент правового обеспечения</p> <p>Департамент управления персоналом и организационного проектирования</p> <p>Департамент безопасности (в т. ч. отдел антикоррупционных комплаенс – процедур)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют следующие функции: • обеспечение законности, защиты прав и интересов деятельности Общества; • укрепление договорной дисциплины в Обществе; • выявление и снижение судебных рисков; • предварительная проверка на соответствие действующему законодательству организационно–распорядительных документов (далее – ОРД) Общества; • мониторинг текущих изменений законодательства для своевременного принятия мер по изменению или признанию утратившими силу локально-нормативных актов Общества; • организация и реализация мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления в Обществе; • разработка ОРД, направленной на внедрение, актуализацию, совершенствование и выполнение контрольных процедур по бизнес-процессам/направлениям деятельности. • утверждение Целей Общества по бизнес-процессам на календарный год; • принятие адекватных мер по укреплению трудовой дисциплины и пресечению отклонений от утвержденных корпоративных стандартов и процедур; • обеспечение деятельности по защите интересов Общества и его филиалов от причинения вреда неправомерными действиями юридических и физических лиц; • выявление коррупционных и иных правонарушений, их предотвращение и противодействие; • контроль за соблюдением законодательства и нормативных актов в области регулирования финансовых рынков; • антикоррупционный контроль закупочной деятельности Общества; • контроль раскрытия информации о цепочке собственников (бенефициаров) контрагентов Общества; • контроль за соблюдением Антикоррупционной политики.
<p>Отдел внутреннего контроля и управления рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; <ul style="list-style-type: none"> • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

Для гарантии соответствия СВК изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК, ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Разработана/актуализирована нормативная и методологическая база способствующая совершенствованию СВК по следующим направлениям деятельности – управлению персоналом, делопроизводству, управлению рисками и внутреннему контролю, внутреннему аудиту, безопасности, корпоративному управлению, технологическому присоединению, правовому обеспечению, инвестиционной и инновационной деятельности.
2. В течение 2016 года были актуализированы и приведены в соответствие типовым структуры исполнительного аппарата Общества и его филиалов. Цель - единообразие в построении организационно-функциональных структур на всех уровнях управления филиалов Общества (АУ-ПО, РЭС).
3. Выделение из состава департамента внутреннего аудита и контроля подразделения внутреннего контроля и управления рисками в целях повышения эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.
4. Организация процесса внедрения программы «Система предотвращения утечки данных».
5. Внедрение автоматизированных систем, направленных на построение оптимальной ИТ-инфраструктуры.
6. Достижение эффективности реализуемых процессов путем слияния (оптимизации) ПО и РЭС.
7. Подготовка к получению сертификата соответствия ISO 9001:2015.
8. Развитие автоматизированных систем, направленных на оптимизацию учёта инвестиционных проектов, материалов, закупок на базе 1С.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить оценку уровня зрелости СВК с 4 «умеренный» (3,9 балла) до 4 «умеренный» (4,2 балла).

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров 03.05.2017(протокол №240/31) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 24.03.2017 (протокол № 10).

Отчет Генерального директора об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества за 2016 год, а также о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками рассмотрен на заседании Совета директоров от 31.03.2017 (протокол №235/26) с предварительным обсуждением вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 24.03.2017 (протокол №10).

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2017 год запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Разработка и внедрение схем бизнес-процессов к действующей системе управления процессами Общества;
2. Адаптация и внедрение Типовых матриц контролей, на основании внедренных схем бизнес-процессов;
3. Проведение обучения сотрудников основам, заложенным в системы внутреннего контроля, для достижения эффективности реализуемых процессов и внедрение практики «первичного» инструктажа по системам внутреннего контроля для новых сотрудников;
4. Дальнейшее внедрение и развитие автоматизированных систем, направленных на построение оптимальной ИТ-инфраструктуры;
5. Разработка нормативного документа, устанавливающего единые принципы проверочных мероприятий профильными подразделениями Общества с целью повышения результативности внутренних проверок.

3.7.2.2. Внутренний аудит.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Департамент внутреннего аудита в текущем статусе функционирует с 01.08.2016 (ранее действовал Департамент внутреннего аудита и контроля).

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров Общества от 29.02.2016 (протокол № 197/12). В Обществе утверждены стандарты в части деятельности внутреннего аудита, стандарты качественных характеристик, стандарты практического применения.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом,

совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В 2016 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 4 человека.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 33 контрольных мероприятия.

Результаты контрольных мероприятий, осуществлённых внутренним аудитом в 2016 году



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 году, к исполнению предписано 87 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 37 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 37 корректирующих мероприятий.



Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров Общества путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

В 2016 году развитие функции внутреннего аудита в Общества осуществлялась в соответствии со Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (утв. решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014, протокол № 143) и План-графиком мероприятий («дорожной карты») по реализации данной Стратегии (утв. Генеральным директором ПАО «Россети» 31.03.2014).

По результатам проведенной внутренней оценки (самооценки) качества деятельности внутреннего аудита Общества, проведенной на основании Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (утв. решением Совета директоров Общества от 22.12.2016, протокол № 225/16, введенной в действие приказом Общества от 30.12.2016 № 857), соответствие деятельности внутреннего аудита Общества по итогам 2016 года Политике внутреннего аудита Общества оценено как «в целом соответствует».

Внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита Общества по итогам 2016 года не проводилась.

3.7.3. Служба комплаенс

Деятельность Общества в области противодействия коррупции совершенствуется и направлена на повышение эффективности применения антикоррупционных мер, предусмотренных законодательством.

Руководствуясь положениями п.1 ч.2 статьи 13.3 Закона о противодействии коррупции в Обществе создано структурное подразделение, ответственное за

профилактику коррупционных и иных правонарушений. В соответствии с утвержденной решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол №214/5) организационной структурой Общества таким подразделением является Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности (далее – ОАКП).

Функции ОАКП включают в себя:

- разработку и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно – распорядительных документов, направленных на реализацию мер по предупреждению коррупции;
- организацию проведения контрольных мероприятий, направленных на выявление коррупционных правонарушений работниками Общества;
- прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников к совершению коррупционных правонарушений в интересах или от имени иной организации, а также о случаях совершения коррупционных правонарушений работниками, контрагентами Общества или иными лицами;
- организацию заполнения работниками Общества и рассмотрение деклараций о конфликте интересов, об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- контроль соблюдения требований законодательства в области финансовых рынков;
- организацию индивидуального консультирования работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям контрольно-надзорных и правоохранительных органов при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям правоохранительных органов при проведении мероприятий по пресечению или расследованию коррупционных преступлений, включая оперативно-розыскные мероприятия;
- проведение оценки результатов антикоррупционной работы и подготовку соответствующих отчетных материалов руководству Общества.

3.7.4. Ревизионная комиссия

3.7.4.1. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия – орган контроля за деятельностью Компании со стороны акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Компании у должностных лиц Компании, право созыва Общего собрания акционеров Общества.

Задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада».

3.7.4.1.1. Состав, биографии членов Ревизионной комиссии, размер вознаграждения

Количественный состав Ревизионной комиссии Компании определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2016 г. работало два состава Ревизионной комиссии, проведено 6 заседаний Ревизионной комиссии.

В период с 23.06.2015 по 08.06.2016 Ревизионная комиссия Компании работала в следующем персональном составе: Лелекова М.А., Кабизьскина Е.А., Кириллов А.Н., Малышев С.В., Медведева О.А.

Состав Ревизионной комиссии Компании, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 08.06.2016:

Лелекова Марина Алексеевна

Председатель Ревизионной комиссии Компании

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 21.06.2013.

Родилась в 1961 г.

Окончила Дальневосточный институт Советской торговли с присвоением квалификации экономист.

В период с 2008 г. по 2009 г. – Руководитель дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

В период с 2009 г. по июнь 2013 г. – начальник Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».

С июля 2013 г. по февраль 2015 г. занимала должность начальника Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

С марта 2015 г. по настоящее время – Директор Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершала.

Малышев Сергей Владимирович

Член Ревизионной комиссии Компании

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 12.03.2014.

Родился в 1965 г.

Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище с присвоением квалификации экономист-финансист.

С 2009 г. по 2010 г. – военнослужащий Министерства обороны Российской Федерации.

В период с 2010 г. по 2011 г. – ведущий консультант Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации.

В период с 2011 г. по 2012 г. – главный специалист отдела капитального строительства ЗАО «Газпромнефть Аэро».

В 2013 г. – начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2013 г. по февраль 2015 г. занимал должность ведущего эксперта отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

С 2015 г. по настоящее время – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Кабизьскина Елена Александровна

Член Ревизионной комиссии Компании

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 23.06.2015.

Родилась в 1964 г.

Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, квалификация – инженер-экономист.

В период с 2005 г. по 2013 г. – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; заместитель начальника Департамента контроля и ревизий; главный эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

2013 – 2014 гг. – начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».

2014 – 2015 гг. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети»

С 2015 г. по настоящее время – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершала.

Кириллов Артем Николаевич

Член Ревизионной комиссии Компании

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 12.03.2014.

Родился в 1984 г.

Окончил Московский энергетический с присвоением квалификации инженера-электротехника.

В период с 2009 г. по 2013 г. – главный специалист, главный эксперт Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2013 г. по февраль 2015 г. занимал должность начальника отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

С 2015 г. по настоящее время – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.

Медведева Оксана Алексеевна

Член Ревизионной комиссии Компании

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 23.06.2015.

Родилась в 1978 г.

Окончила Российскую академию предпринимательства по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

2010-2011 гг. – начальник отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК».

2011-2014 гг. – начальник отдела Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».

2014-2015 гг. – главный эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети»

С 2015 г. по настоящее время – главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершала.

3.7.4.1.2. Функционал и результаты деятельности в отчетном году

Информация об основных решениях, принятых на заседаниях Ревизионной комиссии в 2016 г:

- 17.03.2016 – утвержден План работы Ревизионной комиссии Общества на 2015-2016 гг. в новой редакции

- 28.03.2016 - принято решение об утверждении Программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год, включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки и назначены даты проведения заседаний Ревизионной комиссии по оценке достоверности годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год и подведению итогов проверки.

- 22.04.2016 – рассмотрено и утверждено Заключение Ревизионной комиссии Общества по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год.

- 06.06.2016 – рассмотрен и утвержден Акт Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год.

- 08.06.2016 – избраны председатель и секретарь нового состава Ревизионной комиссии Общества.

- 10.07.2016 – утвержден План работы Ревизионной комиссии Общества на 2016-2017 гг.

3.7.5. Внешний аудит

3.7.5.1. Принципы отбора внешних аудиторов (РСБУ и МСФО отчетности): описание процедур, используемых при избрании внешних аудиторов и обеспечивающих их независимость и объективность.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки ЭТП В2В-energo <http://www.b2b-mrsk.ru>. Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015 г. размещалась на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru> (№ 31502075235). Срок проведения открытых конкурентных переговоров (закупка была опубликована 27.02.2015, протокол заседания Конкурсной комиссии от 14.04.2015 №5/552р). Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

3.7.5.2. Сведения об аудиторах в отчетном году (и, если применимо, на следующий период)

В соответствии с подпунктом 11 пункта 10.2 статьи 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относится утверждение аудитора Общества. По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту, Совет директоров предлагает и Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждает независимого аудитора. Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 08.06.2016 независимым аудитором Общества на 2016 год утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

Место нахождения: 119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Телефоны: (495) 705-90-90, (495) 363-28-48

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

3.7.5.3. Размер вознаграждения аудитора

Вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. В рамках договора на проведение аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год, размер вознаграждения аудитору составил 2 981 тыс. руб. в том числе НДС 18%.

Сопутствующие услуги аудитором не оказывались.

3.7.6. Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на принимаемые деловые решения, Обществом принимаются меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

Для предотвращения случаев или возможности возникновения конфликта интересов на постоянной основе ведется декларирование конфликта интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества, работа по проверке деклараций конфликта интересов. Для разрешения возникающих в структурных подразделениях предконфликтных ситуаций и обеспечения исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона о противодействии коррупции создана и работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (далее – Комиссия).

В 2016 г. проверено 5969 деклараций конфликта интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества. Оценка рисков возникновения конфликта интересов проводилась, в том числе с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, которые могли стать причиной конфликта интересов;

предоставления недостоверных либо неполных данных сотрудником и т.д. По всем фактам выявленных рисков возникновения конфликта интересов были реализованы меры по их устранению.

Работа по соблюдению требований контроля инсайдерской информации в Обществе организована на основе:

Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

Приказа ФСФР России от 18.06.2013 №13-51/пз-н;

Положения о контроле инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного Советом директоров 19.06.2015 (протокол №185/27).

В 2016 г. проведена работа по подготовке и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО «Московская Биржа». Сформированы и представлены в установленные сроки организатору торгов 24 списка инсайдеров. За 2016 год было направлено 105 уведомлений инсайдерам о включении в список инсайдеров Общества и исключении из такого списка.

Из общего количества инсайдеров Общества 9 владеют 53 055 211 272 шт. акций Общества, что составляет 55,39% участия инсайдеров в акционерном капитале Общества, при этом 55,38% акций Общества принадлежит ПАО «Россети»; остальные инсайдеры являются миноритариями.

Инсайдерская информация раскрывается Обществом в сети Интернет на корпоративном сайте Общества, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства АК&М и на странице Общества в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством АК&М. В результате анализа раскрываемой информации случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации не выявлено.

3.7.7. Антикоррупционная деятельность и предотвращение мошенничества

ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится выстраивать свои отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами, информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике, реализует ее в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» направлена на ведение честного и прозрачного бизнеса, а также на укрепление доверия со стороны основных стейкхолдеров, улучшение имиджа.

В мае 2016 г. приняты изменения в Приказ «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ОАО «МРСК Северо-Запада», которым были утверждены:

- Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Состав комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Также приняты организационно - распорядительные документы:

- «Об организации процесса сбора и обработки информации о цепочке собственников контрагентов Общества с последующим ее вводом в АС АСИБ»;

- «Об изменении редакции Антикрупционной оговорки, подлежащей включению в заключаемые ПАО «МРСК Северо-Запада» гражданско-правовые договоры (соглашения).

Особое внимание уделяется профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- размещается информация о мероприятиях по реализации Антикрупционной политики в корпоративном периодическом издании;
- проводится антикоррупционная экспертиза организационно – распорядительных документов и их проектов;
- организован и осуществляется внутренний контроль;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При этом соблюдение антикоррупционных принципов рассматривается в качестве важного фактора при установлении договорных отношений, включая использование возможности расторжения, в установленном порядке, договорных отношений при нарушении антикоррупционных принципов.

В 2016 году организовано и проведено 308 проверок финансово-хозяйственной деятельности, выявлено – 333 факта нарушений со стороны сотрудников подразделений Общества; 264 сотрудника привлечены к ответственности: уволено – 15 человек, 178 сотрудников привлечены к дисциплинарной ответственности. В правоохранительные органы направлено 5 заявительских материалов, по которым возбуждено 5 уголовных дел. Возмещенный материальный ущерб составил более 16,3 млн руб., предотвращенный ущерб составил около 16,7 млн руб.

В рамках осуществления мер по выявлению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее - Обращения). Данный механизм по приему Обращений реализован посредством «Горячей линии», которая работает круглосуточно и предполагает следующие варианты:

- заполнение формы обратной связи на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика»;
- звонок по телефону «Горячей линии»;
- направление электронного письма в адрес сотрудника департамента безопасности Общества;
- направление письменного обращения в департамент безопасности Общества.

Каждое Обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2016-2017 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147, с целью повышения эффективности антикоррупционных мероприятий в 2016 году Обществом был направлен на обучение работник, в должностные обязанности которого входит непосредственная организация профилактики и противодействия коррупции, по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Противодействие коррупции в ПАО «Россети», его дочерних и зависимых обществах».

3.8. Информация для инвесторов и акционеров

3.8.1. Структура капитала

По состоянию на 31.12.2016 размер уставного капитала Компании составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) руб. 80 копеек.

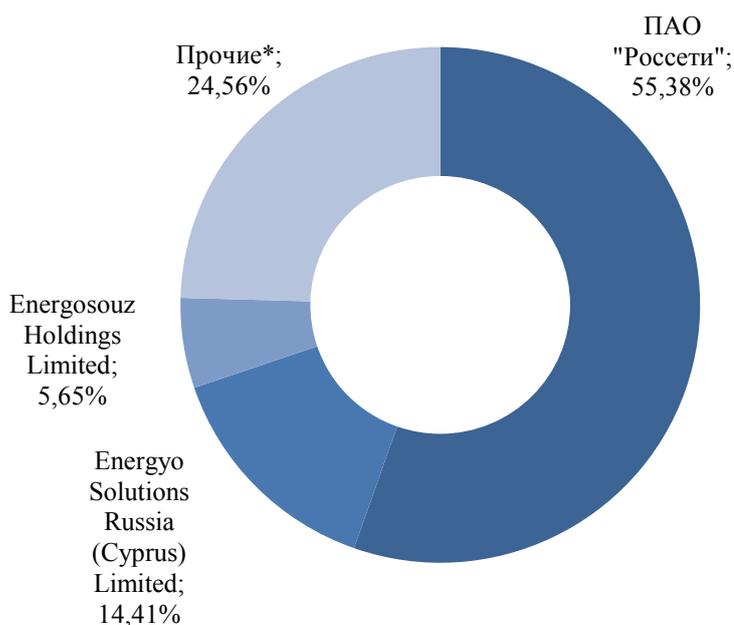
Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Компании: 100%.

Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	бездокументарные
Размер уставного капитала, руб.	9 578 592 313,8
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-03347-D

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Структура акционерного капитала Компании на 22.04.2016 (дата составления списка лиц к годовому Общему собранию акционеров с учетом данных номинальных держателей)



*Prosperity Capital Management Limited косвенно имеет право распоряжаться 8,67% акций, составляющих уставный капитал Общества.

Доля ценных бумаг ПАО «МРСК Северо-Запада», находящихся в свободном обращении (коэффициент free-float), составляет 24,56 %.

Согласно Методике расчета, утвержденной Московской Биржей, коэффициент free-float рассчитывается как отношение количества акций в свободном обращении к общему количеству акций эмитента.

Более детальная информация, а также нормативная база и методика расчета коэффициента free-float опубликованы на официальном сайте Биржи по адресу: <http://moex.com/s22>.

ПАО «МРСК Северо-Запада» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Статистическая информация о структуре акционерного капитала

Тип держателя акций	31.12.2015		31.12.2016	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	12 214	4,9656	12 211	4,9269
Владельцы – юридические лица	118	0,2917	122	0,3107
Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ)	5	0,0046	5	0,0046
Муниципальная собственность	2	0,0093	2	0,0093
Номинальные держатели	12	94,7289	11	94,7485
Доверительные управляющие	-	-	-	-
ВСЕГО	12 351	100	12 351	100

География владельцев акций Компании на 31.12.2016

Страна	Количество акций	% от УК
Австралия	1 180 964	0,0012
Багамы	6 767 807	0,0071
Беларусь	5 226 794	0,0055
Германия	3 098 883	0,0032
Израиль	1 063 105	0,0011
Ирландия	3 443	0,0000
Казахстан	1 102 782	0,0012
Кипр	4 242 472	0,0044
Латвия	1 256 653	0,0013
Литва	1 644 815	0,0017
Молдова	877 598	0,0009
Норвегия	217 122	0,0002
Сейшелы	4 258 949	0,0044
США	1 458 603	0,0015
Украина	5 448 315	0,0057
Финляндия	1 643 200	0,0017
Эстония	5 733 723	0,0060
Россия	95 735 523 804	99,9474
Счета неустановленных лиц	5 174 106	0,0054

Количество акционеров, в т.ч. физических лиц

Тип держателя акций	31.12.2015		31.12.2016	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Резиденты РФ	12 272	99,9525	12 272	99,9528
Нерезиденты РФ	79	0,0475	79	0,0472
Всего	12 351	100	12 351	100

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 года. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

Площадка	Тикер	Дата начала торгов без прохождения процедуры листинга	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня	Дата включения в котировальный список Первого уровня по итогам реформы листинга	Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга
ММВБ	MRKZ	–	29.05.2008	24.05.2011	09.06.2014	31.01.2017

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список Второго уровня 31 января 2017 года решением ПАО Московская Биржа в рамках проведения реформы листинга.

Информация о включении акций Общества в индексы, кредитные рейтинги.

Акции компании включены Московской биржей в базы расчета Индекса компаний энергетической отрасли (MICEX PWR), Индекса второго эшелона (MICEX SC), а также Индекса компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index).

3.8.1.1. Торговая информация (price-volume за 3 года)

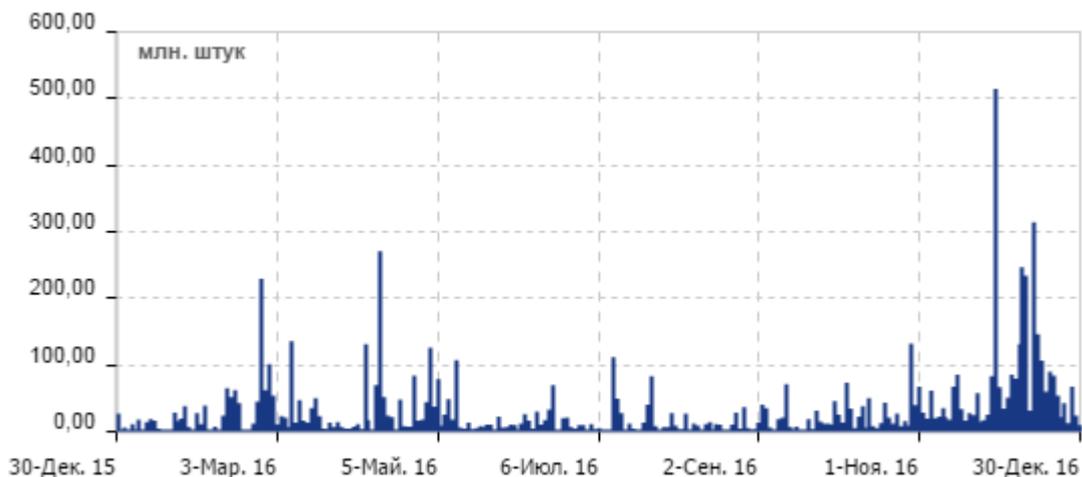
Динамика курса акций в 2016 г. по отношению к индексам ММВБ и ММВБ Энергетики (по средневзвешенной цене)



Акции МРСК Северо-Запада
 Индекс ММВБ
 Индекс ММВБ Энергетики



Динамика объема торгов в 2016 г.



Рыночные характеристики

Наименование показателя	Ед. изм.	30.12.2015	30.12.2016	2016/2015 (изменение),%
Средневзвешенная цена	руб.	0,0274	0,0543	98,18%
Капитализация*	млн руб.	2 624,5	5 201,2	
Объем торгов (за год до указанной даты)	млн руб.	88,55	375,15	323, 66%
	млн шт.	3 067,55	8 112,18	164, 45%

*Расчитанная как произведение средневзвешенной цены акции на конец отчетного периода на общее количество акций Компании

На фоне ряда макроэкономических событий, ключевым из которых стала ситуация на мировых рынках нефти, а также противоречивого новостного потока и напряженной геополитической обстановки отечественному рынку акций удалось удержать позиции и завершить 2016 год на положительной территории, основной рыночный индикатор— индекс ММВБ прибавил +28,72%.

Под пристальным вниманием аналитиков, инвесторов и биржевых игроков оказался сектор электроэнергетики. Главная идея во многих энергетических компаниях о повышении прибыли и высоких дивидендных выплат стала триггером динамично идущего вверх с начала 2016 года индекса ММВБ Энергетика, продемонстрировавшего в конце года рост в +108,16%.

Для ПАО «МРСК Северо-Запада» 2016 год оказался результативным и показательным. Капитализация Общества впервые за последние 3 года перешагнула отметку в 5 млрд руб. Годовым Общим собранием акционеров 8 июня 2016 года было принято решение о распределении чистой прибыли за 2015 отчётный год на выплату дивидендов в размере 0,004254 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. Суммарный объем средств (объявленных дивидендов), подлежащий выплате держателям акций Общества составил рекордные для ПАО «МРСК Северо-Запада» 63,27 % от чистой прибыли, против 0% в предыдущем году, когда деятельность Компании по результатам 2014 финансового года оказалась убыточной. Событие не

осталось без внимания инвесторов, что отразилось на возросшем спросе на акции Общества, и, как следствие, послужило толчком к росту рыночной цены акций на +98, 18%.

3.8.1.2. Информация об облигациях Компании

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» Генеральным директором ЗАО «ФБ ММВБ» 11 ноября 2016 года было принято решение о присвоении идентификационного номера Программе биржевых облигаций серии 001P ПАО «МРСК Север-Запада» (<http://moex.com/n14304>) (присвоенный идентификационный номер: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016).

Одновременно с представлением Программы биржевых облигаций ЗАО «ФБ ММВБ» был представлен Проспект биржевых облигаций.

Текст Проспекта биржевых облигаций размещен для ознакомления на странице в сети Интернет http://www.mrsksevzap.ru/id_issueremission#tab_bonds

Подробная информация об облигационных займах Общества представлена в п. 2.2.8. настоящего Годового отчета.

3.8.2. Взаимодействие с инвесторами и акционерами

3.8.2.1. Система раскрытия информации

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, т. е. обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Реализуемая Компанией деятельность по раскрытию информации главной своей целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Компании путем предоставления им информации, для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Компании и его ценных бумаг.

В области раскрытия информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в первую очередь руководствуется требованиями:

- Федерального закона «Об акционерных обществах»,
- Федерального закона «О рынке ценных бумаг»,
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П)
- Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Компании,
- Приказа Общества от 08.02.2016 №76 «О порядке раскрытия информации ПАО «МРСК Северо-Запада»

При этом, раскрывая информацию, Компания не ограничивается информацией, раскрытие которой предусмотрено нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а дополнительно раскрывает иную информацию, которая обеспечивает высокую степень прозрачности Компании и способствует достижению целей реализуемой Компанией политики раскрытия информации.

При определении правил и подходов к раскрытию информации, порядка и сроков ее раскрытия и представления, перечня информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам, Общество руководствуется требованиями Положения о

раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П).

Следуя принципам открытости и прозрачности управления, Компания стремится к тому, чтобы информация о деятельности Компании, ценных бумагах Компании оперативно становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» использует сайт в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru).

Также, в соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой уполномоченным информационным агентством (информационное агентство АК&М) по адресу www.disclosure.ru/issuer/7802312751.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, на корпоративном сайте ежеквартально публикуется бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, подготовленная в соответствии с РСБУ, консолидированная финансовая отчетность Компании, подготовленная в соответствии с МСФО (ежеквартально – начиная с отчетности за 9 месяцев 2012 г.), другая информация о Компании и ее деятельности.

Компания раскрывает инсайдерскую информацию, понятие, перечень, а также порядок раскрытия которой определены Положением об инсайдерской информации Компании, новая редакция которого утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 22.06.2015.

В целях обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания поддерживает англоязычную версию корпоративного сайта.

С целью поддержания высокого уровня открытости компании, формирования положительного имиджа, Общество принимает участие в конкурсах Годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят ПАО Московская биржа, рейтинговое агентство «Эксперт РА», Медиа группа РЦБ.

Список аффилированных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2016, а также перечень сообщений, опубликованных Компанией в сети Интернет в 2016 г. и подлежащих раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации, представлены в Прил.17. Список аффилированных лиц МРСК С-З на 31.12.2016, Прил.18. Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных в 2016 г.

3.8.2.2. Отчет о проведенных в 2016 г. мероприятиях

С целью обеспечения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации, Компания осуществляет регулярные устные и письменные двусторонние коммуникации с акционерами и инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг.

17-18 марта 2016 года проведена двухдневная выездная конференция с представителями инвестиционного сообщества в г. Вологде.

09.08.2016 состоялась телефонная конференция для представителей инвестиционного сообщества, посвященная финансовым результатам деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 6 месяцев 2016 года. Участие в конференции приняли представители 5 ведущих банков и инвестиционных компаний (ВТБ Капитал, АО «Газпромбанк», Sberbank-CIB, Банк «Русский Стандарт», УК «Уралсиб»).

Также ПАО «МРСК Северо-Запада» поддерживает регулярный диалог с представителями инвестиционного сообщества в иных формах.

3.8.2.3. Календарь мероприятий для инвесторов на 2017 год

Апрель-май 2017 года: проведение встреч с миноритарными акционерами перед годовым Общим собранием акционеров.

Август 2017 года: проведение конференц-звонка по итогам публикации отчетности по МСФО за 1 полугодие 2017 года.

Ноябрь-декабрь 2017 года: IR встреча с представителями акционеров/представителями инвестиционного сообщества.

С подробным план-графиком мероприятий по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2017 год можно ознакомиться на веб сайте Общества http://www.mrsksevzap.ru/ir_investrorscalendar

3.8.3. Дивидендная политика

3.8.3.1. Информация о дивидендной политике

ПАО «МРСК Северо-Запада» основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации, на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и ее внутренними документами.

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

3.8.3.2.История дивидендных выплат

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб.	0,0001614	0,0008	-	0,004254
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	15 460	76 629	-	407 473
Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, %	25	25,5	-	63,2
Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб.	15 460	75 637	-	402 791
Дивидендная доходность акций*	0,23	1,75	-	15,06

*Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год.

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов за 2012 г. составила 100%, за 2013 г. – 98,71%, за 2015 г. – 98,85%. Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в дивидендную ведомость, за исключением лиц, не представивших достоверных и полных реквизитов, необходимых для выплаты дивидендов.

3.8.3.3.Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров.*

	за 2011 г.	за 2012 г.	за 2013 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (тыс. руб.)	407 651	61 831	300 338	-620 027	644 016
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:					
Резервный фонд	20 383	3 092	15 017	0	32 201
Прибыль на развитие	387 268	43 279	208 692	0	204 342
Дивиденды	0	15 460	76 629	0	407 473
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0	0	

* с Протоколами общих собраний акционеров можно ознакомиться на веб-сайте Общества <http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersmeetinginf>.

3.9. Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Существенные сделки с государственными компаниями, с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом в 2016 г. не совершались.

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», размещена для ознакомления на веб-сайте Общества: http://www.mrsksevzap.ru/id_dealings и представлена в Прил.19. Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

3.10. Прочая информация

Начиная с 2016 года ПАО «МРСК Северо-Запада» стало формировать судебную практику по обращению не вступивших в законную силу судебных решений о взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии к немедленному исполнению (ст.182 АПК РФ).

Большинство должников Общества, к числу которых, в частности, относится и гарантирующий поставщик ПАО «Архангельская сбытовая компания» оплачивают услуги по передаче электрической энергии исключительно на основании вступивших в силу судебных актов, при этом существенно затягивая вступление их в законную силу, в том числе путем злоупотребления своими процессуальными правами, что неоднократно отмечено в ряде судебных актов.

Основанием для применения меры по обращению решений к немедленному исполнению является наличие особых обстоятельств, в силу которых замедление исполнения может нанести значительный ущерб взыскателю или повлечь невозможность исполнения судебного акта в будущем и наличие встречного обеспечения.

Данная мера была предпринята в отношении гарантирующего поставщика Архангельской области – ПАО «Архангельская сбытовая компания», дебиторская задолженность которого за услуги по передаче электрической энергии по состоянию на 01.03.2017 года составляет 3 899 млн руб. В качестве обеспечения поворота исполнения на случай отмены решения суда (встречного обеспечения) Обществом были представлены банковские гарантии.

Значительная задолженность перед Обществом и длительность неисполнения обязательств в совокупности со злоупотреблением гарантирующим поставщиком своими правами, направленная на затягивание судебных процессов, получили оценку трех судебных инстанций, которые признали данные обстоятельства особыми, требования Общества обоснованными и обратили решения к немедленному исполнению.

Формирование судебной практики по применению ст.182 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации позволило Обществу существенно сократить сроки получения дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии на сумму свыше 800 млн рублей.

4. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2016 г. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2016 г.

Приложение 2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2016 г.

Приложение 3. Результаты производственной деятельности в разрезе филиалов.

Приложение 4. Отчет по охране труда.

Приложение 5. Принципы построения ИТ.

Приложение 6. Отчет о деятельности научно-технического совета за 2016 год.

Приложение 7. Финансово-экономические показатели.

Приложение 8. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года, параметры долгосрочной инвестиционной программы, отчет о контроле качества капитального строительства.

Приложение 9. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2016 по 10.06.2016.

Приложение 10. Правовые и методологические основы антикоррупционной политики.

Приложение 11. Методология в части тарифного регулирования услуг по ТП.

Приложение 12. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда.

Приложение 13. Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности.

Приложение 14. Сведения о показателях результативности бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2014-2016.

Приложение 15. Отчет о соблюдении норм корпоративного управления.

Приложение 16. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в других дочерних хозяйственных обществах с непрофильными видами деятельности.

Приложение 17. Список аффилированных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2016.

Приложение 18. Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных в 2016.

Приложение 19. Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Приложение 20. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества.

Приложение 21. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» 2016.

Приложение 22. Информация о нормативных технических документах в области технического регулирования.

Приложение 23. Информация об основных производственных активах.

Приложение 24. Информация о реализации непрофильных активов за 2016 год.

Приложение 25. Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии.

Приложение 26. Нормативная база деятельности ТП.

Приложение 27. Нормативная база по перспективному развитию.

Приложение 28. Описание процесса технологического присоединения.

Приложение 29. Ставки платы за ТП 2016-2017.

Приложение 30. Объемы спроса на ТП и его удовлетворение.

Приложение 31. Мониторинг движения денежных средств по договорам ТП.

Приложение 32. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

Приложение 33. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу.

Приложение 34. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 35. Компетенция органов управления и контроля Общества.

Приложение 36. Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 37. Состав Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», избранный на ГОСА 2016.

Приложение 38. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада».

Приложение 39. Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2016.

Всего 39 приложений на 387 листах.

5. ТЕРМИНЫ И ОСНОВНЫЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатура, обозначение	
АИС	автоматизированные информационные системы
АИС УКО	автоматизированная информационная система управление казначейскими операциями
АНО	автономная некоммерческая организация
АПК	агропромышленный комплекс
АСКУЭ	автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
АСУ	автоматизированная система управления
АСТУ	автоматизированная система технологического управления
АЭК	акционерная энергетическая компания
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГП	гарантирующий поставщик
ГУ	государственное учреждение
ГРЭС	государственная районная электростанция
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДМС	добровольное медицинское страхование
ДЭС	дизельная электростанция
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
ИПЦ	индекс потребительских цен
ИТ	информационные технологии
ИТИ	информационно-технологическая инфраструктура
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	«Московская межбанковская валютная биржа»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МТО	материально-техническое обеспечение
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭС	Магистральные электрические сети
НАСФ	нештатные аварийно-спасательные формирования
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НТС	Научно-технический совет
ОГК	оптовая генерирующая компания
ОЗП	осенне-зимний период
ОТУ	оперативно-технологическое управление
ОЭЗ ППТ	особая экономическая зона промышленно-производственного типа
ПИР	проектно-изыскательские работы
ППО	первичная профсоюзная организация
ППРСУЭ	программа перспективного развития систем учета электроэнергии
ПУЭ	программа управления эффективностью
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РИСЭ	резервные источники снабжения электроэнергией

Аббревиатура, обозначение	
РСБУ	российский стандарт бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РФ	Российская Федерация
РХБЗ	радиационная, химическая и биологическая защита
РЭК	региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
СВК и УР	система внутреннего контроля и управления рисками
СД	Совет директоров
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
ОАО «СО ЕЭС»	Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»
СУПА	система управления производственным и активами
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТМЦ	товарно-материальная ценности
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ФСК	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЧС	чрезвычайные ситуации
ЦКС	цифровой канал связи
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦУС	центр управления сетями
ЭСК	энергосбытовая компания
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
RAV	метод доходности инвестированного капитала
ROE	доходность собственного капитала
ROTA	рентабельность совокупных активов
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт·ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива

6. Таблица раскрытия показателей международного стандарта GRI

№	Наименование элемента	Расположение в тексте отчета	страница
EU3	Количество потребителей в разбивке на категории	Раскрыто в разделе «Технологическое присоединение» - дана разбивка на юридические и физические лица. Раскрыто на стр. 8 «Структура отпуска электроэнергии», «Крупнейшие потребители».	
EU4	Протяженность электросетей в разбивке по типам	Раскрыто на стр. 8 «Основные активы» - дана разбивка на воздушные и кабельные сети.	
G4-15		Миссия и корпоративные ценности	
G4-16	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях и участие в их работе – членство в органах управления, проекта, комитетах, участие в финансировании и т.д. различных организаций).	b. Членство в ассоциациях и организациях	
G4-24	Группы заинтересованных сторон, с которыми взаимодействует компания	c. Взаимоотношения с заинтересованными сторонами	
G4-26	Взаимодействие с заинтересованными сторонами: частота и порядок взаимодействия с каждой группой заинтересованных сторон,	пп. c) п 2.3.1. Взаимоотношения с заинтересованными сторонами	
G4-SO4	Информирование о политике и методах противодействия коррупции и обучение им	d. Антикоррупционная политика	
G4-10, EU15	Структура персонала компании в различных разбивках;	a. Трудовые ресурсы	
G4-11	Охват сотрудников коллективными договорами, взаимоотношение с профсоюзами	c. Защита интересов и прав работников	
G4-LA8	Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	d) п. 2.3.2 Охрана труда и здоровья работников	
EU25	Статистика по травмам и летальным исходам;	d) п. 2.3.2 Охрана труда и здоровья работников	
EU18	Обучения и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций	d) п. 2.3.2 Охрана труда и здоровья работников	
G4-LA9	Статистика по обучению сотрудников, в различных разбивках	e. Повышение качества трудовых ресурсов	
G4-EC3, G4-51	Социальная политика направленная на сотрудников компании	2.3.3.1. Направленная на сотрудников компании	
EU28, EU29	Перебои в энергоснабжении	2.3.3.2. Направленная на людей, не являющихся сотрудниками компании	
G4-EC7	Некоммерческие инвестиции в общественные инфраструктурные объекты, благотворительность	2.3.3.2. Направленная на людей, не являющихся сотрудниками компании	
G4-EN1	Использование возобновляемых и не возобновляемых материалов	2.3.5.1. Выполнение целевых показателей программы энергосбережения и повышения	

		энергетической эффективности	
G4-EN15, G4-EN21	Загрязнение воздуха	2.3.4.1. Загрязнение воздуха (в т. ч. G4-EN15 и G4-EN21– Выбросы парниковых газов (тонны и CO ₂ -экв.): CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, SF ₆ и др.) и других загрязняющих веществ)	
G4-EN8	Водопользование	2.3.4.1. Загрязнение воздуха (в т. ч. G4-EN15 и G4-EN21– Выбросы парниковых газов (тонны и CO ₂ -экв.): CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, SF ₆ и др.) и других загрязняющих веществ)	
G4-EN23	Опасные и неопасные отходы в разбивке по способу удаления	2.3.4.2. Промышленные отходы	
G4-EN11	Производственная деятельность на охраняемых природных территориях	2.3.4.2. Промышленные отходы	
G4-EN31	расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	П. 2.3.4. f) Штрафы, наложенные за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований (G4-EN29), расходы и инвестиции на охрану окружающей среды (G4-EN31)	
G4-EN3	Энергосбережение и энергоэффективность	2.3.5.1. Выполнение целевых показателей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	
G4-EN6	экономия энергии и топлива, мероприятия по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	2.3.5.1. Выполнение целевых показателей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	

7. АДРЕСА И КОНТАКТЫ

1. Информация о Компании:

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»;
Сокращенное наименование:	ПАО «МРСК Северо-Запада»;
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, д. 31
Почтовый адрес:	196247, Россия, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера «А»
Телефоны, факс:	тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	post@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Интернет:	www.mrsksevzap.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 470501001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в Филиале ОПЕРУ Банк ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге» г. Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000704 БИК 044030704

2. Регистратор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Почтовый адрес:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru/
Банковские реквизиты:	ИНН 7726030449, КПП 771801001 «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО», г. Москва, р/с 40702810400001002263, БИК: 044525222, к/сч 30101810500000000222 в ОПЕРУ МГТУ Банка России

3. Обособленное подразделение АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в Санкт-Петербурге:

Полное наименование:	Северо-Западный филиал Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Почтовый адрес:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Телефоны:	+7 (812) 401-63-13, 401-63-14
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru/
Адрес электронной почты:	rost-spb@rrost.ru

4. Уполномоченные лица ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон, e-mail
Сополева Елена Владимировна	Начальник управления правового обеспечения и управления собственностью филиала «Карелэнерго»	(8142) 791-700 sopoleva@karelenergo.ru
Микова Наталия Евгеньевна	Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала «Комиэнерго»	+7 (8212) 283-322 mikova@komienergo.ru
Королева Елена Александровна	Экономист по бухгалтерскому учету и анализу хозяйственной деятельности 1-й категории филиала «Колэнерго»	+7 (815-53) 6-88-07 eakoroleva@kolenergo.ru
Терехова Алена Вячеславовна	Начальник отдела управления собственностью	тел.: (8162) 984-312 tav@novgor.elektra.ru

5. Аудитор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное наименование:	ООО «РСМ РУСЬ»
Место нахождения:	119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Почтовый адрес:	119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефоны:	(495) 705-90-90, (495) 363-28-48
Адрес в сети Интернет:	http://rsmrus.ru/
Адрес электронной почты:	mail@rsmrus.ru

5.1. Санкт-Петербургский филиал ООО «РСМ РУСЬ»

Место нахождения:	191123, город Санкт-Петербург, улица Шпалерная, дом 34, литера Б помещение 23Н
Почтовый адрес:	191123, город Санкт-Петербург, улица Шпалерная, дом 34, литера Б помещение 23Н

6. Телефоны «горячей линии» по вопросам электроснабжения:

Филиал/МРСК	Телефон «горячей линии»	Филиал/МРСК
«Архэнерго»	+8-800-200-64-14	«Архэнерго»
«Вологдаэнерго»	+8(8172)76-85-00	«Вологдаэнерго»
«Карелэнерго»	+8(8142)78-32-28	«Карелэнерго»
«Колэнерго»	+8(81553)68-353	«Колэнерго»
«Комиэнерго»	8-800-250-17-00-	«Комиэнерго»
«Новгородэнерго»	+8 (8162) 700-230	«Новгородэнерго»
«Псковэнерго»	+8 (8112) 59-79-99	«Псковэнерго»
Единый на всей территории ответственности	7 (800) 332-02-52	Единый на всей территории ответственности

7. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами:

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Васинюк Людмила Викторовна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 vasinyuklv@mrsksevzap.ru
Линкевич Мария Валерьевна	Ведущий специалист	+7 (812) 305-10-10 (доб. 720) mvl@mrsksevzap.ru
Федорова Ольга Николаевна	Ведущий специалист	+7 (812) 305-10-10 (доб. 553)



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ за 2016 год



Оглавление

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2016 год.....	1
Бухгалтерский Баланс	3
Отчет о Финансовых Результатах	6
Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2016 год.....	8
Отчет об Изменениях Капитала.....	9
Отчет о Движении Денежных Средств.....	13
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.....	16
1 Общие сведения об Обществе.....	16
2 Основы предоставления информации в отчетности	22
3 Пояснения к показателям Бухгалтерского баланса	30
3.1 Нематериальные активы.....	30
3.2 Основные средства и прочие внеоборотные активы	30
3.3 Прочие оборотные активы	30
3.4 Финансовые вложения.....	32
3.5 Материально - производственные запасы	34
3.6 Дебиторская задолженность	34
3.7 Капитал и резервы.....	34
3.8 Кредиты, займы, проценты к уплате	34
3.9 Обеспечения	35
3.10 Кредиторская задолженность и прочие обязательства.....	35
3.11 Информация о рисках хозяйственной деятельности	36
4 Пояснения к показателям Отчета о финансовых результатах.....	38
4.1 Выручка и себестоимость.....	38
4.2 Прочие доходы и расходы.....	39
4.3 Прибыль на акцию	39
4.4 Расчеты по налогу на прибыль	39
5 Прочие пояснения к отчетности	39
5.1 Информация по сегментам.....	39
5.2 Информация о связанных сторонах.....	41
5.3 Оценочные обязательства и условные обязательства	42
5.4 Наличие ценностей, учитываемых на забалансовых счетах.....	44
5.5 Государственная помощь	44
5.6 События после отчетной даты	44
5.7 Дополнительная информация	44



ООО «РСМ РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

Э-почта: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

10.03.2017

~ Реев - 1601

**Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности
за 2016 год**

Акционерам ПАО «МРСК Северо-Запада»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «МРСК Северо-Запада (сокращенное наименование ПАО «МРСК Северо-Запада»);

Место нахождения: Россия, 188304, Ленинградская область, Гатчинский район, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31;

Основной государственный регистрационный номер – 1047855175785.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2016 год, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ПАО «МРСК Северо-Запада» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441.

Н.Н. Усанова



Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

Организация:	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Форма № 1 по ОКУД	КОДЫ		
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (год, месяц, число)	2016	12	31
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	74824610		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	ИНН	7802312751		
Единица измерения:	тыс. руб./млн-руб.	по ОКВЭД	35.12		
Место нахождения (адрес):	188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
		по ОКЕИ	384		
	Дата утверждения		2017		
	Дата отправки (принятия)		2017		

Пояснения	АКТИВ	Код	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года	на 31 декабря 2014 года
	БАЛАНС	1600	58 292 339	59 606 953	60 904 769
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1100	42 727 166	42 630 704	42 546 775
Прил.5	Нематериальные активы	1110	354	431	507
Прил.6-7	Результаты исследований и разработок	1120	7 237	7 495	7 976
Прил.8-11	Основные средства	1150	40 730 713	40 832 117	40 925 401
	земельные участки и объекты природопользования	1151	10 548	9 813	9 813
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	38 196 745	37 680 567	37 783 663
	другие виды основных средств	1153	680 625	625 761	635 475
Прил.12	незавершенное строительство	1154	1 818 273	2 476 035	2 475 587
Прил.13	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	24 522	39 941	20 863
Прил.14-16	Финансовые вложения	1170	474 431	430 489	393 192
	инвестиции в дочерние общества	1171	31 354	29 805	28 347
	инвестиции в другие организации	1173	18 836	6 785	8 331
	депозиты выданные на срок более 12 месяцев	1176	424 241	393 899	356 514
Прил.28	Отложенные налоговые активы	1180	931 923	900 157	844 152
	Прочие внеоборотные активы	1190	582 508	460 015	375 547



Пояснения	АКТИВ	Код	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года	на 31 декабря 2014 года
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1200	15 565 173	16 976 249	18 357 994
Прил. 17-18	Запасы	1210	808 615	927 500	792 884
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	808 230	926 477	791 347
	затраты в незавершенном производстве	1212	353	984	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	32	39	1 537
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	263 544	79 480	167 283
Прил. 19-22	Дебиторская задолженность	1230	13 459 391	15 316 012	14 876 772
	Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	127 635	187 380	255 389
	покупатели и заказчики	123101	53 004	125 077	200 705
	авансы выданные	123103	-	151	151
	прочая дебиторская задолженность	123104	74 631	62 152	54 533
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	13 331 756	15 128 632	14 621 383
	покупатели и заказчики	123201	12 478 579	14 269 754	13 696 136
	авансы выданные	123205	72 874	204 369	205 298
	прочая дебиторская задолженность	123206	780 303	654 509	719 949
Прил. 14-16	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	97 582	71 850	1 044 579
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	65 671	66 171	66 171
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	31 911	5 679	-
	депозиты, выданные на срок менее 12 месяцев	1243	-	-	978 408
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	337 296	54 740	974 514
	касса	1251	-	-	1 130
	расчетные счета	1252	329 539	48 888	917 832
	прочие денежные средства	1254	7 757	5 852	55 552
	Прочие оборотные активы	1260	598 745	526 667	501 962



Пояснения	ПАССИВ	Код	на 31	на 31	на 31
			декабря 2016 года	декабря 2015 года	декабря 2014 года
	БАЛАНС	1700	58 292 339	59 606 953	60 904 769
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	1300	27 656 147	27 606 510	26 964 687
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
3.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	15 829 168	15 840 845	15 851 195
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
3.1.	Резервный капитал	1360	415 027	382 826	382 826
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	514 878	485 765	(166 408)
	прошлых лет	1371	57 989	(158 251)	453 619
	отчетного периода	1372	456 889	644 016	(620 027)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1400	19 121 628	13 794 167	18 038 996
Прил.25	Заемные средства, в т.ч.	1410	14 319 493	9 940 611	14 913 056
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	9 319 493	4 940 611	14 913 056
	Займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	5 000 000	5 000 000	-
Прил.28	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 801 758	2 746 759	2 609 848
Прил.23	Прочие обязательства	1450	2 000 377	1 106 797	516 092
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1500	11 514 564	18 206 276	15 901 086
Прил.25	Заемные средства	1510	224 128	5 103 846	3 539 292
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	174 788	5 057 909	3 539 292
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	49 340	45 937	-
Прил. 23-24	Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики	1520	10 698 628	12 371 067	11 764 472
	векселя к уплате	1521	5 660 913	7 751 006	7 627 546
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1522	-	-	-
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	364 952	353 960	344 120
	задолженность по налогам и сборам	1524	166 617	156 719	140 634
	авансы полученные	1525	1 112 925	991 947	809 597
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1526	3 091 827	2 856 543	2 564 885
	прочая кредиторская задолженность	1527	5 673	1 351	1 317
	Доходы будущих периодов	1528	295 721	259 541	276 373
	Доходы будущих периодов	1530	26 674	29 580	30 505
Прил.27	Оценочные обязательства	1540	565 134	701 783	566 817

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности


 А.В. Летягин


 П.В. Ширяев


 И.Г. Жданова
" 07 " марта 2017 года



Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

Организация:	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Форма № 2 по ОКУД	КОДЫ		
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (год, месяц, число)	0710002		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	2016	12	31
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	ИНН	74824610		
Единица измерения:	тыс. руб./млн.-руб.	по ОКВЭД	7802312751		
		по ОКВЭД	35.12		
		по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
		по ОКЕИ	384		

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	2016 год	2015 год
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
	Выручка	2110	42 432 513	39 622 649
	Выручка от передачи электроэнергии	2111	40 583 178	36 880 984
	Выручка от технологического присоединения	2112	1 123 162	804 158
	Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	946 026
	Доходы от аренды	2116	231 771	207 593
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	489 570	778 262
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	4 832	5 626
Прил.1	Себестоимость продаж	2120	(38 177 409)	(35 546 773)
	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(37 685 413)	(34 280 924)
	Себестоимость технологического присоединения	2122	(166 633)	(163 031)
	Себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	(782 158)
	Себестоимость услуг аренды	2126	(12 830)	(10 644)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(310 840)	(308 403)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(1 693)	(1 613)
	Валовая прибыль	2100	4 255 104	4 075 876
	Коммерческие расходы	2210	(56 199)	(111 642)
	Управленческие расходы	2220	(1 103 943)	(983 507)
	Прибыль от продаж	2200	3 094 962	2 980 727
	Доходы от участия в других организациях	2310	10 964	1 941
	Проценты к получению	2320	54 383	196 534
Прил.26	Проценты к уплате	2330	(1 622 221)	(1 800 042)
Прил.32	Прочие доходы	2340	1 467 272	1 334 794



Показатели	Наименование показателя	Код	2016 год	2015 год
Прил.32	Прочие расходы	2350	(2 260 403)	(1 833 855)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	744 957	880 099
Прил.3	Текущий налог на прибыль	2410	(347 314)	(260 310)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	179 133	310 594
Прил.3	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(36 236)	(156 545)
Прил.3	Изменение отложенных налоговых активов	2450	55 424	(69 759)
	Прочее	2460	40 058	250 531
	Чистая прибыль / (убыток)	2400	456 889	644 016

СПРАВОЧНО

Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода

2520 - -

Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)

2900 0,00477 0,00672

Разводненная прибыль/(убыток) на акцию (руб.)

2910 0,00477 0,00672

Совокупный финансовый результат периода

2500 456 889 644 016

Генеральный директор

А.В. Летягин

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

П.В. Ширяев

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

" 07 " марта 2017 года



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2016 год

Отчет об Изменениях Капитала

за 2016 ГОД

Организация:

ПАО «МРСК Северо-Запада»

Идентификационный номер налогоплательщика:

КОДЫ		
0710003		
2016	12	31
74824610		
7802312751		
35.12		
1 22 47	34	
384		

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб./млн-руб.

3.1 Движение капитала

Наименование показателя	Код	Собственные			Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
		Уставный капитал	акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал			
Величина капитала на 31 декабря 2014 года	3100	9 578 592	-	17 169 677	382 826	(166 408)	26 964 687
За 2015 год							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	644 016	644 016
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	644 016	644 016
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(2 193)	(2 193)
в том числе:							
чистый убыток	3221	X	X	X	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	(2 193)	(2 193)
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(10 350)	X	(10 350)	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	X	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2015 года	3200	9 578 592	-	17 159 327	382 826	485 765	27 606 510



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
За 2016 год							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	457 110	457 110
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	456 889	456 889
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	221	221
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(407 473)	(407 473)
в том числе:							
чистый убыток	3321	x	x	x	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(407 473)	(407 473)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(11 677)	x	11 677	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	32 201	(32 201)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 года	3300	9 578 592	-	17 147 650	415 027	514 878	27 656 147



3.2 Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2014 года	Изменение капитала за 2015 год		на 31 декабря 2015 года
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	26 964 687	641 823	-	27 606 510
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	26 964 687	641 823	-	27 606 510
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	(166 408)	641 823	10 350	485 765
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(166 408)	641 823	10 350	485 765
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	27 131 095	-	(10 350)	27 120 745
Уставный капитал		9 578 592	-	-	9 578 592
Добавочный капитал		17 169 677	-	(10 350)	17 159 327
Резервный капитал		382 826	-	-	382 826
после корректировок	3502	27 131 095	-	(10 350)	27 120 745

**Чистые активы**

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года	на 31 декабря 2014 года
Чистые активы	3600	27 682 821	27 636 090	26 995 192

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по
экономике и финансамГлавный бухгалтер - начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

А.В. Летягин



Н.В. Ширяев



И.Г. Жданова

- 04 марта 2017 года



Отчет о Движении Денежных Средств

ЗА 2016 ГОД

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»
Идентификационный номер налогоплательщика:
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная
Единица измерения: тыс. руб./млн.-руб.

Форма № 4 по ОКУД	КОДЫ		
Дата (год, месяц, число)	0710004		
по ОКПО	2016	12	31
ИНН	74824610		
по ОКВЭД	7802312751		
по ОКФС	35.12		
ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	37 700 126	33 809 638
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в т.ч.:	4111	35 930 369	31 724 917
от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 734 303	2 789 617
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в т.ч.:	4112	210 607	171 106
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	5 702	1 968
прочие поступления, в т.ч.:	4119	1 559 150	1 913 615
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	57	1 395
бюджетные средства (субсидии)	411902	340	312
Платежи - всего	4120	(32 048 554)	(28 579 208)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в т.ч.:	4121	(17 953 532)	(14 736 226)
материнским, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги	412101	(207 358)	(196 426)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 319 942)	(6 798 821)
взносы в фонды социального страхования	4123	(2 266 899)	(2 098 346)
налог на доходы физических лиц	4124	(1 080 287)	(998 610)
процентов по долговым обязательствам, в т.ч.:	4125	(1 006 679)	(1 451 803)
налога на прибыль организаций	4126	(399 571)	(457 837)
имущественное и личное страхование	4127	(209 875)	(220 341)
прочие налоги	4128	(439 225)	(384 697)
прочие платежи, в т.ч.:	4129	(1 372 544)	(1 432 527)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(11 470)	(114 652)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	5 651 572	5 230 430



Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	25 970	3 273 532
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 921	5 967
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в т.ч.:	4213	500	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	500	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в т.ч.:	4214	11 929	1 909
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	11 660	1 692
депозиты возвращенные	4215	-	3 000 000
прочие поступления	4219	11 620	265 656
Платежи - всего	4220	(3 874 070)	(5 672 081)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в т.ч.	4221	(3 542 725)	(3 310 238)
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(13 224)	(6 313)
депозиты выданные	4223	-	(2 080 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(49 333)	(69 080)
в связи с оплатой труда работников (инвестиционная деятельность)	4225	(189 572)	(144 204)
взносы в фонды социального страхования (инвестиционная деятельность)	4226	(63 503)	(47 281)
налог на доходы физических лиц (инвестиционная деятельность)	4227	(28 660)	(21 218)
прочие платежи	4229	(277)	(60)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(3 848 100)	(2 398 549)



Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	14 993 519	8 204 475
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	14 993 410	3 200 000
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	5 004 475
прочие поступления	4319	109	-
Платежи - всего	4320	(16 514 435)	(11 956 130)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(404 642)	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 109 793)	(11 956 130)
прочие платежи	4324	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 520 916)	(3 751 655)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	282 556	(919 774)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	54 740	974 514
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	337 296	54 740

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 А.В. Летягин
 П.В. Ширяев
 И.Г. Жданова

" 07" марта 2017 года



Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год

1 Общие сведения об Обществе

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №15 по Санкт-Петербургу 23.12.2004 за основным государственным регистрационным номером 1047855175785. Свидетельство 78 № 005502120.

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее - Общество)
Место нахождения:	188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 23.06.2015 (протокол №10) Устав утвержден в новой редакции.

Размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и поделен на 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. 14 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ПАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер - 1-01-03347-D.

Среднесписочная численность работников Общества за 2016 год составляет 14 702 человека (за 2015 - 14 801 человек).

В состав Общества входят семь филиалов:

Филиал	Местонахождение филиала
«Архэнерго»	163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, дом 3
«Вологдаэнерго»	160035, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская набережная, дом 68
«Карелэнерго»	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 45
«Колэнерго»	184355, Российская Федерация, Мурманская область, Кольский район, пгт. Мурманши, ул. Кирова, дом 2
«Комиэнерго»	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, дом 94
«Новгородэнерго»	173001, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, дом 3
«Псковэнерго»	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, дом 47 А



Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Основные виды деятельности

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- оказание услуг по реализации электрической энергии (мощности).

Участие в саморегулируемых организациях

Общество является членом саморегулируемых организаций:

- СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ» (свидетельство №С-060-77-0140-78-011216 от 01.12.2016 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (свидетельство от 07.02.2013 №П-0117-03-2010-0119 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «Совет рынка» (свидетельство №551 от 24.12.2012 о внесении в реестр субъектов ОРЭМ);
- НП «ЭнергоПрофАудит» (свидетельство №78-0088-2014 от 17.12.2014 о допуске к работе по проведению энергетического обследования);
- НП Территориальных сетевых организаций (свидетельство 12 №345698 от 18.03.2014).

Государственное регулирование

Деятельность Общества является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Общества через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями. Контроль за установлением тарифов осуществляет Федеральная антимонопольная служба России.

Исполнительные и контрольные органы

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган), Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.



Совет Директоров

по состоянию на 31.12.2016

Мангаров
Юрий Николаевич

Председатель Совета директоров,
Советник ПАО «Ленэнерго»

Члены Совета директоров:

Акимов
Леонид Юрьевич

Директор департамента правовой защиты ПАО «Россети»

Жариков
Алексей Николаевич

Директор по корпоративной политике и работе с акционерами
АО «Электроцентраладка»

Лаврова
Марина Александровна

Начальник управления экономики ДЗО Департамента
экономического планирования и бюджетирования
ПАО «Россети»

Летягин
Александр Вячеславович

Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»

Покровский
Сергей Вадимович

Заместитель Исполнительного директора Ассоциации
профессиональных инвесторов

Селезнев
Виктор Юрьевич

Начальник Управления научно-технического развития,
организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента
технологического развития и инноваций ПАО «Россети»

Степанова
Мария Дмитриевна

Начальник управления взаимодействия с акционерами и
инвесторами Департамента корпоративного управления и
взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»

Филькин
Роман Алексеевич

Директор представительства компании «Просперити Кэпитал
Менеджмент (РФ) Лтд.»

Шевчук
Александр Викторович

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных
инвесторов

Эрдynieв
Антон Александрович

Заместитель директора Департамента развития
электроэнергетики Министерства энергетики РФ

Генеральный директор

Летягин Александр Вячеславович



Правление Общества

по состоянию на 31.12.2016

Летягин Александр Вячеславович	Председатель Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», Генеральный директор
Члены Правления Общества:	
Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер
Павлов Вадим Алексеевич	Первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада»
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
Ширяев Павел Вячеславович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Орлов Денис Александрович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Нестеренко Владимир Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
Гусев Владимир Сергеевич	Заместитель Генерального директора по безопасности

Ревизионная комиссия

по состоянию на 31.12.2016

Лелекова Марина Алексеевна	Председатель ревизионной комиссии, Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»



Аудитор

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Юридический адрес:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, дом 4
Местонахождение:	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, дом 4
ОГРН	1027700257540
ИНН/КПП	7722020834/772901001

ООО «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» (НП ААС).



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Дочерние Общества

По состоянию на 31.12.2016 и на 31.12.2015 Общество является акционером (участником) следующих организаций:

Наименование общества	Основной вид деятельности общества	Адрес местонахождения	Величина		Доля в уставном капитале на
			на 31.12.2015	на 31.12.2016	
			29 805	31 354	х
Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	Оказание по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения.	Россия, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, дом 32	10 636	10 636	100
Открытое акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада»	Оказание консультинговых и инжиниринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии Выполнение проектных и строительно-монтажных работ в отношении узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения	Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31	2 000	2 000	100
Открытое акционерное общество «Псковэнергобыт»	Сбыт электрической энергии	Россия, г. Псков, ул. Заводская, дом 24	100	100	100
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул; Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта	Россия, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 47в	17 069	18 618	97,96



2 Основы предоставления информации в отчетности

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом от 31.12.2015 №761.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н (ред. от 06.04.2015) «О формах бухгалтерской отчетности организаций». В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 год составлена без отступлений от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества раскрыт каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное нераскрытие в Бухгалтерском балансе и в Отчете о финансовых результатах может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

Учет основных средств

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 06/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 №26н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 №91н (с изменениями и дополнениями).

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные п. 4 ПБУ 06/01 и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования и транспортных средств.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, имеющих существенно разный срок полезного использования, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект независимо от того факта, может указанная часть объекта выполнять самостоятельную функцию или нет.

В отчетности информация об основных средствах раскрывается по группам основных средств: здания и сооружения, линии электропередач (ЛЭП), энергетическое оборудование и прочие.

Наименование группы	Состав группы
Здания и сооружения	Здания производственные, дороги, площадки, открытые распределительные устройства и т.д.
ЛЭП	Воздушные и кабельные линии электропередач
Энергетическое оборудование	Машины и оборудование по производству тепло- и электроэнергии, оборудование преобразования электроэнергии.
Прочие	Насосы, компрессоры, вентиляционное оборудование, электродвигатели, оборудование химводоочистки и топливоподачи, дизель-генераторы. Строительные машины, грузоподъемные механизмы, специализированный транспорт. Автотранспорт, вычислительная техника, контрольно-измерительные приборы, средства диспетчерского управления и связи, инвентарь, инструмент, мебель и прочее. Земля.



Срок полезного использования объектов основных средств определяется при принятии объектов к учету в соответствии с требованиями п. 20 ПБУ 06/01 комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов и прочего имущества, с учетом режима эксплуатации объектов, естественных условий, влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Сроки полезного использования и методы начисления амортизации приведены в Приложении 9.

Амортизация не начисляется:

- в отношении земельных участков;
- в отношении объектов, находящихся на консервации сроком более 3 месяцев;
- в отношении объектов жилищного фонда, введенных в эксплуатацию до 01.01.2006, (по таким объектам, приобретенным начиная с 01.01.2006, амортизация начисляется в общем порядке);
- в отношении полностью амортизированных объектов основных средств, не списанных с баланса.

Учет нематериальных активов

Учет нематериальных активов (далее - НМА) ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина РФ от 27.12.2007 №153н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект. Инвентарным объектом НМА Общество признает совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций.

НМА принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

Переоценка групп однородных НМА не осуществляется.

Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и технологические работы

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (далее - НИОКР и ТР) ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №115н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НИОКР и ТР является инвентарный объект. Инвентарным объектом признается совокупность расходов по выполненной работе, результаты



которой самостоятельно используются в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) или для управленческих нужд организации.

Расходы по НИОКР и ТР подлежат капитализации в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- сумма расхода может быть определена и подтверждена;
- имеется документальное подтверждение выполнения работ (акт приемки выполненных работ и т.п.);
- использование результатов работ для производственных и (или) управленческих нужд приведет к получению будущих экономических выгод (дохода);
- использование результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ может быть продемонстрировано.

В случае невыполнения хотя бы одного из вышеуказанных условий расходы организации, связанные с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, признаются прочими расходами отчетного периода.

Прочими расходами отчетного периода признаются также расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительного результата.

Списание расходов по капитализированным НИОКР и ТР производится линейным способом. Срок списания капитализированных расходов на НИОКР и ТР определяется комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов, прочего имущества по каждой выполненной НИОКР и ТР (но не более 5 лет).

Учет материально-производственных запасов

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 05/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 №44н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина РФ от 28.12.2001 №119н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер, партия или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Приобретение материально-производственных запасов отражается в бухгалтерском учете по фактической себестоимости. Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую стоимость материально-производственных запасов.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным методом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с утвержденными нормами.

Отражение передачи в производство (эксплуатацию) специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, осуществляется по дебету счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам организации.

При отпуске материально-производственных запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости.



Инвентаризация

Сроки и порядок проведения инвентаризации определяются в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.06.1995 №49 (с изменениями и дополнениями).

Стоимость излишков имущества, выявленных в результате инвентаризации, определяется как стоимость последнего по времени приобретения аналогичного имущества в течение предшествующих 12 месяцев, с учетом фактического износа объектов, выявленных в качестве излишков. В случае отсутствия фактов приобретения аналогичного имущества и невозможности обоснованного определения их стоимости, оценка стоимости излишков имущества производится на основании отчета независимого эксперта (оценщика).

Учет доходов, расходов, финансового результата

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 №32н (с изменениями и дополнениями).

Учет расходов по обычным видам деятельности и прочих расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 №33н (с изменениями и дополнениями).

В бухгалтерской (финансовой) отчетности (Отчете о финансовых результатах) Общество показывает доходы и расходы, составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду деятельности отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период Общество раскрывает в бухгалтерской (финансовой) отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Общество ведет раздельный учет и формирует себестоимость продукции, работ, услуг по видам деятельности.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием, обслуживанием, эксплуатацией объектов электросетевого хозяйства: линий электропередач, распределительных устройств, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи и распределения электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии к энергопринимающим устройствам юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями. Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети формируется в целом по данному виду деятельности.

Учет расходов будущих периодов

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в Бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Затраты, не соответствующие условиям признания определенного актива, признаются расходами будущих периодов и списываются путем их обоснованного распределения между



отчетными периодами (пропорционально истекшему временному периоду в календарных днях) в течение периода, к которому они относятся.

Учет резерва по сомнительным долгам

Общество создает резерв по сомнительным долгам по результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

При выбытии (погашении) дебиторской задолженности производится списание соответствующей суммы резерва.

Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 №126н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается однородная совокупность финансовых вложений.

Первоначальная стоимость ценных бумаг, приобретаемых за плату, формируется как сумма затрат, уплаченных продавцу. Затраты, которые несет организация по приобретению ценных бумаг помимо сумм, уплачиваемых продавцу, признаются прочими расходами организации в том отчетном периоде, в котором были приняты к учету указанные ценные бумаги.

Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, корректируется на конец каждого отчетного периода.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на последнюю дату отчетного года.

Информация по сегментам

Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/10, утвержденного Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 №143н (с изменениями и дополнениями).

Основой выделения сегментов, признанных отчетными, являются:

- географические регионы, в которых Обществом осуществляется деятельность через свои структурные подразделения - филиалы (географические сегменты);
- производимая продукция, закупаемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги - деятельность по передаче электроэнергии и деятельность по реализации (сбыту) электроэнергии (операционные сегменты).

Информация по связанным сторонам

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.04.2008 №48н (с изменениями и дополнениями), исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета



содержания над формой.

Основным управленческим персоналом Общества являются члены Совета Директоров, члены Правления, а также высшие менеджеры.

Учет займов и кредитов

Бухгалтерский учет расходов по займам и кредитам осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 №107н (с изменениями и дополнениями).

Общество признает в качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, задолженность по полученным займам и кредитам, разделяя ее на долгосрочную и краткосрочную в зависимости от срока привлечения займа (кредита) по договору.

Расходы, связанные с получением и использованием займов и кредитов (проценты по полученным займам и кредитам, проценты, дисконт по векселям и облигациям, дополнительные затраты по займам и кредитам, а также курсовые разницы, относящиеся к причитающимся к оплате процентам по займам и кредитам), признаются прочими расходами соответствующего отчетного периода. Исключение из этого порядка составляют затраты по займам и кредитам, которые подлежат включению в стоимость инвестиционных активов.

Учет оценочных обязательств

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.12.2010 №167н (с изменениями и дополнениями).

Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату.

При признании оценочного обязательства в зависимости от его характера величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы либо включается в стоимость актива.

Учет расчетов по налогу на прибыль

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №114н (с изменениями и дополнениями).

Величина текущего налога на прибыль определяется Обществом на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации.

Суммы отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в Бухгалтерском балансе отражаются в отдельных статьях баланса (внеоборотные активы и долгосрочные обязательства).

Учет добавочного капитала

В процессе реорганизации Общества путем присоединения семи распределительно-сетевых компаний с 01.04.2008 на балансе Общества были отражены основные средства, полученные в результате присоединения, стоимость которых сформирована в результате ранее



проведенных переоценок. При этом показатели добавочных капиталов правопреемников, как источника формирования увеличения стоимости основных средств в части переоценки, сохранились после реорганизации, и в регистрах бухгалтерского учета учитываются обособленно в составе добавочного капитала Общества, как правопреемника.

Суммы дооценки выбывающих объектов основных средств, включенные ранее в состав добавочного капитала, реклассифицируются Обществом в нераспределенную прибыль при выбытии объектов основных средств в соответствии с п. 48 Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 №91н (с изменениями и дополнениями).

Учетная политика для налогообложения

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В отношении налогов и сборов субъектов Российской Федерации и местных налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых исполнительным аппаратом Общества, несет Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества, несут заместители Генерального директора - директора филиалов.

В целях налогообложения ведется обособленный учет объектов основных средств, стоимость которых, сформированная по правилам налогового учета на момент их ввода в эксплуатацию, не превышает 100 000 рублей.

По всем объектам основных средств применяется линейный метод начисления амортизации.

Общество включает в состав расходов отчетного (налогового) периода расходы на капитальные вложения в размере 10% (30% - в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационной группам) первоначальной стоимости основных средств для всех амортизационных групп (за исключением основных средств, полученных безвозмездно), а также 10% (30% - в отношении основных средств, относящихся к третьей - седьмой амортизационным группам) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством РФ, признаются амортизируемым имуществом с момента ввода в эксплуатацию.

В целях исчисления налога на прибыль Общество принимает порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Изменения и дополнения учетной политики в 2016 году

Учетная политика Общества на 2016 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2015 №761.



В Учетную политику Общества на 2016 год, по сравнению с Учетной политикой на 2015 год внесен ряд уточнений и дополнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни и не оказывающих влияния на бухгалтерскую отчетность Общества.

Приказами Общества от 28.03.2016 №170, от 03.06.2016 №320, от 13.07.2016 №431 в 2016 году в Учетную политику Общества внесен ряд уточнений и дополнений. На основании указанных приказов были внесены уточнения и дополнения в Положение по учетной политике для целей бухгалтерского учета.

Внесение данных уточнений и дополнений не потребовало пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

Изменения учетной политики в 2017 году

Учетная политика Общества на 2017 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 №842.

Общество привело Учетную политику на 2017 год в формат Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные принципы (ЕКУП) на 2014 год», утвержденного приказом ОАО «Россети» от 02.09.2013 №547 (с учетом изменений).

В Учетную политику Общества на 2017 год, по сравнению с Учетной политикой на 2016 год, внесен ряд уточнений и дополнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни и не оказывающих влияния на бухгалтерскую отчетность Общества.

Внесение данных уточнений и дополнений не требует пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

Изменение сравнительных показателей

1) Общество внесло корректировки в Бухгалтерский баланс по состоянию на 31.12.2014, направленные на уточнение представления давальческих материалов по инвестиционной деятельности в составе внеоборотных активов по строке 1154 «Незавершенное строительство» вместо отражения их в составе оборотных активов по строке 1210 «Запасы».

2) Общество внесло корректировки в Отчет о финансовых результатах за 2015 год, направленные на уточнение представления прочих доходов в части суммы восстановления резерва по сомнительным долгам, не израсходованного на конец отчетного года, и прочих расходов в части суммы начисленного резерва по этим же сомнительным долгам, по существу такое восстановление резерва носит технический характер и обстоятельства для его восстановления не наступили (не наступила вероятность погашения дебитором своей задолженности). Вышеуказанные последствия одного и того же события подлежат свернутому представлению в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Описание корректировок отчетности за сопоставимые периоды приведено ниже:

В Форме 1 Бухгалтерский баланс

Код статьи	Статья скорректированной бухгалтерской отчетности	Ссылка	Сальдо до корректировки по состоянию на 31 декабря 2014 года	Сумма корректировки по состоянию на 31 декабря 2014 года	Сальдо после корректировки по состоянию на 31 декабря 2014 года
1154	Незавершенное строительство	(1)	2 475 402	185	2 475 587
1210	Запасы	(1)	793 069	(185)	792 884
1600	Баланс		60 904 769		60 904 769
1700	Баланс		60 904 769		60 904 769



В Форме 2 Отчет о финансовых результатах

Код статьи	Статья скорректированной бухгалтерской отчетности	Ссылка	Сумма до корректировки за 2015 год	Сумма корректировки за 2015 год	Сумма после корректировки за 2015 год
		Ссылка			
2340	Прочие доходы	(2)	2 518 927	(1 184 133)	1 334 794
2350	Прочие расходы	(2)	(3 017 988)	1 184 133	(1 833 855)

В Приложения к бухгалтерской (финансовой) отчетности были внесены исправления в соответствии с вышеизложенной информацией.

3 Пояснения к показателям Бухгалтерского баланса

3.1 Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в Приложении 5 и Приложении 7.

3.2 Основные средства и прочие внеоборотные активы

По статье Основные средства Бухгалтерского баланса отражена стоимость используемых объектов основных средств Общества, вложения в незавершенное строительство и авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств - 40 730 713 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 40 832 117 тыс. руб., на 31.12.2014 - 40 925 401 тыс. руб.).

Балансовая стоимость используемых объектов основных средств в отчетном периоде увеличилась на 571 777 тыс. руб.

Наименование показателя	Здания и сооружения	ЛЭП	Энергетическое оборудование	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
Наличие на 31.12.2015	7 421 762	29 534 992	17 937 849	7 236 654	62 131 257
приобретение новых объектов	21 929	111	4 648	500 868	527 556
строительство новых объектов	397 316	886 695	1 455 450	236 592	2 976 053
модернизация и реконструкция (достройка, дооборудование) действующих объектов	58 759	1 172 472	65 670	45 303	1 342 204
прочие поступления и разукрупнение объектов	4 248	(129)	9 092	348	13 559
продажа объектов	(1 270)			(2 022)	(3 292)
списание объектов	(7 494)	(2 602)	(13 383)	(36 438)	(59 917)
прочие списания	(11 575)	(6 801)	(2 610)	(91)	(21 077)
Наличие на 31.12.2016	7 883 675	31 584 738	19 456 716	7 981 214	66 906 343
Накопленная амортизация					
Остаток на 31.12.2015	(1 967 380)	(10 693 293)	(7 034 339)	(4 120 104)	(23 815 116)
начисленная амортизация за период	(313 763)	(2 054 533)	(1 155 423)	(727 777)	(4 251 496)
выбытие амортизации по прочим списаниям	8 342	3 107	5 658	31 080	48 187
Остаток на 31.12.2016	(2 272 801)	(12 744 719)	(8 184 104)	(4 816 801)	(28 018 425)
Остаточная стоимость на 31.12.2016	5 610 874	18 840 019	11 272 612	3 164 413	38 887 918



Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в Приложении 8.

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается - землей и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31.12.2016 составила 10 548 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 9 813 тыс. руб., на 31.12.2014 - 9 813 тыс. руб.)

Стоимость объектов основных средств, переданных в аренду и находящихся на балансе Общества, на 31.12.2016 составила 119 660 тыс. руб. (на 31.12.2015 составила 112 882 тыс. руб., на 31.12.2014 - 87 455 тыс. руб.).

Арендованные Обществом основные средства учитываются на забалансовых счетах и раскрываются в Приложении 33.

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, но находящихся на государственной регистрации на 31.12.2016 составила 149 022 тыс. руб., (на 31.12.2015 - 383 947 тыс. руб., на 31.12.2014 - 114 181 тыс. руб.).

В составе основных средств, отраженных в отчетности, признаны капитальные вложения в объекты незавершенного строительства (в стоимость объектов незавершенного строительства включены материалы, приобретенные для инвестиционной деятельности):

Вид объектов незавершенного строительства	тыс. руб.		
	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Стоимость объектов незавершенного строительства	1 818 273	2 476 035	2 475 587
Объекты реконструкции и модернизации	619 212	1 090 260	1 476 268
Объекты нового строительства	885 536	1 130 700	827 004
Приобретение объектов основных средств	21 259	268	8 718
Материалы, собственные и давальческие для инвестиционной деятельности	201 843	140 751	96 940
Прочие	33 798	114 056	66 657

Информация о наличии и движении незавершенных капитальных вложений раскрыта в Приложении 12.

Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств, в том числе за счет привлеченных банковских кредитов. В стоимость капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, включены проценты за пользование кредитными ресурсами, направленными на работы по реконструкции в течение 2016 года в сумме 49 333 тыс. руб. (в течение 2015 - 69 080 тыс. руб.).

По строке «Прочие внеоборотные активы» Бухгалтерского баланса отражена стоимость программного обеспечения, лицензии на использование которого истекают более чем через 12 месяцев после отчетной даты. По состоянию на 31.12.2016 стоимость указанных активов составляет 70 534 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 79 859 тыс. руб., на 31.12. 2014 - 112 045 тыс. руб.). На 31.12.2016 по данной строке также отражена стоимость специальной одежды в эксплуатации со сроком полезного использования более 12 месяцев в сумме 222 427 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 216 552 тыс. руб., 31.12.2014 - 195 945 тыс. руб.), НДС с авансов полученных долгосрочных - 284 443 тыс. руб.

Авансы выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств без НДС отражаются в составе внеоборотных активов по строке 1155 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств» в сумме 24 522 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 39 941 тыс. руб., 31.12.2014 - 20 863 тыс. руб.). НДС с авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств в размере 4 374 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 отражен по строке 1260 «Прочие оборотные активы».



Информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, раскрыта в Приложении 13.

3.3 Прочие оборотные активы

В составе строки «Прочие оборотные активы» отражены следующие суммы:

Наименование	тыс. руб.		
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Итого	598 745	526 667	501 962
НДС по краткосрочным авансам полученным	478 327	435 997	391 253
Программное обеспечение, лицензии, срок использования которых истекает в течение 12 месяцев после отчетной даты	87 343	70 330	95 662
Прочее	33 075	20 340	15 047

3.4 Финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения в дочерние Общества на 31.12.2016 составили 31 354 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 29 805 тыс. руб., на 31.12.2014 - 28 347 тыс. руб.). Вложения в зависимые Общества в 2016 году не осуществлялись (на 31.12.2015 и на 31.12.2014 - не осуществлялись), прочие инвестиции по состоянию на 31.12.2016 составляют 18 836 тыс. руб. (31.12.2015 - 6 785 тыс. руб., 31.12.2014 - 8 331 тыс. руб.). Сумма депозитов, выданных на срок более 12 месяцев, по состоянию на 31.12.2016 составила 424 241 тыс. руб. (31.12.2015 - 393 899 тыс. руб., 31.12.2014 - 356 514 тыс. руб.). Информация о дочерних и зависимых Обществах приведена в разделе «Общие сведения об Обществе».

В составе финансовых вложений по строке 1176 «Депозиты, выданные на срок более 12 месяцев» Бухгалтерского баланса на 31.12.2016 у Общества имеются долговые финансовые вложения, представленные депозитным вкладом. На 31.12.2016 сумма депозитного вклада Общества в Банке «Таврический» (ОАО) составила 2 080 000 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 2 080 000 тыс. руб.; на 31.12.2014 - 3 000 000 тыс. руб., данные депозитные вклады погашены 13.04.2015).

Расшифровка депозитного вклада в разрезе сроков погашения по состоянию на 31.12.2016 представлена ниже:

Контрагент	Договор	Процентная ставка	Срок погашения	Сумма номинала, тыс. руб.
Банк «Таврический» (ОАО)	Вклад № 262-ДРЮ/2015 от 13/04/2015	0,51%	12.04.2035	2 080 000
Итого				2 080 000

В конце 2014 года Банк «Таврический» испытывал серьезные финансовые трудности и прекратил обслуживание клиентов. В феврале 2015 года Банк России возложил на государственную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) функции временной администрации по управлению банком. В марте 2015 года в целях защиты интересов вкладчиков и иных кредиторов Банка, АСВ проведен отбор инвестора. Победителем выбран ОАО АКБ «Международный финансовый клуб» (далее - Инвестор), как кандидат, предложивший наиболее выгодные условия по финансированию мероприятий по предупреждению банкротства Банка.



Особенностью данного проекта санации является участие в нем крупнейших кредиторов Банка - ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». В этой связи предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления АСВ финансовой помощи Банку на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России. В соответствии с планом реструктуризации обязательств Банка перед указанными выше компаниями задолженность перед ПАО «МРСК Северо-Запада» по депозитным вкладам в полной сумме (с учетом начисленных за пользование депозитом процентов) в апреле 2015 года вернулась на расчетный счет Общества, при этом 2 080 000 тыс. руб. в целях санации были внесены в Банк как субординированный депозит сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита. Помимо этого в срок до июля 2022 года запланирована реорганизация Банка в форме его присоединения к Инвестору.

В настоящий момент АСВ осуществляет полный контроль за ходом финансового оздоровления Банка «Таврический» (ОАО) на основании генерального соглашения, заключенного с Инвестором, Банком «Таврический» (ОАО), ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада» и предусматривающего регулярное предоставление исчерпывающей информации о финансовом состоянии Банка «Таврический» (ОАО).

Банк «Таврический» (ОАО) активно привлекает средства Центрального Банка РФ, что также способствует улучшению финансовых показателей и гарантирует Банку способность выполнять свои обязательства перед кредиторами.

Анализ финансовой деятельности Банка «Таврический» (ОАО) и статистические данные за прошедший год свидетельствуют о стабилизации финансового состояния Банка и нивелировании негативных тенденций, способных повлиять на финансовую устойчивость Банка в перспективе. В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31.12.2016 финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по расчетной стоимости. Расчетная стоимость долговых финансовых вложений Общества определена как величина экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В бухгалтерской отчетности 2014 года Обществом образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31.12.2016 составила 1 655 759 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 1 686 101 тыс. руб.).

В соответствии с ПБУ 18/02 Обществом от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив, который будет возмещен при учете депозита в составе внереализационных расходов для целей налогообложения при признании нереальности его взыскания. Стоимость отложенного налогового актива на 31.12.2016 составила 331 152 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 337 220 тыс. руб.).

На 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 у Общества имеются займы, предоставленные ОАО «Энергосервис Северо-Запада» на сумму 65 671 тыс. руб. на 31.12.2016 (на 31.12.2015 и на 31.12.2014 - 66 171 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении финансовых вложений, а также корректировка оценки стоимости финансовых вложений раскрыты в Приложениях 14, 15.



3.5 Материально – производственные запасы

Информация о наличии и движении материально-производственных запасов раскрыта в Приложении 17.

3.6 Дебиторская задолженность

Авансы выданные, погашение по которым ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по строке 123103 и по состоянию на 31.12.2016 отсутствуют (на 31.12.2015 - 151 тыс. руб., на 31.12.2014 - 151 тыс. руб.). Авансы выданные, погашение по которым ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности по строке 123205 в сумме 72 874 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 204 369 тыс. руб., на 31.12.2014 - 205 298 тыс. руб.). НДС по авансам выданным в размере 6 072 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 отражен в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год по строке 1528 «Прочая кредиторская задолженность».

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в Приложении 19.

Резерв по сомнительным долгам

Резерв по сомнительным долгам создан в отношении сомнительной дебиторской задолженности в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженности, в отношении которой отсутствует высокая вероятность получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Задолженность, по которой ведется эффективное исполнительное производство, в отчетности отражается без учета резерва.

Информация о наличии и движении резерва по сомнительным долгам, а также просроченной дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 20 и 21 соответственно.

3.7 Капитал и резервы

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2016 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138 номиналом 10 копеек.

Резервный капитал Общества составляет 415 027 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 382 826 тыс. руб., на 31.12.2014 - 382 826 тыс. руб.). Резервный капитал формируется за счет отчислений от чистой прибыли Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5% от чистой прибыли до достижения Резервным фондом установленного размера (5% от уставного капитала).

В состав нераспределенной прибыли на 31.12.2016 включена дооценка основных средств в размере 11 677 тыс. руб., относящаяся к переоцененным ранее основным средствам, выбывшим в период после переоценки и в течение отчетного года.

3.8 Кредиты, займы, проценты к уплате

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2016 года варьировались от 9,80% до 12,50% годовых (в 2015 году - от 7,49% до 16,03% годовых). Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2016 года варьировались от 7,49% до 13,00% годовых (в 2015 году - от 7,01% до 20,00% годовых). Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитным ресурсам за 2016 год составила 10,45% годовых (в 2015 году - 12,55% годовых).



Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов в 2016 году у Общества не возникло. Просроченные кредиты по состоянию на 31.12.2016 и 31.12.2015 у Общества отсутствуют.

По долгосрочным кредитам, привлеченным в 2016 году, сроки погашения кредитных средств наступают в 2019 году. По краткосрочным кредитам, привлеченным в 2016 году, сроки погашения кредитных средств составили 3 месяца с момента получения кредита.

Информация по кредитам, займам и затратам по ним раскрыта в Приложениях 25, 26.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2016 составила 12 191 284 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 1 301 284 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 10 890 000 тыс. руб.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2015 составила 8 088 956 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 3 800 000 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 4 288 956 тыс. руб.

Сумма открытых, но не использованных возобновляемых кредитных линий по состоянию на 31.12.2014 составила 3 148 222 тыс. руб. Из них со сроком погашения до 12 месяцев 950 000 тыс. руб., свыше 12 месяцев - 2 198 222 тыс. руб.

3.9 Обеспечения

Сумма обеспечений, полученных Обществом в отношении обязательств и платежей, на 31.12.2016 составляет 13 012 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 251 380 тыс. руб., на 31.12.2014 - 46 734 тыс. руб.). Обеспечения выданные - 375 509 тыс. руб.

Информация об обеспечениях и обязательствах выданных и полученных раскрыта в Приложении 29.

Обеспечения, выданные связанным сторонам по состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 отсутствуют.

Обеспечения, полученные от связанных сторон по состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015 и 31.12.2014 отсутствуют.

3.10 Кредиторская задолженность и прочие обязательства

По строке 1450 «Прочие обязательства» Раздела IV «Долгосрочные обязательства» Бухгалтерского баланса в качестве долгосрочной кредиторской задолженности, в том числе учитываются авансы полученные, включая НДС. Сумма прочих долгосрочных обязательств в бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2016 составляет 2 000 377 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 1 106 797 тыс. руб., на 31.12.2014 - 516 092 тыс. руб.). Срок исполнения указанных обязательств наступает по истечении 12 месяцев после отчетной даты.

В составе краткосрочной кредиторской задолженности учтены авансы, по строке 1526 «Авансы полученные» по состоянию на 31.12.2016 в сумме 3 091 827 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 2 856 543 тыс. руб., на 31.12.2014 - 2 564 885 тыс. руб.), в том числе полученные по договорам технологического присоединения в сумме 2 920 088 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 2 763 467 тыс. руб., на 31.12.2014 - 2 221 176 тыс. руб.).

НДС с авансов полученных в размере 477 761 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 435 465 тыс. руб., на 31.12.2014 - 391 253 тыс. руб.) отражается по строке 1260 «Прочие оборотные активы» Бухгалтерского баланса. НДС с авансов полученных, учтенных в составе «Долгосрочных обязательств», отражается в составе внеоборотных активов по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» в размере 284 443 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 (на 31.12.2015 - 157 769 тыс. руб., на 31.12.2014 - 67 558 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности и просроченной кредиторской задолженности раскрыта в Приложениях 23, 24.



3.11 Информация о рисках хозяйственной деятельности

Политика Общества по управлению рисками утверждена Советом директоров Общества с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Общество, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Общества. Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля.

В Обществе установлены стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Деятельность Общества подвержена влиянию различных рисков хозяйственной деятельности.

Отраслевые риски

Отраслевой риск обусловлен изменениями в экономическом состоянии отрасли и их степенью как внутри отрасли, так и по сравнению с другими отраслями. Отраслевой риск связан с кредитным риском и оказывает на него непосредственное влияние.

Законодательство РФ об электроэнергетике проходит стадию формирования, подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства, и на их основании условий договоров, что приводит к разногласиям в оценке взаимных обязательств, и возникновению риска значительного роста просроченной дебиторской задолженности, и роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанные с разногласиями с потребителями, в частности со сбытовыми компаниями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии.

Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.

В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технология использования попутного газа для выработки электрической энергии на производственные нужды. Эти обстоятельства на фоне государственной политики по сдерживанию роста тарифов естественных монополий создают условия, при которых полное возмещение постоянных расходов за счет тарифов на передачу электроэнергии на уровне предшествующих лет становится невозможным. При этом, за 2016 год в регионах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» фактический объем энергопотребления увеличился по сравнению с прошлым годом, что привело к увеличению объемов передачи электрической энергии на 1,91%, в том числе, увеличили потребление из сети Общества такие крупные потребители как ОАО «Кондопога» в Республике Карелия, ПАО «Акрон» в Новгородской области.

Обществом предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеназванных рисков:



- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование договорной кампании по урегулированию спорных вопросов;
- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- систематический анализ причин возникновения конфликтов с потребителями, в том числе причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии и разработка планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета);
- ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, в отношении которых ограничение возможно и допустимо;
- разработка жестких программ управления издержками, введение в систему оценки эффективности управления компанией показателей, отражающих снижение уровня операционных расходов, снижения стоимости закупок;
- взаимодействие с администрациями регионов с целью пересмотра и утверждения инвестиционных программ, учитывающих необходимый объем работ для поддержания надежности системы, а также выполнения работ по реконструкции объектов для присоединения новых заявителей;
- реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения.

Управление рисками, связанными с капиталом

Управление капиталом направлено на поддержание устойчивой базы капитала Общества, а также обеспечение будущего развития бизнеса и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Общества регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Общество поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Обществом в срок, что повлечет за собой возникновение убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, а также авансовыми платежами, выплаченными покупателям, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью. Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную сумму, которая может быть подвержена кредитному риску.

Подверженность Общества кредитному риску определяется, в основном, индивидуальными характеристиками каждого контрагента.

Риск ликвидности

Риск ликвидности - это риск того, что у Общества возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы обеспечить насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для



погашения своих обязательств в срок, как при нормальных, так и при напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Ликвидность Общества тщательно контролируется и управляется. Общество осуществляет детальное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать наличие достаточных денежных средств для покрытия платежных обязательств.

Процентный риск

Изменение процентных ставок влияет главным образом на стоимость заемного капитала и рост затрат на его обслуживание.

Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства.

В настоящее время, на фоне стабильности финансового рынка, процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам и ссудной задолженности снизились. Повышение ставок возможно только в случае повышения Ключевой ставки Центрального Банка РФ, что в ближайшей перспективе представляется маловероятным.

Кроме этого, диверсификация кредитного портфеля по банкам позволяет гибко управлять процентными ставками.

Менеджмент ПАО «МРСК Северо-Запада» полагает, что сможет обеспечивать реализацию сбалансированной финансово-экономической политики, направленной на долгосрочное развитие электросетевого комплекса в регионах присутствия Общества. Соответственно, настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовывать свои активы и отвечать по своим обязательствам по мере наступления срока их погашения.

4 Пояснения к показателям Отчета о финансовых результатах

4.1 Выручка и себестоимость

Во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 №585 Общество как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности, ведет раздельный учет доходов и расходов на производство, передачу и сбыт электрической энергии, а так же технологическое присоединение к электрическим сетям. В частности, раздельный учет ведется по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование.

Общество осуществляет производство электрической энергии с использованием дизельных электростанций. Производство электроэнергии на дизельных электростанциях характеризуется территориальным расположением источников в удаленной и труднодоступной местности, где отсутствуют централизованные источники электроснабжения, либо использованием дизельных электростанций как резервных источников электроснабжения при выводе основных источников в ремонт или возникновении аварийной ситуации.

Общество так же осуществляет производство и реализацию тепловой энергии - отпуск в тепловую сеть тепловой энергии, произведенной котельными Общества на территории, где



отсутствуют источники теплоснабжения (за вычетом тепловой энергии, использованной на собственные нужды).

Деятельность по реализации прочих работ и услуг не подлежит государственному регулированию и включает в себя:

- услуги по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования сторонних организаций;
- транспортные услуги;
- услуги по введению ограничений потребления электроэнергии;
- прочие услуги промышленного и непромышленного характера.

Информация о себестоимости реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат раскрыта в Приложении 1.

4.2 Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах раскрыта в Приложении 32.

4.3 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам - владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана, как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль на акцию в 2016 году составила 0,00477 руб. Базовая прибыль на акцию в 2015 году составила 0,00672 руб. Базовый убыток на акцию в 2014 году составил 0,00647 руб.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию, разведенной прибыли представлена в Приложении 2.

4.4 Расчеты по налогу на прибыль

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 №114н (с изменениями и дополнениями) в бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрывается информация о постоянных налоговых обязательствах (активах), отложенных налоговых активах/обязательствах и их изменениях.

В бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2016 отражены отложенные налоговые обязательства в сумме 2 801 758 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 2 746 759 тыс. руб., на 31.12.2014 - 2 609 848 тыс. руб.) и отложенные налоговые активы по состоянию на 31.12.2016 в сумме 931 923 тыс. руб. (на 31.12.2015 - 900 157 тыс. руб., на 31.12.2014 - 844 152 тыс. руб.).

Информация о налогообложении прибыли раскрыта в Приложении 3 и Приложении 28.

5 Прочие пояснения к отчетности

5.1 Информация по сегментам

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Исходя из места расположения активов и рынков сбыта, Общество выделяет следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комизэнерго, Новгородэнерго,



Псковэнерго. Основными видами услуг, оказываемыми Обществом, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с приказами Министерства энергетики РФ ПАО «МРСК Северо-Запада» выполняло функции гарантирующего поставщика на территории Новгородской области в отношении зон двух предшествующих участников рынка (в отношении зоны деятельности ОАО «Новгородоблэнерго» и в отношении зоны деятельности в границах балансовой принадлежности электрических сетей ОАО «Новгородоблэнерго», за исключением территории, находящейся в соответствующей зоне деятельности гарантирующего поставщика ОАО «Оборонэнерго») с 01.04.2013 по 31.12.2013 и с 01.10.2013 по 01.10.2014 соответственно и на территории Мурманской области (в отношении зоны деятельности ОАО «Кольская сбытовая энергетическая компания») с 01.03.2013 по 01.02.2015.

Показатель	ПО «Колэнерго»		ПО «Энергосбыт» «Новгородэнерго»		ПО «Новгородэнерго» «Новгородэнерго»		ИТОГО	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Выручка от перепродажи э/э и мощности	-	946 026	-	-	-	-	-	946 026
Себестоимость перепродажи э/э и мощности	-	(782 158)	-	-	-	-	-	(782 158)
в том числе покупная э/э и мощность	-	(486 736)	-	-	-	-	-	(486 736)
Коммерческие расходы	-	(65 982)	-	(110)	-	(3 831)	-	(69 923)
Прибыль (убыток) от продаж	-	(388 850)	-	(110)	-	(3 831)	-	(392 791)

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 №585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения управленческих расходов, утверждённой 27.06.2008 Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31.12.2016 суммарно составляют 97% и 35% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (на 31.12.2015 - 97% и 33% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которым составила не менее 10% от соответствующего вида выручки Общества.



Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	тыс. руб.	
			Выручка (без НДС) 2016 год	2015 год
Передача электроэнергии	ПАО «Архэнергосбыт»	Архэнерго	3 678 172	3 826 377
	ОАО «Коми энергосбытовая компания»	Комиэнерго	3 379 310	3 457 024
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковэнерго	3 261 840	3 200 642

Информация по отчетным сегментам раскрыта в Приложении 34.

5.2 Информация о связанных сторонах

В настоящих пояснениях раскрыта существенная информация в отношении связанных сторон.

Информация об аффилированных лицах ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и требованиями нормативных документов Федеральной службы по финансовым рынкам России раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте www.mrsksevzap.ru.

ПАО «Российские сети» (далее - Основное хозяйствующее общество) принадлежит 55,38% акционерного капитала ПАО «МРСК Северо-Запада».

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов - безналичная. Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Обществом оказаны услуги по передаче электроэнергии, по технологическому присоединению, предоставлено имущество в аренду, оказаны транспортные услуги, реализованы товарно-материальные ценности следующим организациям:

Наименование связанных сторон	тыс. руб.	
	2016 год	2015 год
Выручка от продаж (без НДС)	8 537 791	8 469 938
Основное хозяйственное общество	1 230	1 230
Дочерние хозяйственные общества	3 267 977	3 231 077
Прочие связанные стороны	5 268 584	5 237 631

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по охране объектов, техническому обслуживанию оборудования, поставку основных средств и товарно-материальных ценностей, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях, предоставили имущество в аренду следующие организации:

Наименование связанных сторон	тыс. руб.	
	2016 год	2015 год
Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	12 373 476	10 987 205
Основное хозяйственное общество	201 902	196 976
Дочерние хозяйственные общества	671 078	576 331
Прочие связанные стороны	11 500 496	10 213 898



Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

тыс. руб.

Наименование связанных сторон	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2015
Задолженность	1 550 972	3 013 155	1 860 734	3 242 658
Основное хозяйственное общество	-	-	11 381	11 381
Дочерние хозяйственные общества	212 020	389 073	3 359	31 163
Прочие связанные стороны	1 338 952	2 624 082	1 845 994	3 200 114

Списание дебиторской задолженности связанных сторон за счет ранее созданного резерва в 2016 году не производилось, 2015 году - 12 590 тыс. руб.

Вознаграждение основному управленческому персоналу

В отчетном периоде Обществом основному управленческому персоналу (членам Правления, Совета Директоров и руководителям категории высших менеджеров) выплачены краткосрочные вознаграждения за выполнение возложенных на них функций. В 2016 году сумма вознаграждений составила 193 274 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 6 766 тыс. руб., в 2015 году вознаграждение основному управленческому персоналу составило 129 447 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 7 636 тыс. руб.

Вознаграждение включает суммы оплаты труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, в негосударственный пенсионный фонд, оплату добровольного медицинского страхования, коммунальных услуг, ежегодный оплачиваемый отпуск, единовременные вознаграждения по окончании трудовой деятельности и иные краткосрочные вознаграждения.

Общество не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с основным управленческим персоналом и их близкими родственниками, за исключением вышеуказанных.

5.3 Оценочные обязательства и условные обязательства

Оценочные обязательства

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, основываясь на оценке обязательств Общества в отношении:

- персонала: резерв под годовое вознаграждение, резерв под оценочные обязательства на суммы будущих выплат за неиспользованные на отчетную дату отпуска, использование планируется в течение 2016 года;
- контрагентов: резервы под оценочные обязательства.

Информация об оценочных обязательствах Общества раскрыта в Приложении 27.

Разногласия с контрагентами

Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии, природа которых описана в разделе 3.11 «Информация о рисках хозяйственной деятельности» на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска



из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях - включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по вырубке.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в Приложении 22.

Страхование

Общество страхует некоторые активы, жизнь и здоровье сотрудников, гражданскую ответственность, а также ряд иных рисков, однако не имеет полной страховой защиты в отношении своих производственных сооружений, убытков, вызванных остановками производства, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Общества. До тех пор, пока Общество не будет иметь полноценного страхового покрытия, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

Привлечение кредитных ресурсов

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала. Ряд крупных международных финансовых институтов находится в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Общества, так и для его контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Общества может оказаться ниже их балансовой стоимости, что соответствующим образом скажется на прибыльности Общества.

Усилия руководства по улучшению ситуации с ликвидностью Общества, в основном, направлены на увеличение потоков денежных средств от основной деятельности за счет увеличения выручки от реализации, а также на увеличение прибыли за счет реализации программ сокращения издержек и рефинансирование существующих обязательств. По мнению руководства, имеющихся у Общества на данный момент возможностей получения заемных средств и потоков денежных средств от основной деятельности будет достаточно для финансирования операций Общества в течение следующего года.

Условные обязательства налогового характера в России

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений,



которые могут быть противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Правоприменительная практика находится в стадии формирования. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако, при определенных обстоятельствах, этот срок может быть увеличен.

Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документов и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме по состоянию на 31.12.2016, 31.12.2015, и 31.12.2014. Однако толкования регулирующих органов могут отличаться, и, если регулирующим органам удастся настоять на правильности своей трактовки, последствия для настоящей отчетности могут быть существенными.

Судебные иски

В течение года Общество участвовало в ряде судебных разбирательств в качестве истца и ответчика. По мнению руководства Общества, существующие в настоящее время претензии или иски к Обществу, не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Общества, и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной финансовой отчетности.

5.4 Наличие ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Информация о наличии ценностей, учитываемых Обществом на забалансовых счетах, представлена в Приложении 33.

5.5 Государственная помощь

Информация о полученной Обществом государственной помощи представлена в Приложении 30.

5.6 События после отчетной даты

После 31.12.2016 не произошло событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовое положение Общества.

5.7 Дополнительная информация

Данные о совокупных затратах на оплату использованных в течение календарного года энергетических ресурсов.

Энергетический ресурс - носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности.

В соответствии с п.5 ст. 22 Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», в таблице представлены данные о совокупных затратах на оплату использованных энергетических ресурсов.



Вид энергетических ресурсов	2016 год		2015 год	
	Объем потребления	Затраты*, тыс. руб.	Объем потребления	Затраты*, тыс. руб.
Использовано энергетических ресурсов	X	5 395 751	X	4 890 819
Электрическая энергия, тыс.кВт.ч	2 567 294	5 310 354	2 592 511	4 812 338
Электроэнергия на компенсацию потерь	2 484 763	5 110 254	2 510 945	4 629 786
Электроэнергия на хозяйственные (производственные) нужды	82 531	200 100	81 566	182 552
Тепловая энергия, г.кал.	55 433	85 397	53 432	78 481

* - затраты приводятся без НДС

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

А.В. Летагин

П.В. Ширяев

И.Г. Жданова

" 07 " марта 2017 года



6 Приложения

Приложение 1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		3а	3а
Наименование	Код	2016 г.	2015 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	38 176 778	35 547 757
в том числе			
материальные затраты	6511	22 285 233	20 412 175
затраты на оплату труда	6512	7 698 737	7 206 514
отчисления на социальные нужды	6513	2 202 431	2 068 399
амортизация	6514	4 240 436	4 162 961
прочие затраты	6515	1 749 941	1 697 708
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	(831)	984
в том числе			
незавершенного производства	6521	(831)	984
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	38 177 409	35 546 773
в том числе:			
себестоимость реализованных товаров	6530	-	486 736
услуг управления на сторону	6540	-	-
Коммерческие расходы	6550	56 199	111 642
в том числе			
материальные затраты	6551	1 045	9 844
затраты на оплату труда	6552	38 338	60 815
отчисления на социальные нужды	6553	11 131	20 611
амортизация	6554	2	462
прочие затраты	6555	5 683	10 910
Управленческие расходы	6560	1 103 943	993 507
в том числе			
материальные затраты	6561	52 192	51 426
затраты на оплату труда	6562	519 516	445 764
отчисления на социальные нужды	6563	117 187	97 442
амортизация	6564	11 447	12 167
прочие затраты	6565	403 601	376 888

Справочно:

- расходы на аренду имущества
- налоги и сборы (в том числе аренда земли)
- страховые взносы
- расходы на услуги инфраструктурных организаций (ОАО "АТС", ЗАО "ЦФР")
- расходы на покупку электроэнергии на компенсацию потерь
- резерв по расходам на покупку электроэнергии на компенсацию потерь
- расходы на эмиссию и обслуживание ценных бумаг
- регулируемую деятельность
- осуществляющими регулируемую деятельность
- имущества)

113 553	114 249
515 718	462 654
2 330 749	2 186 450
-	1 273
5 110 264	4 629 294
-	-
-	-
13 959 422	12 177 890
-	-
-	-



Приложение 2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За 2016 год	За 2015 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	456 889	644 016
Дивиденды по привилегированным акциям ³	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	456 889	644 016
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	95 785 923 138	95 785 923 138
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	6620	0,00477	0,00672
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	-	-
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию (руб.)	6640	0,00477	0,00672
скорректированная величина базовой прибыли	6641	-	-
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	-	-



Приложение 3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	744 957	880 099
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101	744 957	880 099
Постоянные разницы	6711	895 667	1 552 969
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	277 122	(348 796)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(181 177)	(782 723)
Налоговая база	6714	1 736 569	1 301 549
Расход по налогу на прибыль	6720	238 429	287 178
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	148 991	176 020
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	179 133	310 594
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	19 188	(226 304)
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	55 424	(69 759)
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(36 236)	(156 545)
Текущий налог на прибыль	6724	(347 314)	(260 310)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	89 438	111 158
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730	(49 380)	139 373
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	456 889	644 016



**Приложение 4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества**

Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2016 г. (8)	На 31 декабря 2015 г. (7)	На 31 декабря 2014 г. (6)
1	2	3	4	5	5
I. Активы					
1.	Нематериальные активы	1110	354	431	507
2.	Результаты исследований и разработок	1120	7 237	7 495	7 976
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	40 730 713	40 832 117	40 925 401
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	572 013	502 339	1 437 771
8.	Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	1 514 431	1 360 172	1 219 699
9.	Запасы	1210	808 615	927 500	792 884
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	263 544	79 480	167 283
11.	Дебиторская задолженность ³	1230	13 459 391	15 316 012	14 876 772
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	337 296	54 740	974 514
13.	Прочие оборотные активы ¹	1260	598 745	526 667	501 962
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		58 292 339	59 606 953	60 904 769
II. Обязательства					
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	14 319 493	9 940 611	14 913 056
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 801 758	2 746 759	2 609 848
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	565 134	701 783	566 817
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	2 000 377	1 106 797	516 092
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	224 128	5 103 846	3 539 292
20.	Кредиторская задолженность ⁴	1520	10 698 628	12 371 067	11 764 472
21.	Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	-	-	-
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		30 609 518	31 970 863	33 909 577
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итога обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		27 682 821	27 636 090	26 995 192



Приложение 5. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование	Код	Период	Появление						Изменение за период						На конец периода				
			На начало года			На конец года			Появление			Убыток от переоценки			Убыток от переоценки			Убыток от переоценки	
			Переоценка и рыночная стоимость	Убыток от переоценки	Остаточная стоимость	Переоценка и рыночная стоимость	Убыток от переоценки	Остаточная стоимость	Получено	Переоценка и рыночная стоимость	Убыток от переоценки	Остаточная стоимость	Убыток от переоценки	Переоценка и рыночная стоимость	Убыток от переоценки	Остаточная стоимость	Убыток от переоценки	Остаточная стоимость	
Нематериальные активы - всего	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
	5100	за 2016 г. (1)	715	(204)	-	431	-	-	-	-	(77)	-	-	-	715	(361)	-	354	
	5110	за 2015 г. (2)	715	(208)	-	507	-	-	-	-	(76)	-	-	-	715	(284)	-	431	
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2016 г. (1)	715	(204)	-	431	-	-	-	-	(77)	-	-	-	715	(361)	-	354	
	5111	за 2015 г. (2)	715	(208)	-	507	-	-	-	-	(76)	-	-	-	715	(284)	-	431	
в том числе:																			
у правообладателя на интеллектуальные объекты (патентные, промисловый образец, товарную марку)	51011	за 2016 г. (1)	642	(231)	-	411	-	-	-	-	(67)	-	-	-	642	(208)	-	344	
	51111	за 2015 г. (2)	642	(194)	-	478	-	-	-	-	(67)	-	-	-	642	(231)	-	411	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	51112	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
у правообладателя на программы интеллектуальных программ	51013	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	51113	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, исключительные права на интеллектуальную собственность создателя	51014	за 2016 г. (1)	73	(53)	-	20	-	-	-	-	(16)	-	-	-	73	(82)	-	10	
	51114	за 2015 г. (2)	73	(44)	-	29	-	-	-	-	(9)	-	-	-	73	(53)	-	20	
	5102	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5112	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Договоры регуляции Общества	5103	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5113	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочие																			



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЬЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Приложение 6. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		На конец периода		
			персональная стоимость	часть стоимости списанной на расходы		персональная стоимость	выбыло	персональная стоимость	часть стоимости списанной на расходы	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 16 г. (1)	8 754	(1 259)	-	-	(258)	8 754	(1 517)	
	5150	за 20 15 г. (2)	8 754	(778)	-	-	(481)	8 754	(1 259)	
из них:										
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	за 20 16 г. (1)	8 754	(1 259)	-	-	(258)	8 754	(1 517)	
	5151	за 20 15 г. (2)	8 754	(778)	-	-	(481)	8 754	(1 259)	
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5142	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	
	5152	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	
	5153	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	
Расходы на НИОКР, выполненные силами сторонних организаций	5144	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	
	5154	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	

Приложение 7. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	
	2	3	4	5	6	7
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5170	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
В том числе:						
Научно-исследовательские работы	5161	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5171	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
Опытно-конструкторские работы	5162	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5172	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
Технологические работы	5163	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5173	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
Прочие	5164	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5174	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5190	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
В том числе:						
у правообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5191	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5192	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
у правообладателя на топологию интегральных микросхем	5183	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5193	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5194	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-
Прочие	5185	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-
	5195	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-

Приложение 8. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года							Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	находящаяся в эксплуатации	остаточная стоимость	прирост	находящаяся в эксплуатации	ликвидация по поступившим объектам	ликвидация и	первоначальная стоимость	находящаяся в эксплуатации	ликвидация	первоначальная стоимость	находящаяся в эксплуатации	ликвидация	первоначальная стоимость	находящаяся в эксплуатации
Основные средства (без учета дебиторских вложений в материальную ценность) - всего	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
в том числе:																	
Аккумуляторная емкость (фурты - электр.)	5201	09.2019 г.	62 121 464	62 815 110	38 208 328	4 808 835	-	(84 244)	45 187	(4 251 450)	-	-	66 565 795	(28 018 420)	38 817 370		
в том числе:																	
в том числе:																	
преобразовательная машина	52011	09.2019 г.	2 002 652	(1 233 245)	3 812 107	168 608	-	(13 830)	3 596	(178 124)	-	-	3 218 324	(1 426 073)	3 792 251		
сооружения, кроме ЭЭС	52012	09.2019 г.	2 388 119	(713 833)	1 642 275	310 044	-	(8 402)	2 746	(125 035)	-	-	2 665 351	(848 728)	1 818 623		
линии электропередачи и устройства к ним	52013	09.2019 г.	29 534 902	(19 662 293)	18 841 899	2 059 149	-	(9 423)	3 107	(2 054 533)	-	-	31 584 728	(12 744 718)	18 940 010		
машины и оборудование на производстве электроэнергии, подстанции, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	09.2019 г.	17 937 849	(7 034 338)	10 803 812	1 534 963	-	(15 930)	2 643	(2 000 000)	-	-	19 456 718	(8 194 104)	11 272 612		
преобразователь в кабельный инвентарь	52015	09.2019 г.	19 780 928	(9 808 094)	10 887 014	1 133 798	-	(2 307)	2 430	(1 137 848)	-	-	17 937 849	(7 034 338)	10 903 510		
прочие	52016	09.2019 г.	80 308	(88 296)	13 068	2 670	-	(773)	807	(5 454)	-	-	81 269	(73 120)	8 474		
Объекты с материальными средствами пометки ликвидация, не амортизируемые - всего	5202	09.2019 г.	80 003	(92 431)	19 832	536	-	(220)	291	(8 185)	-	-	80 308	(88 296)	12 008		
в том числе:																	
неучтенные участки	52021	09.2019 г.	7 148 538	(4 551 806)	3 094 729	780 304	-	(37 772)	30 413	(722 203)	-	-	7 680 067	(4 743 071)	3 148 291		
объекты преобразователя	52022	09.2019 г.	6 568 487	(3 349 204)	3 103 994	656 041	-	(18 300)	13 038	(725 152)	-	-	7 148 538	(4 551 806)	3 264 779		
Капитальные вложения на создание улучшающей задел	5203	09.2019 г.	9 813	-	9 813	737	-	52	-	-	-	-	10 848	-	10 848		
Увелич в составе дебиторских вложений в материальную ценность - всего	5200	09.2019 г.	9 813	-	9 813	-	-	-	-	-	-	-	9 813	-	9 813		
в том числе:																	
переходя для периода в период	5221	09.2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
переходя предоставляемые по договору аренды	5222	09.2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5200	09.2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

**Приложение 9. Сроки полезного использования и методы начисления амортизации**

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	24-600	Линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	24-600	Линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	24-180	Линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	24-120	Линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	24-120	Линейный
Прочие	7006	24-120	Линейный



Приложение 10. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1 342 204	1 444 923
в том числе:			
производственные здания	5261	25 734	5 878
сооружения, кроме ЛЭП	5262	33 025	19 422
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 172 472	1 231 909
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	65 670	161 060
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	-
прочие	5266	45 303	26 654
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	21 728	2 006
в том числе:			
производственные здания	5271	7 522	51
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	5 723	1 882
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	8 483	62
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	-	11

**Приложение 11. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	119 660	112 882	87 455
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	4 548 417	4 515 030	4 396 363
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	149 022	383 947	114 181
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	27 333	25 955	23 569
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

Приложение 12. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
				затраты за период	списано		
1	2	3	4	5	6	7	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 16 г. (1)	2 476 035	4 495 284	(16 576)	(5 136 470)	1 818 273
	5250	за 20 15 г. (2)	2 475 587	4 324 067	(26 825)	(4 296 794)	2 476 035
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 20 16 г. (1)	2 476 035	4 495 071	(16 576)	(5 136 257)	1 818 273
	5251	за 20 15 г. (2)	2 475 587	4 324 067	(26 825)	(4 296 794)	2 476 035
незавершенное строительство	52411	за 20 16 г. (1)	2 220 775	3 616 999	(16 469)	(4 317 427)	1 503 878
	52511	за 20 15 г. (2)	2 303 272	3 590 948	(26 363)	(3 647 082)	2 220 775
приобретение основных средств	52412	за 20 16 г. (1)	268	548 334	-	(527 343)	21 259
	52512	за 20 15 г. (2)	8 718	409 214	-	(417 664)	268
оборудование к установке	52413	за 20 16 г. (1)	114 056	233 959	(107)	(291 282)	56 626
	52513	за 20 15 г. (2)	66 657	277 820	(462)	(229 959)	114 056
прочие	52414	за 20 16 г. (1)	140 936	95 779	-	(205)	236 510
	52514	за 21 15 г. (2)	96 940	46 085	-	(2 089)	140 936
Непроизводственного назначения	5242	за 20 16 г. (1)	-	213	-	(213)	-
	5252	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-
незавершенное строительство	52421	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-
	52521	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-
приобретение основных средств	52422	за 20 16 г. (1)	-	213	-	(213)	-
	52522	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-
оборудование к установке	52423	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-
	52523	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-
прочие	52424	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-
	52524	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-


Приложение 13. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период													
			На начало года		поступление				выбытие		На конец периода					
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет резерва начислений	спливание финансовых результатов	восстановление резерва	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам			
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	2	3														
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 16 г. (1)	39 941	-	10 052	22	-	(25 493)	-	-	-	24 522	-			
	5292	за 20 15 г. (2)	20 863	-	27 502	-	-	(8 424)	-	-	-	39 941	-			
в том числе:																
капитальное строительство	52911	за 20 16 г. (1)	38 310	-	9 470	-	-	(24 888)	-	-	-	22 892	-			
	52921	за 20 15 г. (2)	19 232	341	26 674	-	-	(7 596)	-	-	(341)	38 310	-			
приобретение основных средств	52912	за 20 16 г. (1)	1 631	-	582	22	-	(605)	-	-	-	1 630	-			
	52922	за 20 15 г. (2)	1 631	(341)	821	-	-	(821)	-	-	341	1 631	-			
прочие	52913	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	52923	за 20 15 г. (2)	-	-	7	-	-	(7)	-	-	-	-	-			

Приложение 14. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	"входящий" рыночной стоимости (убыток от обесценения)			
										первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 16 г. (1)	2 130 920	(1 700 431)	-	-	-	-	43 942	2 130 920	(1 656 489)
	5311	за 20 15 г. (2)	852 150	(458 958)	2 080 000	(801 230)	-	-	(1 241 473)	2 130 920	(1 700 431)
Вклады в уставные (оплаченные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 16 г. (1)	50 920	(14 330)	-	-	-	-	13 600	50 920	(730)
в том числе:	53121	за 20 15 г. (2)	50 948	(14 270)	-	(28)	-	-	(60)	50 920	(14 330)
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 16 г. (1)	36 219	(6 414)	-	-	-	-	1 549	36 219	(4 865)
	531211	за 20 15 г. (2)	36 219	(7 872)	-	-	-	-	1 458	36 219	(6 414)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 16 г. (1)	14 701	(7 916)	-	-	-	-	12 051	14 701	4 135
	531213	за 20 15 г. (2)	14 729	(6 398)	-	(28)	-	-	(1 518)	14 701	(7 916)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	53123	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 16 г. (1)	2 080 000	(1 686 101)	-	-	-	-	30 342	2 080 000	(1 655 759)
	53125	за 20 15 г. (2)	801 202	(444 688)	2 080 000	(801 202)	-	-	(1 241 413)	2 080 000	(1 686 101)
Прочие	53026	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСТРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода					
			На начало года		на конец периода		первоначальная стоимость	накопленная коррективированная стоимость				
			первоначальная стоимость	накопленная коррективированная стоимость	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая дивиденды) по первоначальной стоимости до номинальной						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 16 г. (1)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936	
	5312	за 20 15 г. (2)	12 138	(6 398)	-	-	-	(821)	(821)	12 138	(7 219)	
Выгоды в уставные (оплаченные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 16 г. (1)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936	
	53131	за 20 15 г. (2)	12 138	(6 398)	-	-	-	(821)	(821)	12 138	(7 219)	
в том числе:												
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	531311	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	531312	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
прочие	530313	за 20 16 г. (1)	12 138	(7 219)	-	-	-	-	12 155	12 138	4 936	
	531313	за 20 15 г. (2)	12 138	(6 398)	-	-	-	-	(821)	12 138	(7 219)	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53132	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53133	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:												
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530331	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	531331	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочие	53034	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	53134	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 16 г. (1)	2 118 782	(1 693 212)	-	-	-	-	31 787	2 118 782	(1 661 425)	
	5313	за 20 15 г. (2)	840 012	(452 560)	2 080 000	(801 230)	-	-	(1 240 652)	2 118 782	(1 693 212)	



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Краткосрочные ФВ- всего	5305	за 20 16 г. (1)	71 850	-	41 911	(16 179)	-	-	-	-	97 582	-
	5315	за 20 15 г. (2)	2 264 969	(1 220 390)	39 300	(2 232 419)	-	-	-	1 220 390	71 850	-
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53051	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53161	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53162	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53163	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:												
Долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531631	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	за 20 16 г. (1)	66 171	-	-	(500)	-	-	-	-	65 671	-
	53164	за 20 15 г. (2)	66 171	-	-	-	-	-	-	-	66 171	-
Депозитные вклады	53065	за 20 16 г. (1)	-	-	10 000	(10 000)	-	-	-	-	-	-
	53165	за 20 15 г. (2)	2 198 798	(1 220 390)	-	(2 198 798)	-	-	-	1 220 390	-	-
Прочие	53066	за 20 16 г. (1)	5 679	-	31 911	(5 679)	-	-	-	-	31 911	-
	53166	за 20 15 г. (2)	-	-	39 300	(33 621)	-	-	-	-	5 679	-

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисленные проценты доведенные до первоначальной стоимости (до номинальной)	первоначальная стоимость			накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	8	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (сладочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530731	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 16 г. (1)	71 850	-	41 911	(16 179)	-	-	-	97 582	-
	5317	за 20 15 г. (2)	2 264 969	(1 220 390)	39 300	(2 232 419)	-	-	1 220 390	71 850	-
Финансовых вложений -	5300	за 20 15 г. (1)	2 202 770	(1 700 431)	41 911	(16 179)	-	-	43 942	2 228 502	(1 656 489)
ИТОГО	5310	за 20 14 г. (2)	3 117 119	(1 679 348)	2 119 300	(3 033 649)	-	-	(21 083)	2 202 770	(1 700 431)



Приложение 15. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ОВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(1 700 431)	(105)	44 047	-	(1 656 489)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	(7 219)	-	12 155	-	4 936
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	(7 219)	-	12 155	-	4 936
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	(7 219)	-	12 155	-	4 936
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(1 693 212)	(105)	31 892	-	(1 661 425)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(7 110)	(105)	1 549	-	(5 666)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(6 414)	-	1 549	-	(4 865)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(696)	(105)	-	-	(801)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	(1 686 102)	-	30 343	-	(1 655 759)
Прочие	7136	-	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

**Приложение 16. Иное использование финансовых вложений**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	-	-	-
в том числе:				
облигации	5321	-	-	-
векселя	5322	-	-	-
акции	5323	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	-	-	-
в том числе:				
облигации	5326	-	-	-
векселя	5327	-	-	-
акции	5328	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	5329	-	-	-


Приложение 17. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступления и затраты	Изменения за период			На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости		выбыло	резерв под снижение стоимости	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 16 г. (1)	927 500	-	2 298 129	(2 417 014)	-	-	X	808 615	-
	5420	за 20 15 г. (2)	792 884	-	2 957 072	(2 822 456)	-	-	X	927 500	-
сырье и материалы	5401	за 20 16 г. (1)	926 477	-	2 294 587	(2 412 834)	-	-	-	808 230	-
	5421	за 20 15 г. (2)	791 347	-	2 421 321	(2 286 191)	-	-	-	926 477	-
незавершенное производство	5402	за 20 16 г. (1)	984	-	2 464	(3 095)	-	-	-	353	-
	5422	за 20 15 г. (2)	-	-	1 035	(51)	-	-	-	984	-
товары отгруженные	5403	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5423	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 16 г. (1)	39	-	1 078	(1 085)	-	-	-	32	-
	5424	за 20 15 г. (2)	1 537	-	534 716	(536 214)	-	-	-	39	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Приложение 18. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441	-	-	-
незавершенное производство	5442	-	-	-
товары отгруженные	5443	-	-	-
готовая продукция и товары	5444	-	-	-
прочие запасы и затраты	5442	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446	-	-	-
товары отгруженные	5447	-	-	-
готовая продукция и товары	5448	-	-	-
прочие запасы и затраты	5449	-	-	-

Приложение 19. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Уменьшения за период												На конец периода
			На начало года		в результате списания по балансу долгов		в результате списания по балансу долгов (по балансу инвестора)		в результате списания по балансу долгов (по балансу оператора)		в результате списания по балансу долгов (по балансу оператора)		на конец периода		
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
Долгосрочная дебиторская задолженность *	603	на 20.10.15 г. (1)	197 360	-	8 560	12 695	-	(5 950)	-	(30)	-	(75 040)	127 635	-	
всего	603	на 20.10.15 г. (2)	255 389	-	3 373	18 456	-	(8 297)	-	-	-	(81 541)	187 380	-	
в том числе:															
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	6002	на 20.10.15 г. (1)	1 25 077	-	7 060	-	(4 520)	-	-	-	-	(74 918)	53 004	-	
	6002	на 20.10.15 г. (2)	200 705	-	3 345	-	(5 849)	-	-	-	-	(73 324)	125 077	-	
в том числе:															
по работе электроснабжения	60021	на 20.10.15 г. (1)	1 10 364	-	1 519	-	(1 519)	-	-	-	-	(89 000)	47 364	-	
	60021	на 20.10.15 г. (2)	185 304	-	-	-	-	-	-	-	-	(89 000)	116 304	-	
по неэлектрическому	60022	на 20.10.15 г. (1)	8 543	-	5 540	-	(2 999)	-	-	-	-	(15 540)	5 540	-	
	60022	на 20.10.15 г. (2)	14 694	-	3 255	-	(5 550)	-	-	-	-	(3 807)	8 543	-	
по арендаторам функциональной и лизинговые (ОАО Россети в числе дебиторской задолженности)	60023	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60023	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по энергетической электроснабжению и электросети	60024	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60024	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по другим от продаж	60025	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60025	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по прочим	60026	на 20.10.15 г. (1)	110	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(73)	35	-	
	60026	на 20.10.15 г. (2)	627	-	90	-	(85)	-	-	-	-	(517)	110	-	
Авансы выданные	6003	на 20.10.15 г. (1)	151	-	-	-	-	-	-	-	-	(151)	-	-	
	6003	на 20.10.15 г. (2)	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151	-	
Векселя и расписания	6004	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	6004	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Пеня дебиторская задолженность	6005	на 20.10.15 г. (1)	62 152	-	1 515	12 695	(1 430)	-	(30)	-	-	(271)	74 631	-	
	6005	на 20.10.15 г. (2)	54 533	-	28	18 456	(2 848)	-	-	-	-	(8 217)	62 152	-	
в том числе:															
бухгалтерские векселя	60051	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60051	на 20.10.15 г. (2)	8 000	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 000)	-	-	
прочие	60052	на 20.10.15 г. (1)	62 152	-	1 515	12 695	(1 430)	-	(30)	-	-	(271)	74 631	-	
	60052	на 20.10.15 г. (2)	46 533	-	28	18 456	(2 848)	-	-	-	-	(217)	62 152	-	
по общей сумме дебиторской задолженности:	6000	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	6000	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
задолженность дочерних обществ	60061	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60061	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
задолженность иная (убыток)	60062	на 20.10.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	60062	на 20.10.15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период												
			На начало года		Поступление			Выбытие			на конец периода				
			уменьшение по условиям договора	увеличение резерва по сформированной долговой	в результате хозяйственной деятельности (показатели по данным структуры)	причитающиеся продукты, услуги и иные выгоды	автоматическое списание резервов	покупка	списание на счет (оценку) финансового результата	восстановление резерва	перевод из резерва в прочие средства	увеличение резерва по договорам	уменьшение резерва по договорам	на конец периода	
Краткосрочная дебиторская задолженность - в том числе:	5510	на 20-18 г. (1)	16 563 126	(1 534 494)	24 954 764	233 588	(1 049 927)	(25 075 293)	(49 906)	(454 938)	118 326	75 874	15 747 145	(2 415 389)	15
	5550	на 20-18 г. (2)	16 718 904	(2 095 521)	24 513 003	94 001	(1 797 632)	(23 421 435)	(113 602)	(1 199 217)	2 245 056	73 473	16 663 126	(1 534 494)	
Расчеты с поставщиками и заказчиками - в том числе:	5511	на 20-18 г. (1)	15 457 020	(1 188 046)	21 797 702	-	(970 786)	(22 617 645)	(31 907)	(113 317)	37 607	73 261	14 567 897	(2 089 218)	
	5521	на 20-18 г. (2)	15 454 951	(1 758 823)	22 715 451	-	(1 448 263)	(21 661 338)	(30 863)	(1 093 841)	1 988 149	73 260	15 457 800	(1 188 046)	
по переводу электроэнергии	55111	на 20-18 г. (1)	12 732 291	(1 587 771)	21 320 339	-	(464 758)	(21 637 955)	(15 499)	(87 027)	32 905	69 000	12 381 078	(1 484 125)	
	55211	на 20-18 г. (2)	11 876 459	(1 662 078)	20 255 855	-	(1 292 873)	(18 185 505)	(10 532)	(1 073 084)	1 876 647	69 000	12 732 201	(1 067 771)	
по электроэнергетике	55112	на 20-18 г. (1)	133 889	(2 101)	163 349	-	(2 248)	(190 118)	(936)	(3 324)	-	6 186	109 138	(3 413)	
	55212	на 20-18 г. (2)	152 368	(400)	222 895	-	(2 201)	(264 745)	(168)	(103)	332	3 743	133 889	(2 101)	
по оплате коммунальных услуг в жилых домах и в помещениях, используемых для размещения объектов электроэнергетики	55113	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55213	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по переводу электроэнергии в энергию	55114	на 20-18 г. (1)	1 893 674	(83 451)	3 163	-	(502 456)	(267 224)	(14 325)	(22 669)	4 661	-	1 592 639	(966 921)	
	55214	на 20-18 г. (2)	3 270 575	(48 879)	1 979 338	-	(114 242)	(2 659 737)	(8 200)	(20 302)	73 470	-	1 893 674	(83 451)	
по оплате по договору	55115	на 20-18 г. (1)	23 081	(649)	21 751	-	(188)	(21 653)	(611)	-	28	-	22 545	(188)	
	55215	на 20-18 г. (2)	8 808	(649)	22 384	-	(649)	(8 122)	(9)	(9)	649	-	23 081	(649)	
по оплате по договору	55116	на 20-18 г. (1)	674 875	(34 074)	299 060	-	(1 196)	(509 891)	(530)	(207)	3	73	462 494	(34 871)	
	55216	на 20-18 г. (2)	348 740	(46 819)	634 979	-	(36 298)	(293 238)	(13 992)	(141)	37 051	517	674 875	(34 074)	
Льготы на оплату	5512	на 20-18 г. (1)	218 856	(12 487)	776 364	-	-	(907 569)	(441)	(441)	-	151	85 361	(12 487)	
	5522	на 20-18 г. (2)	205 300	(2)	92 799	-	-	(81 204)	-	(39)	2	-	216 856	(12 487)	
Взносы в бюджет	5513	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5523	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
наличие доли участия (проданной) по курсу в уставный капитал	5514	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5524	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Задолженность договорам и договорам общества по договорам	5515	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5525	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочая дебиторская задолженность	5518	на 20-18 г. (1)	968 470	(333 961)	2 380 638	233 688	(78 841)	(2 150 052)	(17 999)	(341 180)	81 219	262	1 093 897	(313 584)	
	5528	на 20-18 г. (2)	1 058 643	(335 694)	1 704 753	94 001	(336 862)	(1 078 893)	(82 710)	(103 637)	256 295	213	968 470	(333 961)	
в том числе:															
Безусловная величина	55181	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55281	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
перенесена по условиям договора	55182	на 20-18 г. (1)	48 988	-	709 037	-	-	(704 317)	-	-	-	-	53 686	-	
	55282	на 20-18 г. (2)	56 052	-	618 765	-	-	(623 862)	-	-	-	-	48 988	-	
увеличение имущества	55183	на 20-18 г. (1)	50	-	-	-	-	(33)	-	-	-	101	118	-	
	55283	на 20-18 г. (2)	1 934	-	-	-	-	(1 494)	-	-	-	-	50	-	
прочие	55184	на 20-18 г. (1)	939 454	(333 961)	1 671 661	233 688	(78 841)	(2 145 702)	(17 999)	(341 180)	81 219	181	1 040 083	(313 584)	
	55284	на 20-18 г. (2)	999 046	(335 554)	1 685 968	94 001	(336 862)	(1 051 947)	(82 710)	(103 537)	256 295	213	938 454	(333 961)	
по оплате (суммы кредиторской дебиторской задолженности)	5517	на 20-18 г. (1)	369 073	-	306 731	7 001	-	(490 785)	-	-	-	-	212 020	-	
	5527	на 20-18 г. (2)	399 160	-	386 353	-	-	(398 466)	-	-	-	-	389 073	-	
по оплате (суммы дебиторской задолженности)	55171	на 20-18 г. (1)	369 073	-	300 731	7 001	-	(490 785)	-	-	-	-	212 020	-	
	55271	на 20-18 г. (2)	399 160	-	386 353	-	-	(398 466)	-	-	-	-	389 073	-	
по оплате (суммы дебиторской задолженности)	55172	на 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55272	на 20-18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Итого	5500	на 20-18 г. (1)	16 850 608	(1 534 494)	24 963 344	246 363	(1 049 927)	(25 481 213)	(49 906)	(454 938)	118 326	634	16 874 780	(2 415 389)	
	5520	на 20-18 г. (2)	16 972 293	(2 095 521)	24 518 376	112 457	(1 797 632)	(23 429 732)	(113 602)	(1 199 217)	2 245 056	(8 065)	16 850 508	(1 534 494)	

Приложение 20. Резерв по сомнительным долгам

Показатель	Код	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	1 188 046	970 784	(69 512)	2 089 318
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	1 067 771	464 758	(48 404)	1 484 125
по передаче энергии	7312	2 101	2 248	(936)	3 413
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314	83 451	502 455	(18 985)	566 921
по доходам от аренды	7315	649	188	(649)	188
прочие	7316	34 074	1 135	(538)	34 671
Авансы выданные	7330	12 467	-	-	12 467
Прочая дебиторская задолженность	7320	333 961	78 840	(99 217)	313 584
Итого	7300	1 534 494	1 049 624	(168 729)	2 415 389

Приложение 21. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)			На 31 декабря 2015 г. (2)			На 31 декабря 2014 г. (3)		
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	4	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	6	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	8
Всего	2	11 700 472	9 297 584	12 809 626	11 287 619	11 937 644	9 520 597			
В том числе:										
Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе	5541	11 003 980	8 914 661	12 106 990	10 918 945	11 396 821	9 316 467			
по передаче электроэнергии	55411	8 955 781	7 471 656	9 682 705	8 614 934	8 481 705	6 819 626			
по передаче тепла	55412	68 549	65 136	75 991	73 890	18 583	18 183			
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413	-	-	-	-	-	-			
по передаче электроэнергии и мощности	55414	1 592 639	1 025 718	1 893 674	1 810 223	2 797 316	2 426 910			
по доходам от аренды	55415	2 196	2 008	3 325	2 676	1 992	1 343			
прочие	55416	384 815	350 143	451 295	417 222	97 225	50 405			
Прочая дебиторская задолженность	5542	696 492	382 923	702 636	368 674	540 823	204 130			

Приложение 22. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
	данные Общества	данные контрагента	Начислено за период (оборот по Дт, тыс руб.)		Списано за период (оборот по Кт, тыс руб.)		данные Общества	данные контрагента
			данные Общества	данные контрагента	данные Общества	данные контрагента		
ГАО "Архэнергосбыт" (передача электроэнергии, производство электроэнергии)	3 149 295	-	4 333 238	-	3 683 600	-	3 797 933	
ОАО "Вологодская сбытовая компания"	907 474	-	1 574 019	-	1 888 555	-	662 938	
АО "ТНС энерго Карелия"	485 003	460 380	3 138 294	3 062 410	3 101 315	3 064 937	531 962	457 862
АО "Атомэнергосбыт"	362 426	-	3 382 134	-	3 309 362	-	435 168	
ОАО "Коми энергосбытовая компания"	721 934	420 731	3 979 034	4 026 610	4 261 320	4 180 526	439 648	269 915
АО "Оборонэнергосбыт" (Договор № блн от 16.08.2010 Филиал "Комзэнерго")	106 187	0	0	106 187	106 187	106 187	0	0
ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	251 034	180 236	1 590 020	1 564 064	1 397 256	1 400 773	443 798	343 529
АО "Оборонэнергосбыт" (Договор № 183 от 05.02.2013 Филиал "Новгородэнерго")	32 903	32 903	32 069	30 836	18 635	18 635	46 137	44 904


Приложение 23. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступления				переход по датам в кредиторскую задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по займам, операциям)	исполнение обязательств, штрафы и иные отчисления	выплаты	отчисления на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	301	01.01.18 г. - 12	1 106 797	1 888 463	-	(994 885)	-	-	2 000 375
в том числе:	301	01.01.18 г. - 12	515 082	703 477	-	(110 772)	-	-	1 106 797
кредиторская задолженность по поставкам и подрядным	302	01.01.18 г. - 12	73 479	26 198	-	(4 152)	-	-	85 525
в том числе:	302	01.01.18 г. - 12	73 242	25 476	-	(25 206)	-	-	73 479
строительными	3021	01.01.18 г. - 12	73 479	26 198	-	(4 152)	-	-	85 525
иными	3022	01.01.18 г. - 12	-	25 476	-	(25 206)	-	-	73 479
прочие	3023	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
иными	3023	01.01.18 г. - 12	15 835	-	-	(15 633)	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	303	01.01.18 г. - 12	1 033 318	1 862 267	-	(990 733)	-	-	1 904 850
в том числе:	303	01.01.18 г. - 12	442 892	679 103	-	(85 567)	-	-	1 033 318
по общей сумме долгосрочной задолженности	304	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	3041	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед акционерами общества	3042	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед кредитными организациями	3043	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	305	01.01.18 г. - 12	12 371 067	66 969 011	69 837	(68 808 233)	(13 604)	-	10 608 628
в том числе:	305	01.01.18 г. - 12	11 784 472	58 337 481	77 549	(57 780 241)	(22 194)	-	12 371 067
Расчеты по поставкам и подрядным	306	01.01.18 г. - 12	7 751 006	13 976 490	-	(18 008 978)	(5)	-	3 680 513
в том числе:	306	01.01.18 г. - 12	7 627 540	13 877 958	-	(13 754 363)	(162)	-	7 751 006
строительными	3061	01.01.18 г. - 12	2 009 532	1 957 248	-	(2 239 078)	-	-	1 788 700
иными	3062	01.01.18 г. - 12	2 000 944	2 641 105	-	(2 572 364)	(133)	-	2 069 532
прочие	3063	01.01.18 г. - 12	5 681 474	12 019 644	-	(13 628 900)	(5)	-	3 872 213
иными	3063	01.01.18 г. - 12	5 628 622	11 236 103	-	(11 181 899)	(12)	-	3 881 474
иными	3063	01.01.18 г. - 12	2 858 543	2 784 647	-	(2 528 723)	(643)	-	3 091 827
Авансы получаемые	3064	01.01.18 г. - 12	2 564 685	1 775 390	-	(1 483 446)	(688)	-	2 858 543
в том числе:	3064	01.01.18 г. - 12	2 564 685	1 775 390	-	(1 483 446)	(688)	-	2 858 543
по работам выполняемым	30641	01.01.18 г. - 12	39 002	278 295	-	(206 496)	-	-	110 801
иными	30642	01.01.18 г. - 12	120 895	88 393	-	(170 207)	-	-	39 002
по оказываемым	30643	01.01.18 г. - 12	2 763 487	2 459 002	-	(2 302 738)	(633)	-	2 820 988
иными	30643	01.01.18 г. - 12	2 221 176	1 872 994	-	(1 529 827)	(478)	-	2 763 487
по оплате счетов функциональной и расчетной СЭС Роснефть в целях финансирования мероприятий по развитию	30644	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
иными	30644	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
по работам выполняемым и иными	30645	01.01.18 г. - 12	1 867	-	-	(1 000)	-	-	658
иными	30645	01.01.18 г. - 12	22 015	4 368	-	(24 736)	-	-	1 667
по участкам в аренду земельным	30646	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
иными	30646	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
по другим видам	30647	01.01.18 г. - 12	73	809	-	(463)	-	-	479
иными	30647	01.01.18 г. - 12	43	76	-	(45)	-	-	73
по прочим	30648	01.01.18 г. - 12	82 334	25 481	-	(17 817)	(7)	-	60 001
иными	30648	01.01.18 г. - 12	200 796	12 179	-	(158 637)	(10)	-	82 334
Задолженность участникам (заказчикам) по выполнению работ	3065	01.01.18 г. - 12	1 351	407 474	-	(403 152)	-	-	5 673
иными	3065	01.01.18 г. - 12	1 317	-	-	34	-	-	1 351
Взносы в устав	3066	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
иными	3066	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3067	01.01.18 г. - 12	156 719	4 812 944	-	(4 603 048)	(7)	-	166 617
иными	3067	01.01.18 г. - 12	143 634	2 338 027	-	(2 321 942)	-	-	156 719
Расчеты по налогам и сборам	3068	01.01.18 г. - 12	991 947	20 278 582	-	(28 157 604)	-	-	1 112 925
иными	3068	01.01.18 г. - 12	809 597	26 500 293	-	(26 322 943)	-	-	991 947
Задолженность перед поставками материалов	3069	01.01.18 г. - 12	353 560	15 814 952	-	(15 803 060)	-	-	364 952
иными	3069	01.01.18 г. - 12	348 120	13 008 962	-	(13 087 022)	-	-	353 900
Прочая кредиторская задолженность	307	01.01.18 г. - 12	259 541	1 014 122	69 837	(1 034 767)	(13 618)	-	295 721
иными	307	01.01.18 г. - 12	276 373	743 721	77 549	(816 599)	(21 543)	-	259 541
по общей сумме краткосрочной задолженности	308	01.01.18 г. - 12	31 164	2 599	-	(30 403)	-	-	3 380
иными	308	01.01.18 г. - 12	24 807	19 091	-	(12 774)	-	-	31 164
задолженность перед дочерними обществами	3081	01.01.18 г. - 12	31 164	2 599	-	(30 403)	-	-	3 380
задолженность перед акционерами общества	3082	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
иными	3082	01.01.18 г. - 12	-	-	-	-	-	-	-
Итого	309	01.01.18 г. - 12	13 477 864	68 888 076	69 837	(69 802 108)	(13 604)	-	12 690 395
иными	309	01.01.18 г. - 12	12 260 564	63 038 958	77 549	(67 887 013)	(22 194)	-	13 477 864

**Приложение 24. Просроченная кредиторская задолженность**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5590	2 204 875	4 273 772	3 907 957
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	2 109 399	4 184 011	3 740 841
в т. ч.				
строительство	55911	303 503	467 475	361 000
прочие	55912	1 805 896	3 716 536	3 379 841
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5592	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	5594	-	-	-
Задолженность перед персоналом организации	5595	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5596	95 476	89 761	167 116

Приложение 25. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долгосрочную в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства	7410	38 20 16 г. (1)	9 940 611	11 737 000	-	(7 008 118)	-	(350 000)	14 319 493
всего	7430	38 20 15 г. (2)	14 913 056	5 600 000	-	(5 432 806)	-	(5 139 639)	9 940 611
<i>в том числе:</i>									
Кредиты	7411	38 20 16 г. (1)	4 940 611	11 737 000	-	(7 008 118)	-	(350 000)	9 319 493
	7431	38 20 15 г. (2)	14 913 056	600 000	-	(5 432 806)	-	(5 139 639)	4 940 611
Займы	7412	38 20 16 г. (1)	5 000 000	-	-	-	-	-	5 000 000
	7432	38 20 15 г. (2)	-	5 000 000	-	-	-	-	5 000 000
Краткосрочные заемные средства	7420	38 20 16 г. (1)	5 103 846	3 256 410	1 671 554	(8 482 375)	(1 675 307)	350 000	224 128
- всего	7440	38 20 15 г. (2)	3 539 292	2 600 000	1 869 122	(6 213 674)	(1 830 533)	5 139 639	5 103 846
<i>в том числе:</i>									
Кредиты	7421	38 20 16 г. (1)	5 025 965	3 256 410	-	(8 482 375)	-	350 000	150 000
	7441	38 20 15 г. (2)	3 500 000	2 600 000	-	(6 213 674)	-	5 139 639	5 025 965
Проценты по кредитам	74211	38 20 16 г. (1)	31 944	-	1 048 851	-	(1 056 007)	-	24 788
	74411	38 20 15 г. (2)	39 292	-	1 513 535	-	(1 520 883)	-	31 944
Займы	7422	38 20 16 г. (1)	45 937	-	622 703	-	(619 300)	-	49 340
	7442	38 20 15 г. (2)	-	-	355 587	-	(309 650)	-	45 937

**Приложение 26. Затраты по кредитам и займам**

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	725 053	323 798
списанные на прочие расходы	7511	687 891	311 627
включенные в стоимость активов	7512	37 162	12 171
Затраты по займам всего:	7520	622 703	-
списанные на прочие расходы	7521	622 703	-
включенные в стоимость активов	7522		
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	1 347 756	323 798
начисленные %	7531	1 347 756	323 798
другие затраты	7532	-	-



Приложение 27. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	701 783	1 269 509	(1 247 838)	(158 320)	565 134
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	445 792	1 088 269	(1 066 063)	-	467 998
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	52 727	37 657	(48 977)	(3 750)	37 657
По ремонту основных средств	5703	-	-	-	-	-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704	-	-	-	-	-
гарантийные обязательства и рекламация	5705	-	-	-	-	-
ликвидационные обязательства	5706	-	-	-	-	-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	203 264	143 583	(132 798)	(154 570)	59 479
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708	-	-	-	-	-
прочие оценочные обязательства	5709	-	-	-	-	-
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710	1 125 926				
Созданные за счет прочих расходов	5720	143 583				
Включенные в стоимость актива	5730	-				

**Приложение 28. Отложенные налоги**

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700	4 500 785	900 157	13 733 797	2 746 759
Доход	7710	(192 465)	(38 493)	-	-
Расход	7720	469 588	93 917	181 177	36 235
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	-	X	-
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740	(107 503)	(21 501)	93 818	18 764
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750	-	-	-	-
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	(10 788)	(2 157)	-	-
Остаток на конец отчетного периода	7800	4 659 617	931 923	14 008 792	2 801 758

**Приложение 29. Обеспечения**

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2016 г. (1)	2015 г. (2)	2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	13 012	251 380	46 734
в том числе:				
векселя	5801	-	-	-
имущество, находящееся в залоге	5802	13 012	251 380	46 734
из него:				
объекты основных средств	58021	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	13 012	251 380	46 734
прочие полученные	5803	-	-	-
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	375 509	3	-
в том числе:				
векселя	5811	-	-	-
имущество, переданное в залог	5812	375 509	3	-
из него:				
объекты основных средств	58121	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	375 509	3	-
прочие выданные	5813	-	-	-

Приложение 30. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2016 г. (1)				За 2015 г. (2)			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
1	2	3				4			
Получено бюджетных средств - всего	5900	7 043				7 704			
в том числе:									
на текущие расходы	5901	-	-	-	-	-	-	-	-
компенсации чернобыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	680	-	624	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие цели	5906	6 363				7 080			
Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	-	-	-	-	-	-	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	5913	-	-	-	-	-	-	-	-



Приложение 31. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель		За 2016 г. (1)		За 2015 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911	-	-	-	-
компенсации чернобыльцам	7912	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914	-	-	-	-
прочие	7915	-	-	-	-
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920	-	-	-	-
в том числе					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	7921	-	-	-	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922	-	-	-	-
прочие	7925	-	-	-	-



Приложение 32. Прочие доходы и расходы

Показатель		За ___2016___ г. (1)	За ___2015___ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	1 467 272	1 334 794
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	629	4 948
От реализации квартир	8002	1 550	-
От реализации МПЗ	8003	12 718	46 030
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	107	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8009	90 352	-
Прибыль 2014 г., выявленная в отчетном периоде	8010	36 326	134 896
Прибыль 2013 г., выявленная в отчетном периоде	8011	37 536	232 190
Прибыль до 01.01.2013 г., выявленная в отчетном периоде	8012	1 934	86 767
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	549 973	508 169
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	809	363
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	14 715	6 155
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	4 780	1 170
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	3 697	3 480
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	5 586	6 934
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	12 156	1 082
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	38 793	75 049
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	154 570	30 389
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	-	-
Доходы по договорам уступки права требования	8024	193	5 432
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	33 274	54 457
Страховые выплаты к получению	8026	51 868	7 521
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	154	232
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	608	1 007
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	31 882	1 458
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	83 072	127 065



Показатель		За ___2016___ г. (1)	За ___2015___ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(2 260 403)	(1 833 855)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(1 066)	(1 390)
От реализации квартир	8102	(243)	-
От реализации МПЗ	8103	(7 785)	(40 600)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	(107)	-
Другие налоги	8108	-	(2)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(3 307)	(3 664)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(3 330)	(6 488)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(1 049 626)	(613 498)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(105)	(21 719)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	-	-
Резерв по преобразуемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(143 583)	(131 917)
Выбытие активов без дохода	8116	(16 440)	(32 800)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(890)	(474)
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(114 512)	-
Убыток 2014 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(53 175)	(104 786)
Убыток 2013 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(10 210)	(61 396)
Убыток до 01.01.2013 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(1 438)	(24 036)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(58 792)	(73 524)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	-	-
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	(1 903)
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(6 602)	(12 985)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(1 200)	(1 208)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(38 326)	(2 571)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(31 567)	(44 783)
Хищения, недостачи	8133	(895)	(381)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(498 616)	(461 186)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(17 995)	(19 024)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(2 331)	(6 279)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(10 689)	(10 795)
Расходы на благотворительность	8140	(40 600)	(21 157)
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Процентные расходы по долгосрочным облигациям	8142	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(3 806)	(3 668)
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	(142 163)	(131 619)

**Приложение 33. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах**

Показатель	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	4 344 832	4 326 452	4 213 308
в том числе: по лизингу	82001	-	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201	25 105	23 839	39 000
Материалы, принятые в переработку	8202	-	-	-
Товары, принятые на комиссию	8203	-	-	-
Оборудование, принятое для монтажа	8204	-	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	77 800	79 451	85 371
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206	5 824	5 789	5 954
Бланки строгой отчетности	8207	55	15	19
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208	192 937	188 579	183 056
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209	267 746	227 685	231 990
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210	-	-	-

Приложение 34. Информация по отчетным сегментам

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Итого
Код	Архангелского	Вологодского	Карельского	Колского	Коми	Новгородского	Псковского	ИА		
Выручка от внешних покупателей	8310	5 302 263	6 939 614	7 602 028	6 664 550	7 683 668	4 143 479	4 096 911	-	42 432 513
Выручка от продаж между сегментами	8320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	8300	5 302 263	6 939 614	7 602 028	6 664 550	7 683 668	4 143 479	4 096 911	-	42 432 513
в т.ч.										
выручка от передачи	8301	4 819 361	6 839 987	7 398 214	6 895 936	6 891 843	4 091 429	3 946 406	-	40 583 176
выручка от трансфертов	8302	179 261	34 018	41 116	20 558	735 675	20 040	92 493	-	1 123 162
прочая выручка	8303	303 641	65 608	162 698	48 054	56 150	32 010	58 012	-	726 173
Проценты к получению	8330	7 157	10 213	7 761	7 803	10 322	5 469	5 658	-	54 383
Проценты к уплате	8340	(602 704)	(143 090)	(163 827)	(280 678)	(83 288)	(201 024)	(147 613)	-	(1 622 221)
Расходы по налогу на прибыль	8350	(37 654)	(59 946)	(27 450)	(22 942)	(63 206)	(36 372)	(40 468)	-	(288 058)
Прибыль(убыток) сегмента	8360	(635 957)	343 687	211 986	(335 333)	431 602	223 706	217 198	-	456 809
Активы сегментов	8370	9 067 932	11 497 066	4 812 599	6 139 305	13 468 475	6 448 969	5 192 266	1 901 027	58 527 659
в т.ч. внеоборотные активы	8371	3 968 781	8 936 887	3 371 349	3 633 343	11 463 415	5 389 126	4 554 502	1 384 114	42 701 606
Обязательства сегментов	8380	1 025 369	1 180 712	1 047 004	1 169 749	3 998 722	1 937 108	508 288	19 795 856	30 662 808
Амортизация ОС и НМА	8390	466 873	1 082 928	449 568	323 132	932 909	552 873	432 155	11 447	4 251 885

**Аудиторское заключение
по консолидированной финансовой отчетности**

Публичного акционерного общества «Межрегиональная
распределительная сетевая компания Северо-Запада» и его дочерних
обществ

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Март 2017 г.



Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ	1
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	5
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	10
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	12
1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	13
2. ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	14
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	15
4. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ	31
5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	31
6. ВЫРУЧКА	37
7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	37
8. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ	37
9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	38
10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	38
11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	40
12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	42
13. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	42
14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	43
15. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ	43
16. ЗАПАСЫ	45
17. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	45
18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	46
19. КАПИТАЛ	46
20. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ	47
21. ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	50
22. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	52
23. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	52
24. ТЕКУЩИЕ РЕЗЕРВЫ	53
25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	53
26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	54
27. СОГЛАШЕНИЯ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ	56
28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ	56
29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	57
30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	62



ООО «РСМ РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

Э-почта: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

15.03.2017
~ ПСС-17/20

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «МРСК Северо-Запада»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «МРСК Северо-Запада» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Северо-Запада»);

Место нахождения: Россия, 188304, Ленинградская область, Гатчинский район, г. Гатчина, ул. Соборная, д.31;

Основной государственный регистрационный номер – 1047855175785.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении ценности использования основных средств, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2016 года была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытий к консолидированной финансовой отчетности информации в отношении определения стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах теста на обесценение.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечаниях 11, 12, к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 2, 15, 29 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку

действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательства в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в консолидированной финансовой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечании 6 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательства и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечаниях 24, 26 к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства и Комитета по Аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по Аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать стговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть

значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по Аудиту Совета Директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по Аудиту Совета Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по Аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по Аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.
ОФНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215.

Руководитель, ответственный за проведение аудита

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.
ОФНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441



Н.А. Данцер

Н.Н. Усанова



Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за 2016 год

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
Выручка	6	45 540 652	42 370 024
Государственные субсидии		5 133	5 962
Операционные расходы	7	(44 323 957)	(40 478 762)
Прочие неоперационные доходы, нетто		1 209 693	948 163
Прибыль от операционной деятельности		2 431 521	2 845 387
Финансовые расходы, нетто	9	(1 670 455)	(1 765 348)
Прибыль до налогообложения		761 066	1 080 039
Расход по налогу прибыль	10	(176 430)	(265 153)
Прибыль за год		584 636	814 886
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Нетто-величина изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		12 156	(820)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(2 431)	164
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		9 725	(656)
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами		41 659	(138 639)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(8 332)	27 728
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		33 327	(110 911)
Прочий совокупный доход / (убыток) за год, за вычетом налога на прибыль		43 052	(111 567)

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за 2016 год

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
Общий совокупный доход за год		627 688	703 319
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Группы		584 644	814 855
Держателям неконтролирующих долей участия		(8)	31
Прибыль за год		584 636	814 886
Общий совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Группы		627 696	703 288
Держателям неконтролирующих долей участия		(8)	31
Общий совокупный доход за год		627 688	703 319
Прибыль на акцию			
Базовый и разведенный прибыль на акцию (в российских рублях)		0,0066	0,0073
Средневзвешенное количество выпущенных акций		95 785 923 138	95 785 923 138

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

14 марта 2017 года

А.В. Летагин

П.В. Ширяев

И.Г. Жданова



Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 года

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
АКТИВЫ			
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	11	35 218 505	35 473 865
Нематериальные активы	12	162 980	160 018
Отложенные налоговые активы	10	8 664	8 395
Инвестиции и ценные бумаги и прочие финансовые активы	13	560 105	566 733
Прочие внеоборотные активы	14	733 220	634 740
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		36 683 474	36 843 751
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Дебиторская задолженность и авансы выданные	15	14 171 681	15 500 036
Активы по текущему налогу на прибыль		34 050	32 055
Запасы	16	807 153	925 497
Прочие оборотные активы		748 726	528 340
Денежные средства и их эквиваленты	18	361 619	71 247
ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		16 123 229	17 057 175
ИТОГО АКТИВЫ		52 806 703	53 900 926



Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 года

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Акционерный капитал		9 578 592	9 578 592
Нераспределенная прибыль		490 891	313 499
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		255 684	212 632
ИТОГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ПРИНАДЛЕЖАЩЕГО СОБСТВЕННИКАМ ГРУППЫ		20 782 451	20 562 007
Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		347	355
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		20 782 798	20 562 362
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные кредиты и займы	20	14 319 493	9 940 611
Пенсионные обязательства	21	1 762 441	1 790 107
Отложенные налоговые обязательства	10	1 804 707	1 881 690
Прочие долгосрочные обязательства	22	2 026 003	1 134 620
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		19 912 644	14 747 028
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиторская задолженность и авансы полученные	23	10 263 436	12 003 257
Обязательства по налогу на прибыль		139 088	78 008
Обязательства по уплате прочих налогов		1 175 449	1 104 520
Краткосрочные кредиты и займы	20	473 809	5 204 165
Текущие резервы	24	59 479	201 586
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		12 111 261	18 591 536
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		32 023 905	33 338 564
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		52 806 703	53 900 926

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

14 марта 2017 года

А.В. Летягин

П.В. Ширяев

И.Г. Жданова



Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(в тысячах российских рублей)

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Группы				Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		Всего собственного капитала
	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв, созданный с объединением компаний	Прочие резервы	Итого		
Остаток на 1 января 2015 г.	9 578 592	(501 356)	10 457 284	324 199	19 858 719	324	19 859 043
Общий совокупный убыток	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль за год	-	814 855	-	-	814 855	31	814 886
Прочий совокупный убыток	-	-	-	(111 567)	(111 567)	-	(111 567)
Общий совокупный доход за год	-	814 855	-	(111 567)	703 288	31	703 319
Операции с собственниками	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды акционерам (Прим. 19)	-	-	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2015 г.	9 578 592	313 499	10 457 284	212 632	20 562 007	355	20 562 362
Остаток на 1 января 2016 г.	9 578 592	313 499	10 457 284	212 632	20 562 007	355	20 562 362
Общий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль/убыток за год	-	584 644	-	-	584 644	(8)	584 636
Прочая совокупная прибыль	-	-	-	43 052	43 052	-	43 052
Общий совокупный доход за год	-	584 644	-	43 052	627 696	(8)	627 688
Операции с собственниками	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды акционерам (Прим. 19)	-	(407 473)	-	-	(407 473)	-	(407 473)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	9 578 592	490 670	10 457 284	255 684	20 782 230	347	20 782 577

Приказом поручения на страницах с 12 по 62 является неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль за год	584 636	814 886
<i>Корректировки:</i>		
Расход по налогу на прибыль	176 430	265 153
Финансовые расходы, нетто	1 670 455	1 765 348
Амортизация	3 989 556	4 001 297
Обесценение основных средств	505 471	-
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	31 519	8 866
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	1 108 988	616 327
Восстановление резерва под обесценение запасов	(782)	(1 084)
Прочие неденежные операции	90 686	151 703
	8 156 959	7 622 496
<i>Изменения оборотного капитала:</i>		
Дебиторской задолженности и авансов уплаченных	212 725	(994 929)
Запасов	119 126	(133 977)
Прочих оборотных активов	(220 386)	40 670
Резервов и обязательств по вознаграждениям работникам	66 165	-
Кредиторской задолженности, авансов полученных и резервов	(691 238)	1 304 236
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	7 643 351	7 838 496
Проценты уплаченные	(1 695 399)	(1 841 083)
Налог на прибыль уплаченный	(192 674)	(199 289)
Взносы в план с установленными выплатами	(137 637)	(210 324)
Чистый поток денежных средств использованных в операционной деятельности	5 617 641	5 587 800

Предлагаемые примечания на страницах с 12 по 62 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2016 года***(в тысячах российских рублей)*

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	1 533	3 958
Приобретение основных средств, нематериальных активов и прочих внеоборотных активов	(4 625 227)	(4 484 591)
Проценты полученные	47 832	356 380
Прочий доход от инвестиций	304	250
Поступление от выбытия финансовых вложений и возврат депозита	-	3 000 000
Платежи по финансовым вложениям	-	(2 084 600)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(4 575 558)	(3 208 603)
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Привлечение заемных средств	17 478 462	10 585 734
Выплаты по заемным средствам	(17 826 929)	(13 932 214)
Дивиденды выплаченные	(403 244)	-
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	(751 711)	(3 346 480)
Нетто увеличение /(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	290 372	(967 283)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	71 247	1 038 530
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	361 619	71 247



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



**Примечания к консолидированной
финансовой отчетности**
за год, закончившийся 31 декабря 2016 года



1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общая информация

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее «МРСК Северо-Запада» или «Общество») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

Юридический адрес Общества: ул. Соборная, д. 31, г. Гатчина, Ленинградская область, 188300, Российская Федерация. Место нахождения исполнительного аппарата Общества: пл. Конституции, д. 3, лит. А, Санкт-Петербург, 196247, Российская Федерация.

Формирование группы

27 апреля 2007 г. Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в МРСК Северо-Запада вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных в Архангельске, Вологде, Сыктывкаре, Новгороде, Пскове, Петрозаводске и Мурманске и дочерние общества («Группа»). Основные дочерние общества перечислены в Примечании 4.

Филиалы были образованы на основе семи региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК Комизэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника (см. Примечание 2).

1 июля 2008 г. РАО ЕЭС прекратило свое существование в качестве отдельного юридического лица и передало принадлежавшие ему 55,38% акций Общества в пользу ОАО «Холдинг МРСК», находящемуся под государственным контролем. Во исполнение Указа Президента РФ от 22 ноября 2012 г. № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети», в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров от 23 марта 2013 г., ОАО «Холдинг МРСК» 4 апреля 2013 г. официально переименовано в ОАО «Россети». 17 июля 2015 г. зарегистрировано новое фирменное наименование в части организационно-правовой формы - Публичное акционерное общество «Российские сети» (ПАО «Россети»).

Отношение с государством и текущее регулирование

Деятельность Группы является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Группы через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями. Контроль за установлением тарифов осуществляет Федеральная антимонопольная служба России.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Группа в частности в данный момент находятся в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного рынка электроэнергии и среды, в которой Группа сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым



присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкупе с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО).

База определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО подготовлена на основании принципа исторической стоимости, за исключением инвестиций, имеющих в наличии для продажи, которые учитываются по справедливой стоимости; основные средства были переоценены на 1 января 2007 г. независимым оценщиком для определения условной первоначальной стоимости в рамках первого применения.

Основы подготовки

Финансовая отчетность составлена на основе данных бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, ведение и составление которых осуществляется по правилам бухгалтерского учета и отчетности, установленным законодательством Российской Федерации, посредством корректировки и перегруппировки данных бухгалтерского учета, необходимых для отражения финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Округление всей финансовой информации, представленной в рублях, осуществлялось до ближайшей тысячи, если не указано иное.

Метод учета предшественника

В 2008 году Группа учитывала слияние с компаниями, контролируемые РАО ЕЭС, как объединение предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, в соответствии с учетной политикой Группы с использованием метода учета предшественника. Соответственно, активы и обязательства объединенных предприятий комбинировались с наиболее раннего из представленных периодов и учитывались по балансовой стоимости, которая применялась РАО ЕЭС в ее консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Разница, возникающая между величиной уплаченного вознаграждения и отраженной предшественником балансовой стоимостью чистых активов, относящихся к слиянию компаний, находящихся под общим контролем, отражалась в составе капитала в качестве резерва, связанного с объединением компаний.

Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует



использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

В частности, информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

Примечание 10, 26 – налог на прибыль;

Примечание 11 – срок полезного использования основных средств, обесценение нефинансовых активов;

Примечание 15 – оценочные резервы в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности;

Примечание 21 – пенсионные обязательства;

Примечание 24 – оценочные резервы под отпуска и бонусы, а также резервы по судебным искам и претензиям.

По мнению руководства Группы, допущения и неопределенность, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году потребуется существенно изменить отраженные в финансовой отчетности показатели, отсутствует.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы.

Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Общества и контролируемых им организаций (дочерних обществ).

Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиции или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу ввиду своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиции или подверженности риску, связанному с ее изменением;
- ▶ наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

Консолидация дочернего общества начинается, когда Группа получает контроль над дочерним обществом, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерним обществом. Результаты дочерних компаний, приобретенных или проданных в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупной прибыли или убытке и прочем совокупном доходе с момента возникновения контроля или до момента потери контроля. При необходимости в финансовую отчетность дочерних обществ вносятся корректировки с целью приведения используемых ими



принципов учетной политики в соответствии с принципами учетной политики Группы. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нерезализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, исключаются.

Доля неконтролирующих собственников в чистых активах консолидируемых дочерних обществ представляется отдельно от собственного капитала Группы в данных обществах. Доля неконтролирующих собственников определяется как пропорциональная доля чистых активов приобретаемой компании, принадлежащая неконтролирующим собственникам. Общая совокупная прибыль начисляется на долю неконтролирующих собственников даже в том случае, когда это приводит к возникновению отрицательной доли.

Операции в иностранной валюте

При подготовке финансовой отчетности отдельных предприятий операции в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), первоначально учитываются в функциональной валюте по курсу на дату совершения операции. На каждую отчетную дату монетарные статьи, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на отчетную дату. Немонетарные статьи в иностранной валюте, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, учитываются по курсу, действовавшему на дату операции.

Курсовые разницы признаются в составе прибылей или убытков за период, в котором они возникают за исключением курсовых разниц, относящихся к финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, которые признаются в составе прочей совокупной прибыли.

Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- ▶ его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ он предназначен в основном для целей торговли;
- ▶ его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- ▶ его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ оно удерживается в основном для целей торговли;
- ▶ оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ у Группы отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.



Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает справедливую стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, на каждую дату составления баланса для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоцененного актива не отличается существенно от его балансовой стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в Примечании 28.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном для актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);
- Уровень 2 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;
- Уровень 3 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчетности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также примененного уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

Основные средства

Собственные основные средства

Объекты основных средств, за исключением земли, были оценены по первоначальной стоимости (или предполагаемой стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения. Земельные участки оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленного убытка от



обесценения.

Показатель первоначальной стоимости включает расходы, непосредственно связанные с приобретением объектов основных средств. Стоимость объектов, возведенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов и прямых трудовых затрат, любых других затрат, непосредственно связанных с доведением объекта до рабочего состояния, пригодного для целевого использования, затрат на демонтаж и удаление объектов и восстановление участка, на котором они расположены, а также капитализированные расходы по займам. Стоимость приобретенного программного обеспечения, необходимого для поддержания функциональности соответствующего оборудования, включается в стоимость такого оборудования.

Объекты основных средств, полученные от покупателей, учитываются по справедливой стоимости при первоначальном признании.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (крупные компоненты) основных средств.

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Прибыли и убытки, возникающие при выбытии объектов основных средств, определяются как разница между поступлениями и балансовой стоимостью при выбытии и признаются на нетто-основе в составе прочих неоперационных доходов и расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Последующие затраты

Расходы, произведенные в связи с заменой компонентов объекта основных средств, учитываемых отдельно, капитализируются с последующим списанием балансовой стоимости компонента. Прочие последующие затраты капитализируются, если в будущем затраты приведут к экономическим выгодам. Все остальные расходы, включая ремонт и техническое обслуживание, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в том периоде, когда они возникают.

Арендные основные средства

Аренда, по условиям которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как финансовая аренда. Основные средства, приобретенные по договорам финансовой аренды, первоначально отражаются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей на начало срока аренды.

Впоследствии актив отражается в соответствии с учетной политикой, применяемой к такого рода активам.

Соответствующие обязательства перед лизингодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательства по финансовой аренде.

Платежи по аренде распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательства по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются непосредственно в составе прибылей и убытков, если только они прямо не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются.

Амортизация

Амортизация рассчитывается с использованием амортизируемой стоимости, которая представляет собой первоначальную стоимость, или величину ее заменяющую, за вычетом ликвидационной стоимости.

Амортизация отдельных активов отражается в составе совокупного дохода на основе линейного



метода в течение ожидаемого срока полезного использования каждого отдельного объекта основных средств, поскольку такой метод наиболее точно отражает структуру ожидаемых будущих экономических выгод, связанных с данным активом. Начисление амортизации начинается с момента достижения активами готовности к их планируемому использованию. Амортизация на земельные участки не начисляется.

Оценочные сроки полезного использования в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

Здания и сооружения	7-50 лет
Линии электропередач	7-33 лет
Оборудование по преобразованию электроэнергии	5-29 лет

Политика в отношении амортизации арендованного амортизируемого имущества соответствует политике в отношении амортизации собственного амортизируемого имущества. Если не имеется обоснованной уверенности в том, что арендатор к концу срока аренды получит право собственности на арендуемый актив, то амортизация соответствующего актива рассчитывается в течение более короткого срока из срока их полезного использования и срока аренды.

Нематериальные активы

Все нематериальные активы Группы имеют определенные сроки использования и капитализируются исходя из затрат на приобретение и подготовку к использованию.

После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Затраты по созданию нематериальных активов, произведенные внутри компании, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в отчете о прибылях и убытках за отчетный год, в котором он возник.

Амортизация нематериальных активов начисляется с использованием линейного метода с момента, когда они готовы к использованию, в течение сроков их полезного использования, которые в текущем и сравнительных периодах представлены следующим образом:

Программное обеспечение	3-15 лет
Лицензии и сертификаты	3-5 лет

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи

Внеоборотные активы и группы выбывающих активов и обязательств классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, в основном, в результате продажи, а не продолжительного использования. Данное условие считается выполненным, только если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже, а актив (или группа выбывающих активов) могут быть проданы в их текущем состоянии. Руководство должно иметь твердое намерение осуществить продажу и должно предполагать, что в течение одного года с момента классификации возникнут условия для отражения такой продажи как законченной сделки.

Непосредственно перед классификацией в качестве предназначенных для продажи активы (или компоненты выбывающей группы) переоцениваются в соответствии с учетной политикой Группы. После этого активы (или группа выбывающих активов) оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Убыток от обесценения по выбывающей группе относится активы или обязательства на пропорциональной основе, за исключением товарно-материальных запасов, финансовых активов, отложенных налоговых активов и инвестиционной собственности, которые продолжают оцениваться в соответствии с учетной политикой Группы. Убытки от обесценения при первоначальной классификации в качестве предназначенных для продажи и последующие прибыли и убытки от переоценки признаются в



консолидированном отчете о совокупной прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Прибыли не признаются в превышение накопленного убытка от обесценения.

Финансовые инструменты

Группа классифицирует производные финансовые активы по следующим категориям: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, финансовые активы, удерживаемые до погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Руководство производит классификацию финансовых активов Группы при первоначальном признании.

Группа классифицирует производные финансовые обязательства по следующим категориям: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность.

На 31 декабря 2016 и 2015 гг. и за годы по указанные даты Группа не имела производных инструментов, определенных в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании, и финансовых активов и обязательств, определенных Группой в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(i) Производные финансовые активы и обязательства – признание и прекращение признания

Первоначальное признание

Группа первоначально признает займы и дебиторскую задолженность, депозиты, выпущенные долговые ценные бумаги и субординированные обязательства на дату их возникновения/выпуска. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов и обязательств осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договорных положений инструмента. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно относящиеся к приобретению финансового актива затраты по сделке. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно относящихся к ним затрат по сделке.

Прекращение признания

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о совокупном доходе.



Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

Займы выданные и дебиторская задолженность

Займы выданные и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания займы выданные и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом убытков от обесценения. Процентный доход признается с помощью применения эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентов является незначительной.

В категорию займов и дебиторской задолженности были включены финансовые активы следующих классов: торговая и прочая дебиторская задолженность (см. Примечание 15) и денежные средства и их эквиваленты (см. Примечание 18).

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения с исходным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным. Банковские овердрафты, которые подлежат погашению по требованию и являются неотъемлемой частью управления денежными потоками Группы, в отчете о движении денежных средств включаются в состав денежных средств и их эквивалентов.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые инструменты, которые намеренно были определены в указанную категорию или которые не были классифицированы в другие категории. Данные активы отражаются в составе внеоборотных активов, за исключением случаев, когда руководство намеревается продать такие активы в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и представляются в составе капитала по счету изменения резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период. Дивиденды, начисляемые по долевым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в консолидированном отчете о совокупной прибыли или убытке и прочем совокупном доходе при возникновении у Группы права на их получение. Некотируемые долевыми инструментами, справедливую стоимость которых надежно определить невозможно, отражаются по себестоимости.

В категорию финансовых активов, имеющихся для продажи, были включены долевыми ценными бумагами (см. Примечание 13).

(ii) Производные финансовые обязательства – оценка

Финансовые обязательства Группы представлены кредитами и займами, торговой и прочей кредиторской задолженностью. После первоначального признания эти финансовые обязательства



оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Акционерный капитал

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются в категорию собственного капитала. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины собственного капитала.

Обесценение непроемких финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включая долю участия в объекте инвестиций, учитываемых методом долевого участия, проверяется на предмет наличия объективных свидетельств его обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, приводящее к убытку, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу, которое можно надежно оценить.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевыми ценные бумаги) могут относиться:

- ▶ неплательщики или иное невыполнение должниками своих обязанностей;
- ▶ реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой не рассматривались бы;
- ▶ признаки будущего банкротства должника или эмитента;
- ▶ негативные изменения платежного статуса заемщиков или эмитентов в Группе;
- ▶ экономические условия, которые коррелируют с дефолтами;
- ▶ исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги; или
- ▶ наблюдаемые данные, указывающие на поддающееся оценке снижение ожидаемых денежных потоков от группы финансовых активов.

Кроме того, объективным свидетельством обесценения инвестиции в долевыми ценные бумаги является значительное или продолжающееся снижение ее справедливой стоимости ниже ее себестоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизируемой стоимости

Признаки, свидетельствующие об обесценении таких активов, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и совместно, на уровне группы активов. Все активы, являющиеся значительными по отдельности, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Те активы, в отношении которых не было выявлено обесценения на уровне отдельного актива, совместно оцениваются на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не было идентифицировано. Не являющиеся значительными по отдельности активы оцениваются на предмет обесценения совместно посредством объединения активов со сходными характеристиками риска.

При оценке обесценения на уровне группы активов Группа использует исторические тренды вероятности возникновения убытков, сроки восстановления и суммы понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.



Сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете резерва под обесценение. Если Группа считает, что перспективы возмещения актива не являются реалистичными, соответствующие суммы списываются. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения и это уменьшение может быть объективно связано с событием, произошедшим после того, как обесценение было признано, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Убытки от обесценения финансовых активов, отнесенных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе капитала. Сумма накопленного убытка от обесценения, исключенная из капитала и признанная в составе прибыли или убытка, представляет собой разницу между затратами на приобретение актива (за вычетом полученных выплат основной суммы и амортизации) и текущей справедливой стоимостью, за вычетом убытка от обесценения этого финансового актива, ранее признанного в составе прибыли или убытка. Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов.

Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной как имеющаяся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период. Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

Обесценение активов, отличных от финансовых

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. В отношении нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, и гудвила возмещаемая величина рассчитывается каждый год в одну и то же время.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств. При наличии признаков возможного обесценения такого корпоративного актива соответствующая возмещаемая величина рассчитывается для той единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот корпоративный актив.

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку



влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость самого актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой величины. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, пропорционально относятся на уменьшение балансовой стоимости активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Если имеются объективные свидетельства возможного обесценения объекта, учитываемого методом долевого участия, на предмет обесценения проверяется вся сумма инвестиции в такой объект.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: стоимости и чистой цены возможной реализации. Чистая цена возможной реализации представляет собой предполагаемую цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, уменьшенную на сумму предполагаемых затрат на завершение работ и продажу. Стоимость запасов определяется по методу средневзвешенной цены или по методу специфической идентификации и включает расходы, понесенные в результате приобретения запасов, понесенные в связи с производством и переработкой, и прочие расходы, понесенные в связи с их доставкой к месту их нахождения и доведением до существующего состояния.

Запасные части

Запасные части и сервисное оборудование отражаются как товарно-материальные запасы и признаются в составе прибылей и убытков по мере использования. Однако существенные запасные части и резервное оборудование классифицируются как объекты основных средств, если предприятие намеревается использовать их в течение более чем одного периода. Аналогично, если запасные части и сервисное оборудование могут быть использованы только в рамках использования объекта основных средств, они учитываются как основные средства.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы собственного капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены акционерами) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, когда они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Обязательства по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности

Долгосрочные вознаграждения сотрудникам Группы включают в себя планы с установленными взносами, планы с установленными выплатами и прочие долгосрочные вознаграждения.

Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельный фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств



(ни правовых, ни обусловленных сложившейся практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

Планы с установленными выплатами

Планом с установленными выплатами представляет собой план вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличный от плана с установленными взносами. Величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом все непризнанные суммы затрат, относящиеся к услугам, уже предоставленным работниками в рамках трудовых соглашений в прошлые периоды, вычитаются. Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по облигациям государственного займа, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и влияние применения предельной величины активов (за исключением процентов, включенных в чистую величину процентных расходов) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках плана или его секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

Прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам

Прочие долгосрочные планы с установленными выплатами, предоставляемые компанией согласно коллективным договорам, включают: выплаты в связи с юбилеями сотрудников, единовременные выплаты в случае смерти, материальную помощь сотрудникам. Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, отличным от пенсионных планов, представляет собой будущие вознаграждения, которые сотрудники заработали в качестве компенсации за свои услуги в текущем и предыдущих периодах; данные вознаграждения дисконтируются до их текущей стоимости, а справедливая стоимость связанных активов уменьшает величину обязательств.

Резервы

Резервы признаются в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло юридическое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется как наилучшая оценка связанного с погашением существующего на отчетную дату обязательства,



принимая во внимание присущие обязательству риски и неопределенности. При оценке резерва с использованием расчета предполагаемых денежных потоков, необходимых для погашения текущего обязательства, его балансовая стоимость определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков. Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в том случае, если имеется почти полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

Признание выручки

Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Оказание услуг

Выручка от услуг по передаче электроэнергии признается в течение периода, когда была оказана услуга, исходя из фактической стоимости оказанных услуг, определенной на основании показаний счетчиков по тарифам, установленным региональными регулирующими органами.

Выручка от услуг по технологическому присоединению признается в полном объеме в момент фактического подключения покупателя к сети.

Выручка от услуг по реализации электроэнергии признается в течение периода, когда была оказана услуга, исходя из фактической стоимости оказанных услуг, определенной на основании показаний счетчиков.

Дивиденды и процентные доходы

Дивиденды по инвестициям признаются, когда установлено право акционера на получение платежа.

Процентные доходы начисляются в момент возникновения по времени, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

Субсидии

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она должна признаваться в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива. В случаях, когда Группа получает субсидии в виде немонетарных активов, актив и субсидия учитываются по номинальной стоимости и отражаются в составе прибыли или убытка ежегодно равными частями в соответствии со структурой потребления выгоды от базового актива в течение ожидаемого срока его полезного использования.

Затраты по займам

Затраты на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к целевому использованию или продаже. Проценты, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, уменьшаются на сумму инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств. Все прочие расходы по займам



учитываются с использованием метода эффективной процентной ставки в составе прибылей и убытков за период, к которому они относятся.

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога. Текущий и отложенный налог признаются в составе прибылей и убытков за исключением случаев, когда они относятся к объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупной прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на конец отчетного периода и с учетом корректировок обязательств по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражается на основе балансового метода учета и представляет собой активы или обязательства по налогу на прибыль, начисляемые на разницу между балансовой стоимостью активов и обязательств, и соответствующими данными налогового учета, использованными для расчета налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы – в отношении всех вычитаемых временных разниц, в той степени, в которой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на величину вычитаемых временных разниц. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания других активов и обязательств в рамках операции, которая не влияет на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли (кроме случаев объединения компаний).

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, зависимые компании и совместные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки реализации временной разницы и существует высокая вероятность, что данная разница не будет реализована в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие с учетом вычитаемых временных разниц, относящихся к таким инвестициям и долям, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидаемого восстановления таких разниц в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов проверяется каждый раз на конец отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой больше не существует высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются с использованием ставок, которые, предположительно, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства, основываясь на налоговых ставках (и налоговом законодательстве), которые применялись или будут применяться на отчетную дату на конец отчетного периода. Рассчитываемые отложенные налоговые активы и обязательства отражают налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства представляются в отчетности свернуто, если



существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых активов и обязательств.

Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководящим органом, ответственным за операционные решения – Правлением Общества, с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, направляемые Правлению Общества, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

Новые стандарты и разъяснения, принятые к использованию

«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 годов»

Данные усовершенствования вступили в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты. Документ включает в себя следующие поправки:

МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»

Выбытие активов (или выбывающих групп) осуществляется, как правило, посредством продажи либо распределения собственникам. Поправка разъясняет, что переход от одного метода выбытия к другому должен считаться не новым планом по выбытию, а продолжением первоначального плана. Таким образом, применение требований МСФО (IFRS) 5 не прерывается. Данная поправка должна применяться ретроспективно.

МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»

Договоры на обслуживание

Поправка разъясняет, что договор на обслуживание, предусматривающий уплату вознаграждения, может представлять собой продолжающееся участие в финансовом активе. Для определения необходимости раскрытия информации организация должна оценить характер вознаграждения и соглашения в соответствии с указаниями в отношении продолжающегося участия в МСФО (IFRS) 7. Оценка того, какие договоры на обслуживание продолжающееся участие, должна быть проведена



ретроспективно. Однако раскрытие информации не требуется для периодов, начинающихся до годового периода, в котором организация впервые применяет данную поправку.

Применение поправок к МСФО (IFRS) 7 в сокращенной промежуточной финансовой отчетности

Поправка разъясняет, что требования к раскрытию информации о взаимозачете не применяются к сокращенной промежуточной финансовой отчетности за исключением случаев, когда такая информация представляет собой значительные обновления информации, отраженной в последнем годовом отчете. Данная поправка должна применяться ретроспективно.

МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам»

Поправка разъясняет, что развитость рынка высококачественных корпоративных облигаций оценивается на основании валюты, в которой облигация деноминирована, а не страны, в которой облигация выпущена. При отсутствии развитого рынка высококачественных корпоративных облигаций, деноминированных в определенной валюте, необходимо использовать ставки по государственным облигациям. Данная поправка должна применяться перспективно.

МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность»

Поправка разъясняет, что информация за промежуточный период должна быть раскрыта либо в промежуточной финансовой отчетности, либо в другом месте промежуточного финансового отчета (например, в комментариях руководства или в отчете об оценке рисков) с указанием соответствующих перекрестных ссылок в промежуточной финансовой отчетности. Прочая информация в промежуточном финансовом отчете должна быть доступна для пользователей на тех же условиях и в те же сроки, что и промежуточная финансовая отчетность. Данная поправка должна применяться ретроспективно. Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Инициатива в сфере раскрытия информации»

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» скорее разъясняют, а не значительно изменяют, существующие требования МСФО (IAS) 1. Поправки разъясняют следующее: требования к существенности МСФО (IAS) 1;

- отдельные статьи в отчете(ах) о прибыли или убытке и в ПСД и в отчете о финансовом положении могут быть дезагрегированы;
- у организаций имеется возможность выбирать порядок представления примечаний к финансовой отчетности;
- доля ПСД зависимых организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, должна представляться агрегировано в рамках одной статьи и классифицироваться в качестве статей, которые будут или не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Кроме этого, поправки разъясняют требования, которые применяются при представлении дополнительных промежуточных итоговых сумм в отчете о финансовом положении и отчете(ах) о прибыли или убытке и ПСД. Данные поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 «Инвестиционные организации: применение исключения из требования о консолидации»

Поправки рассматривают вопросы, которые возникли при применении исключения в отношении инвестиционных организаций согласно МСФО (IFRS) 10. Поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что исключение из требования о представлении консолидированной финансовой отчетности применяется и к материнской организации, которая является дочерней организацией инвестиционной организации, оценивающей свои дочерние организации по справедливой стоимости.



Кроме этого, поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что консолидации подлежит только такая дочерняя организация инвестиционной организации, которая сама не является инвестиционной организацией и оказывает инвестиционной организации вспомогательные услуги. Все прочие дочерние организации инвестиционной организации оцениваются по справедливой стоимости. Поправки к МСФО (IAS) 28 позволяют инвестору при применении метода долевого участия сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную его зависимой организацией или совместным предприятием, являющимися инвестиционной организацией, к своим собственным долям участия в дочерних организациях.

Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы.

Стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы, которые повлияют или могут потенциально повлиять на Группу. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая отражает результаты всех этапов проекта по финансовым инструментам и заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции МСФО (IFRS) 9. Стандарт вводит новые требования в отношении классификации и оценки, обесценения и учета хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Стандарт применяется ретроспективно, но предоставление сравнительной информации не является обязательным. Досрочное применение предыдущих редакций МСФО (IFRS) 9 (2009 год, 2010 год и 2013 год) допускается, если дата первоначального применения приходится на период до 1 февраля 2015 г. В настоящее время Группа оценивает влияние МСФО (IFRS) 9 и планирует применить новый стандарт на соответствующую дату вступления в силу.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

МСФО (IFRS) 15 был выпущен в мае 2014 года и предусматривает новую модель, включающую пять этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с клиентами. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается по сумме, которая отражает возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг клиенту. Принципы МСФО (IFRS) 15 предусматривают более структурированный подход к оценке и признанию выручки.

Новый стандарт по выручке применяется в отношении всех организаций и заменит все действующие требования к признанию выручки согласно МСФО. Стандарт применяется в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, ретроспективно в полном объеме либо с использованием модифицированного ретроспективного подхода, при этом допускается досрочное применение. В настоящее время Группа оценивает влияние МСФО (IFRS) 15 и планирует применить новый стандарт на соответствующую дату вступления в силу.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» заменяет действующее руководство в отношении учета аренды, включая МСФО (IAS) 17 «Аренда», КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков договора аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Анализ сущности сделок, имеющих юридическую форму аренды». Новый стандарт отменяет двойную модель учета, применяемую в настоящее время в учете арендатора. Данная модель требует классификацию аренды на финансовую аренду, отражаемую на балансе, и операционную аренду, учитываемую за балансом. Вместо нее вводится единая модель учета, предполагающая отражение аренды на балансе и имеющая сходство с действующим в настоящее время учетом финансовой аренды. Для арендодателей правила учета, действующие в настоящее время, в целом



сохраняются – арендодатели продолжают классифицировать аренду на финансовую и операционную. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта при условии, что МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» будет также применен.

Инициатива в сфере раскрытия информации (поправки к МСФО (IAS) 7)

Поправки требуют раскрытия информации, которая позволит пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, которые обусловлены финансовой деятельностью, включая изменения как связанные, так и не связанные с изменением денежных потоков. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Для выполнения новых требований по раскрытию информации Группа намерена представить сверку сальдо обязательств на начало и на конец отчетного периода с раскрытием информации об изменениях, обусловленных финансовой деятельностью.

Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков (поправки к МСФО (IAS) 12)»

Поправки разъясняют порядок учета отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков, возникших по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Группа находится в процессе оценки возможного влияния поправок на консолидированную финансовую отчетность. На данный момент Группа не ожидает какого-либо существенного влияния.

Прочие изменения

Следующие новые стандарты или поправки к стандартам, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- ▶ «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций (Поправки к МСФО (IFRS) 2)»;
- ▶ «Продажа или взнос активов в сделке между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием (поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28)».

4. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

В консолидированную финансовую отчетность Группы включены следующие дочерние общества, которые зарегистрированы в Российской Федерации:

Дочернее общество	Основной вид деятельности	Доля	Доля
		собственности на 31 декабря 2016 г., %	собственности на 31 декабря 2015 г., %
ОАО «Псковэнергосбыт»	Реализация электроэнергии	100	100
ОАО «Псковэнергоагент»	Услуги по получению оплаты от потребителей	100	100
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Услуги по измерению электроэнергии	100	100
ОАО «Лесная сказка»	Оздоровительные услуги	98	98

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Правление Общества было определено как руководящий орган, ответственный за операционные решения.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению в ряде регионов Российской Федерации.



Внутренняя система управленческой отчетности основана на информации по сегментам, относящимся к передаче и реализации электроэнергии в отдельных регионах Российской Федерации (филиалах МРСК Северо-Запада), и сегментам, относящимся к прочей деятельности (представленных отдельными юридическими лицами).

Правление на регулярной основе как минимум ежеквартально оценивает и анализирует финансовую информацию сегментов, представленную в отчетности, подготовленной в соответствии с российским законодательством, по соответствующим сегментам.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, прибыли до налогообложения и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комизэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго;
- Сегменты по реализации электроэнергии – Псковэнергосбыт;
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Показатели сегментов основаны на финансовой информации, подготовленной в соответствии с российскими стандартами, и могут значительно отличаться от аналогичных для целей МСФО.

Основные разницы включают в себя:

- Разницы в условной стоимости основных средств;
- Признание обязательств по вознаграждениям работникам;
- Разницы в учете отложенного налога.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Информация в отношении результатов каждого отчетного сегмента представлена ниже. Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются выручка и прибыль до налогообложения, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность и анализируются Правлением. Выручка и прибыль до налогообложения сегментов используются для отражения результатов деятельности, поскольку руководство считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях.

Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., представлены ниже:

тыс. руб.	Передача электроэнергии						Реализация электроэнергии				Неразмороженные поставки		Итого
	Архивного	Возлегда-энерго	Караел-энерго	Кол-энерго	Комп-энерго	Новгород-энерго	Исков-энерго	Кол-энерго	Новгород-энерго	Исков-энерго	Просец	Неразмороженные поставки	
Выручка													
Передача электроэнергии	4 819 361	6 839 987	7 398 214	6 595 938	6 891 844	4 091 429	6 89 827	-	-	-	-	-	37 326 600
Технологическое присоединение	179 261	34 019	41 116	20 558	735 675	20 040	92 493	-	-	-	-	-	1 123 162
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 352 856	-	-	6 352 856
Прочая выручка	303 483	65 365	162 464	47 870	55 914	31 880	46 568	-	-	14 445	10 045	-	738 034
Межсегментная выручка	-	-	52	-	-	-	3 267 885	-	-	523 784	203 169	-	4 084 890
Итого выручка	5 302 105	6 939 371	7 601 846	6 664 366	7 683 433	4 143 349	4 096 773	-	-	6 891 085	303 214	-	49 625 542
Прибыль(убыток) до налогообложения	(598 303)	403 633	239 468	494 806	(312 391)	260 078	257 666	-	-	6 875	385	-	752 217
Амортизация внеоборотных активов	(467 151)	(1 083 110)	(449 181)	(323 145)	(933 028)	(552 874)	(432 188)	-	-	(353)	(3 422)	(11 378)	(4 255 831)
Финансовые доходы	7 158	10 213	7 761	9 929	8 196	5 469	5 657	-	-	214	556	-	55 153
Финансовые расходы	(602 704)	(143 090)	(163 827)	(83 287)	(280 675)	(201 024)	(147 614)	-	-	(20 454)	(7 001)	-	(1 649 676)
Расходы по налогу на прибыль	(37 654)	(59 946)	(27 480)	(63 206)	(22 942)	(36 372)	(40 468)	-	-	(2 144)	(2 111)	-	(292 323)
Активы, итого	9 067 933	11 497 065	4 812 599	4 706 816	13 468 475	6 448 392	5 192 265	1 171 611	598	780 188	75 509	1 926 644	59 148 095
Доступные средства	3 933 200	8 881 448	3 300 312	3 586 607	11 351 155	5 147 089	4 496 471	-	-	103	12 782	34 431	40 743 598
Обязательства, итого	1 025 368	1 189 712	1 047 094	1 169 749	3 998 722	1 937 168	508 288	-	-	738 498	148 738	19 769 360	31 523 487
Капитальные затраты	389 196	787 044	107 859	444 434	1 829 187	224 998	369 357	-	-	58	2 233	49	4 154 415



Показатели сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., представлены ниже:

тыс. руб.	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии				Нераспределенные мощности	Итого	
	Арханг. энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол.-энерго	Комп.-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Кол.-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Итого-сбыт			Прочие
Выручка														
Передача электроэнергии	4 772 820	6 711 685	6 762 750	5 034 823	6 672 420	3 485 825	244 140	-	-	-	-	-	-	33 684 463
Технологические присоединения	137 723	41 479	91 793	101 894	202 153	30 921	198 195	-	-	-	-	-	-	804 158
Реализация электроэнергии	310 915	360 806	135 586	29 946	59 020	27 884	32 783	946 026	-	5 969 141	-	7 560	-	6 915 167
Прочая выручка	-	-	-	-	-	-	3 230 977	-	-	445 056	258 721	-	-	3 934 799
Множительная выручка	5 221 458	7 113 970	6 990 174	5 166 663	6 933 593	3 544 630	3 705 095	946 026	-	6 415 933	266 281	-	-	46 304 823
Итого выручка	201 558	711 966	122 843	(53 665)	(39 625)	(264 489)	92 628	108 883	-	14 638	12	-	-	894 749
Прибыль (убыток) до налогообложения	(467 190)	(1 081 938)	(452 651)	(300 103)	(873 357)	(566 058)	(423 834)	-	-	(542)	(2 906)	(10 729)	-	(4 179 308)
Амортизация внеоборотных активов	25 243	34 235	27 431	30 800	31 472	23 460	23 851	41	-	125	2 072	-	-	198 730
Финансовые доходы	(370 821)	(329 609)	(240 827)	(263 236)	(150 318)	(253 597)	(185 542)	-	-	(15 951)	(5 459)	-	-	(1 821 452)
Финансовые расходы	(33 769)	(49 141)	(23 356)	(17 967)	(48 470)	(30 061)	(33 318)	-	-	(2 708)	(1 781)	-	-	(240 571)
Расходы по налогу на прибыль	8 211 800	12 178 971	6 184 735	5 135 442	12 882 246	6 446 538	5 279 870	1 696 902	4 209	753 412	81 212	1 586 239	60 441 576	60 441 576
Активы, итого	4 012 397	9 182 352	3 652 029	3 466 367	10 430 827	5 477 203	4 565 182	-	-	171	13 330	45 760	40 845 618	40 845 618
Доступные основные средства	952 285	1 433 260	1 207 813	1 117 337	4 531 011	647 026	567 173	-	-	710 488	149 800	21 544 538	32 860 731	32 860 731
Обязательства, итого	509 011	917 401	246 858	406 060	1 515 095	118 942	389 788	-	-	-	3 086	13 556	4 119 797	4 119 797
Капитальные затраты	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Сверка ключевых показателей сегментов в оценке, представляемой Правлению, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности представлена в таблицах ниже.

Сверка выручки представлена ниже:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Выручка сегментов	49 625 542	46 304 823
Исключение выручки от продаж между сегментами	(4 084 890)	(3 934 799)
Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	45 540 652	42 370 024

Сверка прибыли до налогообложения представлена ниже:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Показатели сегментов – прибыль до налогообложения	752 217	894 749
Корректировка амортизации основных средств	352 580	283 409
Корректировка финансовых расходов	10 434	15 933
Внутригрупповые дивиденды	(10 660)	(1 693)
Обесценение основных средств	(505 471)	–
Прочие корректировки	161 966	(112 359)
Прибыль до налогообложения в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	761 066	1 080 039

Сверка амортизации представлена ниже:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Амортизация по сегментам	(4 255 831)	(4 179 308)
Корректировка амортизации и обесценения основных средств	352 580	283 409
Амортизация нематериальных активов	(1 676)	(4 259)
Реклассификация из прочих расходов	(84 628)	(101 139)
Амортизация в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(3 989 555)	(4 001 297)

Сверка финансовых расходов представлена ниже:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Финансовые доходы сегментов	55 153	198 730
Финансовые расходы сегментов	(1 649 676)	(1 821 452)
Эффект дисконтирования дебиторской задолженности	10 434	15 933
Эффект от корректировки по пенсионным обязательствам	(116 332)	(136 190)
Прочая реклассификация финансовых расходов	29 966	(22 369)
Финансовые расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(1 670 455)	(1 765 348)

Сверка расходов по налогу на прибыль представлена ниже:



тыс. руб.

Расходы по налогу на прибыль сегментов

Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога

Доход(расход) по налогу на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

Год, закончившийся 31 декабря

	2016 г.	2015 г.
	(292 323)	(240 571)
	115 893	(24 582)
	(176 430)	(265 153)

Сверка итоговой суммы активов представлена ниже:

тыс. руб.

Итоговая сумма активов сегментов

Признание активов, относящихся к вознаграждениям работникам

Корректировка в связи с различиями в условной стоимости основных средств и ставках амортизации

Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога

Обесценение основных средств

Межсегментные расчеты

Корректировка в связи с оценкой запасов

Инвестиции в дочерние компании

Дисконтирование дебиторской задолженности

Прочие корректировки

Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	59 148 095	60 441 576
	440 426	475 524
	(3 437 321)	(3 594 981)
	(932 864)	(899 909)
	(2 087 772)	(1 776 772)
	(314 001)	(495 258)
	(227 639)	(223 489)
	(31 354)	(36 220)
	(18 528)	(29 101)
	267 661	39 556
	52 806 703	53 900 926

Сверка основных средств представлена ниже:

тыс. руб.

Основные средства сегментов

Корректировка в связи с различиями в условной стоимости основных средств и ставках амортизации, сумме капитализированных процентов

Обесценение основных средств

Основные средства в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	40 743 598	40 845 618
	(3 437 321)	(3 594 981)
	(2 087 772)	(1 776 772)
	35 218 505	35 473 865

Сверка итоговой суммы обязательств представлена ниже:

тыс. руб.

Итоговая сумма обязательств сегментов

Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам

Корректировка в связи с различными принципами расчета отложенного налога

Межсегментные расчеты

Прочие корректировки

Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	31 523 487	32 860 731
	1 762 441	1 790 107
	(997 203)	(865 301)
	(314 001)	(495 258)
	49 181	48 285
	32 023 905	33 338 564

Информация по выручке по отдельным видам услуг Группы представлена в Примечании 6.

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Существенными покупателями Группы являются компании, находящиеся под контролем Правительства Российской Федерации. Суммы доходов от таких покупателей раскрыты в Примечании 25. Выручку от компаний, находящихся под государственным контролем, получают все сегменты Группы.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг., у Группы было два существенных покупателя – энергетические сбытовые компании в двух регионах Российской Федерации с оборотами составляющими более 15% выручки Группы. Выручка от данных покупателей отражается в отчетности передающих сегментов, осуществляющих свою деятельность в регионах, где расположены данные сбытовые компании: в Архангельской области, Республике Коми (2015 год: в



Архангельской области, Республике Коми). Общие суммы доходов от данных крупнейших покупателей за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составили 3 678 172 тыс. рублей (Архангельская область) и 3 379 310 тыс. руб. (Республика Коми) (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 3 826 377 тыс. руб. (Архангельская область), 3 457 024 тыс. руб. (Республика Коми)). Дебиторская задолженность, относящаяся к данным наиболее крупным покупателям на 31 декабря 2016 г. составила 3 796 538 тыс. руб. (Архангельская область) и 441 066 тыс. руб. (Коми) соответственно (на 31 декабря 2015 г.: 3 146 314 тыс. руб. (Архангельская область) и 723 193 тыс. руб. (Коми) соответственно).

6. ВЫРУЧКА

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Передача электроэнергии	37 326 600	33 684 463
Реализация электроэнергии	6 352 856	6 917 323
Технологическое присоединение	1 123 162	804 158
Прочая выручка	738 034	964 080
Итого выручка от основной деятельности	45 540 652	42 370 024

7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Услуги по передаче электроэнергии	13 959 491	12 177 903
Заработная плата и прочие расходы на персонал (Примечание 8)	11 145 194	10 391 337
Электричество для перепродажи	3 345 786	3 435 630
Амортизация	3 989 555	4 001 297
Электричество для компенсации потерь	4 630 614	4 223 017
Обесценение основных средств	505 471	—
Сырье и материалы	1 957 180	1 893 047
Ремонт сетей и оборудования	679 164	698 277
Налоги кроме налога на прибыль	470 328	418 449
Энергоресурсы на собственные нужды	285 405	222 275
Телекоммуникационные и информационные услуги	199 638	217 500
Обесценение дебиторской задолженности	1 108 988	616 327
Прочие операционные расходы	2 047 143	2 183 703
Итого операционные расходы	44 323 957	40 478 762

8. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

Заработная плата и прочие расходы на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Заработная плата	7 584 481	7 066 579
План с установленными взносами	2 258 458	2 103 542
Резерв под неиспользованные отпуска	1 225 985	1 165 307
План с установленными выплатами (Примечание 21)	76 270	55 909
Итого	11 145 194	10 391 337



9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Финансовые расходы за год, закончившийся 31 декабря 2016 и 2015 гг.:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Процентные расходы по кредитам и займам	(1 692 132)	(1 885 073)
Дисконтирование долгосрочной дебиторской задолженности при первоначальном признании	(4 647)	(2 348)
Доход от восстановления убытка от обесценения/ (Убыток от обесценения финансовых активов)	30 237	(21 719)
Процентный расход по пенсионным обязательствам (Примечание 21)	(149 814)	(168 977)
За вычетом: сумм, включенных в стоимость квалифицируемых активов	49 333	69 079
Итого финансовые расходы	(1 767 023)	(2 009 036)
Процентный доход	48 151	192 399
Амортизация дисконта в отношении прочей долгосрочной дебиторской задолженности	15 203	18 280
Прочие финансовые доходы	33 214	33 009
Итого финансовый доход	96 568	243 688
Итого финансовые расходы, нетто	(1 670 455)	(1 765 348)

Годовая ставка капитализации по займам общего назначения за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составила 10,69% (2015 год: 10,84%).

10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль, признанный в составе прибылей и убытков за год, закончившийся 31 декабря 2016 и 2015 гг.:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Текущий налог на прибыль	353 431	265 436
Корректировка в отношении предыдущих периодов	(88 365)	(111 158)
Штрафы	(621)	(11)
Отложенный налог на прибыль	(88 015)	110 886
Расход по налогу на прибыль	176 430	265 153

Ниже приведена сверка прибыли до налогообложения за год с расходом по налогу на прибыль:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Прибыль до налогообложения	761 067	1 080 039
Налог на прибыль в соответствии со ставкой, применимой в Российской Федерации	152 213	216 008
Корректировки:		
Изменение в оценке актива по отложенному налогу на прибыль	—	13 720
Постоянные налоговые разницы (расходы и доходы, не признаваемые для целей налогообложения)	113 203	146 594
Штрафы	(621)	(11)
Суммы излишне начисленного налога в предыдущие периоды	(88 365)	(111 158)
Расход по налогу на прибыль по эффективной ставке 22% (2015 год: 23%)	176 430	265 153

Ставка налога на прибыль, применимая в Российской Федерации в 2016 и 2015 годах, составила 20%.



Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к образованию временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой. Примененная ставка налога на прибыль в 20% использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг. Налоговый эффект от изменений данных временных разниц представлен ниже:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочего совокупного дохода	1 января 2016 г.
Пенсионные планы	113 011	1 954	(8 332)	119 389
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	113 449	(26 572)	–	140 021
Прочие активы/обязательства	346 169	(25 672)	(2 431)	374 272
Кредиторская задолженность и авансы полученные	775	(134)	–	909
Отложенные налоговые активы	573 404	(50 424)	(10 763)	634 591
Нетто	(564 740)	61 456	–	(626 196)
Чистые отложенные налоговые активы	8 664	11 032	(10 763)	8 395
Основные средства	(1 940 554)	60 720	–	(2 001 274)
Дебиторская задолженность	(428 893)	77 719	–	(506 612)
Отложенные налоговые обязательства	(2 369 447)	138 439	–	(2 507 886)
Нетто	564 740	(61 456)	–	626 196
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 804 707)	(76 983)	–	(1 881 690)

тыс. руб.	31 декабря 2015 г.	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочего совокупного дохода	1 января 2015 г.
Пенсионные планы	119 389	(3 755)	27 728	95 416
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	140 021	27 689	–	112 332
Прочие активы/обязательства	374 272	25 939	164	348 169
Кредиторская задолженность и авансы полученные	909	582	–	327
Отложенные налоговые активы	634 591	50 455	27 892	556 244
Нетто	(626 196)	(91 025)	–	(535 171)
Чистые отложенные налоговые активы	8 395	(40 570)	27 892	21 073
Основные средства	(2 001 274)	(51 153)	–	(1 950 121)
Дебиторская задолженность	(506 612)	(110 187)	–	(396 426)
Отложенные налоговые обязательства	(2 507 886)	(161 340)	–	(2 346 547)
Нетто	626 196	91 025	–	535 171
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 881 690)	(70 315)	–	(1 811 376)

Группа не признала отложенные налоговые активы на 31 декабря 2016 г. в отношении налоговых убытков, подлежащих переносу на будущие периоды. По состоянию на 31 декабря 2016 г. налоговых убытков, подлежащих переносу на будущие периоды, не было (31 декабря 2015 г.: нет). Суммы убытков, уменьшающих налоговую базу по налогу на прибыль, понесенных за налоговые периоды, начинающиеся с 1 января 2017 г., могут быть признаны в течение последующих лет в размере не более 50% налоговой базы.

Основываясь на исторической информации о налогооблагаемой прибыли и прогнозам по ней на соответствующие периоды, в которых отложенные налоговые активы могут быть признаны, руководство Группы считает более вероятным, что Группа сможет реализовать выгоды вычитаемых разниц.



II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

тыс. руб.	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<i>Историческая/условная стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2016 г.	7 009 161	30 361 447	16 169 935	7 093 769	2 488 108	63 122 420
Поступление и перенос основных средств	133 478	536 930	285 633	616 908	2 716 772	4 289 721
Ввод в эксплуатацию	457 257	1 415 646	1 263 964	154 234	(3 291 101)	–
Выбытие и перевод	(18 083)	(14 977)	(16 692)	(43 533)	(101 146)	(194 431)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	7 581 813	32 299 046	17 702 840	7 821 378	1 812 633	67 217 710
<i>Амортизация и обесценение</i>						
Остаток на 1 января 2016 г.	(2 407 812)	(15 005 625)	(6 034 748)	(4 063 212)	(137 158)	(27 648 555)
Начислено за период	(323 736)	(1 836 862)	(1 016 733)	(725 447)	–	(3 902 778)
Перенос убытков от обесценения по введенным ОС	(7 770)	(10 212)	(58 026)	(6 455)	82 463	–
Обесценение	(105 301)	(340 588)	(15 991)	(110)	(43 481)	(505 471)
Выбытие	7 387	8 488	6 154	35 430	140	57 599
Остаток на 31 декабря 2016 г.	(2 837 232)	(17 184 799)	(7 119 344)	(4 759 794)	(98 036)	(31 999 205)
Остаточная стоимость на 1 января 2016 г.	4 601 349	15 355 822	10 135 187	3 030 557	2 350 950	35 473 865
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.	4 744 581	15 114 247	10 583 496	3 061 584	1 714 597	35 218 505
тыс. руб.	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электроэнергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<i>Историческая/условная стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2015 г.	6 657 620	28 447 271	15 049 786	6 417 804	2 490 356	59 062 837
Поступление и перенос основных средств	(3 245)	7 178	(6 785)	8 033	4 512 182	4 517 363
Ввод в эксплуатацию	359 197	1 918 407	1 136 825	679 911	(4 094 340)	–
Выбытие и перевод	(4 411)	(11 409)	(9 891)	(11 979)	(420 090)	(457 780)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	7 009 161	30 361 447	16 169 935	7 093 769	2 488 108	63 122 420
<i>Амортизация и обесценение</i>						
Остаток на 1 января 2015 г.	(2 125 284)	(12 552 345)	(5 390 507)	(3 481 107)	(237 253)	(23 786 496)
Начислено за период	(266 730)	(2 431 624)	(605 582)	(591 526)	–	(3 895 462)
Перенос убытков от обесценения по введенным ОС	(16 495)	(30 635)	(46 325)	(6 106)	99 561	–
Выбытие	697	8 979	7 666	15 527	534	33 403
Остаток на 31 декабря 2015 г.	(2 407 812)	(15 005 625)	(6 034 748)	(4 063 212)	(137 158)	(27 648 555)
Остаточная стоимость на 1 января 2015 г.	4 532 336	15 894 926	9 659 279	2 936 697	2 253 103	35 276 341
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.	4 601 349	15 355 822	10 135 187	3 030 557	2 350 950	35 473 865

Сумма затрат по привлеченным заемным средствам, капитализированных в стоимость квалифицируемых активов, за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составила 49 333 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 69 080 тыс. руб.).

В состав незавершенного строительства на 31 декабря 2016 г. входят авансы, выданные под



приобретение основных средств на сумму 24 488 тыс. рублей, без НДС (31 декабря 2015 г.: 39 907 тыс. руб., без НДС).

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2016 г. была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

- ▶ Потоки денежных средств были спрогнозированы на основании положений Методических указаний по тестированию электросетевых активов на предмет обесценения и признания/восстановления убытков от их обесценения (утверждены Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.12.2016 г. №845) и прогнозных данных на период:

- до 2021 г. для генерирующих единиц «Архэнерго», «Колэнерго», «Комэнерго»;
- до 2022 г. для генерирующей единицы «Вологдаэнерго»;
- до 2026 г. для генерирующих единиц «Карелэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

- ▶ Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2017-2021 гг. (для генерирующих единиц «Архэнерго», «Колэнерго», «Комэнерго»), 2017-2022 гг. (для генерирующей единицы «Вологдаэнерго»), 2017-2026 гг. (для генерирующих единиц «Карелэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго») на основании наилучшей оценки руководства Группы объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2017 г. и т.п. Для «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго» более длительный прогнозный период связан с не достижением стабильного денежного потока к концу 2021 г. Срок прогноза для этих филиалов – с даты теста по окончании 5-летнего периода, следующего за последним годом текущего утвержденного периода тарифного регулирования либо иное количество лет, когда использование другого по длительности периода является наилучшей оценкой для целей теста.

- ▶ Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода послужили утвержденные бизнес-планы (утверждены Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2016 №837 «Об утверждении бизнес-планов филиалов и исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 г. и прогноза на 2018-2021 гг.», протокол заседания совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.12.2016 г. №226/17), которые базировались на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии (в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на



2017 г. и на плановый период 2018 и 2019 гг.). Темпы роста тарифов в 2020-2026 гг. ограничены темпами роста инфляции по прогнозу МЭР (до 2030 г.).

- ▶ Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов Компаний на 2017-2021 гг.
- ▶ Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 10,91%.
- ▶ Темпы роста чистых денежных потоков в постпрогнозируемом периоде составили:
 - 3,3% – для генерирующих единиц «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго»;
 - 3,0% – для генерирующих единиц «Карелэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».

В результате тестирования на 31 декабря 2016 г. убыток от обесценения основных средств признан в размере 505 471 тыс. руб., в том числе, по генерирующей единице «Архэнерго» - 182 352 тыс. руб. по генерирующей единице «Комизэнерго» - 323 119 тыс. руб.

12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

тыс. руб.	Программное обеспечение	Лицензии и сертификаты	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
Остаток на 1 января 2016 г.	256 439	50 510	306 949
Поступление	86 333	3 908	90 241
Выбытие	(43 982)	(11 936)	(55 918)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	298 790	42 482	341 272
<i>Накопленная амортизация</i>			
Остаток на 1 января 2016 г.	(124 535)	(22 396)	(146 931)
Наисчисление за период	(80 347)	(6 747)	(87 094)
Выбытие	43 807	11 926	55 733
Остаток на 31 декабря 2016 г.	(161 075)	(17 217)	(178 292)
Остаточная стоимость на 1 января 2016 г.	131 904	28 114	160 018
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.	137 715	25 265	162 980
<i>Первоначальная стоимость</i>			
Остаток на 1 января 2015 г.	273 054	60 458	333 512
Поступление	46 661	16 191	62 852
Выбытие	(63 276)	(26 139)	(89 415)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	256 439	50 510	306 949
<i>Накопленная амортизация</i>			
Остаток на 1 января 2015 г.	(103 087)	(7 842)	(110 929)
Наисчисление за период	(81 703)	(24 178)	(105 881)
Выбытие	60 255	9 624	69 879
Остаток на 31 декабря 2015 г.	(124 535)	(22 396)	(146 931)
Остаточная стоимость на 1 января 2015 г.	169 967	52 616	222 583
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.	131 904	28 114	160 018

13. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы по состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:



тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, учитываемые по справедливой стоимости		
Долевые ценные бумаги	18 836	6 785
Займы и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости		
Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности	44 361	107 799
Депозитные вклады (Примечание 17)	424 241	393 899
Долгосрочные векселя	-	-
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	72 667	58 250
Итого	560 105	566 733

Долевые ценные бумаги представлены инвестициями в акции ОАО ТГК-1, а также в другие ценные бумаги, обращающиеся на ММВБ и РТС, учитываемые по справедливой стоимости.

Реструктуризированная дебиторская задолженность по основной деятельности представлена суммами, причитающимися за поставки электричества в прошлых периодах, выплата которых была просрочена и в отношении которых в периоды, предшествующие 2015 году, было достигнуто соглашение о погашении такой дебиторской задолженности в течение нескольких лет. Все суммы долгосрочной дебиторской задолженности выражены в российских рублях.

14. ПРОЧНЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	440 425	475 524
НДС по долгосрочным авансам от покупателей	290 571	157 625
Прочие	2 224	1 591
Итого	733 220	634 740

Активы, связанные с долгосрочными вознаграждениями сотрудникам, представляют собой средства на солидарных и именных пенсионных счетах в Негосударственном Пенсионном Фонде Электроэнергетики (Примечание 21). Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменение стоимости активов, относящихся к пенсионным программам, за 2016 и 2015 гг. составило:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Стоимость на 1 января	475 524	517 519
Доход на активы плана	33 482	32 787
Взносы работодателя	63 586	59 142
Прочее движение по счетам	6 901	8 128
Выплата вознаграждений	(139 068)	(142 052)
Стоимость на 31 декабря	440 425	475 524

15. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАВАННЫЕ

Дебиторская задолженность и авансы выданные по состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Торговая дебиторская задолженность	15 218 142	15 858 137



тыс. руб.

Прочая дебиторская задолженность
За вычетом: резерва по сомнительным долгам
Итого финансовые активы
Авансы выданные
Итого

31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
1 382 546	945 328
(2 553 566)	(1 590 522)
14 047 122	15 212 943
124 559	287 093
14 171 681	15 500 036

Вся дебиторская задолженность выражена в российских рублях и относится к реализации компаниям, находящимся в Российской Федерации.

Указанная выше дебиторская задолженность включает в себя дебиторскую задолженность связанных сторон (Примечание 25).

В отношении всей обесценившейся дебиторской задолженности были сформированы резервы. Резерв по сомнительным долгам определялся руководством на основании индивидуальных особенностей покупателей, текущей судебной практики, платежной дисциплины покупателей, последующих расчетов и поступлений платежей, а также на основании анализа предполагаемых будущих денежных поступлений. Поскольку предприятия Группы, по мнению руководства, смогут обеспечить получение сумм чистой дебиторской задолженности посредством прямого получения денежных средств и иных расчетов в неденежной форме, указанные значения приблизительно соответствуют их справедливой стоимости.

В состав дебиторской задолженности по основной деятельности по состоянию на 31 декабря 2016 г. включена оспариваемая в судебном порядке задолженность сбытовых компаний в сумме 1 923 369 тыс. руб. (31 декабря 2015 г.: 2 200 443 тыс. руб.). Часть судебных дел по оспариваемой дебиторской задолженности, существовавшие на 31 декабря 2015 г., были выиграны Группой, проиграны Группой или остались неразрешенными в течение 2016 года. Кроме того, Группа была вовлечена в новые подобные судебные разбирательства. Основными причинами разногласий являются оспаривание контрагентами величины мощности, разногласия по применению варианта тарифа для расчетов за услуги по передаче электрической энергии и просрочка платежей.

В отношении ряда сумм торговой дебиторской задолженности и прочей дебиторской задолженности была проведена реструктуризация, и данная дебиторская задолженность подлежит погашению в течение более чем одного года после отчетной даты (Примечание 13).

Анализ сроков давности дебиторской задолженности на отчетную дату:

тыс. руб.	Общая балансовая стоимость	Убыток от обесценения	Общая балансовая стоимость	Убыток от обесценения
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2015 г.
Непросроченная задолженность	4 335 344	(1 275)	3 677 445	—
Просроченная менее чем на 3 месяца	2 990 554	(564)	3 668 195	—
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	1 459 297	(246)	1 885 763	—
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	2 463 534	(7 082)	4 162 984	(1 302)
Просроченная на срок более года	5 351 959	(2 544 399)	3 409 078	(1 589 220)
	16 600 688	(2 553 566)	16 803 465	(1 590 522)

На основании исторических данных о неплатежах руководство Группы считает, что начисления резерва сверх указанного выше в отношении дебиторской задолженности не требуется.

Движение резерва по сомнительным долгам по торговой и прочей дебиторской задолженности:



тыс. руб.

Баланс на начало года
Начисление резерва
Восстановление резерва
Суммы, списанные за счет резерва как безнадежные
Баланс на конец года

Год, закончившийся 31 декабря

	2016 г.	2015 г.
	(1 590 522)	(2 159 811)
	(1 146 202)	(901 327)
	37 213	299 828
	145 945	1 170 788
	(2 553 566)	(1 590 522)

В отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе резерв по обесцененной дебиторской задолженности был учтен в составе прочих операционных расходов. Счет резерва в отношении торговой дебиторской задолженности используется для отражения убытка от обесценения, кроме случаев, когда, по мнению руководства Группы, взыскание задолженности невозможно: в таких случаях актив считается невозмещаемым и списывается напрямую со счетов финансовых активов.

16. ЗАПАСЫ

Запасы, оцененные по себестоимости, по состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.

Запасные части и расходные материалы для ремонта
Аварийный запас
Топливо и ГСМ
Рабочая одежда и хозяйственный инвентарь
Прочие запасы
За вычетом резерва на устаревшие и низкооборотные запасы

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	329 472	441 779
	176 382	172 639
	154 418	127 706
	84 932	112 102
	67 036	80 282
	(5 087)	(9 011)
Итого	807 153	925 497

По состоянию на 31 декабря 2016 г. запасов, предоставленных в обеспечение банковских кредитов и займов Группы, не было (Примечание 20) (31 декабря 2015 г.: нет).

17. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2016 г. долгосрочные инвестиции Группы представлены депозитным вкладом в Банке «Таврический» (ОАО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. под 0,51% годовых, со сроком погашения 12 апреля 2035 г. (на 31 декабря 2015 г. - 2 080 000 тыс. руб.).

В конце 2014 года Банк «Таврический» испытывал серьезные финансовые трудности и прекратил обслуживание клиентов. В феврале 2015 г. года Банк России возложил на государственную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) функции временной администрации по управлению банком. В марте 2015 г. в целях защиты интересов вкладчиков и иных кредиторов Банка, АСВ проведен отбор инвестора. Победителем выбран ОАО АКБ «Международный финансовый клуб» (далее - Инвестор), как кандидат, предложивший наиболее выгодные условия по финансированию мероприятий по предупреждению банкротства Банка.

Особенностью данного проекта санации является участие в нем крупнейших кредиторов Банка – ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». В этой связи предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления АСВ финансовой помощи Банку на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России. В соответствии с планом реструктуризации обязательств Банка перед указанными выше компаниями задолженность перед ПАО «МРСК Северо-Запада» по депозитным вкладам в полной сумме (с учетом начисленных за пользование депозитом процентов) в апреле 2015 г. вернулась на расчетный счет Общества, при этом 2 080 000 тыс. руб. в целях санации были внесены в Банк как субординированный депозит сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита. Помимо этого в срок до июля 2022 г. запланирована реорганизация Банка в форме его



присоединения к Инвестору.

В настоящий момент АСВ осуществляет полный контроль за ходом финансового оздоровления Банка «Таврический» (ОАО) на основании генерального соглашения, заключенного с Инвестором, Банком «Таврический» (ОАО), ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада» и предусматривающего регулярное предоставление исчерпывающей информации о финансовом состоянии Банка «Таврический» (ОАО).

Банк «Таврический» (ОАО) активно привлекает средства Центрального Банка РФ, что также способствует улучшению финансовых показателей и гарантирует Банку способность выполнять свои обязательства перед кредиторами.

Анализ финансовой деятельности Банка «Таврический» (ОАО) и статистические данные за прошедший год свидетельствуют о стабилизации финансового состояния Банка и нивелировании негативных тенденций, способных повлиять на финансовую устойчивость Банка в перспективе. В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по справедливой стоимости. Справедливая стоимость долговых финансовых вложений Группы определена как величина экономических выгод, которые Группа рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В консолидированной финансовой отчетности Группы образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между первоначальной стоимостью и справедливой стоимостью финансовых вложений. Справедливая стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 1 655 759 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г.: 1 686 101 тыс. руб.).

В соответствии с МСФО (IAS) 12 Группой от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив. Стоимость отложенного налогового актива на 31 декабря 2016 г. составила 331 152 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г.: 337 220 тыс. руб.).

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Расчетные счета в банках в рублях	349 495	60 586
Денежные средства на специальных счетах в банках	7 944	6 040
Прочие денежные средства и их эквиваленты	4 180	4 621
Итого	361 619	71 247

У Группы открыты счета в нескольких российских банках, включая ПАО «Сбербанк России», Банк ГПБ (АО), Банк ВТБ (ПАО), АО «Альфа-Банк», ОАО АБ «Росеня». Руководство считает, что все они являются надежными контрагентами со стабильным положением на Российском рынке, и создание резерва под обесценение не требуется.

19. КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску, выпущенный и полностью оплаченный уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2016 г. уставный капитал, выпущенный и разрешенный к выпуску,



состоял из 95 785 923 138 обыкновенных акций (31 декабря 2015 г.: 95 785 923 138 обыкновенных акций), которые были выпущены и полностью оплачены. Все акции были выпущены с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию.

Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

Нераспределенная прибыль и дивиденды

08 июня 2016 года на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» были объявлены дивиденды за 2015 год в размере 50% от чистой прибыли по МСФО за 2015 год в сумме 407 473 тыс. рублей (2015 год: дивиденды не объявлялись).

По состоянию на 31 декабря 2016 г. сумма неустраиваемых дивидендов за 2012 год составила 221 тыс. руб., которая была восстановлена в нераспределенную прибыль прошлых лет в связи с истечением срока давности для выплаты дивидендов в связи с отсутствием реквизитов в реестре акционеров.

Права голоса акционеров

Каждая полностью оплаченная обыкновенная акция дает держателю право на один голос на ежегодном и общем собраниях акционеров Общества.

Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Величина прибыли, приходящаяся на одну акцию, определялась исходя из средневзвешенного количества обыкновенных акций. Поскольку у Группы отсутствуют потенциально разводняющие обыкновенные акции, соответственно величина разведенной прибыли на акцию равна величине базовой прибыли, приходящейся на акцию (за 2016 год прибыль на акцию составила 0,0066 руб., за 2015 год – 0,0073 руб.).

20. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В данном примечании приводятся данные о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости.

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	14 319 493	9 940 611
	14 319 493	9 940 611
<i>Краткосрочные обязательства</i>		
Краткосрочная часть необеспеченных банковских кредитов	151 610	5 103 846
Необеспеченные банковские кредиты	322 199	100 319
	473 809	5 204 165

Кредиты и займы привлекаются по рыночным процентным ставкам. Годовые процентные ставки эквивалентны эффективным ставкам процента.

Эффективная ставка процента представляет собой рыночную процентную ставку по кредитному



РОССТЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



договору с учетом дополнительных соглашений, действующих на отчетную дату, для кредитов с фиксированной ставкой и текущую рыночную процентную ставку для кредитов с плавающей ставкой. Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Группа не имеет кредитов с плавающей процентной ставкой. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску раскрыта в Примечании 29. Все кредиты и займы выражены в российских рублях. На 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг. займы и кредиты не были обеспечены запасами.



Условия погашения долга и график платежей

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

тыс. руб.	Валюта	Срок погашения	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2015 г.		31 декабря 2016 г.		31 декабря 2015 г.	
				Эффективная процентная ставка	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	
Необеспеченные банковские кредиты									
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2016	-	7,01%-12,54%	-	-	5 204 165	5 204 165	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2017	9,83%-10,70%	11,80%	344 424	344 424	1 600 000	1 600 000	
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	2017	11,90%	10,00%	129 386	129 386	200 000	200 000	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2018	9,80%-12,42%	8,06%-12,50%	13 469 492	13 469 492	8 140 611	8 140 611	
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	2019	9,80%	-	850 000	850 000	-	-	
Итого обязательства					14 793 302	14 793 302	15 144 776	15 144 776	

* Кредиты, полученные от компаний, контролируемых государством.



21. ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа использует следующие планы по пенсиям и социальным вознаграждениям:

- ▶ план с установленными выплатами и план с установленными взносами, и
- ▶ планы с установленными выплатами, определяемые коллективными договорами, которые включают единовременные выплаты пенсионерам, выплаты к юбилеям сотрудников и пенсионеров, материальную помощь пенсионерам, однократные выплаты в случае смерти.

В таблицах ниже представлены суммы обязательств по планам с установленными выплатами и актуарные допущения, использованные в периодах, закончившихся 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г.:

Суммы, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Чистая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	1 640 352	1 673 133
Чистая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	122 089	116 974
Итого, чистая стоимость обязательств	1 762 441	1 790 107

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

тыс. руб.	Обязательства по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности		Итого
	Обязательства по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Обязательства по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	
По состоянию на 1 января 2016 г.	1 673 133	116 974	1 790 107
Стоимость текущих услуг	66 166	10 104	76 270
Стоимость прошлых услуг и секвестры			
Процентные расходы	140 187	9 627	149 814
Эффект от переоценки:			
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(4 842)	(400)	(5 242)
Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(23 717)	(3 090)	(26 807)
Убыток от корректировки на основе опыта	(13 100)	4 518	(8 582)
Взносы в план	(197 475)	(15 644)	(213 119)
По состоянию на 31 декабря 2016 г.	1 640 352	122 089	1 762 441



тыс. руб.	Обязательства по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Обязательства по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	Итого
По состоянию на 1 января 2015 г.	1 523 981	96 544	1 620 525
Стоимость текущих услуг	58 082	8 061	66 143
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(9 323)	(911)	(10 234)
Процентные расходы	158 974	10 003	168 977
Эффект от переоценки:			
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	5 616	625	6 241
Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	104 923	12 539	117 462
Убыток от корректировки на основе опыта	28 100	3 300	31 400
Взносы в план	(197 220)	(13 187)	(210 407)
По состоянию на 31 декабря 2015 г.	1 673 133	116 974	1 790 107

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Стоимость услуг работников (Примечание 8)	76 270	55 909
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	1 028	16 464
Процентные расходы (Примечание 9)	149 814	168 977
Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка	227 112	241 350

Расходы, признанные в прочем совокупном доходе

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	(4 842)	5 616
Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(23 717)	104 923
Убыток от корректировки на основе опыта	(13 100)	28 100
Итого доходы/(расходы), признанные в составе прочего совокупного дохода	(41 659)	138 639

Изменение суммы переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
На 1 января	(264 824)	(403 463)
Переоценка	(41 659)	138 639
На 31 декабря	(306 483)	(264 824)

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Основопологающие актуарные предпосылки приведены ниже:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Финансовые допущения		
Ставка дисконтирования (номинальная)	8,5%	9,5%
Ставка инфляции	4,7%	6,0%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	4,7%	6,0%

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Демографические допущения		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	60	60
Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	4,7%	4,80%
Таблица смертности	2011	2011

Чувствительность стоимости пенсионных обязательств к изменениям к основополагающим актуарным предположениям приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на 2,24%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на 1,71%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на 0,61%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на 0,82%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на 0,33%

Выше представлено, каким образом могут повлиять обоснованно возможные изменения одного из значимых актуарных допущений на отчетную дату, если другие актуарные допущения остаются неизменными.

Взносы, ожидаемые к уплате в негосударственный пенсионный фонд в 2017 году, составляют 66 660 тыс. руб.

На 31 декабря 2016 г. средневзвешенная дюрация обязательств по планам вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 6,1 лет и 11,5 лет, соответственно.

22. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Авансы от покупателей	1 904 852	1 033 317
Долгосрочная кредиторская задолженность	121 151	101 303
Итого	2 026 003	1 134 620

23. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

Кредиторская задолженность и авансы полученные на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Кредиторская задолженность по основным видам деятельности	4 109 281	5 901 893
Авансы полученные	3 146 770	2 892 258



тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Задолженность за приобретение объектов основных средств	1 785 818	2 053 157
Задолженность перед персоналом	884 853	863 046
в том числе резервы под отпуска и бонусы	512 617	504 890
Дивиденды начисленные	5 673	1 351
Прочая кредиторская задолженность	331 041	291 552
Итого	10 263 436	12 003 257

В течение отсрочки оплаты на суммы непогашенной кредиторской задолженности по основным видам деятельности и прочей кредиторской задолженности проценты не начислялись. Вся кредиторская задолженность номинирована в российских рублях.

Резервы под отпуска и бонусы на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
На 1 января	504 890	413 784
Начисление резерва	1 145 887	1 109 036
Восстановление резерва	(3 767)	–
Использование резерва	(1 134 393)	(1 017 930)
Итого	512 617	504 890

Резерв по неиспользованным отпускам рассчитан на основе количества дней неиспользованного отпуска на отчетную дату и ставки среднегодовой заработной платы сотрудников.

Резерв на выплату годового вознаграждения представляет собой оценку вознаграждения, подлежащего к выплате по результатам работы в 2016 году.

Ожидается, что резервы, созданные на 31 декабря 2016 г., будут использованы в 2017 году.

24. ТЕКУЩИЕ РЕЗЕРВЫ

тыс. руб.	Резервы под судебные разбирательства	
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
На 1 января	201 586	137 980
Начисление резерва	143 583	137 511
Восстановление резерва	(152 892)	(30 389)
Использование резерва	(132 798)	(43 516)
Итого	59 479	201 586

Ожидается, что резервы, созданные на 31 декабря 2016 г., будут использованы в 2017 году.

25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Отношения контроля

Правительство Российской Федерации в лице Федерального Агентства по Управлению Федеральным Имуществом, является стороной, обладающей конечным контролем над Группой. На 31 декабря 2016 г. Группа находилась под контролем ПАО «Россети», компании, контролируемой государством (см. Примечание 1).

Вознаграждение руководству

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий. Общая сумма вознаграждения ключевых руководящих сотрудников, включенная в расходы на персонал, составила:

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Заработная плата и годовое вознаграждение	242 014	180 806
Пенсия и пособия по окончании трудовой деятельности	2 460	(1 048)

Операции с компаниями, контролируруемыми государством

В ходе осуществления деятельности Группа совершает значительное количество операций с компаниями, находящимися под контролем государства. Продажи и закупки у данных компаний осуществляются согласно регулируемым тарифам, либо в соответствии с рыночными ценами.

Выручка от компаний, контролируемых государством, составляет 12,04% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 12,4%) и 12,12% выручки от передачи электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 9,2%).

Затраты на оплату услуг по передаче электроэнергии, предоставляемых компаниями, контролируемыми государством, составляют 76,25% от затрат на услуги по передаче электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2016 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 55,1%).

Денежные средства и их эквиваленты в банках, контролируемых государством, составляют 44,24% от всех денежных средств и их эквивалентов за год, закончившийся 31 декабря 2016 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.: 93,6%).

Существенные займы, полученные от компаний, контролируемых государством, раскрыты в Примечании 20.

Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым Федеральной Службой по Тарифам и Региональной Энергетической Комиссией.

26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и многие формы страхования, распространенные в других странах, не распространены в России.

Группа заключила страховые контракты по страхованию основных средств, наземного транспорта и также контракты по страхованию от несчастных случаев и медицинского страхования для сотрудников. Кроме того, Группа застраховала гражданскую ответственность операционных подразделений, связанных с опасным производством.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Группой были застрахованы основные производственные активы с общей суммой страхового покрытия 46 584 006 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2015 г.:



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



45 671 247 тыс. руб.). По состоянию на 31 декабря 2016 г. Группой были застрахованы транспортные средства, находящиеся в эксплуатации менее 10 лет, с общей суммой страхового покрытия 605 030 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2015 г.: 522 913 тыс. руб.).

Кроме перечисленного выше, Группа не имеет полной страховой защиты в отношении своих производственных сооружений, убытков, вызванных остановками производства, или обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном активами Группы или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

Судебные разбирательства

В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика), которые являются частью ее обычной деятельности. По мнению руководства Группы, существующие в настоящее время претензии или иски к Группе не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Группы и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной консолидированной финансовой отчетности.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может быть увеличен. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Охрана окружающей среды

Группа и предприятия, преемником которых является Группа, работают в области электроэнергетики в Российской Федерации уже в течение многих лет. Практика применения законодательства в сфере охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, и позиция государственных органов в отношении правоприменения постоянно пересматривается. Предприятия Группы периодически пересматривают свои природоохранные обязательства.

Существует некоторая вероятность возникновения новых потенциальных обязательств в результате изменений в законодательстве, законодательных нормах или в системе гражданского правосудия. Воздействие этих возможных изменений (которое может быть существенным) не поддается оценке. В существующих условиях правоприменения и с учетом действующего законодательства, по мнению руководства, какие-либо значительные обязательства по возмещению ущерба окружающей среде



отсутствуют.

Разногласия с контрагентами

Группа полагает, что практика Группы по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии, как правило, разрешаются в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки) (передача электроэнергии через объекты «последней мили»). Различия в отношении натуральных показателей передаваемой электроэнергии влияют на натуральный объем электроэнергии, приобретаемой Группой у сбытовых компаний на компенсацию потерь в сетях.

Споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по вырубке.

При условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, включаются в резерв по сомнительным долгам, а суммы непризнанной кредиторской задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь – включаются в состав оценочных обязательств.

Обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2016 г. у Группы существуют обязательства по договорам на приобретение и строительство основных средств на сумму 1 690 094 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г.: 2 188 811 тыс. руб.).

27. СОГЛАШЕНИЯ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ

Группа арендует главным образом землю у муниципальных властей. Договоры предусматривают право продления аренды по окончании срока аренды. Группа не имеет права выкупа арендуемого актива по окончании срока аренды.

тыс. руб.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Арендные платежи за землю	52 495	52 980
Прочие арендные платежи	117 070	117 454
Итого	169 565	170 434

Арендные платежи по нерасторжимым договорам операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	Менее одного года	65 164
Более 1 года, но менее 5 лет	210 163	179 919
Более 5 лет	1 439 335	1 279 376
Итого	1 714 662	1 516 632

28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- Справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с их



рыночными котировками покупки при закрытии торгов;

- ▶ Справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств оценивается как текущая стоимость ожидаемых будущих денежных потоков, продисконтированных по рыночной процентной ставке на отчетную дату.
- ▶ Справедливая стоимость денежных средств, краткосрочной займов и дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности и краткосрочных заемных средств на 31 декабря 2016 г. равна их балансовой стоимости ввиду коротких сроков погашения данных инструментов.

Оценка справедливой стоимости с использованием

	Итого	Котировок на активных рынках (Уровень 1)	Значительных наблюдаемых исходных данных (Уровень 2)	Значительных ненаблюдае- мых исходных данных (Уровень 3)
31 декабря 2016г.				
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	18 836	18 836	–	–
Долгосрочная дебиторская задолженность	44 361	–	–	44 361
Долгосрочные депозитные вклады	424 241	–	–	424 241
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	14 542 884	–	–	14 542 884
31 декабря 2015 г.				
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	6 785	6 785	–	–
Долгосрочная дебиторская задолженность	107 799	–	–	107 799
Долгосрочные депозитные вклады	393 899	–	–	393 899
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	14 217 010	–	–	14 217 010

Справедливая стоимость финансовых активов, которые признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости (см. Примечание 13 и 29), была определена в соответствии с котировками покупки при закрытии торгов на ММВБ на отчетную дату (1 уровень иерархии измерения справедливой стоимости в соответствии с МФСО (IFRS) 7).

29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Обзор основных подходов

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- ▶ кредитный риск;
- ▶ риск ликвидности;
- ▶ рыночный риск.

В данном пояснении представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом.

(а) Основные принципы управления рисками

Правление несет ответственность за формирование и контроль над принципами управления рисками Группы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков,



которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

(b) Отраслевые риски

Отраслевой риск обусловлен изменениями в экономическом состоянии отрасли и их масштабом как внутри отрасли, так и по сравнению с другими отраслями. Отраслевой риск главным образом связан с кредитным риском и оказывает непосредственное влияние на этот риск.

Законодательство Российской Федерации об электроэнергетике находится на стадии становления, подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства и на их основании – условий договоров, что приводит к возникновению различных разногласий и следующих рисков:

- Риск значительного роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанные с разногласиями с потребителями, в частности со сбытовыми компаниями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии.
- Риск снижения объема оказываемых услуг по причине расторжения (непродления) аренды оборудования, относящегося к сети Единой Энергетической Системы по договорам «последней мили» с ПАО «ФСК ЕЭС», которые могут возникнуть в результате изменения нормативной и законодательной базы.

Группой предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеназванных рисков:

- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование урегулирования спорных вопросов, а также продления договоров аренды с ПАО «ФСК ЕЭС»;
- мониторинг балансов электроэнергии (в натуральных показателях) и анализ фактической величины потерь электроэнергии потребителям, присоединенных к оборудованию, арендованному по договорам «последней мили» у ПАО «ФСК ЕЭС» и исключая эти показатели;
- непрерывный анализ причин возникновения конфликтов с потребителями, в том числе причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки.

Основные категории финансовых инструментов

У Группы имеется ряд финансовых инструментов со специфическими характеристиками и применимыми финансовыми рисками. Основные финансовые обязательства Группы включают обязательства по кредитам и займам, кредиторскую задолженность, резервы и начисления. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение финансирования, необходимого для деятельности Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность по основной деятельности и выданные займы, денежные средства и их эквиваленты, а также векселя.

Финансовые инструменты по категориям на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 гг.:

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

тыс. руб.

31 декабря 2016 г. 31 декабря 2015 г.

Финансовые активы по категориям*Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи*

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

18 836

6 785

Займы выданные и дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность

14 047 122

15 212 943

Депозитные вклады

—

—

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты

361 619

71 247

Итого финансовые активы**14 427 577****15 290 975****Финансовые обязательства по категориям**

31 декабря 2016 г. 31 декабря 2015 г.

Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости

Кредиты и займы

(14 793 302)

(15 144 776)

Кредиторская задолженность

(6 231 813)

(8 247 953)

Итого финансовые обязательства**(21 025 115)****(23 392 729)****(с) Кредитный риск**

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, а также кредитами, выданными покупателям, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью. Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой их максимальную подверженность кредитному риску.

Подверженность Группы кредитному риску определяется в основном индивидуальными характеристиками каждого покупателя.

Перед началом сотрудничества с новым покупателем Группа использует собственную систему для оценки кредитоспособности потенциального покупателя и установления кредитных лимитов для каждого отдельного покупателя. Кредитные лимиты регулярно анализируются (не реже чем раз в год). Доля десяти крупнейших клиентов Группы в остатке дебиторской задолженности на 31 декабря 2016 г. составляет 47% (31 декабря 2015 г.: 43%), при этом доля каждого из них в общем остатке дебиторской задолженности на конец года превышает 1%.

Кредитный риск, возникающий в отношении прочих финансовых активов Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, возникает по причине возможности дефолта контрагента, и максимальное влияние риска ограничено балансовой стоимостью этих инструментов.

Соглашения о взаимозачете или аналогичные соглашения

Группа может заключать соглашения о закупках и продажах с одними и теми же контрагентами в обычных условиях ведения бизнеса. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда отвечают критериям для взаимозачета в отчете о финансовом положении. Это обстоятельство связано с тем, что Группа может не иметь в текущий момент юридически исполнимого права на зачет признанных сумм, поскольку право на зачет может иметь юридическую силу только при наступлении определенных событий в будущем. В частности, в соответствии с гражданско-правовыми нормами, действующими в России, обязательство может быть урегулировано зачетом однородного требования, срок которого наступил либо не указан или определен моментом

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

востребования.

В следующей таблице представлена балансовая стоимость признанных финансовых инструментов, которые являются предметом упомянутых выше соглашений.

тыс. руб.	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая и прочая кредиторская задолженность
31 декабря 2016 г.		
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	2 474 356	4 827 701
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(1 594 629)	(1 594 629)
Суммы, относящиеся к финансовому обеспечению (включая денежное обеспечение)	—	—
Нетто-сумма	879 727	3 233 072

тыс. руб.	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая и прочая кредиторская задолженность
31 декабря 2015 г.		
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	1 461 102	6 150 720
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(510 958)	(510 957)
Суммы, относящиеся к финансовому обеспечению (включая денежное обеспечение)	—	—
Нетто-сумма	950 144	5 639 763

Раскрытые выше нетто-суммы, представленные в отчете о финансовом положении, являются частью торговой и прочей дебиторской и кредиторской задолженности соответственно. Прочие суммы, включенные в эти статьи, не отвечают критериям для проведения зачета и не являются предметом соглашений, упомянутых выше.

(d) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа будет испытывать сложности при погашении обязательств, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами. Подход Группы к управлению ликвидностью состоит в обеспечении настолько, насколько это возможно, того, что Группа всегда будет иметь достаточную ликвидность для погашения своих обязательств в срок как при нормальных, так и при напряженных условиях, без возникновения неприемлемых потерь и не подвергая риску репутацию Группы.

Ликвидность Группы тщательно контролируется и управляется. Группа осуществляет детальное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать, что в наличии есть достаточные денежные средства для покрытия платежных обязательств.

Доступные источники финансирования

На 31 декабря 2016 г. доступные кредитные ресурсы Группы (неиспользованные кредитные линии) составляли 12 191 284 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г.: 8 088 956 тыс. руб.).

Анализ ликвидности

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств без учета



ожидаемых процентных платежей. Нет оснований полагать, что отток денежных средств может произойти значительно раньше сроков погашения представленных в анализе или в существенно иных суммах.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	до 6 мес.	6 мес. – 1 год	1-2 года	2-3 года
31 декабря 2016 г.						
Финансовые инструменты, отличные от производных						
Кредиты и займы	14 793 302	10 596 384	511 771	661 750	9 422 863	–
Кредиторская задолженность	6 231 813	6 231 813	6 231 813	–	–	–
Итого	21 025 115	16 828 197	6 743 584	661 750	9 422 863	–

тыс. руб.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	до 6 мес.	6 мес. – 1 год	1-2 года	2-3 года
31 декабря 2015 г.						
Финансовые инструменты, отличные от производных						
Кредиты и займы	15 144 776	17 883 526	1 405 349	4 997 277	2 860 967	8 619 933
Кредиторская задолженность	8 247 953	8 247 953	8 247 953	–	–	–
Итого	23 392 729	26 131 479	9 653 302	4 997 277	2 860 967	8 619 933

(е) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

(i) Валютный риск

Валютный риск – это риск негативного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы, которому Группа подвержена. Объем операций в иностранной валюте, осуществляемых Группой, крайне низок, поэтому подверженность Группы такому риску ограничена.

(ii) Процентный риск

Изменения процентных ставок влияют главным образом на кредиты и займы путем изменения их справедливой стоимости (долговые инструменты с фиксированной процентной ставкой) или будущих денежных потоков по ним (долговые инструменты с плавающей процентной ставкой). Руководство не устанавливало формальной политики в отношении определения того, насколько Группа должна использовать плавающие или фиксированные процентные ставки.

Однако на момент привлечения новых кредитов и займов руководство использует свои суждения в отношении того, будет ли применение фиксированной или плавающей ставки более благоприятным для Группы в течение предполагаемого периода до погашения.

Группа не учитывает каких-либо финансовых активов и обязательств с фиксированной ставкой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, также Группа не применяет производных финансовых инструментов (процентных свопов) в качестве инструментов хеджирования в рамках учетной модели хеджирования справедливой стоимости.



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



По условиям договоров займа, заключенными Группой, в случае существенного изменения ключевой ставки Банка России, кредиторы Группы могут в одностороннем порядке повысить ставки по уже открытым кредитным линиям. Таким образом, рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Группы.

В целях предотвращения снижения процентных рисков Группа осуществляет бизнес-планирование с учетом возрастающих процентных ставок, имеет в наличии долгосрочные соглашения о возобновляемых кредитных линиях с возможностью увеличения процентной ставки только в случае увеличения ставки рефинансирования ЦБ РФ, проводит отбор кредитных организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для Группы условиях.

(f) Управление рисками, связанными с капиталом

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Группа поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет выплаты дивидендов, дополнительной эмиссии акций, а также привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

В течение года изменения в отношении подхода к управлению капиталом отсутствовали.

Ни у Общества, ни у каких-либо из его дочерних компаний нет каких-либо внешних требований в отношении капитала.

36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После 31 декабря 2016 г. не произошло событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовое положение Группы.

Результаты производственной деятельности за 2016 год в разрезе Филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

Таблица 10

Наименование филиала /МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн. кВт*ч	%
Филиал "Архэнерго"	3 448	3 105	343	9,95%
Филиал "Вологдаэнерго"	7 762	7 344	418	5,38%
Филиал "Карелэнерго"	6 108	5 847	262	4,29%
Филиал "Колэнерго"	10 992	10 601	390	3,55%
Филиал "Комиэнерго"	5 565	5 107	458	8,23%
Филиал "Новгородэнерго"	3 987	3 631	356	8,93%
Филиал "Псковэнерго"	2 059	1 801	258	12,54%
Итого по ПАО "МРСК Северо-Запада"	39 921	37 436	2 485	6,22%

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 37 436 млн. кВт*ч, что в сравнении с показателями 2015 года (36 955 млн. кВт*ч) на 481 млн. кВт*ч или 1,3 % больше.

Фактические потери электрической энергии в 2015-2016 годах

Таблица 11

Наименование филиала /МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2015		Факт 2016 год			Изменение*	
	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	% (в сопостави мых условиях **	млн. кВт*ч*	п.п.
Филиал "Архэнерго"	350	10,25	343	9,95	9,95	-7	-0,30
Филиал "Вологдаэнерго"	425	5,37	418	5,38	5,38	-7	0,01
Филиал "Карелэнерго"	251	4,37	262	4,29	4,29	11	-0,08
Филиал "Колэнерго"	398	3,66	390	3,55	3,55	-8	-0,11
Филиал "Комиэнерго"	489	8,70	458	8,23	8,23	-31	-0,47
Филиал "Новгородэнерго"	345	9,37	356	8,93	8,93	11	-0,44
Филиал "Псковэнерго"	251	12,73	258	12,54	12,54	7	-0,19
Итого по ПАО "МРСК Северо-Запада"	2 520	6,38	2 485	6,22	6,22	-35	-0,16

* Рассчитывается как разница между величиной 2016 года и величиной 2015 года.

** Уровень потерь электрической энергии за 2016 год рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями 2015 года, под таблицей приводятся соответствующие примечания.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северо-Запада» составили 2 485 млн. кВт*ч или 6,22 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 1,13 %, снижение потерь электрической энергии составил 35 млн. кВт*ч или 0,16 процентных пункта. (табл. 11.).

В ПАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2016 году объем экономии составил 58,1 млн. кВтч (208,8 млн. руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 39,0 млн. кВтч (158,2 млн. руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 8,6 млн. кВтч (20,4 млн. руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 10,5 млн. кВтч (30,2 млн. руб.).

Отчет по охране труда

1.1.1. Показатели производственного травматизма

Организация работы и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, профилактика производственного травматизма проводятся в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии Положением о системе управления охраной труда. Требования Положения направлены на обеспечение безопасных условий труда работников на всех стадиях производственного процесса, создание условий, при которых обеспечивается предупреждение риска возникновения травматизма. Положением регламентирован процесс оценки действующей системы и принятия корректирующих мероприятий, позволяющих повысить эффективность работы в области охраны труда.

Среди основных причин производственного травматизма можно выделить следующие:

- ✓ неудовлетворительная организация производства работ;
- ✓ нарушение трудовой и производственной дисциплины;
- ✓ неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочих мест;
- ✓ прочие причины.

Показатели производственного травматизма за 2012-2016 годы

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, чел.	14	15	9	6	5
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, чел.	1	3	4	1	3
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих)	0,94	1,0	0,61	0,40	0,34
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих)	0,07	0,2	0,27	0,07	0,20

Итогами работы в 2016 году явилось: снижение показателей производственного травматизма (число пострадавших снизилось на 17%), отсутствие случаев профессиональных заболеваний.

Однако, несмотря на принимаемые меры, в 2016 году допущено 3 случая смертельного травматизма, 2 из которых не связаны с невыполнением должностными лицами своих обязанностей и допущенными нарушениями самими пострадавшими (01.01.2016 – ДТП по вине стороннего водителя, 20.10.2016 – утопление, в результате падения пострадавшего в воду вследствие внезапного ухудшения состояния здоровья). Учитывая факты произошедших случаев травматизма, результаты служебных расследований обстоятельств и причин несчастных случаев, с целью недопущения случаев травматизма выработан комплекс мероприятий, изданы организационно-распорядительные документы.

С целью повышения эффективности принимаемых мер для предотвращения травматизма утверждена Советом директоров и реализуется Комплексная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.

Комплексная программа включает в себя следующие мероприятия:

- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- организацию производственного обучения персонала;

- обеспечение высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментом;
- работу с органами власти, надзорными и контролирующими органами, а также взаимодействие с общественностью;
- предотвращение травматизма при производстве плановых работ в электроустановках;
- снижение травматизма сторонних лиц, а особенно детей на объектах электросетевого комплекса Общества;
- оценку и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации.

Для усиления степени ответственности руководства ПАО «МРСК Северо-Запада» за несчастные случаи в систему материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Компании включен квартальный показатель «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях».

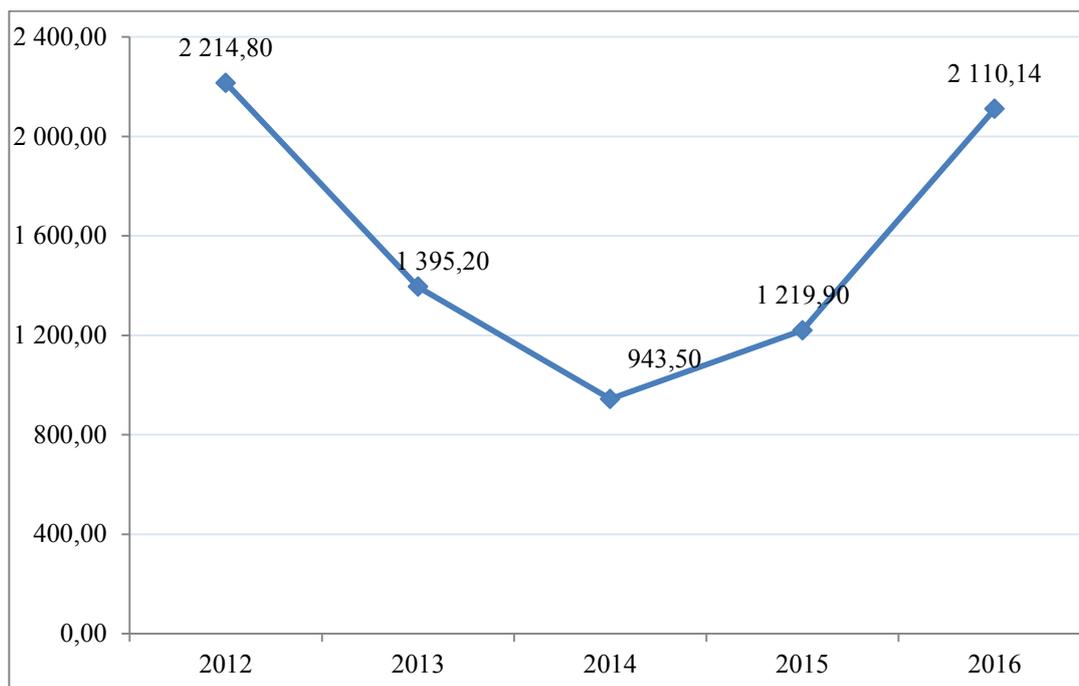
1.1.2. Затраты на охрану труда

Материальный ущерб

Возмещение вреда пострадавшим при несчастном случае на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» от 24.08.1998 № 125-ФЗ из сумм выплаченного страхового взноса.

Суммарный ущерб в результате случаев производственного травматизма, куда вошли затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет, составил:

Филиал/МРСК	Материальный ущерб, тыс. руб.				
	2012	2013	2014	2015	2016
«Архэнерго»	244,2	73,7	72,2	0,0	70,042
«Вологдаэнерго»	177,4	162,8	155,1	292,1	808,120
«Карелэнерго»	106,5	105,3	96,9	242,7	577,814
«Колэнерго»	108,9	117,2	102,6	179,5	169,856
«Комиэнерго»	1 243,5	345,2	370,7	322,2	284,000
«Новгородэнерго»	157,9	255,7	134,1	178,4	170,356
«Псковэнерго»	3,8	335,3	11,8	5,0	29,950
ИА МРСК Северо-Запада	172,6	0,0	0,00	0,00	0,00
Всего по МРСК Северо-Запада	2 214,8	1 395,2	943,5	1219,9	2110,138



Затраты на охрану труда в Компании

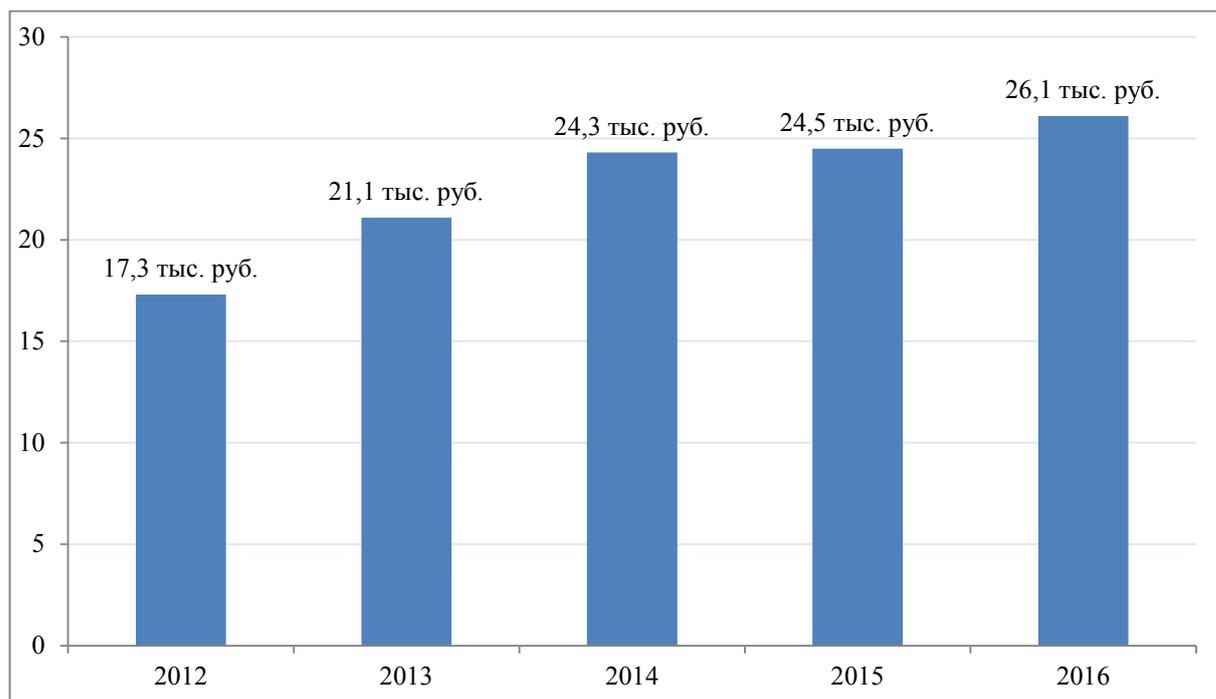
	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн руб.	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2012	289,2	21,9	56,0	13,2	198,1
2013	323,0	24,3	61,8	15,9	221,0
2014	335,1	18,0	67,5	13,3	236,3
2015	339,4	25,5	66,8	10,4	236,7
2016	386,2	17,7	79,9	8,2	280,4

В целом структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Это объясняется тем, что затраты на охрану труда носят плановый характер.

Рост затрат в 2016 на 14,8%:

- по проведению санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве связано с увеличением закупочной стоимости материалов (медикаменты и т.д);
- по обеспечению работников средствами индивидуальной защиты связано с приобретением компонентов систем обеспечения безопасности работ на высоте, в том числе анкерных устройств, систем спасения и эвакуации, страховочных привязей и стропов, в целях реализации требований правил охраны труда при работе на высоте.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работающего в 2012-2016 гг.



1.1.3. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов аттестации рабочих мест по условиям труда/специальной оценки условий труда.

Все работники ПАО «МРСК Северо-Запада», за исключением вновь принятых на работу в 4 квартале 2016 г., обеспечены костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электрической дуги. Процент оснащения костюмами составляет 97,5 %.

1.1.4. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

Результаты специальной оценки условий труда применяются для:

- ✓ разработки и реализации мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников;
- ✓ информирования работников об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске повреждения их здоровья, о мерах по защите от вредных и (или) опасных производственных факторов и о полагающихся работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях;
- ✓ обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, а также оснащения рабочих мест средствами коллективной защиты;
- ✓ осуществления контроля за состоянием условий труда на рабочих местах;
- ✓ организации предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- ✓ установления работникам гарантий и компенсаций;
- ✓ установления дополнительного тарифа страховых взносов в ПФ РФ;
- ✓ расчета скидок к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от

несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;

- ✓ обоснования финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда;

- ✓ решения вопроса о связи возникших у работников заболеваний с воздействием на работников на их рабочих местах вредных и (или) опасных производственных факторов, а также расследования несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;

- ✓ оценки уровней профессиональных рисков.

Филиал/ МРСК	Проведена специальная оценка условий труда в 2016 году, РМ	Объем финансирования, млн. руб.
«Архэнерго»	0	0,0
«Вологдаэнерго»	296	0,36
«Карелэнерго»	0	0,0
«Колэнерго»	0	0
«Комиэнерго»	123	0,25
«Новгородэнерго»	116	0,37
«Псковэнерго»	2136	1,68
ИА МРСК	267	0,0
МРСК Северо-Запада	2671	2,67

По результатам аттестации рабочих мест по условиям труда/специальной оценке условий труда разработаны и утверждены Планы/Перечни мероприятий по улучшению условий и охраны труда с назначением ответственных лиц.

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, где не представляется возможности проведения конструктивных мероприятий, разработаны организационные мероприятия:

- ✓ соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от переохлаждения при работе на открытом воздухе в холодный период года;

- ✓ использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;

- ✓ использование виброгасящих настилов, обуви для снижения вредного воздействия общей вибрации;

- ✓ соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;

- ✓ использование переносных светильников для создания нормальных условий освещенности в зоне обслуживания оборудования.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с маслonaполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)) выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (другие равноценные пищевые продукты).

В течение 2016 года выполнено 569 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. В результате реализованных мероприятий в 2016 году снижен класс по условиям труда на 888 РМ.

1.1.5. Информирование и обучение в области охраны труда

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» в Компании проводится обучение и информирование персонала в

области охраны труда. Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В производственных отделениях филиалов функционируют кабинеты по охране труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда). В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по охране труда, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма, повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отработывают практические навыки на полигонах/выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие в РСК (МЭС), ПЭС (ПМЭС), РЭС полигонов, учебных центров подготовки персонала.

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 году (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/ технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 г. (за отчетный период)
Архэнерго	21/1109	14/ ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ., ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ., КТП-10/0,4 кВ. / 716	15/ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ., ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ., КТП-10/0,4 кВ./ 716	0/17/1328
Вологдаэнерго	27/5/1746	13/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП, РЛНД/726	1/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП, РЛНД/42	1/23/1614
Карелэнерго	12/3/906	4/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ /251	4/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ /251	0/4/ 1007
Колэнерго	2/0/744		2 /ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах, КЛ 6кВ, КЛ 0.4 кВ, Тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, Трансформатор тока РУ-0,4кВ, Погружной насос с гидрофором, 220В, Тепловая пушка	1/17/523

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 году (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/ технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2016 г. (за отчетный период)
			(РЕА-6), 400В/497	
Комиэнерго	25/ 5/1705	8/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП 10/0,4 кВ/ 228	3/ ВЛ, ТП, ПС/ 85	0/ 24/ 2520
Новгородэнерго	21/4/1002		4/ 0,4, 10, 35, 110 кВТ,/ 1296	0/4/ 410
Псковэнерго	15 / 5 / 1767	3 полигона/ ТП, КТПП, КРУН-10кВ; ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ, ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4кВ / 922	2 полигона ВЛ-10 кВ; ВЛ-0,4 кВ; МТП; КТП-10/0,4 кВ; 2 ячейки КРН-III-10/ 763	0 / 14 / 1976
Итого по Обществу	123/22/8979	42/ КТП-10/0,4 ВЛ-0,4кВ, ВЛ-10кВ, МТП 10/0,4кВ, КРУН 10кВ, СВ 10кВ. КТП 10кВ, СИП-0,4 кВ, РЛНД, 2 ячейки КРН-III-10, РЗЛ/ 4139	31/ КТП-10/0,4 ВЛ-0,4кВ, ВЛ-10кВ, МТП 10/0,4кВ, КРУН 10кВ, СВ 10кВ. КТП 10кВ, ВЛ-110кВ, Трансформатор тока РУ-0,4кВ, Тепловая пушка (РЕА-6), 400В, РЛНД, РЗЛ / 3650	2/103/9378

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», TWR-12, «АСОП - Инфосреда», «Центурион», роботы – тренажеры «Гоша» и «Глаша».

Функционирование и оснащение кабинетов и уголков по охране труда в Обществе организовано в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 17.01.2001 «Об утверждении Рекомендаций по организации работы кабинета по ОТ и уголка по ОТ».

Кабинеты охраны труда укомплектованы наборами мебели, видеотехникой, техническими средствами обучения, компьютерами с установленными программными

комплексами, специальной литературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В филиалах и производственных отделениях филиалов Общества утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний и программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по охране труда.

Обучение персонала в области охраны труда проводится в образовательных организациях дополнительного профессионального образования и без отрыва от производства в структурных подразделениях по планам технико-экономической учебы.

По годовым графикам проводится проверка знаний персонала в постоянно действующих комиссиях филиалов Общества, производственных отделений филиалов Общества и в комиссиях структурных подразделений по охране труда, правилам технической эксплуатации, пожарной безопасности, должностным и производственным инструкциям.

По годовому графику проводится ежегодная проверка знаний по нормативам промышленной безопасности.

В Обществе действует 2 лицензированных корпоративных учебных центра:

- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г.Вологда с обособленным подразделением в г. Великий Новгород, на базе филиала «Новгородэнерго»;
- Учебно-тренинговый образовательный центр подготовки персонала филиала «Колэнерго» п. Мурманши.

1.1.6. Организация охраны здоровья работников

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в ПАО «МРСК Северо-Запада» проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- ✓ организация медицинских осмотров;
- ✓ организация проведения мероприятий по вакцинации;
- ✓ организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами;
- ✓ проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи;
- ✓ проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- ✓ участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

1.1.7. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 год заключен с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы и Соглашения о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы на период 2016-2018 годов. Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной; смывающими и (или) обезвреживающими средствами; молоком или другими равноценными пищевыми продуктами Приложениями к Коллективному договору являются:

- ✓ Положение о порядке обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «МРСК Северо-Запада» смывающих и обезвреживающих средств;
- ✓ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «МРСК Северо-Запада», занятым на работах с вредными условиями труда.

1.1.8. Обучения и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций

Работа с подрядными организациями ведется в ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с: Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок (в ред. от 19.02.2016).

В 2016 году не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Общества.

Принципы построения ИТ.

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе • Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы • Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов • Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ организация	<ul style="list-style-type: none"> • Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества • Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений. • Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами
3. ИТ процессы	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг • Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1ой линии поддержки • Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества • Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> • Создание централизованной интегрированной системы мониторинга • Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений • Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест. • Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования. • Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP телефонию
6. ИТ безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры • Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления • Обеспечения защиты информации ограниченного доступа • Организация и управление доступом пользователей • Обеспечение инфраструктуры открытых ключей • Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

Отчет о деятельности научно-технического совета за 2016 год

В 2016 году НТС осуществлял работу на основании плана, утвержденного первым заместителем Генерального директора – главным инженером Общества, проведено 3 (три) очных заседания НТС.

В 2016 году во всех филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» действовали технические советы под председательством главных инженеров филиалов.

Состав Научно-технического совета с 01.01.2016 по 28.06.2016:

Ф.И.О.	Должность
Никонов Дмитрий Иванович	- первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС
Ягодка Денис Владимирович	- заместитель главного инженера по эксплуатации - начальник департамента технического обслуживания и ремонтов, заместитель председателя НТС
Анфимов Олег Панфутьевич	- заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению - начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, заместитель председателя НТС
Шурыгина Елена Анатольевна	- заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента по производственной безопасности и производственного контроля, член НТС
Динмухаметов Марат Николаевич	- начальник департамента технологического развития и инноваций, член НТС
Филёв Алексей Сергеевич	- начальник отдела развития автоматизированных систем технологического управления департамента технологических и корпоративных АСУ, член НТС
Федотов Николай Петрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС
Пинижанинов Анатолий Васильевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС
Шибав Николай Владимирович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС
Зайц Сергей Александрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС
Драйт Валерий Робертович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС
Павлов Дмитрий Петрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС
Кузьмин Андрей Аркадьевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС
Соколова Елена Серафимовна	- ведущий специалист сектора НТД департамента технологического развития и инноваций, секретарь Научно-технического совета

Состав Научно-технического совета с 28.06.2016 по 31.12.2016:

Ф.И.О.	Должность
Кузьмин Игорь Анатольевич	- первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС
Ягодка Денис Владимирович	- заместитель главного инженера по эксплуатации - начальник департамента технического обслуживания и ремонтов, заместитель председателя НТС
Анфимов Олег Панфутьевич	- заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению - начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, заместитель председателя НТС

Шурыгина Елена Анатольевна	- заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента по производственной безопасности и производственного контроля, член НТС
Зуйкова Ольга Валентиновна	- и.о. начальника департамента технологического развития и инноваций, член НТС
Гаврилов Игорь Петрович	- и.о. начальника департамента технологических и корпоративных АСУ, член НТС
Федотов Николай Петрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС
Пинижанинов Анатолий Васильевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС
Евдокунин Антон Георгиевич	- и.о. первого заместителя директора – главного инженера филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС
Зайц Сергей Александрович	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС
Пузиков Михаил Николаевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комэнерго», член НТС
Прохоров Игорь Евгеньевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС
Кузьмин Андрей Аркадьевич	- первый заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС
Ражев Дмитрий Николаевич	- начальник отдела технической политики и взаимодействия с производителями ЭТО службы технической и инновационной политики департамента технологического развития и инноваций, член НТС
Соколова Елена Серафимовна	- ведущий специалист сектора НТД департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС

Перечень рассмотренных вопросов:

Протокол (№, дата)	Вопрос, принятое решение
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Рассмотрение и согласование стандарта организации «Диспетчерские наименования линий электропередачи, подстанций, оборудования и устройств РЗА объектов ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов Общества направить замечания и предложения к Стандарту в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления. Срок: 09.03.2016.</p> <p>2. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления подготовить свод замечаний и предложений, на основании которых организовать и провести видео-конференц-связь по рассмотрению и внесению изменений в Стандарт. Срок: 16.03.2016.</p> <p>3. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления организовать обсуждение с учетом предложений филиалов проекта Стандарта и проекта приказа об его утверждении с руководителями профильных структурных подразделений ИА ПАО «МРСК Северо-Запада». Срок: 18.03.2016.</p> <p>4. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления организовать выпуск приказа, утверждающего стандарт организации «Диспетчерские наименования линий электропередачи, подстанций, оборудования и устройств РЗА объектов ПАО «МРСК Северо-Запада». Срок: 25.03.2016.</p>
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Допуск неаттестованного в ПАО «Россети» оборудования, материалов и систем для применения на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада». Проблемные вопросы в нормативно-технической документации и требованиях к</p>

	<p>оборудованию.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций организовать подготовку проекта приказа «Об утверждении Положения о Комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по допуску оборудования, материалов и систем», с учетом решений данного НТС и кадровых изменений, произошедших в Обществе. Утвердить состав подгрупп из специалистов/экспертов, с разделением по видам оборудования, для участия в работе комиссии по допуску оборудования, материалов и систем Общества.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов организовать представление в департамент технического обслуживания и ремонтов результатов расследования аварий в соответствии с требованиями, отмеченными в пункте 3 данного вопроса, а также информацию о заводских дефектах оборудования, выявленных в процессе эксплуатации, и другим проблемным вопросам, связанным с поставщиками и производителями оборудования, материалов и систем, в соответствии с формой в приложении 2 к протоколу.</p> <p>Срок: ежеквартально, до 15 числа месяца, следующего за отчётным кварталом.</p> <p>3. Департаменту технического обслуживания и ремонтов представлять в департамент технологического развития и инноваций для организации работы Комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по допуску оборудования, материалов и систем консолидированную информацию (аналитическую справку) по случаям отказа некачественного оборудования в процессе эксплуатации и другим проблемным вопросам, связанным с поставщиками и производителями оборудования, материалов и систем.</p> <p>Срок: ежеквартально, до 20 числа месяца, следующего за отчётным кварталом.</p>
<p>Протокол от 17.02.2016 № 1</p>	<p>Эффективность применения индикаторов короткого замыкания для сокращения времени поиска неисправности в распределительных сетях 6-35 кВ и возможность их применения на ВЛ 110 кВ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению. При планировании производственно-хозяйственной деятельности учитывать данные разработки.</p> <p>2. Признать опыт применения индикаторов короткого замыкания производства ООО МНПП «АНТРАКС» в филиале «Карелэнерго» положительным.</p> <p>3. Главным инженерам филиалов определить наиболее ответственные ЛЭП 6-35 кВ, в том числе сильно разветвлённые, проходящие в труднодоступной местности, или с большим объемом транспортируемой электроэнергии, и рассмотреть возможность их оснащения приборами селективного определения повреждённого участка линии (КЗ и ОЗЗ). При новом строительстве и реконструкции ЛЭП 6-35 кВ в техническом задании на проектирование указывать необходимость определения мест установки приборов для определения повреждённого участка линии (КЗ и ОЗЗ).</p> <p>4. Департаменту технологического развития и инноваций провести анализ разработанной и производимой ООО МНПП «АНТРАКС» системы телемеханики МАКС с подготовкой соответствующих отчётов и рекомендаций по выбору пилотного объекта (РП, ТП или ПС 35 кВ для опытной эксплуатации в филиале Общества).</p> <p>Срок: до 31.03.2016.</p> <p>5. Главному инженеру филиала «Колэнерго» дополнительно установить в опытную эксплуатацию 2 датчика обледенения ДО-2 на воздушных линиях 35 кВ.</p> <p>Срок: до 30.09.2016</p> <p>6. Главным инженерам филиалов «Псковэнерго» и «Вологдаэнерго» определить по одной ВЛ-35кВ и установить на них в опытную эксплуатацию датчики обледенения ДО-2 производства ООО МНПП «АНТРАКС».</p> <p>Срок: до 30.09.2016.</p>
<p>Протокол от 17.02.2016</p>	<p>Диагностика состояния железобетонных и деревянных опор. Выявление</p>

№ 1	<p>дефектов в ходе эксплуатации. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов подготовить и направить в департамент технического обслуживания и ремонтов замечания по работе прибора ПАК ЛИС и предложения по его доработке. Срок: 31.03.2016.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов «Карелэнерго» и «Псковэнерго» продолжить работу по анализу существующих приборов по диагностике железобетонных опор. О предложениях по результатам проведённого анализа доложить на заседании НТС в III квартале 2016 г. Срок: 15.08.2016.</p>
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Обсуждение программы НИОКР на 2016-2021 годы. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов подготовить предложения по актуальным проблемным задачам для включения в программу НИОКР на 2016-2021 гг. Срок: 11.03.2016.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций подготовить предложения для включения в программу НИОКР и сформировать Программу НИОКР ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2021 гг. Срок: 18.03.2016.</p> <p>3. Главному инженеру филиала «Комиэнерго» направить в департамент технологического развития и инноваций проекты технических заданий (ТЗ) по темам НИОКР «Разработка прибора контроля исправности цепей дифференциальной защиты трансформатора» и «Разработка методов и технологий дополнительной защиты деревянных опор ВЛ» в соответствии с типовой формой ТЗ. Срок: 11.03.2016.</p> <p>4. Департаменту технологического развития и инноваций проработать вопрос необходимости разработки методов диагностики состояния аккумуляторных батарей подстанций в качестве НИОКР. Срок: 11.03.2016.</p>
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Достижение плановых показателей надежности услуг в рамках долгосрочного периода регулирования тарифов. Недопущение корректировки НВВ по причине не достижения плановых показателей. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов обеспечить ежемесячный контроль выполнения плановых показателей надежности и разброса индикативных показателей (P_{saidi}, P_{saiñ}).</p>
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Опыт ликвидации аварийных отключений на ВЛ 110 кВ и проведение аварийно-восстановительных работ. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Опыт филиала «Комиэнерго» по применению схем включения ВЛ в неполнофазный режим (НПФР) при ликвидации аварийных отключений признать положительным.</p> <p>2. Рекомендовать главным инженерам филиалов провести анализ на целесообразность применения предложенной схемы включения ВЛ в неполнофазный режим (НПФР) во время ликвидации аварийных отключений с учётом расчёта величины максимально допустимых нагрузок проводов ВЛ и трансформаторов 110 кВ с учетом схемы сети.</p>
Протокол от 17.02.2016 № 1	<p>Быстромонтируемые облегченные опоры для производства аварийно-восстановительных работ на ВЛ 35-220 кВ, не требующие сооружения специальных фундаментов. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов провести анализ представленных материалов по быстровозводимым облегчённым опорам для производства аварийно-восстановительных работ на ВЛ 35-220 кВ и направить в департамент технического обслуживания и ремонтов предложения по возможности использования представленных видов опор с учётом места их применения, в том</p>

	<p>числе для пополнения перечня аварийного запаса. Срок: 15.03.2016.</p> <p>2. Департаменту технического обслуживания и ремонтов совместно с департаментом технологического развития и инноваций на основании представленных предложений:</p> <p>2.1. Выбрать наиболее оптимальные при производстве аварийно-восстановительных работ быстромонтируемые облегченные опоры для включения их в перечень аварийного запаса. Срок: 25.03.2016.</p> <p>2.2. Подготовить предложения по доработке существующих и применяемых в настоящее время быстровозводимых облегченного типа опор с учётом местных условий их применения и требований высокой пожароустойчивости. Срок: 25.03.2016.</p> <p>3. Департаменту технического обслуживания и ремонтов определить потребность в быстровозводимых облегченных опорах и местах их размещения. Срок: 29.04.2016.</p>
<p>Протокол от 17.02.2016 № 1</p>	<p>О рассмотрении проекта «Методики определения норматива хранения аварийного резерва».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технического обслуживания и ремонтов направить проект «Методики определения норматива хранения аварийного резерва» на рассмотрение в филиалы Общества. Срок: 02.03.2016.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов организовать рассмотрение проекта «Методики определения норматива хранения аварийного резерва» и представить в департамент технического обслуживания и ремонтов замечания и предложения. Срок: 16.03.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О выявлении приборов учета электроэнергии, в конструкции (схемы) которых преднамеренно внесены изменения («заряженные счетчики»).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту учёта электроэнергии, энергосбережения и повышения энергоэффективности подготовить и направить в ПАО «Россети» системные предложения, позволяющие выявить факты применения приборов учёта электроэнергии, в конструкции (схемы) которых преднамеренно внесены изменения, и пресечь безучётное потребление электрической энергии. Срок: 01.07.2016.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом учёта электроэнергии, энергосбережения и повышения энергоэффективности разработать план работы с производителями приборов учёта по предотвращению безучётного потребления электроэнергии с помощью «заряженных счетчиков». Срок: 01.07.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>Анализ повреждений устройств РЗА, телемеханики и связи. Комплекс мероприятий по предотвращению повреждений АСТУ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов обеспечить своевременное направление в оперативно-ситуационный центр департамента оперативно-технологического и ситуационного управления статистики по учету и оценке работы релейной защиты и автоматики электрической части энергосистем. Срок: в соответствии с утверждённым порядком.</p> <p>2. Департаменту корпоративных и технологических АСУ разработать и вынести на обсуждение НТС план мероприятий по предотвращению нарушений и снижению времени восстановления каналов диспетчерской связи и телемеханики, включая мероприятия по унификации внедряемых технических решений. Срок: 30.04.2017.</p> <p>3. Главным инженерам филиалов подготовить и направить в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления и департамент</p>

	<p>корпоративных и технологических АСУ системные предложения, направленные на повышение надёжности устройств РЗА, телемеханики и связи.</p> <p>Срок: 20.06.2016.</p> <p>4. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом технического обслуживания и ремонтов, департаментом производственной безопасности и производственного контроля, департаментом корпоративных и технологических АСУ и департаментом оперативно-технологического и ситуационного управления провести совещание с целью разработки целевых программ и мероприятий по предотвращению повреждений устройств РЗА, телемеханики и связи.</p> <p>Срок: 01.07.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О предложениях по созданию организационной модели управления инновационным и техническим развитием ПАО «Россети».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Во исполнение программы инновационного развития, технической и инновационной политик ПАО «Россети», а также в связи с определением в ближайшее время федеральными органами исполнительной власти РФ Целевых показателей объемов применения инновационных решений и введения соответствующего КПЭ для высшего руководства компаний с государственным участием, главным инженерам филиалов необходимо обеспечить наличие доли инновационных решений в общих затратах инвестиционной программы не менее 3,5% ежегодно.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О реализации требований по обеспечению безопасного производства работ на высоте.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию принять к сведению и исполнению.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>Обсуждение сформированной программы НИОКР на 2016-2020 годы.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций с учётом предложений филиалов откорректировать проект программы НИОКР на 2016-2020 годы с распределением разработки тем НИОКР по филиалам, провести согласование с профильным подразделением ПАО «Россети» и подготовить организационно-распорядительный документ для её утверждения.</p> <p>Срок: 30.06.2016.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов включить при очередной корректировке в инвестиционную программу темы НИОКР, распределённые в программе НИОКР ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2020 годы по филиалам, проконтролировать финансирование программы НИОКР на 2016-2020 годы согласно сценарным условиям формирования инвестиционной программы.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О разработке программного комплекса «Виртуальный кабинет по охране труда и производственному контролю в электроэнергетике».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить включение в программу НИОКР на 2016-2020 годы тему: «Разработка программного комплекса «Виртуальный кабинет по охране труда и производственному контролю (производственной безопасности) в электроэнергетике».</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом производственной безопасности и производственного контроля подготовить проект технического задания на НИОКР по теме «Разработка программного комплекса «Виртуальный кабинет по охране труда и производственному контролю (производственной безопасности) в электроэнергетике», организовать согласование ТЗ в ПАО «Россети».</p> <p>Срок: до 30.06.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>Об организации контроля за состоянием заземляющих устройств (ЗУ) опор ВЛ 0,4-220 кВ филиала «Комиэнерго».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций рассмотреть возможность организации разработки отечественного прибора для контроля состояния ЗУ металлических опор ВЛ без отсоединения грозотроса (аналог</p>

	<p>системы С.А 6472 + 6474 (Chauvin Arnoux).</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом технического обслуживания и ремонта организовать опытную эксплуатацию прибора, использующего импульсный метод измерения состояния заземляющих устройств опор ВЛ, разработанного ЦФТПЭС КНЦ РАН (Центр физико-технических проблем энергетики севера Кольского научного центра РАН) в филиале «Комиэнерго».</p> <p>Срок: июнь 2017 г.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О рассмотрении «Положения об организации и ведении рационализаторской деятельности в ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить проект Положения об организации и ведении рационализаторской деятельности в ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций подготовить организационно-распорядительный документ по вводу в действие Положения об организации и ведении рационализаторской деятельности в ПАО «МРСК Северо-Запада», с учётом предложений и замечаний.</p> <p>Срок: 17.06.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>Обсуждение актуальных тем для проведения Корпоративного презентационного дня (КПД).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить тематику Корпоративного презентационного дня на 2016 год в ПАО «МРСК Северо-Запада» с учётом поступивших предложений.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций во втором квартале 2016 года организовать и провести КПД на тему «Системы постоянного и переменного оперативного тока».</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О ходе реализации национального проекта – строительство цифровой подстанции Южная 110-35-10 кВ в Череповецких электрических сетях филиала «Вологдаэнерго».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Принять информацию к сведению.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О возможности модернизации существующих подстанций в рамках концепции цифровых подстанций.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Принять информацию к сведению.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций рассмотреть возможность внесения в тематику КПД на 2016 год следующие темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Цифровой РЭС (цифровая ПС 35 кВ, цифровая ТП 6-10 кВ, автоматизация распределительной сети с применением реклоузеров); - EMS/DMS/OMS-системы для РСК. <p>3. Департаменту корпоративных и технологических АСУ совместно с департаментом технологического развития и инноваций подготовить предложения по внедрению инновационных цифровых решений на ПС 35 кВ и ТП 6-10 кВ в рамках проектов по реконструкции АСТУ или комплексной реконструкции подстанций.</p> <p>Срок: 08.07.2016.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016 № 2</p>	<p>О рассмотрении возможности использования инновационного оборудования типа КРУ номинального напряжения 10 кВ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов рассмотреть возможность предоставления пилотного объекта для внедрения и подтверждения заявленных производителем характеристик ячеек КРУ и направить в департамент технологического развития и инноваций свои предложения.</p> <p>Срок: 01.07.2016.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций организовать пилотное опробование и опытно-промышленную эксплуатацию инновационного оборудования КРУ номинального напряжения 10 кВ.</p> <p>Срок: в течение 20 рабочих дней после определения пилотного объекта.</p>
<p>Протокол от 17.05.2016</p>	<p>О внесении изменений в формирование инвентарных объектов основных</p>

№ 2	<p>средств и их наименовании при постановке на баланс объектов основных средств.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технического обслуживания и ремонтов подготовить предложения по пересмотру приложения А «Унифицированный перечень наименований инвентарных объектов основных средств, принимаемых к учету требования» и приложения Г «Типовая классификация производственных территориально-технологических комплексов» к СТО 01.19-2014 «Основные средства: Требования к формированию инвентарных объектов основных средств и их наименованию», введенного приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.02.2016 №116.</p> <p>Срок: 30.06.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О реконструкции системы отопления зданий производственной базы ПО «СЭС» филиала Общества «Колэнерго» (Мурманск, Шмидта, 10) с применением тепловых насосов, использующих низкопотенциальную энергию воды Кольского залива.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О результатах анализа изменения индикативных показателей уровня надёжности «Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей» и «Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей» по филиалам Общества за 2014 – 2015 гг. и итоги 6 месяцев 2016 г.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов Общества:</p> <p>1.1. Взять под контроль результаты деятельности в части оценки итоговых значений и факторов, влияющих на показатели надежности, обеспечив достоверизацию информации о нарушениях в работе эксплуатируемого оборудования.</p> <p>1.2. Наладить взаимоотношения с профильными подразделениями в части своевременной актуализации и достоверности информации по точкам поставки и о количестве потребителей услуг, используемой при расчетах показателей надежности.</p> <p>Срок: постоянно.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О технико-экономическом обосновании использования источника реактивной мощности 10 МВАр на ПС 110/10 кВ Усть-Кулом в филиале Общества «Комиэнерго».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать опыт эксплуатации филиалом «Комиэнерго» комплекса источников реактивной мощности 10 МВАр на ПС 110/10 кВ Усть-Кулом для стабилизации уровня напряжения в транзитных сетях положительным и экономически обоснованным и распространить его на все филиалы.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>Об итогах Межрегиональных соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию подстанционного оборудования и кабельных сетей.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту производственной безопасности совместно с департаментом технического обслуживания и ремонта и департаментом технологического развития и инноваций подготовить предложения для разработки плана мероприятий по повышению эффективности подготовки бригад для участия в межрегиональных соревнованиях профессионального мастерства.</p> <p>Срок: 20.09.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О результатах опытной эксплуатации указателя наведенного напряжения УКННУ-15Ц производства ООО «Промтехресурсы».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать опыт филиала «Комиэнерго» полезным.</p> <p>2. Главному инженеру филиала «Архэнерго» с учётом опыта филиала «Комиэнерго» провести опытно-промышленную эксплуатацию индикатора наведённого напряжения производства компании «Электроприбор» (г.Краснодар).</p>

	Срок: 01.12.2016.
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О картах районирования по гололеду, ветру и грозе. Решение вопроса по доработке указанных карт с нанесением на них объектов Общества 35 кВ и выше.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций организовать ознакомление с разработанными АО «НТЦ ФСК ЕЭС» альбомами карт климатического районирования по субъектам РФ, и, в случае положительного результата, инициировать заключение договора с АО «НТЦ ФСК ЕЭС» на приобретение карт по субъектам СЗФО.</p> <p>Срок: 30.09.2016.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций рассмотреть возможность нанесения электросетевых объектов Общества 35 кВ и выше на карты климатического районирования в случае заключения договора с АО «НТЦ ФСК ЕЭС».</p> <p>Срок: 31.12.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>Об изоляционных материалах TE Connectivity: практика применения изделий для защиты линий электропередачи и подстанционного оборудования от перекрытий, вызванных попаданием на них птиц и животных, а также защиты животных и птиц от воздействия электрического тока.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Принять информацию по докладу к сведению.</p> <p>2. Главным инженерам филиалов Общества при формировании технических решений при модернизации, реконструкции и новом строительстве уделять особое внимание защите линий электропередачи и подстанционного оборудования от перекрытий, вызванных попаданием на них птиц и животных, а также защиты животных и птиц от воздействия электрического тока, главным образом на пути миграции птиц.</p> <p>3. Департаменту технологического развития и инноваций подготовить информацию о птицепроизводственных изоляторах производства НПО «Изолятор».</p> <p>Срок: 28.10.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О повышении надежности схем оперативного постоянного тока (СОПТ) на ПС 35-220 кВ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. ООО «Ольдам» направить в ПАО «МРСК Северо-Запада»:</p> <p>1.1. Типовые решения по построению СОПТ на новые ПС 110 кВ.</p> <p>1.2. Предложения по оптимизации схемных решений СОПТ при реконструкции ПС 35 кВ и выше.</p> <p>Срок: 01.11.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О промежуточном результате опытной эксплуатации устройств определения места повреждения ЛЭП 6-750 кВ типа «Бреслер-0107.090» на Л-188 150кВ филиала Общества «Колэнерго».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. В связи с отсутствием результата волновой системы ОМП типа «Бреслер-0107.090» при аварийных отключениях Л-188 считать результат опытно-промышленной эксплуатации на промежуточном этапе отрицательным.</p> <p>2. Главному инженеру филиала «Колэнерго» сформировать и направить производителю пожелания по усовершенствованию устройств волновой системы ОМП ЛЭП 6-750 кВ типа «Бреслер-0107.090».</p> <p>Срок: 20.09.2016.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О порядке учёта вновь закупаемого и устанавливаемого инновационного и импортного оборудования в рамках реализации плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p>
Протокол от 16.08.2016 № 3	<p>О предложениях по размещению зарядных станций для электромобилей в рамках реализации Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта.</p>

	<p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов Общества проработать вопрос установки по одной зарядной станции типа MODE-3 с возможностью свободного доступа, в непосредственной близости от офисных зданий аппаратов управления филиалов. Подготовить и предоставить комплект документов для включения, при очередной корректировке, в инвестиционную программу и план закупок Общества на 2017 год. Срок: 30.09.2016.</p> <p>2. Главному инженеру филиала «Новгородэнерго» дополнительно проработать вопрос установки зарядных станций вдоль проходящих по территории Новгородской области существующей федеральной трассы М-10 (Е-105) «Россия», а также строящейся скоростной автомобильной дороги Москва — Санкт-Петербург (М-11). Расстояние между зарядными станциями не должно превышать 50 км. Подготовить и предоставить комплект документов для включения, при очередной корректировке, в инвестиционную программу и план закупок Общества на 2018-2020 год. Срок: 31.12.2016.</p> <p>3. Главному инженеру филиала «Псковэнерго» дополнительно проработать вопрос установки зарядных станций вдоль основной автомобильной дороги от границы с Эстонией и Латвией до границы с Ленинградской и Смоленской областями. Расстояние между зарядными станциями не должно превышать 50 км. Подготовить и предоставить комплект документов для включения, при очередной корректировке, в инвестиционную программу и план закупок Общества на 2018-2020 год. Срок: 31.12.2016.</p> <p>4. Департаменту технологического развития и инноваций разработать и согласовать с ПАО «Россети» типовое техническое задание (ТЗ) на поставку зарядной станции типа MODE-3 для электромобилей. Согласованное ТЗ направить в филиалы для подготовки комплекта документов с целью включения в инвестиционную программу и план закупок Общества. Срок: 30.09.2016</p> <p>5. Департаменту технологического развития и инноваций проработать вопрос технологического управления устанавливаемыми филиалами Общества зарядными станциями для электротранспорта. Срок: 31.12.2016.</p>
<p>Протокол от 16.08.2016 № 3</p>	<p>Об опыте работы системы управления охраной труда во Франции. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p>
<p>Протокол от 16.08.2016 № 3</p>	<p>О рассмотрении проекта «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом» в составе среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2018 гг. РЕШИЛИ:</p> <p>1. Главным инженерам филиалов Общества взять под контроль реализацию данного проекта и направить в департамент технологического развития и инноваций контактные данные по одному представителю от филиала для включения в рабочую группу по реализации проекта «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом». Срок: 23.09.2016.</p>

В работе НТС ПАО «МРСК Северо-Запада» в качестве приглашенных в 2016 году участвовали представители фирм-производителей электрооборудования и поставщиков услуг: ООО «Ольдам», ООО «Тайко Электроникс РУС», ООО «Инновационный Центр Коммуникационных Образовательных Технологий МИИТ», Крымский центр подготовки верхолазов (Промальп), ООО МНПП «Антракс», ООО «Электротехнические системы», ООО «ЦТД ГК «ЭЛСИ», ЗАО «Феникс-88», ОПЛС АО «Электросетьстройпроект», ООО «АМАСТ», АО «ЭССП».

Основные показатели, характеризующие финансовое состояние за 2012-2016 гг.

Наименование показателя	Методика расчета	2012	2013	2014	2015	2016
Показатели ликвидности						
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 +с.1232 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с. 1530 ф.1)	1,26	1,32	1,08	0,87	1,25
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы/Текущие обязательства = (с.1200 ф.1-с.1231 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с. 1530 ф.1)	1,43	1,45	1,14	0,92	1,34
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1	0,29	0,31	0,12	-0,08	0,25
Показатели оборачиваемости и деловой активности						
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.	1,33	2,08	1,21	1,03	0,88
	ТКЗ = Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода = (стр. 1450 ф. 1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. / (стр. 1450 ф. 1 баз.+стр. 1520 ф. 1 баз.)	0,87	1,66	1,61	1,10	0,94
	ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1450 ф. 1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. / (стр. 1450 ф. 1 баз.+стр. 1520 ф. 1 баз.)	1,54	1,25	0,75	0,94	0,93
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	1,29	1,62	1,21	1,14	1,06
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж/Ср. значение кредиторской задолженности= стр. 2120 ф. 2 /((стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) *0,5)	5,67	6,26	4,02	2,76	2,92

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка/Ср. значение дебиторской задолженности = стр. 2110 ф. 2/((1230 ф.1 отч +1230 ф.1 пред)/2)	6,01	4,61	3,25	2,62	2,95
Показатели финансовой устойчивости						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	0,60	0,50	0,44	0,46	0,47
Отношение совокупного долга к EBITDA ¹	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация – Величина изменения стоимости финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде) = (стр.1410 ф. 1 + стр.1510 ф. 1) / (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф.22 + стр.6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр.6564 ф. Поясн. 2.1 – стр.5300 гр. 10 ф.Поясн.5.4.1)	2,71	3,17	2,84	2,19	2,21
EBITDA/%	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация – Величина изменения стоимости финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде) / Проценты по долговым обязательствам = (стр.2300 ф. 2 + стр. 2330 ф. 22 + стр. 6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6564 ф. Поясн. 2.1 – стр.5300 гр. 10 ф.Поясн.5.4.1) / (стр. 4123 ф. 4+стр. 4224 ф.4)	7,74	4,97	4,54	3,75	3,92
Показатели эффективности бизнеса						
Рентабельность собственного капитала (ROE)	Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала*100% = стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 предыдущ.) / 2)*100%	0,23	1,09	- 2,27	2,36	1,65
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения / Ср. знач. совокупных активов*100% = [стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 предыдущ.) / 2)]*100%	0,98	1,45	- 0,91	1,46	1,26
Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка * 100% = EBITDA / (стр. 2110 ф. 2) * 100%	13	13	11	17	16

Коэффициенты ликвидности характеризуют обеспеченность предприятия оборотными средствами для своевременного погашения текущих обязательств. В составе кредиторской задолженности предприятий распределительного сетевого комплекса значительная доля приходится на авансы, полученные по договорам на технологического

¹ По решению менеджмента Общества вместо показателя «EBITDA» возможно использование показателя «скорр. EBITDA».

присоединение потребителей.

По итогам 2016 г. улучшены все показатели ликвидности, что обусловлено опережающим снижением кредиторской задолженности по отношению к снижению дебиторской задолженности и уменьшением задолженности по кредитам, в том числе за счет диверсификации кредитного портфеля.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует зависимость предприятия от внешних источников заимствования. По итогам 2016 года доля собственных средств в активах ПАО «МРСК Северо-Запада» незначительно, в сравнении с предыдущими 2014-2015 гг., увеличилась и составила 47 %.

Показатели деловой активности позволяют проанализировать насколько эффективно Общество использует свои оборотные средства. По итогам 2016 года показатели темпа роста задолженностей ниже единицы, что свидетельствует о снижении задолженностей как дебиторской, так и кредиторской, что обусловлено улучшением оборачиваемости данных показателей и эффективным распределением денежных средств, отразившемся на улучшении ликвидности и финансовой устойчивости Общества

Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года, параметры долгосрочной инвестиционной программы, отчет о контроле качества капитального строительства

Раздел 1: Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года

1. В 2014 году в Обществе началось применение «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционных программ (корректировок) ПАО «МРСК Северо-Запада». Фактический эффект от снижения инвестиционных затрат при исполнении инвестиционной программы за 2016 год составил 572 млн.руб., против планируемого 448 млн. руб.

2. Количество исполненных договоров технологического присоединения в отчетном году составило 21 999 шт., в том числе льготной категории заявителей – 20 621 шт.;

3. Объем исполненных договоров технологического присоединения составил 468 030 кВт, в том числе льготной категории заявителей – 226 964 кВт;

4. Уровень потерь электрической энергии в отчетном году составил 6,22%, что ниже показателя 2015 года (6,38%), на 0,16 процентных пункта;

5. Фактическая загрузка на 01.01.2017 (5 819,5 МВА) по сравнению с загрузкой на 01.01.2016 (5 744,1 МВА) снизилась на 75,4 МВА (1,3%). При этом, в 2016 году были произведены реконструкции 4 энергодефицитных ЦП ПАО «МРСК Северо-Запада» – Вологдаэнерго – 1 шт.(ПС Западная), Колэнерго – 2 шт. (ПС-4, ПС-64), Псковэнерго – 1 шт. (ПС №283 Завеличье). Количество энергодефицитных центров питания снизилось в целом по обществу на 2,9% (по отношению к общему количеству энергодефицитных ЦП). В том числе по филиалу Вологдаэнерго – на 2,9%, Колэнерго – на 11,8%, Псковэнерго – на 20%.

6. Уровень износа основных средств в 2016 году составил: по оборудованию – 70,73%, против 69,99% в 2015 году; по линиям – 68,21%, против 68,21% в 2015 году;

7. Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы в 2016 год составила: по трансформаторам – 58,57% , против 52,08% в 2015 году; по выключателям – 54,09%, против 53,32% в 2015 году; по воздушным линиям – 50,43%, против 48,10% в 2015 году; по КЛ – 66,61%, против 62,88% в 2015 году;

8. Удельная аварийность в отчетном году составила 6,53 (аварий/у.е)*1000, против 6,77 (аварий/у.е)*1000 в 2015 году.

Раздел 2: Долгосрочная инвестиционная программа

Стратегической целью Общества в части инвестиционной деятельности является расширение действующей и строительство новой электросетевой инфраструктуры, обеспечивающей полноценное участие в рынке электроэнергии и мощности, а также усиление межсистемных связей. Для достижения этой цели в ПАО «МРСК Северо-Запада» сформирована инвестиционная программа на период до 2025 года. Программа ориентирована на ввод новых мощностей, а также своевременную модернизацию, техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов.

Инвестиционная программа на 2016-2025 годы, утверждена в Минэнерго России 16.12.2016 (Приказ № 1333).

Объем капитальных вложений действующей на 01.01.2017 инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» с 2016 года по 2025 год составляет 28 646 954 тыс. руб. Основным направлением капитальных вложений является техническое перевооружение и реконструкция подстанций, воздушных и кабельных линий передачи электроэнергии. В результате реализации действующей инвестиционной программы расчетный износ основных средств на конец 2025 года составит 76,5 %. Задачу по расширению действующей инфраструктуры планируется выполнить за счет прироста трансформаторной мощности в объеме 996 МВА и прироста линий электропередачи длиной 2 273 км.

Динамика объемов финансирования на период 2017-2021 гг., млн руб. (с НДС)



В 2017 и 2018 году финансирование инвестиционной программы увеличено в связи с заключением договоров об осуществлении технологического присоединения с заявителями ГК «Автодор» и ООО «Магистраль двух столиц», реализация которых осуществляется в рамках строительства объектов для электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург, возводимой в рамках проведения чемпионата Мира по футболу в 2018 году. Дальнейшее сокращение объема капитальных вложений с 2019 года связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, ухудшением общеэкономической ситуации в Российской Федерации и спадом потребления электроэнергии.

Как показывает диаграмма, цепные ежегодные темпы роста составляют: 2018 год – (-14 %); 2019 год – (-29 %), 2020 год – 2 %. Прогнозируемое снижение объемов капитальных вложений в 2016-2020 гг. связано с ухудшением финансово-экономического состояния Общества в связи с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

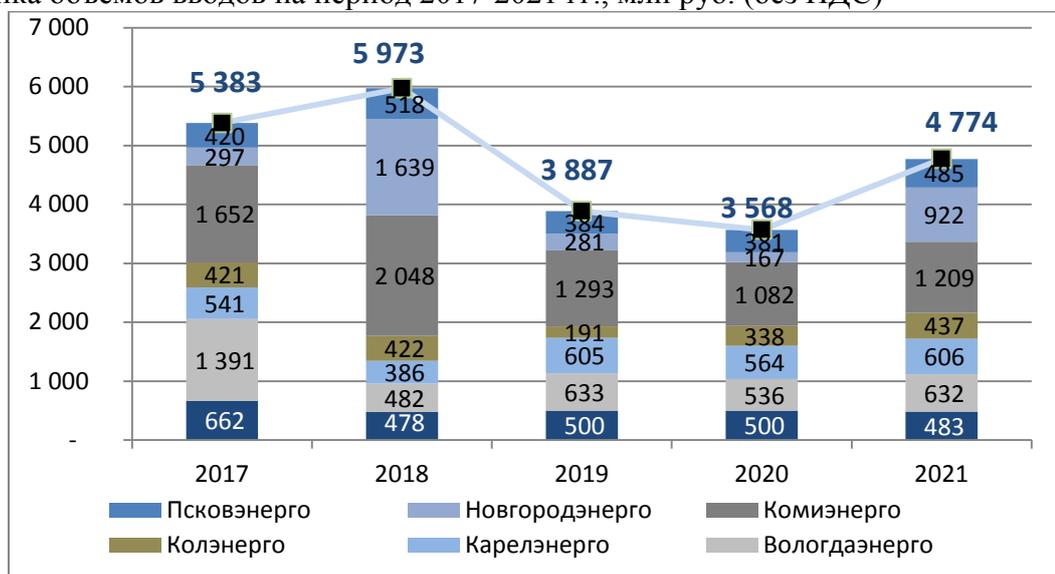
Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Объем освоения капитальных вложений определен расчетным методом для выполнения сценарных условий формирования инвестиционной программы исходя из следующего условия: объем кредиторской задолженности на конец годового отчетного периода от годового объема финансирования инвестиционной программы не должен превышать 50%.

Согласно сценарным условиям формирования инвестиционной программы в связи с получением оплаты от заявителя (ЗАО «Ямалгазинвест») в инвестиционную программу со

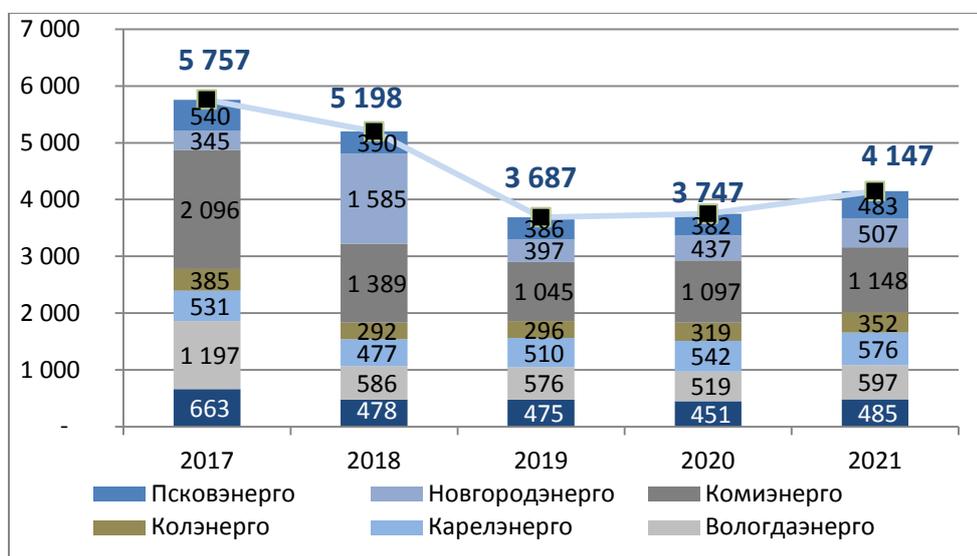
сроком реализации 2016-2017 гг. включен инвестиционный проект в филиале «Комиэнерго» – «Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/10 кВ «Ольховей» (объект «КС-5 «Усинская», КЦ-2»).

Динамика объемов вводов на период 2017-2021 гг., млн руб. (без НДС)

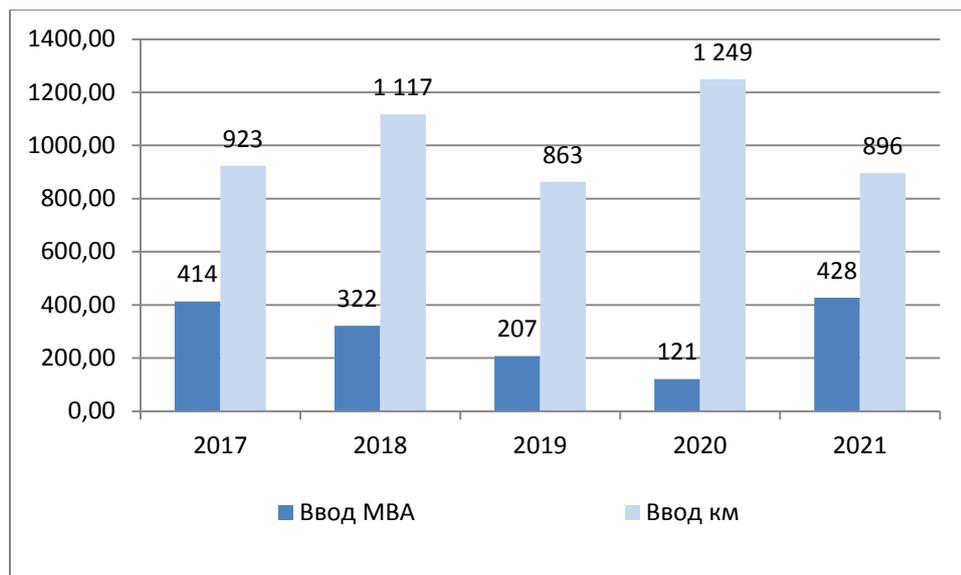


Динамика ввода объектов в основные фонды определена динамикой освоения капитальных вложений, а неравномерность по годам обусловлена запланированным вводом в эксплуатацию крупных инвестиционных проектов в 2017 и 2018 гг.

Динамика объемов освоения на 2017-2021 гг., млн руб. (без НДС)



Прогнозируемое снижение объема капитальных вложений в 2019 - 2021 годах связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.



Неравномерность динамики ввода линий электропередач по годам связана с реализацией целевой программы по замене голого провода на СИП, а также реализацией крупного проекта «Строительство ВЛ 110 кВ» и ПС 110/10 кВ «Ольховей» в филиале «Комиэнерго».

Раздел 3 Управление качеством капитального строительства

1. В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

- Концепция управления качеством капитального строительства ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2014 г. № 616;

- Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2016 г. № 840;

- Порядок проверки готовности подрядных организаций к исполнению обязательств по договорам подряда на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2014 г. № 616;

- Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 04.02.2016 г. № 68;

- Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.11.2015 г. № 674;

- Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 16.07.2015 г. № 389.

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании Свидетельства СРО НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» № 0149.04-2015-7802312751-С-060 от 07.10.2015 г.

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в 2015 году в Обществе введен Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2015 г. № 512.

2. С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены следующие ресурсы для осуществления строительного контроля:

С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены соответствующие ресурсы для осуществления строительного контроля.

В структуре Общества отсутствует обособленное подразделение, на которое возложены функции строительного контроля, в связи с чем строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами планово-производственных служб производственных отделений, а также персоналом ответственным за строительный контроль в РЭС и МСУ. Ответственный за ведение строительного контроля назначается приказом по каждому отдельному объекту.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 69 человек

Приводятся данные по уровню подготовки специалистов и руководителей (диагр. 5, 6, 7), выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе (в т.ч. филиалах).

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве: 69 человек.

Независимый строительный контроль выполнялся привлеченной подрядной организацией ООО «Северэнергопроект» на договорной основе по 3 инвестиционным проектам:

- Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ "Западная";
- Строительство ВЛ 110 кВ, ПС 110/35/6 кВ "Верховье" для технологического присоединения объектов нефтедобычи Ярегского нефтетитанового месторождения;

Строительство ВЛ 110 кВ «Зеленоборск-Ижма» на участке от ПС 110/10 кВ «Лемью» до ПС 110/10 кВ «Ижма».

Всего объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2016 год классом напряжения 35-110 кВ составляет 80 штук. Из них охваченных независимым строительным контролем на 2016 год составляет 3 штуки, или 3,75 % от общего количество объектов 35-110 кВ.



Диаграмма 4. Распределение персонала по строительному контролю в филиалах ПАО «МРСК «Северо-Запада» (69 чел.)

Профессиональное образование специалистов

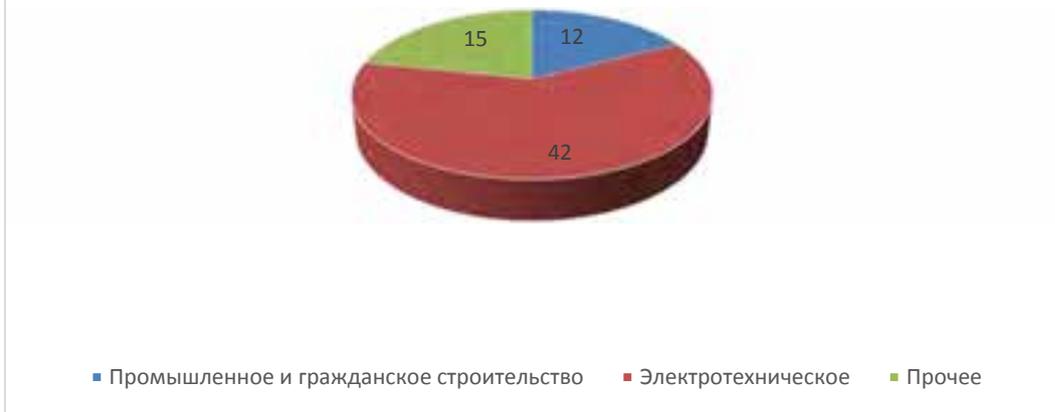


Диаграмма 5. Профессиональное образование специалистов

Стаж работы в электроэнергетике

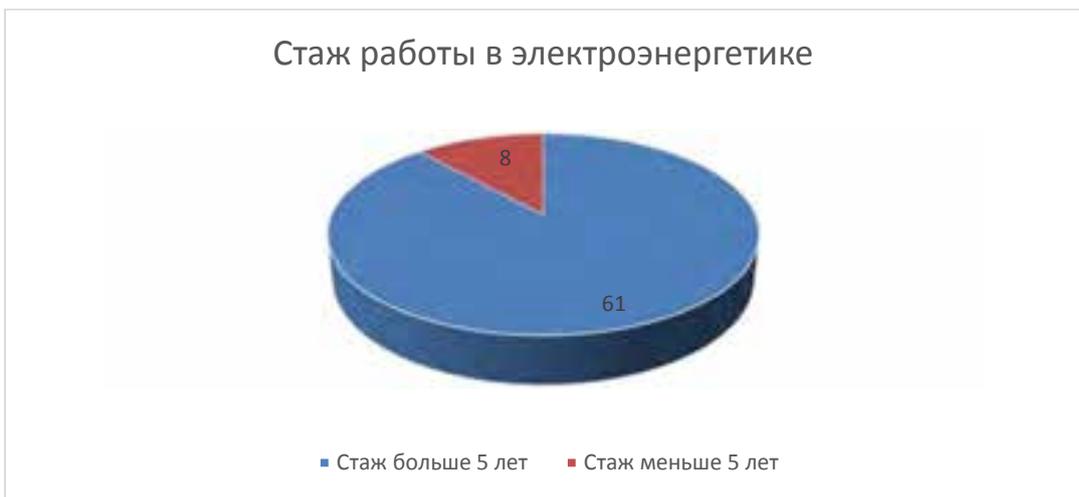


Диаграмма 6. Стаж работы в электроэнергетике

Распределение персонала по группам электробезопасности

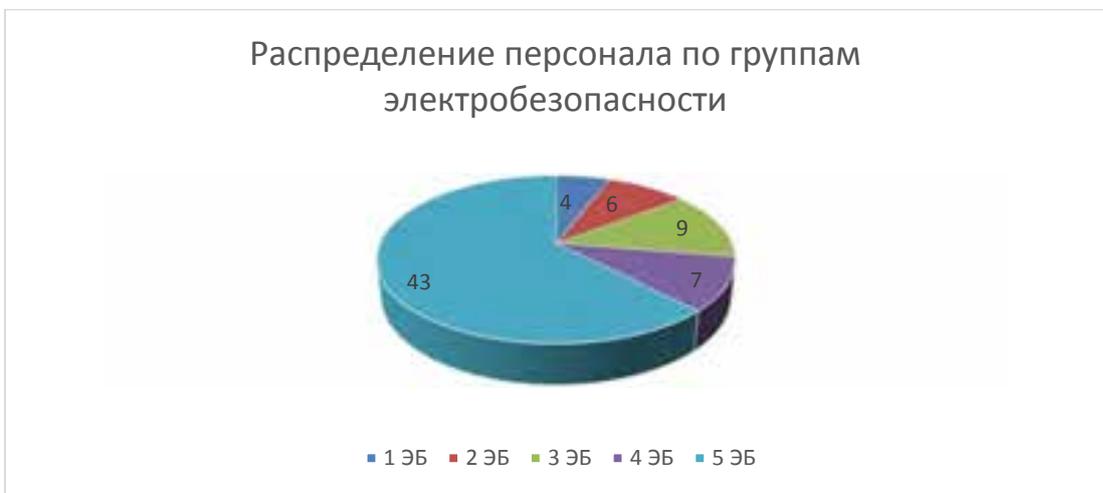


Диаграмма 7. Распределение персонала по группам электробезопасности

Раздел 4 Мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов и стоимости строительства

Снижение инвестиционных расходов строительства по распределительным сетям

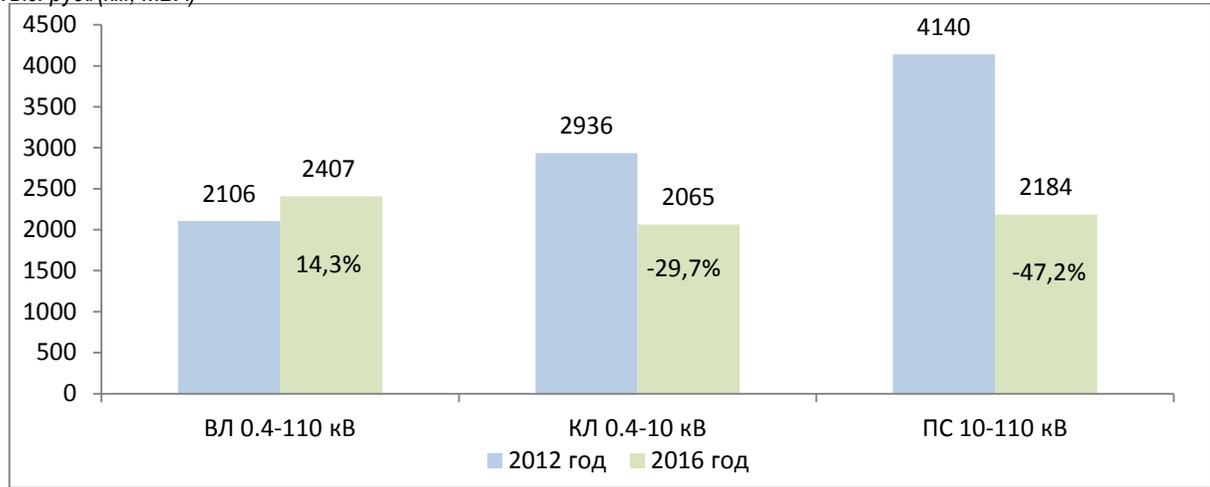
В 2014 году в Обществе началось применение «Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционных программ (корректировок) ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Методика). В соответствии с Методикой снижение инвестиционных затрат в 2016 году относительно уровня 2012 года должно составить 22,5%. По результатам 2016 года фактическое снижение инвестиционных затрат составило 22,7%. При этом фактический эффект от снижения инвестиционных затрат по введенным объектам законченного строительства составил 572 млн.руб., против планируемого 448 млн. руб.

Снижение фактических удельных показателей стоимости строительства по распределительным сетям

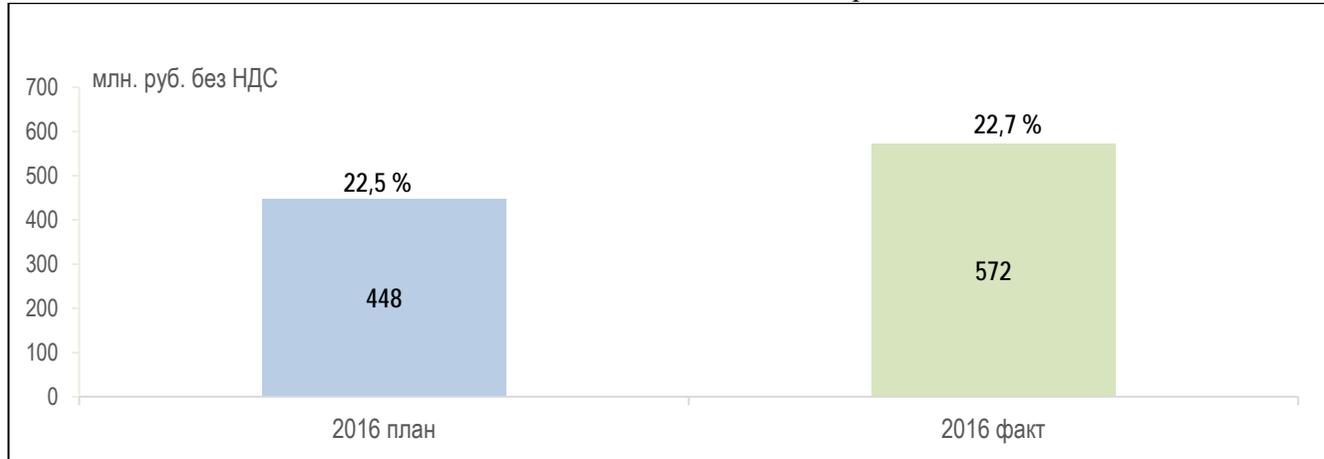
Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА)	Факт 2016				Снижение по отношению к 2012 году, % (1- гр.6/гр.2)
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА) гр4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА) (гр.10/1,06/1,049/1,14 3/1,06)	
1	2	3	4	5	6	7
ВЛ	2 106	243.72	790 321	3 243	2 407	-14.3%
ВЛ 220 кВ (ВН)						
ВЛ 110 кВ (ВН)	6 883	76.33	628 068	8 228	6 108	11.3%
ВЛ 35 кВ (СН1)	2 555					
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	2 428	36.7895	57 981	1 576	1 170	51.8%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 247	130.601	104 272	798	593	52.5%
КЛ	2 936	71.15	197 941	2 782	2 065	29.7%
КЛ 220 кВ (ВН)						
КЛ 110 кВ (ВН)						
КЛ 20-35 кВ (СН1)						
КЛ 3-10 кВ (СН2)	3 604	52.573	165 692	3 152	2 339	35.1%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 153	18.574	32 250	1 736	1 289	40.1%
ПС	4 140	168.16	494 742	2 942	2 184	47.2%
ПС, уровень входящего напряжения 110-220 кВ ВН	4 182	126	359 694	2 855	2 119	49.3%
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1	5 850					
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	3 737	42.162	135 048	3 203	2 378	36.4%

Удельные показатели стоимости строительства по распределительным сетям

Тыс. руб./км, МВА



Снижение инвестиционных затрат



Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2016 по 10.06.2016

В период с 01.01.2016 по 10.06.2016 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 13.08.2015 (протокол №188/3) Комитеты Совета директоров работали в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по аудиту с 01.01.2016 по 19.07.2016 (в состав входят только члены Совета директоров)			
Лаврова Марина Александровна	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	5	100
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	5	100
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	5	100
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	5	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	4	80
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	5	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров)			
Лаврова Марина Александровна	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	7	100
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	7	100
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	7	100
Жолнерчик Светлана Семеновна	Главный советник ПАО «Россети»	6	86
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	7	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	7	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	7	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по стратегии и развитию			
Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	10	100

Богачева Ирина Владимировна	Начальник Отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов ПАО «Россети»	10	100
Богашов Александр Евгеньевич	Начальник отдела Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	1	10
Гончаров Алексей Николаевич	Начальник Управления взаимодействия с субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии ПАО «Россети»	10	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентрадак»	10	100
Завизенов Константин Владимирович	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	1	10
Кузьмин Виталий Васильевич	Независимый эксперт	10	100
Летягин Александр Вячеславович	Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»	10	100
Мамонтов Андрей Клавдиевич	Директор по технической политике и инжинирингу ПАО «ФИЦ»	9	90
Павлов Алексей Игоревич ¹	Начальник управления финансов ПАО «Россети».	10	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	10	100
Панкстыанов Юрий Николаевич	Начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	10	100
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	10	100
Тройнина Ольга Николаевна	Главный эксперт Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	10	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».	9	90
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по надежности²			
Катаев Сергей Михайлович	Директор Департамента управления производственными активами ПАО «Россети»	3	100
Коротенко Александр Васильевич	Советник, Заместитель начальника отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	3	100
Матюшин Александр Юрьевич	Начальник отдела основного оборудования Управления организации эксплуатации электротехнического оборудования Департамента управления производственными активами ПАО «Россети»	2	67
Мотин Владимир Сергеевич	Начальник отдела развития московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»	3	100
Никонов Дмитрий Иванович	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	67
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	2	67
Ширяев Павел Вячеславович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада»	3	100
Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	3	100

¹ Избран в состав Комитета 11.12.2015 (протокол №193/8).

² Состав Комитета избран решением Совета директоров Общества 11.12.2015 (протокол 193/8).

Бойцов Тимур Олегович	Главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3	100
Динмухаметов Марат Николаевич	Начальник Департамента технологического развития и инноваций ПАО «МРСК Северо-Запада»	3	100
Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3	100
Павлов Александр Валерьевич	Ведущий советник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	3	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	3	100
Фёдоров Вадим Николаевич	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	3	100

Правовые и методологические основы Антикоррупционной политики

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» разработана в соответствии со следующими нормативными документами:

1. Международно-правовыми стандартами:

- Конвенцией Организации Объединенных Наций против коррупции, заключена Генеральной Ассамблеей ООН на 51-ом пленарном заседании 31 октября 2003 года (Федеральный закон от 08.03.2006 № 40-ФЗ «О ратификации Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции»);

- Конвенцией об уголовной ответственности за коррупцию, заключена в Страсбурге 27.01.1999 (Федеральный закон от 25.07.2006 № 125-ФЗ «О ратификации Конвенции об уголовной ответственности за коррупцию»);

- Конвенцией по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении международных коммерческих сделок, заключена 21.11.1997 в рамках Совета Европы (Федеральный закон от 01.02.2012 № 3-ФЗ «О присоединении Российской Федерации к Конвенции по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении международных коммерческих сделок»);

- Рекомендациями по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении коммерческих сделок, принятыми Рабочей группой ОЭСР от 26.11.2009 (Recommendation of the Council for Further Combating Bribery of Foreign Public Officials in International Business Transactions);

- Руководством по лучшим практикам в сфере механизмов внутреннего контроля, этики и соблюдения требований, принятым Рабочей группой ОЭСР от 18.02.2010 (Good Practice Guidance on Internal Controls, Ethics, and Compliance) (Приложение к Рекомендациям по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц);

- иными международно-правовыми стандартами в области предупреждения и противодействия коррупции.

2. Нормативными правовыми актами Российской Федерации:

- Конституцией Российской Федерации от 12 декабря 1993 года;

- Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;

- Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- Национальной стратегией противодействия коррупции, и Национальным планом противодействия коррупции на 2010 - 2011 годы, утвержденными Указом Президента РФ от 13.04. 2010 № 460;

- Национальным планом противодействия коррупции на 2012-2013 годы, утвержденным Указом Президента РФ от 13.03.2012 № 297;

- Национальным планом противодействия коррупции на 2014-2015 годы, утвержденным Указом Президента РФ от 11.04. 2014 № 226;

- Национальным планом противодействия коррупции на 2016-2017 годы, утвержденным Указом Президента РФ от 01.04. 2016 № 147;

- Указом Президента РФ от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции»;

- Указом Президента РФ от 08.07.2013 № 613 «Вопросы противодействия коррупции»; «Порядком размещения сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера отдельных категорий лиц и членов их семей на официальных сайтах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и организаций и предоставления этих сведений

общероссийским средствам массовой информации для опубликования»;

- Постановлением Правительства РФ от 22.07.2013 № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению»;

- Постановлением Правительства РФ от 09.01.2014 № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;

- Постановление Правительства РФ от 05.07.2013 № 568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами в целях противодействия коррупции»;

- Постановлением Правительства РФ от 21.01.2015 N 29 «Об утверждении Правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещавшим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»;

- Постановлением Правительства РФ от 28.06.2016 N 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предотвращения и урегулирования конфликта интересов»;

- Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2014 № 511-р;

- иными нормативно-правовыми актами в области предупреждения и противодействия коррупции.

3. Управленческими решениями органов государственной власти Российской Федерации:

- Протоколом Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности от 10 июля 2013 года № А-60-26-8;

- Поручениями Правительства РФ от 28 декабря 2011 года № ВП-П13-9308 и от 5 марта 2012 года № ВП-П24-1269 по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» должностями;

- Поручением Правительства РФ от 05 мая 2014 года № ДМ-П17-3229 о реализации Указа Президента РФ от 11 апреля 2014 года № 226 «О национальном плане противодействия коррупции на 2014-2015 годы»;

- Поручением Правительства РФ от 01.10.2014 № РД-П17-7398 о разработке и принятии нормативных правовых актов Пенсионным фондом Российской Федерации, Фондом социального страхования Российской Федерации, Федеральным фондом обязательного медицинского страхования, государственными корпорациями (компаниями), организациями, созданными на основании федеральных законов, иными организациями, включенными в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации;

- иными управленческими решениями.

4. Актом официального толкования ст.13.3 Федерального закона от 25.12. 2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» Методическими рекомендациями по разработке

и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции, разработанными Министерством труда и социальной защиты России, утвержденными 08.11.2013.

5. Методическими рекомендациями по организации процессов управления коррупционными рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016 № 80.

6. Антикоррупционной хартией российского бизнеса, утвержденной 21.09.2012 Торгово-промышленной палатой РФ, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России» (Свидетельство ПАО «Россети» от 23.09.2014 № 496).

6. Локальными нормативными актами ПАО «Россети» и организационно-распорядительными документами ПАО «Россети»:

- Уставом ПАО «Россети»;
- Кодексом корпоративной этики ПАО «Россети»;
- иными локальными нормативными актами и организационно-распорядительными документами ПАО «Россети».

Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению

В соответствии с действующим законодательством с 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты должны учитываться в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

В соответствии с приказом ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 (далее – Методические указания) с 01.01.2013 из состава платы за технологическое присоединение дополнительно исключены расходы на:

- организацию автоматизированного учета электроэнергии;
- организацию телемеханики (телеуправления, телеизмерения);
- организацию устройств релейной защиты и ПА, организации связи, компенсации емкостных токов;
- налог на прибыль;
- расходы на технологическое присоединение по договорам на технологическое присоединение к вышестоящей сетевой организации (ПАО «ФСК ЕЭС»).

В соответствии с Методическими указаниями с 01.01.2013 плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Дополнительно с 2013 г. органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

В соответствии с информационными письмами ФСТ России от 07.03.2014 № СЗ-2580/12, от 06.06.2014 № ЕП-6257/14 «О разъяснении отдельных пунктов Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» в состав платы за технологическое присоединения не включаются расходы на проектно-изыскательские работы, затраты на землеустроительные работы, плата за аренду земельного участка, предоставляемого на период проектирования строительства, расходы на информационное обслуживание, консультационные и юридические услуги, расходы на услуги банков, проценты за пользование кредитом.

23.03.2014 вступил в силу Приказ ФСТ России от 27.12.2013 № 1747-э «О внесении изменений и дополнений в Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные Приказом ФСТ России 11.09.2012 № 209-э/1», в силу которого стандартизированная тарифная ставка С1 утверждается:

- для каждой сетевой организации в ценах периода регулирования;
- отдельно для ТП энергопринимающих устройств с применением временной схемы электроснабжения;
- для обеспечения э/э передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности);
- для постоянной схемы электроснабжения,
- в разбивке по мероприятиям (руб./кВт):

- подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ);
- проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;
- участие сетевой организации в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств (до 670 кВт без участия должностного лица органа федерального энергетического надзора);
- фактическое присоединение объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании данных Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов:

- связанных с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- связанных с предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 1 июля 2015 г.)

Федеральным законом от 20.04.2014 № 83-ФЗ внесены изменения в статью 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике»:

· С 01.10.2015 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

· С 01.10.2017 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Постановлениями Правительства РФ от 11.06.2014 № 542, от 09.08.2014 № 787 внесены изменения в части стандартов раскрытия информации по тарифам на технологическое присоединение:

- Сетевая организация обязана в течение 5 дней со дня поступления в сетевую организацию решения регулятора об установлении тарифов опубликовать информацию о расходах, связанных с осуществлением технологического присоединения, не включаемым в плату за технологическое присоединение (и подлежащих учету (учтенных) в тарифах на услуги по передаче э/э), с указанием источника официального опубликования решения регулирующего органа об установлении тарифов, содержащего информацию о размере таких доходов.

- Регулирующий орган отказывает в открытии дела об установлении цены (тарифа), в случае если регулируемая организация не опубликовала предложение о размере цен (тарифов) подлежащих регулированию, в порядке, установленном стандартами раскрытия информации, или указанное опубликованное предложение не соответствует предложению, представляемому в орган регулирования.

В соответствии с Постановлением Правительства от 29.12.2011 № 1178 «О

ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»: лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение в соответствии с особенностями, предусмотренными методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение.

В итоге заявитель, подавая заявку в Общество самостоятельно выбирает вид ставки, в соответствии с которой будет выполнен расчет платы за технологическое присоединение.

10.01.2016 вступил в силу Федеральный закон от 30.12.2015 № 450-ФЗ и внес изменения в части регулирования тарифов на технологическое присоединения:

«стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, рассчитываются и устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации, в частности с использованием метода сравнения аналогов. Указанные стандартизированные тарифные ставки дифференцируются исходя из состава мероприятий по технологическому присоединению, обусловленных в том числе видами и техническими характеристиками объектов электросетевого хозяйства, уровнем напряжения в точке присоединения энергопринимающих устройств, максимальной мощностью присоединяемых энергопринимающих устройств и категорией надежности энергоснабжения, и по иным установленным федеральными законами основаниям в соответствии с основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными Правительством Российской Федерации».

Соответственно в 2016 году были последний раз утверждены тарифы на технологическое присоединение отдельно по каждой территориальной сетевой организации. С 2017 года тарифы будут утверждаться едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации.

Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и проведению специальной оценки условий труда

Психофизиологическое здоровье персонала

Результаты обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» по основным направлениям деятельности в 2016 году

Направление деятельности	Результаты
<p>Организация медицинских осмотров</p>	<ul style="list-style-type: none"> • По результатам предрейсовых медицинских и предсменных осмотров отстранены от работы по состоянию здоровья 266 человек. Основной причиной отстранения персонала от работы является повышенное артериальное давление • Предварительные медицинские осмотры при приеме на работу (100%). • Централизованный периодический медицинский осмотр работников проводится единой медицинской комиссией под председательством профпатолога с выездом квалифицированных врачей-специалистов по территориальному расположению структурных подразделений. Периодический медицинский осмотр прошли 10207 сотрудников, подлежащих периодическому медицинскому осмотру (100%). <p>В рамках реализации комплекса оздоровительных мероприятий, а также на основании рекомендаций по результатам медицинских осмотров проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дополнительное обследование (МРТ головного мозга, шейного, поясничного отдела позвоночника, коленного сустава, холтер-монитор АД и ЭКГ, УЗД сосудов шеи и головы, аудиометрия, консультации узких специалистов и др.) – 1152 человека; - обследование в Центре профпатологии – 425 человек; - амбулаторное обследование и лечение – 1166 человек; - стационарное обследование и лечение – 137 человек; - санаторно-курортное лечение – 40 человек; - диспансерное наблюдение – 1038 человек; - операции (лазерная коррекция остроты зрения и др.) – 28 человек. <p>На основании заключительных актов по результатам периодического медицинского осмотра были выявлены медицинские противопоказания к работе с вредными и/или опасными веществами и производственными факторами у 241 работника.</p> <p>Виды мероприятий, проведенных с данной категорией работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - переведены на другие должности, соответствующие состоянию здоровья – 23 человека; - отстранены от выполнения определенных видов работ – 202 человека; - уволены – 16 человек. <p>Среди работников, имеющих противопоказания по результатам периодических медицинских осмотров признано не годными 16 человек.</p> <p>Виды мероприятий, проведенных с данной категорией работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - переведены на другие должности, соответствующие состоянию здоровья – 2

	<p>человека;</p> <ul style="list-style-type: none"> - отстранены от выполнения определенных видов работ – 3 человека; - уволены – 11 человек
Организация проведения мероприятий по вакцинации	<p>В целях профилактики заболеваний работников в Обществе вакцинировано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - против гриппа и ОРВИ – 2174 человека; - против клещевого вирусного энцефалита – 3861 человек. <p>Для структурных подразделений, территориально отнесенных к эндемичным территориям по клещевому вирусному энцефалиту, утверждены перечни должностей (профессий) работников профессиональных групп риска, подлежащих обязательной вакцинации против клещевого вирусного энцефалита.</p>
Организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами	<p>Во исполнение требований Порядка проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Северо-Запада» 100% вновь принятых работников прошли обучение приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве. Также проводится обучение работников по оказанию первой помощи при несчастных случаях и навыкам реанимации на тренажерах. Обучение проводят аттестованные в специализированных учебных заведениях работники, имеющие право обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях на производстве.</p>
Проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптек первой помощи	<p>Во исполнение приказа Общества от 23.08.2011 № 380 «О составе Аптечки первой помощи» и в целях обеспечения единого порядка по работе с аптечками в структурных подразделениях утверждены Перечни мест нахождения аптечек первой помощи (с учетом транспортных средств) и списки лиц, ответственных за своевременность пополнения, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения аптечек первой помощи. По заявкам ответственных лиц производится своевременное пополнение изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи.</p>
Проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены	<p>Основными вопросами, входящими в программу проверки по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала, являются: проверка актуального состояния здоровья работников, санитарно-бытовые условия, обеспеченность работников и применение ими спецодежды и спецобуви. Проведено __ внезапных проверок (выездных на рабочих местах и проверок состояния здоровья сотрудников по окончании рабочего дня).</p>
Участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья	<p>Работники, выполняющие функции обеспечения психофизиологической надежности персонала, приняли участие в проведении технико-экономической учебы по темам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Психофизиологические аспекты безопасности профессиональной деятельности; - Психофизиологические причины несчастных случаев; - Профилактика ошибочных действий оперативного персонала; - Профилактика конфликтных ситуаций в малых группах; - Оказание первой медицинской помощи; - Оказание первой медицинской помощи при ДТП; - Профилактика утомляемости, усталости; - Общение по телефону с агрессивным клиентом; - Навыки эффективного взаимодействия с потребителями; - Природа стресса и управление стрессом; - Особенности поведения в кризисных ситуациях; - Профилактика клещевого энцефалита и боррелиоза; - Профилактика острых респираторных вирусных заболеваний; - Профилактика инфаркта и инсульта; - Здоровое сердце; - Хороший и плохой холестерин; - Личная ответственность за здоровье; - Укусы змей, профилактика и оказание первой помощи; - Реализация прав граждан на получение качественной медицинской помощи в рамках полиса ОМС

Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2016 году

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
I. Психодиагностические мероприятия				
Психологическая диагностика при приеме на работу	Определение соответствия профессионально-важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности	Все категории	1304	1
Плановая психологическая диагностика	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в т.ч. с совмещением обязанностей водителя)	3889	1
Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года)	Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	665	1
Диагностика персонала по запросам руководителей, в т.ч. при переводе на новую должность	Определение индивидуально-психологических качеств	Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	616	1
II. Психокоррекционные мероприятия				
Индивидуальные консультации	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный персонал	1161	

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
Тренировки внимания, памяти и тренинги развития профессионально-важных качеств	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве		79	

Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации	Коррекция физиологического состояния		48	
--	--------------------------------------	--	----	--

III. Психопрофилактические мероприятия

Деловые игры, тренинги	Развитие управленческих навыков	Работники, состоящие в молодежном кадровом резерве и резерве на ключевые должности	465	
Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками	Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учётом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом		212	

Нормативные и законодательные акты, на основе которых организованы и проводились работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 году

- Федеральный закон Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 13.04.2010 № 9-э/2 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности применительно к организациям, осуществляющим регулируемые виды деятельности».
- Приказ РЭК Вологодской области от 24.03.2015 № 98 и от 02.11.2016 № 215-р «Об утверждении требований к программам по энергосбережению и повышению энергетической эффективности филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»
- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по энергетике и регулированию тарифов от 29.04.2014 № 41 «Об утверждении требований к программам по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организаций, тарифы на товары и услуги которых подлежат установлению ГК РК по энергетике и регулированию тарифов».
- Постановление комитета по тарифному регулированию мурманской области от 31 марта 2016 г. №10/4 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности».
- Приказ Службы республики Коми по тарифам от 25.08.2010 № 58/1 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Республики Коми».
- Приказ Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 09.01.2013 № 2-к «О методических рекомендациях по разработке программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности».
- Приказ Государственного комитета по Псковской области по тарифам от 12.07.2010 № 35 «О требованиях к программам по энергосбережению и повышению энергоэффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Псковской области» и Закон Псковской области от 31.05.2013 № 1274-ОЗ «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности на территории Псковской области».
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 гг. утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.11.2016 (протокол № 223/14).

Сведения о показателях результативности бизнес-процессов ПАО «МРСК Северо-Запада» в динамике за 2014-2016

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016					
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.		
Б2. Технологическое присоединение	1. Проведение инвестиционных энергетических ярмарок по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада»	По Обществу: $K \geq 6$; По филиалу: $K \geq 1$				-					-				7	
	2. Достоверность прогнозов перспективного изменения электропотребления	$90\% \leq K \leq 110\%$				99,00					99,33				101,60	
	3. Полнота сведений об основных сетевых компаниях-конкурентах Общества	$K \geq 85\%$				92,00					94,78				93,21	
	4. Соблюдение сроков направления оферт (нарастающим итогом)	$K \leq 1,02$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	1,00	1,00	1,00
	5. Соблюдение сроков исполнения договоров ТП (нарастающим итогом)	$K \leq 1,09$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,16	1,13	1,10	1,09

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	6. Удовлетворенность потребителей качеством услуг (соблюдение сроков, порядка, условий и объемов исполнения договоров на ТП)	$K \geq 95\%$	99,79	99,64	99,80	99,50	99,65	99,38	99,19	99,05	99,17	98,40	98,90	98,62
Б3. Перспективное, технологическое и инновационное развитие	1. Соответствие количества электросетевых объектов (ПС и ЛЭП) и их проектных показателей (МВА, км) СиПР субъектов РФ текущего периода утвержденным КИР филиалов Общества	$K \geq 70\%$				-				-				77,78
	2. Снижение количества закрытых центров питания 35 кВ и выше	$K \leq 97\%$				-				-				96,89
	3. Соблюдение сроков разработки ТУ	$K \leq 1$				-				-	0,58	0,44	0,60	0,57
	4. Соблюдение сроков разработки ТЗ и ПД	$K \leq 1$				-				-	2,19	3,26	1,87	0,95
	5. Выполнение программы инновационного развития	$K \geq 90\%$				-				-				105,14

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	6. Развитие деятельности Общества в части НИОКР (нарастающим итогом)	$K \geq 90\%$				-					-	-	-	100,00
Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы	1. Доля эффективных инвестиционных проектов в инвестиционной программе	$K = 100\%$				-								Данные могут быть получены позднее
	2. Освоение капитальных вложений (инвестиций) (нарастающим итогом)	$K \geq 95\%$	464,00	170,00	127,00	108,00	97,16	91,31	96,78	96,26	93,32	104,13	98,46	100,56
	3. Ввод основных фондов (нарастающим итогом)	$K \geq 95\%$	1 140,00	163,00	138,00	98,00	107,82	112,49	97,80	94,22	128,74	51,21	70,28	101,64
	4. Снижение удельных инвестиционных затрат	$K \leq 1$				-								0,95
Б5. Реализация услуги по передаче э/э	1. Уровень потерь электроэнергии	$K \leq 0\%$	-	-	-	-0,16	-0,14	-0,06	0,16	-0,01	-0,19	-0,38	0,10	0,18

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	2. Обеспечение соблюдения условия, при котором объем электроэнергии по Актам на безучетное и бездоговорное потребление электроэнергии не снижается к уровню общих потерь отчетного периода	$K \geq 0,3\%$				3,98				4,16				2,95
	3. Соблюдение сроков рассмотрения заявок потребителей на заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии	$K=100\%$	100,00	100,00	100,00	100,00	91,67	83,33	100,00	100,00	96,76	42,95	75,69	90,04
	4. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии (нарастающим итогом)	$K \geq 0\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	1,46	10,66	8,76	3,31
	5. Соблюдение уровня выявления безучетного и бездоговорного потребления	$K \geq 0$	-	-	-	-	-	-	-	-	9 061,30	11 610,76	-6 806,31	-6 913,25
	6. Уровень потерь электроэнергии в распределительной сети (нарастающим итогом)	$K \leq 0\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,12	-0,42	-0,40	0,00

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Б6. ОТУ	1. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала	По Обществу: $K \leq 1$; По филиалу: $K=0$				-				-				0
	2. Эффективность технического обслуживания устройств РЗА	$K \geq 98\%$	98,60	99,10	98,20	98,62	98,56	99,12	99,22	99,00	99,11	99,33	99,42	99,38
Б7. Ремонт и техническое обслуживание	1. Выполнение плановых показателей ремонта в денежном выражении (нарастающим итогом)	$K \geq 95\%$	106,70	141,00	106,70	110,30	118,14	85,35	85,48	101,16	95,34	94,80	86,66	99,53
	2. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объёмах (нарастающим итогом)	$K \geq 95\%$	-	-	-	-	136,66	104,20	103,79	105,90	127,26	114,18	101,71	103,73
	3. Оценка технического состояния электрооборудования через расчет Индекса состояния (ИС)	$K < 10\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	0,28	0,25	0,03	0,03

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	4. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП (нарастающим итогом)	$K \geq 95\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	105,98	98,79	100,83	102,18
	5. Наличие инцидентов повреждения электротехнического оборудования напряжением 35-220 кВ по причине несвоевременного выявления дефектов (нарастающим итогом)	$K \leq 7\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	0,75	0,28	0,27
	6. Удельный вес дорожно-транспортных происшествий на количество единиц техники (нарастающим итогом)	$K \leq 0,25\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	0,05	0,07	0,13	0,22
	7. Коэффициент технической готовности автопарка	$K \geq 0,85$	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95	0,98	0,98	98,11

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Б9. Взаимодействие с клиентами	1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	89,57	93,97	92,13	94,42	94,57	93,69	90,97	97,79
	2. Качество обслуживания клиентов	$K \geq 3$	-	-	-	-	3	4	3	3	3	4	4	5
	3. Соблюдение требований Стандартов качества обслуживания потребителей услуг и внутренних организационно-распорядительных документов Общества при организации работы с заявками на технологическое присоединение, поступившими через интернет-приемную Общества, на этапах первичной и основной обработки заявок	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	94,07	89,61	96,29	96,52

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
02. МТО и логистика	1. Отклонение от нормальных сроков проведения регламентированных процедур закупок (нарастающим итогом)	$K \leq 13\%$	10,98	6,40	0,00	6,63	12,72	10,31	6,03	7,28	15,05	8,55	7,51	5,80
	2. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества	$K \leq 10\%$	15,10	5,22	3,78	3,58	11,71	7,69	1,82	1,79	4,71	2,63	2,59	3,14
	3. Доля поставленных для нужд Общества по результатам конкурсных процедур материалов, оборудования и комплектующих несоответствующего качества	$K \leq 2\%$	0,00	0,04	1,13	0,04	0,11	0,03	0,03	0,00	0,00	0,30	0,10	0,60
	4. Состояние остатков МТР на складах Общества	$K \leq 3\%$	1,85	2,24	2,04	1,74	1,55	1,85	2,14	1,92	1,65	1,94	1,89	Данные могут быть получены позднее

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	5. Срок оборота ТМЦ (нарастающим итогом)	$K \leq 5$	-0,22	1,18	0,05	0,15	1,00	2,07	0,92	0,96	0,15	0,82	0,50	Данные могут быть получены позднее
	6. Количество повторно проводимых закупочных процедур (нарастающим итогом)	$K \leq 25\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	17,70	17,02	13,25	10,07
О5. Метрологическое обеспечение	1. Выполнение графика метрологического надзора	$K = 100\%$	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	2. Полнота учета средств измерений Общества	$K < 1\%$	0,18	0,15	0,19	0,26	0,00	0,22	0,00	0,07	0,00	0,00	0,15	0,00
	3. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки и поверки	$K \leq 2,5\%$	1,60	3,20	1,46	0,92	0,35	2,55	1,69	0,98	0,10	2,71	0,99	0,33
	4. Наличие средств измерений коммерческого учета электроэнергии с вышедшим сроком поверки	$K \leq 1\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,05	0,00	0,00

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	5. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии	$K \geq 95\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	97,47	98,43	97,36	105,38
О9. Документационное обеспечение	1. Качество оформления документов Общества	$K \geq 95\%$	96,00	96,00	98,00	97,50	98,34	98,29	98,29	98,58	99,36	99,17	99,21	99,60
	2. Доля неучтенных документов в Обществе	$K \leq 1\%$	0,20	0,20	0,10	0,20	0,21	0,16	0,11	0,13	0,11	0,11	0,11	0,09
	3. Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях	$K \geq 90\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
О10. Обеспечение человеческим капиталом	1. Укомплектованность штата (нарастающим итогом)	$K \geq 90\%$	97,30	97,00	96,90	96,97	97,76	97,33	96,10	97,38	96,92	97,64	97,54	97,23
	2. Активная текучесть персонала	$K \leq 6\%$				0,85				0,92				3,54
	3. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом	$K \leq 100\%$				-				128,68				97,36

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Критерий результативности	2014				2015				2016			
			1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	4. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях	$K \geq 40\%$				-				-				44,27
	5. Доля заполнения вакансий из числа членов кадрового резерва	$K \geq 80\%$				-				-				83,13
	6. Достижение результативности бизнес-процессов Общества	$K \geq 90\%$	91,40	98,30	96,50	95,80	86,54	88,46	92,31	92,65	85,71	81,40	81,40	Данные могут быть получены позднее
	7. Достижение установленных целей в области качества	$K \geq 85\%$				-				60,00				66,67
	8. Соблюдение сроков проведения нормоконтроля ОРД и НТД	$K \leq 20\%$	-	-	-	-	-	-	-	-	4,11	1,61	0,00	2,27
О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	3. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	$K \geq 0$	-	-	-	-	0,1008	0,1008	0,0332	0,0332	-0,0309	0,1050	0,0371	0,1050
		$N=0$	-	-	-	-	0	0	0	1	1	0	0	0
		По Обществу: $M \leq 2$ По филиалу: $M=0$	-	-	-	-	0	0	0	0	1	0	0	0

Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»¹ в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2016 год».

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Соблюдается	

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

	надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел	1. Внутренний документ (внутренняя политика)	Соблюдается	

	возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.		
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается	Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в годовом Общем собрании акционеров (критерий оценки 3) за 2015 год не рассматривался Советом директоров Общества, поскольку Уставом Общества возможность участия акционеров в голосовании с помощью электронных средств не предусмотрена. Рассмотрение вопроса о включении в Устав Общества, положения, предусматривающего участие акционеров в голосовании с помощью электронных средств, предполагается при рассмотрении очередных изменений в Устав Общества.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	

	законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.			
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	Устав и внутренние документы Общества не предусматривают процедуры одобрения сделок с лицами, аффилированными с существенными акционерами, когда такие сделки не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность в соответствии с Законом об акционерных обществах. Поскольку таких сделок в отчетном периоде не совершалось, у Общества отсутствовала необходимость разработки специальных механизмов контроля за такими сделками.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий оценки 2: Стратегия Общества как единый документ не утверждена.</p> <p>Вместе с тем направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.</p> <p>В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор Общества регулярно отчитывается перед Советом директоров Общества по важнейшим вопросам деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества (ежеквартально).</p> <p>В 2016 году Советом директоров Общества рассмотрены, в том числе, следующие отчеты Генерального директора Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества (ежеквартально); - об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества (ежеквартально); - об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества (ежеквартально); - об обеспечении страховой защиты Общества (ежеквартально); - об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе, в том числе о результатах оценки качества работы функции внутреннего аудита, в 2015 году; - об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2015 год; - об исполнении Программы инновационного развития

				<p>Общества на 2011-2016 годы за 2015 год;</p> <ul style="list-style-type: none"> - о реализации непрофильных активов за 2015 год; - о кредитной политике Общества (в соответствии с Кредитной политикой Общества); - об исполнении Программы инновационного развития Общества на 2011-2016 годы за 2015 год; - о соблюдении положений Антикоррупционной политики Общества за 2015 год; - об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества (ежеквартально); - по смете затрат, связанных с подготовкой и проведением годового Общего Собрания акционеров Общества по итогам 2015 года; - о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2016-2017 гг.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Частично соблюдается	<p>Стратегия Общества как единый документ не утверждена.</p> <p>Вместе с тем направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.</p> <p>В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров Общества относится рассмотрение важнейших вопросов деятельности Общества, включающих, в том числе, утверждение целевых значений и отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности, утверждение бизнес-плана и инвестиционной программы Общества и отчетов об их исполнении.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета	Соблюдается	

	(компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Общества непосредственно вопрос о практике корпоративного управления в обществе не относится к компетенции Совета директоров Общества. Вместе с тем Советом директоров Общества в течение отчетного периода рассмотрен ряд вопросов, направленных на совершенствование практики корпоративного управления: - О рассмотрении проекта внутреннего документа Общества: Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» в новой редакции. Утверждены изменения и дополнения в Положение о Комитете по аудиту, Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров, Положение о корпоративном секретаре, принимались решения о составе Коллегиального исполнительного органа и комитетов Совета директоров,

				утверждении плана работы Совета директоров.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Частично соблюдается.	Требование не выполняется в части отражения в Годовом отчете Общества информации об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде (Критерий оценки 2). Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе (Критерий оценки 1). Предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров действующего состава проведена Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 30.05.2016 (протокол №8 от 31.05.2016).
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета	Соблюдается	

		директоров.		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Не соблюдается	Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	

	контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Частично соблюдается	Требование не соблюдается в части определения внутренними документами Общества процедур, определяющих необходимые действия члена Совета директоров Общества в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров Общества (Критерий оценки 3). Соответствующие изменения планируются к внесению в Кодекс корпоративного управления Общества.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	В состав Совета директоров Общества входят два независимых директора: Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов; Покровский Сергей Вадимович – заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров. Вместе с тем, менеджмент Общества имеет ограниченное влияние на состав Совета директоров Общества, поскольку выдвижение кандидатов в члены Совета директоров Общества осуществляется акционерами. Несоответствие выдвинутого кандидата критерию независимости не является основанием для отказа во включении его в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества. При этом менеджментом осуществляется регулярное

				взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором (Критерий оценки 1). Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров Общества должным образом определены в Уставе Общества, утв. годовым Общим Собранием акционеров Общества 23.06.2015 (протокол №10) и в Положении о Совете директоров Общества, утв. годовым Общим Собранием акционеров Общества 08.06.2016 (протокол №11)
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.

2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утв. годовым Общим собранием акционеров Общества 08.06.2016 (протокол №11), Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров Общества.</p> <p>При этом ответственность за своевременность рассылки членам Совета директоров Общества уведомлений о заседании Совета директоров Общества и материалов к заседаниям несет Корпоративный секретарь. Корпоративный секретарь организует от имени Совета директоров Общества контроль за выполнением решений Совета директоров Общества, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров Общества соблюдение требований законодательства.</p> <p>Предусмотренный внутренними документами Общества механизм в полной мере обеспечивает необходимые условия для проведения заседаний Совета директоров Общества и контроля за исполнением принятых Советом директоров Общества решений.</p>
2.6	<p>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</p>			
2.6.1	<p>Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому</p>	<p>Соблюдается</p>	

		<p>вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий оценки 1: Требование не соблюдается в части оценки работы Совета директоров Общества и процедуры уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций.</p> <p>Процедура оценки работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.</p> <p>Изменения, предусматривающие процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций планируются к внесению в Кодекс корпоративного управления Общества.</p> <p>Кроме того, в соответствии со ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах»,</p> <p>«лица, указанные в абзаце первом пункта 1 статьи 81 настоящего Федерального закона, в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении обществом сделок, обязаны уведомить общество:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; 2) о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; 3) об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. <p>2. В случае изменения сведений, указанных в подпунктах 1 и 2 пункта 1 настоящей статьи, после получения обществом уведомления, предусмотренного пунктом 1 настоящей статьи, лица, указанные в абзаце первом пункта 1 статьи 81 настоящего Федерального закона, обязаны уведомить общество об изменении таких сведений в течение 14 дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении.</p> <p>Критерий оценки 3: п. 4.6.1 Кодекса корпоративного</p>
-------	---	--	----------------------	---

				<p>управления ОАО «МРСК Северо-Запада» (утв. Советом директоров Общества от 22.08.2008, протокол №35/3) предусматривает обязанности членов Совета директоров, в частности, обязанность воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам.</p>
--	--	--	--	---

2.6.3	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	Требование не соблюдается в части наличия у Общества формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров Общества, однако на практике данный критерий (Критерий оценки 1) соблюдается. В частности, проводится очное заседание вновь избранного состава Совета директоров Общества, проводится информирование о порядке и возможностях предоставления информации и документов. В Обществе планируется к внедрению программный продукт «Личный кабинет члена Совета директоров», предназначенный, в частности, для предоставления доступа к документам Общества.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	В соответствии с пунктом 2.4. Положения о Совете директоров Общества форму проведения заседаний Совета директоров Общества определяет Председатель Совета директоров Общества. В соответствии со сложившейся практикой на заседаниях Совета директоров Общества, проводимых в очной форме, рассматриваются только наиболее важные вопросы, связанные с деятельностью Общества. В течение 2016 года проведено 5 заседаний Совета директоров Общества в форме совместного присутствия, на которых рассмотрено 11 вопросов.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам,	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Общества решение по отдельным вопросам принимается большинством в две трети голосов

	принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, в частности, по существенным вопросам деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Частично соблюдается	Требование не соблюдается в части состава Комитета по аудиту Совета директоров Общества (Критерий оценки 1) в связи с незначительным количеством членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. Комитет по аудиту Совета директоров Общества включает, в том числе, директоров, не соответствующих критерию независимости. Вместе с тем, Председателем Комитета по аудиту Совета директоров Общества является независимый директор - Покровский Сергей Вадимович – заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	Решением Совета директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Критерий оценки 1: В состав комитета входят 2 независимых директора – Покровский С.В. и Шевчук А.В. Общее количество членов комитета – 9. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 186 Кодекса.

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Частично соблюдается	Критерий оценки 1: Решением Совета директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. В состав комитета входят 2 независимых директора – Покровский С.В. и Шевчук А.В. Общее количество членов комитета – 9. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 186 Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Частично соблюдается	В Обществе создано 5 комитетов Совета директоров (Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям). Состав комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. В отчетном периоде вопрос о соответствии состава комитетов Совета директоров Общества его задачам и целям деятельности Общества Советом директоров Общества не рассматривался в связи с отсутствием необходимости внесения изменений в состав комитетов.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего	Частично соблюдается	Председателем двух комитетов Совета директоров Общества из пяти является член Совета директоров, отвечающий критериям независимости - Покровский С.В. (Критерий оценки 1). При увеличении числа независимых директоров возможно рассмотрение вопроса об избрании руководителями всех комитетов независимых директоров.

		комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается.	В 2016 году Советом директоров Общества рассмотрен Отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о работе за 2015-2016 корпоративный год (протокол от 08.06.2016 №209/24).
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	Процедура оценки эффективности работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Процедура оценки эффективности работы Совета директоров Общества планируется к внедрению в Обществе.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким	Соблюдается	

		же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	

	по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.			
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	

	дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.			
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Частично соблюдается	Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества. В Обществе действует Положение об опционной программе ОАО ² «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 №16). В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых	Частично соблюдается	Критерий оценки 1: Определение размера переменной части вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденных решениями Совета директоров Общества от 15.06.2011 (протокол № 79/19) с последующими изменениями. Перечень ключевых показателей эффективности (КПЭ)

² Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада») до 03.07.2015 носило наименование Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ОАО «МРСК Северо-Запада»). В Отчёте используются наименования документов и органов управления, актуальные на дату принятия соответствующего решения или утверждения соответствующего документа.

	<p>личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		<p>Генерального директора Общества и их удельные веса определены в Методике расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества 31.03.2016 (протокол №200/15 от 04.04.2016) (далее – Методика). Изменения в Методику внесены 29.04.2016 (протокол № 206/21 от 04.05.2016)</p> <p>Отчеты об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества рассматриваются Советом директоров Общества, высших менеджеров Общества – Генеральным директором ежеквартально (на основании п.1.3. Методики: Показатели, применяемые в системе премирования Генерального директора Общества, в обязательном порядке распространяются на высших менеджеров Общества (в соответствии с перечнем, утверждаемым Советом директоров Общества) с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению Генерального директора Общества).</p> <p>Критерий оценки 2: В целях обеспечения эффективности системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества в ходе отчетного периода Советом директоров Общества внесены изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества, а также утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества.</p> <p>Критерий оценки 3: Положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, исключают возможность неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе действует Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 г. №16).</p> <p>В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем.</p>

	производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и	1. В обществе утверждена политика по	Соблюдается	

	внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	противодействию коррупции 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению	Соблюдается	

	общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	рисками.		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе действует Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. решением Совета директоров Общества от 13.09.2013 (протокол № 133/4).</p> <p>Положение утверждено до выхода Письма Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».</p> <p>Вместе с тем, положения документа соответствуют основным требованиям Кодекса в части информационной политики Общества.</p> <p>В отчетном периоде вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики, Советом директоров Общества или его комитетами не рассматривались (Критерий оценки 2) .</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	Частично соблюдается	Критерий оценки 3: Документ, содержащий порядок взаимодействия контролирующего лица с Обществом, размещен на сайте контролирующего общества (Порядок взаимодействия ПАО «Россети» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество).
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию	1. В информационной политике общества	Соблюдается	

	<p>в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.</p>	<p>определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества</p>	Соблюдается	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих	Частично соблюдается	В Уставе Общества отсутствует понятие «существенного корпоративного действия». Критерий оценки 2: Вместе с тем, обязательная компетенция Совета директоров Общества, предусмотренная Законом об акционерных обществах, существенно расширена, в том числе, за счет вопросов, которые могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров, в том числе: - предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о

	<p>действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p>совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;</p> <ul style="list-style-type: none"> - предварительное одобрение решений о совершении Обществом: <ul style="list-style-type: none"> а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; г) сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены. - предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением
--	--	--	--

				или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей; - предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей; - предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей; - иные вопросы.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Не соблюдается	В Уставе Общества отсутствует понятие «существенного корпоративного действия». Вместе с тем, обязательная компетенция Совета директоров Общества, предусмотренная Законом об акционерных обществах, существенно расширена, в том числе, за счет вопросов, которые могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров, (см. п. 7.1.1).
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. (пп.37) п.15.1. Устава ПАО «МРСК Северо-Запада») 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	В Уставе Общества отсутствует понятие «существенного корпоративного действия». Вместе с тем, обязательная компетенция Совета директоров Общества, предусмотренная Законом об акционерных обществах, существенно расширена, в том числе, за счет вопросов, которые могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (см. п. 7.1.1.).

	соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается.	<p>Критерий оценки 1, 2: Внутренние документы общества не содержат специальных положений, касающихся определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Однако, это требование соблюдается на практике. Кроме того, п.2.1. Порядка по организации продажи непрофильных активов ПАО МРСК Северо-Запада» (утв. Советом директоров Общества 28.10.2016, протокол № 222/13) прямо предусматривает проведение независимой оценки; пп.9 п.15.1 Устава Общества предусматривает, что определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также по ряду сделок с имуществом.</p> <p>Критерий оценки 3: Перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества, указан в Уставе Общества и определен в соответствии с положениями Закона об акционерных обществах.</p>

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в других организациях

ДО, занятые непрофильными видами деятельности

№ п/п	Наименование общества	Регион	Вид деятельности	Доля участия Компании в капитале, %	Выручка ДЗО (тыс. руб.)
1	ОАО «Лесная сказка»	Республика Карелия	Деятельность летних лагерей во время летних каникул	97,9557	2 856

Доли участия ПАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях

№ п/п	Наименование эмитента	Категория акций/ доля в УК	Количество акций в пакете, шт./ размер доли, руб.	Объем выпуска, шт./величина УК, руб.	Доля, %
1	ПАО «Территориальная генерирующая компания №1»	обыкновенные	1 094 698 000	3 854 341 416 571	0,03
2	ОАО «Территориальная генерирующая компания №2»	обыкновенные	31 321	1 458 401 856 250	0,000002
		привилегированные	1 018	16 500 533 681	0,000006
3	ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	обыкновенные	2 554 229	1 274 665 323 063	0,0002
4	ПАО «Архангельская сбытовая компания»	обыкновенные	100	1 715 146 860	0,000006
		привилегированные	70	351 787 200	0,00002
5	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	обыкновенные	92 531	357 158 757	0,03
		привилегированные	537 297	118 405 759	0,45
6	АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	обыкновенные	1 821 075	363 163 872	0,50
7	АО «Новгородоблэлектро»	обыкновенные	12 000	4 222 770	0,28
8	ПАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	обыкновенные	38 000	85 000 000	0,04
9	ЗАО «Гдовский молочный завод»	обыкновенные	568	9 545	5,95

Коды эмитента	
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785

СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРО-ЗАПАДА»

(указывается полное фирменное наименование акционерного общества)

Код эмитента:

0	3	3	4	7	-	D
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

на

3	1
----------	----------

1	2
----------	----------

2	0	1	6
----------	----------	----------	----------

Место нахождения эмитента: Россия, Ленинградская область, город Гатчина

Информация, содержащаяся в настоящем списке аффилированных лиц, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес страницы в сети Интернет: www.mrsksevzap.ru, www.disclosure.ru/issuer/7802312751/
(указывается адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации)

Генеральный директор
 ПАО «МРСК Северо-Запада»

 (подпись)

А.В. Летягин
 (И.О. Фамилия)

Дата 10 января 2017 г.

М.П.

Коды эмитента	
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785

I. Состав аффилированных лиц на:

3	1	1	2	2	0	1	6
---	---	---	---	---	---	---	---

№п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Акимов Леонид Юрьевич	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
2.	Жариков Алексей Николаевич	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
3.	Лаврова Марина Александровна	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
4.	Летягин Александр Вячеславович	Согласие не дано	Лицо является единоличным исполнительным органом акционерного общества	25.04.2014	0	0

			Член коллегиального исполнительного органа акционерного общества Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество Член Совета директоров акционерного общества	25.04.2014 25.04.2014 08.06.2016		
5.	Мангаров Юрий Николаевич	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
6.	Покровский Сергей Вадимович	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
7.	Селезнев Виктор Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество Член Совета директоров акционерного общества	01.03.2016 08.06.2016	0	0
8.	Степанова Мария Дмитриевна	Согласие не дано	Член Совета	08.06.2016	0	0

			директоров акционерного общества			
9.	Филькин Роман Алексеевич	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
10.	Шевчук Александр Викторович	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
11.	Эрдыниев Антон Александрович	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	08.06.2016	0	0
12.	Гусев Владимир Сергеевич	Согласие не дано	Член коллегиального исполнительного органа акционерного общества	21.04.2015	0	0
13.	Нестеренко Владимир Валерьевич	Согласие не дано	Член коллегиального исполнительного органа акционерного общества	25.03.2015	0	0
14.	Орлов Денис Александрович	Согласие не дано	Член коллегиального исполнительного органа акционерного общества	01.09.2014	0	0
15.	Федоров Вадим Николаевич	Согласие не дано	Член Совета директоров акционерного общества	11.12.2015	0	0
16.	Ширяев Павел Вячеславович	Согласие не дано	Член Совета директоров	11.12.2015	0	0

			акционерного общества			
17.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Россия, г. Москва	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции данного акционерного общества Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008 01.07.2008	55.38	55.38
18.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
19.	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Российская Федерация, Республика Карелия, Пряжинский район,	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции данного акционерного общества Лицо принадлежит к той группе лиц, к	01.04.2008		

			которой принадлежит данное акционерное общество	01.04.2008		
20.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент»	180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д. 32	<p>Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции данного акционерного общества</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p>	01.04.2008 01.04.2008		
21.	Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт»	180004, г. Псков, ул. Заводская, д. 24	<p>Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции данного акционерного общества</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p>	01.04.2008 01.04.2008		
22.	Открытое акционерное общество	188300, Ленинградская	Лицо имеет право			

	«Энергосервис Северо-Запада»	область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31	распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции данного акционерного общества Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.01.2011 28.01.2011		
23.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Россия, г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
24.	Акционерное общество «Энергетик»	Тамбовская обл., р.п. Новая Ляда, Санаторная, д. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
25.	Акционерное общество «Ярославская электросетевая компания»	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
26.	Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»	Россия, г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		

27.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр»	142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
28.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140	Лицо принадлежит к той группе, к которой принадлежит акционерное общество	01.07.2008		
29.	Акционерное общество «Екатеринбургэнергосбыт»	Российская Федерация, г. Екатеринбург	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
30.	Общество с ограниченной ответственностью «Уралэнерготранс»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	09.08.2010		
31.	Акционерное общество «Екатеринбургская электросетевая компания»	Российская Федерация, г. Екатеринбург	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
32.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»	660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144 а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
33.	Акционерное общество «Тываэнерго»	Российская Федерация, Республика Тыва, г.Кызыл	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное	01.07.2008		

			общество			
34.	Общество с ограниченной ответственностью «Юрэнергоконсалт»	357506, Ставропольский край, город Пятигорск, ул. 295 Стрелковой дивизии, д. 18	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	13.06.2012		
35.	Акционерное общество «Соцсфера»	Россия, Омская обл., Омский р-н, п. Чернолучье	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
36.	Акционерное общество «Сибирьэлектросетьсервис»	660062, г. Красноярск, ул. Вильского, 7	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
37.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья»	603950, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д. 33	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
38.	Открытое акционерное общество «Автотранспортное хозяйство»	Кировская область, Оричевский район, п. Оричи, ул. Южная, д. 50	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
39.	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Энергетик»	Удмуртская республика, г. Ижевск, ул. Авиационная, д. 10	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
40.	Закрытое акционерное общество «Свет»	606440, Нижегородская область, г. Бор, ул. Луначарского, д. 8	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	01.07.2008		

			данное акционерное общество			
41.	Открытое акционерное общество «Берендеевское»	606241, Нижегородская область, Лысковский район, с. Берендеевка	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
42.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»	Российская Федерация, г. Саратов	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
43.	Акционерное общество «Социальная Сфера – М»	Российская федерация, Республика Мордовия, г. Саранск	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
44.	Акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, д. 58	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
45.	Акционерное общество «Чувашская автотранспортная компания»	429954, г. Новочебоксарск, ул. Промышленная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
46.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»	Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
47.	Открытое акционерное общество «Предприятие сельского	Ростовская область, с. Куйбышево	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	01.07.2008		

	хозяйства имени А.А. Гречко»	Куйбышевского района, ул. Театральная, д. 21	которой принадлежит данное акционерное общество			
48.	Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства Соколовское»	Россия, г. Новошахтинск, пос. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская д. 32	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
49.	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский р-он, с. Шепси, ул. Школьная, д.3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
50.	Акционерное общество «Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний»	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	15.09.2010		
51.	Открытое акционерное общество «Объединение ВНИПИэнергопром»	105094, г. Москва, Семеновская набережная д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
52.	Открытое акционерное общество «Специальное конструкторское бюро теплоэнергетического оборудования ВТИ»	г. Москва, 3-й Автозаводский проезд, д. 4, корп. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
53.	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»	Россия, г. Санкт-Петербург	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		

54.	Закрытое акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»	191180, г. Санкт-Петербург. ВО., 12 линия, д. 43, лит. А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
55.	Акционерное общество «Янтарьэнерго»	Российская Федерация, г. Калининград	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
56.	Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	г. Калининград, ул. Дарвина, д. 10	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
57.	Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	г. Калининград, Правая набережная, д. 10 а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
58.	Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации	Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
59.	Акционерное общество «Карачаево-Черкесскэнерго»	Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
60.	Акционерное общество «Калмэнергосбыт»	Республика Калмыкия, г. Элиста	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное	01.07.2008		

			общество			
61.	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 13а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
62.	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Россия, г. Томск	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
63.	Акционерное общество энергетики и электрификации «Тюменьэнерго»	Россия, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
64.	Открытое акционерное общество «Тываэнергообит»	Республика Тыва, г. Кызыл	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
65.	Акционерное общество «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Россия, г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	15.04.2011		
66.	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		

67.	Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»	111539, г. Москва, ул. Реутовская, д. 7Б	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
68.	Открыто акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая д. 17	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
69.	Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	152201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
70.	Акционерное общество «Чеченэнерго»	Российская Федерация, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, д. 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
71.	Публичное акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	г. Санкт-Петербург	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
72.	Публичное акционерное общество «Дагестанская энергосбытовая компания»	Республика Дагестан, г. Махачкала	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
73.	Акционерное общество энергетики и электрификации «Ингушэнерго»	Республика Ингушетия, г. Назрань	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		

			общество			
74.	Акционерное общество энергетики и электрификации "Севкавказэнерго"	Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
75.	Открытое акционерное общество «Нурэнерго»	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
76.	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Российская Федерация, г. Краснодар	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
77.	Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик»	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
78.	Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя»	352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский, д. 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
79.	Закрытое акционерное общество «Курортэнерго»	197706, г. Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
80.	Закрытое акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания»	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	01.07.2008		

			данное акционерное общество			
81.	Общество с ограниченной ответственностью «Электросервисная компания»	620100, г. Екатеринбург, ул. Сибирский Тракт, д. 39 В	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
82.	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть»	367020, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	31.03.2010		
83.	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.12.2010		
84.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная энергосервисная компания «Энергоэффективные технологии»	РФ, 603155, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Семашко, д. 12, оф. 8	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	31.12.2010		
85.	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания»	398001, г. Липецк, ул. 50 лет НЛМК, д. 33	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.01.2011		
86.	Открытое акционерное общество «Энергосервис Кубани»	350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	26.01.2011		
87.	Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосервис»	236010, г. Калининград, ул. Красносельская, д. 83	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	12.01.2011		

			которой принадлежит данное акционерное общество			
88.	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Тюменьэнерго»	628406, Россия, г. Сургут, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, ул. Университетская, 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	12.01.2011		
89.	Акционерное общество «Дагестанская сетевая компания»	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Махачкала	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	23.03.2011		
90.	Акционерное общество «Энергосервис Волги»	410012, г. Саратов, ул. Московская, д.149 А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	12.01.2011		
91.	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	г. Красноярск	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	15.02.2011		
92.	Закрытое акционерное общество «Центр инноваций и энергоэффективности»	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	08.09.2011		
93.	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»	191124, г. Санкт-Петербург, Синопская набережная, д. 60-62, лит. А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.01.2012		
94.	Акционерное общество	г. Москва	Лицо принадлежит к	10.07.2012		

	«Московский узел связи энергетики»		той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество			
95.	Акционерное общество «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»	115201, г. Москва, ш. Каширское, д. 22, корп. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
96.	Акционерное общество «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети»	Московская область, г. Ногинск	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
97.	Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
98.	Акционерное общество «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
99.	Общество с ограниченной ответственностью «Индекс энергетики - ФСК ЕЭС»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
100.	Акционерное общество «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		

101.	Акционерное общество «Читатехэнерго»	Забайкальский край, г. Чита	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
102.	Акционерное общество "Мобильные газотурбинные электрические станции"	г. Москва	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
103.	Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети»	РФ, г. Томск, пр-т Кирова, 36	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
104.	Общество с ограниченной ответственностью «АйТи Энерджи Сервис»	109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 5	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
105.	Открытое акционерное общество «Кубанские магистральные сети»	350911, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 5	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
106.	Акционерное общество "Дальэнергосетьпроект"	Приморский край, г. Владивосток	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
107.	Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»	Российская Федерация, г. Москва, Ленинский проспект, д. 19	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное	10.07.2012		

			общество			
108.	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс»	197730, Россия, г. Санкт-Петербург, пос. Белоостров, Новое шоссе, д. 45А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	26.06.2014		
109.	Акционерное общество «Донэнерго»	г. Ростов-на-Дону	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2014		
110.	Открытое акционерное общество «Региональная корпорация развития»	344022, г. Ростов-на-Дону, ул. Суворова 91, этаж 7, ком. 44	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2014		
111.	Общество с ограниченной ответственностью «Донэнергосервис»	346880, Ростовская область, г. Батайск, ул. Речная 114	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2014		
112.	Публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	191036, г. Санкт-Петербург, пр. Невский, д. 111/3, лит. А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	21.11.2014		
113.	Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»	Россия, г. Санкт-Петербург	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.06.2015		
114.	Акционерное общество «Петродворцовая электросеть»	198510, Россия, Санкт-Петербург, г. Петродворец, ул. Володи	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	30.06.2015		

		Дубинина, дом 9	данное акционерное общество			
115.	Общество с ограниченной ответственностью «ФСК-Управление активами»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.11.2015		
116.	Бударгин Олег Михайлович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
117.	Муров Андрей Евгеньевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.11.2013		
118.	Иванов Максим Анатольевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.02.2016		
119.	Журавлев Дмитрий Олегович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.03.2013		
120.	Сурменко Владислав Леонидович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2015		
121.	Гаврилов Александр Ильич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	23.05.2016		

			которой принадлежит данное акционерное общество			
122.	Заморокин Павел Георгиевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.10.2015		
123.	Фролкин Евгений Николаевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
124.	Поздняков Николай Игоревич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	13.09.2014		
125.	Зафесов Юрий Казбекович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
126.	Кудинов Вячеслав Иванович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		
127.	Юрьев Александр Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	24.10.2015		
128.	Сергиенко Дмитрий	Согласие не дано	Лицо принадлежит к	08.07.2015		

	Владимирович		той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество			
129.	Сафарьянов Рамиль Ягафарович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	03.11.2015		
130.	Синютин Петр Алексеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	05.02.2016		
131.	Катынов Дмитрий Васильевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.01.2016		
132.	Тарноруцкая Вероника Викторовна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
133.	Маковский Игорь Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.09.2015		
134.	Камолина Наталья Александровна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	29.10.2014		

135.	Дюжинов Александр Леонидович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.11.2016		
136.	Фортов Алексей Викторович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	25.03.2015		
137.	Чурикова Татьяна Алексеевна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2016		
138.	Чигарькова Евгения Владимировна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	02.07.2013		
139.	Мишина Ирина Юрьевна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	15.12.2015		
140.	Швагерус Светлана Викторовна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	13.06.2012		
141.	Смирнова Ольга Вениаминовна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	08.09.2016		

			общество			
142.	Шваб Виктор Виленович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	12.12.2011		
143.	Рябикин Владимир Анатольевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2008		
144.	Сополева Елена Владимировна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2009		
145.	Зорин Филипп Петрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.12.2015		
146.	Степанцев Алексей Борисович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	21.07.2014		
147.	Шемякина Светлана Васильевна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.07.2016		
148.	Яблоков Анатолий Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	25.12.2015		

			данное акционерное общество			
149.	Береснев Михаил Николаевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	24.01.2011		
150.	Васильев Владимир Васильевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	18.03.2016		
151.	Решетников Виктор Александрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.10.2014		
152.	Шарошихин Игорь Павлович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.12.2011		
153.	Петров Олег Валентинович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.07.2015		
154.	Исаев Олег Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.11.2016		
155.	Зайченко Алла Вячеславовна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	20.04.2013		

			которой принадлежит данное акционерное общество			
156.	Шкуратовский Павел Григорьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	13.08.2014		
157.	Сергеев Алексей Александрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	08.05.2013		
158.	Саух Владимир Михайлович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.12.2015		
159.	Лебедев Александр Борисович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	15.05.2013		
160.	Глотов Артем Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	07.06.2013		
161.	Мосин Игорь Алексеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	31.12.2016		
162.	Абрамова Елена Юрьевна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к	24.01.2014		

			той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество			
163.	Терентьев Станислав Николаевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	04.03.2014		
164.	Бахтин Павел Викторович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	31.12.2014		
165.	Сухоцкая Олеся Андреевна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	18.02.2014		
166.	Зайцев Юрий Викторович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	29.08.2014		
167.	Бердников Роман Николаевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	24.12.2015		
168.	Косолапов Игорь Алексеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	04.02.2014		

169.	Старыстоянц Руслан Авдеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	24.12.2015		
170.	Дрегваль Сергей Георгиевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.10.2014		
171.	Эбзеев Борис Борисович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.06.2014		
172.	Якимец Александр Казимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	04.11.2015		
173.	Пеньков Александр Петрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	26.06.2014		
174.	Гончаров Виктор Георгиевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2014		
175.	Кравцов Геннадий Иванович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.09.2014		

			общество			
176.	Наливайко Вячеслав Анатольевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	02.09.2015		
177.	Власюк Эдуард Николаевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.04.2016		
178.	Резакова Владислава Владимировна	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.04.2016		
179.	Соколов Роман Сергеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	27.04.2016		
180.	Доманин Александр Викторович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	06.05.2016		
181.	Пешкуров Вадим Ильич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.06.2016		
182.	Каленюк Егор Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	22.06.2016		

			данное акционерное общество			
183.	Мальков Андрей Васильевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	02.06.2016		
184.	Сизиков Сергей Валентинович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	19.04.2016		
185.	Кузьмин Игорь Анатольевич	Согласие не дано	Лицо является членом Правления акционерного общества	22.08.2016		
186.	Павлов Вадим Алексеевич	Согласие не дано	Лицо является членом Правления акционерного общества	22.08.2016		
187.	Смаилов Раджан Имангажиевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	20.09.2016		
188.	Шахбулатов Аймуран Микаилович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	04.07.2016		
189.	Лукьянец Юрий Игоревич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит	01.09.2016		

			данное акционерное общество			
190.	Иванов Виталий Валерьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.11.2016		
191.	Пономаренко Олег Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.10.2016		
192.	Савчук Сергей Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.10.2016		
193.	Слышенок Алексей Евгеньевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.12.2016		
194.	Лавлинский Роман Михайлович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	06.12.2016		
195.	Лебедев Владимир Александрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.12.2016		
196.	Голинко Андрей Анатольевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	30.12.2016		

			которой принадлежит данное акционерное общество			
197.	Ерофеев Сергей Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	29.12.2016		

II. Изменения, произошедшие в списке аффилированных лиц, за период:

с

0	1
---	---

1	0
---	---

2	0	1	6
---	---	---	---

 по

3	1
---	---

1	2
---	---

2	0	1	6
---	---	---	---

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
135	Изменение даты наступления основания, в силу которого лицо признается аффилированным	16.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
135	Дюжинов Александр Леонидович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.03.2016		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
135	Дюжинов Александр Леонидович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.11.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
161	Изменение даты наступления основания, в силу которого лицо признается аффилированным	31.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
161	Мосин Игорь Алексеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к			

			той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.01.2016		
--	--	--	---	------------	--	--

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
161	Мосин Игорь Алексеевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	31.12.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
154	Изменение даты наступления основания, в силу которого лицо признается аффилированным	01.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
154	Исаев Олег Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.12.2012		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
154	Исаев Олег Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.11.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
88	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	01.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
88	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Урала»	620142, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Чайковского, д. 19	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	24.01.2011		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
160	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	16.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
160	Петухов Константин Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	16.05.2015		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7

Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
146	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	31.10.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
146	Ушаков Евгений Викторович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	28.09.2015		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
152	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	10.10.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
152	Иванов Виктор Васильевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	27.04.2012		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
147	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	10.10.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
147	Михеев Павел Александрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	04.02.2016		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
104	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	03.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
104	Открытое акционерное общество «Энерготехкомплект»	107143, г. Москва, ул. Вербная, д.2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит			

			данное акционерное общество	10.07.2012		
--	--	--	-----------------------------	------------	--	--

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
129	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	03.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
129	Крючков Михаил Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	10.07.2012		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
191	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	30.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
191	Трофимов Иван Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к			

			той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	20.04.2016		
--	--	--	---	------------	--	--

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
158	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	05.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
158	Вагин Петр Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	06.05.2015		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
187	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	30.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
187	Лоза Андрей Александрович	Согласие е дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	30.12.2015		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
144	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным	29.12.2016	10.01.2016

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
144	Шарко Александр Петрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.01.2015		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
170	Исключение лица из списка аффилированных лиц в связи с прекращением	26.12.2016	10.01.2017

	действия основания, в силу которого лицо признается аффилированным		
--	---	--	--

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
170	Кондрашов Сергей Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	27.12.2013		

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо перестало быть аффилированным и было исключено из списка аффилированных лиц						

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
190	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	17.11.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц						

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
190	Иванов Виталий Валерьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	17.11.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список
------	----------------------	----------------------------	----------------------------------

			аффилированных лиц
191	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным		

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц						

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
191	Пономаренко Олег Владимирович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.10.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
192	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	11.10.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц						

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
192	Савчук Сергей Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	11.10.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
193	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	01.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
193	Слышенков Алексей Евгеньевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.12.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
194	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	06.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
194	Лавлинский Роман Михайлович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное	06.12.2016		

			общество			
--	--	--	----------	--	--	--

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
195	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	01.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
195	Лебедев Владимир Александрович	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	01.12.2016		

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
196	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	30.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
196	Голинко Андрей Анатольевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	30.12.2016		

			которой принадлежит данное акционерное общество			
--	--	--	---	--	--	--

№п/п	Содержание изменения	Дата наступления изменения	Дата внесения изменения в список аффилированных лиц
197	Включение лица в список аффилированных лиц в связи с возникновением основания, в силу которого лицо признается аффилированным	29.12.2016	10.01.2017

Содержание сведений об аффилированном лице до изменения:

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Лицо не являлось аффилированным до момента его включения в список аффилированных лиц

Содержание сведений об аффилированном лице после изменения:

1	2	3	4	5	6	7
197	Ерофеев Сергей Юрьевич	Согласие не дано	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	29.12.2016		

Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2016 г.

№ п/п	Наименование существенного факта	Дата события
1	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	26.01.2016
2	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	03.02.2016
3	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета	12.02.2016
4	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	12.02.2016
5	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	15.02.2016
6	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	19.02.2016
7	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	29.02.2016
8	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	02.03.2016
9	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	09.03.2016
10	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	11.03.2016
11	Сообщение о раскрытии годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	14.03.2016
12	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	18.03.2016
13	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	23.03.2016
14	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	28.03.2016
15	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	28.03.2016
16	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	30.03.2016
17	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	01.04.2016
18	Сообщение о раскрытии эмитентом консолидированной финансовой отчетности	04.04.2016
19	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	04.04.2016
20	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	05.04.2016
21	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	13.04.2016
22	Сведения о созыве общего собрания участников (акционеров) эмитента	13.04.2016
23	Сведения о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами	13.04.2016
24	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	14.04.2016
25	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	15.04.2016
26	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	15.04.2016
27	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	18.04.2016
28	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	20.04.2016
29	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	25.04.2016
30	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	25.04.2016
31	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	29.04.2016
32	Сообщение о раскрытии эмитентом промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности (раскрытие инсайдерской информации)	29.04.2016
33	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	04.05.2016
34	Сведения о созыве общего собрания участников (акционеров) эмитента	04.05.2016
35	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	04.05.2016
36	Сведения о прекращении у лица права распоряжаться определенным количеством голосов, принадлежащих на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента	06.05.2016
37	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета	13.05.2016
38	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	16.05.2016
39	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	17.05.2016
40	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	25.05.2016
41	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	30.05.2016
42	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	02.06.2016
43	Сведения об отдельных решениях, принятых Советом директоров эмитента	03.06.2016

№ п/п	Наименование существенного факта	Дата события
44	О выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента	03.06.2016
45	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	08.06.2016
46	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	09.06.2016
47	Сведения о проведении заседания Совета директоров эмитента и его повестке дня	09.06.2016
48	О проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях	14.06.2016
49	Сведения о начисленных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента	14.06.2016
50	Сведения о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами	14.06.2016
51	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	14.06.2016
52	Сообщение о раскрытии акционерным обществом на странице в сети Интернет годового отчета	14.06.2016
53	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	20.06.2016
54	Сообщение о привлечении организации, оказывающей эмитенту услуги посредника при исполнении эмитентом обязательств по облигациям или иным эмиссионным ценным бумагам эмитента	27.06.2016
55	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	01.07.2016
56	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	01.07.2016
57	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	01.07.2016
58	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	04.07.2016
59	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	05.07.2016
60	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	08.07.2016
61	О выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента	11.07.2016
62	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	18.07.2016
63	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	19.07.2016
64	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	22.07.2016
65	Сообщение о раскрытии эмитентом промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности (раскрытие инсайдерской информации)	26.07.2016
66	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	28.07.2016
67	О выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента	01.08.2016
68	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	02.08.2016
69	Сведения о раскрытии эмитентом консолидированной финансовой отчетности	08.08.2016
70	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	08.08.2016
71	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета	15.08.2016
72	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	15.08.2016
73	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	25.08.2016
74	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	02.09.2016
75	О принятии арбитражным судом заявления о признании эмитента банкротом	07.09.2016
76	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	12.09.2016
77	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	15.09.2016
78	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	16.09.2016
79	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	15.09.2016
80	О заключении договора о поддержании (стабилизации) цен на ценные бумаги эмитента	30.09.2016
81	О заключении договора о поддержании (стабилизации) цен на ценные бумаги эмитента	30.09.2016
82	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	03.10.2016
83	Сведения, оказывающие по мнению эмитента существенное влияние на стоимость его эмиссионных ценных бумаг	03.10.2016
84	Сведения о принятии решения о размещении (утверждении программы облигаций)	03.10.2016

№ п/п	Наименование существенного факта	Дата события
85	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	04.10.2016
86	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	10.10.2016
87	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	12.10.2016
88	Сведения о приобретении лицом права распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента	17.10.2016
89	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	18.10.2016
90	Сообщение о раскрытии эмитентом промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности (раскрытие инсайдерской информации)	28.10.2016
91	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	31.10.2016
92	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	07.11.2016
93	О присвоении программе биржевых облигаций идентификационного номера	11.11.2016
94	О раскрытии эмитентом ежеквартального отчета	14.11.2016
95	Сведения, оказывающие по мнению эмитента существенное влияние на стоимость его эмиссионных ценных бумаг	15.11.2016
96	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	15.11.2016
97	Сообщение о раскрытии эмитентом консолидированной финансовой отчетности	16.11.2016
98	О прекращении в отношении эмитента производства по делу о банкротстве	16.11.2016
99	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	18.11.2016
100	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	22.11.2016
101	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	24.11.2016
102	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	01.12.2016
103	О выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента	02.12.2016
104	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	14.12.2016
105	Сведения о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестке дня	16.12.2016
106	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	16.12.2016
107	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	26.12.2016
108	Сведения об отдельных решениях, принятых советом директоров эмитента	26.12.2016
109	Сообщение о корректировке информации, содержащейся в ранее опубликованном сообщении	28.12.2016
110	О заключении договора о поддержании (стабилизации) цен на ценные бумаги эмитента	30.12.2016
111	О заключении договора о поддержании (стабилизации) цен на ценные бумаги эмитента	30.12.2016

В 2016 году сообщения о существенных фактах публиковались ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- в ленте новостей уполномоченного информационного агентства АК&М по адресу (www.disclosure.ru/issuer/7802312751/).
- на странице в сети Интернет, предоставляемой уполномоченным информационным агентством АК&М (www.disclosure.ru/issuer/7802312751/).
- на корпоративном сайте Общества (www.mrsksevzap.ru/statementsmaterialfacts#tab1/).

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о сделках, в том числе внутрикорпоративных, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в 2016 г.¹:

№ п/п	Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
<i>Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»²</i>			
1	<p>Дополнительное соглашение № 2 к договору субаренды нежилых помещений от 17.04.2014 № 621/334/14 между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p> <p>Доп. соглашение № 2 от 19.01.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: (внутрикорпоративная сделка) - акционера Общества – ПАО «Россети», являющегося владельцем более 20% голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада», чье аффилированное лицо, ОАО «Энергосервис Северо-Запада», является стороной в сделке. - Михалькова А.В., Нестеренко В.В., членов Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p style="text-align: center;">Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 11.12.2015 года (протокол № 193/8)</p>	<p>Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендатор; ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - Субарендатор.</p> <p>Предмет Дополнительного Соглашения: 1. В соответствии с внесенными изменениями в учредительные документы Арендатора, зарегистрированными Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 7 по Ленинградской области «03» июля 2015 года, полное наименование Арендатора читать: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», сокращенное наименование читать – ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>2. Реквизиты ПАО «МРСК Северо-Запада», содержащиеся в разделе XI «Реквизиты сторон» Договора, изложить в следующей редакции: ПАО «МРСК Северо-Запада» Место нахождения Общества: Россия, Ленинградская область, город Гатчина. Адрес Общества: Россия, 188300, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31. Почтовый адрес: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции д.3, лит.А ИНН 7802312751 КПП 781045001 ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 Банк плательщика Ф. ОПЕРУ Банка ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге г. Санкт-Петербург р/сч 40702810539000005887 БИК 044030704 к/с 3010181020000000704 в ГРКЦ ГУ Банка России по г. Санкт-Петербургу.</p>

¹ Информация о сделках, в том числе внутрикорпоративных, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества, размещается ежеквартально на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» (http://www.mrsksevzap.ru/id_dealings)

² Сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, требующих одобрения Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада», в 2016 году не было.

			<p>3. Пункт 9.1. Договора изложить в следующей редакции: «Любые изменения и дополнения к настоящему Договору действительны лишь в том случае, если они были заключены в письменной форме и подписаны уполномоченными представителями обеих Сторон (за исключением случаев, предусмотренных п. 9.2. настоящего Договора)».</p> <p>4. Дополнить Договор пунктом 9.2. в следующей редакции: «В случае изменения адреса и реквизитов (организации, платежных или иных), Сторона, у которой произошли изменения, обязана немедленно уведомить об этом другую Сторону. В противном случае документы либо иная информация, переданная по указанным ранее адресу и реквизитам Стороны, считаются принятыми (т.е. надлежащим образом переданными)».</p> <p>5. Пункты 9.2. - 9.10. Договора считать соответственно пунктами 9.3. - 9.11. Договора.</p> <p>6. Продлить срок действия Договора и срок субаренды с 14 октября 2015 г. по 13 сентября 2016 г.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 03.07.2015 г., и действует в пределах срока действия Договора.</p>				
2	<p>Договор эксплуатационного обслуживания электроустановок между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго»</p> <p>Договор № 05-01/15 от 31.12.2015</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго», являющегося стороной по сделке;</p> <p>- Жолнерчик Светланы Семеновны, являющейся одновременно членом Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 29.12.2015 года (протокол № 195/10)</p>	<p>Стороны Договора: ПАО «МРСК Северо-Запада» – «Предприятие»; ПАО «Ленэнерго» – «Потребитель».</p> <p>Предмет Договора: Потребитель сдает, а Предприятие принимает в эксплуатационное обслуживание следующие электроустановки, находящиеся в собственности Потребителя:</p> <table border="1" data-bbox="1151 852 2152 979"> <tr> <td data-bbox="1151 852 1227 916">1</td> <td data-bbox="1227 852 2152 916">Ячейка ВЛ-110 кВ «Милодежская-1» на ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») - 1 шт.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1151 916 1227 979">2</td> <td data-bbox="1227 916 2152 979">ВЛ 110, 35 кВ (двуцепная) «Милодежская-1» и «Тесовская-5» от опоры 97(97) до ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») – 22,8 км.</td> </tr> </table> <p>Требования к оказываемым услугам, срок оказания услуг содержатся в техническом задании на эксплуатационное обслуживание электроустановок, которое является неотъемлемой частью Договора.</p> <p>Цена Договора: За выполнение работ по эксплуатационному обслуживанию электроустановок в течение года Потребитель оплачивает Предприятию согласно Протоколу согласования договорной цены 54 852 (пятьдесят четыре тысячи восемьсот пятьдесят два) руб. 93 коп., в том числе НДС (18%) 8 367 (восемь тысяч триста шестьдесят семь) руб. 40 коп.</p> <p>Срок оказания услуг: С 1 января 2015 г. по 31 декабря 2015 г.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами, распространяется на отношения Сторон, возникшие по предмету Договора с 01 января 2015 г. и действует по 31 декабря 2015 г. включительно. Если за 20 (двадцать) дней до истечения срока действия Договора ни одна из Сторон не</p>	1	Ячейка ВЛ-110 кВ «Милодежская-1» на ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») - 1 шт.	2	ВЛ 110, 35 кВ (двуцепная) «Милодежская-1» и «Тесовская-5» от опоры 97(97) до ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») – 22,8 км.
1	Ячейка ВЛ-110 кВ «Милодежская-1» на ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») - 1 шт.						
2	ВЛ 110, 35 кВ (двуцепная) «Милодежская-1» и «Тесовская-5» от опоры 97(97) до ПС №31 110/35/6 (ПС «Рогавка») – 22,8 км.						

			заявит о своем намерении не продлевать действие Договора, последний ежегодно автоматически пролонгируется до следующего года при условии отсутствия задолженности по оплате.
3.	<p>Дополнительное соглашение №2 к договору поставки между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» от 01.06.2015 Доп. соглашение № 2 от 14.03.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность - ПАО «Россети» – акционера ПАО «МРСК Северо-Запада», владеющего более 20% голосующих акций Общества, и чье аффилированное лицо ПАО «ФСК ЕЭС» владеет 100% голосующих акций ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 12.02.2016 года (протокол № 196/11)</p>	<p>Стороны Соглашения: ПАО «МРСК Северо-Запада» – Покупатель; ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» – Поставщик.</p> <p>Предмет Соглашения: 1. Пункт 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. В соответствии с условиями Договора Поставщик обязуется поставить Покупателю 8 (восемь) комплектов информационно-технической документации по вопросам проектирования электрических сетей - «Руководящие материалы по проектированию электрических сетей» (при новом строительстве, их реконструкции и техническом перевооружении) – РУМ-2016 (далее ИТД), а Покупатель обязуется принять ИТД и оплатить его стоимость. Один комплект РУМ состоит из шести выпусков».</p> <p>2. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Поставка ИТД осуществляется Поставщиком по одному выпуску соответственно в марте, мае, июле, сентябре, ноябре, декабре месяцах».</p> <p>3. Стороны договорились изменить сумму договора и пункт 3.2 Договора изложить в следующей редакции: «3.2. Стоимость поставки одного комплекта (шесть выпусков) ИТД согласно обоснованию стоимости поставки одного комплекта РУМ-2016 (приложение №1) составляет 30 444,00 рублей (тридцать тысяч четыреста сорок четыре рубля 00 копеек), в том числе НДС в размере 18% - 4 644,00 рублей (четыре тысячи шестьсот сорок четыре рубля 00 копеек). Цена настоящего Договора (то есть стоимость всех поставляемых по Договору 8 (восемью) комплектов ИТД умноженных на их цену) составляет 243552,00 рубля (двести сорок три тысячи пятьсот пятьдесят два рубля 00 копеек), в том числе НДС в размере 18 % - 37152,00 рубля (тридцать семь тысяч сто пятьдесят два рубля 00 копеек), и распределяется по субъектам Покупателя в соответствии с приложением №2 к настоящему Договору».</p> <p>4. Стороны договорились изменить срок действия договора и пункт 8.1 Договора изложить в следующей редакции: 5. «8.1. Настоящий Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2016 или до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств».</p>

			<p>6. Приложение №1 к Договору изложить в соответствии с приложением №1 к настоящему Соглашению.</p> <p>7. Приложение №2 к Договору изложить в соответствии с приложением №2 к настоящему Соглашению.</p> <p>8. Остальные условия Договора, не затронутые настоящим Соглашением, сохраняют свою силу.</p> <p>9. Настоящее Соглашение вступает в силу с даты подписания уполномоченными представителями Сторон и действует в рамках срока действия договора.</p> <p>10. Соглашение составлено в двух экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному экземпляру для каждой из Сторон и является неотъемлемой частью Договора.</p> <p>11. Неотъемлемой частью настоящего Соглашения являются: Приложение №1 – Расчёт стоимости поставки 1 комплекта информационно-технической документации по вопросам проектирования электрических сетей: «Руководящие материалы по проектирования электрических сетей» - РУМ-2016. Приложение № 2 – Распределение затрат по субъектам Покупателя.</p> <p>В соответствии с внесенными изменениями в учредительные документы Покупателя, зарегистрированными Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 7 по Ленинградской области «03» июля 2015 года, полное наименование Покупателя читать: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», сокращённое наименование читать – ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Реквизиты ПАО «МРСК Северо-Запада», содержащиеся в разделе 12 «Адрес и реквизиты сторон» Договора изложить в следующей редакции: ПАО «МРСК Северо - Запада» Место нахождения Общества: Россия, Ленинградская область, город Гатчина. Адрес Общества: Россия, 188300, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31. Почтовый адрес: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции д.3, лит.А ИНН 7802312751 КПП 781045001 ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 Банк плательщика Ф. ОПЕРУ Банка ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге г. Санкт-Петербург р/сч 40702810539000005887 БИК 044030704 к/с 30101810200000000704 в ГРКЦ ГУ Банка России по г. Санкт-Петербургу</p>
4.	<p>Договор возмездного оказания услуг по принятию в эксплуатационное обслуживание электроустановок ПАО «МРСК</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность - ПАО «Россети» – акционера Общества, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – «Заказчик»; ПАО «Ленэнерго» – «Исполнитель». Предмет Договора: Заказчик сдает, а Исполнитель принимает в эксплуатационное обслуживание</p>

	<p>Северо-Запада» между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго»,</p> <p>Договор № 174Л от 28.07.2016</p>	<p>«МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго», являющегося стороной по сделке;</p> <p>- Жолнерчик Светланы Семеновны, являющейся одновременно членом Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 29.02.2016 года (протокол № 196/11)</p>	<p>следующие электроустановки, находящиеся в собственности Заказчика:</p> <table border="1" data-bbox="1160 172 2132 341"> <tr> <td data-bbox="1160 172 1227 213">1</td> <td data-bbox="1227 172 2132 213">ПС 35/6 кВ N 7 "ТЕСОВО-7" - 1 шт;</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1160 213 1227 277">2</td> <td data-bbox="1227 213 2132 277">ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Тесовская-5" от опоры 97(97) до опоры 123 (62) – 3,6 км;</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1160 277 1227 341">3</td> <td data-bbox="1227 277 2132 341">ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Пионерская-2" от опоры 3/67 до ПП «ГОРУШКА» - 10,4 км;</td> </tr> </table> <p>Требования к оказываемым услугам, срок оказания услуг содержатся в техническом задании на эксплуатационное обслуживание электроустановок, которое является неотъемлемой частью Договора</p> <p>Цена Договора: За выполнение работ по эксплуатационному обслуживанию электроустановок в течение года Заказчик оплачивает Исполнителю согласно Протоколу согласования договорной цены 54 765 (пятьдесят четыре тысячи семьсот шестьдесят пять) руб. 03 коп., в том числе НДС (18%) – 8 353 (восемь тысяч триста пятьдесят три) руб. 99 коп. в год.</p> <p>Срок оказания услуг: С 1 января 2016 г. по 31 декабря 2016 г.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами, распространяется на отношения Сторон, возникшие по предмету Договора с 01 января 2016 г. и действует по 31 декабря 2016 г. включительно.</p> <p>Если за 20 (двадцать) дней до истечения срока действия Договора ни одна из Сторон не заявит о своем намерении не продлевать действий Договора, последний ежегодно автоматически пролонгируется до следующего года при условии отсутствия задолженности по оплате.</p>	1	ПС 35/6 кВ N 7 "ТЕСОВО-7" - 1 шт;	2	ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Тесовская-5" от опоры 97(97) до опоры 123 (62) – 3,6 км;	3	ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Пионерская-2" от опоры 3/67 до ПП «ГОРУШКА» - 10,4 км;
1	ПС 35/6 кВ N 7 "ТЕСОВО-7" - 1 шт;								
2	ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Тесовская-5" от опоры 97(97) до опоры 123 (62) – 3,6 км;								
3	ВЛ 35 кВ (одноцепная) "Пионерская-2" от опоры 3/67 до ПП «ГОРУШКА» - 10,4 км;								
5.	<p>Договор оказания услуг по организации и проведению Межрегиональных соревнований профессионального мастерства на учебно-тренировочном полигоне ПАО «Ленэнерго» между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго»</p> <p>Договор № 65/378/16/16-4220 от 16.05.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго», являющегося стороной по сделке;</p> <p>- Жолнерчик Светланы Семеновны, являющейся одновременно членом Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 14.04.2016 года (протокол № 202/17)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Заказчик; ПАО «Ленэнерго» – Исполнитель.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказать услуги по организации и проведению Мероприятия на учебно-тренировочном полигоне ПАО «Ленэнерго» в поселке Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области с 25 по 29 июля 2016 года, в соответствии с Положением о проведении Межрегиональных соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию подстанционного оборудования и кабельных сетей, Заказчик производит оплату услуг в соответствии с условиями настоящего Договора.</p> <p>Услуга, оказываемая Исполнителем Заказчику в рамках Договора, заключается в определении уровня профессиональной подготовки персонала по обслуживанию и ремонту подстанционного оборудования и кабельных сетей, распространении среди ДЗО ПАО «Россети» передовых и новых методов работы, что, в свою очередь, позволит принимать ПАО «Россети» стратегические решения, направленные на надежность функционирования электросетевого комплекса, а также повышение инвестиционной привлекательности активов ПАО «Россети» и его ДЗО.</p> <p>Исполнитель в целях исполнения обязательств, предусмотренных в Договоре, вправе</p>						

			<p>привлекать третьих лиц (соисполнителей), оставаясь ответственным перед Заказчиком за действия указанных лиц.</p> <p>Цена Договора: Стоимость услуг составляет 2 320 000 (два миллиона триста двадцать тысяч рублей) 00 копеек, в том числе НДС 18% - 353 898,31 рублей (триста пятьдесят три тысячи восемьсот девяносто восемь рублей) 31 копейка.</p> <p>Срок оказания услуг: с 25 по 29 июля 2016 года.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания и действует до выполнения сторонами своих обязательств.</p>
6.	<p>Договор аренды недвижимого имущества (зданий складов в п. Выходной) между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>Договор №415164 от 11.05.16</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера Общества, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося стороной по сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.04.2016 года (протокол № 204/19)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендодатель; ПАО «ФСК ЕЭС» - Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору, а Арендатор обязуется принять во временное возмездное владение и пользование на условиях Договора следующее недвижимое имущество: здание склада стальных конструкций, площадью 455,7 кв.м, расположенное по адресу: Мурманская область, Кольский район, пос. Выходной и здание железобетонного склада, площадью 340,2 кв.м, расположенное по адресу: Мурманская область, Кольский район, пос. Выходной, улица Привокзальная, около дома 9, для использования в производственных целях Арендатора.</p> <p>Цена договора: Размер ежемесячной арендной платы за владение и пользование Недвижимым имуществом в соответствии с Отчетом об оценке ООО «ЛАБРИУМ-КОНСАЛТИНГ» от 07.12.2015 № ИО-1215-12 составляет 38 100 (Тридцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18 % - 5 811 (Пять тысяч восемьсот одиннадцать) рублей 86 копеек.</p> <p>Всего за 10 (десять) лет аренды, стоимость арендных платежей по договору составляет 4 572 000 (Четыре миллиона пятьсот семьдесят две тысячи) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18 % - 697 423 (Шестьсот девяносто семь тысяч четыреста двадцать три) рубля 73 копейки.</p> <p>Срок аренды: Срок аренды устанавливается с 01 января 2016 года по 31 декабря 2025 год.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его государственной регистрации, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникающие с 01 января 2016 года и действует по 31 декабря 2025 год.</p> <p>Если ни одна из Сторон не позднее, чем за 3 (три) месяца до окончания срока действия настоящего Договора не объявила в письменной форме о его прекращении, Договор считается продленным на неопределенный срок.</p>

7.	<p>Договор аренды недвижимого имущества (здания ремонтной мастерской) между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>Договор № 400703 от 30.05.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера Общества, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося стороной по сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.04.2016 года (протокол № 204/19)</p>	<p>ПАО «ФСК ЕЭС» - «Арендодатель»; ПАО «МРСК Северо-Запада» - «Арендатор».</p> <p>Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору по акту приема-передачи во временной владение и пользование за плату недвижимое имущество - Здание № 11 ремонтной мастерской столярных изделий, общей площадью 550,9 кв.м, расположенное по адресу: Архангельская область, Вельский район, Муравьевская с/а, дер. Лукинская, ул. Шоссейная, д.3-а (далее - Объект), а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в надлежащем состоянии.</p> <p>Цена договора: Размер ежемесячной арендной платы за пользование Объектом по Договору составляет: 69 000 (Шестьдесят девять тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% - 10 525 (Десять тысяч пятьсот двадцать пять) рублей 42 копейки. Всего за 10 (десять) лет аренды, стоимость арендных платежей по Договору составляет 8 280 000 (Восемь миллионов двести восемьдесят тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18 % - 1 263 050 (Один миллион двести шестьдесят три тысячи пятьдесят) рублей 85 копеек.</p> <p>Срок аренды: Срок аренды устанавливается с 01 января 2016 года по 31 декабря 2025 года. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его государственной регистрации, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникающие с 01 января 2016 года и действует по 31 декабря 2025 года.</p>
8.	<p>Договор о предоставлении права использования программ для ЭВМ для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p>Договор № УВВ-77Д-0150-16 от 27.06.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной по сделке</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 31.05.2016 года (протокол № 208/23)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Сублицензиат; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» – Сублицензиар.</p> <p>Предмет Договора: Сублицензиар обязуется предоставить Сублицензиату за вознаграждение в порядке и на условиях (пределах), изложенных в Договоре, право на использование программы для ЭВМ (далее – «Программа»), описание которой содержится в Приложении №1 к Договору, в срок не позднее 29.02.2016.</p> <p>Право использования, предоставляемое по Договору, действует в отношении всего содержимого Программы, в частности в отношении:</p> <ul style="list-style-type: none"> - программ для ЭВМ, обеспечивающих функционирование Программы; - дизайна (графики, расположения элементов оформления Программы и т.п.); - всех иных элементов Программы, в том числе изображений, фонограмм, текстов. <p>Цена договора: За предоставленное право использования Программы, предусмотренное Договором, Сублицензиат уплачивает Сублицензиару лицензионное вознаграждение в размере 13 707 180,00 (тринадцать миллионов семьсот семь тысяч сто восемьдесят) рублей 00 копеек, НДС не облагается в силу пп.26 п.2 ст.149 НК РФ, согласно Приложению №1 к Договору в безналичном порядке путем перечисления денежных средств на указанный Сублицензиаром расчетный счет в течение 60 рабочих дней с момента подписания</p>

			<p>Сторонами Акта приёма-передачи прав на использование Программы. Срок использования программного обеспечения:</p> <table border="1" data-bbox="1133 231 2177 614"> <thead> <tr> <th data-bbox="1133 231 1525 295">МРСК Северо-запада</th> <th data-bbox="1525 231 1830 295">Срок начала использования ПО</th> <th data-bbox="1830 231 2177 295">Срок окончания использования ПО</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1133 295 1525 331">ИА</td> <td data-bbox="1525 295 1830 331">22.01.2016</td> <td data-bbox="1830 295 2177 331">22.01.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 331 1525 368">Вологдаэнерго</td> <td data-bbox="1525 331 1830 368">15.01.2016</td> <td data-bbox="1830 331 2177 368">15.01.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 368 1525 405">Комиэнерго</td> <td data-bbox="1525 368 1830 405">30.01.2016</td> <td data-bbox="1830 368 2177 405">30.01.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 405 1525 442">Архэнерго</td> <td data-bbox="1525 405 1830 442">15.05.2016</td> <td data-bbox="1830 405 2177 442">15.05.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 442 1525 478">Псковэнерго</td> <td data-bbox="1525 442 1830 478">13.07.2016</td> <td data-bbox="1830 442 2177 478">13.07.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 478 1525 515">Карелэнерго</td> <td data-bbox="1525 478 1830 515">10.06.2016</td> <td data-bbox="1830 478 2177 515">10.06.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 515 1525 552">Новгородэнерго</td> <td data-bbox="1525 515 1830 552">08.05.2016</td> <td data-bbox="1830 515 2177 552">08.05.2019</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1133 552 1525 588">Колэнерго</td> <td data-bbox="1525 552 1830 588">02.06.2016</td> <td data-bbox="1830 552 2177 588">02.06.2019</td> </tr> </tbody> </table> <p>Срок действия Договора: Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Сублицензиатом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/ копии подписанного Сублицензиатом экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств, а в части прав использования Программой – в течение срока, установленного п. 1.4 Договора. В соответствии с ч.2 ст. 425 ГК РФ Договор, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 25.12.2015 г.</p>	МРСК Северо-запада	Срок начала использования ПО	Срок окончания использования ПО	ИА	22.01.2016	22.01.2019	Вологдаэнерго	15.01.2016	15.01.2019	Комиэнерго	30.01.2016	30.01.2019	Архэнерго	15.05.2016	15.05.2019	Псковэнерго	13.07.2016	13.07.2019	Карелэнерго	10.06.2016	10.06.2019	Новгородэнерго	08.05.2016	08.05.2019	Колэнерго	02.06.2016	02.06.2019
МРСК Северо-запада	Срок начала использования ПО	Срок окончания использования ПО																												
ИА	22.01.2016	22.01.2019																												
Вологдаэнерго	15.01.2016	15.01.2019																												
Комиэнерго	30.01.2016	30.01.2019																												
Архэнерго	15.05.2016	15.05.2019																												
Псковэнерго	13.07.2016	13.07.2019																												
Карелэнерго	10.06.2016	10.06.2019																												
Новгородэнерго	08.05.2016	08.05.2019																												
Колэнерго	02.06.2016	02.06.2019																												
9.	<p>Договор аренды недвижимого имущества (зданий диспетчерского пункта и тепловой стоянки в Архангельской области) между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>Договор № 415195 от 02.06.2016.</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность - ПАО «Россети» – акционера Общества, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося стороной по сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.06.2016 года (протокол № 209/24)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендодатель; ПАО «ФСК ЕЭС» - Арендатор. Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору во временное владение и пользование недвижимое имущество (далее – «Имущество»), а Арендатор обязуется принять Имущество в возмездное пользование и владение на условиях Договора. Передаваемое в аренду Имущество состоит из: 1. Отдельно стоящего здания диспетчерского пункта Вельского РЭС общей площадью – 230,8 кв. м (инвентарный № 11.1.2.00018104), расположенного по адресу: Архангельская область, Вельский р-н, Муравьевская с/а, д. Лукинская, ул. Шоссейная, дом № 5А, строение 9. 2. Отдельно стоящего здания тепловой стоянки, общей площадью 137,7 кв.м (инвентарный № 11.1.2.00018124), расположенного по адресу: Архангельская область, Устьянский район, Шангальская с/а, дер. Аверкиевская. Цена договора: Размер ежемесячной арендной платы за владение и пользование имуществом</p>																											

			<p>в соответствии с отчетом об оценке ООО «Лабриум-Консалтинг» от 07.12.2015 № ИО-1215-12 составляет:</p> <p>за Имущество, указанное в п.1.2.1. Договора (отдельно стоящего здания диспетчерского пункта Вельского РЭС) составляет 30 000 (Тридцать тысяч) рублей, в том числе НДС 18% - 4 576 (Четыре тысячи пятьсот семьдесят шесть) рублей 27 копеек.</p> <p>за Имущество, указанное в п.1.2.2. Договора (отдельно стоящего здания теплой стоянки) составляет 17 600 (Семнадцать тысяч шестьсот) рублей, в том числе НДС 18% - 2 684 (Две тысячи шестьсот восемьдесят четыре) рубля 75 копеек.</p> <p>Всего за 10 (десять) лет аренды стоимость арендных платежей по Договору составляет 5 712 000 (Пять миллионов семьсот двенадцать тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% - 871 322 (Восемьсот семьдесят одна тысяча триста двадцать два) рубля 03 копейки.</p> <p>Срок аренды: Срок аренды устанавливается с 01 января 2016 года по 31 декабря 2025 год. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его государственной регистрации, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникающие с 01 января 2016 года и действует по 31 декабря 2025 год. Если ни одна из Сторон не позднее, чем за 3 (три) месяца до окончания срока действия Договора не объявила в письменной форме о его прекращении, Договор считается продленный на неопределенный срок.</p>
10.	<p>Договор аренды недвижимого имущества (парковочных мест в здании теплой стоянки) между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>Договор № 417378 от 02.06.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера Общества, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося стороной по сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.06.2016 года (протокол № 209/24)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендодатель; ПАО «ФСК ЕЭС» - Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору во временное владение и пользование за плату часть недвижимого имущества, общей площадью 27,2 кв.м, расположенного в здании теплой стоянки на 7 автомашин по адресу: Архангельская область, Плесецкий район, пос. Плесецк, ул. Свободы, 46 (далее – Недвижимое имущество), отображенного на Плана-схеме расположения арендованного имущества (Приложение № 1 к настоящему договору) (далее – Имущество), а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить Имущество Арендодателю по окончании действия настоящего Договора в надлежащем состоянии.</p> <p>Цена договора: Стороны договорились, что стоимость аренды Имущества в месяц составляет в соответствии с отчетом № ИО-1215-12 от 07.12.2015, составленным ООО «Лабриум-Консалтинг» 2 700 (Две тысячи семьсот) рублей, в том числе НДС 18% - 411 (Четыреста одиннадцать) рублей 86 копеек.</p> <p>Всего, стоимость по Договору составляет 29 700 (Двадцать девять тысяч семьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18 % - 4 530 (Четыре тысячи пятьсот тридцать) рублей 51 копейка.</p> <p>Срок аренды:</p>

			<p>Срок аренды устанавливается с 01 января 2016 г. по 30 ноября 2016 г.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникающие с 01 января 2016 г. и действует по 30 ноября 2016 г.</p> <p>Если ни одна из Сторон не позднее, чем за 3 (три) месяца до окончания срока действия Договора не объявила в письменной форме о его прекращении, Договор считается продленным на неопределенный срок.</p>
11.	<p>Договор аренды недвижимого имущества (нежилых помещений в административном здании) между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СО ЕЭС»</p> <p>Договор № 07-114/16 от 15.06.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20% голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада», чьи аффилированные лица – Аюев Б.И, Калинин А.С., Муров А.Е. входят в состав органов управления ОАО «СО ЕЭС», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.06.2016 года (протокол № 209/24)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендодатель; ОАО «СО ЕЭС»- Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель передает за плату во временное владение и пользование Арендатору помещения, расположенные в административном здании по адресу: г. Архангельск, ул. Свободы, 3. Общая площадь арендуемых помещений составляет: в подвальной части здания (помещение №31 – 24,4 кв.м, 4 этаж - кабинеты №№401, 405, 406, 407, 408, 411 – 399,2 кв.м, всего – 423,6 кв.м).</p> <p>Цена договора: Размер ежемесячной арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 407 681 (Четыреста семь тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 60 копеек, с учетом НДС (18%) – 62 188 (Шестьдесят две тысячи сто восемьдесят восемь) рублей 72 копейки.</p> <p>Цена договора не включает плату за обеспечение недвижимого имущества коммунальными услугами (теплоснабжение, энергоснабжение, водоснабжение и отведение хозяйственно-бытовых стоков, вывоз твердых бытовых отходов). Плата за обеспечение недвижимого имущества коммунальными услугами является переменной частью арендной платы и рассчитывается в размере, пропорциональном отношению площади недвижимого имущества к общей площади Здания, на основании документов, удостоверяющих расходы Арендодателя на обеспечение коммунальных услуг в Здании.</p> <p>Срок аренды: Срок аренды устанавливается с 01 февраля 2016 года по 31 декабря 2016 год.</p> <p>Срок действия Договора: Договор аренды недвижимого имущества вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01 февраля 2016 года, и действует 11 (одиннадцать) месяцев.</p> <p>Если за 60 календарных дней до истечения срока договора аренды недвижимого имущества ни одна из Сторон не обратится к другой Стороне с заявлением об отказе от продления срока действия договора, изменении его условий или с заявлением о заключении нового договора аренды, договор считается возобновленным на каждые последующие 11 (одиннадцать) месяцев.</p>
12.	<p>Договор аренды движимого имущества (диспетчерский щит)</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Арендодатель; ОАО «СО ЕЭС» – Арендатор.</p>

	<p>между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СО ЕЭС»</p> <p>Договор № 07-782/15 от 15.06.2016</p>	<p>- ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20% голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада», чьи аффилированные лица – Аюев Б.И, Калинин А.С., Муров А.Е. входят в состав органов управления ОАО «СО ЕЭС», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.06.2016 года (протокол № 209/24)</p>	<p>Предмет Договора: Арендодатель передает Арендатору во временное владение и пользование движимое имущество (далее – Имущество) согласно Перечню движимого имущества, являющегося неотъемлемой частью Договора (Приложение 1), находящееся в помещении № 411, на 4-ом этаже здания Арендодателя, расположенного по адресу: 163000, г. Архангельск, ул. Свободы, д.3, для использования с целью организации оперативно-диспетчерского управления на территории Архангельской области, а Арендатор принимает Имущество и обязуется своевременно вносить арендную плату в порядке и на условиях, определенных настоящим Договором.</p> <p>Цена договора: Размер арендной платы за весь срок аренды составляет 35 734 (Тридцать пять тысяч семьсот тридцать четыре) рубля 56 копеек, кроме того НДС 18% 6 432 (Шесть тысяч четыреста тридцать два) рубля 24 копейки. Итого сумма с НДС 42 166 (Сорок две тысячи сто шестьдесят шесть) рублей 80 копеек. Ежемесячная арендная плата составляет 2 977 (Две тысячи девятьсот семьдесят семь) рублей 88 копеек, кроме того НДС 536 (Пятьсот тридцать шесть) рублей 02 копейки. Итого сумма с НДС 3 513 (Три тысячи пятьсот тринадцать) рублей 90 копеек.</p> <p>Срок аренды: С 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г. включительно.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p>Условия Договора распространяются на взаимоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2016 г.</p>
13.	<p>Договор на эксплуатационное обслуживание энергетического оборудования между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго»</p> <p>Договор № 2\16\ВЭ2.5-16\0106 от 10.06.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность</p> <p>- ПАО «Россети» – владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Ленэнерго», являющегося стороной по сделке;</p> <p>- Жолнерчик Светланы Семеновны, являющейся одновременно членом Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 07.06.2016 года (протокол № 209/24)</p>	<p>Заказчик - ПАО «МРСК Северо-Запада»; Исполнитель – ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Предмет Договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по эксплуатационному обслуживанию, за счет средств Заказчика, энергетического оборудования, расположенного на подстанции ПС Подборовье 110 кВ (Ленинградская обл., п. Подборовье) (оборудование ОРУ-110 кВ ПС «Подборовье» (кроме силовых трансформаторов Т-1, Т-2), ТСН-3, ТСН-4, кабельные линии от ТСН-3, ТСН-4 до панелей собственных нужд и все присоединения к щиту переменного тока, здание ОПУ с панелями управления, защиты, щитами постоянного и переменного тока, аккумуляторной батареей, аппаратурой связи, находящегося в собственности ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Цена Договора: Цена услуг Исполнителя по настоящему Договору составляет 168857 (сто шестьдесят восемь тысяч восемьсот пятьдесят семь) руб. 20 коп., в том числе НДС (18%) – 25757 (двадцать пять тысяч семьсот пятьдесят семь) руб. 88 коп. в месяц.</p> <p>Срок оказания услуг: С 01 января 2016 г. по 31 декабря 2016 г.</p> <p>Договор может быть пролонгирован Дополнительными соглашениями.</p>

			<p>Срок действия Договора: Настоящий договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до 31 декабря 2016 года. Действие настоящего договора распространяется на взаимоотношения сторон, возникшие с 01.01.2016 г.</p> <p>В случае если ни одна из сторон за месяц до окончания срока действия договора не заявит письменно о прекращении действия Договора или изменении его условий, настоящий Договор считается продленным на прежних условиях до конца календарного года.</p>
14.	<p>Договор об оказании услуг по защите государственной тайны и обеспечению режима секретности между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «СО ЕЭС»</p> <p>Договор № 07-34/16 от 25.07.16</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность - ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20% голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада», чьи аффилированные лица – Аюев Б.И, Калинин А.С., Муров А.Е. входят в состав органов управления ОАО «СО ЕЭС», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 29.06.2016 года (протокол № 211/2)</p>	<p>ОАО «СО ЕЭС» – Заказчик; ПАО «МРСК Северо-Запада» – Исполнитель.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется в соответствии с Задаaniem (Приложение № 1 к Договору) оказать услуги по защите государственной тайны и обеспечению режима секретности для выполнения Заказчиком работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (далее – Услуги), а Заказчик обязуется оплатить оказанные Услуги.</p> <p>Цена Договора: Цена Договора (общая стоимость Услуг) в соответствии с Калькуляцией стоимости услуг (Приложение № 2 к Договору) составляет 170 887 (Сто семьдесят тысяч восемьсот восемьдесят семь) рублей 46 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 26 067 (Двадцать шесть тысяч шестьдесят семь) рублей 58 копеек.</p> <p>Стоимость Услуг за календарный месяц составляет: 11 417 (Одиннадцать тысяч четыреста семнадцать) рублей 05 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 1 741 (Одна тысяча семьсот сорок один) рубль 58 копеек.</p> <p>В случае если Исполнитель оказывал Услуги неполный календарный месяц, стоимость Услуг рассчитывается исходя из количества календарных дней в соответствующем календарном месяце, в который оказывались Услуги.</p> <p>Срок оказания услуг: дата начала оказания Услуг: 01.01.2016; дата окончания оказания Услуг: 30.03.2017.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Условия настоящего Договора распространяются на взаимоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2016 г.</p>
15.	<p>Соглашение о расторжении к договору субаренды нежилых помещений от 17.04.2014 № 621/334/14 между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: (внутрикорпоративная сделка) - акционера Общества, владеющего более 20% голосующих акций Общества, - ПАО «Россети», чье аффилированное лицо - ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - является стороной в сделке;</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендатор; ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - Субарендатор.</p> <p>Предмет Соглашения: Расторгнуть договор субаренды нежилых помещений № 621/334/14 от 17.04.2014 (далее - Договор) по соглашению сторон. Последним днем действия Договора считается 31.01.2016.</p> <p>Арендованное Помещение возвращено Арендатору по Акту возврата имущества</p>

	<p>Договор № 621/334/14 от 27.07.2016</p>	<p>- членов Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» Нестеренко В.В., Федорова В.Н., являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 19.07.2016 года (протокол № 214/5)</p>	<p>31.01.2016 в удовлетворительном состоянии.</p> <p>Стороны установили, что по Договору имеется сумма задолженности по арендной плате за пользование помещением на 31.01.2016 в размере 95 548 (Девяносто пять тысяч пятьсот сорок восемь рублей) 66 копеек.</p> <p>По соглашению Сторон оплата задолженности по Договору в размере 95 548 (Девяносто пять тысяч пятьсот сорок восемь рублей) 66 копеек должна быть произведена Субарендатором не позднее 01.08.2016.</p> <p>Ни одна из Сторон не имеет права на получение процентов, предусмотренных статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации, на сумму денежного обязательства другой Стороны.</p> <p>Все споры, разногласия и требования, возникающие из настоящего соглашения или в связи с ним, в том числе связанные с его заключением, действием, изменением, исполнением, нарушением, расторжением, прекращением и действительностью, подлежат разрешению путем переговоров.</p> <p>В случае невозможности урегулировать возникший спор путем переговоров, до обращения в суд он подлежит разрешению путем применения альтернативной процедуры урегулирования споров (медиации), на условиях и в порядке, установленном законодательством и Регламентом рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в Группе компаний ПАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2015 № 195/10.</p> <p>При недостижении сторонами соглашения об урегулировании спора путем медиации, он подлежит разрешению в Третейском суде при Российском союзе промышленников и предпринимателей (Третейский суд при РСПП) (место нахождения – г. Москва) в соответствии с его правилами, действующими на дату подачи искового заявления.</p> <p>Решения Третейского суда при РСПП являются обязательными, окончательными и оспариванию не подлежат.</p> <p>Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями Сторон и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 31.01.2016.</p>
16.	<p>Договор субаренды нежилого помещения между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p> <p>Договор № 189/536/16 от 28.07.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: (внутрикорпоративная сделка) - акционера Общества, владеющего более 20% голосующих акций Общества, - ПАО «Россети», чье аффилированное лицо - ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - является стороной в сделке; - членов Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» Нестеренко В.В., Федорова В.Н., являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Арендатор; ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - Субарендатор.</p> <p>Предмет Договора: Арендатор обязуется передать, а Субарендатор – принять по Акту приема-передачи во временное пользование нежилое помещение общей площадью 10,1 кв.м (помещение № 11), указанное в Приложении № 1 к договору, расположенное в здании бывшего заводоуправления, литер «А1», площадка № 1 по адресу: Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная д. 31 (далее – помещение). Помещение принимается в субаренду для организации офиса.</p> <p>Право пользования помещением принадлежит Арендатору на основании договора аренды нежилого помещения № 232/471/15 от 01.02.2016 (далее – Договор аренды), заключенного с ОАО «Завод «Буревестник».</p>

		<p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 19.07.2016 года (протокол № 214/5)</p>	<p>Цена договора: Размер ежемесячной арендной платы составляет 3 945 (Три тысячи девятьсот сорок пять) руб. 77 коп., в том числе НДС 18 % - 601 (Шестьсот один) руб. 90 коп. Срок субаренды: Срок начала субаренды: 01.02.2016. Срок окончания субаренды: 31.12.2016. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2016 включительно. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01 февраля 2016 года. В случае если до окончания срока действия Договора ни от одной из сторон не поступило уведомление о намерении расторгнуть Договор в связи с истечением срока субаренды, при условии продления срока действия основного Договора аренды, указанного в п. 1.2. Договора, Договор и срок субаренды автоматически пролонгируется на тех же условиях на тот же срок. В случае расторжения основного Договора аренды Договор субаренды расторгается автоматически.</p>
17.	<p>Дополнительное соглашение №1 к договору коммерческого представительства Собственника объектов электроэнергетики для целей заключения и исполнения договоров размещения волоконно-оптических линий связи на объектах электросетевого хозяйства территориальной распределительной сети от 12.01.2015 № 347/36/15 между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p>Договор № 1/УВВ-77Д-0667-16 от 04.08.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 19.07.2016 года (протокол № 214/5)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Доверитель; АО «Управление ВОЛС-ВЛ – Поверенный. Предмет Договора и иные существенные условия – в соответствии с приложением №7 к протоколу Совета директоров №214/5.</p>
18.	<p>Договор оказания услуг по организации казначейской функции между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Россети»</p> <p>Договор № 254/619/16 от 08.09.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся</p>	<p>ПАО «Россети» - «Исполнитель»; ПАО «МРСК Северо-Запада» - «Заказчик». Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по организации казначейской функции в части авторизации и/или исполнения крупнейших платежей, необходимых для осуществления текущей деятельности Заказчика, в объеме не менее 50% от суммы всех платежей за расчетный период (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги в соответствии</p>

		28.07.2016 года (протокол № 215/6)	<p>с условиями Договора. В расчет суммы всех платежей не включаются внутригрупповые платежи, оплата кредитов, займов, оплата процентов, налогов, сборов, пошлин и иных платежей в бюджетную систему Российской Федерации, пени, штрафов, неустойки, судебных и иных расчетов по исполнительным листам, расчетов с персоналом и иных платежей по согласованию с Исполнителем.</p> <p>Цена Договора: Стоимость услуг ПАО «Россети» по Договору за один расчетный период составляет 1 736 570 (один миллион семьсот тридцать шесть тысяч пятьсот семьдесят) рублей 39 копеек, кроме того НДС (18%) в размере 312 582 (триста двенадцать тысяч пятьсот восемьдесят два) рубля 67 копеек, исходя из стоимости Услуг по организации казначейской функции.</p> <p>Расчетным периодом оказания Услуг считается квартал.</p> <p>Срок оказания услуг: Срок оказания Услуг по Договору - с 01.01.2016 по 31.12.2018.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31 декабря 2018 года, а в части расчетов – до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2016.</p>
19.	<p>Договор оказания услуг по сопровождению нормативно-справочной информации для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p>Договор № 173/572/16 от 18.08.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 12.08.2016 года (протокол № 216/7)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Заказчик; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» – Исполнитель.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказать за вознаграждение в порядке и на условиях (пределах), изложенных в Договоре, Услуги по сопровождению нормативно-справочной информации для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Техническим заданием, приведенным в Приложение № 2 к Договору.</p> <p>Цена договора: Стоимость услуг по сопровождению нормативно-справочной информации для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» не превышает 12 801 022 (Двенадцать миллионов восемьсот одна тысяча двадцать два) рубля 39 копеек, в том числе НДС 18% – 1 952 698 (Один миллион девятьсот пятьдесят две тысячи шестьсот девяносто восемь) рублей 33 копейки согласно Приложению №1 к Договору в безналичном порядке. Оплата Услуг осуществляется Заказчиком согласно Приложению № 1 к договору путем перечисления средств на расчетный счет Исполнителя, в течение 30 (тридцати) календарных дней с момента подписания Акта об оказании Услуг и выставленного счета-фактуры.</p> <p>Срок оказания услуг: Начало: «09» февраля 2016г. Окончание»: «08» февраля 2019г.</p> <p>Срок действия Договора: Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-</p>

			копии/ копии подписанного Исполнителем экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. В соответствии с ч.2 ст. 425 ГК РФ Договор распространяет свое действие на отношении Сторон, возникшие с 09.02.2016 г.
20.	<p>Договор возмездного оказания услуг по сопровождению Корпоративной Информационной Системы налогового и бухгалтерского учета на базе 1С: Предприятие 8.2 КИС НБУ «Энерго» с учетом подсистем АСУ МСФО и подсистемы «Договоры» между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p>Договор № УВВ-77Д-0391-16 от 10.10.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 22.08.2016 года (протокол № 217/8)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Заказчик; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» – Исполнитель.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказать следующие услуги: сопровождение Корпоративной Информационной Системы налогового и бухгалтерского учета на базе 1С: Предприятие 8.2 КИС НБУ «Энерго» с учетом подсистем АСУ МСФО и подсистемы «Договоры» (далее Система).</p> <p>Цена договора: Стоимость услуг по настоящему Договору (цена Договора) составляет 11 084 448 (одиннадцать миллионов восемьдесят четыре тысячи четыреста сорок восемь) руб. 00 коп., в том числе НДС 18 %, что составляет 1 690 848 (один миллион шестьсот девяносто тысяч восемьсот сорок восемь) руб. 00 коп.</p> <p>Срок оказания услуг: Начало: с момента подписания договора. Окончание: через год с момента подписания договора. Срок действия Договора: Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/ копии подписанного Исполнителем экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>
21.	<p>Сублицензионный договор на право использования ноу-хау между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС»</p> <p>Договор №262/767/16 от 11.10.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность: - ПАО «Россети» – акционера ПАО «МРСК Северо-Запада», владеющего более 20% голосующих акций Общества: аффилированное лицо ПАО «Россети» – ПАО «ФСК ЕЭС» владеет 100% голосующих акций АО «НТЦ ФСК ЕЭС».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 30.09.2016 года (протокол № 220/11)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Сублицензиат; АО «НТЦ ФСК ЕЭС» – Лицензиат.</p> <p>Предмет Договора: Лицензиат предоставляет Сублицензиату на условиях простой (неисключительной) лицензии, за вознаграждение право использования ноу-хау для производства собственными силами Продукции на Территории в течение срока действия Договора и на условиях, содержащихся в Договоре.</p> <p>В целях реализации права использования ноу-хау в соответствии с условиями Договора Лицензиат передает Сублицензиату Техдокументацию (комплект карт климатического районирования (по максимальной скорости ветра, максимальной толщине стенки гололеда, максимальной ветровой нагрузке при гололеде и среднегодовой продолжительности гроз в часах) для каждого из шести субъектов РФ: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Новгородская область, Псковская область).</p> <p>Цена Договора:</p>

			<p>За предоставление права, предусмотренного Договором, Сублицензиат уплачивает Лицензиату вознаграждение в виде фиксированного платежа в размере 499 000 (четыреста девяносто девять тысяч) рублей 00 копеек, (НДС не облагается в соответствии с п. 26) ч. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации).</p> <p>Начало использования ноу-хау: В течение 5 (пяти) рабочих дней после подписания Договора Сторонами и оплаты Сублицензиатом, выставленного Лицензиатом счета.</p> <p>Окончание использования ноу-хау: По окончании действия Договора.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения Сторонами и действует до 31 декабря 2018 г.</p> <p>В случае если ни одна из Сторон по Договору не заявит о намерении прекратить договорные отношения к моменту окончания срока действия Договора и не уведомит о прекращении Договора за 30 календарных дней до его прекращения, срок действия Договора автоматически продлевается на каждый следующий год.</p>
22.	<p>Договор купли-продажи движимого имущества между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «СО ЕЭС»</p> <p>Договор № КРДУ-28/16 от 14.11.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20% голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада», чьи аффилированные лица – Аюев Б.И., Калинин А.С., Муров А.Е., Кравченко В.М., входят в состав органов управления АО «СО ЕЭС», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.10.2016 года (протокол № 222/13)</p>	<p>АО «СО ЕЭС» - Продавец; ПАО «МРСК Северо-Запада» - Покупатель.</p> <p>Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое имущество согласно Спецификации (приложение № 1 к Договору) (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить указанное Имущество в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Место исполнения Договора (передачи Имущества): 184355, Мурманская обл., Кольский район, пгт. Мурмаши, ул. Кирова, д. 2.</p> <p>Имущество принадлежит на праве собственности АО «СО ЕЭС». Продавец гарантирует, что Имущество на момент заключения Договора не обременено правами третьих лиц, не является предметом залога или спора.</p> <p>Имущество не является новым, ранее использовалось в производственной деятельности Продавца, пригодное к дальнейшей эксплуатации по назначению. Состояние Имущества указывается в Акте о приеме-передаче объекта основных средств (по унифицированной форме ОС-1), подписываемом Сторонами.</p> <p>Гарантийный срок на Имущество не устанавливается.</p> <p>Имущество передается Покупателю без тары (упаковки).</p> <p>Цена Договора: Цена Договора составляет 273 431 (Двести семьдесят три тысячи четыреста тридцать один) рубль 67 копеек, в том числе НДС (18%) – 41 709 (Сорок одна тысяча семьсот девять) рублей 92 копейки.</p> <p>Срок передачи Имущества: Продавец передает Имущество Покупателю в течение 1 (одного) календарного дня с момента подписания Договора.</p> <p>Срок действия Договора:</p>

			<p>Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до полного фактического исполнения Сторонами обязательств по нему.</p>
23.	<p>Договор подряда между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергосервис Северо-Запада»</p> <p>Договор № 1089 от 09.11.2016</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>(внутрикорпоративная сделка)</p> <p>- акционера Общества, владеющего более 20% голосующих акций Общества, - ПАО «Россети», чье аффилированное лицо - ОАО «Энергосервис Северо-Запада» - является стороной в сделке;</p> <p>- членов Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» Нестеренко В.В., Федорова В.Н., являющихся одновременно членами Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 28.10.2016 года (протокол № 222/13)</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Заказчик; ОАО «Энергосервис Северо-Запада» – Подрядчик.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика работу по расчистке трасс ВЛ ручным способом для нужд филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», общей площадью 101,37 га, согласно Техническому заданию на выполнение работ, являющемуся неотъемлемой частью Договора, сдать ее результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работы и оплатить его.</p> <p>В процессе заключения и выполнения договора Заказчик в одностороннем порядке может изменить объем выполняемых работ на 10 % в сторону увеличения, либо на 50% в сторону уменьшения.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена (стоимость работ) по расчистке определяется исходя из фактически произведенных объемов работ и следующей тарифной стоимости:</p> <p>- за 1 га расчистки ВЛ-110-35-10 кВ ручным способом – 17 912 руб. 40 коп. (Семнадцать тысяч девятьсот двенадцать рублей 40 коп.), в том числе НДС 18% – 2 732 руб. 40 коп. (Две тысячи семьсот тридцать два рубля 40 коп.).</p> <p>Фактические объемы расчистки и окончательная стоимость работ определяется актами выполненных работ.</p> <p>Ориентировочная стоимость работ по Договору составляет 1 815 779 руб. 99 коп. (Один миллион восемьсот пятнадцать тысяч семьсот семьдесят девять рублей 99 коп.), в том числе НДС (18%) – 276 983 руб. 39 коп. (Двести семьдесят шесть тысяч девятьсот восемьдесят три рубля 39 коп.).</p> <p>Сроки выполнения работ по Договору:</p> <p>Начало работ – 14 сентября 2016 года.</p> <p>Окончание работ – 30 сентября 2016 года.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/ копии подписанного Подрядчиком экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на взаимоотношения сторон, возникшие с 14 сентября 2016 года.</p>
24.	<p>Энергосервисный договор на выполнение работ и услуг по оснащению многоквартирных жилых домов коллективными (общедомовыми) приборами учета электроэнергии между ПАО «МРСК Северо-Запада» и</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p> <p>- ПАО «Россети» – акционера, владеющего более 20 % голосующих акций ПАО «МРСК Северо-Запада» и ООО «АйТи Энерджи Сервис», являющегося стороной в сделке.</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» - Заказчик; ООО «АйТи Энерджи Сервис» - Энергосервисная компания.</p> <p>Предмет договора:</p> <p>Энергосервисная компания выполняет работы и услуги по оснащению многоквартирных жилых домов коллективными (общедомовыми) приборами учета электроэнергии для нужд филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» (далее - мероприятия) в соответствии с требованиями технического задания (Приложение №1</p>

	<p>ООО «АйТи Энерджи Сервис»</p> <p>Договор № 07-705/16 от 29.12.2016</p>	<p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 21.11.2016 года (протокол № 223/14)</p>	<p>Договора), а Заказчик оплачивает выполненные мероприятия Энергосервисной компании за счет экономии затрат на компенсацию потерь электроэнергии в результате реализации указанных мероприятий.</p> <p>Перечень и описание мероприятий, которые обязана выполнить Энергосервисная компания, срок реализации мероприятий, элементы сети, на которых предполагается реализация мероприятий, указаны в Техническом задании, которое является неотъемлемой частью Договора.</p> <p>Энергосервисная компания обязуется выполнить мероприятия в полном соответствии с Техническим заданием.</p> <p>Энергосервисная компания обязуется передать в аренду Заказчику смонтированное в рамках Договора оборудование на условиях Договора.</p> <p>Энергосервисная компания обязуется по окончании действия или досрочного прекращения Договора продать (передать в собственность) Заказчику, а Заказчик приобрести смонтированное в рамках Договора оборудование по выкупной стоимости, равной рассчитанному на условиях Договора размеру арендной платы за последний период, на условиях отдельно заключаемого Сторонами договора купли-продажи.</p> <p>Цена договора:</p> <p>Цена Договора определяется в виде процентов от фактической величины экономии денежных средств на компенсацию потерь электрической энергии при передаче (в стоимостном выражении). Цена Договора не может превышать полную расчетную стоимость 4 769 806 (Четыре миллиона семьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот шесть) руб. 55 коп., в том числе НДС 18% 727 597 (Семьсот двадцать семь тысяч пятьсот девяносто семь) руб. 61 коп.</p> <p>Сумма оплаты по Договору включает в себя арендную плату и вознаграждение Энергосервисной компании.</p> <p>Заказчик возмещает затраты Энергосервисной компании ежемесячными платежами за аренду установленного оборудования и последующим выкупом установленного оборудования. Выкуп установленного оборудования происходит в случае, когда предстоящий ежемесячный платёж становится равным или меньше, чем затраты, оставшиеся не возмещёнными Энергосервисной компании.</p> <p>Экономия денежных средств за отчетный период распределяется между Заказчиком и Энергосервисной компанией в пропорции 10% и 90% соответственно.</p> <p>Срок оказания услуг:</p> <p>Начало: с момента подписания Договора.</p> <p>Окончание: не позднее 122 дней с даты начала работ.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии / копии подписанного Исполнителем экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>
25.	<p>Рамочный договор на выполнение подрядных работ</p>	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:</p>	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» – Подрядчик; ЗАО «Ленэнергоспецремонт» – Заказчик.</p>

	<p>между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ЗАО «Ленэнергоспецремонт»,</p> <p>Договор № 541/41/17 от 18.01.2017</p>	<p>- ПАО «Россети» – акционера ПАО «МРСК Северо-Запада», владеющего более 20% голосующих акций Общества, аффилированное лицо которого – ПАО «Ленэнерго» владеет 100% голосующих акций ЗАО «Ленэнергоспецремонт», являющегося стороной в сделке.</p> <p>Одобрена на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 30.12.2016 года (протокол № 227/18)</p>	<p>Предмет договора:</p> <p>По Договору Подрядчик обязуется в установленный срок по заданию Заказчика в соответствии с Заявками выполнить работы на объектах электросетевого хозяйства филиала ПАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Требования к выполняемым работам, их объему, срокам выполнения и конечному результату содержатся в Заявках Заказчика. Форма заявки является Приложением № 1 к Договору.</p> <p>Цена договора:</p> <p>Стоимость работ по Договору ограничивается предельной суммой 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, в том числе все установленные законом налоги и сборы.</p> <p>Цена Заявки определяется в Заявке и индексации не подлежит.</p> <p>Цена Договора включает в себя стоимость всех работ по Заявкам.</p> <p>Общая стоимость всех Заявок, выдаваемых Заказчиком Подрядчику по Договору, не может превышать Цены Договора.</p> <p>Срок оказания услуг:</p> <p>Срок начала выполнения работ по Договору 05.12.2016.</p> <p>Срок завершения выполнения работ по всем Заявкам по Договору – не позднее 31.12.2016.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами взятых на себя обязательств или расторжения Договора.</p> <p>Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 05.12.2016.</p>

Существенные сделки с государственными компаниями, с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом в 2016 г. не совершались.

Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Дополнительно Общество осуществляет следующие регулируемые виды деятельности: производство электроэнергии, производство теплоэнергии и услуги по холодному водоснабжению, доля которых составляет менее 1% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

В 2016 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 43,529 млрд руб., что на 8,96 % выше чем в 2015 году (диагр.1).

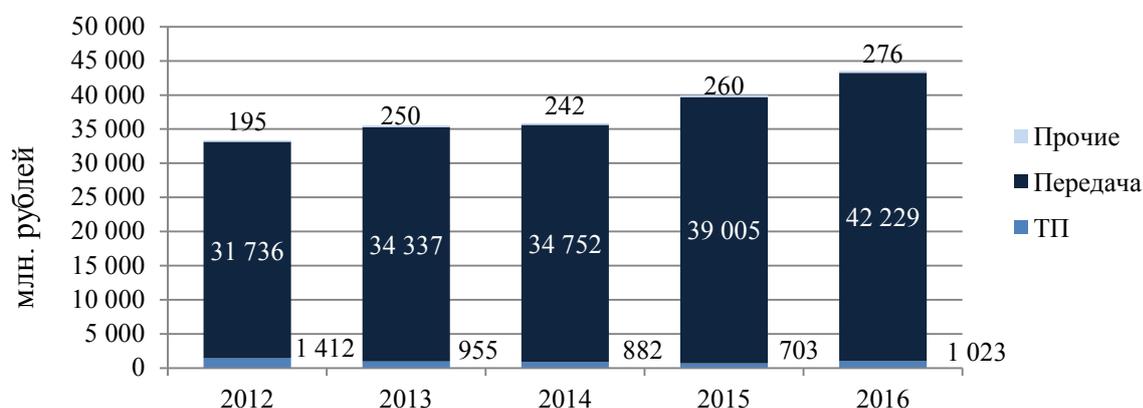


Диаграмма 1. Динамика выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за 2012- 2016гг.

Раздел 2: Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2016 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

- Метод доходности инвестированного капитала:
 - филиал «Вологдаэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.;
 - филиал «Карелэнерго» - 1 долгосрочный период с 2012 по 2017 гг.;
 - филиал «Новгородэнерго» - 1 долгосрочный период с 2010 по 2017 гг.;
 - филиал «Псковэнерго» - 1 долгосрочный период с 2011 по 2017 гг.
- Метод долгосрочной индексации НВВ:
 - филиал «Архэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;
 - филиал «Колэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.;
 - филиал «Комиэнерго» - 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 гг.

В 2016 г. пересмотр действовавших долгосрочных параметров регулирования не осуществлялся. При этом была осуществлена ежегодная обязательная корректировка

необходимой валовой выручки филиалов, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2016 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2016 г., обусловленный следующими факторами:

- изменение в регионах количества сетевых организаций, которые соответствуют требованиям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;

- в соответствии с пунктом 17 Правил государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике", утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, расходы регулируемых организаций рассматриваются с учетом инвестиционной программы или проекта инвестиционной программы сетевых организаций;

- на основании приказов ФСТ России о корректировке сбытовой надбавки ОАО «Комиэнерго»

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в отчетном году в разрезе групп потребителей по каждому филиалу ПАО МРСК «Северо-Запада»

Структура указывается в процентном соотношении объема передачи электрической энергии отдельной группы потребителей* к суммарному объему (диагр.2).

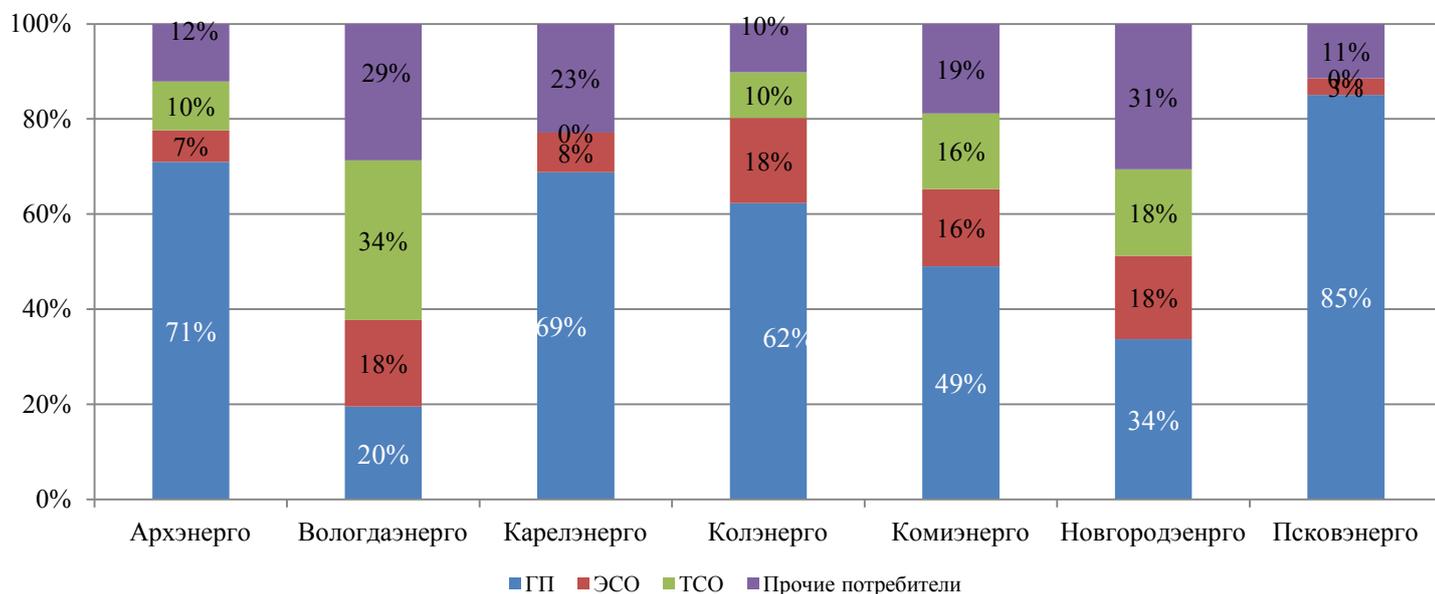


Диаграмма 2. Структура выручки ПАО МРСК «Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2012-2016 гг. в разрезе групп потребителей

* под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт ч

Таблица 1

Филиал	2012	2013	2014	2015	2016
«Архэнерго»	1 416,06	1 680,05	1 686,59	1 826,35	1 891,32
«Вологдаэнерго»	730,68	866,72	938,76	1 021,50	1 061,20
«Карелэнерго»	534,37	630,31	803,50	1 389,37	1 511,82
«Колэнерго»	451,62	488,74	534,34	582,62	689,57
«Комиэнерго»	1 128,89	1 213,60	1 246,01	1 318,23	1 355,86
«Новгородэнерго»	917,32	1 020,52	1 015,17	1 077,55	1 197,20
«Псковэнерго»	1 690,58	1 751,26	1 911,49	2 086,20	2 318,67
МРСК Северо-Запада	776,07	879,33	955,05	1 106,56	1 195,69
Рост, %		113%	109%	116%	108%

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2016 г. существенно отличались по регионам, входящим в зону деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как: «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, таких как: «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго». Наибольший рост среднего тарифа (18%) в 2016 г. произошел по филиалу «Колэнерго», что связано с увеличением затрат на инвестиции. По филиалам «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» рост среднего тарифа составил 11% - это связано с учетом в НВВ суммы корректировок, предусмотренной в тарифном регулировании по результатам деятельности предыдущих лет. В филиале «Вологдаэнерго» рост тарифа 9%, т.к. в НВВ дополнительно учтены выпадающие доходы предыдущих периодов. По филиалам «Архэнерго», «Вологдаэнерго» и «Комиэнерго» рост среднего тарифа составил около 3%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн рублей

Таблица 2

Филиал	2012		2013		2014		2015		2016	
	всего	собст.								
«Архэнерго»	4 360	2 194	4 923	3 138	4 746	3 029	4 712	2 903	4 915	3 007
«Вологдаэнерго»	6 531	3 577	6 682	3 654	6 556	3 593	7 150	4 181	7 502	4 348
«Карелэнерго»	3 913	1 835	4 516	2 194	4 520	2 455	7 534	2 627	7 997	2 856
«Колэнерго»	5 114	1 888	5 287	2 527	5 706	2 463	5 975	2 840	7 138	2 609
«Комиэнерго»	5 726	3 149	6 228	3 646	6 329	3 644	6 614	3 817	6 766	3 918
«Новгородэнерго»	3 118	1 727	3 593	2 057	3 461	1 910	3 588	1 843	3 965	2 103
«Псковэнерго»	2 974	1 905	3 108	1 965	3 434	2 229	3 434	2 195	3 947	2 638
МРСК Северо-Запада	31 736	16 275	34 337	19 181	34 752	19 323	39 006	20 406	42 229	21 480

Общая величина необходимой валовой выручки Компании выросла на 8,2%, собственная НВВ – на 5,1%. Отклонение роста общей НВВ от роста собственной НВВ связано с тем, что рост расходов на оплату потерь составил 7,4%, рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций – на 30,2%. Наибольший рост расходов на оплату услуг ТСО в филиале «Колэнерго» (в 3 раза) и филиале «Архэнерго» (40%) связан с изменением схемы котла и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла.

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост на 5,1% собственной НВВ и на 5,3% затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС», который был обеспечен ростом индексов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций в 2016 г. на 30,2% в значительной степени связан с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла. Рост расходов на оплату потерь составил 7,4%, что связано с ростом цены покупки электроэнергии на оплату потерь (диагр. 3).

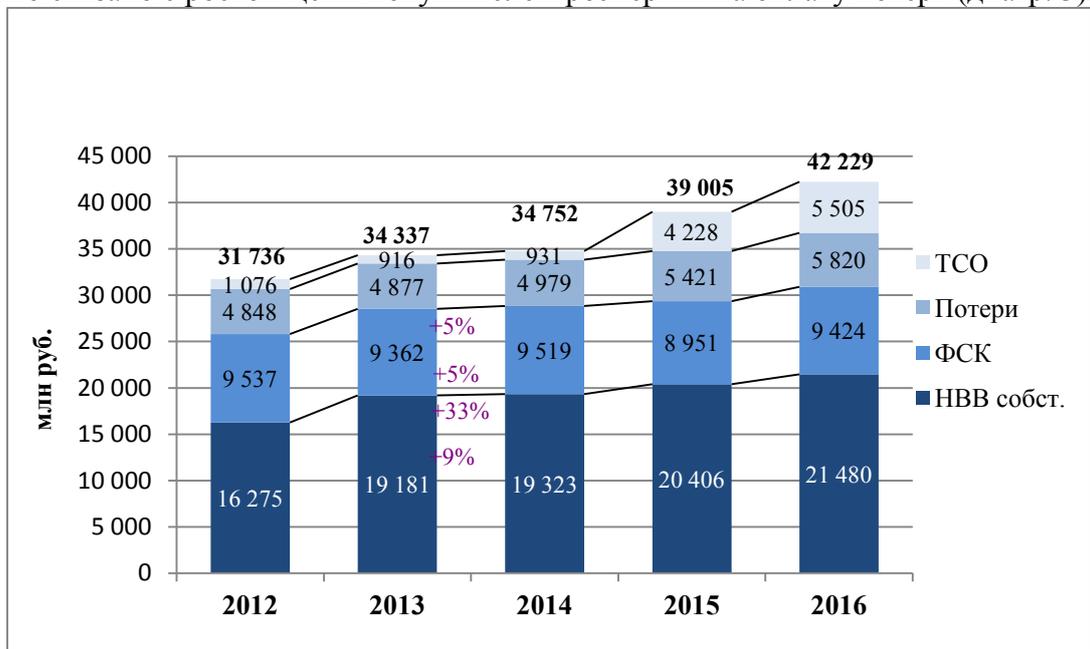


Диаграмма 3. Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО МРСК «Северо-Запада»

Плата за технологическое присоединение.

В соответствии с Методическими указаниями с 01.01.2013 плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Дополнительно с 2013 г. органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

23.03.2014 вступил в силу Приказ ФСТ России от 27.12.2013 № 1747-э «О внесении изменений и дополнений в Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные Приказом ФСТ России 11.09.2012 № 209-э/1», в силу которого стандартизированная тарифная ставка С1 утверждается:

- для каждой сетевой организации в ценах периода регулирования;
- отдельно для ТП энергопринимающих устройств с применением временной схемы электроснабжения;

- для обеспечения э/э передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности);

- для постоянной схемы электроснабжения,
- в разбивке по мероприятиям (руб./кВт):
 - подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ);
 - проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;
 - участие сетевой организации в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств (до 670 кВт без участия должностного лица органа федерального энергетического надзора);
 - фактическое присоединение объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании данных Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов:

- связанных с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;

- связанных с предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;

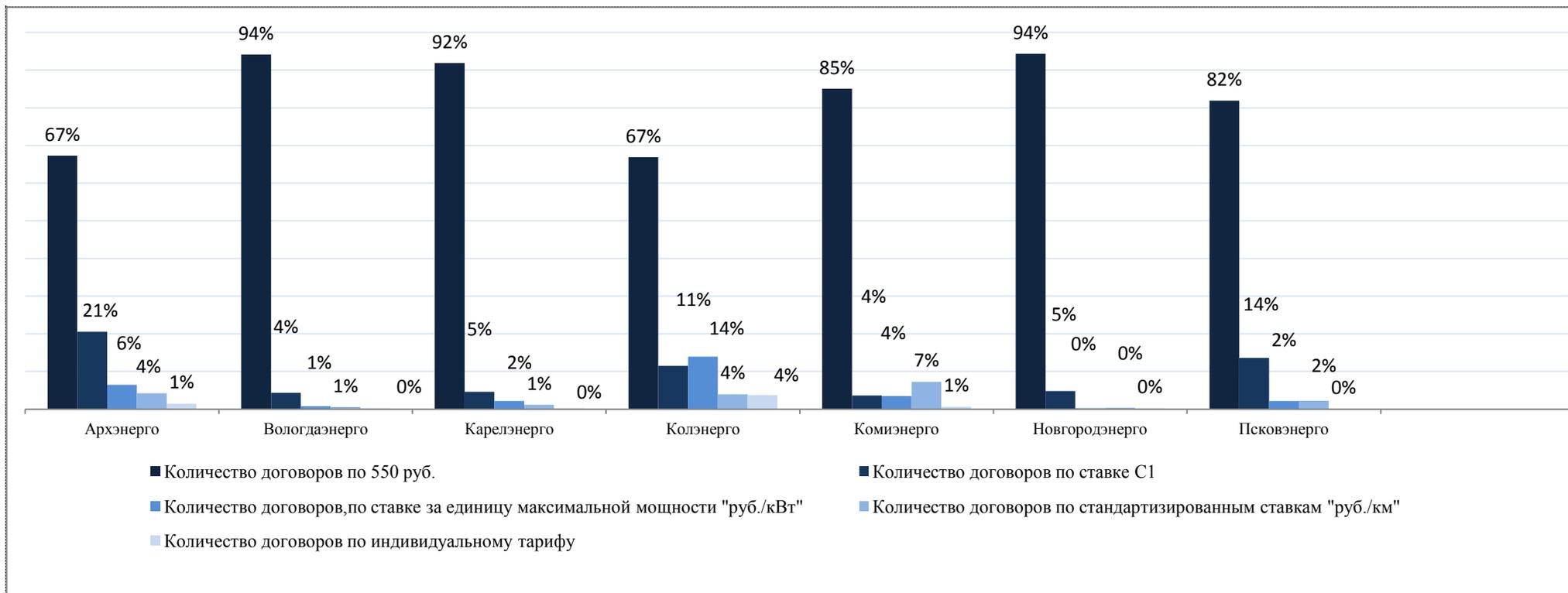
- связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 1 июля 2015 г.).

Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности С1 за 2016 год (руб./кВт) в разрезе филиалов Общества

Вид стандартизированной тарифной ставки	Архэнерго	Вологдаэнерго	Карелэнерго	Колэнерго	Комиэнерго	Новгородэнерго	Псковэнерго
Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных Федеральной службой по тарифам, за исключением подпунктов «б» и «в» пункта 16, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт– С1	211	1 170	1 142	841	1 552	514	921
в том числе:							
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю (далее - ТУ), руб./кВт - С1.1	67	231	275	308	900	67	273
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения заявителем ТУ, руб./км – С1.2	46	275	235	145	31	149	360
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых устройств заявителя руб./км – С1.3	28	0	67	93	31	159	0
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено») руб./кВт – С1.4	70	664	565	295	590	139	288

В 2016 г., как и в 2015 г. ставка С1 утверждена регулирующими органами с разбивкой по мероприятиям, указанным в пункте 16 (кроме подпунктов «б» и «в») Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в ценах периода регулирования.

Диаграмма. Анализ выбора платы за технологическое присоединение в ПАО «МРСК Северо-Запада»



Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт по всем филиалам Общества. Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2016 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило 101 шт. При этом доля таких договоров в филиалах варьируется в пределах от 0 % до 1 %, за исключением филиала «Колэнерго», в котором по индивидуальному проекту заключено 4 % договоров технологического присоединения.

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» утверждено, что плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб.

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Выпадающие доходы, тыс. руб.		Архэнер го	Вологдаэ нерго	Карелэнер го	Колэнер го	Комиэнер го	Новгородэне рго	Псковэне рго
2010	до 15 кВт	105 670	53 000	52 258	0	338 320	23 340	16 629
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2011	до 15 кВт	39 100	0	140 331	5 400	0	103 400	21 500
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2012	до 15 кВт	128 215	0	0	0	76 336	0	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2013	до 15 кВт	112 705	39 047	0	24 578	44 148	207	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт					484		
2014	до 15 кВт	101 818	43 126	0	10 810	109 211	923	11 666
	рассрочка от 15 до 150 кВт			318		620		
2015	до 15 кВт	97 126	49 088	14 451	34 236	84 685	935	34 049
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	223	0	105	0	0
2016	до 15 кВт	78 238	49 577	28 624	20 860	123 871	156	3 503
	рассрочка от 15 до 150 кВт	185				151		

Сведения о тарифах на технологическое присоединение за 2016 г. приведены в Приложении 26 (Нормативная база деятельности, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению).

Сведения о членах Правления, входивших в состав Правления в 2016 году

<p>Медведев Иван Владимирович</p>	<p>Член Правления (25.03.2015 – 22.08.2016). Родился в 1955 г. В 1977 г. окончил Ухтинский индустриальный институт по специальности «Машины и механизмы лесной и деревообрабатывающей промышленности», в 1992 г. – Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Планирование промышленности». Получил дополнительное образование в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Президент». В период с 2008 г. по 2011 г. занимал должность директора филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго». С 2011 г. – по сентябрь 2016 г. заместитель Генерального директора – директор филиала Компании «Комиэнерго». В органах управления других организаций не состоял. Доля в уставном капитале ПАО «МРСК Северо-Запада» – 0,01013%. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.</p>
<p>Никонов Дмитрий Иванович</p>	<p>Член Правления (25.03.2015 – 22.08.2016). Родился в 1972 г. В 1994 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина по специальности «Электрические станции», в 2010 г. – Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Финансы и кредит». В период с 2008 г. по 2014 г. – Первый заместитель директора филиала «Калугаэнерго». С 2014 г. работал в ПАО «МРСК Северо-Запада»: с октября 2014 г. – советник департамента технического обслуживания и ремонтов, с ноября 2014 г. – исполняющий обязанности Первого заместителя Генерального директора – главного инженера, с февраля 2015 г. – по апрель 2016 - Первый заместитель Генерального директора – главный инженер Компании. В органах управления других организаций не состоял. Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2016 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2016 г. не совершал.</p>

Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирувания за отчетный период

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался) Организационно-правовая форма организации и название
1	СТО 01.Б5.02-2015	Реализация услуги по передаче электроэнергии	Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удалённым сбором данных оптового и розничных рынков электроэнергии	-	-
2	-	Реализация услуги по передаче электроэнергии	Типовая форма регламента взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» и компании Исполнителя при оказании услуг по эксплуатации и обслуживанию АСУЭ	-	-
3	-	Технологическое присоединение	Методические указания по выбору и обоснованию технических мероприятий при технологическом присоединении энергопринимающих устройств льготной группы заявителей	-	-
4	-	Реализация инвестиционной программы	Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО "МРСК Северо-Запада"	-	-
5	-	Технологическое присоединение	Методика расчёта показателя "непревышение стоимости инвестиционного проекта на осуществление ЛТП"	-	-
6	-	Оперативно-технологическое управление	Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах ПАО "МРСК Северо-Запада"	-	-

7	СТО 01.05.01 - 2016	Метрологическое обеспечение	Руководство по качеству организации и выполнения калибровочных работ		
8	-	Охрана труда	Положение о порядке обеспечения работников ОАО "МРСК Северо- Запада" специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты	-	-
9	СТО 01.Б7.04 - 2016	Ремонт и техническое обслуживание	Организация работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов электрических сетей	-	-
10	СТО 01.05.02 – 2016	Метрологическое обеспечение	Руководство по организации и проведению контроля и мониторинга качества электрической энергии	-	-
11	-	Планирование развития сетей	Положение об основных направлениях взаимодействия ПАО "МРСК Северо-Запада" с производителями электротехнического оборудования	-	-
12	-	Планирование развития сетей	Инструкция по разработке технических условий на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо- Запада» энергопринимающих устройств заявителей льготной категории	-	-
13	-	Оперативно- технологическое управление	Инструкция по оформлению, срокам подачи, рассмотрению и согласованию оперативных заявок на изменение оперативного состояния оборудования 35-110 кВ	-	-
14	СТО 01.Б6.03 - 2016	Оперативно- технологическое управление	Ведение оперативных переговоров и записей	-	-
15	-	Планирование развития сетей	Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в ПАО «МРСК Северо- Запада»	-	-
16	-	Производственная безопасность и производственный	Положение о порядке расследования и учёта инцидентов на опасных	-	-

		контроль	производственных объектах ПАО "МРСК Северо-Запада"		
17	-	Оперативно-технологическое управление	Порядок организации дежурства в ПАО "МРСК Северо-Запада"	-	-
18	-	Метрологическое обеспечение	Положение о метрологической службе ПАО №МРСК Северо-Запада"	-	-
19	-	Планирование развития сетей	Регламент взаимодействия филиалов ОАО "СО ЕЭС" ОДУ Северо-Запада и РДУ операционной зоны ОДУ Северо-Запада с дочерним обществом ПАО "Россети" ПАО "МРСК Северо-Запада" и его филиалами при разработке и согласовании комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше, рассмотрении схем и программ развития электроэнергетики на территории соответствующих субъектов РФ	-	-
20	-	Планирование развития сетей	Регламент взаимодействия филиалов ОАО "СО ЕЭС" ОДУ Северо-Запада и РДУ операционной зоны ОДУ Северо-Запада с дочерним обществом ПАО "Россети" ПАО "МРСК Северо-Запада" и его филиалами при разработке, рассмотрении и согласовании документации, разрабатываемой при технологическом присоединении и строительстве (реконструкции) объектов электроэнергетики	-	-
21	-	Планирование развития сетей	Регламент взаимодействия филиала ОАО "СО ЕЭС" ОДУ Центра и ПАО "МРСК Северо-Запада" при разработке и согласовании комплексной программы развития электрических	-	-

			сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Вологодской области и рассмотрении схемы и программы развития электроэнергетики Вологодской области		
22	-	Планирование развития сетей	Регламент взаимодействия ПАО "МРСК Северо-Запада" и филиала ОАО "СО ЕЭС" ОДУ Центра при разработке, рассмотрении и согласовании документации, разрабатываемой при технологическом присоединении и строительстве (реконструкции) объектов электроэнергетики	-	-
23	-	Оперативно-технологическое управление	Положение о взаимодействии подразделений релейной защиты и автоматики	-	-
24	-	Ремонт и техническое обслуживание	Положение об управлении аварийным резервом оборудования и материалов	-	-
25	-	Ремонт и техническое обслуживание	Методические рекомендации по расчёту нормативного количества оборудования и материалов аварийного резерва, формируемого филиалами ПАО "МРСК Северо-Запада"	-	-
26	-	Ремонт и техническое обслуживание	Порядок организации проведения оценки эффективности и уровня зрелости системы управления производственными активами	-	-
27	-	Ремонт и техническое обслуживание	Методика оценки последствий отказа элементов электрических сетей	-	-
28	-	Перспективное, технологическое и инновационное развитие	Положение об организации и ведении рационализаторской деятельности	-	-
29	-	Формирование и реализация инвестиционной программы	Регламент реализации инвестиционных проектов ПАО "МРСК Северо-Запада" в части выполнения проектно-изыскательских работ,	-	-

			оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных работ		
30	-	Формирование и реализация инвестиционной программы	Методика оценки эффективности деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции объектов электросетевого комплекса	-	-
31	-	Формирование и реализация инвестиционной программы	Методика оценки эффективности деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции объектов электросетевого комплекса	-	-
32	СТО 01.05.03 - 2016	Метрологическое обеспечение	Руководство по учёту и хранению средств измерений и испытательного оборудования	-	-
33	-	Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Инструкция о действиях персонала по эвакуации людей при пожаре	-	-
34	-	Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Инструкция лицу, ответственному за обеспечение пожарной безопасности в помещениях	-	-
35	-	Оперативно-технологическое управление	Положение о штабах	-	-
36	-	Взаимодействие с клиентами	Положение о порядке регистрации и рассмотрения жалоб потребителей услуг	-	-
37	-	Формирование и реализация инвестиционной программы	Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО "МРСК Северо-Запада"	-	-
38	-	Формирование и	Методика подтверждения	-	-

		реализация инвестиционной программы	и приёмки объёмов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО "МРСК Северо-Запада"		
39	-	Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Порядок проведения работы с персоналом	-	-
40	-	Реализация услуги по передаче электрической энергии	Регламент ОАО «МРСК Северо-Запада» о введении ограничения режима потребления электрической энергии	-	-
41	-	Охрана труда	Положение о порядке управления инструкциями по охране труда	-	-
42	И 7.6.0210-10-2016	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по оформлению и комплектации схем электрических соединений филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
43	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Положение о порядке организации аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
44	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Положение о порядке применения резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
45	-	Экологическая безопасность	Положение об утверждении удельных нормативов образования отходов керамических и стеклянных изоляторов на производственных площадках филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
46	ОИ-7.6.0220-02-2016	Б6 Оперативно-технологическое управление	Инструкция о порядке оформления, подачи, прохождения и проработки заявок на производство работ в электроустановках	-	-

			филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»		
47	ОИ-7.6.0210-03-2016	Б6 Оперативно-технологическое управление	Инструкция по переключениям филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
48	ОИ-7.6.0210-04-2016	Б6 Оперативно-технологическое управление	Инструкция по предотвращению и ликвидации технологических нарушений (аварий) в электрических сетях филиала ПАО "МРСК Северо-Запада" "Псковэнерго"	-	-
49	-	Б6 Оперативно-технологическое управление	Положение о штате филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
50	-	Б6 Оперативно-технологическое управление	Положение о мобильных подразделениях (бригадах) филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»	-	-
51	201-04	Оперативно-технологическое управление	Инструкция по производству переключений в электроустановках филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»	-	-
52	201-04	Оперативно-технологическое управление	Инструкция о порядке ведения оперативных переговоров между оперативным персоналом филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» и ведению записей в оперативно-технической документации	-	-
53	201-04	Оперативно-технологическое управление	По порядку ведения мнемосхемы на диспетчерском пункте ЦУС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» в комплексе КОТМИ-NT	-	-
54	201-07	Оперативно-технологическое управление	Распределения ЛЭП, оборудования и устройств подстанций по способу управления ЦУС филиала ПАО "МРСК Северо-Запада" "Карелэнерго"	-	-
55	229-02.2	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Положение о порядке контроля и анализа качества устранения	-	-

			дефектов выявленных по результатам технического диагностирования		
56	229-02.2	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Инструкция по выявлению и учету опор ВЛ 0,4-10 кВ, подъем на которые запрещен	-	-
57	013-01	Автоматизированные системы управления	Положение по использованию корпоративной беспроводной сети передачи данных	-	-
58	-	Оперативно-технологическое управление	Положение о технологическом взаимодействии между филиалом ОАО «СО ЕЭС» Региональное диспетчерское управление энергосистемы Мурманской области и филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России	-	-
59	И 41-12-01/03-2016	Оперативно-технологическое управление	Порядок передачи оперативной информации о технологических нарушениях, отклонениях от нормальных режимов в работе 69электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях на объектах электросетевого комплекса филиала ПАО «МРСК С-3» «Колэнерго»	-	-
60	И 41-12-01/04-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция о порядке оформления, подачи и рассмотрения заявок на изменение технологического режима и эксплуатационного состояния оборудования филиала ПАО «МРСК С-3» «Колэнерго»	-	-
61	И 41-12-01/05-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция по переключениям в электроустановках филиала ПАО «МРСК С-3» «Колэнерго»	-	-
62	И 41-12-01/09-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция о мерах пожарной безопасности в помещении диспетчерского пункта центра управления сетями	-	-

63	И 41-12-01/11-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция о порядке привлечения дополнительного персонала для оказания помощи диспетчеру ЦУС (ОДС и ОДГ ПО) филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» при ликвидации аварий и сложных технологических нарушений	-	-
64	И 41-12-02/02-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция по режиму работы электрических сетей филиала ПАО «МРСК С-3» «Колэнерго»	-	-
65	И 41-12-02/03-2016	Оперативно-технологическое управление	Инструкция о порядке оформления, согласования схем электрических соединений филиала ОАО «МРСК С-3» «Колэнерго»	-	-
66	И 41-11/01-2016	Ремонт и техническое обслуживание	Инструкция по организации и производству работ в устройствах РЗА филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	-	-
67	ИОМП-41-11/01-2016	Ремонт и техническое обслуживание	Инструкция по определению места повреждения на воздушных линиях электропередачи напряжением 35 кВ и выше филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	-	-
68	И 41-17-01/05-2016	Обеспечение ИТ-инфраструктуры	Инструкция по размещению, хранению материалов видеофиксации процесса проверки знаний и организации доступа к ним в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	-	-
70	ПО 41-16/01-2016	Метрологическое обеспечение	Порядок учета и выдачи средств измерений в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	-	-
71	ИОТ 41-11/13-2016	Производственная безопасность и производственный контроль	Инструкция по охране труда при преодолении водных преград и заболоченных мест по льду для специалиста УТОЦПП	-	-
72	П 41-25/03-2016	Обеспечение безопасности	Положение об объектовом звене	-	-

			филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» функциональной подсистемы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России		
73	П 41-25/05-2016	Обеспечение безопасности	Положение о комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»	-	
74	-	Учет электроэнергии и развитие услуг	Инструкция по применению антимагнитных индикаторных пломб в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
75	-	Учет электроэнергии и развитие услуг	Инструкция по организации в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго» строгой отчетности по бланкам актов неучтенного потребления и номерным пломбировочным материалам	-	-
76	-	Учет электроэнергии и развитие услуг	Регламент о введении ограниченного режима потребления электрической энергии филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
77	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по привлечению оперативного персонала ДС ЦУС, ОДС ПО, ОДГ РЭС на соответствующие диспетчерские пункты в качестве дополнительного персонала для оказания помощи при ликвидации аварии в электросетевом	-	-

			комплексе филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»		
78	-	Экологическая безопасность	Инструкция по обращению с отходом 1 класса опасности «Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства» в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
79	-	Экологическая безопасность	Инструкция по обращению с отходом 2 класса опасности «Аккумуляторы свинцовые -отработанные с электролитом» в филиале ПАО «МРСК» «Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
80	-	Экологическая безопасность	Инструкция по обращению с отходами 3 класса опасности, содержащими нефтепродукты, в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
81	-	Экологическая безопасность	Инструкция по обращению с отходами 4 класса опасности в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
82	-	Экологическая безопасность	Инструкция по обращению с отходами 5 класса опасности в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
83	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Порядок передачи оперативной информации о технологических нарушениях, отклонениях от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях на объектах электросетевого комплекса филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
84	-	Оперативно-технологическое и	Инструкция по ведению оперативных переговоров	-	-

		ситуационное управление	и записей филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»		
85	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция о порядке оформления, подачи, рассмотрения и согласования заявок на производство работ в электроустановках филиала ПАО «МРСК Северо-запада» «Новгородэнерго»	-	-
86	-	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по формированию сводных годовых и месячных графиков ремонтов филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
87	-	Экология	Положение о производственном экологическом контроле филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
88	-	Охрана труда	Положение о порядке обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	-
89	-	Пожарная безопасность	Положение о комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»	-	

По форме Таблицы №26 Рекомендаций Департамента оперативно-технологического управления ПАО
 Россети.

Информация об основных производственных активах за 2014-2016 гг.

Таблица 26

Вид актива	Ед. изм.	2014	2015	2016
Подстанции 6-220кВ	шт.	37777	37706	37843
Установленная мощность (итого)	МВА	26003,5	26358,3	26340,7
ПС 35-220кВ	шт.	1166	1163	1163
	МВА	19026,5	19031	19249,1
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	36611	36543	36680
	МВА	6977	7327,3	7091,6
Распределительные пункты 6-110 кВ	шт.	198	316	320
Протяженность воздушных линий 0,4-220 кВ по трассе	км	161747,7	161083,1	161355,52
ВЛ 220 кВ и выше	км	109,6	103,3	103,3
ВЛ 110 -150 кВ	км	20392,9	20258,9	20302,4
ВЛ 35 кВ	км	11996,5	12145,2	12164,9
ВЛ 20 кВ	км	427,9	427,9	427,9
ВЛ 6-10 кВ	км	75706,9	75530,6	75109,2
ВЛ 0,4 кВ	км	53113,9	52617,2	53247,9
Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ	км	8100	8139,6	8248,4
КЛ 220 кВ и выше	км			
КЛ 110 кВ	км	3,7	4	3,7
КЛ 35 кВ	км	3,3	3	3,2
КЛ 20 кВ	км	2	2	2
КЛ 6-10 кВ	км	4154	4180	4253,3
КЛ 0,4 кВ	км	3937	3950,6	3986,2

Информация о реализации непрофильных активов за 2016 год

Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
Пожарный водоем	12.2.3.00000877	01.09	91.02	235,1	0	-235,1	Безвозмездная передача
Водопровод наружный при производственно-жилом доме при ПС "Дымково", г. Великий Устюг, Дымково	12.2.2.00023343	01.09	91.02	9,3	11,4	2,1	
Сети водопровода	12.2.4.00052567	01.09	91.02	41,7	0	-41,7	Безвозмездная передача

Сети канализации	12.2.4.00051557	01.09	91.02	3,2	0	-3,2	Безвозмездная передача
Квартира однокомнатная г.Вологда, ул.Чехова- 51А, кв.2	13.2.1.00029678	01.09	91.02	243	1550	1307	
Квартира Республика Коми, г. Воркута, ул. Снежная, д. 14, кв. 27.	13.5.1.00054673	01.09	91.02	208	191	-17	Продажа на аукционе
Административное здание Местонахождение объекта: Мурманская область, Ловозерский район, пгт Ревда, ул. Победы, д.28	11.4.3.00023067	01.09	91.02	0	141,5	141,5	

Нормативная база по оказанию услуг по передаче электрической энергии

Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Компанией на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности:

- Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 2, Глава 30, §6 «Энергоснабжение»;
- "Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях" от 30.12.2001 N 195-ФЗ, Статья 19.8.1. Непредоставление сведений или предоставление заведомо ложных сведений о своей деятельности субъектами естественных монополий и (или) организациями коммунального комплекса (введена Федеральным законом от 25.12.2008 N 281-ФЗ)
- "Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ, Статья 165 «Причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием» (с изменениями, вступившими в силу с 01.03.2017)
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике»;
- Постановление правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Федеральный закон от 17.08.1995 №147-ФЗ «О естественных монополиях»
- Постановление Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 N 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. N 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 24.02.2009 №160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 №41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой

- национальной (общероссийской) электрической сети);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.07.2007 №484 «О выводе объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации»;
- Письмо Минпромэнерго России от 01.11.2004 №ИМ-1374 «Об оказании услуг по компенсации реактивной энергии (мощности)»;
- Правила устройства электроустановок (ПУЭ);
- Приказ Минэнерго России от 13.01.2003 №6 «Об утверждении Правил технической эксплуатации электроустановок потребителей»;
- Приказ Минэнерго России от 06.06.2013 № 290 "Об утверждении Правил разработки и применения графиков аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и использования противоаварийной автоматики"
- Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 №184 "Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям"
- Приказ Минэнерго России от 23.06.2015 №380 "О Порядке расчета значений соотношения потребления активной и реактивной мощности для отдельных энергопринимающих устройств (групп энергопринимающих устройств) потребителей электрической энергии" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.07.2015 № 38151)
- Распоряжение Правительства РФ от 19.01.2010 N 30-р «Об утверждении плана мероприятий по переходу в 2010 году к регулированию цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые территориальными сетевыми организациями, в форме установления долгосрочных тарифов на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности таких организаций, в том числе на основе метода доходности инвестированного капитала, а также об утверждении сроков перехода»
- Приказ Минэнерго России от 07.08.2014 №506 "Об утверждении Методики определения нормативов потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям"
- Приказ ФАС России от 26.12.2016 № 1868/16 "Об утверждении интервалов тарифных зон суток для потребителей на 2017 год (за исключением населения и (или) приравненных к нему категорий)" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.12.2016 №45066)
- Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 "Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии"
- Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 "О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии" (вместе с "Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии", "Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии"
- Постановление правительства РФ от 06.05.2011 № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

- Постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2006 № 306 «Об утверждении Правил установления и определения нормативов потребления коммунальных услуг».
- Приказ Минэнерго России от 06.06.2013 № 290 «Об утверждении Правил разработки и применения графиков аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и использования противоаварийной автоматики».
- Приказ Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций».

Нормативная база деятельности, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению

В области подготовки, заключения и исполнения договоров технологического присоединения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Федеральный закон от 30.11.1994 №51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (часть первая);
- Федеральный закон от 26.01.1996 №14-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (часть вторая);
- Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»;
- СТО 01.Б2.01-2014 Стандарт «Технологическое присоединение. Требования к организации процесса технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям», утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 04.12.2014 № 633.

В области ценообразования для расчета платы за технологическое присоединение:

- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.12.2015 г. № 83-Э/3 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок платы, ставок за единицу максимальной мощности, платы и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» (филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»);
- Приказ Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 09.12.2015 № 748 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности для расчета платы за

технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8900 кВт на 2016 г.;

- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 04.12.2015 № 222 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» на 2016 год»;
- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 30.12.2015 № 308 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 04 декабря 2015 г. № 222»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.12.2015 № 64/6 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» (филиал «Колэнерго») на 2016 год»;
- Приказ Службы Республики Коми по тарифам от 23.12.2015 № 84/1 «Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» на территории Республики Коми»;
- Приказ Службы Республики Коми по тарифам от 24.03.2016 № 9/1 «О внесении изменений в Приказ Службы Республики Коми по тарифам от 23.12.2015 № 84/1 «Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» на территории Республики Коми»
- Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 15.12.2015 № 53 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» на территории Новгородской области на 2016 год»;
- Постановление комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 30.12.2015 № 60/1 «О внесении изменений в постановление комитета по ценовой и тарифной политике области от 15.12.2015 № 53»;
- Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 22.12.2015 № 160-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, применяемых при определении величины платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» (филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»).

Основные изменения в законодательстве по порядку технологического присоединения коснулись:

➤ В феврале 2016 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 128 были внесены изменения в «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. Данными изменениями определен порядок взаимодействия между заявителем, сетевой организацией и энергоснабжающей организацией.

➤ В октябре 2016 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 999 были внесены изменения в «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»,

утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. Согласно которым ужесточена ответственность за нарушение сроков выполнения мероприятий по технологическому присоединению, на сетевую организацию возложена ответственность за срыв срока направления материалов в РЭК, определен порядок расторжения договоров об осуществлении технологического присоединения.

Нормативная база по перспективному развитию

Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон от 29.12.2004 № 190-ФЗ «Градостроительный кодекс Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
- Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (вместе с «Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций», «Правилами осуществления контроля за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики»);
- Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»;
- Приказ Министерства энергетики РФ от 30.06.2003 № 281 «Об утверждении Методических рекомендаций по проектированию развития энергосистем»;
- Приказ Минэнерго РФ от 19.06.2003 № 229 «Об утверждении Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации»;
- Приказ ФСТ РФ от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- СО-001-2007 Стандарт формирования и корректировки схем и программ развития электрических сетей РСК, утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 03.03.2008 № 68;
- СТО 01.Б1.01-2010 Стандарт «Прогнозирование перспективного изменения нагрузок и электропотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержден приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 05.10.2010 № 472;
- и другие нормативно-правовые акты.

Описание процесса технологического присоединения



1. Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения заявитель направляет заявку на технологическое присоединение в сетевую организацию, оформленную в соответствии с требованиями, утвержденными Правилами технологического присоединения.

В случае отсутствия необходимых сведений и (или) документов, определенных действующими Правилами технологического присоединения, сетевая организация уведомляет об этом заявителя в течение 6 (шести) рабочих дней с даты получения заявки.

2. Сетевая организация направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный ею проект договора в двух экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору:

- для заявителей, договор технологического присоединения с которыми заключается по индивидуальной проекту в течение 3 (трех) дней со дня утверждения размера платы за технологическое присоединение регулирующим органом;

- для заявителей, осуществляющих технологическое присоединение по временной схеме в течение 10 (десяти) дней со дня получения заявки;

- для заявителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по второй или третьей категории надежности энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) за исключением лиц планирующих воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа за технологическое присоединение в течение 15 (пятнадцать) дней со дня получения заявки;

- для заявителей - физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей, за исключением Заявителей, указанных в абзацах два, три, четыре, пять настоящего пункта в течение 30 (тридцати) дней со дня получения заявки.

2.1. Договор должен содержать следующие существенные условия:

- а) перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;

- б) срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению;

- в) положение об ответственности сторон за несоблюдение установленных договором и Правилами технологического присоединения сроков исполнения своих

обязательств;

г) порядок разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и эксплуатационной ответственности сторон;

д) размер платы за технологическое присоединение, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере электроэнергетики;

е) порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение;

3. Договор считается заключенным с даты поступления подписанного заявителем экземпляра договора в сетевую организацию.

3.1. В случае несогласия с представленным сетевой организацией проектом договора заявитель вправе в течение 30 (тридцати) дней со дня получения подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий направить сетевой организации мотивированный отказ от подписания проекта договора с предложением об изменении представленного проекта договора и требованием о приведении его в соответствие с Правилами технологического присоединения. Срок приведения договора в соответствие с Правилами технологического присоединения – 5 (пяти) рабочих дней со дня получения такого требования.

Указанный мотивированный отказ направляется заявителем в сетевую организацию заказным письмом с уведомлением о вручении.

3.2. В случае ненаправления заявителем подписанного проекта договора либо мотивированного отказа от его подписания, но не ранее чем через 60 (шестьдесят) дней со дня получения заявителем подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий, поданная этим заявителем заявка аннулируется.

4. Выполнение сторонами договора мероприятий, предусмотренных договором.

4.1. Мероприятия по технологическому присоединению включают в себя:

а) подготовку, выдачу сетевой организацией технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией - согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;

б) разработку сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;

в) разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной;

в.1) Заявители, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет менее 150 кВт, вправе в инициативном порядке представить в сетевую организацию разработанную ими проектную документацию на подтверждение ее соответствия техническим условиям;

г) выполнение технических условий заявителем и сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с техническими условиями;

д) проверку сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, а также допуск к эксплуатации установленного в процессе технологического присоединения прибора учета электрической энергии, включающий составление акта допуска прибора учета к эксплуатации;

е) осмотр (обследование) присоединяемых энергопринимающих устройств должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора при

участии сетевой организации (за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации осмотр (обследование) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора не является обязательным) и собственника таких устройств, а также соответствующего субъекта оперативно-диспетчерского управления в случае, если технические условия подлежат в соответствии с настоящими Правилами согласованию с таким субъектом оперативно-диспетчерского управления (за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации согласование с субъектом оперативно-диспетчерского управления не является обязательным), с выдачей заявителю акта осмотра электроустановки по форме, утверждаемой органом федерального государственного энергетического надзора;

ж) осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

5. По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению стороны составляют Акт разграничения балансовой принадлежности электрических сетей, Акт разграничения эксплуатационной ответственности сторон, Акт об осуществлении технологического присоединения и Акт согласования технологической и (или) аварийной брони (для заявителей, ограничение режима потребления электрической энергии (мощности) которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям и категории которых определены в приложении к Правилам полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии).

не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	
------------------	---	---	---	---	--	---	---	---	---	--

Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Действующие договоры на 01.01.2016		Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде		Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 31.12.2016	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
ПАО "МРСК Северо-Запада"														
до 15 кВт включительно, всего	25 850	303 434	23 544	257 642	20 409	224 283	5 499	66 040	2 081	22 593	20 621	226 964	20 139	235 174
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	24 367	291 541	21 515	243 961	18 922	214 164	5 161	63 201	1 699	19 646	19 345	217 458	18 783	225 548
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 307	74 409	1 950	97 925	1 154	52 285	294	17 396	615	35 564	1 085	49 744	1 082	59 944
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	86	6 025	293	17 488	123	8 122	13	965	140	7 129	88	5 050	108	8 134
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	524	155 471	540	161 196	248	65 484	81	20 310	218	70 766	228	59 111	463	141 978
не менее 670 кВт	252	689 894	338	673 013	111	193 401	28	56 483	138	296 146	65	131 797	270	697 387
объекты по производству электрической энергии	8	74 296	6	257 760	2	26 500	1	2 000	3	231 260	0	414	9	98 382
В С Е Г О без учета временного ТП	27 941	1 297 504	26 378	1 447 536	21 924	561 953	5 903	162 228	3 055	656 330	21 999	468 030	21 963	1 232 866
временное технологическое присоединение	150	9 504	538	18 604	387	14 035	94	2 744	111	2 987	317	11 222	126	9 506
В С Е Г О с учетом временного ТП	28 091	1 307 008	26 916	1 466 140	22 311	575 989	5 997	164 972	3 166	659 317	22 316	479 252	22 089	1 242 371
филиал "Архэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	3307	39 743	3249	34 170	2827	30 018	1404	17304,77	274	2841,8	2969	32 144	1761	20 285
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	3 047	37 020,39	2 830	32 001,50	2 510	28 381,50	1 314	16 191,49	210	2 408,50	2 710	30 221,40	1 533	18 960,50
свыше 15 и до 150 кВт включительно	443	27988,12	568	27972,23	384	16907,53	137	9002,3	135	8304,5	345	14954,73	345	20920,81
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	4	180	124	8 578	42	3 409	2	250	63	3653,5	11	751	33	2 551
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	168	48 447	157	43 565	69	15 984	28	7039,5	59	18742,6	56	13 600	153	43 896
не менее 670 кВт	61	60 844	47	56 350	15	12 267	6	10070	18	28220,44	12	12 945	58	50 705
объекты по производству электрической энергии	0	0	0	0	0	0					0	0	0	0
В С Е Г О без учета временного ТП	3 979	177 022	4 021	162 058	3 295	75 177	1 575	43 417	486	58 109	3 382	73 643	2 317	135 806
временное технологическое присоединение	92	4 671	129	6 003	92	4 797	59	2 033	27	502	100	5 643	25	1 731
В С Е Г О с учетом временного ТП	4 071	181 693	4 150	168 062	3 387	79 974	1 634	45 450	513	58 611	3 482	79 286	2 342	137 537
филиал "Вологдаэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	7411	88 091	5452	59 557	4984	55 066	1477	18805,6	220	2282,7	5024	55 829	5894	68 782
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	7214	86210,9	5094	57569,8	4706	53469,3	1453	18508,9	188	2042	4813	54089,7	5654	67349,1

свыше 15 и до 150 кВт включительно	103	5 849	231	11 194	143	6 356	24	1504	54	3272,5	137	5 684	85	5 112
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	26	1 881	21	1 536	13	970	5	385	4	425	20	1 249	14	1 234
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	40	11 497,00	91	22 890,66	57	14 267,66	11	2 356,00	26	6 681,00	45	11 387,80	41	12 020,86
не менее 670 кВт	20	83627	40	163487,62	15	60509,5	4	16072	19	73796,12	1	2720	30	128344,5
объекты по производству электрической энергии	2	28 471	1	25 000	0	0			1	25000	0	0	2	28 471
В С Е Г О без учета временного ТП	7 576	217 535	5 815	282 129	5 199	136 198	1 516	38 738	320	111 032	5 207	75 621	6 052	242 730
временное технологическое присоединение	2	30	33	1 224	22	409			7	667	19	359	5	80
В С Е Г О с учетом временного ТП	7 578	217 565	5 848	283 353	5 221	136 607	1 516	38 738	327	111 699	5 226	75 979	6 057	242 810
филиал "Карелэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	2928	36440,52	2299	28341,52	1754	21414,64	458	5692,7	367	4678,6	1543	18425,07	2681	33729,79
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2 767	35 237	2 129	26 883	1 652	20 637	441	5567,2	315	4114	1 466	17 838	2 512	32 466
свыше 15 и до 150 кВт включительно	110	4 652	212	9 877	109	4 368	11	541,1	67	3573,1	106	4 118	102	4 362
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	9	661	8	583	5	240			2	194	7	238	7	663
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	12	3793	31	8903	11	2649,5	1	150	15	5400	8	1788	14	4504,5
не менее 670 кВт	15	21 087	19	48 664	9	23 780			9	24344	5	8 789	19	36 078
объекты по производству электрической энергии	0	0	0	0	0	0					0	0	0	0
В С Е Г О без учета временного ТП	3 065	65 973	2 561	95 786	1 883	52 213	470	6 384	458	37 996	1 662	33 120	2 816	78 674
временное технологическое присоединение	22	476	193	3 816	145	3 144	16	306	35	430	108	2 508	43	806
В С Е Г О с учетом временного ТП	3 087	66 449	2 754	99 602	2 028	55 357	486	6 690	493	38 426	1 770	35 628	2 859	79 480
филиал "Колэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	250	3 574	272	3 743	205	2 833	8	105	36	490,86	141	1 941	306	4 355
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	241	3 450	255	3 605	197	2 798	7	105	30	432	134	1 896	297	4 256
свыше 15 и до 150 кВт включительно	31	2 699,00	37	2 699,20	15	975,40	3	280,00	14	1 159,30	11	879,00	32	2 560,40
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	625	7	596	4	221	2	150	1	150	2	102	7	594
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	53	19 255	30	13 516	8	2 820	4	1080	14	7496	10	3 384	47	17 396
не менее 670 кВт	67	187 979	135	205 772	27	25 905	6	12365	55	85203,62	5	8 045	83	191 689
объекты по производству электрической энергии	0	0	1	200 260	0	0	0	0	1	200260	0	0	0	0
В С Е Г О без учета временного ТП	401	213 507	475	425 990	255	32 534	21	13 830	120	294 610	167	14 249	468	216 000
временное технологическое присоединение	3	45	7	795	5	705	2	30	1	40	3	70	3	650
В С Е Г О с учетом временного ТП	404	213 552	482	426 785	260	33 239	23	13 860	121	294 650	170	14 319	471	216 650
филиал "Комиэнерго"														
до 15 кВт включительно, всего	2624	29061,49	3857	39114,3	3390	34962,16	353	3894,76	338	2934,89	3110	32443,75	2551	27748,14
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2328	26400,05	3515	36188,9	3151	32761,1	269	3224,1	255	2330,5	2874	30025	2336	25988,05
свыше 15 и до 150 кВт	260	13641,18	402	19308,59	227	10685,38	37	2002,46	158	7472,19	223	10741,2	227	11828,38

включительно														
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	28	1674	102	4358,4	41	2229	3	131	59	2039,4	34	1664	32	2129
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	92	23705,61	63	17485,84	24	6245,39	15	3456,9	28	7397,55	40	9238,9	61	17491,08
не менее 670 кВт	34	168154,45	28	76550,18	10	19022,1	3	3840	14	43557,92	13	24644,9	28	158691,65
объекты по производству электрической энергии	5	30825	2	24000	1	24000	1	2000			0	414	5	52411
В С Е Г О без учета временного ТП	3 015	265 388	4 352	176 459	3 652	94 915	409	15 194	538	61 363	3 386	77 483	2 872	268 170
временное технологическое присоединение	13	3 521	73	2 872	58	2 211	8	117	13	649	40	1 193	23	4 422
В С Е Г О с учетом временного ТП филиал "Новгородэнерго"	3 028	268 909	4 425	179 331	3 710	97 126	417	15 311	551	62 012	3 426	78 675	2 895	272 592
до 15 кВт включительно, всего	4823	54117,1	3943	40956,19	3452	35870,32	982	11660,84	302	3119,17	3702	38934,78	3591	39564,3
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	4737	53407	3798	39884,5	3356	35073,5	957	11429,5	266	2928	3613	38301,5	3523	38922
свыше 15 и до 150 кВт включительно	83	4086,1	162	7867,67	113	4836,26	25	1369	32	2029,41	101	4429,66	70	3123,7
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0	0	0	0	0					0	0	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	41	14923,9	41	15027	22	7650	7	1715,5	17	6407	20	7371,4	36	13487
не менее 670 кВт	30	55689,54	40	70594,31	26	40392,66	6	11313	11	22410,7	20	22306,52	30	63011,68
объекты по производству электрической энергии	1	15000	2	8500	1	2500			1	6000	0	0	2	17500
В С Е Г О без учета временного ТП	4 978	143 817	4 188	142 945	3 614	91 249	1 020	26 058	363	39 966	3 843	73 042	3 729	136 687
временное технологическое присоединение	9	143	13	566	7	37	1	10	5	172	14	165	1	5
В С Е Г О с учетом временного ТП филиал "Псковэнерго"	4 987	143 960	4 201	143 511	3 621	91 286	1 021	26 068	368	40 138	3 857	73 207	3 730	136 692
до 15 кВт включительно, всего	4507	52406,49	4472	51760,27	3797	44119,12	817	8575,97	544	6245,04	4132	47246,61	3355	40710,03
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	4033	49816,28	3894	47828,6	3350	41043,8	720	8174,58	435	5391,1	3735	45085,8	2928	37606,7
свыше 15 и до 150 кВт включительно	277	15493,22	338	19005,56	163	8156,9	57	2697	155	9753,36	162	8937,72	221	12036,6
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	12	1004	31	1837	18	1053	1	49	11	667	14	1046	15	962
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	118	33850,08	127	39808,2	57	15866,8	15	4511,65	59	18642,2	49	12341,7	111	33183,62
не менее 670 кВт	25	112512,7	29	51594,74	9	11524,54	3	2822,8	12	18613,54	9	52347	22	68867,44
объекты по производству электрической энергии	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
В С Е Г О без учета временного ТП	4 927	214 262	4 966	162 169	4 026	79 667	892	18 607	770	53 254	4 352	120 873	3 709	154 798
временное технологическое присоединение	9	618	90	3 328	58	2 733	8	248	23	527	33	1 284	26	1 812
В С Е Г О с учетом временного ТП	4 936	214 880	5 056	165 496	4 084	82 400	900	18 855	793	53 781	4 385	122 157	3 735	156 610

Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

Наименование филиала МРСК/ПСК и категорий присоединения	Кредиторская задолженность на 01.01.2016	Дебиторская задолженность на 01.01.2016 по договорам ТП	Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2016	Заклучено договоров ТП в текущем периоде	Поступление денежных средств по договорам ТП	Выручка от услуг по ТП, всего	Себестоимость по ТП	Кредиторская задолженность на 31.12.2016	Дебиторская задолженность на 31.12.2016 по договорам ТП
	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС
ОАО "МРСК Северо-Запада"									
до 15 кВт включительно, всего	28,673	1,198	40,201	35,118	21,652	19,912	57,836	29,213	0,154
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	14,542	0,020	17,683	18,330	12,939	13,322	50,833	13,999	0,049
свыше 15 и до 150 кВт включительно	98,946	48,260	259,265	117,944	109,457	125,444	51,479	79,713	44,307
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	6,634	26,570	39,572	20,904	17,628	18,544	7,858	4,179	23,586
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	176,000	26,035	611,634	237,808	182,056	177,468	29,467	188,499	33,466
не менее 670 кВт	2857,799	45,297	4377,658	2295,585	1692,042	764,863	21,853	3755,255	16,387
объекты по производству электрической энергии	22,313	0,000	34,734	0,042	9,867	30,036	2,323	2,144	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	3183,732	120,791	5323,491	2686,497	2015,074	1117,722	162,959	4054,824	94,314
временное технологическое присоединение	2,370	0,024	3,374	6,865	5,882	5,440	3,747	2,797	0,030
В С Е Г О с учетом временного ТП	3186,102	120,815	5326,865	2693,362	2020,956	1123,162	166,705	4057,621	94,344
филиал "Архэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	2,558	0,779	2,590	3,440	2,954	2,753	32,694	1,982	0,004
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,103	0,001	1,897	1,931	1,155	1,896	29,842	1,364	0,004
свыше 15 и до 150 кВт включительно	24,146	4,348	55,529	21,689	14,921	24,079	3,799	15,649	4,860
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,605	1,122	6,283	2,608	0,845	0,988	0,121	0,752	1,413

свыше 150 кВт и менее 670 кВт	82,288	1,648	253,977	108,054	70,389	88,459	0,617	73,734	11,165
не менее 670 кВт	85,453	6,830	165,234	37,181	37,706	62,002	0,132	60,007	5,680
объекты по производству электрической энергии		0,000			0,000				0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	194,445	13,606	477,329	170,364	125,969	177,293	37,242	151,373	21,709
временное технологическое присоединение	1,755	0,024	2,080	1,547	0,892	1,968	1,101	0,644	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	196,200	13,630	479,409	171,911	126,861	179,261	38,343	152,017	21,709
филиал "Вологдаэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	5,792	0,007	5,578	3,856	3,726	5,398	5,721	4,086	0,000
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	4,351	0,000	4,164	3,080	3,169	3,763	3,982	3,732	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	8,673	6,440	19,438	13,356	14,638	18,198	19,153	5,283	5,250
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	2,941	5,626	10,743	1,737	5,003	5,018	4,371	1,724	2,949
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5,640	0,126	12,830	11,298	7,844	6,933	7,373	6,318	0,000
не менее 670 кВт	6,695	6,508	36,409	21,240	23,432	3,240	3,446	20,625	0,247
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,094		0,000				0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	26,800	13,082	74,349	49,749	49,641	33,769	35,694	36,312	5,497
временное технологическое присоединение	0,001	0,000	0,001	0,331	0,327	0,251	0,486	0,077	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	26,801	13,082	74,350	50,080	49,967	34,019	36,179	36,389	5,497
филиал "Карелэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	12,209	0,024	18,965	4,243	2,058	1,641	1,977	12,649	0,047
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,276	0,017	2,502	2,914	1,503	1,346	1,797	2,458	0,043
свыше 15 и до 150 кВт включительно	23,317	7,460	46,766	26,778	20,061	17,263	6,799	24,203	5,107
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,163	5,456	3,238	0,523	2,171	0,259	0,444	0,217	3,598
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	3,586	1,077	7,081	6,654	4,339	3,101	1,405	5,498	1,750
не менее 670 кВт	18,227	2,785	51,116	161,942	85,697	17,362	3,431	86,522	2,661
объекты по производству электрической энергии		0,000			0,000		0,000		0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	57,339	11,345	123,928	199,616	112,155	39,366	13,613	128,872	9,566
временное технологическое присоединение	0,079	0,000	0,163	2,081	1,909	1,750	0,837	0,266	0,028
В С Е Г О с учетом временного ТП	57,418	11,345	124,091	201,697	114,064	41,116	14,450	129,138	9,593
филиал "Колэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	0,333	0,000	0,516	0,091	0,222	0,067	12,622	0,488	0,000
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	0,315	0,000	0,499	0,089	0,221	0,065	11,995	0,471	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	4,046	1,122	19,842	3,751	10,249	6,715	0,985	7,077	0,674
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,114	0,057	1,804	2,640	1,445	0,634	0,179	0,902	0,064
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	28,825	1,374	87,274	16,182	31,397	4,068	0,895	54,851	0,102
не менее 670 кВт	160,681	2,028	248,147	-37,810	2,152	9,677	0,448	150,151	0,000
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	193,884	4,524	355,778	-17,787	44,020	20,527	14,949	212,567	0,776
временное технологическое присоединение	0,016	0,000	0,017	0,150	0,151	0,031	0,269	0,132	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	193,900	4,524	355,795	-17,637	44,171	20,558	15,217	212,699	0,776

филиал "Комиэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	2,589	0,381	3,694	10,410	6,150	4,234	2,060	4,249	0,091
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1,329	0,003	1,442	3,736	2,266	2,067	1,233	1,479	0,002
свыше 15 и до 150 кВт включительно	22,936	10,123	66,853	28,464	26,252	37,734	12,879	17,342	16,469
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1,742	2,726	6,790	7,622	2,374	7,168	0,737	0,305	6,083
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	29,701	7,938	104,070	53,754	37,602	40,770	12,063	21,568	2,973
не менее 670 кВт	2527,582	7,673	3519,280	374,946	357,072	622,186	5,801	2256,873	2,122
объекты по производству электрической энергии	22,302	0,000	34,629	0,032	9,867	30,036	2,323	2,133	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	2605,110	26,115	3728,526	467,605	436,942	734,959	35,126	2302,165	21,655
временное технологическое присоединение	0,372	0,000	0,898	1,432	1,514	0,716	0,681	1,172	0,002
В С Е Г О с учетом временного ТП	2605,482	26,115	3729,424	469,038	438,456	735,675	35,807	2303,337	21,657
филиал "Новгородэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	2,706	0,007	2,631	2,818	2,192	2,309	1,394	2,602	0,002
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,066	0,000	2,480	2,443	2,042	1,600	0,965	2,503	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1,460	2,395	2,148	2,482	4,226	2,417	1,459	1,644	0,889
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой		0,509			0,000				0,509
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	12,047	0,535	33,501	8,836	13,220	2,897	1,748	22,086	0,331
не менее 670 кВт	8,757	7,329	26,610	1730,596	1150,457	12,344	7,450	1140,940	1,276
объекты по производству электрической энергии	0,011	0,000	0,011	0,010	0,000			0,011	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	24,982	10,265	64,900	1744,742	1170,094	19,967	12,051	1167,282	2,498
временное технологическое присоединение	0,067	0,000	0,067	0,014	0,009	0,073	0,116	0,003	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	25,048	10,265	64,967	1744,756	1170,103	20,040	12,167	1167,284	2,498
филиал "Псковэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	2,487	0,001	6,228	10,261	4,349	3,510	1,369	3,157	0,010
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,102	0,000	4,700	4,138	2,583	2,586	1,018	1,992	0,001
свыше 15 и до 150 кВт включительно	14,368	16,372	48,689	21,425	19,110	19,039	6,405	8,516	11,058
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1,069	11,075	10,715	5,775	5,790	4,477	2,005	0,278	8,972
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	13,914	13,338	112,902	33,032	17,266	31,241	5,365	4,443	17,146
не менее 670 кВт	50,404	12,144	330,863	7,490	35,527	38,051	1,145	40,137	4,401
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
В С Е Г О без учета временного ТП	81,172	41,855	498,681	72,208	76,252	91,841	14,285	56,253	32,614
временное технологическое присоединение	0,081	0,000	0,149	1,309	1,080	0,652	0,257	0,504	0,000
В С Е Г О с учетом временного ТП	81,253	41,855	498,830	73,517	77,333	92,493	14,542	56,757	32,614

Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2016 году.

Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по аудиту	
Организационные вопросы	
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.	18.02.2016, протокол №5
Изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	06.10.2016, протокол №4
План работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2017 корпоративный год.	04.08.2016, протокол №1
Бюджет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2016 года и 1-е полугодие 2017 года.	04.08.2016, протокол №1
Отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» о проделанной работе в 2015-2016 корпоративном году.	24.05.2016, протокол №9
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2015 год, подготовленная в соответствии с РСБУ и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2015 год, подготовленная в соответствии с МСФО.	26.04.2016, протокол №8
Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 квартал 2016 года, за 6 месяцев 2016 года, за 9 месяцев 2016 года, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества за 6 месяцев 2016 года, подготовленная в соответствии с МСФО.	24.05.2016, протокол №9 30.08.2016, протокол №2 17.11.2016, протокол №5
Письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за промежуточный период 9 месяцев 2016 года, подготовленная в соответствии с РСБУ, а также письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО, за 2015 год и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности.	26.04.2016, протокол №8 15.12.2016, протокол №7
Информация о существенных аспектах учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменений на предстоящий год.	15.12.2016, протокол №7
Информация менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.	26.04.2016, протокол №8
В области контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления	
Информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2016 года.	30.08.2016, протокол №2
Политика внутреннего контроля Общества в новой редакции.	18.02.2016, протокол №5
Информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.	30.08.2016, протокол №2

Отчет внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками за 2015 год.	28.03.2016, протокол №7
Текст раздела Годового отчета Общества «Система внутреннего контроля».	26.04.2016, протокол №8
В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора	
Кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2016 год.	26.04.2016, протокол №8
Размер оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год.	30.08.2016, протокол №2
Оценка качества работы внешнего аудитора, в том числе оценка заключения Аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год, подготовленной в соответствии с РСБУ.	26.04.2016, протокол №8
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита	
Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции.	18.02.2016, протокол №5
Положение о структурном подразделении внутреннего аудита Общества.	06.10.2016, протокол №4
Структура и численность подразделения внутреннего аудита Общества.	06.10.2016, протокол №4
План работы и бюджет подразделения внутреннего аудита Общества на 2016 год.	06.10.2016, протокол №4
Отчет Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2015 год.	26.02.2016, протокол №6
Отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 1 квартал 2016, за 6 месяцев 2016 года, за 9 месяцев 2016 года.	24.05.2016 протокол №9, 30.08.2016 протокол №2, 17.11.2016, протокол №5
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по надежности	
Проект скорректированной инвестиционной программы Общества на 2016 год и долгосрочный период с 2017 года с точки зрения обеспечения комплексной надежности.	26.02.2016, протокол №5
Ежеквартальные отчеты об исполнении инвестиционной программы Общества	08.04.2016, протокол №6 24.05.2016, протокол №7 18.08.2016, протокол №1 07.12.2016, протокол №3
Ремонтная программа Общества и отчеты о ее выполнении	08.04.2016, протокол №6 24.05.2016, протокол №7 22.12.2016, протокол №4
Проект Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2015-2017 гг. и отчет о его выполнении	08.04.2016, протокол №6 26.02.2016, протокол №5
График ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2021 гг.	22.12.2016, протокол №4
Отчет о реализации мер по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса и исполнении поручений органов управления по снижению производственного травматизма.	22.12.2016, протокол №4
Обеспечение Обществом установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2015 год	08.04.2016, протокол №6 18.08.2016, протокол №1
Модель системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» и «Колэнерго»	24.05.2016, протокол №7
Отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2016-2017 гг., а также отчет о готовности Общества к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2016-2017 гг.	07.12.2016, протокол №3
Выполнение «Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада».	26.02.2016, протокол №5 22.12.2016, протокол №4
Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий).	26.02.2016, протокол №5

Выполнение программ профилактики и снижения рисков травматизма в 2015-2016 годах.	26.02.2016, протокол №5
Одобрение проектов по укрупнению районов электрических сетей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» и «Архэнерго».	21.10.2016, протокол №2
Одобрение проекта по укрупнению производственного отделения «Южные электрические сети» с одновременной ликвидацией производственного отделения «Сыктывкарские электрические сети» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго».	22.12.2016, протокол №4
Одобрение проекта по укрупнению производственного отделения «Северные электрические сети» с одновременной ликвидацией производственного отделения «Центральные электрические сети» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».	22.12.2016, протокол №4
Информация о выполнении Программ повышения надежности на объектах Общества	21.10.2016, протокол №2
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
Предварительное согласование кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества.	09.02.2016, протокол №4 12.04.2016, протокол №6 30.05.2016, протокол №8 05.08.2016, протокол №1 29.09.2016, протокол №2 18.11.2016, протокол №4
Согласование кадровых решений в отношении ключевых работников Общества.	09.02.2016, протокол №4
Прекращение полномочий и избрание членов Правления Общества.	05.08.2016, протокол №1
Рекомендации по утверждению изменений в Перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров Общества.	12.04.2016, протокол №6
Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества.	30.03.2016, протокол №5 28.04.2016, протокол №7 29.12.2016, протокол №5
Организационная структура исполнительного аппарата Общества.	12.04.2016, протокол №6 06.06.2016, протокол №9
Одобрение составов управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва Общества.	29.09.2016, протокол №2
Предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества.	30.05.2016, протокол №8
Одобрение проектов по укрупнению районов электрических сетей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» и «Архэнерго».	21.10.2016, протокол №3
Одобрение проекта по укрупнению производственного отделения «Южные электрические сети» с одновременной ликвидацией производственного отделения «Сыктывкарские электрические сети» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго».	29.12.2016, протокол №5
Одобрение проекта по укрупнению производственного отделения «Северные электрические сети» с одновременной ликвидацией производственного отделения «Центральные электрические сети» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».	29.12.2016, протокол №5

Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу

Установление тарифов Обществу регулируется следующими нормативными документами:

- ✓ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016 год утверждены:

- ✓ По филиалу «Архэнерго» – Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области № 84-э/3 от 30.12.2015.
- ✓ По филиалу «Вологдаэнерго» – Приказом Региональной энергетической комиссии Вологодской области № 941 от 29.12.2015.
- ✓ По филиалу «Карелэнерго» – Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам № 310 от 30.12.2015 (№ 311 от 30.12.2015 тариф для потребителей, присоединенных к сетям ЕНЭС), с изменениями, вступившими в силу с 28.01.2016 № 5 от 28.01.2016 (№ 7 от 28.01.2016 для потребителей ЕНЭС).
- ✓ По филиалу «Колэнерго» – Постановлением Управления по тарифному регулированию Мурманской области № 64/2 от 29.12.2015, с изменениями, вступившими в силу с 01.07.2016 № 23/1 от 27.06.2016 и с изменениями, вступившими в силу с 01.07.2016 № 24/1 от 30.06.2016.
- ✓ По филиалу «Комиэнерго» – Приказом Службы Республики Коми по тарифам № 83/3 от 21.12.2015, с изменениями, вступившими в силу с 01.01.2016 № 86/5 от 30.12.2015 и с изменениями, вступившими в силу с 01.03.2016 № 4/3 от 19.002.2016, и с изменениями, вступившими в силу с 01.11.2016 № 42,9 от 20.10.16.
- ✓ По филиалу «Новгородэнерго» – Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области № 59 от 29.12.2015.
- ✓ По филиалу «Псковэнерго» – Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам № 181-э от 29.12.2015, с изменениями, вступившими в силу с 01.07.2016 № 33-э от 01.07.2016.

✓ Тарифы на электроэнергию производимую на дизельной электростанции установлены постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 18.12.2015 № 77-э/28, с изменениями, вступившими в силу с 01.07.2016 № 24-э/10 от 14.06.2016 для филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»

1. Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2016 году закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 14.07.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства РФ от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров Общества от 31.07.2014 (протокол № 162/4);
- Политикой ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок, утвержденной решением Совета директоров Общества от 18.07.2008 (протокол № 34/2);
- Положением о Центральной конкурсной комиссии Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.11.2008 (протокол № 37/5);
- Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.07.2013 (протокол № 130/1), с учетом внесения изменений согласно решению Совета директоров Общества от 24.04.2015 (протокол № 188/22);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10);

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности

В рамках совершенствования закупочной деятельности разработаны и утверждены следующие организационно-распорядительные документы

- Приказ от 22.07.2016 №461 «Об утверждении Порядка установления, применения, изменения начальной (максимальной) цены лота при проведении закупочных процедур для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» и определения рыночных цен на поставляемые товары (выполняемые работы, оказываемые услуги)».

- Приказ от 23.12.2016 №822 «Об утверждении Положения о Центральном закупочном органе ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Распоряжение от 22.12.2016 №467р «О внесении изменений в распоряжение от 04.12.2015 № 348р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства».
- Приказ от 02.03.2017 №144 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых Заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями».
- Приказ от 14.12.2016 №801 «О дополнительных соглашениях, подлежащих согласованию центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и центральным закупочным органом ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Приказ от 23.09.2016 №605 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Приказ от 13.10.2016 №647 «О сроках оплаты по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства в ПАО «МРСК Северо-Запада».
- Распоряжение от 28.09.2016 №306р «Об утверждении формы аналитической записки»
- Приказ от 17.11.2016 №738 «О совершенствовании механизма планирования закупок в ПАО «МРСК Северо-Запада».

Компетенция органов управления и контроля Общества

Компетенция Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»
в соответствии с пунктом 10.2 статьи 10 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) определение количественного состава Совета директоров Общества, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении его полномочий;
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- 15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) принятие решения об участии в финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- 20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

- 21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 22) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- 23) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенция Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 15.1 статьи 15 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 настоящего Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- 4) избрание секретаря Общего собрания акционеров Общества;
- 5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества, определение даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, утверждение сметы затрат на проведение Общего собрания акционеров Общества и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;
- 6) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава, об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- 7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;
- 8) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг; отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 11, 21, 37 пункта 15.1. статьи 15 настоящего Устава;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества

в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;

13) определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;

14) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;

15) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

16) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

17) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;

18) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

19) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;

19.1) рассмотрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;

20) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;

21) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;

22) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;

23) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

24) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

- 25) утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним
- 26) избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 27) избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 28) избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 29) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- 30) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);
- 31) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;
- 32) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;
- 33) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 34) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;
- 35) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО), и заседаний советов директоров ДЗО:
- а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО (за исключением тех ДЗО, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу);
 - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
 - в) об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;
 - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;

- з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
 - к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
 - л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
 - м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;
 - н) об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности);
 - о) об утверждении отчета о выполнении плановых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности;
 - п) об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения;
 - р) об утверждении (рассмотрении) отчета об исполнении бизнес-плана;
 - с) об утверждении распределения прибыли и убытков по результатам финансового года;
 - т) о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
 - у) о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, а также по результатам финансового года;
 - ф) о рассмотрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;
 - ц) об уменьшении уставного капитала ДЗО путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения ДЗО части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных ДЗО акций;
 - ч) об определении кредитной политики ДЗО в части выдачи ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении ДЗО указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой ДЗО, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой ДЗО, решений о приведении долговой позиции ДЗО в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой ДЗО, о рассмотрении отчета о кредитной политике ДЗО, об утверждении кредитного плана ДЗО, об утверждении Плана перспективного развития ДЗО, скорректированного Плана перспективного развития ДЗО, о рассмотрении отчета о выполнении Плана перспективного развития ДЗО;
- 36) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
- а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая

несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;

37) предварительное одобрение решений о совершении Обществом:

а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

г) сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены.

38) выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;

39) определение политики Общества в области страхования, осуществление контроля обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;

40) утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее;

41) утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение

перечня высших менеджеров Общества;

42) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;

43) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;

44) создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;

45) утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Обществом;

46) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

47) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами;

48) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение плана закупки и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

49) принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

50) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

51) определение политики Общества направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;

52) определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде субсидии, компенсации затрат, беспроцентных займов и принятия решения о предоставлении Обществом указанной поддержки в случаях, когда порядок ее предоставления не определен жилищной политикой Общества;

53) обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

54) принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;

55) определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

56) оценка ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;

57) организация проведения не реже 1 (Одного) раза в год анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;

58) ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

59) контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;

60) осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии;

61) рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;

62) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

63) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

64) предварительное одобрение одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей;

65) утверждение перечня кредитных организаций, в которых Общество может размещать денежные средства;

66) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 22.2 статьи 22 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;

2) подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу и отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;

3) подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов

и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;

5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу (с учетом подпунктов 35, 36 пункта 15.1. статьи 15 настоящего Устава);

6) подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу;

7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 37 пункта 15.1 настоящего Устава);

8) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;

9) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктами 5.9, 5.10 Положения о Правлении Общества (утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

5.9. В целях обеспечения эффективной деятельности Совета директоров Общества и принятия Советом директоров взвешенных и обоснованных решений Правление Общества предварительно рассматривает, вырабатывает и представляет Совету директоров рекомендации по следующим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров Общества:

1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;

2) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества следующих вопросов:
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;

3) размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества;

4) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;

- 5) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества;
- 6) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 7) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 8) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 9) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- 10) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- 11) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;
- 12) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;
- 13) предварительное одобрение сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- 14) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;
- 15) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;
- 16) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;
- 17) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества), и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением вопроса об утверждении повестки дня общих собраний акционеров ДЗО, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества):

- а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
- б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов, и досрочном прекращении их полномочий;
- г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
- е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
- ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
- з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утвержденным Советом директоров Общества;
- л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;

18) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):

а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утвержденным Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;

19) определение порядка выбора и утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", Уставом Общества, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

20) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;

5.10. Указанные в пункте 5.9. настоящей статьи вопросы компетенции Совета директоров Общества подлежат предварительному рассмотрению Правлением Общества:

- в случае, если они включены в утвержденный План работы Совета директоров Общества;
- по инициативе Генерального директора с целью последующего созыва заседания Совета директоров Общества для рассмотрения данных вопросов;
- в случае предоставления Корпоративным секретарем Общества в Правление уведомления и материалов к очередному заседанию Совета директоров Общества.

Компетенция Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктами 23.2, 23.3 статьи 23 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

23.2. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

23.3. Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, настоящим Уставом и решениями Совета директоров Общества:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество, кроме случаев, предусмотренных подпунктом 6) пункта 22.2 статьи 22 настоящего Устава;
- не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков Общества;

- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада»

в соответствии с пунктом 24.3. статьи 24 Устава Общества (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10):

24.3. К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

(Информация о компетенции органов управления и контроля представлена на сайте Общества – <http://www.mrsksevzap.ru/aboutcontroldepartments>

Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «МРСК Северо-Запада»

Выдержка из Устава ПАО «МРСК Северо-Запада» (утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10))

Статья 13. Предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества

13.1. Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (Двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (Шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

13.2. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером).

13.3. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов – имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ) каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

13.4. Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или об отказе во включении в указанную повестку дня не позднее 5 (Пяти) дней после окончания срока, указанного в п. 13.1. настоящей статьи.

13.5. Совет директоров Общества вправе отказать во включении внесенных акционером (акционерами) в повестку дня Общего собрания акционеров вопросов, а также во включении выдвинутых кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации.

13.6. Мотивированное решение Совета директоров Общества об отказе во включении вопроса в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества направляется акционеру (акционерам), внесшему вопрос или выдвинувшему кандидата, не позднее 3 (Трех) дней с момента его принятия.

13.7. Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, и (при их наличии) в формулировки решений по таким вопросам.

Помимо вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров акционерами, а также в случае отсутствия таких предложений, отсутствия или недостаточного количества кандидатов, предложенных акционерами для образования соответствующего органа, Совет директоров Общества вправе включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы или кандидатов в список кандидатур по своему усмотрению.

Статья 16. Избрание Совета директоров Общества

16.1. Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек.

16.2. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 10.8. статьи 10 настоящего Устава, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные пунктом 11.1. статьи 11 настоящего Устава, полномочия Совета директоров Общества прекращаются, за исключением полномочий по созыву, подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров.

16.3. Членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо.

16.4. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

16.5. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно.

Решение Общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

Статья 24. Ревизионная комиссия и Аудитор Общества

24.1. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок

до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

24.2. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

Члены Ревизионной комиссии Общества не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

24.3. К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-

хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;

- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;

- контроль за сохранностью и использованием основных средств;

- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;

- выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

24.4. Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

24.5. Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

24.6. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия в соответствии с решением о проведении проверки (ревизии) вправе привлекать к своей работе специалистов в соответствующих областях (права, экономики, финансов, бухгалтерского учета, управления, экономической безопасности и других отраслей знаний), не занимающих должностей в Обществе, а также специализированные организации, ходатайствовать перед Обществом о заключении гражданско-правовых договоров с указанными специалистами и организациями.

24.7. Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется по итогам деятельности Общества за год, а также может осуществляться во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера

(акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

24.8. По требованию Ревизионной комиссии Общества лица, занимающие должности

в органах управления Общества, обязаны представить документы о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

24.8.1. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия Общества составляет заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- информацию о фактах нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

24.8.2. По решению Общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

24.9. Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание, акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами.

24.10. Размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.

24.11. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации

и на основании заключаемого с ним договора.

24.12. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Аудитор Общества составляет заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

- информация о фактах нарушения Обществом установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Порядок и сроки составления заключения по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества определяются правовыми актами Российской Федерации на основании заключенного с Аудитором Общества договора.

Выдержка из Положения об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.06.2015 (протокол № 10)

2. Информационное обеспечение проведения Общего собрания акционеров

2.1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, помимо иных способов доведения до акционеров Общества, должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров.

Указанные сообщение и материалы рекомендуется публиковать также на английском языке.

Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в течение 30 (Тридцати) дней до проведения Общего собрания акционеров Общества должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении Общего собрания акционеров, а также размещается на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru.

2.1.231. К информации (материалам), подлежащей представлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, относятся следующие документы:

- годовая бухгалтерская отчетность, в том числе заключение аудитора, заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности;
- сведения о кандидате (кандидатах) в Совет директоров Общества (в случае их представления) либо информация о непредставлении кандидатами указанных сведений, о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, сведения об управляющей организации;
- проект изменений и дополнений, вносимых в Устав Общества (или проект Устава Общества в новой редакции) в случае их внесения или в случае утверждения;
- проекты внутренних документов Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества в новой редакции, (изменения и дополнения во внутренние документы) в случае их внесения;
- проекты решений Общего собрания акционеров;
- информация о проезде к месту проведения Общего собрания акционеров;
- примерная форма доверенности, которую акционер может выдать своему представителю и порядок ее удостоверения;
- информация (материалы), предусмотренная законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Перечень информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, определяется с учетом вопросов повестки дня Общего собрания акционеров.

2.2. Протокол Общего собрания акционеров должен быть опубликован на сайте Общества в сети Интернет не позднее 4 (Четырех) рабочих дней после даты закрытия Общего собрания акционеров.

Протокол Общего собрания акционеров рекомендуется публиковать также на английском языке.

2.3. Акционеры Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества предоставляют следующую информацию о выдвигаемых кандидатах:

- 2.3.231. Фамилию, Имя, Отчество;
- 2.3.232. Гражданство;
- 2.3.233. Место жительства (государство, город);
- 2.3.234. Образование;
- 2.3.235. Профессия;
- 2.3.236. Основное место работы;
- 2.3.237. Информацию о трудовом стаже за предшествующие дате выдвижения пять лет;
- 2.3.238. Информацию о владении акциями Общества и его ДЗО (количество принадлежащих акций);
- 2.3.239. Является ли членом совета директоров, членом коллегиального исполнительного органа или иного коллегиального органа управления другого юридического лица;

2.3.240. Является ли должностным лицом другого хозяйственного общества, другое должностное лицо которого также выдвигается в качестве кандидата в Совет директоров Общества.

2.3.241. Является ли супругом, родителем, сыном, дочерью, братом, сестрой должностных лиц (управляющего) Общества (должностных лиц управляющей организации Общества);

2.3.242. Является ли стороной по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых кандидат может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет десять и более процентов совокупного годового дохода кандидата, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;

2.3.243. Является ли (будет ли являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем государства, то есть лицом, которое является (будет являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, которые обязаны (будут обязаны в результате их избрания в Совет директоров Общества) голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) субъекта Российской Федерации или муниципального образования;

2.4. Предоставление акционерами Общества указанной в п. 4.3.2.–4.3.13 настоящего Положения информации носит рекомендательный характер. Непредставление акционерами Общества такой информации не может служить основанием для отказа от включения соответствующего кандидата в список лиц для голосования по избранию в Совет директоров Общества.

2.5. Указанная в п. 4.3. информация о кандидатах в Совет директоров Общества должна быть доступна для ознакомления всем акционерам Общества наряду с иными информационными материалами по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества.

2.6. Исполнительные органы Общества в период перед проведением Общего собрания акционеров должны реализовывать информационную политику Общества таким образом, чтобы она была направлена на избрание в Совет директоров Общества кандидатов, соответствующих требованиям регулирующих органов и организаторов торговли на рынке ценных бумаг Российской Федерации.

Статья 4. Информационное обеспечение проведения Общего собрания акционеров

4.1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, помимо иных способов доведения до акционеров Общества, должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров.

Указанные сообщение и материалы рекомендуется публиковать также на английском языке.

4.2. Протокол Общего собрания акционеров должен быть опубликован на сайте Общества в сети Интернет не позднее 4 (Четырех) рабочих дней после даты закрытия Общего собрания акционеров.

Протокол Общего собрания акционеров рекомендуется публиковать также на английском языке.

4.3. Акционеры Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества предоставляют следующую информацию о выдвигаемых кандидатах:

4.3.1. Фамилию, Имя, Отчество;

4.3.2. Гражданство;

4.3.3. Место жительства (государство, город);

4.3.4. Образование;

4.3.5. Профессия;

4.3.6. Основное место работы;

4.3.7. Информацию о трудовом стаже за предшествующие дате выдвижения пять лет;

4.3.8. Информацию о владении акциями Общества и его ДЗО (количество принадлежащих акций);

4.3.9. Является ли членом совета директоров, членом коллегиального исполнительного органа или иного коллегиального органа управления другого юридического лица;

4.3.10. Является ли должностным лицом другого хозяйственного общества, другое должностное лицо которого также выдвигается в качестве кандидата в Совет директоров Общества.

4.3.11. Является ли супругом, родителем, сыном, дочерью, братом, сестрой должностных лиц (управляющего) Общества (должностных лиц управляющей организации Общества);

4.3.12. Является ли стороной по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых кандидат может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет десять и более процентов совокупного годового дохода кандидата, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;

4.3.13. Является ли (будет ли являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем государства, то есть лицом, которое является (будет являться в результате его избрания в Совет директоров Общества) представителем Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, которые обязаны (будут обязаны в результате их избрания в Совет директоров Общества) голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) субъекта Российской Федерации или муниципального образования;

4.4. Предоставление акционерами Общества указанной в п. 4.3.2. – 4.3.13 настоящего Положения информации носит рекомендательный характер. Непредставление акционерами Общества такой информации не может служить основанием для отказа от включения соответствующего кандидата в список лиц для голосования по избранию в Совет директоров Общества.

4.5. Указанная в п. 4.3. информация о кандидатах в Совет директоров Общества должна быть доступна для ознакомления всем акционерам Общества наряду с иными информационными материалами по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества.

4.6. Исполнительные органы Общества в период перед проведением Общего собрания акционеров должны реализовывать информационную политику Общества таким образом, чтобы она была направлена на избрание в Совет директоров Общества кандидатов, соответствующих требованиям регулирующих органов и организаторов торговли на рынке ценных бумаг Российской Федерации.

**Состав Совета директоров, избранный на годовом
Общем собрании акционеров
ПАО «МРСК Северо-Запада» 23.06.2015**

<p>Жолнерчик Светлана Семёновна Председатель</p>	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 29.06.2007. Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015. Родилась в 1964 г. Окончила Ленинградский государственный инженерно-экономический институт им. П. Тольятти по специальности «Машиностроение» с присвоением квалификации «Инженер-экономист». Получила второе высшее образование по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист» по окончании Санкт-Петербургского государственного университета. Кандидат экономических наук. С 2008 г. по 2013 г. работала в должности заместителя Председателя Правления НП «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью, являлась членом Правления. В 2013 г. продолжила свою трудовую деятельность в ПАО «Россети» на должности заместителя Генерального директора, где и продолжала работать на момент прекращения участия в Совете директоров Компании в должности Главного советника с января 2015 г.</p>
<p>Бычко Михаил Александрович</p>	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015. Родился в 1971 г. В 1994 г. окончил Московский энергетический институт. В период с 2003 г. по 2004 г. повышал квалификацию в Академии Народного хозяйства при Правительстве РФ. С 2010 г. по 2013 г. работал в должности начальника Департамента проектирования в ПАО «ФСК ЕЭС». В 2013 г. продолжил свою трудовую деятельность в ПАО «Россети» на должности Директора Департамента капитального строительства, где и продолжал работать на момент прекращения участия в Совете директоров Компании.</p>
<p>Дронова Татьяна Петровна</p>	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 10.06.2009. Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015. Родилась в 1954 г. Образование высшее, окончила Финансовую Академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист». С 2008 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Компании в должности заместителя Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».</p>
<p>Жариков Алексей Николаевич</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»</p>
<p>Лаврова Марина Александровна</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»</p>
<p>Летягин</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в</p>

Александр Вячеславович	Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Мамонтов Андрей Клавдиевич	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 23.06.2015.</p> <p>Родился в 1969 г.</p> <p>В 1994 г. окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет (СПбГТУ) по специальности «Электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «Инженер-электрик», в 1995 г. завершил обучение в СПбГТУ по специальности «Экономика коммерческих структур и внешнеэкономическая деятельность». В 2004 г. получил в СПбГТУ диплом специалиста по специальности «Экономика и управление на предприятии энергетики» с присвоением квалификации «Экономист-менеджер».</p> <p>С 2008 г. по 2012 г. работал в ПАО «Ленэнерго» в должности директора по эксплуатации и ремонту, позже – заместителем главного инженера по эксплуатации и ремонту.</p> <p>В 2012 г. продолжил свою трудовую деятельность в ООО «Комплексные энергетические решения», занимая следующие должности: начальник управления подготовки и реализации проектов, заместитель генерального директора по капитальному строительству, Первый заместитель директора - главный инженер.</p> <p>С 2013 г. по 2014 г. – Советник генерального директора ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>В период с 2014 г. по 2015 г. - Советник заместителя генерального директора по техническим вопросам - главного инженера ПАО «Ленэнерго».</p> <p>С марта 2015 г. и до прекращения участия в Совете директоров Компании являлся директором по технической политике и инжинирингу ПАО «Федеральный испытательный центр».</p>
Покровский Сергей Вадимович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Степанова Мария Дмитриевна	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Филькин Роман Алексеевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»
Эрдыниев Антон Александрович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе 3 «Корпоративное управление» годового отчета, подраздел «Состав Совета директоров»

Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада»

Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
ОАО «Лесная сказка»		
Сополева Елена Владимировна	1. Орлов Д.А. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Кривенко А.Н. 3. Слепченко А.Н. 4. Сидорова А.Б. 5. Сополева Е.В.	1. Батанина Е.А. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Брушневская Л.И. 3. Лукичев З.Н.
ОАО «Псковэнергоагент»		
Чурикова Татьяна Алексеевна	1. Федоров В.Н. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Горшкова С.В. 3. Соколов Д.В. 4. Назаренко Л.Ю. 5. Чурикова Т.А.	1. Батанина Е.А. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Брушневская Л.И. 3. Ильина И.Г.
ОАО «Псковэнергосбыт»		
Смирнова Ольга Вениаминовна	1. Макарова О.В. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Исаева Е.Г. 3. Ахрименко Д.О. 4. Саух М.М. 5. Смирнова О.В.	1. Батанина Е.А. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Глодя Е.А. 3. Берёза Н.Г.
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»		
Власюк Эдуард Николаевич	1. Федоров В.Н. <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Власюк Э.Н. 3. Кузьменко Г.Г. 4. Нестеренко В.В. 5. Сидорова Т.А. 6. Пешков А.В. 7. Тростникова Е.Н.	1. Батанина Е.А. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Глодя Е.А. 3. Брушневская Л.И.

30.06.2016 годовое Общее собрание акционеров ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которого выполняло Правление МРСК Северо-Запада) утвердило кандидатуру аудитора – ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Лесная сказка» от 30.06.2016 утвержден аудитор ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2016 году.

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 23.06.2015.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 01.01.2016 по 08.06.2016 – 14.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров														Количество посещений	
		12.02. 2016	29.02. 2016	04.03. 2016	17.03. 2016	31.03. 2016	11.04. 2016	14.04. 2016	21.04. 2016	28.04. 2016	29.04. 2016	29.04. 2016	27.05. 2016	31.05. 2016	07.06. 2016		
1	Жолнерчик С.С. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
2	Дронова Т.П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
3	Жариков А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
4	Лаврова М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
5	Покровский С.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
6	Бычко М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
7	Летягин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
8	Мамонтов А.К.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
9	Филькин Р.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
10	Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
11	Эрдыниев А.А.	-	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	12

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 08.06.2016.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 09.06.2016 по 31.12.2016 – 18.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																		Количество посещений
		10.06. 2016	29.06. 2016	07.07. 2016	15.07. 2016	19.07. 2016	28.07. 2016	12.08. 2016	22.08. 2016	07.07. 2016	15.09. 2016	30.09. 2016	07.10. 2016	28.10. 2016	21.11. 2016	14.12. 2016	22.12. 2016	23.12. 2016	30.12. 2016	
1	Мангаров Ю.Н. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
2	Акимов Л.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
3	Жариков А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
4	Лаврова М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
5	Летягин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
6	Покровский С.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18

7	Селезнёв В.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
8	Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
9	Филькин Р.А.	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
10	Шевчук А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
11	Эрдыниев А.А.	+	+	+	+	+	+	-	+	-	+	-	-	+	+	-	+	-	-	11